



Yatırımcı Sunumu 1Ç 2023

Mayıs 2023

BRIDGESTONE

SABANCI

01 Brisa'nın Güçlü Yönleri & Strateji

02 Sürdürülebilirlik

03 Teknoloji

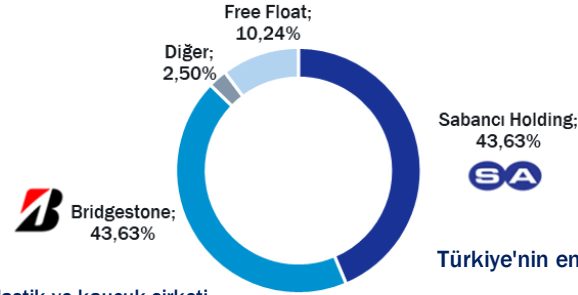
04 Pazar & Satış Operasyonları

05 Finansal Performans

BRISA

Bir Bakışta

Güçlü Ortaklık



- 10 Dünya genelinde bir numaralı lastik ve kauçuk şirketi
- 142.000+ çalışan
- 150 ülke, 144 fabrika
- 90 yıllık miras

Türkiye'nin en büyük şirket gruplarından biri

60.000+ çalışan

12 halka açık şirket

9 küresel ortaklık

14 ülkede faaliyet

Çeşitlendirilmiş portföy

Fabrikalarımızla üretimde değer oluşturuyoruz



İZMİT



AKSARAY

İzmit Fabrika dünyanın tek çatı altındaki en büyük lastik fabrikalarından biri olmakla birlikte Bridgestone'un dünya üzerindeki en önemli üretim tesisleri arasında yer alıyor.

Aksaray Fabrika sektörün akıllı teknolojilerle donatılmış ilk fabrikası olma özelliğine sahip. Fabrikamız, hem şirketimizin lastik sektöründeki 40 yılı aşkın sanayi deneyimi ve yetkinliği hem de Bridgestone'un ileri teknolojisi ve küresel birikimi ile donatıldı.



Lastik Pazarında ve Mobilite Çözümlerinde Türkiye Lideri

Dengeli Satış Portföyümüz

Yurt içi Satışlar	Yurt dışı Satışlar	Mobilite Hizmetleri
RL- Yenileme Kanalı	Lassa İhracat	Bandag
OE- Orijinal Ekipman Kanalı	OE İhracat	Otopratik
	Bridgestone İhracat	Profleet
		Arvento
		Digital Filo

Lider Markalarımız İle Marka Bilinirliği



En güçlü akılda kalıcı performansa sahip lastik markası



Her 2 tüketiciden 1'i lastik markası sorulduğunda Lassa yanıtını veriyor.



Türkiye'de en yüksek itibara sahip lastik markası.



En değerli markalar arasında 2. sırada yer alıyor.



Brisa Bridgestone güvencesiyle düşük maliyetli lastik

Geniş Ürün Portföyü

Binek Tüketici Lastikler



- PSR
- LT

Best-Better (Premium) & Fighting Segmentler,

- UHP
- 4x4
- RFT

Tarım Lastikleri



- AGR

Hafif Ticari Araç Ticari Lastikler



- TBR
- LSR All

Ticari Segmentler

Arazi Lastikleri



- OTR

Teknoloji Odaklı Üretim: Brisa Ar-Ge Merkezi

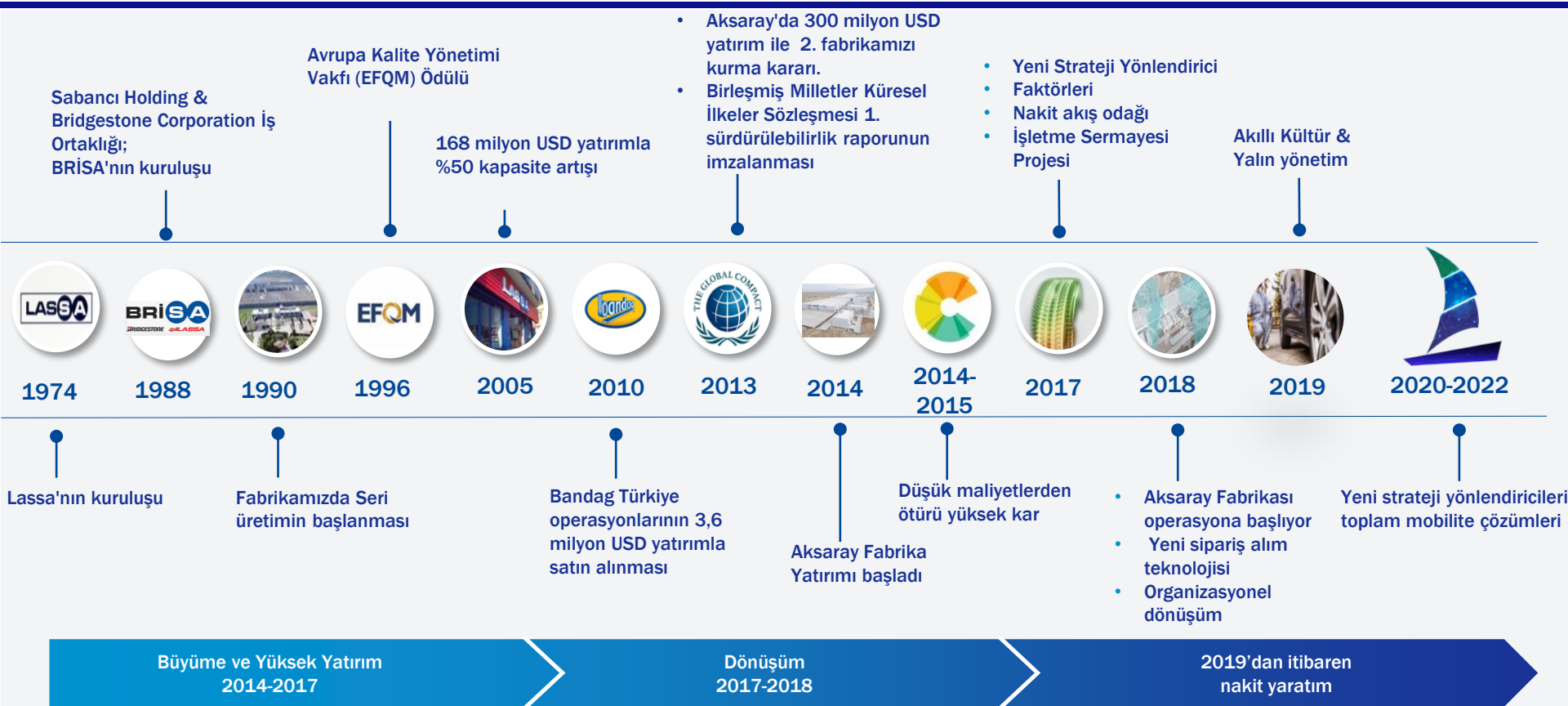
Akıllı üretim teknolojileri

Yeni trendlere uyum için yenilikçi Ar-Ge çalışmaları.



Güçlü Yerel ve Küresel Ağ

1300 yerel hizmet noktası, 6000 küresel hizmet noktası, 88 ülke



AKILLI KÜLTÜR

- Devamlı Dijital Dönüşüm
- İşin Geleceği

İHRACAT ARTTIRIMI

OPERASYONEL MÜKEMMELLİK

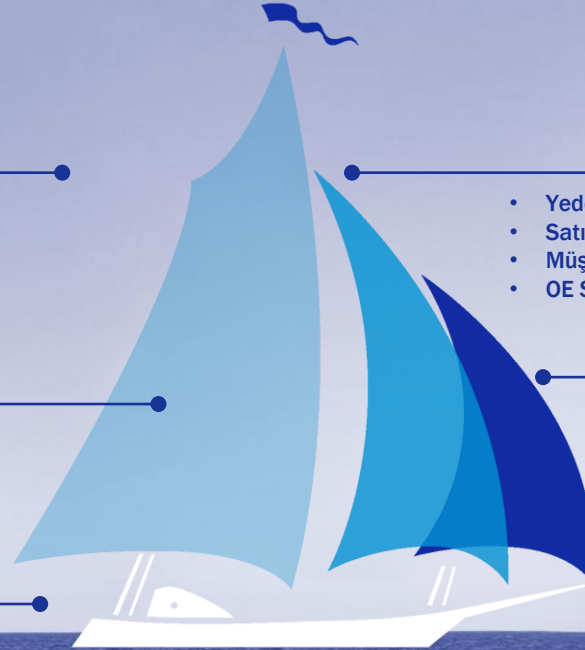
DAN-TOTSU

- Yedek E2E Premium Geliştirmesi
- Satış Ağını Geliştirmek
- Müşteri Deneyimini Genişletmek (Tüketici ve Ticari)
- OE Seçici Pazar Payı Artışı

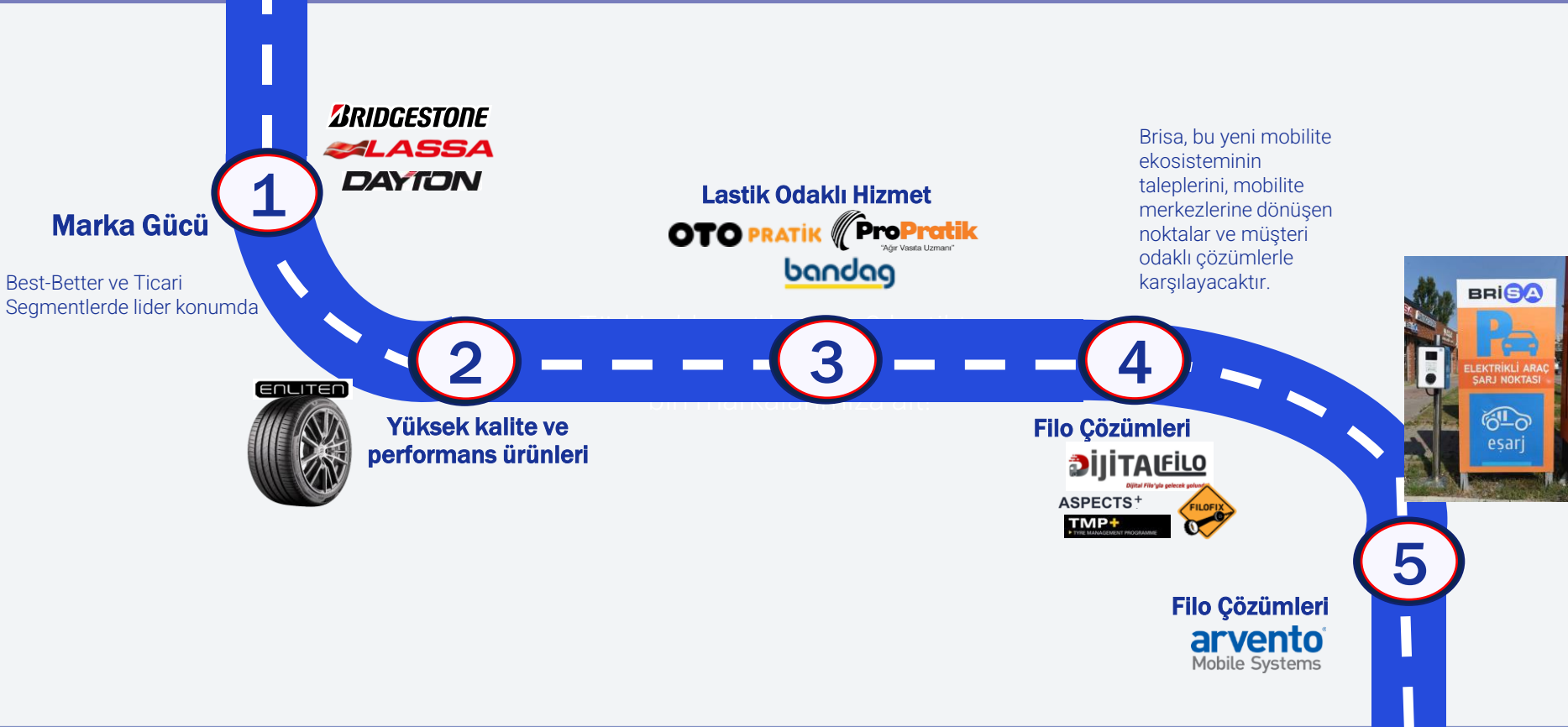
TOPLAM MOBİLİTE ÇÖZÜMLERİ

- Son Teknoloji Ürünler
- Araç Mobilite Çözümleri
- Ticari Filo Mobilite Çözümleri
- Yeni Nesil Perakende Hizmetleri

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİKTE ÖNCÜ



İşimiz Lastik Üretimine Ötesinde



"Çözüm İşletmesi"ne evrim, Lastik ve Kauçuk işinin güçlü yön ve ustalığının kullanımı

FILO HİZMETLERİ

- 10 farklı hizmetle, Dijital Filo Çözümlerinde lider



- Profleet Filo Yönetimi ile operasyonel üretkenlik ve maliyet minimizasyonu
- Bandag ile filo lastik maliyetlerinde %40 azaltım

15K+ Filo Müşterisi
120 Saha Takımı
567 Müşteri Ziyareti

ELEKTRİKLENDİRME

- Enerjisa iştiraki Esarj ile Otopratik, Propratik ve BS performans merkez noktalarında bulunan 36 esarj istasyonumuz ile tüm tüketici ve ticari lastik tiplerine hizmet veriyoruz.
- Elektrikli araçlar için lastikler (Düşük dönme direnci, düşük gürültü seviyesi, hafiflik)
- 40 Hızlı Montaj Hizmet noktasında HEV-EV bakımı: Eğitimlerin tamamlanması, atölye için yeni dizayn, totem ve dış mekan işareti, özel alet ve güvenlik malzemesi alımı



36 E-Şarj hizmet noktası

UÇTAN UCA HİZMETLER

- Mobil ve yerinde montaj hizmeti
- E-ticaret: Lastik.com.tr
- Online fiyatlama ve anında rezervasyon sayesinde Otopratik ile yeni nesil araç bakımı deneyimi
- Tüketici Deneyiminde İlk: Dijital Lastik Asistanı

Lastik.com.tr müşterisinin 2 katına çıkması

Araç Takip Sistemi Türkiye Lideri- Arvento

Brisa, Arvento Mobil Sistemler'in (Arvento) %88,89'unu 337 MTL'ye satın aldı.

Arvento, araç takip ve filo yönetim sistemleri, nesne-kişi takip sistemleri, tekne takip sistemleri ve M2M çözümleri geliştirmekte ve üretmektedir.

- ✓ Sektöründe dünyanın ilk 10 firmasından biri
- ✓ Türkiye'de son 15 yılda pazar lideri
- ✓ 100.000'den fazla müşteriye satılan 1.200.000'den fazla cihaz
- ✓ Günde 1.000.000.000'den fazla veri paketini işleme kapasitesi



Güçlü Finansal

- Dengeli Portföy (Türkiye,Uluslararası Pazarlar, OE)
- Pazar Lideri (Tüketici ile Ticari Segmentler)
- İhracat pazarında 17 ülkede pazar payı artışı
- Güçlü gelir artışı
- Küresel rakiplere karşı sağlam ve sürdürülebilir karlılık
- Düşük işletme semayesi gün sayısı

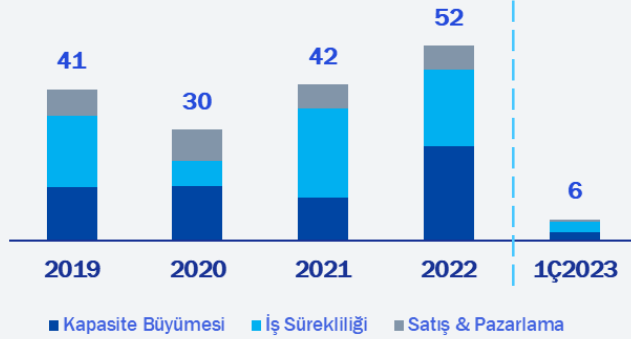
Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetimde Lider Şirket

- Science Based Targets Initiative, Hedef Belirlenen Kategori, 1,5 C senaryosuna göre, 1. uluslararası lastik şirketi, Türkiye'de 1. şirket
- Refinitiv'den "Mükemmel" derecesi aldı, dünya lastik endüstrisinde 1. sırada ve otomotiv endüstrisinde 3. sırada yer aldı.
- CDP Türkiye'de Su Güvenliği lideri (4. kez) ve İklim Değişikliği Lideri (6. kez)

Gelecek Odaklı, Teknolojik Güç

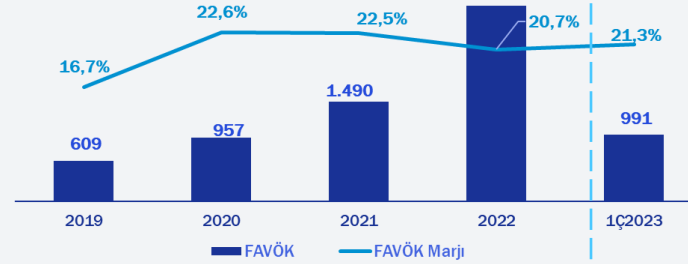
- Yeni otomobil teknolojileri ile uyumlu güçlü Ar&Ge
- Türkiye Ar-Ge 250 Araştırmasında Sektör Lideri
- Akıllı üretim teknolojileri
- Türkiye'de mobilite lideri: Veriye dayalı lastik performansı, arıza tahmini ve erken müdahale
- Büyüyen E-şarj istasyonları

Yatırım (milyon USD)



*Alım Bazlı

Sürdürülebilir Karlılık

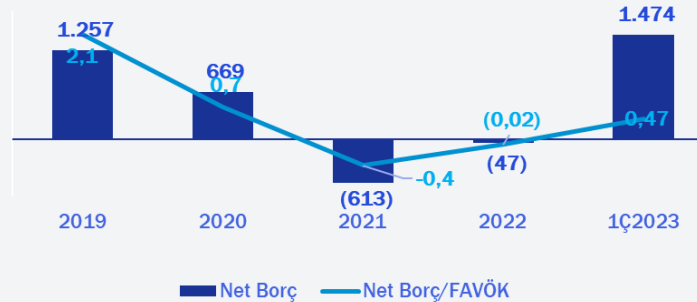


Sağlıklı Bilanço



KKM: Döviz Endeksli Mevduat Sınıflaması dahil değildir.

Dikkate Değer Borç Azaltma



- Sürdürülebilir yatırım
- Küresel rakiplerden daha yüksek sürdürülebilir karlılık
 - Fiyatlandırma esnekliği ve güçlü sipariş kitabı
 - Maliyet yönetimi
 - Operasyonel verimlilik
- Derin risk yönetimi ve çok düşük kaldıraçla iyi yönetilen finansman

02

Sürdürülebilirlik

Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş



- Karbın Salınımı
- Enerji Yönetimi
- Su Yönetimi
- Atık Yönetim
- Sorumlu Tüketim & Üretim
- Yeşil Satınalma
- Bioçeşitlilik



Hijyen Ekonomisine Geçiş



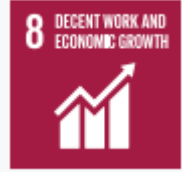
- Dijital Dönüşüm
- Mobilite Çözümler



Sosyal ve Kültürel Dönüşüm



- Sağlık&Güvenlik
- Eğitim
- Çalışmak İstenilen İşyeri
- Girişimcilik
- Eşitlik&Çeşitlilik



DÜŞÜK KARBON  

01

2050
Net Sıfır

02

2030
%56 Salınım
Azaltımı

03

2023
SIFIR PLASTİK ATIK

04

2023
YENİLENEBİLİR
ENERJİ 23-29%**2025**İZMİT FABRİKADA %75
YERALTI SUYU
TÜKETİM AZALTIMI**2030**AKSARAY FABRİKADA
%70 SU ÇEKİMİ
AZALTIMI



DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

- SBTi, Konmuş Hedef, 1,50C senaryosuna göre, ilk uluslararası lastik şirketi

- Türkiye Su Lideri, 4. defa

- Türkiye İklim Değişim Lideri, 6.defa

- Tedarikçi Taahhüt Küresel Lideri, 3.defa

- Leed, Gold Sertifikası, Akademi Binası



- Refinitiv, Mükemmel A Notu

- SROI:

1:7	1:6	1:3
Lise&üniversite Öğrencisi	Bayilerdeki kadınlar	Kadın Mühendis

- Dijital Olgunluk Endeksi Skoru Türkiye ortalamasının üzerinde

- Digital Tyre Assistant, TÜSİAD Sanayide Dijital Dönüşüm Programı, "Teknolojinin Sürdürülebilirliği" ödülü

- Bloomberg GEI, 72 ile Evren ve Endüstri Ortalamasının Üzerinde

- "IDC Ödülleri tarafından "Yılın En İyi Sürdürülebilirlik Projesi" ve Sabancı DNA tarafından "Sürdürülebilirlik Özel Ödülü"



03

Teknoloji

- Sertifikalı Ar&Ge Merkezi
- Bridgestone teknolojik bilgisi ve teknik merkezlere iş birliği
- Odak alanları: Yenilikçi ürünler, elektrikli araçlar için lastik, mobilite çözümleri, yerel hammadde üretim ve tasarımı

#1 Sektör Lideri

Türkiye Ar&Ge Yatırım listesi (2020)

En İyi Fabrikalar Arasında

Kalite ve maliyet rekabeti parametrelerine göre
48 Bridgestone fabrikası içinde

39

Aktif Projeler

32

1Ç 2023'de
üretilen
yeni ürün sayısı

20

Milyon TL

Dolaysız
malzeme
Yıllık maliyet
iyileştirmesi

93

Milyon USD

Son 5 yıl Ar&Ge, Teknoloji
ve İşletme Devamlılığı
Yatırımları





AKILLI FABRİKA

Ödüller;

- Bridgestone Global Ödülü'nde Fabrika Akıllı Isıtma Sistemi (IoT projesi) ile 4. sırada
- Aynı proje ile IDC Ödülü'nde birinci sırada



BAYİ SİSTEMİ

Veri Analitiği: Bayi Güven Endeksi, 700 lastik satış noktası

- B2B müşterilerin %92'si dijital kanallardan geliyor
- Bayilerde Sanal POS, tahsilatın %80'i



TEDARİKÇİ ZİNCİRİ & AKILLI SÜREÇ

Self Service RPA (ROBI 2.0) ROBI Geliştirici Günü (Atölye ve Eğitim)

İş Sürekliliği Atölyeleri İstanbul ve İzmit lokasyonlarında



TÜKETİCİ DENEYİMİ

Sahanın Merkezinde Dijital Genba Odası Bayi Şikayet Kapanış Süresi: 30 saatten 20 dakikaya

Telif Hakları

- Yazılım kategorisinde 12 telif hakkı

Siber Güvenlik

- SAHOI Siber Güvenlik ve Bilgi Güvenliği Atölyesi



E-TİCARET & YENİ KANALLAR

IT Çevik Dönüşüm

- Squadlar, AI Kümesi ve DevOps Kümesi (Çevik Takımlar)
- Jira Uygulaması (Çevik Temelli Olay ve Hizmet Yönetimi Platformu)

Dijital Olgunluk Endeksi (Dönemlik İnceleme)

- 2 atölye çalışması
- Yönetim Raporları

04

Pazar & Satış Operasyonları

Türkiye'deki en güçlü satış ağı

1300 hizmet noktası, bir Brisa hizmet noktası rakip hizmet noktasına göre 2,5 kez daha büyük

Hızlı Montaj Hizmetleri

Otopratik ve Propratik

İlk ve öncü online lastik satış platformu

Lastik.com.tr



468

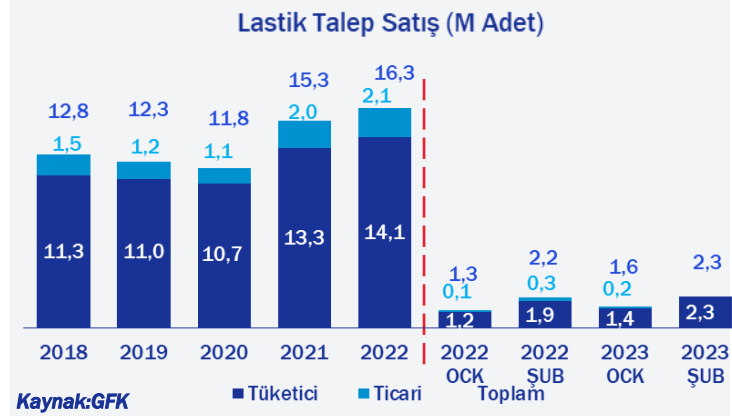
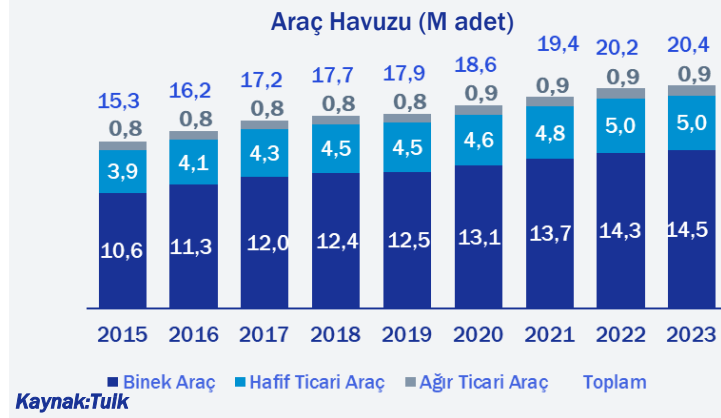
619

91

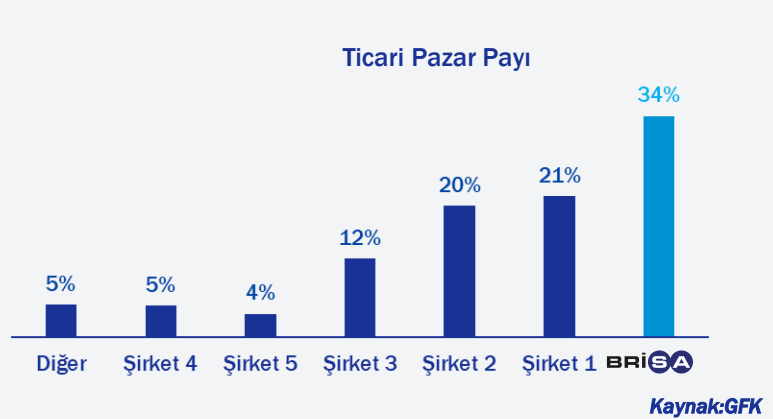
21

~85

Yenileme Kanalı / Brisa'nın hasılatının %53 (2023)



2015-2023 arası araç havuzu yıllık bileşik büyüme oranı +3,3%



Türk yenileme pazarında Dan totsu

Yenileme Kanalı / Brisa'nın hasılatının %53 (2023) Karlı Büyüme

Tüketici Pazarı* (M Adet)



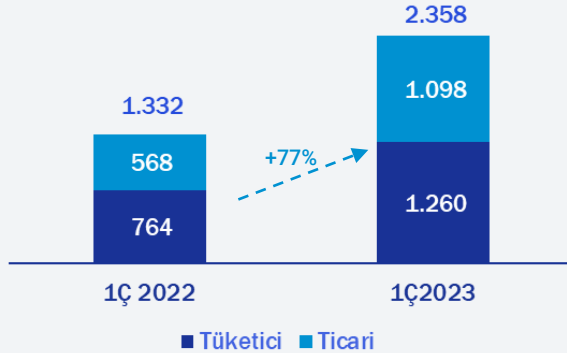
Source:GFK

Ticari Pazar* (M Adet)



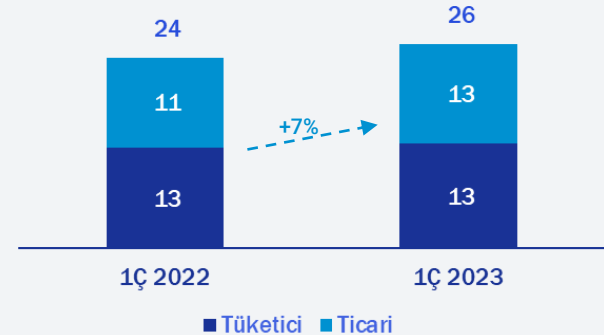
Source:GFK

Brisa Geliri(MTL)



■ Tüketici ■ Ticari

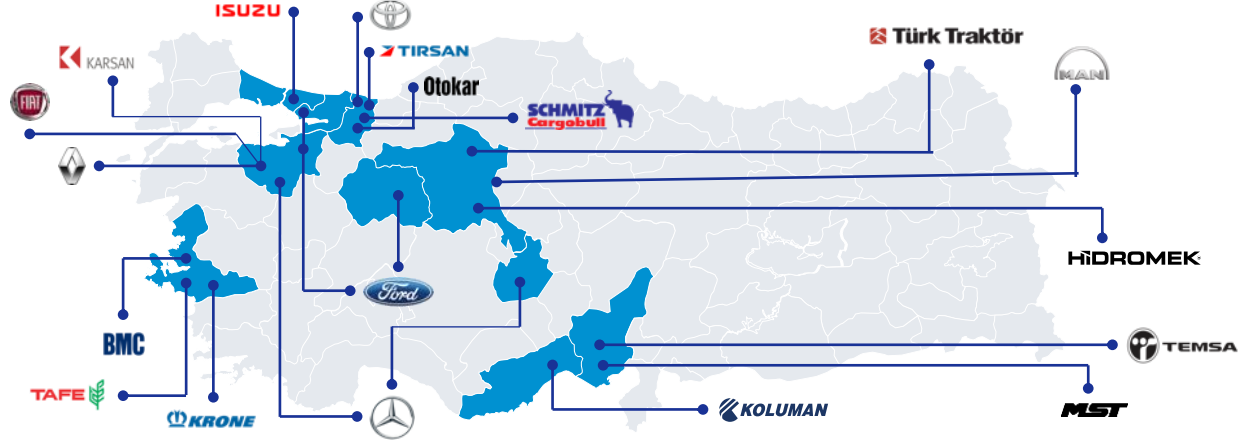
Brisa Tonaj (Bin Ton)



■ Tüketici ■ Ticari

Yeni Pazarlar ve Güçlendiklerimiz

OE (Orijinal Ekipman Üretimi) için güçlü Ar-Ge, yeni ürünler ve en son teknik gelişmelerle, Römork (Trailer) segmenti için 55 serisi, Otobüs ve Otobüsler için U-AP002



Iveco

1. 4 Mevsim
LVR Lastik

Otokar



Otokar

Sultan-LSR lansman



Solis/Yanmar

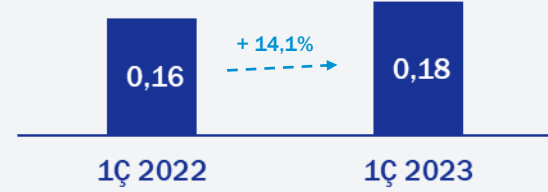
Yeni Tarım Müşterisi

Yeni Global AG
Solis/Yanmar

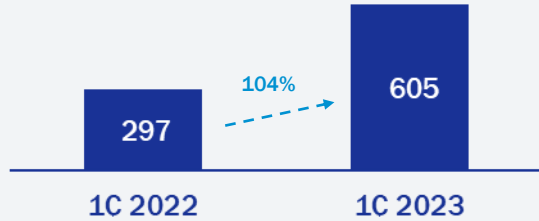
Tüketici Pazarı* (M Adet)



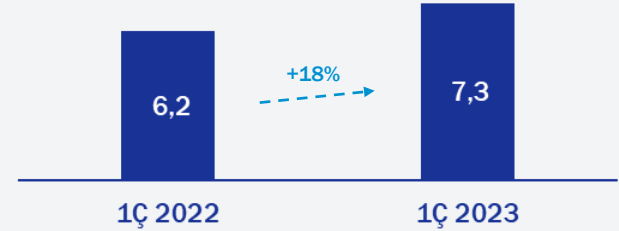
Ticari Pazar* (M Adet)



Brisa Geliri(MTL)



Brisa Tonaj (Bin Ton)



Uluslararası Satış Kanalı / Brisa'nın hasılatının %24'ü - Lassa İhracat

88 Ülke



600+ Lassa Markalı Mağaza

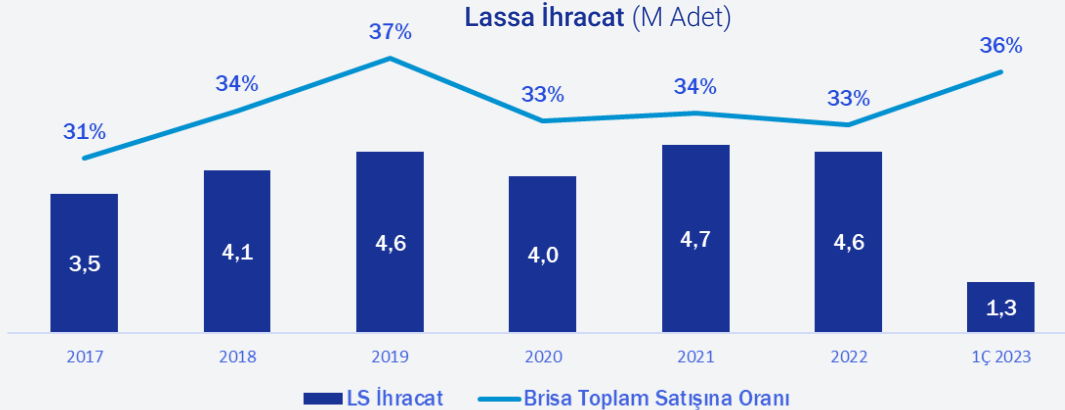
Brezilya'ya yayılma

17

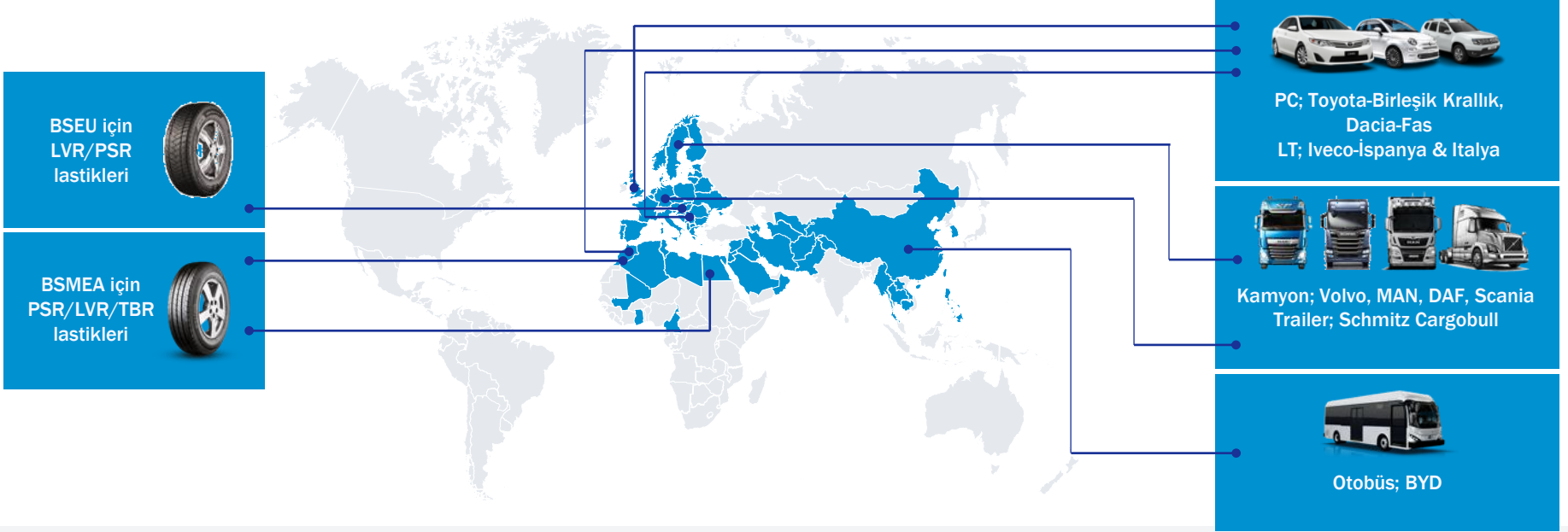
Ülkede Pazar Payı Artışları

Avrupa: Bulgaristan, Hırvatistan, Karadağ, Birleşik Krallık, Polonya, İsveç, İtalya ve Macaristan.

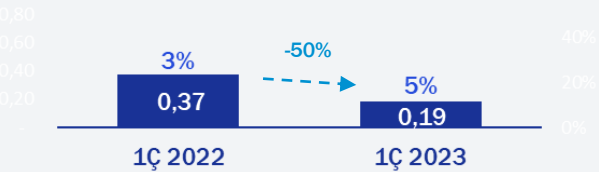
Avrupa Dışı: Libya, Fas, Tunus, Cezayir, Belarus, Ukrayna, Kazakistan, Irak ve Birleşik Arap Emirlikleri.



Uluslararası Satış Kanalı / Brisa'nın hasılatının %9'u - Bridgestone İhracat



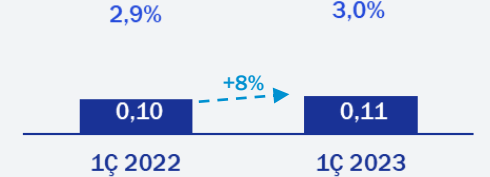
Bridgestone Direkt Satış Ağı (M Adet)



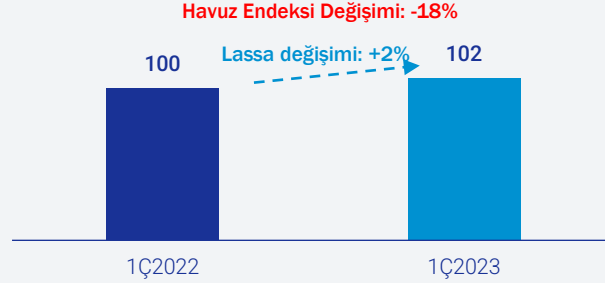
Fighting Segment®'de,
Fas'a Dayton LVR lastik ihracatı

Kamyonetler için Duravis
4 Mevsimin satışa sunulması

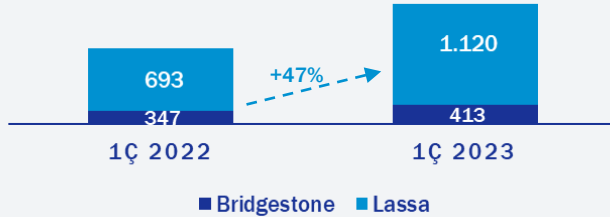
OEM İhracat Satış Ağı (M Adet)



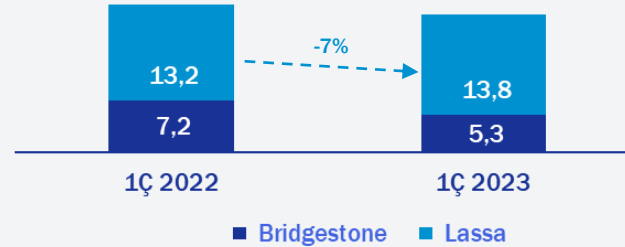
Uluslararası Pazar (Endeks)



Uluslararası Satış Gelirleri (MTL)



Uluslararası Satış Tonajı (Bin Ton)



Lassa satışları R1 & R2 pazarından daha iyi performan gösterdi..

05

Finansal Performans

2023 1. Çeyrek Performansı



71,8%

Hasılat
Artışı



21,3%

FAVÖK
Marjı



66,4%

Ton başına
net satış geliri



3,2%

Tonaj
Değişimi



-214

Serbest Nakit
Akışı**
Milyon TL



793 vs.ÖY
28%

Net Kar*
Milyon TL



13

İşletme
Sermayesi
Gün Sayısı



0,47

Net Borç
FAVÖK

*Tek seferlik ertelenmiş vergi geliri teşvik kaynaklı olup dahil edilmiştir. Tek seferlik dahil net gelir 537 MTL'dir.

** FX endeksli mevduatın yeniden sınıflandırılması, doğası gereği 3 aylık vadeli nakit eşdeğer olduğu için dahil edilmemiştir.

1. Çeyrek Kanal Bazında Gelir Kırılımı

Yenileme 2.361MTL

TR OE 583MTL

LS İhracat 1.120MTL

BS İhracat 435MTL

Diğer 163MTL

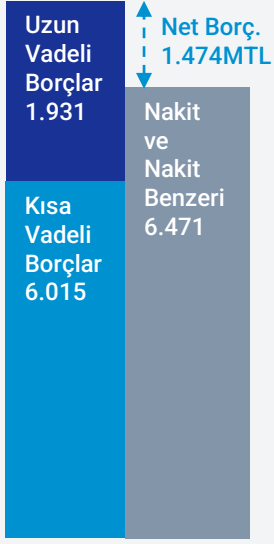
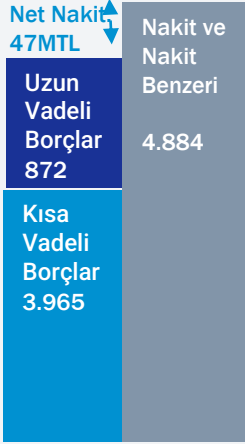
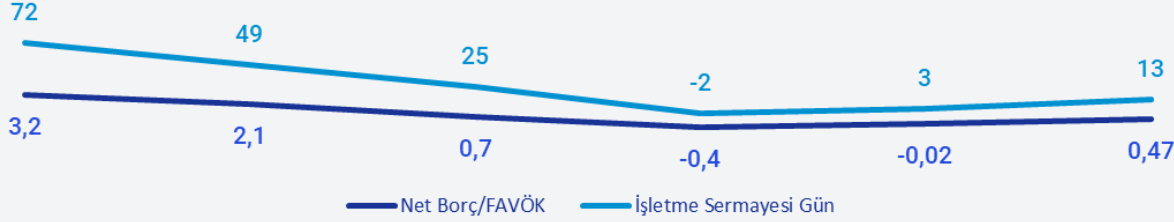
(*Arvento,Bandag,
Lastikdışı gelirleri içerir.)

	2023			
	MTL		MUSD	
	1Ç2023	vs ÖY	1Ç2023	vs ÖY
Net Satış	4.662	172%	247	126%
FAVÖK	991	125%	53	91%
FAVÖK Marjı	21,3%	-8 pp	21,3%	-8%
Faaliyet Karı	905	124%	48	91%
Faaliyet Kar Marjı	19,4%	-7,5%	19,4%	-8%
KKM	108		6	
Net Kar	537	87%	28	64%
Bir kereye mahsus kalem çıkarılınca Net Kar *	793	128%	42	94%

2023 1Ç FAVÖK marjı gerçekleşmesi 21,3%

Finansal giderlerde başarılı yönetim

*Bir defalık olaylar: Vergi teşviklerinden kaynaklanan ertelenmiş vergi geliri etkisi, deprem ek %10 vergi ve erken emeklilikle ilgili ödemeler.



(M TL)	31.12.2022	31.03.2023
Nakit ve Nakit Benzeri	4.884	6.471
Ticari Alacaklar	2.401	3.379
Stoklar	2.364	2.411
Diğer	5.922	5.804
Toplam Varlıklar	15.572	18.065
Ticari Borçlar	4.376	3.794
Toplam Brüt Borç	6.793	9.657
Finansal Borçlar	4.837	7.946
CCS	1.956	1.711
Diğer Yükümlülükler	1.107	1.973
Özkaynaklar	3.296	2.641
Yükümlülükler ve Özkaynaklar	15.572	18.065

İşletme sermayesi günlerinde devam eden iyileşme

Hala Önemli ölçüde Düşük NB/FAVÖK 0,47

	1Ç 2023			
	MTL		MUSD	
	1Ç 2023	vs ÖY	1Ç2023	vs ÖY
FAVÖK	991	125%	53	91%
Operasyonel Nakit Akış	128	176%	7	129%
Yatırım Faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışı (-)	-342	161%	-18	118%
Satın alınan bağlı ortaklık, net nakit	0		0	
Serbest Nakit Akış (KKM dahil değil)	-214	154%	-11	112%
KKM	-192			
Serbest Nakit Akış (KKM dahil)	-407	292%	-22	213%
Finansal Borçlar Değişimi	2.994	850%	159	623%
Faiz	-149	250%	-8	183%
Temettü	-1.192	180%	-63	132%
Diğer	8	3%	0	3%
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış	1.255	673%	67	546%

1.192 MTL dağıtılan temettü

*Diğer: Finansal politikadan kaynaklanan döviz kuru farkı kazancı



Bu dokümanda yer alan bilgi ve görüşler Brisa Bridgestone Sabancı Lastik San. Tic. A.Ş. ('Şirket') tarafından, güvenilir ve iyi niyetli olduğuna inanılan kaynaklardan temin edilmiş olup, bu bilgi ve görüşlerin doğruluğu, eksizliği veya doğruluğu hakkında açık veya zımni hiçbir beyan veya garanti verilmez. Bu sunumda yer alan bilgilere veya bunların eksiksizliğine, doğruluğuna veya adilliğine herhangi bir amaçla gereğinden fazla güvenilemez. Bu belge, "olabilir", "olacak", "beklemek", "inanmak", "planlamak" gibi kelimeleri ve Şirket yönetiminin gelecekteki belirli olaylarla ilgili mevcut görüşlerini, beklentilerini, varsayımlarını ve tahminlerini yansıtan diğer benzer terminolojiyi kullanarak ileriye dönük ifadeler içerebilir. Şirketlerin gerçek performansı risklerden ve belirsizliklerden etkilenebileceğinden, bu belgede yer alan tüm görüşler, bilgiler ve tahminler Şirketin mevcut kararını oluşturur ve bildirimde bulunmaksızın değiştirilebilir, güncellenebilir, tadil edilebilir, eklenir veya başka bir şekilde değiştirilebilir. Bilgi ve analizlerin doğru olduğuna ve bu belgeye yansıtılan beklentilerin makul olduğuna inanılmasına rağmen, gerçek sonuçların önemli ölçüde farklılık göstermesine neden olabilecek çeşitli değişkenlerden ve temel varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilirler.

Şirket, yeni bilgilerin veya gelecekteki olayların bir sonucu olarak ileriye dönük beyanları güncellemek veya revize etmek için herhangi bir yükümlülük üstlenmez ve herhangi bir görevi reddeder. Ne bu belge ne de içerdiği bilgiler, Şirket'in ve/veya grup şirketlerinin hisselerini satın almak veya satmak için herhangi bir yatırım tavsiyesi, davet veya teklif oluşturamaz. Şirket, bu belgede açıklanan menkul kıymetlerin tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım teşkil ettiğini garanti edemez ve hiçbir şey, herhangi bir kişiyi Şirketin ve grup şirketlerinin herhangi bir hissesine yatırım yapmaya veya başka bir şekilde işlem yapmaya teşvik edici olarak kabul edilemez. Bu belgede yer alan bilgiler, alıcıların yardımı için yayınlanmıştır, ancak yetkili olarak güvenilmemeli veya herhangi bir alıcı tarafından kararın uygulanması için ikame edilmemelidir. Bu belgedeki bilgileri, dağıtımının veya kullanımının yasa dışı olacağı bir yerde herhangi bir kişi veya kuruluşa dağıtmamalı veya bu kişiler tarafından kullanılmasına neden olunmamalıdır. Ne Şirket, ne yönetim kurulu, ne müdürler, ne yöneticiler ne de çalışanlarından herhangi biri, bu belgenin veya içeriğinin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan doğrudan veya sonuç olarak ortaya çıkan herhangi bir kayıp için herhangi bir yükümlülüğe sahip olmayacaktır.

TEŞEKKÜRLER

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM

Neslihan DÖNGEL ÖZLEM
CFO
n.dongel@brisa.com.tr

ÖZCAN AKYAZI
Manager, Budget and Reporting
o.akyazi@brisa.com.tr

NORA SABAH
Specialist, Budget and Reporting
n.sabah@brisa.com.tr