



2023 Sene Sonu Finansal Sonuçlar Sunumu

19 Mart 2024

BRIDGESTONE

SABANCI

YASAL SORUMLULUK SINIRI

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 tarih ve 2023/81 sayılı Bülteni ile ihraççıların ve sermaye piyasası kurumlarının 31 Aralık 2023 tarihinde veya bu tarih sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal tablolarını TMS 29 enflasyon muhasebesi hükümlerine göre hazırlamaları gerektiği duyurulmuştur.

Buna göre, 2023 yılı finansal sonuçlarına ilişkin bu sunum Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") bağımsız denetimden geçmiş, TMS 29 enflasyon muhasebesi hükümlerine göre Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan finansal bilgilerini içermektedir. 2023 yılı ara dönem finansal sonuçlarının ve önceki yıllara ait finansal sonuçların enflasyon muhasebesi uygulanmadan sunulması nedeniyle, yatırımcıların ve analistlerin analizlerini tutarlı bir şekilde yapabilmelerini teminen, enflasyon muhasebesi uygulanmadan hazırlanan denetlenmemiş finansal bilgileri içeren 2022 yılsonu ve 2023 yılsonu finansal sonuçlarına ilişkin ek bilgiler bu sunumun ekinde sunulmuştur.

Bu dokümanda yer alan bilgi ve görüşler Şirket tarafından, güvenilir ve iyi niyetli olduğuna inanılan kaynaklardan temin edilmiş olup, bu bilgi ve görüşlerin doğruluğu, eksiksizliği veya doğruluğu hakkında açık veya zımni hiçbir beyan veya garanti verilmez. Bu sunumda yer alan bilgilere veya bunların eksiksizliğine, doğruluğuna veya adillğine herhangi bir amaçla gereğinden fazla güvenilemez. Bu belge, "olabilir", "olacak", "beklemek", "inanmak", "planlamak" gibi kelimeleri ve Şirket yönetiminin gelecekteki belirli olaylarla ilgili mevcut görüşlerini, beklentilerini, varsayımlarını ve tahminlerini yansıtan diğer benzer terminolojiyi kullanarak ileriye dönük ifadeler içerebilir. Şirketlerin gerçek performansı risklerden ve belirsizliklerden etkilenebileceğinden, bu belgede yer alan tüm görüşler, bilgiler ve tahminler Şirketin mevcut kararını oluşturur ve bildirimde bulunmaksızın değiştirilebilir, güncellenebilir, tadil edilebilir, eklenir veya başka bir şekilde değiştirilebilir. Bilgi ve analizlerin doğru olduğuna ve bu belgeye yansıtılan beklentilerin makul olduğuna inanılmasına rağmen, gerçek sonuçların önemli ölçüde farklılık göstermesine neden olabilecek çeşitli değişkenlerden ve temel varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilirler.

Şirket, yeni bilgilerin veya gelecekteki olayların bir sonucu olarak ileriye dönük beyanları güncellemek veya revize etmek için herhangi bir yükümlülük üstlenmez ve herhangi bir görevi reddeder. Ne bu belge ne de içerdiği bilgiler, Şirket'in ve/veya grup şirketlerinin hisselerini satın almak veya satmak için herhangi bir Yatırım tavsiyesi, davet veya teklif oluşturamaz. Şirket, bu belgede açıklanan menkul kıymetlerin tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım teşkil ettiğini garanti edemez ve hiçbir şey, herhangi bir kişiyi Şirketin ve grup şirketlerinin herhangi bir hissesine yatırım yapmaya veya başka bir şekilde işlem yapmaya teşvik edici olarak Kabul edilemez. Bu belgede yer alan bilgiler, alıcıların yardımı için yayınlanmıştır, ancak yetkili olarak güvenilmemeli veya herhangi bir alıcı tarafından kararın uygulanması için ikame edilmemelidir. Bu belgedeki bilgileri, dağıtımının veya kullanımının yasa dışı olacağı bir yerde herhangi bir kişi veya kuruluşa dağıtmamalı veya bu kişiler tarafından kullanılmasına neden olunmamalıdır. Ne Şirket, ne yönetim kurulu, ne müdürler, ne yöneticiler ne de çalışanlarından herhangi biri, bu belgenin veya içeriğinin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan doğrudan veya sonuç olarak ortaya çıkan herhangi bir kayıp için herhangi bir yükümlülüğe sahip olmayacaktır.

2023: Brisa'ya Bakış

Lastik İş Kolunda Liderlik Pozisyonunu Sağlama

Kapasite & Yeni Teknoloji Yatırımı
34 milyon ABD doları

Sürdürülebilirlik Odaklı Kredi
100 milyon ABD doları

Yenileme Pazarında Lider & OE Üreticilerine Stratejik Partner

Lassa ile **21 Ülkede** Pazar Payı Kazanımı

Lider Mobilite Çözümleri Üreticisine Dönüşüm

Mobilite Merkezleri olarak Otopratik & Propratik'te Yaygınlaşma

117 Otopratik & 22 Propratik

Elektrifikasyon:

68 e-şarj istasyonu

29 Otopratik noktasında

Hibrit & Elektrikli Araç bakım hizmeti

Arvento ile Dijital Filo Çözümlerinde Liderlik Pozisyonu

Sürdürülebilirlikte Tartışmasız Küresel Lider

Karbon Saydamlık Projesi Global A Listesi - Dünya lastik sektöründe İklim Değişikliği & Su Güvenliği kategorilerinde Global A listesine giren tek şirket

Karbon Saydamlık Projesi Global A Listesi - Tedarikçi İlişkileri

Ecovadis Altın Statü

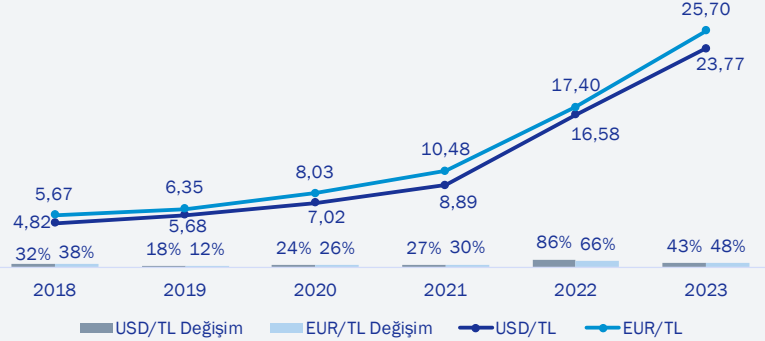
Onaylanan Bilim Temelli Hedefler/Kapsam3

IDC Ödüllerinden Yılın Sürdürülebilirlik Projesi Ödülü

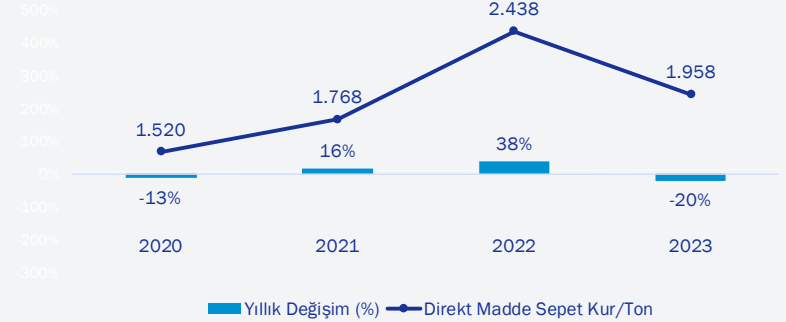
Makroekonomik Ortam & Operasyonlar

Zorlu Makroekonomik Ortama Rağmen...

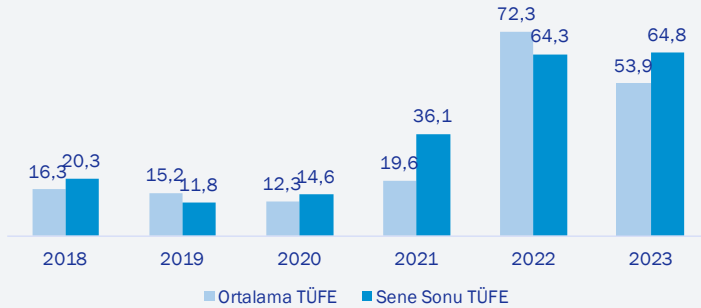
Ortalama Döviz Kurları*



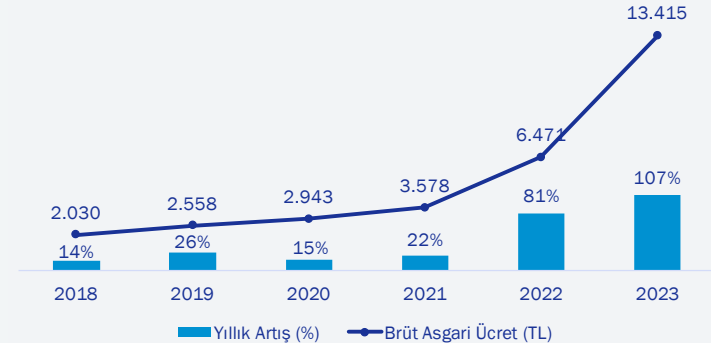
Direkt Madde Sepet Kur/Ton



Yıllık Tüketici Fiyat Endeksi (Yıllık Değişim, %)

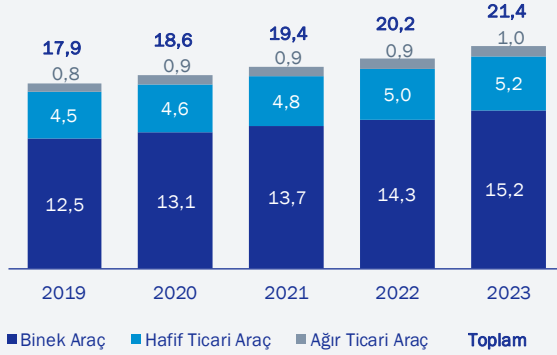


Brüt Asgari Ücret

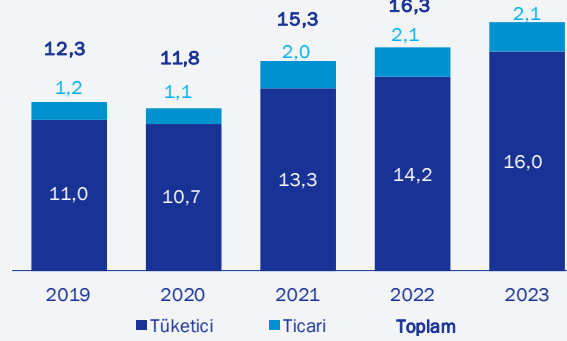


...Brisa Yenileme Kanalında Tartışmasız Liderliğini Korudu

Araç Havuzu (M Adet)

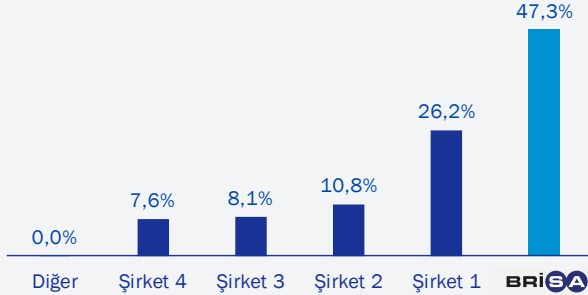


Lastik Talep Satış (M Adet)

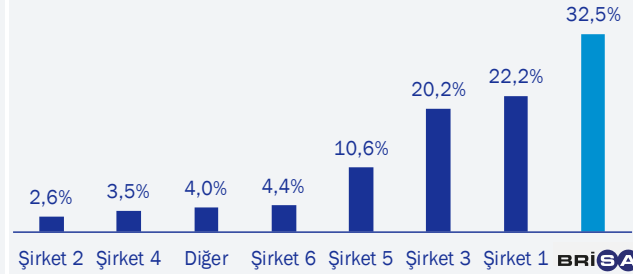


2019-2023
Araç Havuzu YBBO
%+4,6

Tüketici 'Best' & 'Better' Pazar Payı



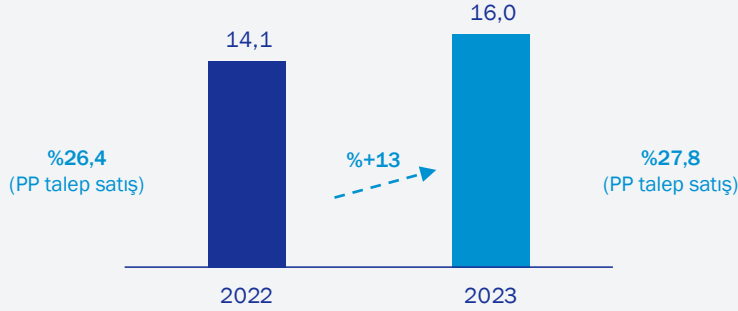
Ticari Pazar Payı



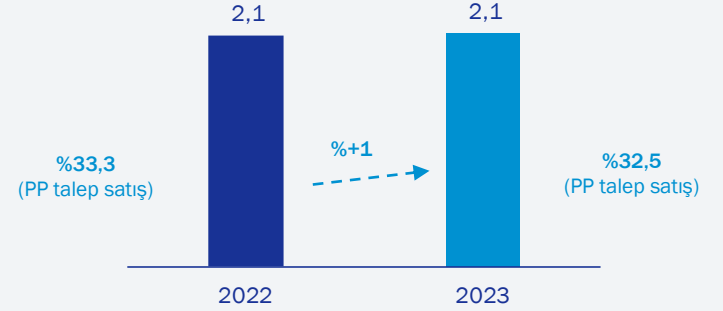
Tüketici & ticari
segmentlerde en
yüksek pazar payı

Yenileme Kanalı: Sürekli Büyüme ve Başarı için Konumlandı

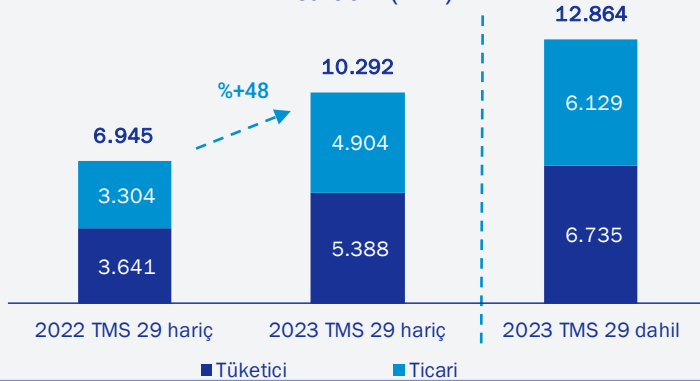
Tüketici Pazarı (M Adet)



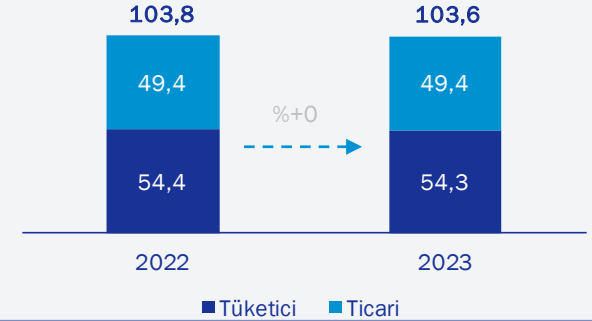
Ticari Pazar (M Adet)



Brisa Gelir (MTL)

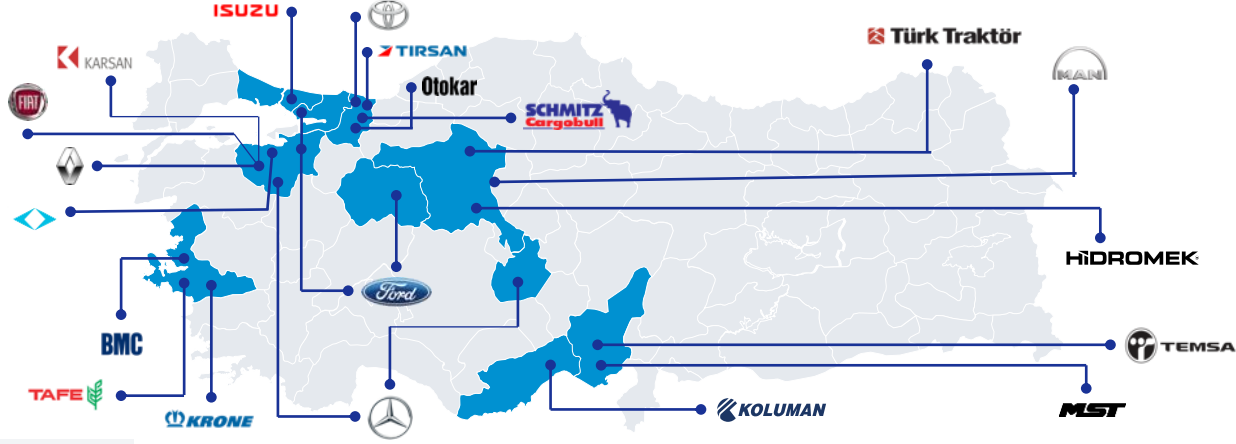


Brisa Tonaj (Bin Ton)



OE Kanalı: Yeni Ürün, Teknoloji ve Projelerle Sürekli Büyüme

OE (Orijinal Ekipman)'de güçlü Ar-Ge
En son teknik gelişmelerle yeni
ürünler,
Elektrikli Araç Lastikleri,
Enliten Teknolojisi, A/S LVR Lastik



Enliten Teknolojisi ile Yüksek Çaplı Jantlar



TOYOTA



T10X Tek Tedarikçi
Togg



Ford

Elektrikli Araç (EV) Lastik, Jant ve
Radyal Lastik (LVR) tedariki

Teleskopik Yükleyici için Lastik Tedariki

MST



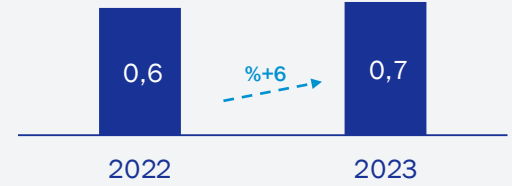
Yeni Nesil Araç Projeleriyle artan
premium miks ile pazar payında
artış

OE Kanalı: Çift Haneli Hacim & Gelir Büyümesi

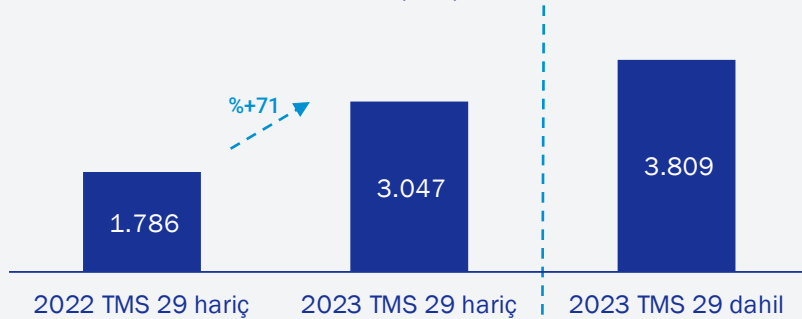
Tüketici Pazarı (M Adet)



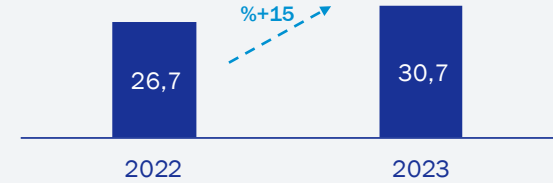
Ticari Pazar (M Adet)



Brisa Gelir (MTL)



Brisa Tonaj (Bin Ton)



Lassa İhracat Kanalı: Sağlam Küresel Ayak İzi & Marka Bilinirliği

83 Ülke

600+ Lassa Markalı
Mağaza



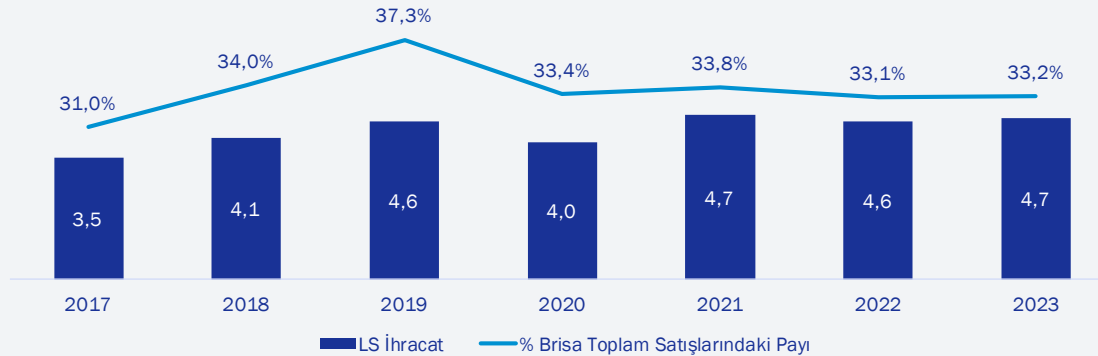
21

Ülkede
Pazar payı kazanımı

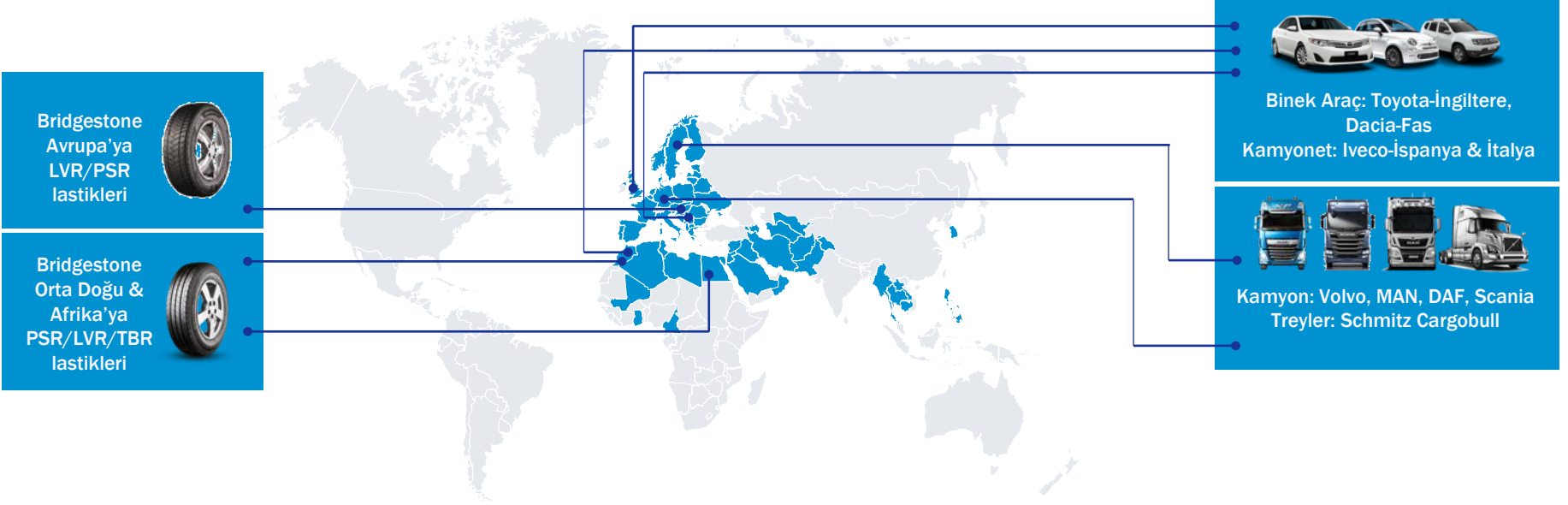
Avrupa: Bulgaristan, Hırvatistan,
Macaristan, Romanya, Sırbistan,
Almanya, İtalya, İsveç

Avrupa Dışı: Cezayir, Libya, Fas,
Tunus, Irak, Lübnan, Pakistan,
Birleşik Arap Emirlikleri,
Azerbaycan, Kazakistan,
Belarus, Ukrayna, Gürcistan

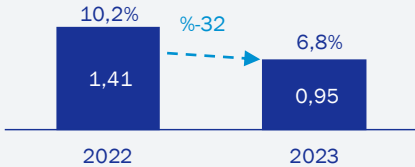
Lassa İhracat (M Adet)



Bridgestone İhracat Kanalı: OE Kanalının Katkısı



Bridgestone Direkt Satış Ağı (M Adet)

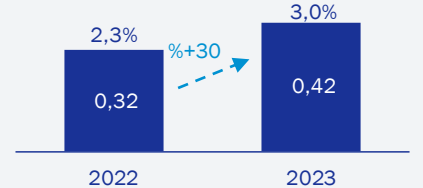


*Avrupa'daki yavaşlama ve Mısır'daki akreditif uygulaması nedeniyle

Fas'a Dayton LVR
'fighting' segment lastik
ihracatı

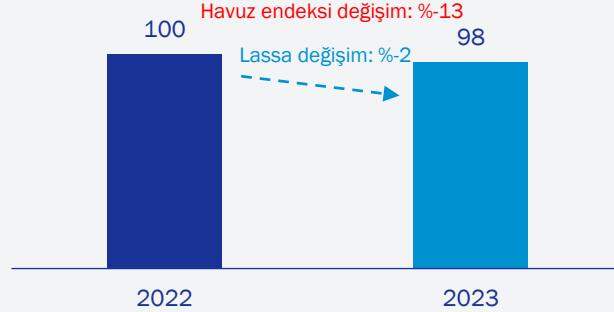
Kamyonetler için
yeni Duravis
Dört Mevsim

OEM İhracat Satış Ağı (M Adet)

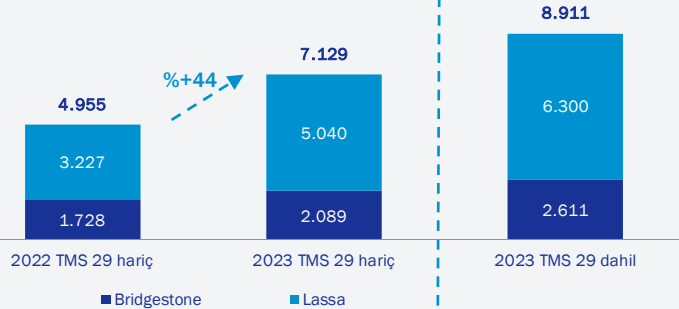


Uluslararası Satışlar: Etkin Fiyatlandırma & Satış Miksinde İyileşme

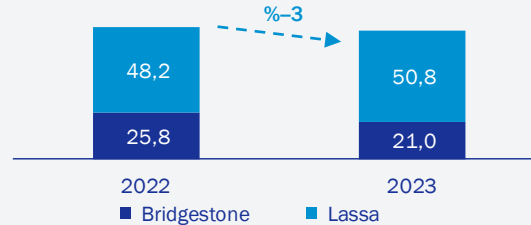
Uluslararası Pazarlar (Endeks)



Uluslararası Satış Gelirleri (MTL)



Uluslararası Satış Tonajı (Bin Ton)



Zorlu ortama rağmen,
Lassa R2* pazarlarından
& Orta Avrupa
bölgesinden daha iyi
performans gösterdi

*R2 pazarları: Doğu Avrupa &
Orta Doğu & Afrika

Türkiye'de uçtan uca mobiliteye yatırım yapan tek şirket olarak, Lastik & Kauçuk İş Kolunun gücü ve uzmanlığından faydalanarak "Çözüm İş Koluna" dönüşüm

FİLO SERVİSLERİ

- 10 farklı hizmetle dijital filo çözümlerinde lider
- Profleet Filo Yönetimi ile operasyonel verimlilik & minimum maliyet
- Bandag kaplama hizmeti & yeni sunulan ürün Veloxia ile %40 daha az filo lastik maliyeti
- Arvento araç telematik verileri ile filo operasyonlarının optimizasyonu

15bin+ filo müşterisi
120 saha ekibi
2.660 müşteri ziyareti

ELEKTRİFİKASYON

- Satış noktalarında 68 e-şarj istasyonu
- 29 Otopratik noktasında hibrit & elektrikli araç bakım hizmeti
- Elektrikli araçlar için lastik (daha düşük yuvarlanma direnci, daha az gürültü, optimize ağırlık)

2024 Hedefi:
100+ e-şarj istasyonu
115 Otopratik hizmet noktasında
hibrit & elektrikli araç bakım hizmeti

UÇTAN UCA HİZMETLER

- Bütün araç markaları için bakım & hizmet: Otopratik, Propratik
- Mobil & yerinde montaj hizmetleri
- E-ticaret: Lastik.com.tr
- Müşteri deneyiminde ilk: Dijital Lastik Asistanı
- Arvento Mobil Sistemleri ile telematik çözümler

2024 Hedefi:
170+ Pratik hizmet noktası
TR'nin ilk e-ticaret
bakım portalı: otopratik.com.tr



Finansal Performans

Operasyonel Mükemmelliğin Finansal Sonuçlara Yansıması

(bütün rakamlar TMS 29 etkisi hariç verilmiştir)

Güçlü Sonuçlar

Ton Başına Net Satış Geliri

+%49

Net Satış Geliri Büyümesi

+%50

Faaliyet Karı*

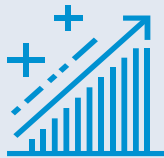
+%59

FAVÖK Marjı

%21,7

Net Kar**

+%68



Sağlam Bilanço

Borçluluk

-0,11 Net Borç/FAVÖK

Nakit

13,1 milyar TL

Sınıfının En İyisi Ticari İşletme
Sermayesi

11 gün***



Sağlıklı Likidite

Operasyonel Nakit Akım

3,5 milyar TL

Serbest Nakit Akım

2,1 milyar TL****

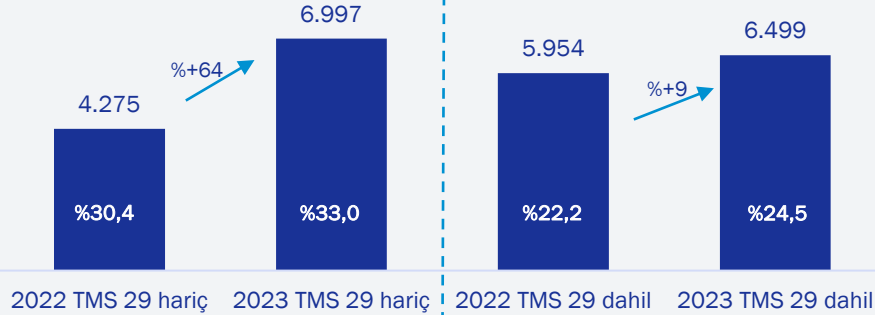
Ödenen Temettü

1,2 milyar TL



Güçlü Operasyonel Performans ve Çevik Finansal Yönetim Neticesinde Yüksek Net Kar Marj Büyümesi

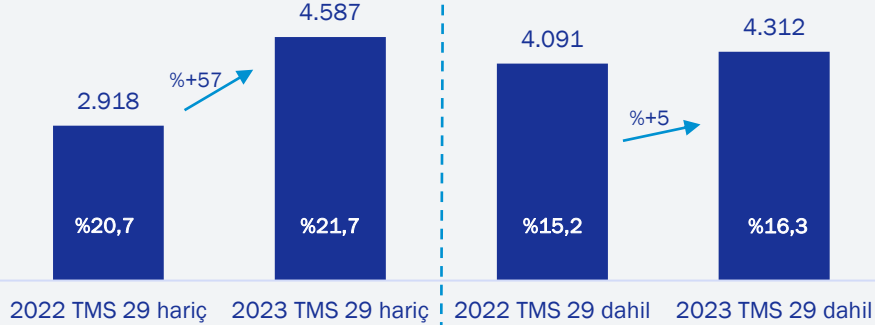
Brüt Kar (MTL) & Marj (%)



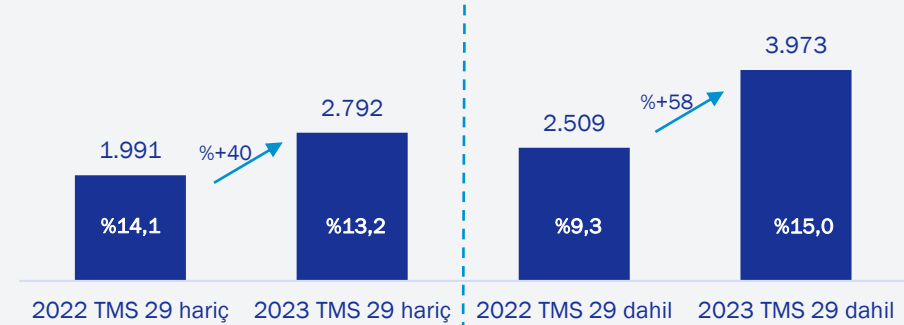
Faaliyet Karı* (MTL) & Marj (%)



FAVÖK** (MTL) & Marj(%)



Net Kar (MTL) & Marj (%)



*Faaliyet karı brüt kardan operasyonel giderlerin düşülmesiyle hesaplanmıştır

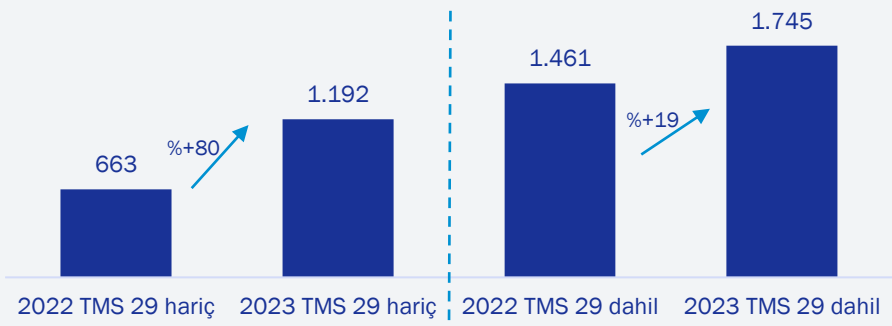
**FAVÖK: Faiz, vergi, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler kapsamındaki faiz, kur ve vade farkı gelir/giderleri, amortisman ve itfa payları öncesi kar

Sağlıklı Bilanço Yapısını Destekleyici Düşük Borçluluk ve Küresel Ölçekte Sınıfının En İyisi Ticari İşletme Sermayesi

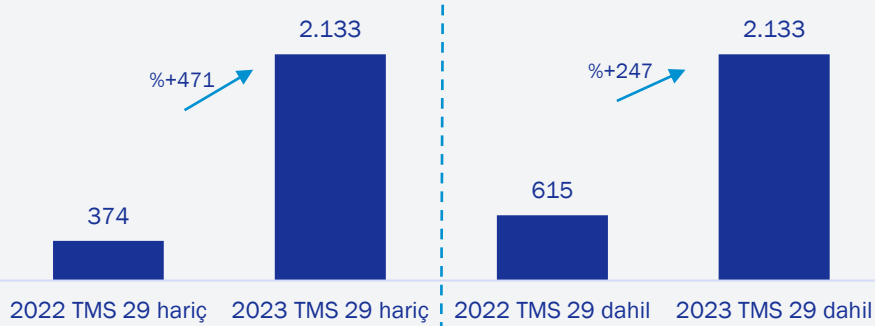
Ticari İşletme Sermayesi (MTL)



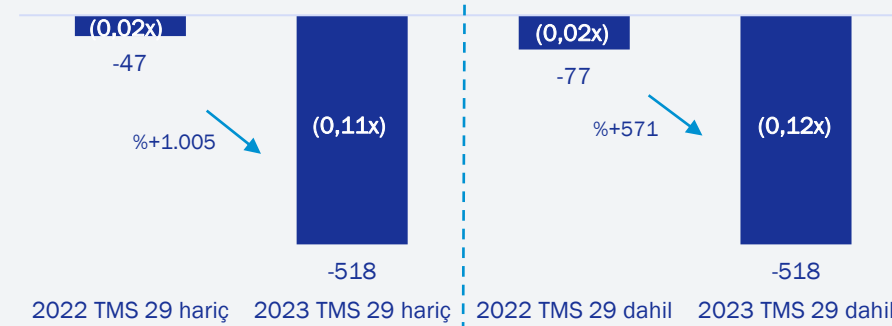
Ödenen Temettü (MTL)



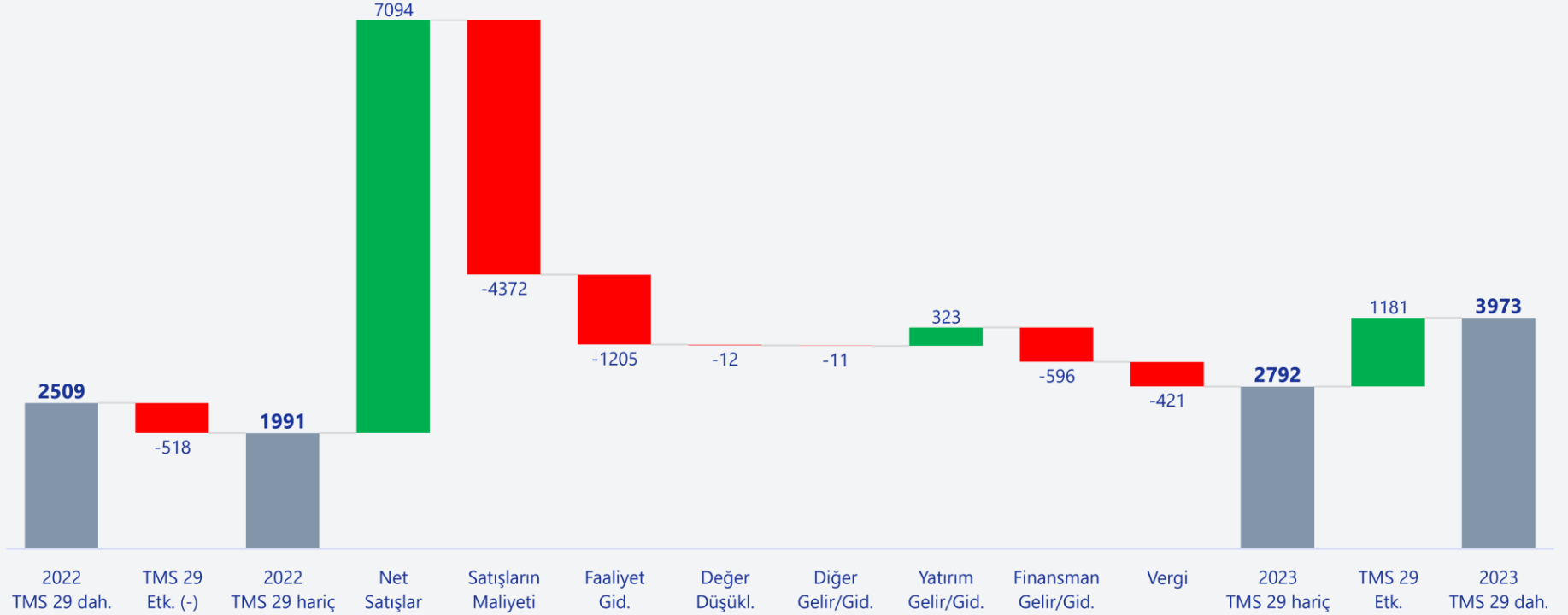
Serbest Nakit Akım* (MTL)



Net Borç (MTL) & Net Borç/FAVÖK



Operasyonel Mükemmellik ve Çevik Finansal Yönetim Neticesinde Yüksek Net Kar Büyümesi



Enflasyon Muhasebesinin (TMS 29) 2023 Finansallarına Etkisi - Gelir Tablosu

MTL	2023 TMS 29 hariç	2023 TMS 29 dahil	Fark
Net Satışlar	21.175	26.498	5.324
Satışların Maliyeti	-14.178	-19.999	-5.821
Brüt Kar	6.997	6.499	-498
Faaliyet Giderleri	-2.831	-3.700	-869
Faaliyet Karı*	4.190	2.839	-1.352
Amortisman	397	1.474	1.077
FAVÖK**	4.587	4.312	-275
Parasal Kazanç/Kayıp	0	1.765	1.765
Vergi Öncesi Kar	3.088	3.289	201
Vergi	-296	684	980
Net Kar	2.792	3.973	1.181

*Faaliyet karı brüt kardan operasyonel giderlerin düşülmesiyle hesaplanmıştır

**FAVÖK: Faiz, vergi, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler kapsamındaki faiz, kur ve vade farkı gelir/giderleri, amortisman ve itfa payları öncesi kar

Enflasyon Muhasebesinin (TMS 29) 2023 Finansallarına Etkisi - Bilanço

MTL	2023 TMS 29 hariç	2023 TMS 29 dahil	Fark
Stoklar	3.052	3.288	236
Maddi Duran Varlıklar	4.014	12.210	8.196
Ertelenmiş Vergi Varlığı	496	319	-176
Diğer Duran Varlıklar	2.297	2.969	672
Toplam Varlıklar	28.133	37.060	8.927
Diğer Yükümlülükler	1.548	1.573	25
Özkaynaklar	4.544	13.446	8.902
Toplam Kaynaklar	28.133	37.060	8.927
Net Borç	-518	-518	0
Ticari İşletme Sermayesi	442	678	236



S & C



Ekler

Gelir Tablosu

MTL	2022 TMS 29 hariç	2022 TMS 29 Etkisi	2022 TMS 29 dahil	2023 TMS 29 hariç	2023 TMS 29 Etkisi	2023 TMS 29 dahil	2023-2022 TMS 29 hariç, %	2023-2022 TMS 29 dahil, %
Net Satışlar	14.081	12.783	26.863	21.175	5.324	26.498	%50	%-1
Satışların Maliyeti	-9.806	-11.103	-20.909	-14.178	-5.821	-19.999	%45	%-4
Brüt Kar	4.275	1.679	5.954	6.997	-498	6.499	%64	%9
Faaliyet Giderleri	-1.626	-1.614	-3.241	-2.831	-869	-3.700	%74	%14
Faaliyet Kar*	2.629	72	2.702	4.190	-1.352	2.839	%59	%5
Amortisman	289	1.101	1.390	397	1.077	1.474	%38	%6
FAVÖK**	2.918	1.173	4.091	4.587	-275	4.312	%57	%5
Finansman Gelir/Gideri	-226	-153	-379	-823	-236	-1.059	%263	%179
Parasal Kazanç/Kayıp	0	1.551	1.551	0	1.765	1.765	%0	%14
Vergi Öncesi Net Kar	1.866	952	2.818	3.088	201	3.289	%65	%17
Vergi	125	-433	-308	-296	980	684	%-336	%322
Net Kar	1.991	518	2.509	2.792	1.181	3.973	%40	%58
Tek Seferlik Gelir/Gider	125	0	125	-334	0	-334	%-367	%-367
Tek Seferlik Gelir/Gider Öncesi Net Kar	1.866	518	2.384	3.126	1.181	4.307	%68	%81

*Faaliyet karı brüt kardan operasyonel giderlerin düşülmesiyle hesaplanmıştır

**FAVÖK: Faiz, vergi, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler kapsamındaki faiz, kur ve vade farkı gelir/giderleri, amortisman ve itfa payları öncesi kar

Bilanço

MTL	2022 TMS 29 hariç	2022 TMS 29 Etkisi	2022 TMS 29 dahil	2023 TMS 29 hariç	2023 TMS 29 Etkisi	2023 TMS 29 dahil	2023-2022 TMS 29 hariç, %	2023-2022 TMS 29 dahil, %
Nakit	3.643	2.359	6.002	13.123	0	13.123	%260	%119
Finansal Yatırımlar	1.242	804	2.046	1.332	0	1.332	%7	%-35
Ticari Alacaklar	2.401	1.555	3.957	3.819	0	3.819	%59	%-3
Stoklar	2.364	1.681	4.045	3.052	236	3.288	%29	%-19
Maddi Duran Varlıklar	2.750	8.881	11.632	4.014	8.196	12.210	%46	%5
Ertelenmiş Vergi Varlığı	390	-390	0	496	-176	319	%27	%100
Diğer Varlıklar	2.782	2.293	5.075	2.297	672	2.969	%-17	%-41
Toplam Varlıklar	15.572	17.185	32.757	28.133	8.927	37.060	%81	%13
Borçlanmalar	6.830	4.424	11.254	15.612	0	15.612	%129	%39
Ticari Borçlar	4.376	2.834	7.210	6.429	0	6.429	%47	%-11
Diğer Yükümlülükler	1.070	1.606	2.676	1.548	25	1.573	%45	%-41
Özkaynaklar	3.296	8.321	11.617	4.544	8.902	13.446	%38	%16
Toplam Kaynaklar	15.572	17.185	32.757	28.133	8.927	37.060	%81	%13
Net Borç	-47	-30	-77	-518	0	-518	%1005	%571
Ticari İşletme Sermayesi	390	402	792	442	236	678	%14	%-14

TEŞEKKÜRLER

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM

NESLİHAN DÖNGEL ÖZLEM
Finans Genel Müdür Yardımcısı
n.dongel@brisa.com.tr

ELİF KÜÇÜKÇOBANOĞLU
Yatırımcı İlişkileri Müdürü
e.kucukcobanoglu@brisa.com.tr