



---

# Yatırımcı Sunumu 2Ç 2023

---

Ağustos 2023

**BRIDGESTONE**

**SABANCI**

01 Makroekonomik Ortam ve Brisa Öne Çıkanlar

02 Pazar & Satış Operasyonları

03 Finansal Performans

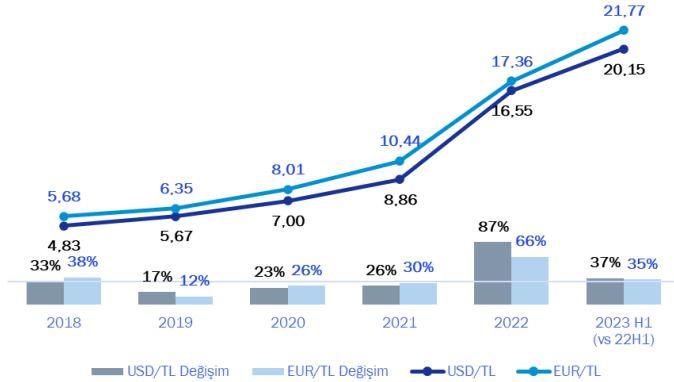
04 Sürdürülebilirlik

01

Makroekonomik Ortam ve Brisa Öne Çıkanlar

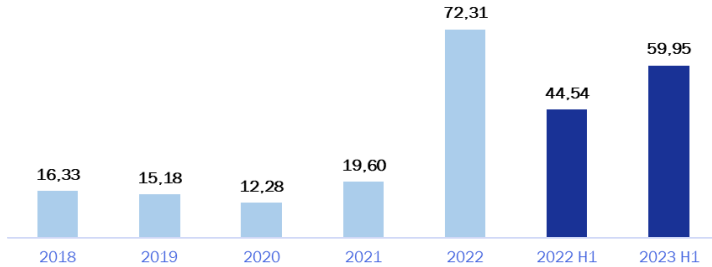
# Yüksek enflasyon, artan döviz kurları ve finansman maliyetleri ile zorlayıcı makroekonomik ortam

### Ortalama Döviz Kuru Oranı



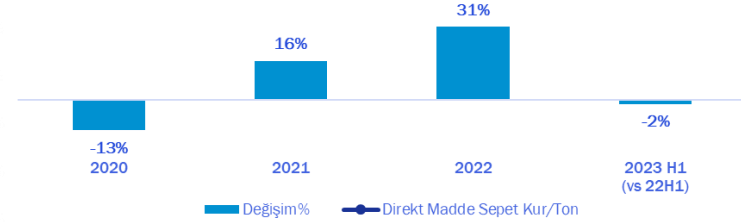
Kaynak: TCMB

### TÜFE 12 aylık ortalama değişim%

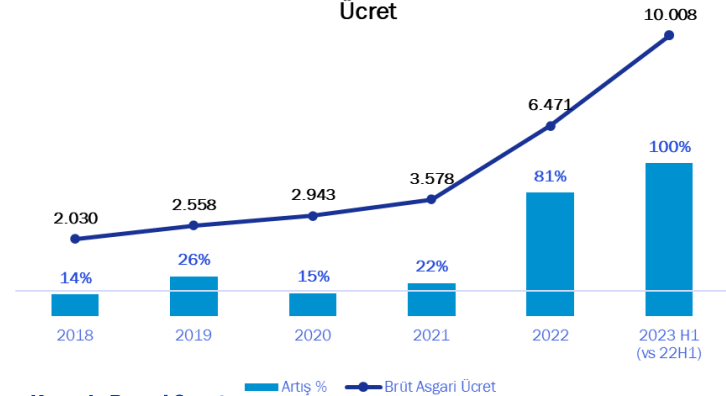


Kaynak: TURKSTAT

### Direkt Madde Sepet Kur/Ton



### Brüt Asgari Ücret



Kaynak: Resmi Gazete

## Güçlü Finansal Sonuçlar

Ciro Artışı%  
**%54**

Favök Artışı%  
**%47**

Net Ciro\* Artışı%  
**%48**

## Sağlam Bilanço

Düşük Kaldıraç

Dengeli Döviz Pozisyonu

Ticaret İşletme Sermayesi  
Günleri konusundaki en üstün  
performans

Çeşitlendirilmiş Finansal  
Araçlar, Örneğin İlk  
Kurumsal Tahvil İhraç İşlemi

## "Mobilitenin Dönüşümünde Güçlü Adımlar

112 Otopratik, Propratik servis  
merkezleri

37 e-şarj istasyonu

Arvento ile IoT çözümleri

### Sürdürülebilirlikte lider endüstri

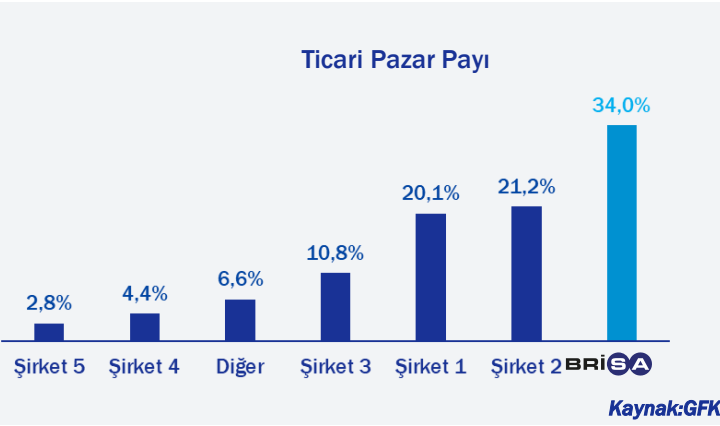
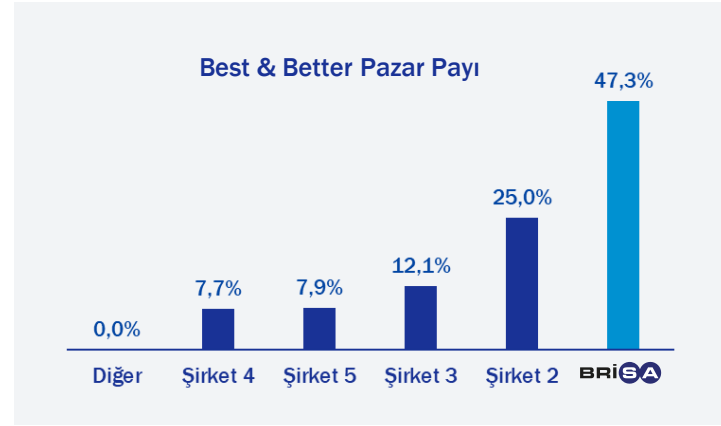
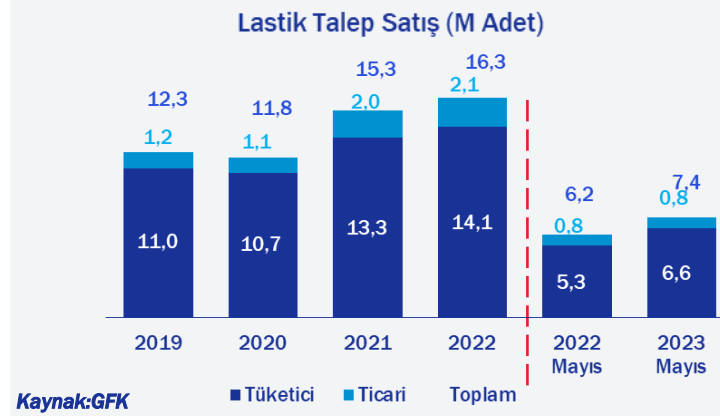
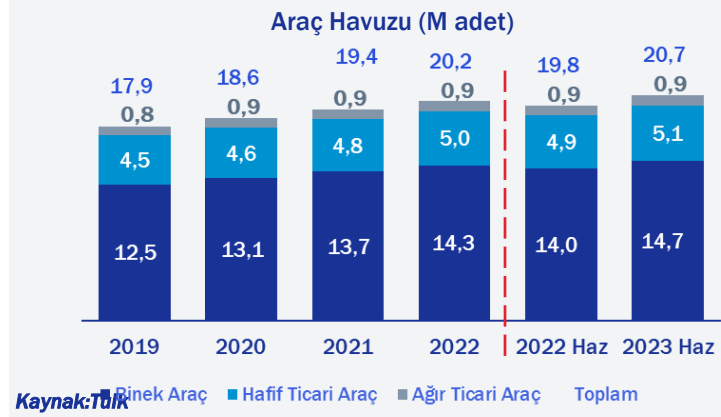
Sürdürülebilirlik ESG Risk  
Deęerlendirmesi: Düşük Risk

IDC Ödülleri: Yılın Projesi: Brisa  
Fabrikası Akıllı Isıtma Sistemi (IoT  
projesi)

02

Pazar & Satış Operasyonları

# Yenileme Kanalı - Yenileme kanalında tartışmasız liderlik sürdürüldü

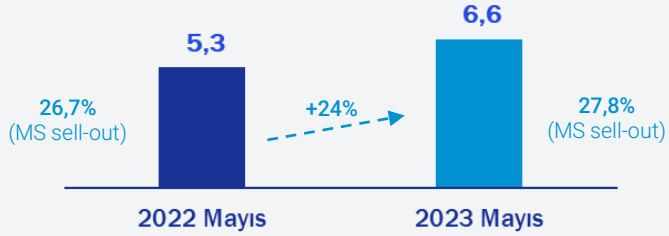


2019-2023 arası  
araç havuzu yıllık bileşik  
büyüme oranı  
+3%

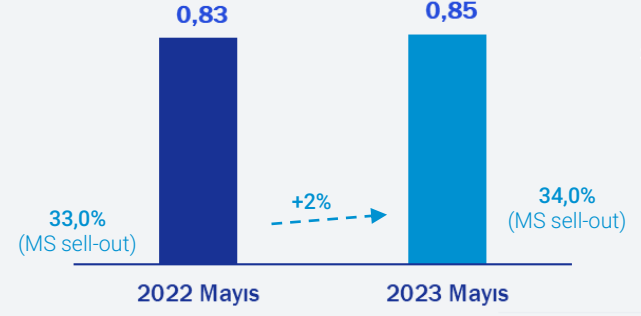
Türk yenileme  
pazarında Dan totsu

# Aktif satış ağı ve güçlü marka ile satış pazar payı artışı

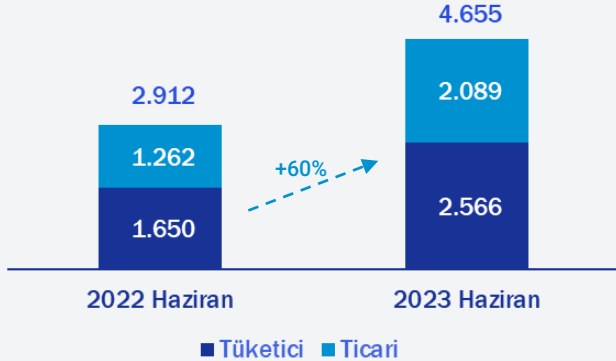
Tüketici Pazarı\* (M Adet)



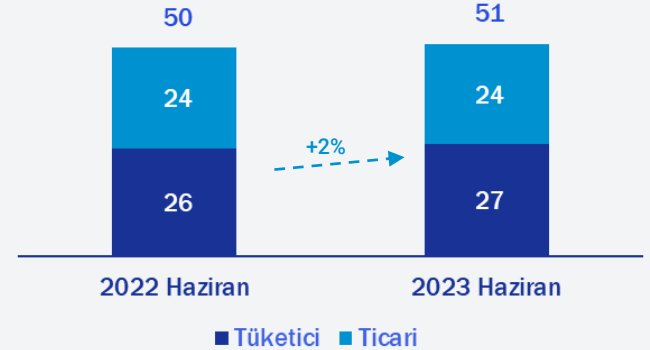
Ticari Pazar\* (M Adet)



Brisa Geliri(MTL)

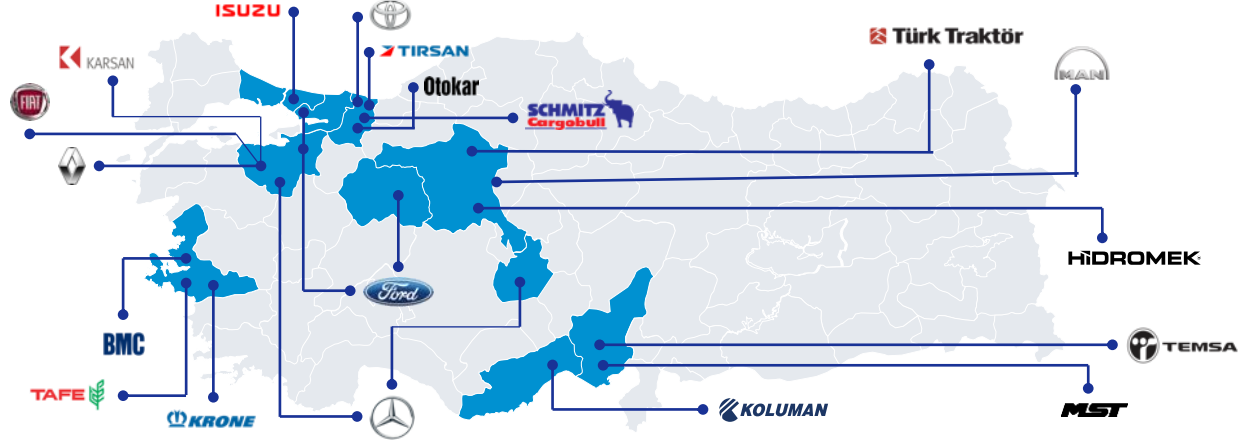


Brisa Tonaj (Bin Ton)





OE (Orijinal Ekipman Üretimi) için güçlü Ar-Ge, yeni ürünler ve en son teknik gelişmelerle, Römork (Trailer) segmenti için 55 serisi, Otobüs ve Otobüsler için U-AP002



Iveco

1. 4 Mevsim  
LVR Lastik



Otokar



Otokar  
Sultan-LSR lansman



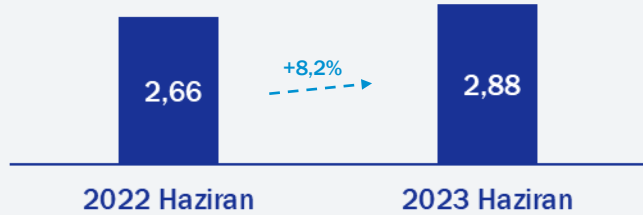
Solis/Yanmar

Yeni Tarım Müşterisi

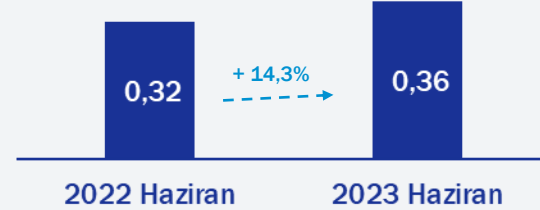
Treyler 55 Serisi  
satışları

# OE Kanalı - Önde gelen OEM'lerin başlıca tedarikçisi olarak güçlü iş modeli ile pazar büyümesinin üzerinde performans sergiledi.

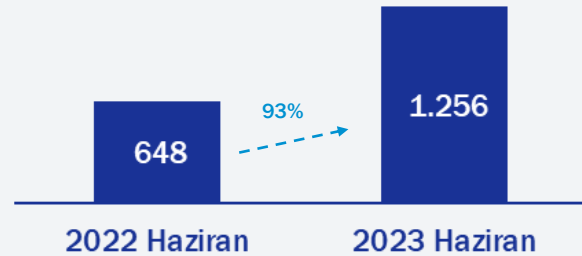
Tüketici Pazarı\* (M Adet)



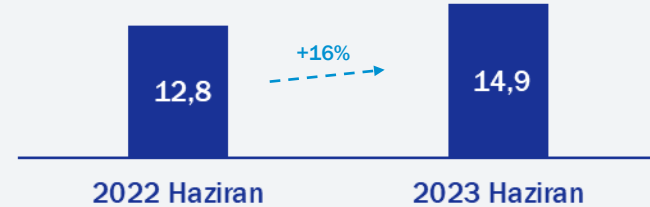
Ticari Pazar\* (M Adet)



Brisa Geliri(MTL)



Brisa Tonaj (Bin Ton)



# Lassa İhracat Kanalı - Yavaşlamalara, fiyat baskılarına ve düzenleyici zorluklara rağmen uluslararası pazarlarda dayanıklı performans

88 Ülke

600+ Lassa Markalı  
Mağaza



Brezilya'ya  
yayıma

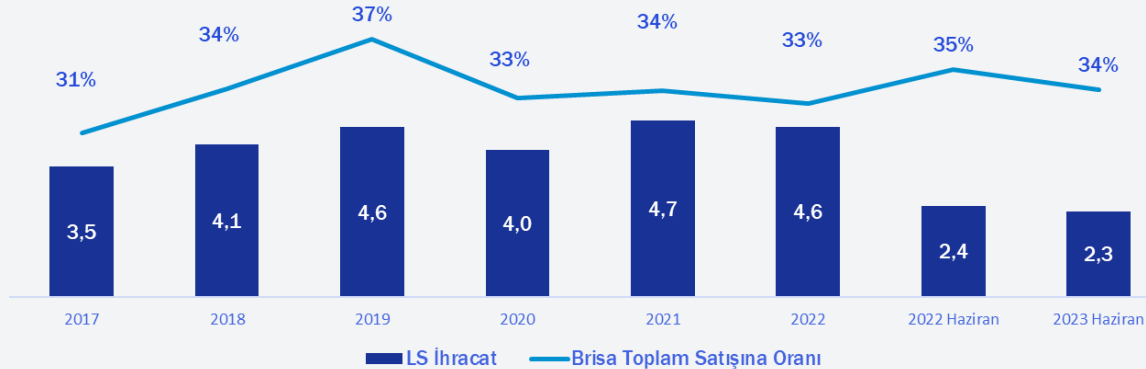
18

Ülkede  
Pazar Payı Artışları

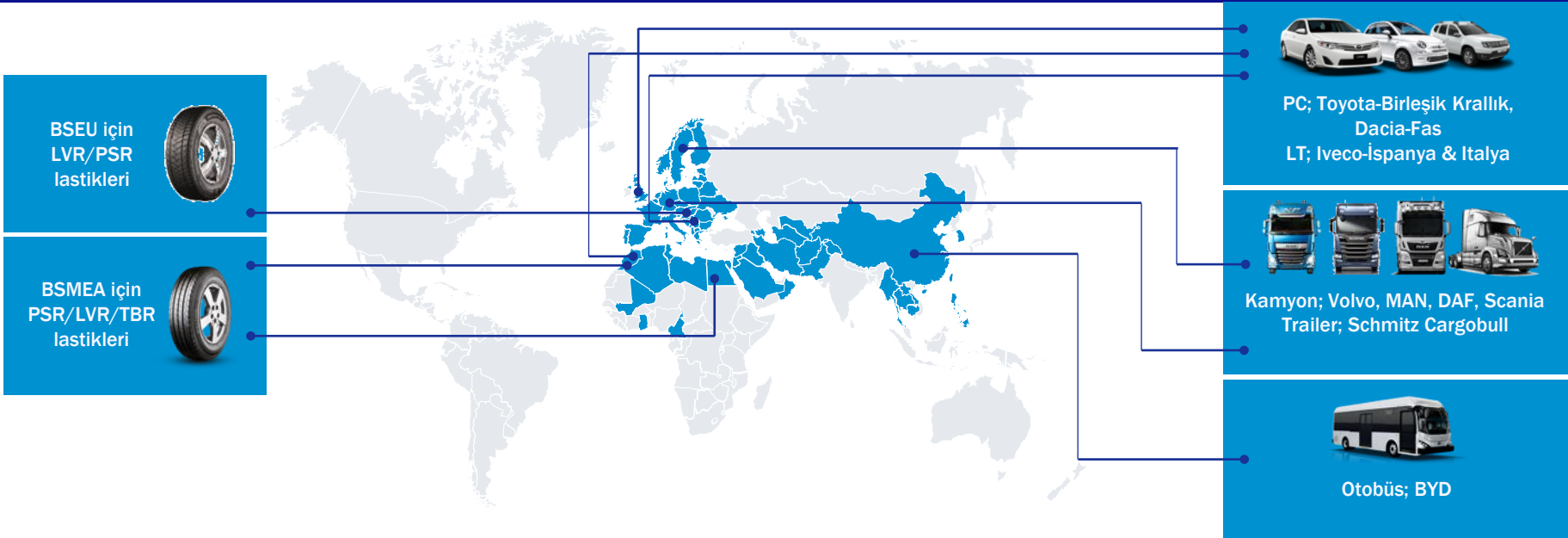
Avrupa: Bulgaristan, Hırvatistan, Karadağ, Birleşik Krallık, Bosna-Hersek, Almanya, İsveç, İtalya ve Macaristan.

Avrupa Dışı: Libya, Fas, Tunus, Cezayir, Belarus, Ukrayna, Kazakistan, Irak ve Birleşik Arap Emirlikleri.

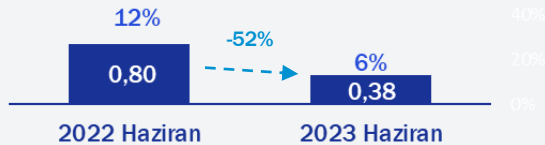
Lassa İhracat (M Adet)



# Bridgestone İhracat Kanalı - AB'deki yavaşlamaya uyum sağlama ve LC sorunlarına çözüm bulma



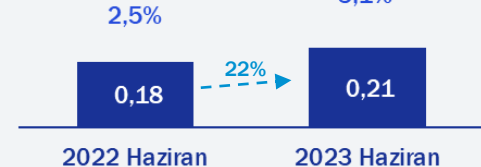
Bridgestone Direkt Satış Ağı (M Adet)



Fighting Segment»'de, Fas'a Dayton LVR lastik ihracatı

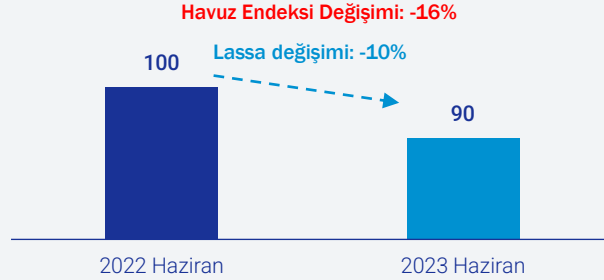
Kamyonetler için Duravis 4 Mevsimin satışa sunulması

OEM İhracat Satış Ağı (M Adet)

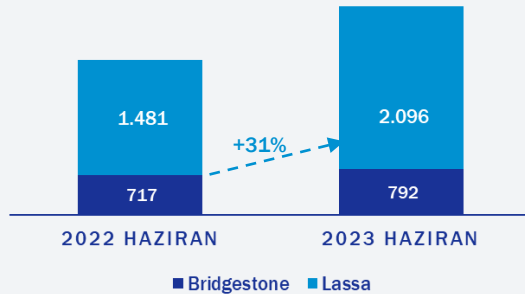


# Toplam Uluslararası Satışlar - Bulduğumuz pazarlarda daha iyi performans gösterdi

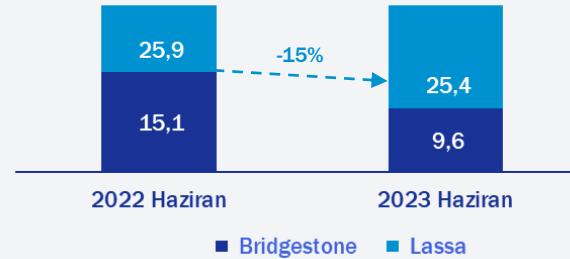
## Uluslararası Pazar (Endeks)



## Uluslararası Satış Gelirleri (MTL)



## Uluslararası Satış Tonajı (Bin Ton)



Zorlu ortama rağmen, Lassa satışları R1 ve R2 pazarına göre daha iyi performans sergiledi

Türkiye'de mobiliteye yatırım yapan tek şirket olarak, Lastik & Kauçuk İşletmesi'nin güçlerini ve uzmanlığını kullanarak 'Çözüm İşletmesi'ne dönüşüm sağladı.

## FILO HİZMETLERİ

- 10 farklı hizmetle, Dijital Filo çözümlerinde lider
- Profleet Filo Yönetimi ile operasyonel üretkenlik ve maliyet minimizasyonu
- Bandag ile filo lastik maliyetlerinde %40 azaltım

14K+ Filo Müşterisi  
107 Saha Takımı  
2017 Müşteri Ziyareti

## ELEKTRİKLENDİRME

- Enerjisa iştiraki Esarj ile Otopratik, Propratik ve BS performans merkez noktalarında bulunan 37 esarj istasyonumuz ile tüm tüketici ve ticari lastik tiplerine hizmet veriyoruz.
- Elektrikli araçlar için lastikler (Düşük dönme direnci, düşük gürültü seviyesi, hafiflik)
- 40 Hızlı Montaj Hizmet noktasında HEV-EV bakımı: Eğitimlerin tamamlanması, atölye için yeni dizayn, totem ve dış mekan işareti, özel alet ve güvenlik malzemesi alımı



2023 Hedefi:  
70 E-şarj istasyonu,  
50 yeni Otopratik hizmet noktasında EV bakımı.

## UÇTAN UCA HİZMETLER

- Mobil ve yerinde montaj hizmeti
- E-ticaret: Lastik.com.tr
- Online fiyatlama ve anında rezervasyon sayesinde Otopratik ile yeni nesil araç bakımı deneyimi
- Tüketici Deneyiminde İlk: Dijital Lastik Asistanı

2023 Hedefi: 150 Otopratik ve Propratik hizmet noktasına ulaşmak

03

Finansal Performans



**%54**

Hasılat  
Artışı



**%21,6**

FAVÖK  
Marjı



**%58**

Ton başına  
net satış geliri



**%-2,8**

Tonaj  
Değişimi



**114**

Serbest Nakit  
Akışı\*\*  
Milyon TL



**1.380**

Net Kar\*  
Milyon TL

vs.ÖY  
%48



**18**

İşletme\*\*\*  
Sermayesi  
Gün Sayısı



**0,32**

Net Borç  
FAVÖK\*\*\*

\*Tek seferlik ertelenmiş vergi geliri teşvik kaynaklı olup dahil edilmiştir. Tek seferlik dahil net gelir 1.147 MTL'dir.

\*\* FX endeksli mevduatın yeniden sınıflandırılması, doğası gereği 3 aylık vadeli nakit eşdeğer olduğu için dahil edilmemiştir.

\*\*\*Döviz tutma sınırlamaları nedeniyle erken ödeme hariç

## Kanal Bazında Gelir Kırılımı

Yenileme 4.654MTL

TR OE 1.217MTL

LS İhracat 2.096MTL

BS İhracat 827MTL

Diğer 360MTL

(\*Arvento,Bandag,  
Lastikdışı gelirleri içerir.)





**%39**  
Hasılat  
Artışı



**%22,0**  
FAVÖK  
Marjı



**%52**  
Ton başına  
net satış geliri



**%-8,54**  
Tonaj  
Değişimi



**328**  
Serbest Nakit  
Akışı\*\*  
Milyon TL



**587**  
Net Kar\*  
Milyon TL  
vs.ÖY  
%86



**18**  
İşletme\*\*\*  
Sermayesi  
Gün Sayısı



**0,32**  
Net Borç  
FAVÖK\*\*\*

\*Tek seferlik ertelenmiş vergi geliri teşvik kaynaklı olup dahil edilmiştir. Tek seferlik dahil net gelir 1.147 MTL'dir.

\*\* FX endeksli mevduatın yeniden sınıflandırılması, doğası gereği 3 aylık vadeli nakit eşdeğer olduğu için dahil edilmemiştir.

\*\*\*Döviz tutma sınırlamaları nedeniyle erken ödeme hariç

## Kanal Bazında Gelir Kırılımı

Yenileme 2.217MTL

TR OE 634MTL

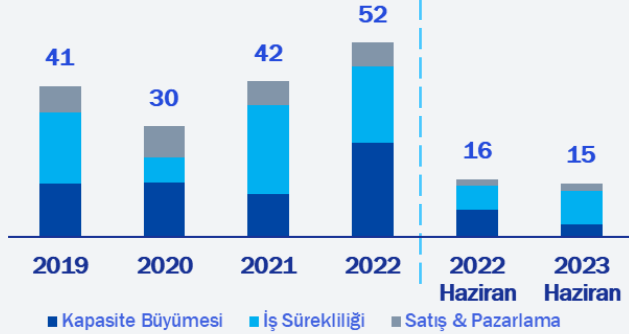
LS İhracat 976MTL

BS İhracat 393MTL

Diğer 194MTL

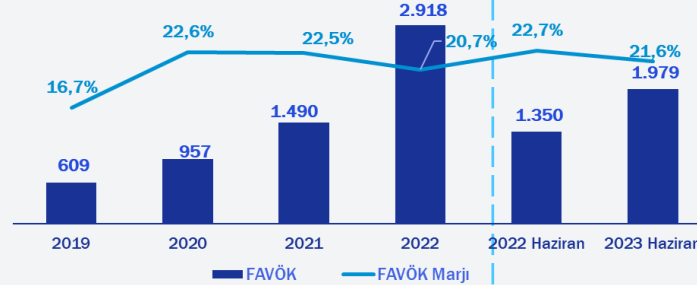
(\*Arvento,Bandag,  
Lastikdışı gelirleri içerir.)

Yatırım (milyon USD)



\*Alım Bazlı

Sürdürülebilir Karlılık

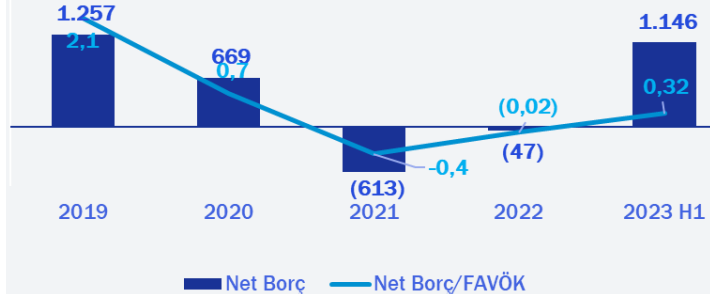


Sağlıklı Bilanço



KKM: Döviz Endeksli Mevduat Sınıflaması dahil değildir.  
Döviz tutma sınırlamaları nedeniyle erken ödemeler hariç Serbest Nakit Akım

Dikkate Değer Borç Azaltma



- Sürdürülebilir yatırım
- Küresel rakiplerden daha yüksek sürdürülebilir karlılık
  - Fiyatlandırma esnekliği ve güçlü sipariş kitabı
  - Maliyet yönetimi
  - Operasyonel verimlilik
- Derin risk yönetimi ve çok düşük kaldıraçla iyi yönetilen finansman

# Güçlü işletme performansı ve sağlam finansal yönetimle beraber %48 net gelir artışı

	2023 2Ç				2023			
	MTL		MUSD		MTL		MUSD	
	2023 2Ç	vs ÖY.	2023 2Ç	vs ÖY.	2023	vs ÖY.	2023	vs ÖY.
Net Satış	4.494	139%	212	102%	9.156	154%	454	112%
FAVÖK	988	178%	47	131%	1.979	147%	98	107%
FAVÖK Marjı	22,0%	5 pp	22,0%	5%	21,6%	-1 pp	21,6%	-1%
Faaliyet Karı	894	186%	42	137%	1.799	148%	89	109%
Faaliyet Kar Marjı	19,9%	5,0%	19,9%	5%	19,6%	-0,7%	20%	-1%
KKM	125	1149%	6	847%	233	1942%	12	1419%
Net Kar	610	197%	29	146%	1.147	124%	57	91%
Bir kereye mahsus kalem çıkarılınca Net Kar *	587	186%	28	137%	1.380	148%	69	108%

2023 FAVÖK marjı gerçekleşmesi 21,6%

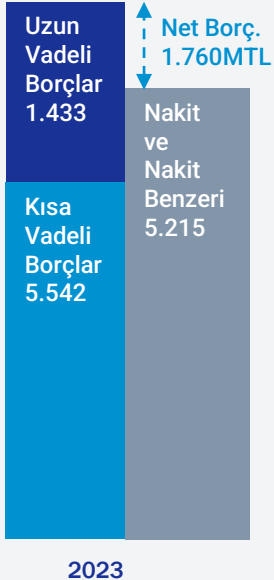
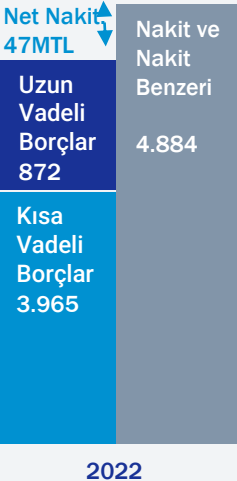
Finansal giderlerde başarılı yönetim

\*Bir defalık olaylar: Vergi teşviklerinden kaynaklanan ertelenmiş vergi geliri etkisi, deprem ek %10 vergi ve erken emeklilikle ilgili ödemeler.

# Dengeli döviz pozisyonu ve çok düşük kaldıraçla güçlü likidite



(\*erken ödeme hariç)



(MTL)	31.12.2022	30.06.2023
Nakit ve Nakit Benzeri	4.884	5.215
Ticari Alacaklar	2.401	3.423
Stoklar	2.364	2.624
Diğer	5.922	6.668
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>15.572</b>	<b>17.930</b>
Ticari Borçlar	4.376	3.500
<b>Toplam Brüt Borç</b>	<b>6.793</b>	<b>9.158</b>
Finansal Borçlar	4.837	6.975
CCS	1.956	2.183
Diğer Yükümlülükler	1.107	1.995
Özkaynaklar	3.296	3.277
<b>Yükümlülükler ve Özkaynaklar</b>	<b>15.572</b>	<b>17.930</b>

Stok dönüş sürelerinde normalleşme, hala küresel ve yerel rakiplerinin çok altında

Erken ödeme yapılmasına rağmen hala 0,50 olan NB/FAVÖK oranı önemli ölçüde düşük seviyede.

# Bir defalık erken ödeme haricinde güçlü nakit akışı üretimi, önümüzdeki çeyreğin nakit akışı üretimine katkı sağlayacak.

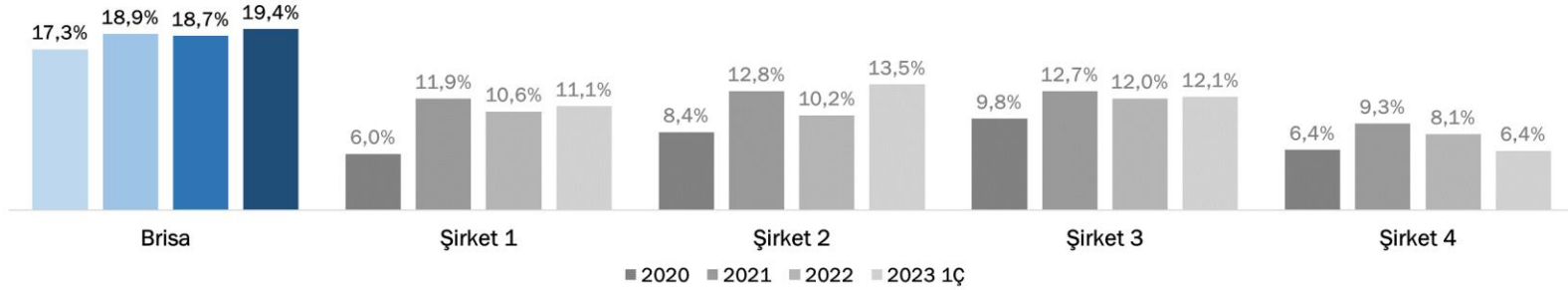
	2023 2Ç				2023			
	MTL		MUSD		MTL		MUSD	
	2023 2Ç	Δ ÖY	2023 2Ç	Δ ÖY	2023	Δ ÖY	2023	Δ ÖY
FAVÖK	988	433	47	11	1.979	629	98	7
Operasyonel Nakit Akış	-89	-250	-4	-15	39	-195	2	-14
Operasyonel Nakit Akış*	526	365	25	15	654	420	32	17
Yatırım Faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışı (-)	-198	0	-9	3	-540	-130	-27	1
Serbest Nakit Akış (KKM dahil değil)	-287	-250	-14	-11	-501	-325	-25	-13
Serbest Nakit Akış (KKM dahil değil)*	328	365	15	18	114	290	6	18
KKM	697	697		0	505	505	25	25
Serbest Nakit Akış (KKM dahil)	410	447	19	22	4	181	0	12
Finansal Borçlar Değişimi	-1.199	-1.692	-57	-88	1.794	942	89	31
Faiz	-178	-81	-8	-2	-327	-162	-16	-5
Temettü	0	0	0	0	-1.192	-529	-59	-14
Diğer	-333	-307	-16	-14	-325	-543	-16	-31
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış	-686	-1.018	-32	-54	570	503	28	24

1.192 MTL dağıtılan temettü

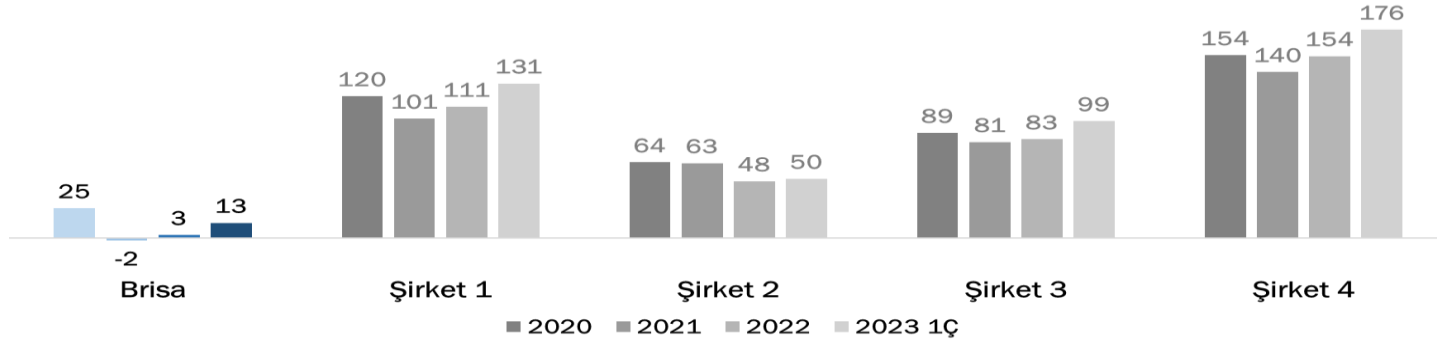
\*Diğer: Finansal politikadan kaynaklanan döviz kuru farkı kazancı

## Faaliyet Karı Marjı

(Faaliyet Karı= Brüt Kar - (Satış ve Yönetim Gideri & Araştırma Geliştirme Giderleri))



## İşletme Sermayesi Gün



04

Sürdürülebilirlik



DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

- SBTi, Konmuş Hedef, 1,50C senaryosuna göre, ilk uluslararası lastik şirketi

- Türkiye Su Lideri, 4. defa

- Türkiye İklim Değişim Lideri, 6.defa

- Tedarikçi Taahhüt Küresel Lideri, 3.defa

- Leed, Gold Sertifikası, Akademi Binası



- Refinitiv, Mükemmel A Notu

- SROI:

1:7	1:6	1:3
Lise&üniversite Öğrencisi	Bayilerdeki kadınlar	Kadın Mühendis



- Dijital Olgunluk Endeksi Skoru Türkiye ortalamasının üzerinde



- Digital Tyre Assistant, TÜSİAD Sanayide Dijital Dönüşüm Programı, "Teknolojinin Sürdürülebilirliği" ödülü



- Bloomberg GEI, 72 ile Evren ve Endüstri Ortalamasının Üzerinde

- "IDC Ödülleri tarafından "Yılın En İyi Sürdürülebilirlik Projesi" ve Sabancı DNA tarafından "Sürdürülebilirlik Özel Ödülü"





Bu dokümanda yer alan bilgi ve görüşler Brisa Bridgestone Sabancı Lastik San. Tic. A.Ş. ('Şirket') tarafından, güvenilir ve iyi niyetli olduğuna inanılan kaynaklardan temin edilmiş olup, bu bilgi ve görüşlerin doğruluğu, eksizliği veya doğruluğu hakkında açık veya zımnî hiçbir beyan veya garanti verilmez. Bu sunumda yer alan bilgilere veya bunların eksiksizliğine, doğruluğuna veya adilliğine herhangi bir amaçla gereğinden fazla güvenilemez. Bu belge, "olabilir", "olacak", "beklemek", "inanmak", "planlamak" gibi kelimeleri ve Şirket yönetiminin gelecekteki belirli olaylarla ilgili mevcut görüşlerini, beklentilerini, varsayımlarını ve tahminlerini yansıtan diğer benzer terminolojiyi kullanarak ileriye dönük ifadeler içerebilir. Şirketlerin gerçek performansı risklerden ve belirsizliklerden etkilenebileceğinden, bu belgede yer alan tüm görüşler, bilgiler ve tahminler Şirketin mevcut kararını oluşturur ve bildirimde bulunmaksızın değiştirilebilir, güncellenebilir, tadil edilebilir, eklenir veya başka bir şekilde değiştirilebilir. Bilgi ve analizlerin doğru olduğuna ve bu belgeye yansıtılan beklentilerin makul olduğuna inanılmasına rağmen, gerçek sonuçların önemli ölçüde farklılık göstermesine neden olabilecek çeşitli değişkenlerden ve temel varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilirler.

Şirket, yeni bilgilerin veya gelecekteki olayların bir sonucu olarak ileriye dönük beyanları güncellemek veya revize etmek için herhangi bir yükümlülük üstlenmez ve herhangi bir görevi reddeder. Ne bu belge ne de içerdiği bilgiler, Şirket'in ve/veya grup şirketlerinin hisselerini satın almak veya satmak için herhangi bir yatırım tavsiyesi, davet veya teklif oluşturamaz. Şirket, bu belgede açıklanan menkul kıymetlerin tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım teşkil ettiğini garanti edemez ve hiçbir şey, herhangi bir kişiyi Şirketin ve grup şirketlerinin herhangi bir hissesine yatırım yapmaya veya başka bir şekilde işlem yapmaya teşvik edici olarak kabul edilemez. Bu belgede yer alan bilgiler, alıcıların yardımı için yayınlanmıştır, ancak yetkili olarak güvenilmemeli veya herhangi bir alıcı tarafından kararın uygulanması için ikame edilmemelidir. Bu belgedeki bilgileri, dağıtımının veya kullanımının yasa dışı olacağı bir yerde herhangi bir kişi veya kuruluşa dağıtmamalı veya bu kişiler tarafından kullanılmasına neden olunmamalıdır. Ne Şirket, ne yönetim kurulu, ne müdürler, ne yöneticiler ne de çalışanlarından herhangi biri, bu belgenin veya içeriğinin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan doğrudan veya sonuç olarak ortaya çıkan herhangi bir kayıp için herhangi bir yükümlülüğe sahip olmayacaktır.

# TEŞEKKÜRLER

## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM

NESLİHAN DÖNGEL ÖZLEM  
CFO  
n.dongel@brisa.com.tr

ÖZCAN AKYAZI  
Manager, Budget and Reporting  
o.akyazi@brisa.com.tr

NORA SABAH  
Specialist, Budget and Reporting  
n.sabah@brisa.com.tr