



Yatırımcı Sunumu 3Ç 2022

Eylül 2022

BRIDGESTONE

SABANCI

BRISA

at a Glance



Güçlü Ortaklık

Sabancı Holding (43,64%), Bridgestone (43,64%), Halka açık (10,2%), Diğer (2,5%)



Üretim

İzmit Fabrikası
Aksaray Fabrikası



Satış Kanalları



Yeteneklerimiz

3.279 çalışan



Markalar, Ürünler, Mobilité Hizmetleri



Ar&Ge Merkezi



Dijital Çözümler



Yerel & Küresel Ağımız

1300 yerel hizmet noktası, 6000
küresel hizmet noktası, 87 ülke

01 Brisa'nın Güçlü Yönleri & Strateji

02 Sürdürülebilirlik

03 Teknoloji

04 Pazar & Satış Operasyonları

05 Finansal Performans

01 FİNANSAL GÜÇ

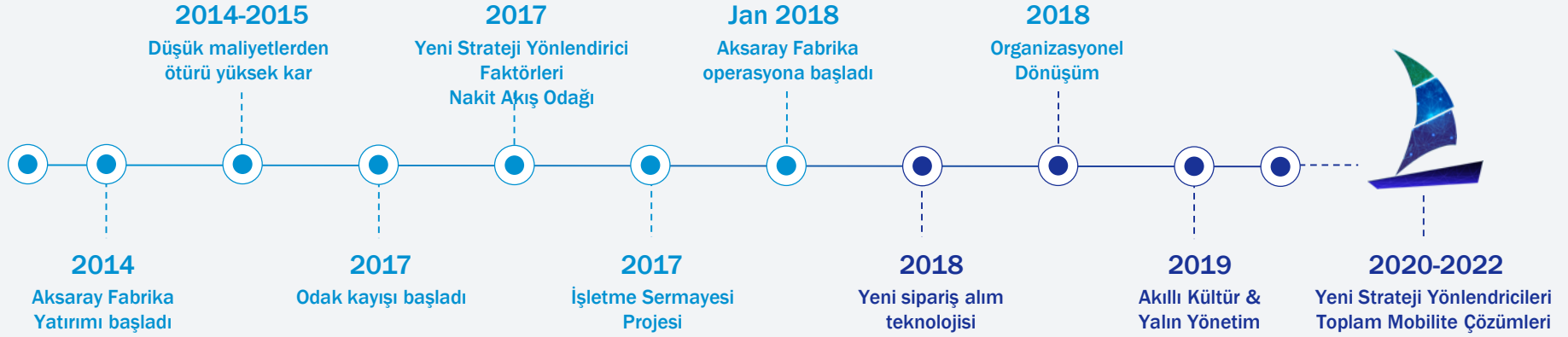
- Pazar Lideri
- Dengeli Portföy (Türkiye, Ulyuslararası Pazarlar, OE)
- Düşük işletme sermayesi gün sayısı
- Döviz oynaklığına karşı dayanıklılık
- Arvento Satın Alması

02 Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetimde lider şirket

- 2050 - Net Sıfır Emisyon Hedefi
- Science Based Targets Initiative tarafından onaylanmış emisyo azaltım hedefleri
- Ecovadis Gold Konumu
- CDP Türkiye İklim Değişikliği ve Su Lideri
- CDP Tedarikçi Taahhüt Küresel Lideri

03 Gelecek Odaklı, Teknolojik Güç

- Yeni otomobil teknolojileri ile uyumlu güçlü Ar&Ge
- Akıllı üretim teknolojileri
- Türkiye'de mobilite lideri
- Türkiye ortalaması üzerinde Dijital Olgunluk seviyesi

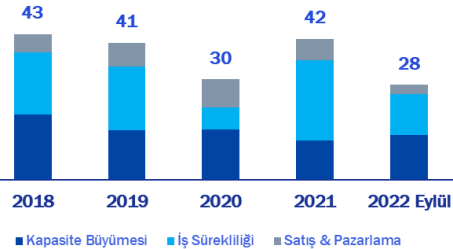


Büyüme ve Yüksek Yatırım
2014-2017

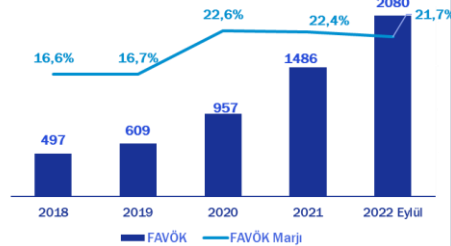
Dönüşüm
2017-2018

2019'dan itibaren
nakit yaratım

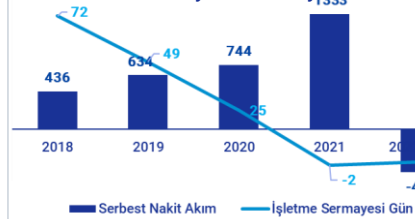
Yatırım (milyon USD)



EBITDA (MTL)

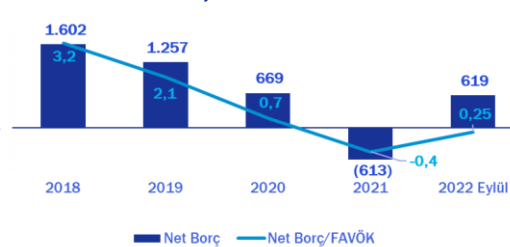


Serbest Nakit Akışı, İşletme Sermayesi Gün Sayısı



*dövizle endeksli mevduat sınıflaması dahil değildir

Net Borç (milyon TL), Net Borç/FAVÖK



AKILLI KÜLTÜR

- Devamlı Dijital Dönüşüm
- İşin Geleceği

İHRACAT ARTTIRIMI

OPERASYONEL MÜKEMMELLİK

DAN-TOTSU

- Son Teknoloji Ürünler
- Araç Mobilite Çözümleri
- Ticari Filo Mobilite Çözümleri
- Yeni Nesil Perakende Hizmetleri

TOPLAM MOBİLİTE ÇÖZÜMLERİ

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİKTE ÖNCÜ



ESG STRATEJİSİ



Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş

- Karbon Salınımı
- Enerji Yönetimi
- Su Yönetimi
- Atık Yönetim
- Sorumlu Tüketim & Üretim
- Yeşil Satınalma
- Bioçeşitlilik



Hijyen Ekonomisine Geçiş

- Dijital Dönüşüm
- Mobilite Çözümler



Sosyal ve Kültürel Dönüşüm

- Sağlık&Güvenlik
- Eğitim
- Çalışmak İstenilen İşyeri
- Girişimcilik
- Eşitlik&Çeşitlilik



HEDEFLER

DÜŞÜK KARBON



2050

Net Sıfır

2030

%56 Salınım Azaltımı

2023

SIFIR PLASTİK ATIK

2023

YENİLENEBİLİR
ENERJİ 23-29%

2025

İZMİT FABRİKADA %75
YERALTI SUYU
TÜKETİM AZALTIMI

2030

AKSARAY FABRİKADA
%70 SU ÇEKİMİ
AZALTIMI

ÖDÜLLER & ONAYLAR



- SBTI, Konmuş Hedef, 1,5⁰C senaryosuna göre, ilk uluslararası lastik şirketi
- Türkiye Su Lideri, 3. defa
- Türkiye İklim Değişim Lideri, 6.defa
- Tedarikçi Taahhüt Küresel Lideri, 3. defa
- Leed, Gold Sertifikası, Akademi Binası



- Inovalig, Yenilikçi Organizasyon ve Kültür, Büyük Ödül
- Brandon Hall, Satış Gelişim Programı, Mükemmellik Ödülü



- Türkiye ortalamasından yüksek Dijital Olgunluk Endeks Skoru
- Dijital Lastik Asistanı, TUSIAD Sanayide Dijital Dönüşüm Programı, "Teknoloji Sürdürülebilirlik" ödülü

- Sertifikalı Ar&Ge Merkezi
- Bridgestone teknolojik bilgisi ve teknik merkezlere iş birliği
- Odak alanları: Yenilikçi ürünler, elektrikli araçlar için lastik, mobilite çözümleri, yerel hammadde üretim ve dizaynı

#1 Sektör Lideri

Türkiye Ar&Ge Yatırım listesi (2020)

En İyi Fabrikalar Arasında

Kalite ve maliyet rekabeti parametrelerine göre
48 Bridgestone fabrikası içinde

53

Aktif Projeler

72

2022'de üretilen
yeni ürün sayısı

20

Milyon TL

Dolaysız
malzeme
Yıllık maliyet
iyileştirmesi

169

Milyon USD

Son 6 yıl Ar&Ge, Teknoloji
ve İşletme Devamlılığı
Yatırımları





AKILLI FABRİKA

- Aksaray Fabrika: Türkiye’de lastik sektöründeki ilk akıllı teknoloji donanımlı fabrika
- Tamamen otomatize lastik transfer sistemiyle %30 enerji tasarrufu
- Günlük 800 milyon veri akışı ile Akıllı Kalite, Akıllı Bakım ve akıllı enerji
- Güneş panelleri ile yenilenebilir enerji üretimi



BAYİ SİSTEMİ

Veri Analitiği: Bayi Güven Endeksi, 700 lastik satış noktası

- B2B müşterilerin %92’si dijital kanallardan geliyor
- Bayilerde Sanal POS, tahsilatın %80’i



TEDARİKÇİ ZİNCİRİ & AKILLI SÜREÇ

Ambar Otomasyonu

- Lojistik Kule Merkezi

Robi: Yapay Zeka Tabanlı Takım Üyesi

- 11 departman, 51 proje
- Çalışan etkinliği: %50 %98



TÜKETİCİ DENEYİMİ

Sahanın Merkezinde Dijital Genba Odası

Bayi Şikayet Kapanış Süresi:
30 saatten 20 dakikaya

Self Servis BI :

Veri tek bir yerde toplanıp (Carbon Veri Gölü), Power BI self service BI aracıyla betimleyici ve tanılayıcı veri analitiği için kullanılıyor
~ 350 Rapor & Gösterge Tablosu, +300 eğitilmiş kullanıcı



E-TİCARET & YENİ KANALLAR

Lastik.com.tr

- Türkiye’nin ilk online lastik satış platformu,
- Altyapı olarak, ilk 20 küresel şirket içerisinde
- Türkiye çapında yerinde lastik montaj hizmeti

"Çözüm İşletmesi"ne evrim, Lastik ve Kauçuk işinin güçlü yön ve ustalığının kullanımı

FİLO HİZMETLERİ

- 10 farklı hizmetle, Dijital Filo Çözümlerinde lider
- Profleet Filo Yönetimi ile operasyonel üretkenlik ve maliyet minimizasyonu
- Bandag ile filo lastik maliyetlerinde %40 azaltım

15.000+filo müşterisi
110 saha takımı
3156 müşteri ziyareti

ELEKTRİKLENDİRME

- Satış noktalarında 20 E-Şarj istasyonu
- Elektrikli araçlar için lastikler (Düşük dönme direnci, düşük gürültü seviyesi, hafiflik)
- 40 Hızlı Montaj Hizmet noktasında HEV-EV bakımı: Eğitimlerin tamamlanması, atölye için yeni dizayn, totem ve dış mekan işareti, özel alet ve güvenlik malzemesi alımı

2022 hedefi:
30 E-Şarj hizmet noktası

UÇTAN UCA HİZMETLER

- Mobil ve yerinde montaj hizmeti
- E-ticaret: Lastik.com.tr
- Online fiyatlandırma ve anında rezervasyon sayesinde Otopratik ile yeni nesil araç bakımı deneyimi
- Tüketicide Deneyiminde İlk: Dijital Lastik Asistanı

Lastik.com.tr müşterisinin 2 katına çıkması
2022'de 1 yeni Otopratik noktası





136%
Hasılat Artışı



20,1%
FAVÖK Marjı



128%
Ton başına
net satış geliri



4%
Tonaj değişimi



-316
Serbest Nakit
Akışı**
Milyon TL



557 ÖY'a göre
227%
Net Kar*
Milyon TL



-1
İşletme
Sermayesi
Gün Sayısı



0,25
Net Borç
FAVÖK

* Vergi teşvikinden kaynaklanan tek seferlik ertelenmiş vergi geliri etkisini içerir. Tek seferlik etki hariç net kar 485 Milyon TL'dir.

** Doğası gereği nakit olan 3 ay vadeli dövize endeksli mevduat sınıflandırması dahil değildir.

3. Çeyrek Kanal Bazında Gelir Kırılımı

Yenileme
1.706MTL

TR OE **423MTL**

LS İhr **930MTL**

BS İhr **452MTL**

Diğer 112MTL

(*Arvento,Bandag,
Lastikdışı
gelirleri içerir.)



113%

Hasılat Artışı



21,7%

FAVÖK Marjı



110%

Ton başına
net satış geliri



1%

Tonaj Değişimi



-493

Serbest Nakit
Akışı**
Milyon TL



1.480
vs.PY
121%

Net Kar*
Milyon TL



-1

İşletme
Sermayesi
Gün Sayısı



0,25

Net Borç
FAVÖK

* Vergi teşvikiinden kaynaklanan tek seferlik ertelenmiş vergi geliri etkisini içerir. Tek seferlik etki hariç net kar 1.420 Milyon TL'dir.

** Doğası gereği nakit olan 3 ay vadeli dövize endesli mevduat sınıflandırması dahil değildir.

Ocak – Eylül Kanal
Bazında Gelir Kırılımı

Yenileme 4.618MTL R OE 1.050MTL

LS İhr 2.394MTL

BS İhr 1.186MTL

Diğer 327MTL

(*Arvento,Bandag,
Lastikdişi
gelirleri içerir.)

Türkiye'deki en güçlü satış ağı

1300 hizmet noktası, bir Brisa hizmet noktası rakip hizmet noktasına göre 2,5 kez daha büyük

Hızlı Montaj Hizmetleri

Otopratik ve Propratik

İlk ve öncü online lastik satış platformu

Lastik.com.tr



470

681

84

17

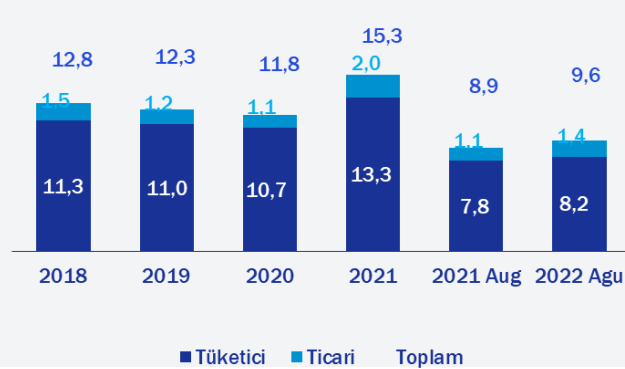
~85

Yenileme Kanalı / Brisa'nın hasılatının %48'i - 2022

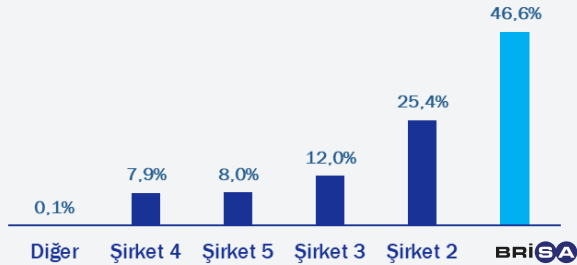
Araç Havuzu (M adet)



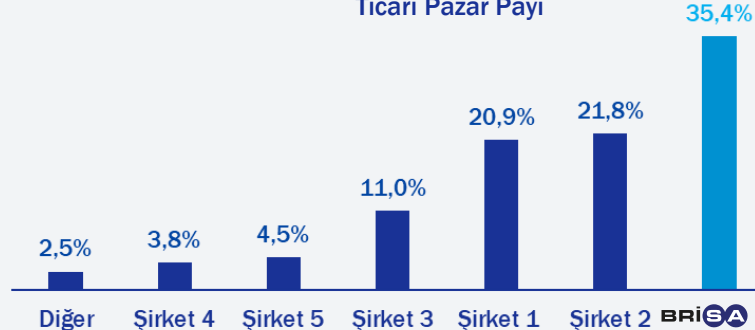
Lastik Talep Satış (M Adet)



Best Better Pazar Payı



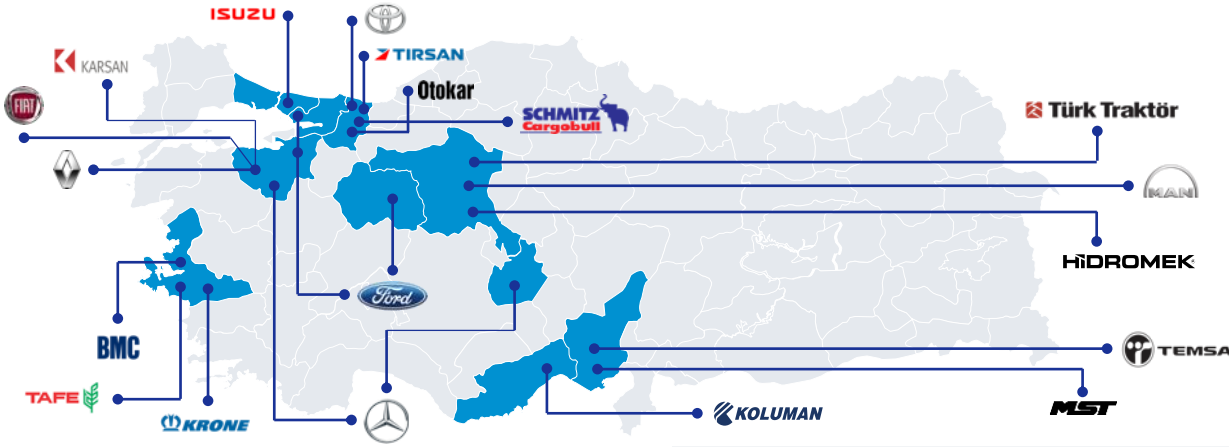
Ticari Pazar Payı



2014-2022 arası
araç havuzu yıllık bileşik
büyüme oranı
+3,8%

Türk yenileme
pazarında Dan totsu

OE Türkiye - of Brisa'nın hasılatının %11'i / 2022



Yeni küresel
New Global AG
Solis/Yanmar



Iveco
1st 4 mevsim
LVR lastik

Otokar



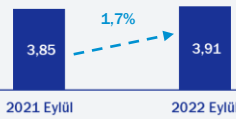
Otokar
Sultan-LSR lansman



Solis/Yanmar

Yeni Tarım Müşterisi

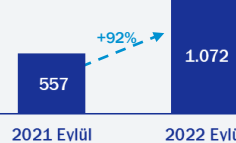
Tüketici Pazarı (M Adet)



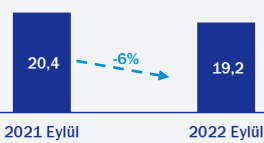
Ticari Pazar (M Adet)



Brisa Revenue (MTL)



Brisa Sales (K Ton)



Güçlü OE Ar&Ge, en
son teknik
gelişmeleri barındıran
ürünler: 55 serisi
treylar, U-AP002
Coach Otobüs

87 Ülke

6000+
Satış Noktası

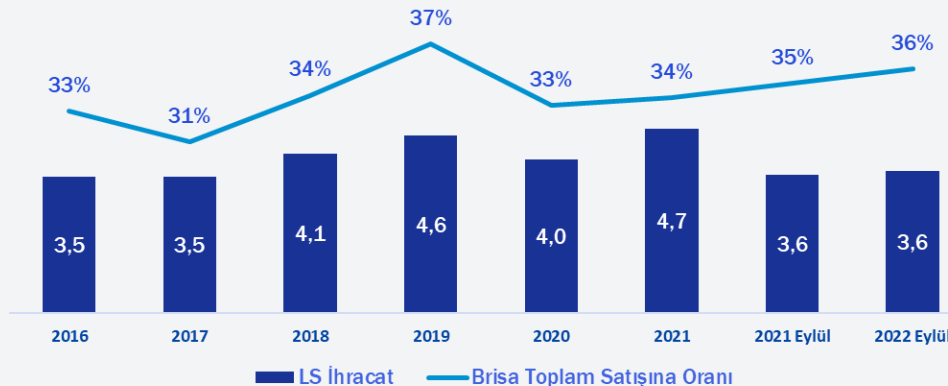
600+ Lassa Markalı
Mağaza



Expansion to
2 new countries

(Kazakhstan and Hungarian)

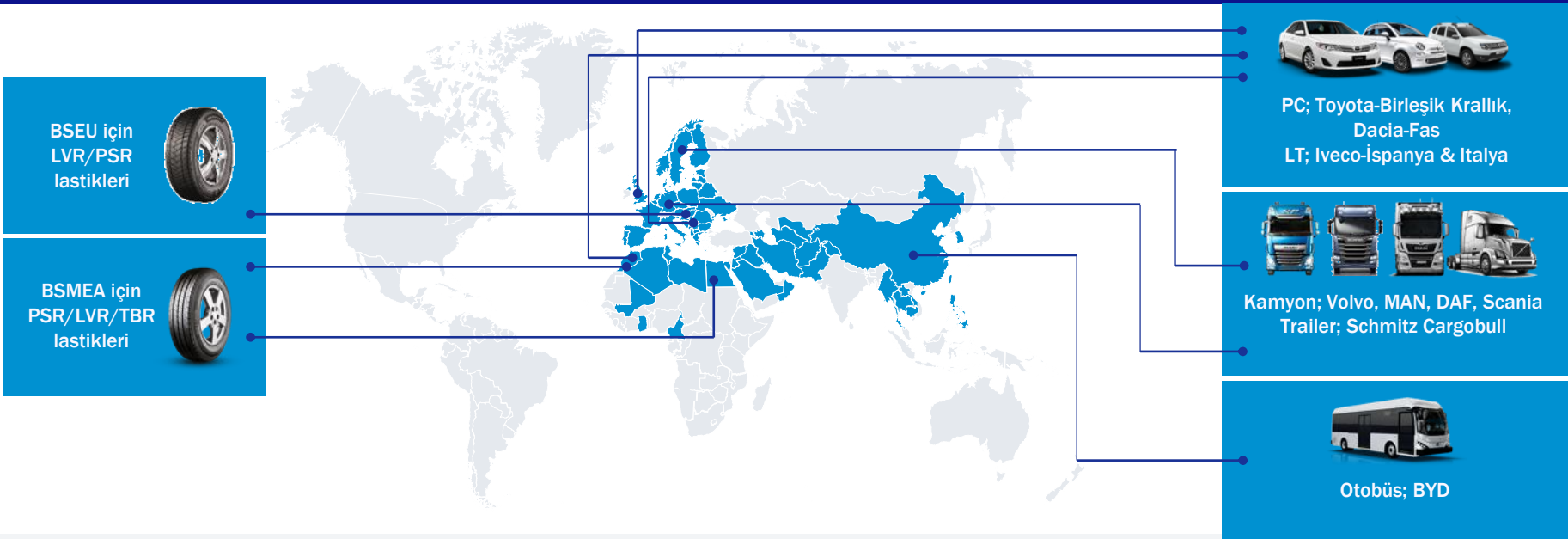
Lassa İhracat (M Adet)



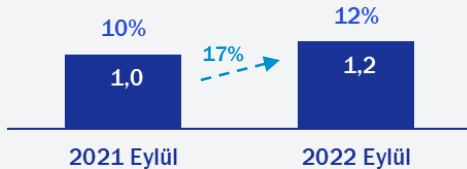
Lassa'nın pazar payı
kazandığı 27 ülke

Avrupa: Bulgaristan, Bosna Hersek, Çekya, Hırvatistan, Macaristan, Letonya, Makedonya, Karadağ, Polonya, Romanya, Sırbistan, Avusturya, Danimarka, İspanya, Yunanistan, İtalya ve Portekiz
Avrupa dışı: Fas, Tunus, Azerbaycan, Özbekistan, Moldova, Belarus, Gürcistan, Kazakistan, Irak, ve Pakistan

Uluslararası Satış Kanalı / Brisa'nın hasılatının %12'si - Bridgestone Satışları



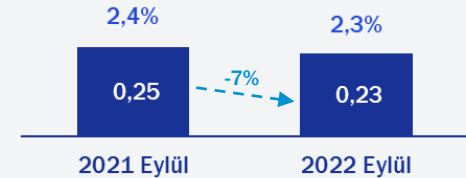
Bridgestone Direct Sales Network (M Units)



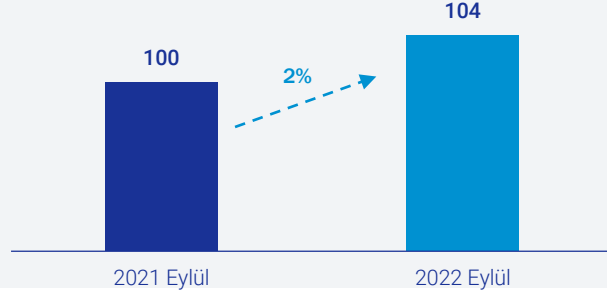
«Fighting Segment»'de, Fas'a Dayton LVR lastik ihracatı

Kamyonetler için Duravis 4 Mevsimin satışa sunulması

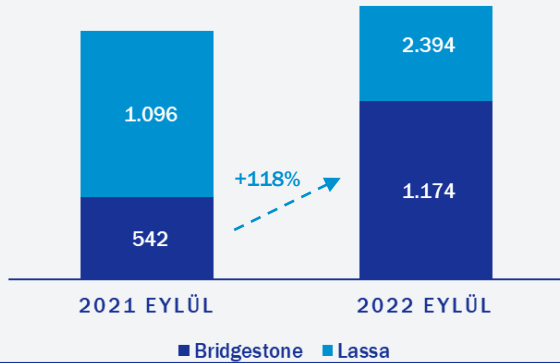
OEM İhracat Satış Ağı (M Adet)



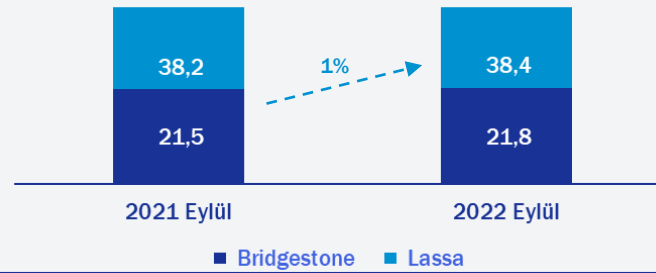
Uluslararası Pazar (Endeks)



Dış Satım Hasılatı (MTL)



Dış Satım Tonajı (K Ton)



Lassa satışları R1 & R2 pazarından daha iyi performan gösterdi.

4,7K Ton – OE ihracat satışı

Gelir Tablosu

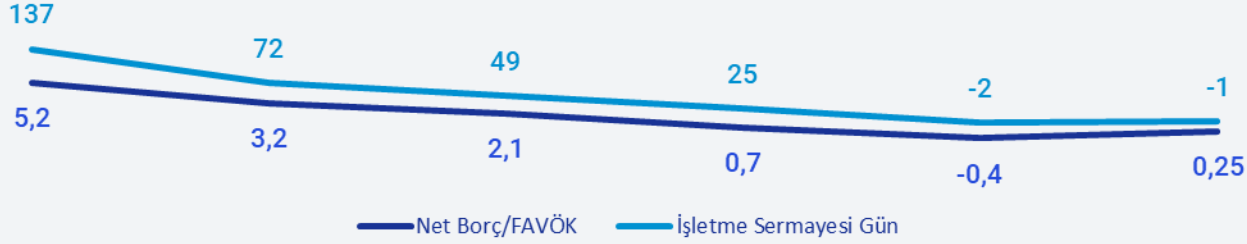
	2Ç				Eylül			
	MTL		MUSD		MTL		MUSD	
	2022	vs PY	2022	vs PY	2022	vs PY	2022	vs PY
Net Satış	3.623	236%	203	114%	9.575	213%	607	110%
FAVÖK	730	222%	41	107%	2.080	196%	132	101%
FAVÖK Marjı	20,1%	-1 pp	20,1%	-1%	21,7%	-2 pp	21,7%	-2%
Faaliyet Karı	656	244%	37	117%	1.868	211%	119	109%
Faaliyet Kar Marjı	18,1%	1%	18,1%	1%	19,5%	-0,1%	20%	0%
KKM	60		3		72		5	
Net Kar	557	327%	31	158%	1.480	221%	94	114%
Bir kereye mahsus kalem çıkarılınca Net Kar *	485	295%	27	142%	1.420	221%	90	114%

*Vergi teşviğinden kaynaklanan tek seferlik ertelenmiş vergi geliri etkisi

FAVÖK marjı %21,7 olarak gerçekleşti

Başarılı finansal yönetim

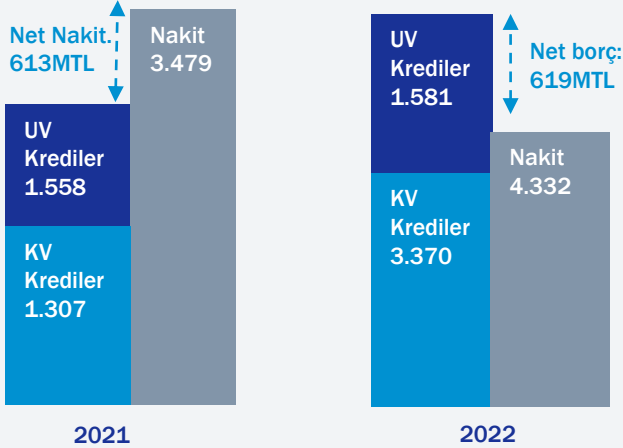
TL bazında net kar %221 arttı



Kaldıraç seviyesinde üstün performans

İşletme sermayesi gün sayısında devam eden iyileşme

Yüksek FAVÖK ve düşük net borç sayesinde 0'ın biraz üzerinde Net Borç/FAVÖK oranı



(M TL)	12/31/2021	9/30/2022
Nakit ve Nakit Benzeri	3.479	4.332
Ticari Alacaklar	1.061	2.540
Stoklar	1.109	2.351
Diğer	4.641	5.777
Toplam Varlıklar	10.289	14.999
Ticari Borçlar	2.807	3.494
Toplam Brüt Borç	4.778	7.246
Finansal Borçlar	2.865	4.951
CCS	1.912	2.295
Diğer Yükümlülükler	395	1.147
Özkaynaklar	2.309	3.113
Yükümlülükler ve Özkaynaklar	10.289	14.999

Nakit Akım Tablosu

	2Ç				Eylül			
	MTL		MUSD		MTL		MUSD	
	2022	vs PY	2022	vs PY	2022	vs PY	2022	vs PY
FAVÖK	730	222%	41	107%	2.080	196%	132	101%
Operasyonel Nakit Akış	-69	-20%	-4	-10%	165	19%	10	10%
Yatırım Faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışı (-)	-248	250%	-14	121%	-522	212%	-33	109%
Satın alınan bağlı ortaklık, net nakit	0		0		-136		-9	
Serbest Nakit Akış (KKM dahil değil)	-316	-133%	-18	-64%	-493	-81%	-31	-42%
KKM	-1.266				-1.266		-80	
Serbest Nakit Akış (KKM dahil)	-1.582	-666%	-89	-321%	-1.759	-290%	-112	-150%
Finansal Borçlar Değişimi	1.091	915%	61	441%	1.944	451%	123	233%
Faiz	-182	246%	-10	119%	-384	196%	-24	101%
Temettü	0		0		-663	246%	-42	127%
Diğer	129	93%	7	85%	385	-110%	24	-57%
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış	-543	-186%	-31	-90%	-476	-52%	-30	-70%

663 MTL temettü dağıtımı

*Diğer: Finans politikasından ötürü döviz kuru farkı karı



Bu dokümanda yer alan bilgi ve görüşler Brisa Bridgestone Sabancı Lastik San. Tic. A.Ş. ('Şirket') tarafından, güvenilir ve iyi niyetli olduğuna inanılan kaynaklardan temin edilmiş olup, bu bilgi ve görüşlerin doğruluğu, eksizliği veya doğruluğu hakkında açık veya zımni hiçbir beyan veya garanti verilmez. Bu sunumda yer alan bilgilere veya bunların eksiksizliğine, doğruluğuna veya adilliğine herhangi bir amaçla gereğinden fazla güvenilemez. Bu belge, "olabilir", "olacak", "beklemek", "inanmak", "planlamak" gibi kelimeleri ve Şirket yönetiminin gelecekteki belirli olaylarla ilgili mevcut görüşlerini, beklentilerini, varsayımlarını ve tahminlerini yansıtan diğer benzer terminolojiyi kullanarak ileriye dönük ifadeler içerebilir. Şirketlerin gerçek performansı risklerden ve belirsizliklerden etkilenebileceğinden, bu belgede yer alan tüm görüşler, bilgiler ve tahminler Şirketin mevcut kararını oluşturur ve bildirimde bulunmaksızın değiştirilebilir, güncellenebilir, tadil edilebilir, eklenir veya başka bir şekilde değiştirilebilir. Bilgi ve analizlerin doğru olduğuna ve bu belgeye yansıtılan beklentilerin makul olduğuna inanılmasına rağmen, gerçek sonuçların önemli ölçüde farklılık göstermesine neden olabilecek çeşitli değişkenlerden ve temel varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilirler.

Şirket, yeni bilgilerin veya gelecekteki olayların bir sonucu olarak ileriye dönük beyanları güncellemek veya revize etmek için herhangi bir yükümlülük üstlenmez ve herhangi bir görevi reddeder. Ne bu belge ne de içerdiği bilgiler, Şirket'in ve/veya grup şirketlerinin hisselerini satın almak veya satmak için herhangi bir yatırım tavsiyesi, davet veya teklif oluşturamaz. Şirket, bu belgede açıklanan menkul kıymetlerin tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım teşkil ettiğini garanti edemez ve hiçbir şey, herhangi bir kişiyi Şirketin ve grup şirketlerinin herhangi bir hissese yatırım yapmaya veya başka bir şekilde işlem yapmaya teşvik edici olarak kabul edilemez. Bu belgede yer alan bilgiler, alıcıların yardımı için yayınlanmıştır, ancak yetkili olarak güvenilmemeli veya herhangi bir alıcı tarafından kararın uygulanması için ikame edilmemelidir. Bu belgedeki bilgileri, dağıtımının veya kullanımının yasa dışı olacağı bir yerde herhangi bir kişi veya kuruluşa dağıtmamalı veya bu kişiler tarafından kullanılmasına neden olunmamalıdır. Ne Şirket, ne yönetim kurulu, ne müdürler, ne yöneticiler ne de çalışanlarından herhangi biri, bu belgenin veya içeriğinin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan doğrudan veya sonuç olarak ortaya çıkan herhangi bir kayıp için herhangi bir yükümlülüğe sahip olmayacaktır.

TEŞEKKÜRLER

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM

Neslihan Döngel Özlem
Finans Genel Müdür Yardımcısı
n.dongel@brisa.com.tr

ÖZCAN AKYAZI
Müdür, Bütçe ve Raporlama
o.akyazi@brisa.com.tr

NORA SABAH
Uzman, Bütçe ve Raporlama
n.sabah@brisa.com.tr