



09.04.2025

**KARDEŞLER ROT BALANS OTOMOTİV KAPLAMA SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİNE**  
**ŞİRKET VEKİLİ AV. DR. ÖZGÜN ÖZTUNÇ DİKKATİNE**

26 Mart 2025 tarihinde gerçekleştirdiğimiz 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantımızda Türk Ticaret Kanunu m.437 uyarınca iletmış olduğunuz soru önergenize Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili sermaye piyasası mevzuatı kapsamında yanıtlarımızı işbu yazımızın ekinde paylaşmaktayız.

Bilgilerinize sunarız.

**Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**

**Ekler:**

EK-1: 26 Mart 2025 tarihli soru önergesi ve yanıtlar



EK-1

**BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**  
**2024 YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI**  
**SORU ÖNERGESİ**

**BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİNE**

**Konu:** Müvekkil Şirket Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin bir ortağı olup pay sahibi olmasından kaynaklanan TTK m.437 uyarınca bilgi alma hakkı mevcuttur. Pay sahibinin Bilgi Edinme Hakkı kapsamında aşağıda talep edilen hususlarda Müvekkil Şirkete bilgi verilmesini talep ederiz.

- Şirketiniz 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 yıllarına ait bilançoları kapsamında 2020 yılı için kar yüzdesi %12,74, 2021 yılı için %15,14, 2022 yılı için %9,34, 2023 yılı için %14,99 ve 2024 yılı için %4,38'dir. Bu kapsamda aşağıdaki soruların dürüstlük ilkelerine bağlı olarak, özenli ve gerçeğe uygun şekilde cevaplandırılmasını talep etmekteyiz.

Tarafınızca pandemi yılları olan 2020 ve 2021 yıllarında lastik tedarikinde sorunlar yaşandığı ve durgunlaşma sürecine girildiği iddia edilmiştir. Buna rağmen, 2020, 2021, 2022 ve 2023 yıllarına ait kar yüzdesi ile karşılaştırıldığında 2024 yılına ait kar yüzdesinin son derece düşük olmasının ve çelişkili bir şekilde önceki yıllardaki kar yüzdesinin daha yüksek sebebi nedir? 2020 yılı Pazar paylarının binek, hafif ticari araç lastiklerinde %31,5, ticari araç lastiklerinde %42,5 olması karşısında karlılık %12,74 iken; 2024 yılı Pazar payları binek, hafif ticari araç lastiklerinde %21, ticari araç lastiklerinde %26 iken karlılığın %4,38 oranına gerilemesi karşısında Şirketin aynı anda hem Pazar payı kaybetmesi hem de karlılıkta kaybetmesi normal midir? Bunun sebeplerini ne şekilde açıklamaktasınız?

**Cevap:** Soruda paylaşılmış olan kar marjlarına ilişkin olarak bu bilgiler başta faaliyet raporlarımız, SPK raporlarımız (Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu), yatırımcı sunumlarımız ve finansal sonuçlar bilgilendirme bültenlerimiz olmak üzere çeşitli yatırımcı ilişkileri materyallerimizde yayınlanmaktadır. Fakat bilindiği üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı Kararı ile Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Sermaye Piyasası Kurulu finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği duyurulmuştur. Öte yandan, soruda verilen 2020 ve 2021 yılı kar marjları enflasyon muhasebesi uygulanmamış rakamlar olup 2022-2023-2024 yılları kar marjları enflasyon muhasebesi uygulanmış rakamlardır. Bu nedenle, bu rakamların doğrudan karşılaştırılması ve sağlıklı analiz sonucu elde edilmesi mümkün değildir. Enflasyon muhasebesi uygulamasının finansallarımıza etkisi yukarıda belirtilen yatırımcı sunumlarımız ve finansal sonuçlar bilgilendirme bültenlerimizde detaylı olarak paylaşılmaktadır.



Net Kar Marjı	TMS 29 Uygulanmamış		TMS 29 Uygulanmış		
	2020	2021	2022	2023	2024
	12,7%	15,1%	9,3%	15,0%	4,4%

Net Kar Marjı	TMS 29 Uygulanmamış		TMS 29 Uygulanmamış		
	2020	2021	2022	2023	2024
	12,7%	15,1%	14,1%	13,2%	9,9%

Sorunun pazar paylarına ilişkin kısmında kaynak belirtilmeden paylaşılan rakamların Yenileme Kanalı Tüketici-Ticari Segment pazar paylarımız olduğu anlaşılmıştır. Pazar payları rakamlarımız Şirket içi derlenen veriler olmayıp veri sağlayıcılar aracılığıyla edindiğimiz bilgilerdir. Pazar paylarımız yatırımcı sunularımızda düzenli olarak tüm kamuoyu ve paydaşlarımız ile paylaşılmaktadır. Soruda 2024 yılı rakamları tamamen yanlış verilmiştir. Aşağıda yıllar ve segmentler bazında pazar paylarımızı paylaşmaktayız.

Yenileme Kanalı Pazar Payı	2020	2021	2022	2023	2024
Tüketici Segmenti	31,5%	28,7%	26,3%	27,8%	27,8%
Ticari Segmenti	42,5%	38,3%	33,2%	33,3%	35,7%

Sonuç olarak, soruda sorulmak istenen pazar payı kaybı ve karlılık düşüşü analizi için doğru rakamlar kullanılmamıştır. Yukarıda paylaşılan tablolarla detaylı olarak görülebileceği üzere, soruda belirtildiği ölçüde pazar payı kaybı söz konusu olmayıp kar marjında da belirtildiği ölçüde bir düşüş söz konusu değildir. Çeyreklik (ara dönem) ve yıllık faaliyet raporlarımızda sektörel gelişmelerin yanı sıra Şirketimiz operasyonel ve finansal gerçekleştirmeleri nedenleriyle birlikte detaylı olarak kamuoyu ve paydaşlarımızla paylaşılmaktadır.

2. Pandemi dönemi öncesi ve sonrasında mali durumunuzda olumlu veya olumsuz ne yönde gelişmeler olmuştur? Olumsuz gelişmelere karşı hangi önlemler alınmıştır? Kar yüzdesinin 2024 yılında son derece düşük olması mali durumda olumsuz gelişmeler olduğu kanısını uyandırmakta olup işbu olumsuz ilerlemenin sebebi araştırılmakta mıdır? Kar yüzdesinin düşük olmasının sebebi tespit edildi ise düzeltilmesi için ne tür çözümler üretilmektedir?

**Cevap:** Bir önceki soruda verilen yanıtımız geçerlidir. Pandemi dönemi öncesi ve sonrasında mali durumumuza ilişkin tüm bilgilendirmeler yapılmakta, çeyreklik (ara dönem) ve yıllık faaliyet raporlarımızda sektörel gelişmelerin yanı sıra Şirketimiz operasyonel ve finansal gerçekleştirmeleri nedenleriyle birlikte detaylı olarak kamuoyu ve paydaşlarımızla paylaşılmaktadır. Şirket Yönetim Kurulumuz ve tüm ilgili organlarımız operasyonel ve finansal performansımızı sürekli olarak takip etmektedir. Finansal durumumuz ve performansımız yurt içi ve yurt dışı emsal şirketler içerisinde ilk sıralarda yer almaya devam etmektedir.

3. Pandemi döneminde tedarik sorunları yaşandığı ve durgunlaşma sürecine girildiği beyan edilmiştir. Bu kapsamda aşağıdaki soruların cevaplandırılmasını talep ederiz.

3.1. Tedarik sorunları nedeniyle tarafınızca herhangi bir bayilik sözleşmesi feshedilmiş midir? Feshedildi ise hangi tarihlerde kaç sayıda bayilik sözleşmesi feshedilmiştir? Bayiliklerin kapatılmasının bilançolara ne gibi bir etkisi olmuştur?

**Cevap:** Öncelikle, pandemi döneminde tedarik sorunları yaşandığı ve durgunlaşma sürecine girildiği şeklinde bir beyanımız olmamıştır. Pandemi döneminde tedarik sorunları nedeniyle feshedilen bayilik sözleşmesi bulunmamaktadır.

3.2. Pandemi döneminde bayilik sözleşmelerini fesih yoluna gidilmeden önce bayiler ile görüşme sağlanarak alternatif çözüm yolları aranmış mıdır? Uygulamaya konan çözüm yollarına dair bilgi verir misiniz?

**Cevap:** Pandemi döneminde tedarik sorunları nedeniyle feshedilen bayilik sözleşmesi bulunmamaktadır.

4. 2021 yılından 2024 yılına gelirken Pazar paylarının Ticari Grupta %42,5'ten %25,4'e ve Tüketici Grupta %31,5'ten %20,6'ya düşürülmesinin sebepleri nedir? Bu ciddi oransal değişim ile şirket ve paydaşlar zarara uğramış mıdır?

**Cevap:** Birinci ve ikinci sorularda verilen yanıtlarımız geçerlidir. Yukarıda paylaşılan tablolarda detaylı olarak görülebileceği üzere, soruda belirtildiği ölçüde pazar payı kaybı söz konusu olmayıp kar marjında da belirtildiği ölçüde bir düşüş söz konusu değildir. Çeyreklik (ara dönem) ve yıllık faaliyet raporlarımızda sektörel gelişmelerin yanı sıra Şirketimiz operasyonel ve finansal gerçekleştirmeleri nedenleriyle birlikte detaylı olarak kamuoyu ve paydaşlarımızla paylaşılmaktadır. Şirketimiz tüm kararlarını paydaşlarına en yüksek faydayı sağlayacak şekilde almaktadır.

5. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25.01.2024 tarihli kurul bülteninde ilan edildiği üzere; Brisa 1.Grup halka açık şirketler içerisinde yer almakta olup SPK m.17'de düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ilişkin olarak çıkarılan Tebliğ'de sayılan zorunlu ilkelerin hepsine uymakla yükümlüdür. Bu çerçevede:

5.1. Son dört sene içerisinde Brisa bünyesinde kaç kişi işten çıkarılmıştır?

5.2. Son dört sene içerisinde işten çıkarılan kaç çalışanın kıdem tazminatı ve ihbar tazminatı ödenmemiştir?

5.3. Son dört sene içerisinde Brisa bünyesinde çalışan kaç kişi sözleşmesini haklı veya geçerli nedenle feshetmiştir?

5.4. Son dört sene içerisinde iş sözleşmesini haklı veya geçerli nedenle fesheden kaç çalışanın kıdem tazminatı ve ihbar tazminatı ödenmemiştir?

5.5. Son dört sene içerisinde Brisa'ya yöneltilmiş kaç dava bulunmakta olup bunların kaç tanesi iş kanunundan doğan uyuşmazlıktan kaynaklanmaktadır?

5.6. Açılan davaların başarıya ulaşma oranı nedir?

**Cevap:** Öncelikle, Şirketimiz 2024 yılında değil, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Ocak 2022 tarih ve 2022/02 sayılı Bülteninde yayınladığı 13 Ocak 2022 tarih ve 2/27 sayılı Kararı uyarınca 2022 yılından itibaren 1.Gruba dahil edilmiştir.

Şirketimiz halka açık şirket olmanın getirdiği sorumluluklarının farkındadır ve tamamını sektörüne örnek olacak şekilde yerine getirecektir. Bu kapsamda, SPK mevzuatına ve diğer ilgili mevzuat ve düzenlemelere uyum için azami özen gösterilmektedir. II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde zorunlu olarak belirlenen ilkeler (1.3.1.), (1.3.5.), (1.3.6.), (1.3.9.), (4.2.6.), (4.3.1.), (4.3.2.), (4.3.3.), (4.3.4.), (4.3.5.), (4.3.6.), (4.3.7.), (4.3.8.), (4.5.1.), (4.5.2.), (4.5.3.), (4.5.4.), (4.5.9.), (4.5.10.), (4.5.11.), (4.5.12.), (4.5.13.), (4.6.2.) ve (4.6.3.) numaralı ilkelere. Bu ilkeler Tebliğ'de "1.3. Genel Kurul", "4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları", "4.3. Yönetim Kurulunun Yapısı", "4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler" ve "4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar" başlıklarında yer almaktadır. Dolayısıyla, sorulan soruların zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile bir ilgisi bulunmamaktadır.

Şirketimiz SPK mevzuatı kapsamında yapması gereken açıklamaları, bildirimleri ve paylaşması gereken ticari sır kapsamına girmeyen bütün bilgileri şeffaf, anlaşılabilir, eksiksiz ve doğru bir biçimde, kamuoyu ve bütün paydaşlarının eşit bir şekilde erişimini teminen Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Şirket kurumsal internet sitesinde yayınlamaktadır.

Çalışan sayımız çeyreklik (ara dönem) ve yıllık faaliyet raporlarımızda ve SPK raporlarımızda (Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu) yayınlanmaktadır. Ayrıca, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda Şirket sayfamızda Kurumsal Yönetim "3. Menfaat Sahipleri" başlığı altında yer verildiği üzere, çalışan haklarının ihlali nedeniyle Şirket aleyhine dava açılmamış olup, bu kapsamda kesinleşen dava da bulunmamaktadır.

6. KVKK m.4 kapsamında kişisel verilerin işlenmesine ilişkin temel ilkeler düzenlenmiştir. KVKK m.10'da ise veri sorumlusunun aydınlatma yükümlülüğü düzenlenmiş olup bu kapsamda Şirketinizce verileri toplanan, işlenen ve aktarılan her türlü muhatap kişi bakımından, kişisel veriler toplanırken, işlenirken ve aktarılırken; KVKK da yer alan ilkelere uyulmuş mudur? İlgili kişilere yasal aydınlatma yükümlülüğü kapsamında gerekli bilgilendirmeler yapılmakta mıdır? Verileri işlenen ilgili kişilerin açık rızaları alınmakta mıdır? Toplanma amacı sona erdikten sonra toplanmış olan veriler imha edilmekte midir?

**Cevap:** Bridgestone ve Sabancı kültürünün harmanlandığı 50 yıllık geleneğe sahip Şirketimizde kişisel verilerin korunması kanuna aykırılık konusunda alanında uzman danışmanlarla çalışmaktayız, veri güvenliği sorunlarına ilişkin sıfır tolerans politikası yürütüyoruz, bu kapsamda idari ve teknolojik tüm kaynakları kullanarak sistemlerimizi, uyum politikalarımızı, sahadaki uygulamalarımızı tümüyle güncel mevzuata ve Kişisel Verilerin Korunması Kurumu'nun içtihatları ile uyumlu şekilde takip etmekteyiz.

7. Şirketinizce veri işleme ve depolama programı olan Panorama Sistemi'nin kullanıldığı duyumumuz bulunmaktadır. Bu kapsamda "VoidAlphaRunner", "Price-APP" ve "Bri-Talks" isimli yazılımlar hangi amaçla kullanılmaktadır? Bu yazılımlarla kişisel veri toplanmakta, işlenmekte ve aktarılmakta mıdır? Kişisel veri toplanıp işlenmekteyse ilgili kişinin açık rızası alınmakta mıdır? İlgili kişiye aydınlatma yükümlülüğü kapsamında bilgi verilmekte midir? Toplanan veriler meşru amaç sona erdikten sonra imha edilmekte midir?

**Cevap:** Price-APP ve Bri-Talks programları Şirketimizin günlük iş süreçlerinde kullandığı yazılımlardır. Bu yazılımlarda personelimizin kişisel verileri gerekli aydınlatma yükümlülüğü yerine getirilerek ve/veya rıza gerektiren hallerde ise ilgili kişinin açık rızası ile işlenebilmektedir ve güncel mevzuata uygun şekilde takip edilmektedir. VoidAlphaRunner programı ise bayilerimizin prime esas teşkil edecek olan verilerinin yine kendi rızaları ile Panorama sistemine aktardığı ara yazılımdır. Bu yazılımda kişisel veri işlenmemektedir.

8. Tarafınızca toplanan kişisel verilerin yurt dışına aktarılıp aktarılmadığı, aktarılmaktaysa hangi amaçla aktarıldığı, KVKK ve GDPR kapsamında bağlayıcı kurallara uyulup uyulmadığı konularında tarafımızın bilgilendirilmesini talep ederiz.

**Cevap:** Şirketimizce KVKK ve GDPR kapsamında bağlayıcı kurallara uyum sağlamak suretiyle veriler yurt dışına aktarılabilir.

9. "Dokuz Sistem" isimli bir firma ile çalışılmakta mıdır? Bu firma veri toplamakta ve işleme faaliyetlerinde ne şekilde rol almaktadır? Sistemde bayilerden fatura ve müşteri detaylarına ait toplanan veriler hukuka uygun şekilde mi toplanmaktadır?

**Cevap:** "Dokuz Sistem" firması Univera yazılım şirketinin bayisidir. Bu firma, Panorama yazılımını kullanmayı tercih eden bayilerimize entegrasyon hizmeti vermektedir. Bu hizmet kapsamında toplanan veriler hukuka uygun şekilde işlenmektedir.



10. Tarafınızca Kamu Aydınlatma Platformu'nda yapılan 05.12.2024 tarihli KAP Özel Durum Açıklaması kapsamında Brisa aleyhine rekabet soruşturması başlatıldığı ve 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkındaki Kanun'a aykırı hareket edildiği tespit ve ilan olunmuştur. Bu çerçevede Brisa aleyhine yürüyen Rekabet Soruşturmasında Brisa olarak uzlaşma talebinde bulunulmuş mudur? Ek olarak ilgili soruşturma çerçevesinde taahhüt başvurusunda bulunulmuş mudur?

**Cevap:** 5 Aralık 2024 tarihli KAP açıklamamızda belirttiğimiz üzere: "Rekabet Kurumu tarafından, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un ("Kanun") 4. maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespitine yönelik olarak, Kanun'un 41. maddesi uyarınca otomotiv sektöründe lastik üretimi ve dağıtım alanında faaliyet gösteren teşebbüsler hakkında soruşturma açılmasına karar verildiği hususu Şirketimize bildirilmiştir. Rekabet Kurumu tarafından soruşturma açılması, soruşturmaya konu teşebbüslerin Kanun'u ihlal ettikleri veya Kanun kapsamında cezai yaptırım ile karşı karşıya kaldıkları veya kalacakları şeklinde yorumlanamayacak olup, konuyla ilgili gelişmeler sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kamuoyu ile paylaşılacaktır."

Rekabet Kurumu'nun soruşturma bildiriminde de resmi internet sitesinde duyurduğu ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yatırımcılarımızı bilgilendirdiğimiz üzere bu soruşturmanın açılması, ceza düzenleneceği anlamına gelmemektedir. Konu ile ilgili somut gelişmeler sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kamuoyu ile paylaşılacaktır.

11. 05.12.2024 tarihli Kamuyu Aydınlatma Platformu duyurusu üzerinden Brisa aleyhine Rekabet Kurulu tarafından soruşturma geldiği aşama, rekabete aykırı gerçekleştirildiği iddia edilen işlem ve eylemler ve soruşturmanın muhtemel sonuçları ve pay sahipleri bakımından muhtemel etkileri hakkında bilgi vermenizi talep ederiz.

**Cevap:** Bir önceki soruda verilen yanıtımız geçerlidir. 5 Aralık 2024 tarihli KAP açıklamamızda belirttiğimiz üzere: "Rekabet Kurumu tarafından, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un ("Kanun") 4. maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespitine yönelik olarak, Kanun'un 41. maddesi uyarınca otomotiv sektöründe lastik üretimi ve dağıtım alanında faaliyet gösteren teşebbüsler hakkında soruşturma açılmasına karar verildiği hususu Şirketimize bildirilmiştir. Rekabet Kurumu tarafından soruşturma açılması, soruşturmaya konu teşebbüslerin Kanun'u ihlal ettikleri veya Kanun kapsamında cezai yaptırım ile karşı karşıya kaldıkları veya kalacakları şeklinde yorumlanamayacak olup, konuyla ilgili gelişmeler sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kamuoyu ile paylaşılacaktır."

Rekabet Kurumu tarafından birçok sektörde yürütülen soruşturmalar gibi lastik sektöründeki 17 firmaya başlatılan soruşturma da devam etmektedir. Brisa olarak tüm yasalara uyum konusunda gösterdiğimiz özende Rekabet Hukuku'nu ayrı ve özel bir başlık altında takip ediyoruz. 100 yılın üstünde Bridgestone ve Sabancı kültürünün harmanlandığı 50 yıllık geleneğe sahip Şirketimizde rekabet kurallarına aykırılık konusunda alanında uzman danışmanlarla ve akademisyen hukukçularla çalışıyoruz, rekabete aykırılıklara sıfır tolerans politikası yürütüyoruz, mevcut soruşturma kapsamında da Rekabet Kurumu'nun ilgili birimleri ile sürekli iletişim halindeyiz.

Sistemlerimizi, uyum politikalarımızı, sahadaki uygulamalarımızı tümüyle Rekabet Kurumu'na anlattık. Rekabet Kurumu da ülkemizde tüketicilerin en doğru ürüne, en doğru fiyatla ulaşması için çalışan ve kamu kaynaklarının en etkin kullanılmasını sağlayan bir kurum olarak ulvi bir görev üstleniyor. Bu amaçla tüm sektörler üzerinde olduğu gibi lastik sektöründe de edindiği endişelerini görüyor ve anlıyoruz. Bu kapsamda Brisa'nın haklarını en üst düzeyde koruyacak olan alternatifleri değerlendiriyoruz. Bu konuda gelişme oldukça Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda gerekli açıklamaları yapıyoruz ve yapmaya devam edeceğiz.

Rekabet Kurumu'nun soruşturma bildiriminde resmi internet sitesinde duyurduğu ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yatırımcılarımızı bilgilendirdiğimiz üzere bu soruşturmanın açılması, ceza düzenleneceği anlamına gelmemektedir. Soruşturmanın karşılık ayrılması gereken bir noktaya doğru şekillenmesi halinde, VUK (Vergi Usul Kanunu) ve UFRS (Uluslararası Finansal Raporlama Standartları) kuralları kapsamında gerekli karşılıklar ayrılacaktır.

12. Rekabet Kurulu'ndan alınan bir muafiyet kararı olmaksızın, bayilere belirli müşteri grupları tahsis edildiği, bayilerin kendilerine tahsis edilen müşteriler dışındaki satışları ise prim sistemi üzerinden engellediği ve cezalandırdığı tüm bu sürecin panorama diye adlandırılan ERP sistemiyle ve 2023 yılı bayi teşvik sisteminde uygulamaya sokulan entegrasyon sistemi ile yönetildiği yönünde duyularımız bulunmaktadır. İşbu duyuların doğruluğuna, paydaşlar ve şirket bakımından hukuki, idari ve cezai sonuçlarına dair bilgi vermenizi talep ederiz.

**Cevap:** Şirketimizce bayilere belirli müşteri grupları tahsis edilmemiştir, bu nedenle tahsis edilen müşteriler dışındaki satışların prim sistemi üzerinden engellenmesi veya cezalandırılması gibi bir durum söz konusu değildir.

13. Kimi bayilere tedarik sorunları var denilerek taahhüt edilen lastikler verilmezken Bazı bayilerin lastik ihracatına göz yumularak söz konusu bayilere sebepsiz menfaat sağlandığı, çok büyük bir bayi kesimine ihracatın kesinlikle yasaklandığı ve hataen dahi birkaç lastik yurt dışı bağlantılı bir müşteriye satılsa bayilerde ciddi tedarik yavaşlatma ve durdurma politikaları uygulandığı, ihracat faaliyetlerine göz yumma durumunda ise ihracat yapan bayiye iç pazar potansiyelinin çok üstünde tedarik sağlandığı, iç pazarda satılmayacak kadar çok stoğu bulunan lastikler yurt dışına satılarak eşitsiz ve haksız bir kazanç sağlanmasına imkan tanındığı hususlarında duyularımız bulunmaktadır. İşbu duyuların doğruluğuna, paydaşlar ve şirket bakımından hukuki, idari ve cezai sonuçlarına dair bilgi vermenizi talep ederiz.

**Cevap:** Şirketimizce hiçbir bayiye farklı bir uygulama yapılmamaktadır. Şirketimizce, şirketimize ait ürünlerin bayilerimizce ihraç edilmesine izin verilmemektedir. Bu kapsamda bugüne kadar tespit edilen yurtdışı satışları için uyarı ihtarnamesi göndermek dışında hiçbir bayimiz aleyhine tedbir uygulanmamıştır.



14. Brisa'nın bayilerinin başka marka ürünlerini satması ya da ilave bir marka bayisi olması halinde Bayilerinin sözleşmelerini derhal feshettiği, bayilerini hakim durumda olmasına karşın başka marka bayilikleri almaktan alıyarak tekelleşmeye çalıştığı hususlarında duyularımız bulunmaktadır. İşbu duyuların doğruluğuna, paydaşlar ve şirket bakımından hukuki, idari ve cezai sonuçlarına dair bilgi vermenizi talep ederiz.

**Cevap:** Tüm bayilerimiz farklı marka ürün satmaktadırlar, Şirketimiz bu hususu kesinlikle yasaklamamaktadır. Yalnızca 2023 yılında stratejik ortaklık seviyesindeki bir bayimizin farklı bir üretici firma ile stratejik ortaklık kurması, bu ortaklığın bayilik ilişkisinden kaynaklanan güven ilişkisini zedeleyecek olması, tüketici şikayetlerinin giderek artması ve iki farklı lastik üreticisi arasındaki gizli ticari bilgilerin olası transferinin yaratacağı hukuki/etik sorunlar göz önünde bulundurularak feshedilmiştir. Tüm bayilerimize ticari denkleştirici adalet ve teamüllere uygun olarak eşit mesafede yaklaşmaktayız. Bununla birlikte Şirketimizin tekelleşmek gibi bir amacı bulunmamaktadır.

15. Brisa'nın bayilerine yayınladığı Profleet Prim Teşvik sistemi içinde Bayi tarafından 5 adet pazar bilgisi göndermeyen bayilere "pazar primi" vermediği böylece prim vaat ederek piyasa durumu ve Rakip firmalar hakkında data topladığı ve bu verilerle piyasayı manipüle ettiği hususlarına dair duyularımız bulunmaktadır. İşbu duyuların doğruluğuna, paydaşlar ve şirket bakımından hukuki, idari ve cezai sonuçlarına dair bilgi vermenizi talep ederiz.

**Cevap:** Şirketimizce "Pazar primi" adı altında bir prim uygulanmamaktadır. Rakip firmalar hakkında ticari sır içeren veri toplanmamaktadır. Duyularınız gerçeği yansıtmamaktadır.

16. "Dokuz Sistem" isimli bir firma ile çalışılmakta mıdır? Çalışılıyor ise bu firma veri toplamakta ve işleme faaliyetlerinde ne şekilde rol almaktadır? Sistemde bayilerden fatura ve müşteri detaylarına ait toplanan veriler hukuka uygun şekilde mi toplanmaktadır?

16.1. Rekabet Kanununa aykırı olarak Dokuz Sistem üzerinden verilerin alınması mekanizmasına girmeyen bayilerin rekabetten uzaklaştırılmasındaki amacınız ve müşteri bilgilerini alma isteğinizin nedeni nedir?

**Cevap:** "Dokuz Sistem" firması Univera yazılım şirketinin bayisidir. Şirketimiz bayilerine satış primlerinin hesaplanabilmesi amacıyla yazılım entegre etmiştir. Bu yazılım bayilerimizin onayları ile satış primlerinin hesaplanması amacıyla hukuka uygun şekilde kullanılmaktadır. "Dokuz Sistem" üzerinden Rekabet Kanunu'na aykırı şekilde veri toplanmamaktadır. "Dokuz Sistem" firması tarafından Panorama yazılımına entegre olan bayilerimizin yalnızca satış primi hesaplanmasına yetecek kadar veri toplanmaktadır. Mevcut durumda bu entegrasyonu gerçekleştirilmeyen bayilerimiz de bulunmaktadır. Bu sisteme dahil olmayan bayilerin rekabetten uzaklaştırılması gibi bir durum söz konusu değildir.

17. Zam geçişlerinden sonra bazı bayilere eski fiyatlı kapatılmış siparişlerin canlandırılıp sevk edilmek suretiyle haksız rekabet yaratıldığı yönünde duyularımız bulunmaktadır. İşbu duyuların doğruluğuna, paydaşlar ve şirket bakımından hukuki, idari ve cezai sonuçlarına ve bu duyuların gerçeklik payı var ise bu işlem ve eylemlerin ne amaçla gerçekleştirildiğine dair bilgi vermenizi talep ederiz.

**Cevap:** Zam geçişlerinden sonra bazı bayilere eski fiyatlı kapatılmış siparişlerin canlandırılıp sevk edilmesi gibi bir durum söz konusu değildir. Yalnızca zam geçişinden önce Şirketimizce teyitlenmiş olup sevki zam geçişinden sonra gerçekleşmiş satışlar mevcut olabilir.

18. Bayilerin ürün tedariklerinde sorun yaşarken, belli bayiler neredeyse hiç ürün alamazken bazı bayilerin ortalamasının çok üstünde düzenli olarak ürün tedariki aldığı yönünde duyularımız bulunmaktadır. İşbu duyuların doğruluğuna, paydaşlar ve şirket bakımından hukuki, idari ve cezai sonuçlarına dair bilgi vermenizi talep ederiz.

Nitekim bu çerçevede bayiler arasında eşitlik ilkesine ve rekabete aykırı iş ve işlemler gerçekleştirildiği, belli bayilere ayrıcalıklar tanınırken belli bayilerin hukuka aykırı şekilde saf dışı bırakıldığı yönündeki duyuların doğruluğu, paydaşlar ve şirket bakımından hukuki, idari ve cezai sonuçlarına dair bilgi vermenizi talep ederiz.

**Cevap:** Ürün tedarikleri fabrikalarımızın kapasitesi ile sınırlıdır. Üretim kapasitelerimiz kapsamında Türkiye’de mevcut olan 400’ü aşkın bayimize ticari denkleştirici adaleti göz önünde bulundurarak sevkiyatlarımızı sağlamaktayız. Rekabete aykırı bir davranış söz konusu değildir.

19. Yurt dışından kredi alınıp alınmadığına ve alınıyor ise alınan kredilerin miktarı ve usulüne dair bilgi talep ederiz. Yurt dışından kredi alınırken uluslararası düzenlemelere Rekabetin Korunması Hakkında Kanun’a ve etik ilkelere uygun davranılıp davranılmadığına dair bilgi talep ederiz.

**Cevap:** 18 Eylül 2023 tarihli KAP açıklamamızda belirttiğimiz üzere: “Şirketimiz, 18 Eylül 2023 tarihinde Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile 2 yılı anapara geri ödemesiz 6 yıl vadeli ve 100 milyon Amerikan Doları veya karşılığı olan Avro veya Türk Lirası tutarında bir kredi anlaşması imzalamıştır. Söz konusu kredi, Şirketimizin 2023-2025 dönemi yeni yatırım harcamaları programını finanse etmek için kullanılacaktır. Bu program, Aksaray tesisinde yeni makine ve ekipman edinimi ile kapasite artışını ve İzmit tesisinde yakıt tasarruflu ve düşük karbon emisyonlu ürünlerin üretimini artırmaya yönelik modernizasyon ve iyileştirme yatırımlarını içermektedir. Aynı zamanda önemli düzeyde sürdürülebilirlik faydaları barındıran bu yatırım planı, Kapsam 3 yoluyla sağlayacağı net sera gazı emisyonlarındaki düşüş sayesinde Şirketimizin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasını destekleyecektir.”

Yurt dışından alınan kredilerde uluslararası düzenlemelere, Rekabetin Korunması Hakkında Kanun’a ve etik ilkelere uygun davranılmaktadır. Ulusal ve uluslararası düzenleyici ve denetleyici kuruluşlar nezdinde Şirketimiz tarafından herhangi bir ihlal gözlenmemiş olup bu konuda herhangi bir yaptırım uygulanmamıştır.



DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Deloitte) tarafından denetlenen SPK raporumuzda (Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu) “4. Finansal Borçlanmalar” başlıklı dipnotta banka kredilerimize ve diğer finansal borçlanmalarımıza ilişkin detay bilgiler yer almaktadır.

20. Ek olarak yıl içinde bayi borçlarında yapılan yapılandırmalarında her bayiye eşit standartlarda davranılıp davranılmadığına dair bilgi talep ederiz. Bayi borç yapılandırmaları yasal düzenlemeler, dürüstlük ilkesi ve rekabet kuralları çerçevesinde ne şekilde ve hangi kriterlere göre yapıldığına dair bilgi talep ederiz.

**Cevap:** Bayi borç yapılandırmaları diğer tüm süreçlerimizde olduğu gibi yasal düzenlemeler, dürüstlük ilkesi, ticari denkleştirici adalet ve rekabet kuralları çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

**SONUÇ VE İSTEM:** *Fazlaya ilişkin her türlü dava ve talep hakkımız saklı kalmak kaydıyla,*

1. Yukarıda yer alan soruların TTK m. 437/1 ve m. 437/2 kapsamında dürüstlük ilkelerine bağlı olarak, özenli ve gerçeğe uygun şekilde cevaplanmasını ve teslimi gereken belgelerin tarafıma teslim edilmesini,
2. İşbu soru önergesinin toplantı tutanağının eki yapılmasını,

vekaleten arz ve talep ederiz.

**Kardeşler Rot Balans Otomotiv Kaplama San. ve Tic. Ltd. Şti.'ye**  
**Vekaleten**  
**Av. Dr. Özgün Öztunç**