



Yatırımcı Sunumu Yıl Sonu 2022

Aralık 2022

BRIDGESTONE

SABANCI

01 Brisa'nın Güçlü Yönleri & Strateji

02 Sürdürülebilirlik

03 Teknoloji

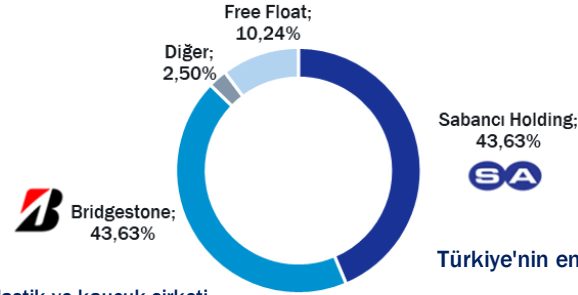
04 Pazar & Satış Operasyonları

05 Finansal Performans

BRISA

Bir Bakışta

Güçlü Ortaklık



- 10 Dünya genelinde bir numaralı lastik ve kauçuk şirketi
- 142.000+ çalışan
- 150 ülke, 144 fabrika
- 90 yıllık miras

Türkiye'nin en büyük şirket gruplarından biri

60.000+ çalışan

12 halka açık şirket

9 küresel ortaklık

14 ülkede faaliyet

Çeşitlendirilmiş portföy

Fabrikalarımızla üretimde değer oluşturuyoruz



İZMİT



AKSARAY

İzmit Fabrika dünyanın tek çatı altındaki en büyük lastik fabrikalarından biri olmakla birlikte Bridgestone'un dünya üzerindeki en önemli üretim tesisleri arasında yer alıyor.

Aksaray Fabrika sektörün akıllı teknolojilerle donatılmış ilk fabrikası olma özelliğine sahip. Fabrikamız, hem şirketimizin lastik sektöründeki 40 yılı aşkın sanayi deneyimi ve yetkinliği hem de Bridgestone'un ileri teknolojisi ve küresel birikimi ile donatıldı.



Lastik Pazarında ve Mobilite Çözümlerinde Türkiye Lideri

Dengeli Satış Portföyümüz

Yurt içi Satışlar	Yurt dışı Satışlar	Mobilite Hizmetleri
RL- Yenileme Kanalı	Lassa İhracat	Bandag
OE- Orijinal Ekipman Kanalı	OE İhracat	Otopratik
	Bridgestone İhracat	Profleet
		Arvento
		Digital Filo

Lider Markalarımız İle Marka Bilinirliği



En güçlü akılda kalıcı performansa sahip lastik markası



Her 2 tüketiciden 1'i lastik markası sorulduğunda Lassa yanıtını veriyor.



Türkiye'de en yüksek itibara sahip lastik markası.



En değerli markalar arasında 2. sırada yer alıyor.



Brisa Bridgestone güvencesiyle düşük maliyetli lastik

Geniş Ürün Portföyü

Binek Tüketici Lastikler



- PSR
- LT

Best-Better (Premium) & Fighting Segmentler,

- UHP
- 4x4
- RFT

Tarım Lastikleri



- AGR

Hafif Ticari Araç Ticari Lastikler



- TBR
- LSR All

Ticari Segmentler

Arazi Lastikleri



- OTR

Teknoloji Odaklı Üretim: Brisa Ar-Ge Merkezi

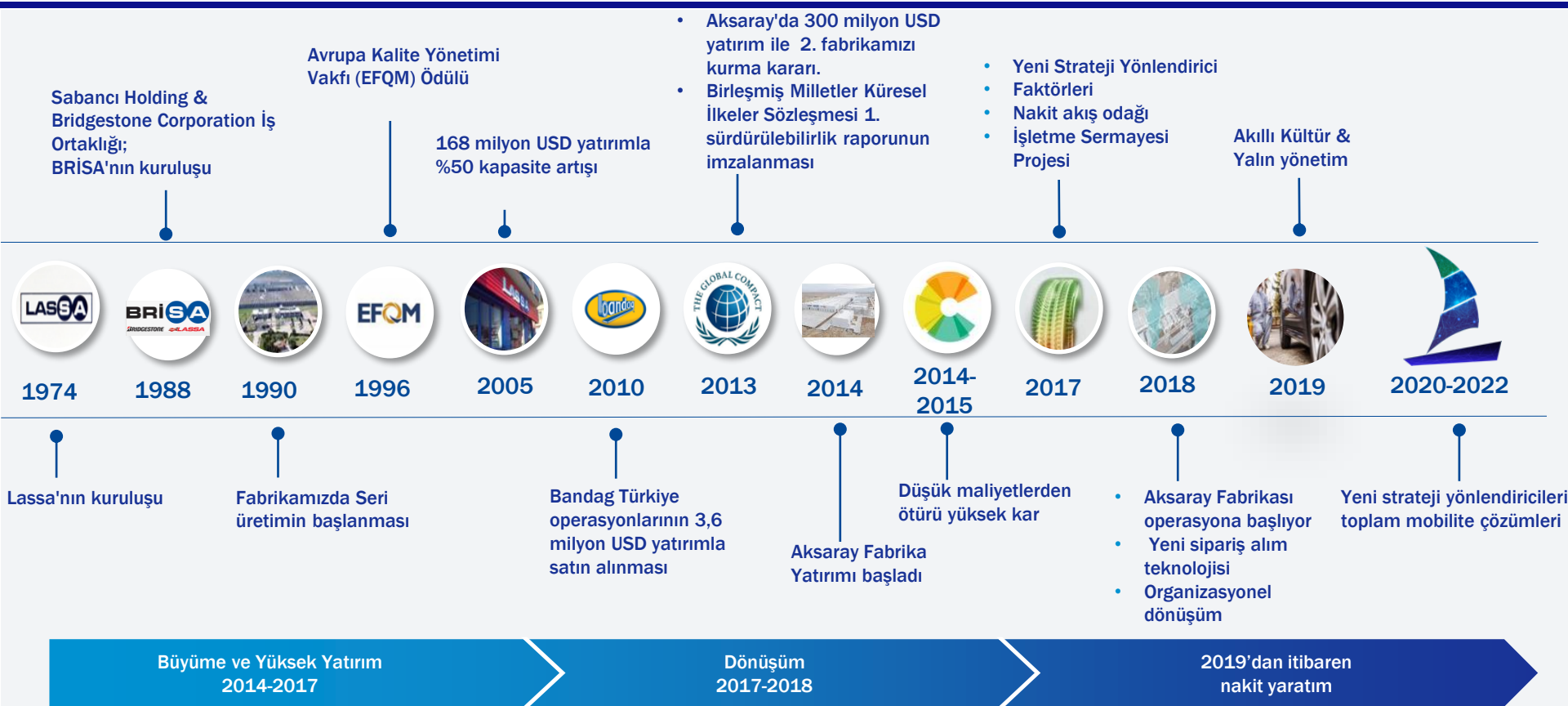
Akıllı üretim teknolojileri

Yeni trendlere uyum için yenilikçi Ar-Ge çalışmaları.



Güçlü Yerel ve Küresel Ağ

1300 yerel hizmet noktası, 6000 küresel hizmet noktası, 88 ülke



AKILLI KÜLTÜR

- Devamlı Dijital Dönüşüm
- İşin Geleceği

İHRACAT ARTTIRIMI

OPERASYONEL MÜKEMMELLİK

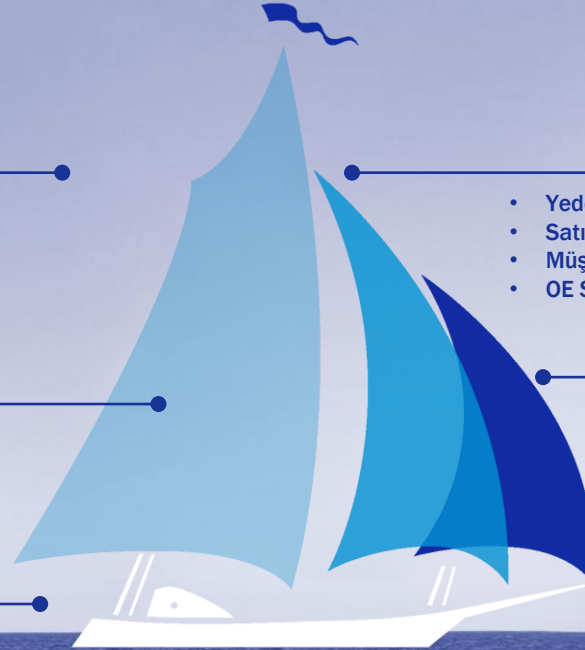
DAN-TOTSU

- Yedek E2E Premium Geliştirmesi
- Satış Ağını Geliştirmek
- Müşteri Deneyimini Genişletirmek (Tüketici ve Ticari)
- OE Seçici Pazar Payı Artışı

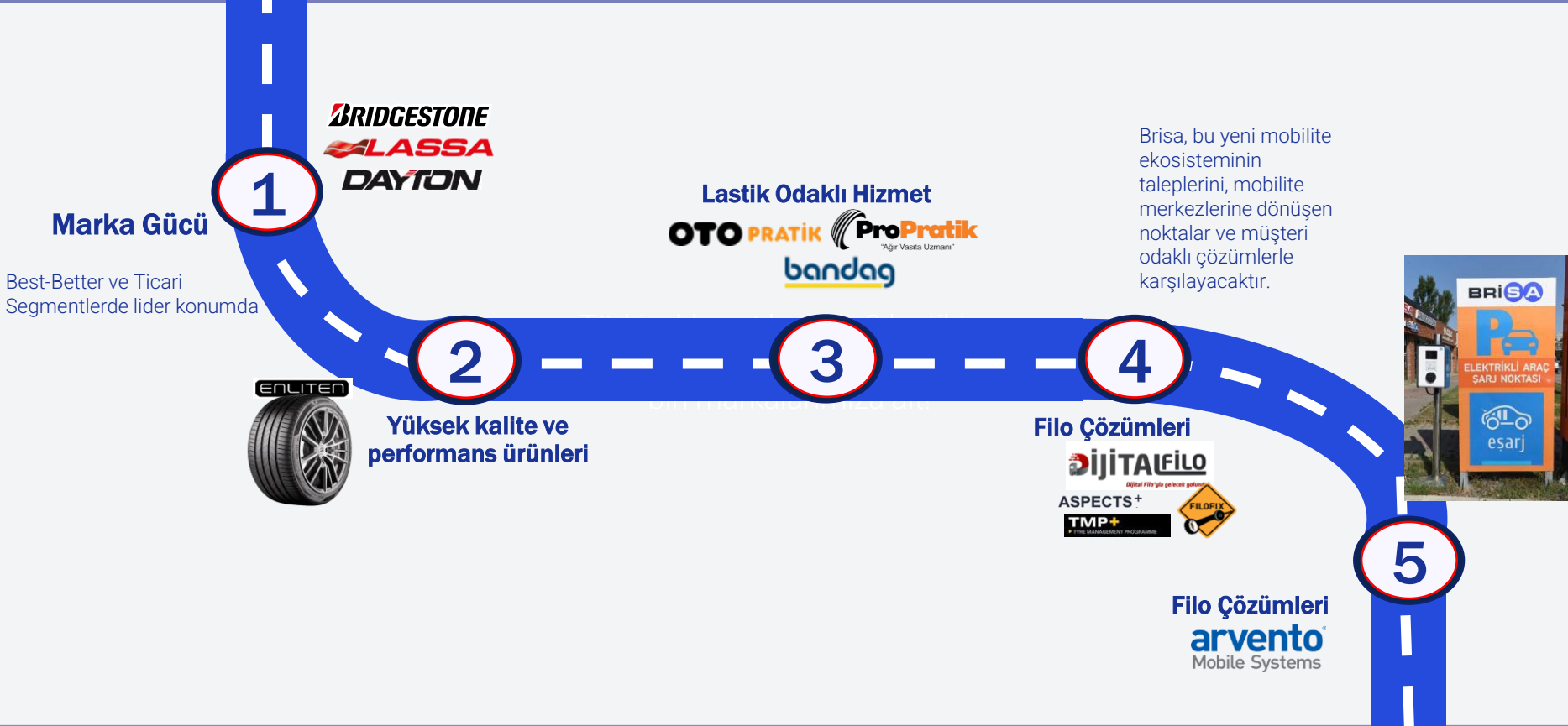
TOPLAM MOBİLİTE ÇÖZÜMLERİ

- Son Teknoloji Ürünler
- Araç Mobilite Çözümleri
- Ticari Filo Mobilite Çözümleri
- Yeni Nesil Perakende Hizmetleri

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİKTE ÖNCÜ



İşimiz Lastik Üretimini Ötesinde



"Çözüm İşletmesi"ne evrim, Lastik ve Kauçuk işinin güçlü yön ve ustalığının kullanımı

FILO HİZMETLERİ

- 10 farklı hizmetle, Dijital Filo Çözümlerinde lider



- Profleet Filo Yönetimi ile operasyonel üretkenlik ve maliyet minimizasyonu
- Bandag ile filo lastik maliyetlerinde %40 azaltım

15K+ Filo Müşterisi
120 Saha Takımı
3240 Müşteri Ziyareti

ELEKTRİKLENDİRME

- Enerjisa iştiraki Esarj ile Otopratik, Propratik ve BS performans merkez noktalarında bulunan 33 esarj istasyonumuz ile tüm tüketici ve ticari lastik tiplerine hizmet veriyoruz.
- Elektrikli araçlar için lastikler (Düşük dönme direnci, düşük gürültü seviyesi, hafiflik)
- 40 Hızlı Montaj Hizmet noktasında HEV-EV bakımı: Eğitimlerin tamamlanması, atölye için yeni dizayn, totem ve dış mekan işareti, özel alet ve güvenlik malzemesi alımı



33 E-Şarj hizmet noktası

UÇTAN UCA HİZMETLER

- Mobil ve yerinde montaj hizmeti
- E-ticaret: Lastik.com.tr
- Online fiyatlama ve anında rezervasyon sayesinde Otopratik ile yeni nesil araç bakımı deneyimi
- Tüketici Deneyiminde İlk: Dijital Lastik Asistanı

Lastik.com.tr müşterisinin 2 katına çıkması

Araç Takip Sistemi Türkiye Lideri- Arvento

Brisa, Arvento Mobil Sistemler'in (Arvento) %88,89'unu 337 MTL'ye satın aldı.

Arvento, araç takip ve filo yönetim sistemleri, nesne-kişi takip sistemleri, tekne takip sistemleri ve M2M çözümleri geliştirmekte ve üretmektedir.

- ✓ Sektöründe dünyanın ilk 10 firmasından biri
- ✓ Türkiye'de son 15 yılda pazar lideri
- ✓ 100.000'den fazla müşteriye satılan 1.200.000'den fazla cihaz
- ✓ Günde 1.000.000.000'den fazla veri paketini işleme kapasitesi



Güçlü Finansal

- Güçlü gelir artışı
- Dengeli Portföy (Türkiye,Uluslararası Pazarlar, OE)
- Pazar Lideri (Best & Better segmentler ile Ticari Segmentler)
- İhracat pazarında 23 ülkede pazar payı artışı
- Düşük işletme semayesi gün sayısı

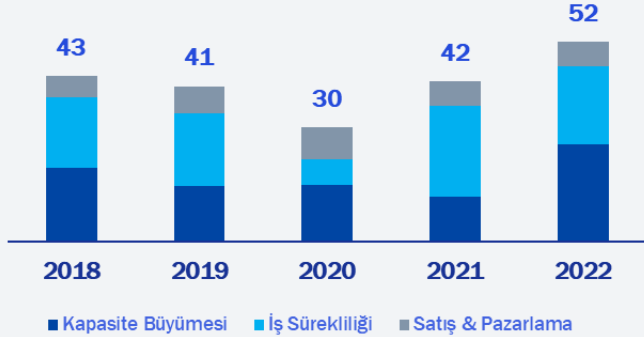
Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetimde Lider Şirket

- Science Based Targets Initiative, Hedef Belirlenen Kategori, 1,5 C senaryosuna göre, 1. uluslararası lastik şirketi, Türkiye'de 1. şirket
- 2022'de İklim Değişikliği Küresel liderleri arasında
- CDP Türkiye Su Lideri(4. kez)
- CDP Turkey İklim Değişikliği Lideri (6. kez)
- Enerjisa iş birliği ile Brisa Aksaray Fabrikası çatısına 10.400'ün üzerinde güneş paneli kurulmuş ve bu sayede tesisimizin mevcut enerji ihtiyacının ~%20'sini güneşten karşılanacaktır.

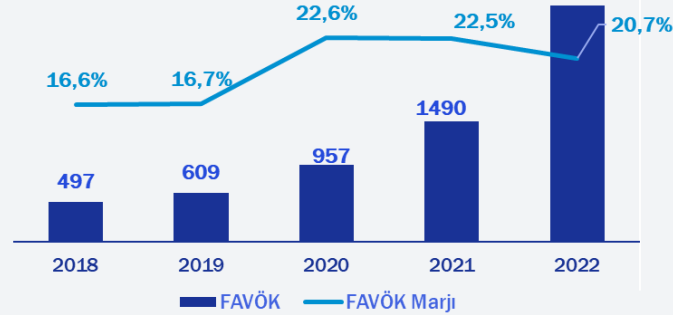
Gelecek Odaklı, Teknolojik Güç

- Yeni otomobil teknolojileri ile uyumlu güçlü Ar&Ge
- Türkiye Ar-Ge 250 Araştırmasında Sektör Lideri
- Akıllı üretim teknolojileri
- Türkiye'de mobilite lideri: Veriye dayalı lastik performansı, arıza tahmini ve erken müdahale
- Büyüyen E-şarj istasyonları

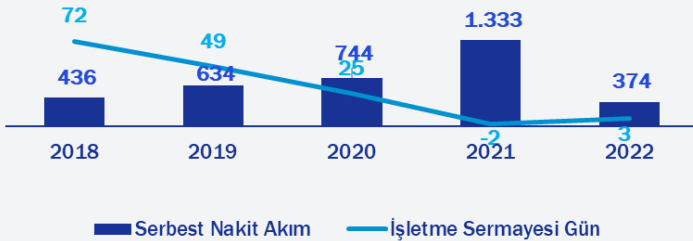
Yatırım (milyon USD)



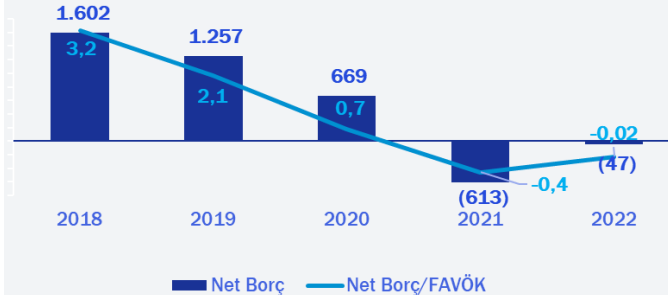
Sürdürülebilir Karlılık



Sağlıklı Bilanço



Dikkate Değer Borç Azaltma



KKM: Döviz Endeksli Mevduat Sınıflaması dahil değildir.

Sağlam Gelir Artışı

- Fiyatlandırma
- Ön Sipariş
- Maliyet Yönetimi
- Operasyonel Verimlilik
- Sağlam finansman yönetimi sayesinde derinlemesine riskten koruma
- Dengeli satış kanalı portföyü
- Verimlilik Yönetimi
- Yıl sonunda net nakit pozisyonu

02

Sürdürülebilirlik

Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş



- Karbın Salınımı
- Enerji Yönetimi
- Su Yönetimi
- Atık Yönetim
- Sorumlu Tüketim & Üretim
- Yeşil Satınalma
- Bioçeşitlilik



Hijyen Ekonomisine Geçiş



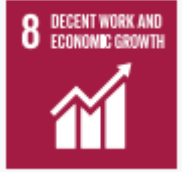
- Dijital Dönüşüm
- Mobilite Çözümler



Sosyal ve Kültürel Dönüşüm



- Sağlık&Güvenlik
- Eğitim
- Çalışmak İstenilen İşyeri
- Girişimcilik
- Eşitlik&Çeşitlilik



DÜŞÜK KARBON  

01

2050
Net Sıfır

02

2030
%56 Salınım
Azaltımı

03

2023
SIFIR PLASTİK ATIK

04

2023
YENİLENEBİLİR
ENERJİ 23-29%**2025**İZMİT FABRİKADA %75
YERALTI SUYU
TÜKETİM AZALTIMI**2030**AKSARAY FABRİKADA
%70 SU ÇEKİMİ
AZALTIMI



SCIENCE
BASED
TARGETS

- SBTi, Konmuş Hedef, 1,50C senaryosuna göre, ilk uluslararası lastik şirketi

- Türkiye Su Lideri, 4. defa

- Türkiye İklim Değişim Lideri, 6.defa

- Tedarikçi Taahhüt Küresel Lideri, 3.defa

- Leed, Gold Sertifikası, Akademi Binası



- Inovalig, Yenilikçi Organizasyon ve Kültür, Büyük Ödül
- Brandon Hall, Satış Gelişim Programı, Mükemmellik Ödülü
- Türkiye ortalamasından yüksek Dijital Olgunluk Endeks Skoru
- Dijital Lastik Asistanı, TUSIAD
- Sanayide Dijital Dönüşüm Programı, "Teknoloji Sürdürülebilirlik" ödülü

03

Teknoloji

- Sertifikalı Ar&Ge Merkezi
- Bridgestone teknolojik bilgisi ve teknik merkezlere iş birliği
- Odak alanları: Yenilikçi ürünler, elektrikli araçlar için lastik, mobilite çözümleri, yerel hammadde üretim ve tasarımı

#1 Sektör Lideri

Türkiye Ar&Ge Yatırım listesi (2020)

En İyi Fabrikalar Arasında

Kalite ve maliyet rekabeti parametrelerine göre
48 Bridgestone fabrikası içinde

34

Aktif Projeler

41

2022'de üretilen
yeni ürün sayısı

20

Milyon TL

Dolaysız
malzeme
Yıllık maliyet
iyileştirmesi

177

Milyon USD

Son 6 yıl Ar&Ge, Teknoloji
ve İşletme Devamlılığı
Yatırımları





AKILLI FABRİKA

- Aksaray Fabrika: Türkiye’de lastik sektöründeki ilk akıllı teknoloji donanımlı fabrika
- Tamamen otomatize lastik transfer sistemiyle %30 enerji tasarrufu
- Güneş panelleri ile yenilenebilir enerji üretimi



BAYİ SİSTEMİ

Veri Analitiği: Bayi Güven Endeksi, 700 lastik satış noktası

- B2B müşterilerin %92’si dijital kanallardan geliyor
- Bayilerde Sanal POS, tahsilatın %80’i



TEDARİKÇİ ZİNCİRİ & AKILLI SÜREÇ

Ambar Otomasyonu

- Lojistik Kule Merkezi

Robi: Yapay Zeka Tabanlı Takım Üyesi

- Çalışan etkinliği: %50 %98



TÜKETİCİ DENEYİMİ

Sahanın Merkezinde Dijital Genba Odası

Bayi Şikayet Kapanış Süresi:
30 saatten 20 dakikaya

Self Servis BI :

Veri tek bir yerde toplanıp (Carbon Veri Gölü), Power BI self service BI aracıyla betimleyici ve tanılayıcı veri analitiği için kullanılıyor
~ 350 Rapor & Gösterge Tablosu, +300 eğitilmiş kullanıcı



E-TİCARET & YENİ KANALLAR

Lastik.com.tr

- Türkiye’nin ilk online lastik satış platformu,
- Altyapı olarak, ilk 20 küresel şirket içerisinde
- Türkiye çapında yerinde lastik montaj hizmeti

04

Pazar & Satış Operasyonları

Türkiye'deki en güçlü satış ağı

1300 hizmet noktası, bir Brisa hizmet noktası rakip hizmet noktasına göre 2,5 kez daha büyük

Hızlı Montaj Hizmetleri

Otopratik ve Propratik

İlk ve öncü online lastik satış platformu

Lastik.com.tr



468

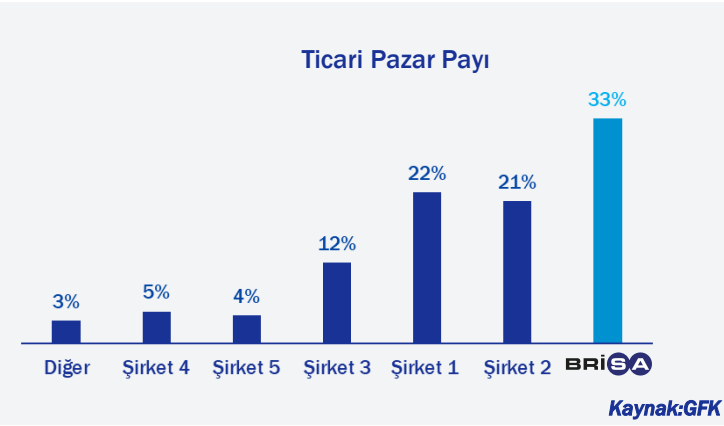
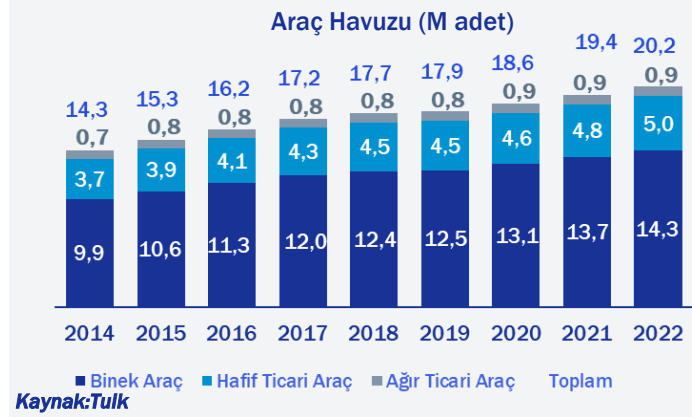
620

91

21

~85

Yenileme Kanalı / Brisa'nın hasılatının %52 (2022)

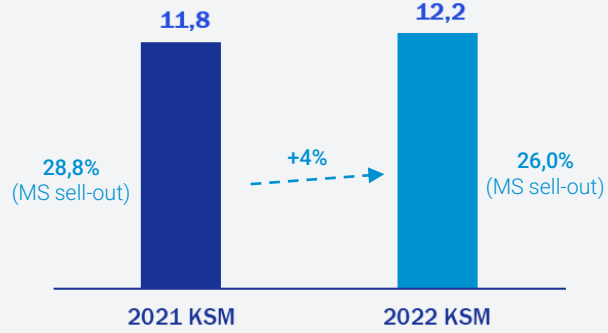


2014-2022 arası
araç havuzu yıllık bileşik
büyüme oranı
+3,9%

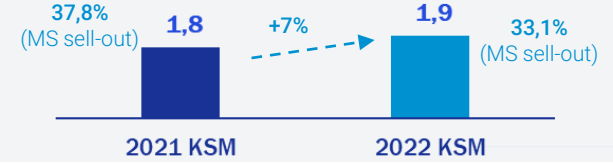
Türk yenileme
pazarında Dan totsu

Yenileme Kanalı / Brisa'nın hasılatının %52 (2022) Karlı Büyüme

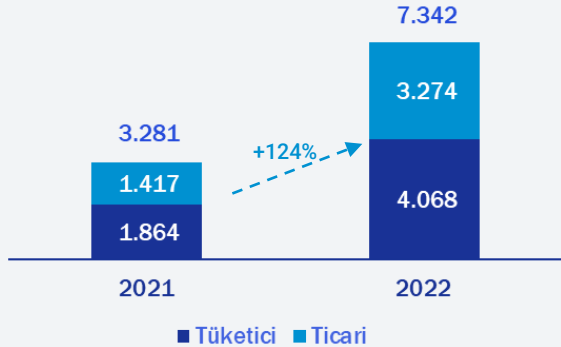
Tüketici Pazarı* (M Adet)



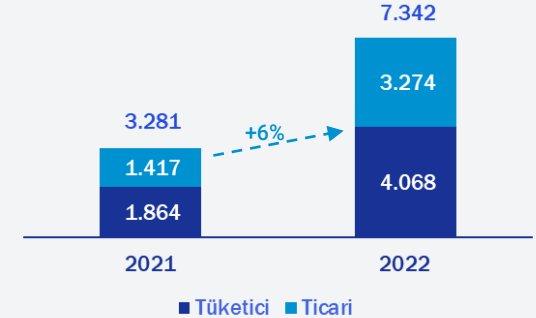
Ticari Pazar* (M Adet)



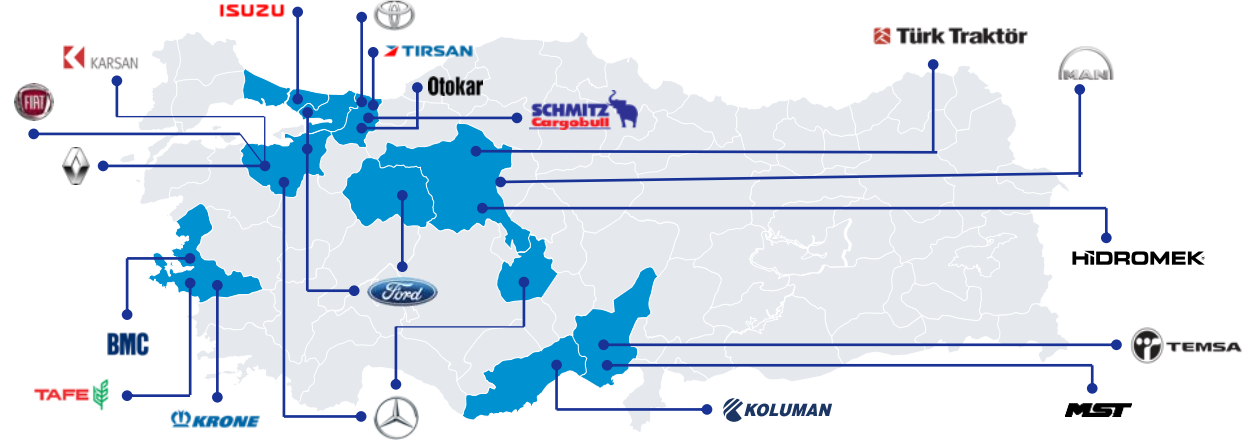
Brisa Geliri(MTL)



Brisa Tonaj (Bin Ton)



OE (Orijinal Ekipman Üretimi) için güçlü Ar-Ge, yeni ürünler ve en son teknik gelişmelerle, Römork (Trailer) segmenti için 55 serisi, Otobüs ve Otobüsler için U-AP002



Iveco

1. 4 Mevsim
LVR Lastik



Otokar



Otokar

Sultan-LSR lansman



Solis/Yanmar

Yeni Tarım Müşterisi

Yeni Global AG
Solis/Yanmar

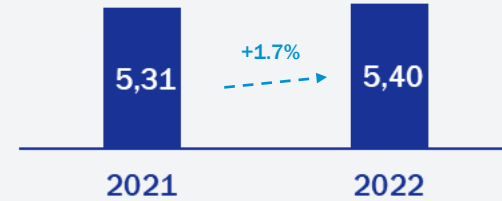
OE Türkiye - Brisa'nın hasılatının %11'i / 2022

1Q2022'de çip krizi etkisi sonrası 2H2022'de güçlü toparlanma

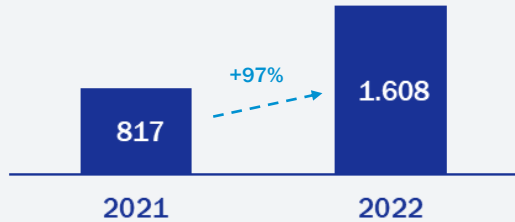
Ticari Pazar* (M Adet)



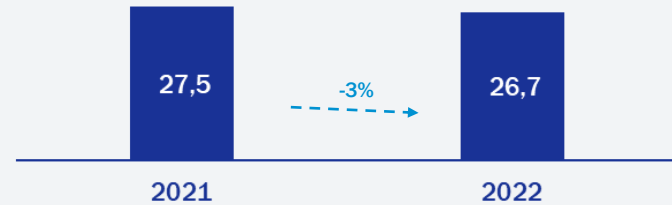
Tüketici Pazarı* (M Adet)



Brisa Geliri(MTL)



Brisa Tonaj (Bin Ton)



Uluslararası Satış Kanalı / Brisa'nın hasılatının %23'ü - Lassa İhracat

88 Ülke

600+ Lassa Markalı
Mağaza



Brezilya'ya
yayıma

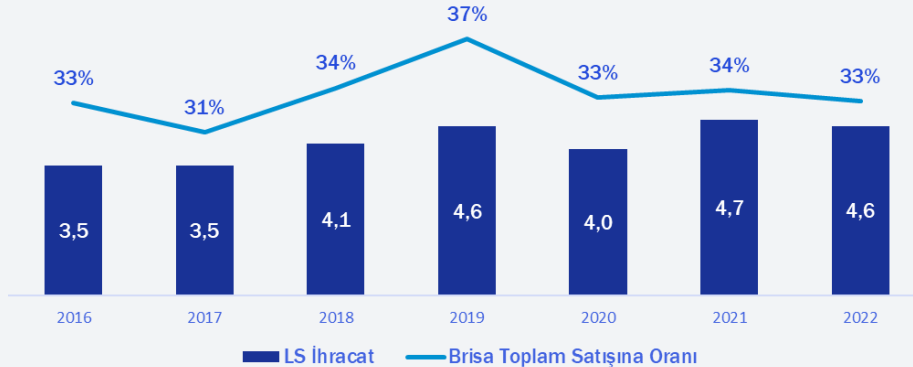
23

Ülkede
Pazar Payı Artışları

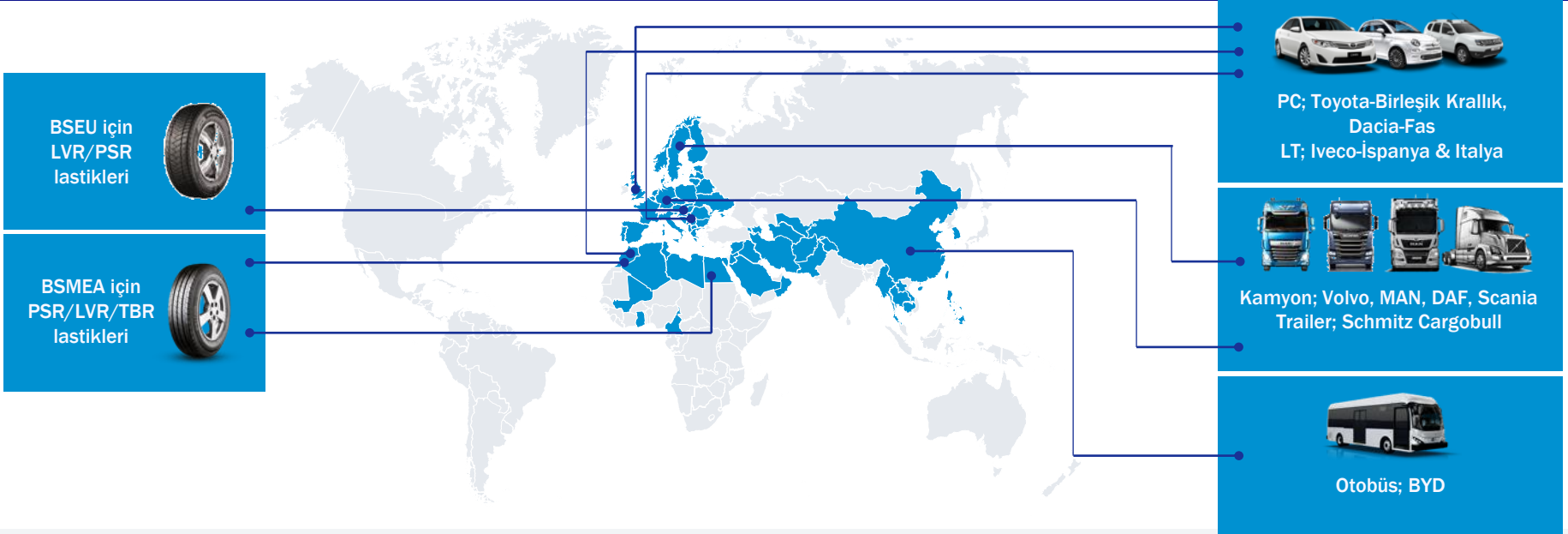
Avrupa: Arnavutluk, Bulgaristan, Hırvatistan, Karadağ, Karadağ, Polonya, Romanya, Sırbistan, Avusturya, Danimarka, İspanya, Yunanistan, İtalya ve Portekiz

Avrupa Dışı: Libya, Fas, Tunus, Moldova, Belarus, Gürcistan, Kazakistan, Irak ve Pakistan

Lassa İhracat (M Adet)



Uluslararası Satış Kanalı / Brisa'nın hasılatının %10'u - Bridgestone İhracat



Bridgestone Direkt Satış Ağı (M Adet)



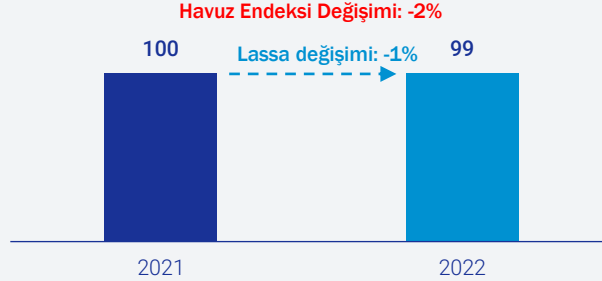
Fighting Segment®'de,
Fas'a Dayton LVR lastik ihracatı

Kamyonetler için Duravis
4 Mevsimin satışa sunulması

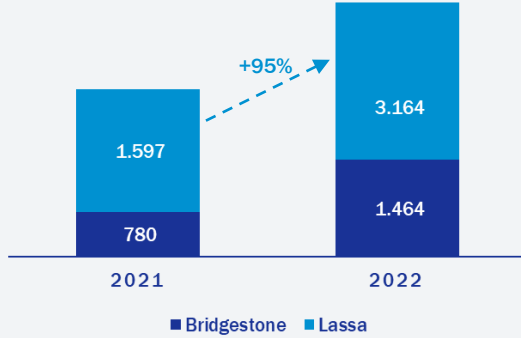
OEM İhracat Satış Ağı (M Adet)



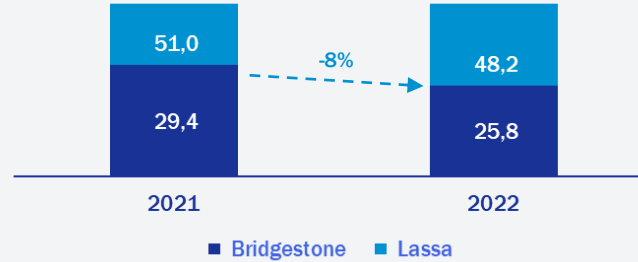
Uluslararası Pazar (Endeks)



Uluslararası Satış Gelirleri (MTL)



Uluslararası Satış Tonajı (Bin Ton)



Lassa satışları R1 & R2 pazarından daha iyi performan gösterdi..

05

Finansal Performans



112%

Hasılat
Artışı



18,6%

FAVÖK
Marjı



126%

Ton başına
net satış geliri



-6%

Tonaj Değişimi



866

Serbest Nakit
Akışı**
Milyon TL



511

Net Kar*
Milyon TL

ÖY'a göre
53%



3

İşletme
Sermayesi
Gün Sayısı



0,02

Net Borç
FAVÖK

*Tek seferlik ertelenmiş vergi geliri teşvik kaynaklı olup dahil edilmiştir. Tek seferlik hariç net gelir 446 MTL'dir.

** FX endeksli mevduatın yeniden sınıflandırılması, doğası gereği 3 aylık vadeli nakit eşdeğer olduğu için dahil edilmemiştir.

4. Çeyrek Kanal Bazında Gelir Kırılımı

Yenileme 2.724MTL TR OE 550MTL

LS İhracat 767MTL

BS İhracat 288MTL

Diğer 174MTL

(*Arvento,Bandag,
Lastikdışı gelirleri içerir.)



112%

Hasılat
Artışı



20,7%

FAVÖK
Marjı



114%

Ton başına
net satış geliri



-1%

Tonaj Değişimi



374

Serbest Nakit
Akışı**
Milyon TL



1.991

Net Kar*
Milyon TL

ÖY'a göre
98%



3

İşletme
Sermayesi
Gün Sayısı



0,02

Net DEBT
EBITDA

*Vergi teşvikinden kaynaklanan tek seferlik ertelenmiş vergi geliri etkisi dahil edilmiştir. Tek seferlik dahil olmamış net gelir 1.865 MTL'dir.

** FX endeksli mevduatın yeniden sınıflandırılması, doğası gereği 3 aylık vadeli nakit eşdeğer olduğu için dahil edilmemiştir.

Yıl Sonu Kanal
Bazında Gelir Kırılımı

Yenileme 7.341MTL

TR OE 1.600MTL

LS İhracat 3.164MTL

BS İhracat 1.471MTL

Diğer 502MTL

(*includes revenues of
Arvento,Bandag,Nontyre.)

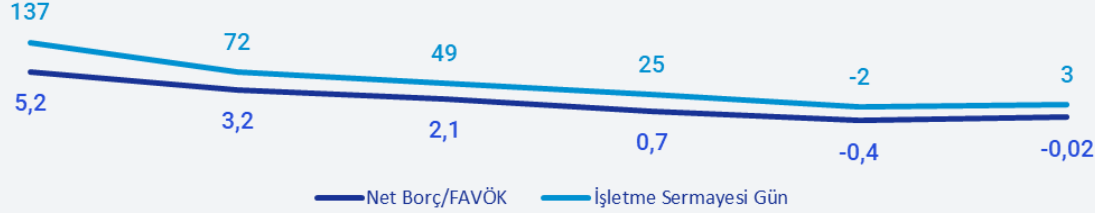
	4Ç 2022				2022			
	MTL		MUSD		MTL		MUSD	
	2022	vs PY	2022	vs PY	2022	vs PY	2022	vs PY
Net Satış	4.505	212%	242	125%	14.081	212%	857	116%
FAVÖK	838	194%	45	115%	2.918	196%	178	107%
FAVÖK Marjı	18,6%	-2 pp	18,6%	-2%	20,7%	-2 pp	20,7%	-2%
Faaliyet Karı	761	206%	41	122%	2.629	210%	160	115%
Faaliyet Kar Marjı	16,9%	-0,4%	16,9%	0%	18,7%	-0,2%	19%	0%
KKM	21		1		72		4	
Net Kar	511	153%	27	90%	1.991	198%	121	108%
Bir kereye mahsus kalem çıkarılınca Net	446	159%	24	94%	1.866	202%	114	110%

2022 yıl sonu için
FAVÖK marjı
gerçekleşmesi 20,7%

Finansal giderlerde
başarılı yönetim

TL bazında %98 net
kar artışı

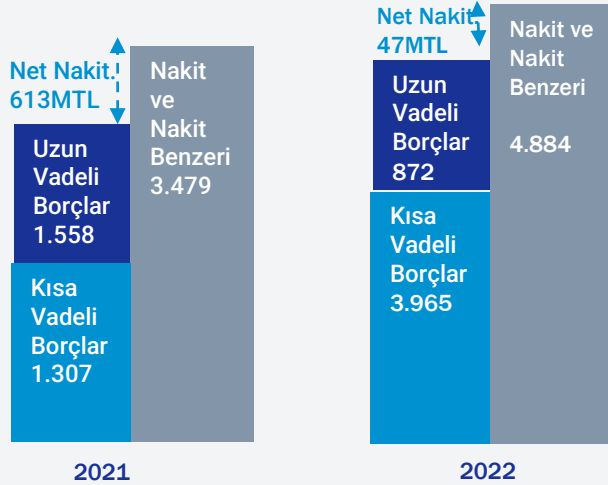
*Bir defaya mahsus: Vergi Teşvik sebebiyle ortaya çıkan ertelenmiş vergi geliri



Kaldıraç seviyelerinde güçlü performans

İşletme sermayesi günlerinde devam eden iyileşme

Yüksek FAVÖK ve net nakit sayesinde, NB/FAVÖK 0'ın altında gerçekleşti



(M TL)	31.12.2021	31.12.2022
Nakit ve Nakit Benzeri	3.479	4.884
Ticari Alacaklar	1.061	2.401
Stoklar	1.109	2.364
Diğer	4.641	5.922
Toplam Varlıklar	10.289	15.572
Ticari Borçlar	2.807	4.376
Toplam Brüt Borç	4.778	6.793
Finansal Borçlar	2.865	4.837
CCS	1.912	1.956
Diğer Yükümlülükler	395	1.107
Özkaynaklar	2.309	3.296
Yükümlülükler ve Özkaynaklar	10.289	15.572

Nakit Akış Tablosu

	Q4 2022				2022			
	MTL		MUSD		MTL		MUSD	
	2022	vs PY	2022	vs PY	2022	vs PY	2022	vs PY
FAVÖK	838	194%	45	115%	2.918	196%	178	107%
Operasyonel Nakit Akış	1.340	146%	72	86%	1.505	85%	92	46%
Yatırım Faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışı (-)	-474	247%	-25	146%	-995	227%	-61	124%
Satın alınan bağlı ortaklık, net nakit	0		0		-136		-8	
Serbest Nakit Akış (KKM dahil değil)	867	119%	47	71%	374	28%	23	15%
KKM	187				-1.079		-66	
Serbest Nakit Akış (KKM dahil)	1.054	145%	57	86%	-705	-53%	-43	-29%
Finansal Borçlar Değişimi	-97	297%	-5	175%	1.847	463%	112	253%
Faiz	-225	318%	-12	188%	-609	228%	-37	125%
Temettü	0		0		-663	246%	-40	134%
Diğer	36	-1194%	2	-2090%	421	-52%	26	-28%
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış	768	70%	41	42%	291	14%	18	19%

663 MTL temettü dağıtımı

* Diğer: Finans politikasından ötürü döviz kuru farkı karı



Bu dokümanda yer alan bilgi ve görüşler Brisa Bridgestone Sabancı Lastik San. Tic. A.Ş. ('Şirket') tarafından, güvenilir ve iyi niyetli olduğuna inanılan kaynaklardan temin edilmiş olup, bu bilgi ve görüşlerin doğruluğu, eksizliği veya doğruluğu hakkında açık veya zımni hiçbir beyan veya garanti verilmez. Bu sunumda yer alan bilgilere veya bunların eksiksizliğine, doğruluğuna veya adilliğine herhangi bir amaçla gereğinden fazla güvenilemez. Bu belge, "olabilir", "olacak", "beklemek", "inanmak", "planlamak" gibi kelimeleri ve Şirket yönetiminin gelecekteki belirli olaylarla ilgili mevcut görüşlerini, beklentilerini, varsayımlarını ve tahminlerini yansıtan diğer benzer terminolojiyi kullanarak ileriye dönük ifadeler içerebilir. Şirketlerin gerçek performansı risklerden ve belirsizliklerden etkilenebileceğinden, bu belgede yer alan tüm görüşler, bilgiler ve tahminler Şirketin mevcut kararını oluşturur ve bildirimde bulunmaksızın değiştirilebilir, güncellenebilir, tadil edilebilir, eklenir veya başka bir şekilde değiştirilebilir. Bilgi ve analizlerin doğru olduğuna ve bu belgeye yansıtılan beklentilerin makul olduğuna inanılmasına rağmen, gerçek sonuçların önemli ölçüde farklılık göstermesine neden olabilecek çeşitli değişkenlerden ve temel varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilirler.

Şirket, yeni bilgilerin veya gelecekteki olayların bir sonucu olarak ileriye dönük beyanları güncellemek veya revize etmek için herhangi bir yükümlülük üstlenmez ve herhangi bir görevi reddeder. Ne bu belge ne de içerdiği bilgiler, Şirket'in ve/veya grup şirketlerinin hisselerini satın almak veya satmak için herhangi bir yatırım tavsiyesi, davet veya teklif oluşturamaz. Şirket, bu belgede açıklanan menkul kıymetlerin tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım teşkil ettiğini garanti edemez ve hiçbir şey, herhangi bir kişiyi Şirketin ve grup şirketlerinin herhangi bir hissesine yatırım yapmaya veya başka bir şekilde işlem yapmaya teşvik edici olarak kabul edilemez. Bu belgede yer alan bilgiler, alıcıların yardımı için yayınlanmıştır, ancak yetkili olarak güvenilmemeli veya herhangi bir alıcı tarafından kararın uygulanması için ikame edilmemelidir. Bu belgedeki bilgileri, dağıtımının veya kullanımının yasa dışı olacağı bir yerde herhangi bir kişi veya kuruluşa dağıtmamalı veya bu kişiler tarafından kullanılmasına neden olunmamalıdır. Ne Şirket, ne yönetim kurulu, ne müdürler, ne yöneticiler ne de çalışanlarından herhangi biri, bu belgenin veya içeriğinin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan doğrudan veya sonuç olarak ortaya çıkan herhangi bir kayıp için herhangi bir yükümlülüğe sahip olmayacaktır.

THANK YOU

INVESTOR RELATIONS CONTACTS

Neslihan DÖNGEL ÖZLEM
CFO
n.dongel@brisa.com.tr

ÖZCAN AKYAZI
Manager, Budget and Reporting
o.akyazi@brisa.com.tr

NORA SABAH
Specialist, Budget and Reporting
n.sabah@brisa.com.tr