



---

# 3Ç 2024 Finansal Sonuçlar Sunumu

---

1 Kasım 2024

**BRIDGESTONE**

**SABANCI**

# YASAL SORUMLULUK SINIRI

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 tarih ve 2023/81 sayılı Bülteni ile ihraççıların ve sermaye piyasası kurumlarının 31 Aralık 2023 tarihinde veya bu tarih sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal tablolarını TMS 29 enflasyon muhasebesi hükümlerine göre hazırlamaları gerektiği duyurulmuştur. Ek olarak, Kurul'un 8 Ağustos 2024 ve 2024/38 sayılı Bülteni ile ihraççılar 2024'ün tüm ara dönemleri ve 31 Aralık 2024 tarihli yıllık finansal tabloları içerecek şekilde enflasyona göre düzeltilmemiş ve bağımsız denetimden geçirilmemiş seçilmiş finansal bilgileri de açıklayabilecektir.

Bu çerçevede, aksi belirtilmediği takdirde, 3Ç finansal sonuçlarına ilişkin bu sunum Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket")'nin Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS)'na ve TMS 29 enflasyon muhasebesi hükümlerine uyumlu olarak hazırlanmış finansal bilgilerini içermektedir. Finansal sonuçlarımıza ilişkin olarak yatırımcılar ve analistler tarafından sağlıklı bir analiz yapılabilmesi amacıyla, seçilmiş gösterge niteliğindeki finansal bilgiler enflasyon muhasebesine göre düzeltilmemiş halde de sunulmaktadır. Enflasyon düzeltilmesine tabi tutulmamış söz konusu finansal bilgiler Şirketimizin bağımsız denetimden geçmemiş 30.09.2024 tarihli finansal raporlarında yer almamaktadır. Bahse konu finansal bilgiler, Şirketimiz Yönetim Kurulu ve finansal raporlamadan sorumlu yöneticilerinin sorumluluğunda olmak kaydıyla, finansal performansımıza yönelik tutarlı ve karşılaştırılabilir bir değerlendirme yapılabilmesi amacıyla yatırımcılarımızın ve piyasa paydaşlarının değerlendirmesine sunulmak üzere hazırlanmış ve kamuya duyurulmuştur.

Bu dokümanda yer alan bilgi ve görüşler Şirket tarafından, güvenilir ve iyi niyetli olduğuna inanılan kaynaklardan temin edilmiş olup, bu bilgi ve görüşlerin doğruluğu, eksiksizliği veya doğruluğu hakkında açık veya zımni hiçbir beyan veya garanti verilmez. Bu sunumda yer alan bilgilere veya bunların eksiksizliğine, doğruluğuna veya adillğine herhangi bir amaçla gereğinden fazla güvenilemez. Bu belge, "olabilir", "olacak", "beklemek", "inanmak", "planlamak" gibi kelimeleri ve Şirket yönetiminin gelecekteki belirli olaylarla ilgili mevcut görüşlerini, beklentilerini, varsayımlarını ve tahminlerini yansıtan diğer benzer terminolojiyi kullanarak ileriye dönük ifadeler içerebilir. Şirketlerin gerçek performansı risklerden ve belirsizliklerden etkilenebileceğinden, bu belgede yer alan tüm görüşler, bilgiler ve tahminler Şirket'in mevcut kararını oluşturur ve bildirimde bulunmaksızın değiştirilebilir, güncellenebilir, tadil edilebilir, eklenir veya başka bir şekilde değiştirilebilir. Bilgi ve analizlerin doğru olduğuna ve bu belgeye yansıtılan beklentilerin makul olduğuna inanılmasına rağmen, gerçek sonuçların önemli ölçüde farklılık göstermesine neden olabilecek çeşitli değişkenlerden ve temel varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilirler.

Şirket, yeni bilgilerin veya gelecekteki olayların bir sonucu olarak ileriye dönük beyanları güncellemek veya revize etmek için herhangi bir yükümlülük üstlenmez ve herhangi bir görevi reddeder. Ne bu belge ne de içerdiği bilgiler, Şirket'in ve/veya grup şirketlerinin hisselerini satın almak veya satmak için herhangi bir yatırım tavsiyesi, davet veya teklif oluşturamaz. Şirket, bu belgede açıklanan menkul kıymetlerin tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım teşkil ettiğini garanti edemez ve hiçbir şey, herhangi bir kişiyi Şirket'in ve grup şirketlerinin herhangi bir hissesine yatırım yapmaya veya başka bir şekilde işlem yapmaya teşvik edici olarak kabul edilemez. Bu belgede yer alan bilgiler, alıcıların yardımı için yayınlanmıştır, ancak yetkili olarak güvenilmemeli veya herhangi bir alıcı tarafından kararın uygulanması için ikame edilmemelidir. Bu belgedeki bilgileri, dağıtımının veya kullanımının yasa dışı olacağı bir yerde herhangi bir kişi veya kuruluşa dağıtmamalı veya bu kişiler tarafından kullanılmasına neden olunmamalıdır. Ne Şirket, ne yönetim kurulu, ne müdürler, ne yöneticiler, ne de çalışanlarından herhangi biri, bu belgenin veya içeriğinin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan doğrudan veya sonuç olarak ortaya çıkan herhangi bir kayıp için herhangi bir yükümlülüğe sahip olmayacaktır.

# 9A 2024: Brisa'ya Bakış

## Lastik İş Kolunda Liderlik Pozisyonunu Sağlama

Yenileme Pazarında Lider & OE Üreticilerine Stratejik Partner

Revola & Ecopia Enliten: Pazara Sunuldu

Lassa ile Togg Sedan Tedarikçisi

Lassa ile 21 Ülkede Pazar Payı Kazanımı

Capital 500 & Ar-Ge 250 Araştırmaları: Lastik Sektörü Lideri

## Lider Mobilite Çözümleri Üreticisine Dönüşüm

Mobilite Merkezleri olarak Yaygınlaşan Otopratik & Propratik:

- ✓ 111 Otopratik
- ✓ 21 Propratik
- ✓ 13 Otopratik Midi

Elektrifikasyon:

- ✓ 76 e-şarj istasyonu
- ✓ 32 Hibrit & Elektrikli Araç bakım hizmeti verilen Otopratik noktası

Arvento ile Telematik veriler:

- ✓ 1,4milyon+ cihaz
- ✓ ~820bin aktif cihaz

## Sürdürülebilirlikte Tartışmasız Küresel Lider

CDP\* Global A Listesinde:

İklim Değişikliği & Su Güvenliği

- ✓ İki Kategoride Listede Yer Alan Tek Global Lastik Şirketi
- ✓ Listede Yer Alan Beş Türk Şirketinden Biri – Tek Sanayi Şirketi

CDP\* Global A Listesinde:

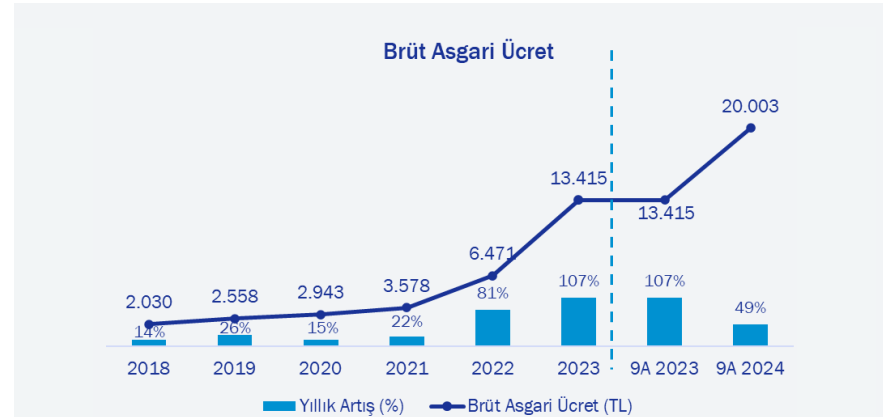
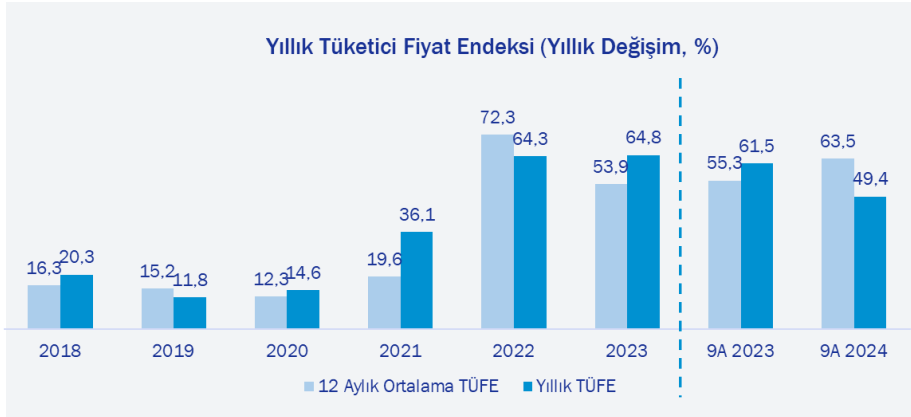
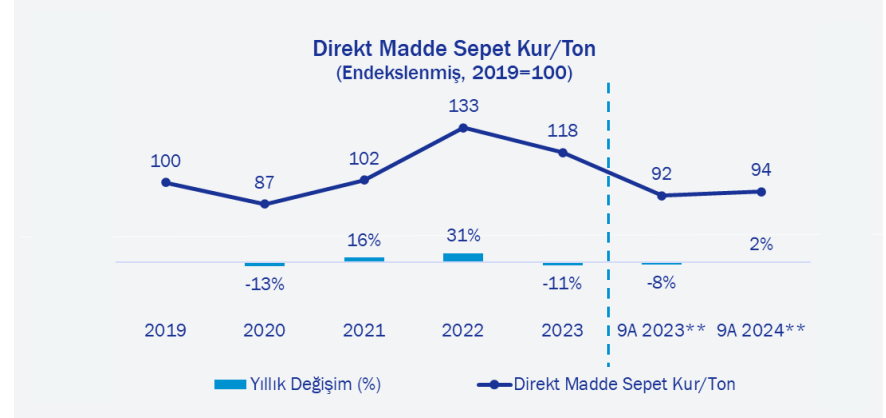
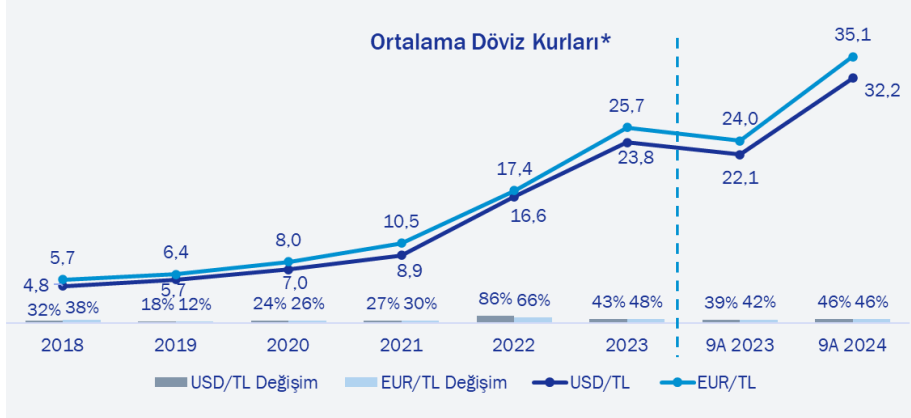
Tedarikçi İlişkileri

Isı Pompası Projesi (Aksaray Fabrikası): ISO Yeşil Dönüşüm Ödülleri Enerji Verimliliği Projesi Birincisi



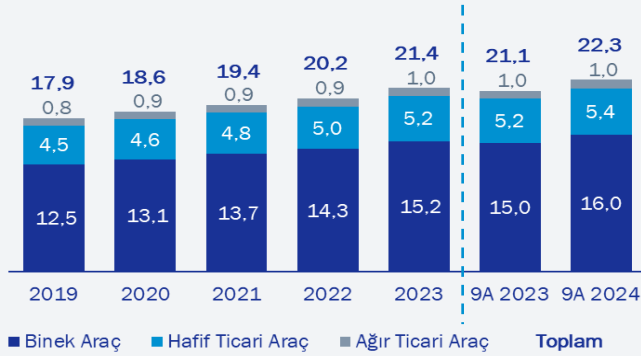
# Makroekonomik Ortam & Operasyonlar

# Makroekonomik Ortam: Dalgalı & Zorlu

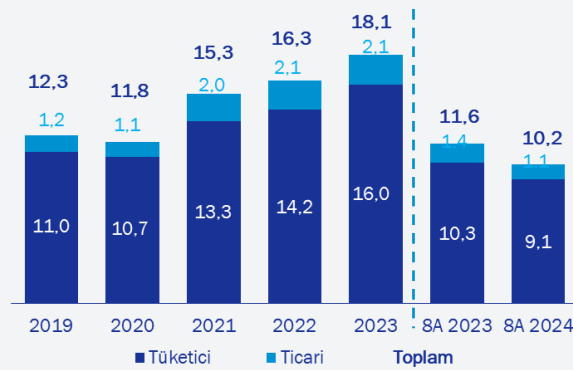


# Yenileme Kanalı: Korunan Liderlik Pozisyonu

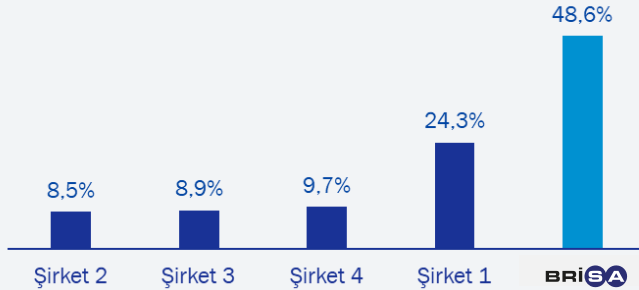
## Araç Havuzu (M Adet)



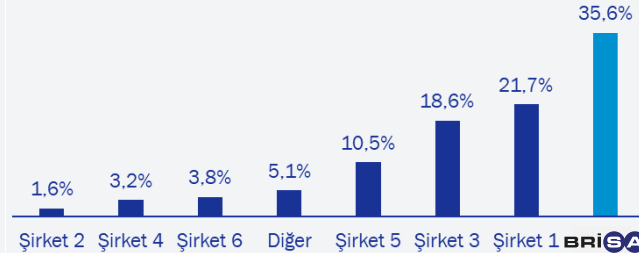
## Lastik Talep Satış (M Adet)



## Tüketici "Best & Better" Pazar Payı\*



## Ticari Pazar Payı\*



Toplam araç havuzu  $\Delta$ :  
%+6

Binek araç havuzu  $\Delta$ :  
%+7

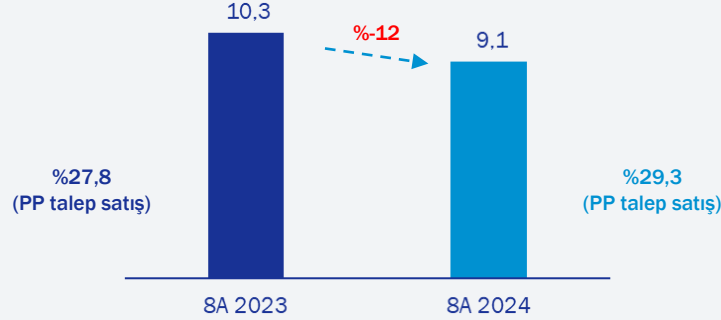
Lastik talebi  $\Delta$ :  
%-12

Tüketici lastik talebi  $\Delta$ :  
%-12

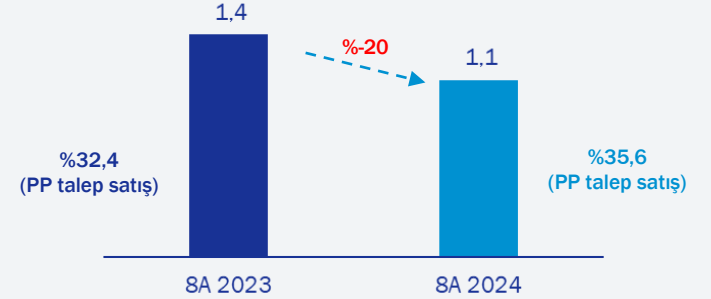
Tüketici "Best & Better" & ticari segmentlerde en yüksek pazar payı

# Yenileme Kanalı: Gücünü Koruyan Tüketici Segmenti

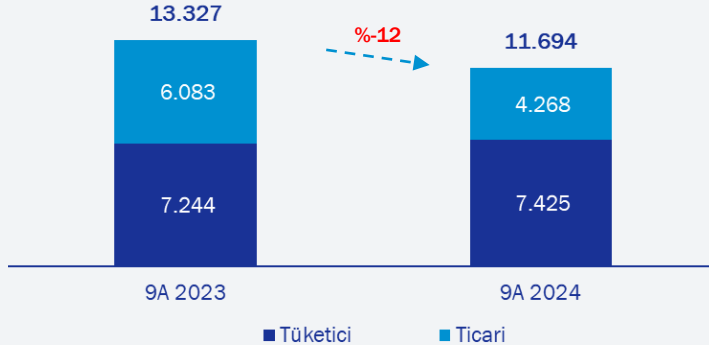
## Tüketici Pazarı (M Adet)



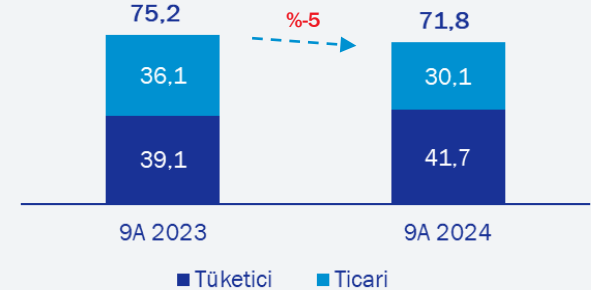
## Ticari Pazar (M Adet)



## Brisa Gelir (MTL)



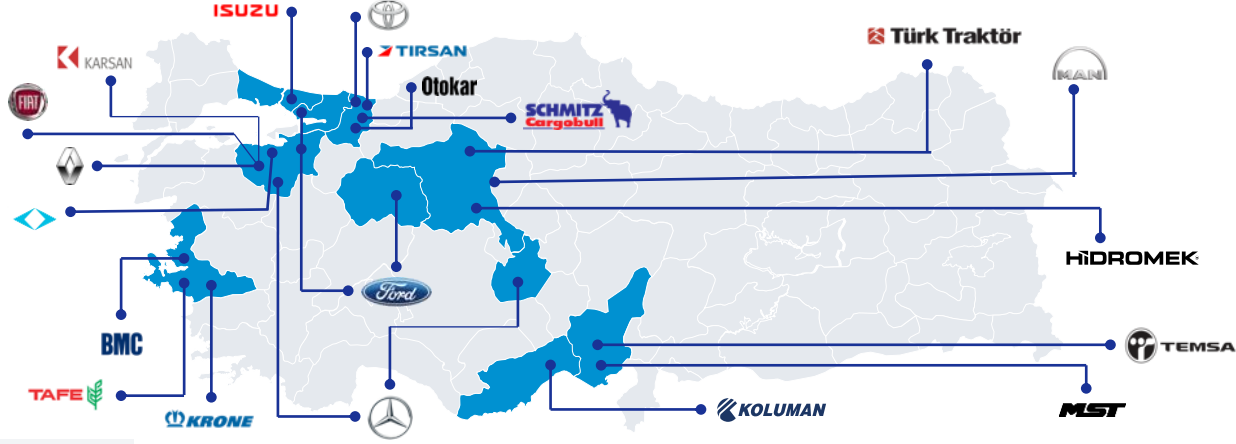
## Brisa Tonaj (bin Ton)





# OE Kanalı: Yeni Ürün, Teknoloji ve Projelerle Sürekli Büyüme

OE (Orijinal Ekipman)'de güçlü Ar-Ge  
En son teknik gelişmelerle yeni  
ürünler,  
Elektrikli Araç Lastikleri,  
Enliten Teknolojisi, A/S LVR Lastik



Enliten Teknolojisi ile Yüksek Çaplı Jantlar



T10X Tek Tedarikçi  
Togg



Elektrikli Araç (EV) Lastik,  
LVR Lastik Tedariki

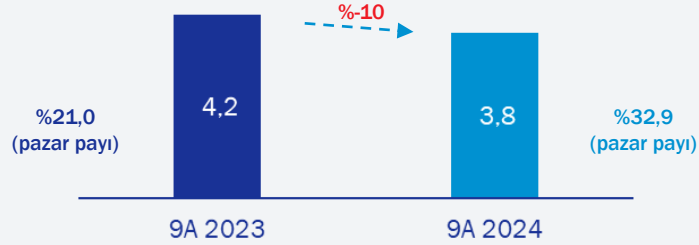
Teleskobik Forklift için Lastik Tedariki



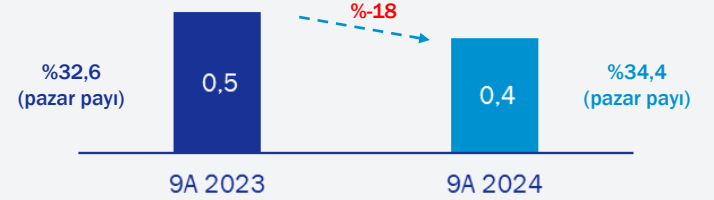
Yeni Nesil Araç Projeleriyle artan  
premium miks ile pazar payında  
artış

# OE Kanalı: Pazarın Üzerinde Performans & Pazar Payı Kazanımı

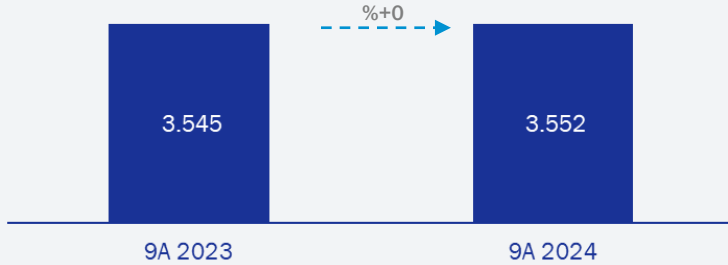
Tüketici Pazarı (M Adet)



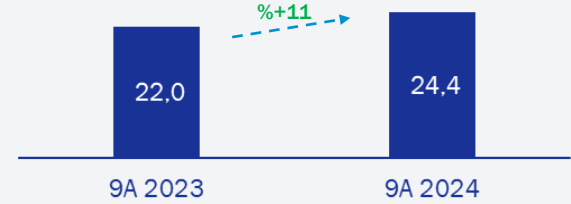
Ticari Pazar (M Adet)



Brisa Gelir (MTL)



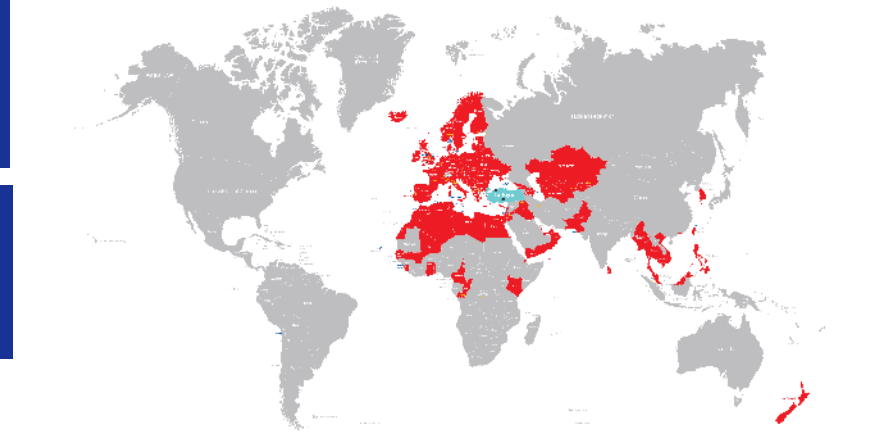
Brisa Tonaj (bin Ton)



# Lassa İhracat Kanalı: Sağlam Küresel Ayak İzi & Marka Bilinirliği

84 Ülke

6.000+ Satış Noktası



19

Ülkede  
Pazar payı kazanımı

5

Ülkede  
Pazar lideri

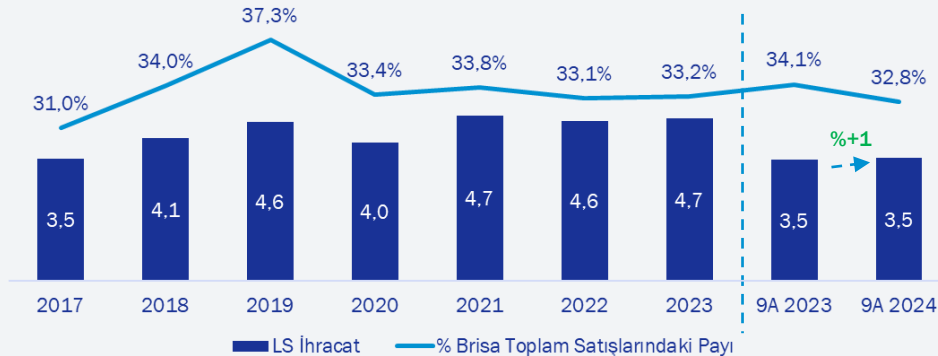
## Avrupa:

Arnavutluk, Bulgaristan,  
Karadağ, Romanya, Almanya,  
Birleşik Krallık, Yunanistan,  
Portekiz, İspanya, Hollanda

## Avrupa Dışı:

Mısır, Fas, Cezayir, Tunus,  
Birleşik Arap Emirlikleri, Lübnan,  
Azerbaycan, Belarus, Moldova,  
Gürcistan, Kazakistan

Lassa İhracat (M Adet)



# Bridgestone İhracat Kanalı: Yatay Satış Hacmi

Bridgestone  
Avrupa'ya  
LVR/PSR  
lastikleri



Bridgestone  
Orta Doğu &  
Afrika'ya  
PSR/LVR/TBR  
lastikleri

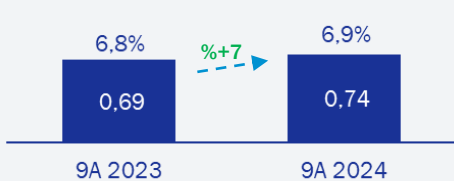


Binek Araç: Toyota-İngiltere  
Dacia-Fas  
Kamyonet: Iveco-İspanya & İtalya

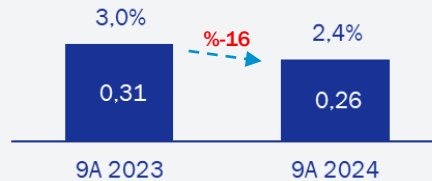


Treyler: Schmitz Cargobull

Bridgestone Direkt Satış Ağı (M Adet)



OEM İhracat Satış Ağı (M Adet)



Bridgestone İhracat Satış Ağı (M Adet)

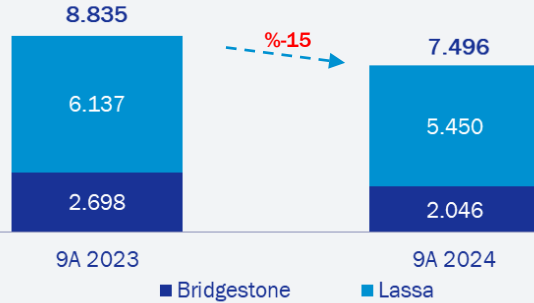


### Uluslararası Pazarlar (Endeks)\*

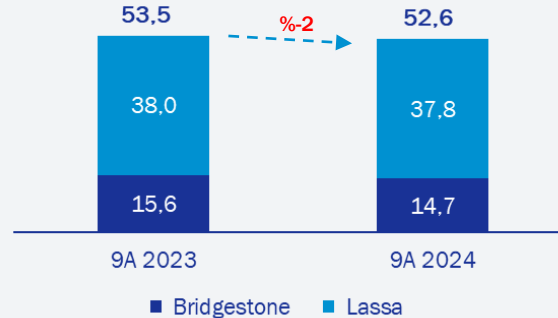


Lassa performansı  
R1\*\* & R2\*\*  
bölgelerinde geride  
kalırken...

### Uluslararası Lastik Satış Gelirleri (MTL)



### Uluslararası Satış Tonajı (bin Ton)



...Afrika'da daha iyi  
performans gösterdi

\*\*R1 bölgesi: Orta & Batı Avrupa  
\*\*R2 bölgesi: Doğu Avrupa &  
Orta Doğu & Afrika





# Finansal Performans

# 9A 2024 Öne Çıkanlar - Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış

## Gelir Tablosu

Satış Hacmi (Tonaj)  
**%-1** (yıllık)

Faaliyet Karı (FK)\* & FK Marjı  
**%-34** (yıllık) & **%8,3**

FAVÖK & FAVÖK Marjı  
**%-19** (yıllık) & **%15,2**

Net Kar (NK) & NK Marjı  
**%-77** (yıllık) & **%2,1**



## Bilanço

Borçluluk Oranı  
**0,62x** Net Borç/FAVÖK

Nakit & Nakit Benzerleri  
**7,7** milyar TL

Özkaynaklar  
**17,6** milyar TL

Sınıfının En İyisi  
Ticari İşletme Sermayesi  
**18** gün\*\*



## Nakit Akım

Operasyonel Nakit Akım  
**1,9** milyar TL

Yatırım Harcaması  
**-2,3** milyar TL\*\*\*

Serbest Nakit Akım  
**-425** milyon TL\*\*\*

Serbest Nakit Akım  
**159** milyon TL



# 3Ç 2024 - 2023 Seçilmiş Finansal Göstergeler

MTL	TMS 29 ile Düzeltilmemiş			TMS 29 ile Düzeltilmiş		
	3Ç 2024	3Ç 2023	2024-2023 Değişim, %	3Ç 2024	3Ç 2023	2024-2023 Değişim, %
Net Satışlar	7.409	5.475	%35	7.609	8.663	%-12
Brüt Kar	1.971	1.875	%5	1.356	2.068	%-34
Faaliyet Karı*	948	1.177	%-19	225	889	%-75
FAVÖK**	1.115	1.275	%-13	789	1.391	%-43
Net Kar	238	1.007	%-76	-307	686	%-145

\*Faaliyet karı brüt kardan operasyonel giderlerin düşülmesiyle hesaplanmıştır

\*\*FAVÖK: Faiz, vergi, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler kapsamındaki faiz, kur ve vade farkı gelir/giderleri, amortisman ve itfa payları öncesi kar

# 9A 2024 - 2023 Seçilmiş Finansal Göstergeler

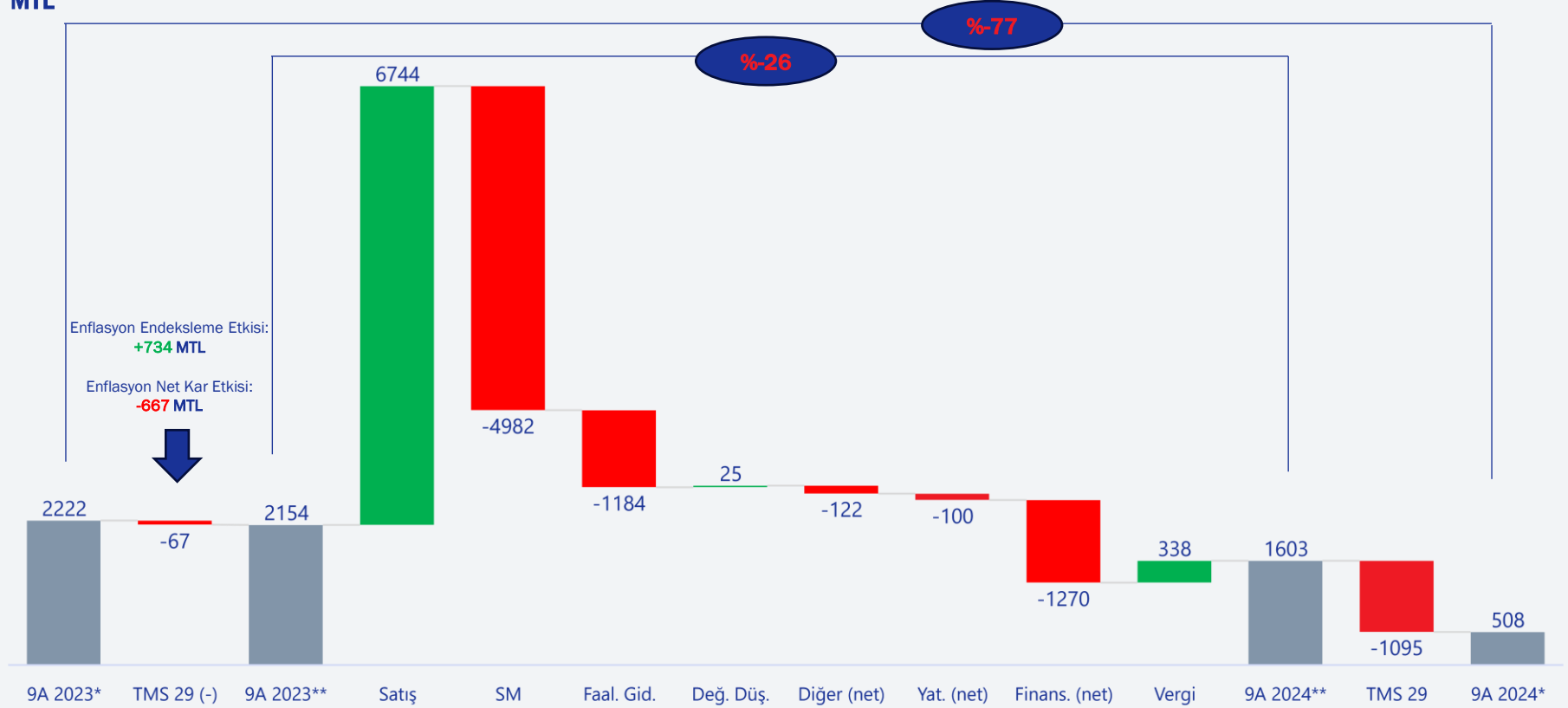
MTL	TMS 29 ile Düzeltilmemiş			TMS 29 ile Düzeltilmiş		
	9A 2024	9A 2023	2024-2023 Değişim, %	9A 2024	9A 2023	2024-2023 Değişim, %
Net Satışlar	21.375	14.630	%46	23.986	26.816	%-11
Brüt Kar	6.543	4.781	%37	5.542	6.510	%-15
Faaliyet Karı*	3.573	2.976	%20	1.980	3.017	%-34
FAVÖK**	4.032	3.255	%24	3.639	4.507	%-19
Net Kar	1.603	2.154	%-26	508	2.222	%-77

\*Faaliyet karı brüt kardan operasyonel giderlerin düşülmesiyle hesaplanmıştır

\*\*FAVÖK: Faiz, vergi, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler kapsamındaki faiz, kur ve vade farkı gelir/giderleri, amortisman ve itfa payları öncesi kar

# 9A 2023 - 2024 Net Kar Köprüsü

MTL



\*TMS 29 dahil  
\*\*TMS 29 hariç



# 9A 2024 - 2023 Seçilmiş Gelir Tablosu Göstergeleri

### Brüt Kar (MTL) & Marj (%)



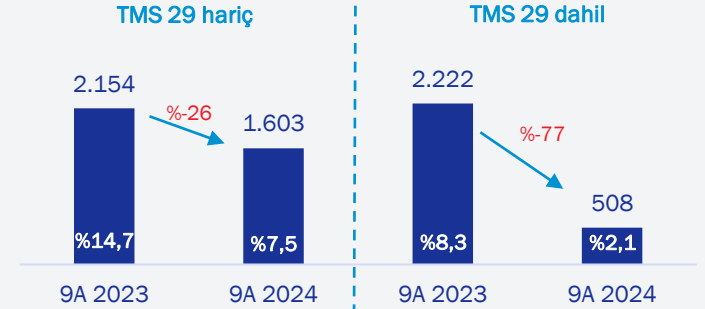
### Faaliyet Karı\* (MTL) & Marj (%)



### FAVÖK\*\* (MTL) & Marj (%)



### Net Kar (MTL) & Marj (%)

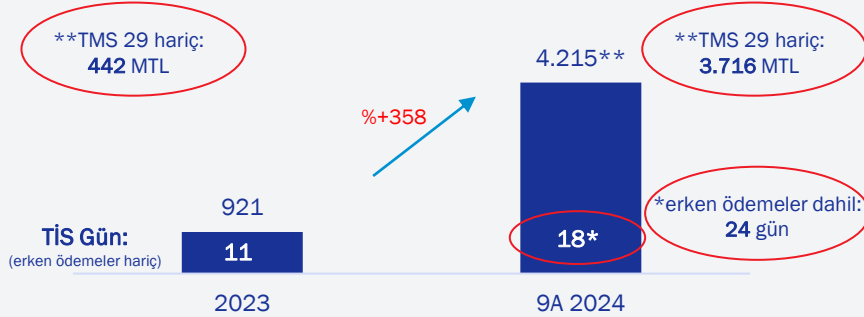


\*Faaliyet karı brüt kardan operasyonel giderlerin düşülmesiyle hesaplanmıştır

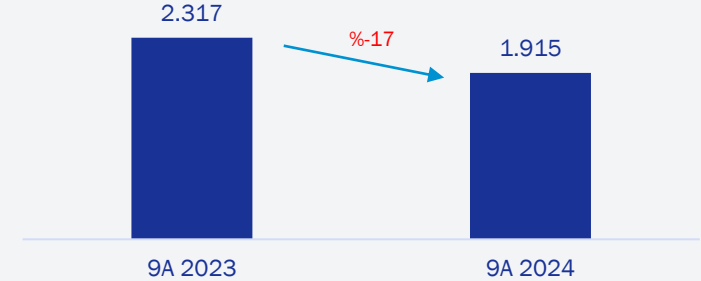
\*\*FAVÖK: Faiz, vergi, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler kapsamındaki faiz, kur ve vade farkı gelir/giderleri, amortisman ve itfa payları öncesi kar

# Etkili İşletme Sermayesi Yönetimi & Düşük Borçluluk Oranı

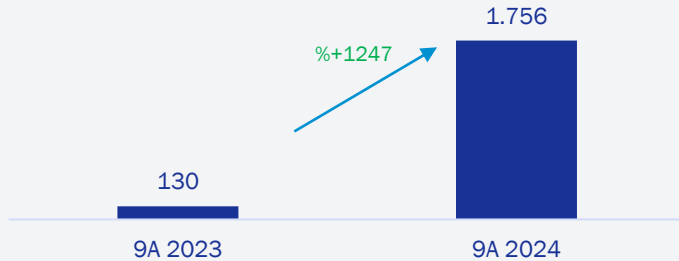
## Ticari İşletme Sermayesi (MTL)



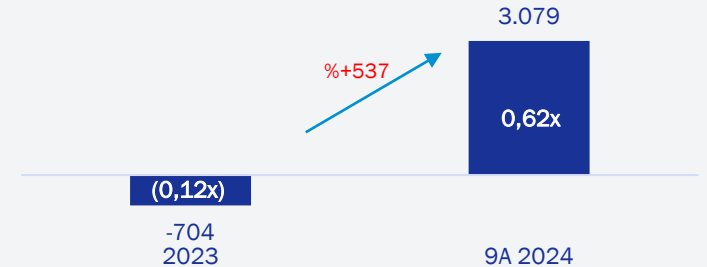
## Operasyonel Nakit Akım (MTL)



## Yatırım Harcaması (MTL)



## Net Borç (MTL) & Net Borç/FAVÖK



# Mobilite Dönüşümü



# Mobilite Dönüşümüne Yön Vermek için Üç Kilit Yatırım Alanı

## Mobilite Çözümleri

### Yeni İş Kolları Yaratma



- ✓ Pratik - Mobilite Merkezleri: Büyü & dönüş
- ✓ Genişleyen elektrikli araç bakım ve e-şarj ağı
- ✓ Arvento platformunun entegre edilmesi: Filo yönetiminde ilk tercih haline gelmesi

## Lastik Odaklı Çözümler

### Dijitalleşme & Uçtan Uca Garaj Yönetimi ile Filolar için Yatırım Getirisini Maksimize Etme



- ✓ İleri telematik ve öngörüşel analitik teknolojisi ile kurulan dijital bağlantı

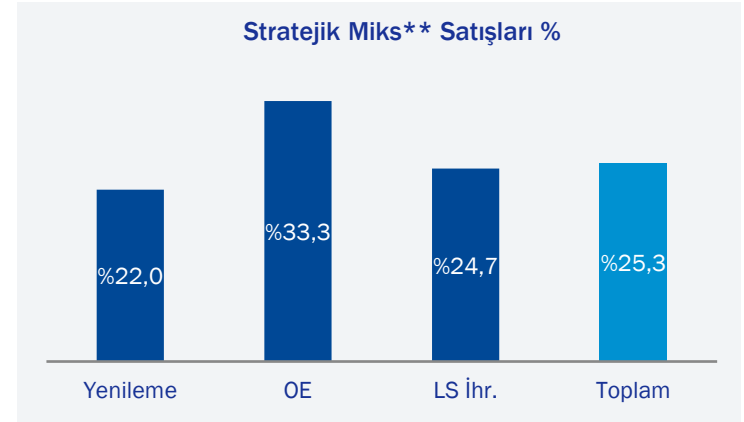
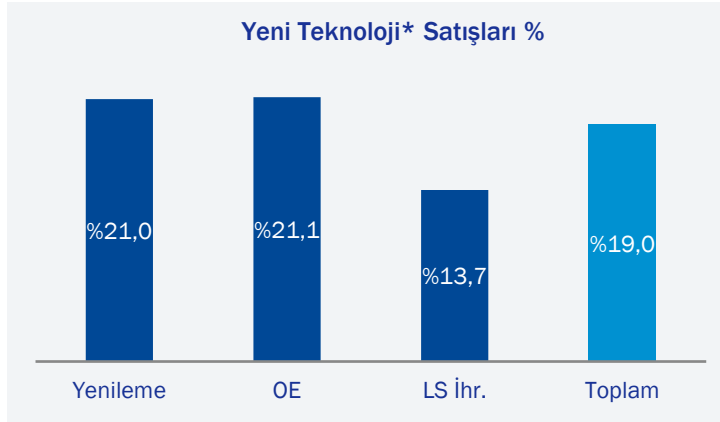
## Lastikler

### Gelecek Dönem İhtiyaçları için Yeni Ürünler



- ✓ Elektrikli araçlar için lastikler ve yüksek performanslı ürünler: Premium lastik perakende ağına dönüşüm

## Gelecek Dönem İhtiyaçları için Yeni Ürünler



### Premium Lastik Perakende Ağına Dönüşüm:

- Elektrikli Araçlar için Lastikler
- Yüksek Performanslı Ürünler

\*Yeni Teknoloji: Elektrikli araçlara uyumlu ürün satışları

\*\*Stratejik Miks: UHP (Ultra Yüksek Performans Lastikler) + RFT (Patlak Yol Alabilen Lastikler) + 4x4 \*\*\*9A 2024 verisi



## Filo Hizmetleri

Dijital filo çözümlerinde lider:

- ✓ 10 farklı hizmet
- ✓ 15 bin müşteri
- ✓ 102 saha ekibi

**Profleet Filo Yönetimi** ile operasyonel verimlilik & minimum maliyet

**Bandag & Veloxia** ile %40 daha az filo lastik maliyeti

**Arvento araç telematik verileri** ile filo operasyonlarının optimizasyonu

## Elektrifikasyon

76 e-şarj istasyonu:

- ✓ Türkiye'nin 44%'ünü kapsama
- ✓ 5.832 Kw kurulu kapasite  
(1,6x kat artış)
- ✓ 5.355 tekil müşteri  
(2,0x kat artış)
- ✓ 692.363 kg karbon emisyon azaltımı  
(2,4x kat artış)

## Uçtan Uca Hizmetler

Bütün araç markaları - Elektrikli araç hizmetleri: **Otopratik & Propratik**

**Mobil & yerinde montaj hizmetleri**

E-ticaret portalı: **Lastik.com.tr**

E-ticaret bakım portalı:  
**Otopratik.com.tr**

Müşteri deneyiminde ilk:  
**Dijital Lastik Asistanı**

**Arvento Mobil Sistemleri** ile telematik çözümler



S & C

The background is a solid blue color with a dynamic, motion-blurred effect. It depicts a road or path that recedes into the distance, with lines and shapes blurred to suggest speed and movement. The overall aesthetic is modern and energetic.

**Ekler**

# Gelir Tablosu - Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış

MTL	Bağımsız Denetimden Geçmemiş			Bağımsız Denetimden Geçmemiş		
	3Ç 2024	3Ç 2023	2024-2023 Değişim, %	9A 2024	9A 2023	2024-2023 Değişim, %
Net Satışlar	7.609	8.663	%-12	23.986	26.816	%-11
Satışların Maliyeti	-6.253	-6.595	%-5	-18.444	-20.305	%-9
<b>Brüt Kar</b>	<b>1.356</b>	<b>2.068</b>	<b>%-34</b>	<b>5.542</b>	<b>6.510</b>	<b>%-15</b>
Faaliyet Giderleri*	-1.131	-1.179	%-4	-3.562	-3.493	%2
<b>Faaliyet Karı*</b>	<b>225</b>	<b>889</b>	<b>%-75</b>	<b>1.980</b>	<b>3.017</b>	<b>%-34</b>
Amortisman	564	501	%12	1.659	1.490	%11
<b>FAVÖK**</b>	<b>789</b>	<b>1.391</b>	<b>%-43</b>	<b>3.639</b>	<b>4.507</b>	<b>%-19</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/Gider (Net)	66	199	%-67	295	657	%-55
Finansman Gelir/Gideri (Net)	-951	-387	%146	-2.200	-1.239	%78
Parasal Kazanç/Kayıp (Net)	538	1.050	%-49	1.351	2.007	%-33
<b>Vergi Öncesi Net Kar</b>	<b>-166</b>	<b>1.693</b>	<b>%-110</b>	<b>989</b>	<b>3.971</b>	<b>%-75</b>
Vergi	-142	-1.007	%-86	-481	-1.749	%-72
<b>Net Kar</b>	<b>-307</b>	<b>686</b>	<b>%-145</b>	<b>508</b>	<b>2.222</b>	<b>%-77</b>

\*Faaliyet karı brüt kardan operasyonel giderlerin düşölmesiyle hesaplanmıştır

\*\*FAVÖK: Faiz, vergi, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler kapsamındaki faiz, kur ve vade farkı gelir/giderleri, amortisman ve itfa payları öncesi kar

# Bilanço - Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış

MTL	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	2024-2023 Değişim, %
	9A 2024	2023	
Nakit ve Nakit Benzerleri	7.742	17.829	%-57
Finansal Yatırımlar	1.520	1.810	%-16
Ticari Alacaklar	6.121	5.188	%18
Stoklar	5.051	4.467	%13
Maddi Duran Varlıklar	17.304	16.588	%4
Diğer Varlıklar	3.433	4.468	%-23
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>41.171</b>	<b>50.350</b>	<b>%-18</b>
Borçlanmalar	13.723	21.211	%-35
Ticari Borçlar	6.957	8.734	%-20
Diğer Yükümlülükler	2.899	2.137	%36
Özkaynaklar	17.591	18.268	%-4
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>41.171</b>	<b>50.350</b>	<b>%-18</b>
<b>Net Borç/(Nakit)</b>	<b>3.079</b>	<b>-704</b>	<b>%537</b>
<b>Ticari İşletme Sermayesi</b>	<b>4.215</b>	<b>921</b>	<b>%358</b>

# Nakit Akış Tablosu - Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış

MTL	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	
	9A 2024	9A 2023
Operasyonel Nakit Akım	1.915	2.317
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışı	-1.756	-130
<b>Serbest Nakit Akım (KKM hariç)</b>	<b>-425</b>	<b>923</b>
KKM	584	1.264
<b>Serbest Nakit Akım</b>	<b>159</b>	<b>2.187</b>
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	-5.398	4.866
Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Enflasyon Etkisi	-4.614	-2.707
<b>Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış</b>	<b>-9.853</b>	<b>4.346</b>

# TEŞEKKÜRLER

## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM

NESLİHAN DÖNGEL ÖZLEM  
Finans Genel Müdür Yardımcısı  
n.dongel@brisa.com.tr

ELİF KÜÇÜKÇOBANOĞLU  
Yatırımcı İlişkileri Müdürü  
e.kucukcobanoglu@brisa.com.tr