

3Ç 2026
Finansal Sonuçlar Sunumu

27 Ekim 2026

Yasal Sorumluluk Sınırı

2026 yılı üçüncü çeyrek finansal sonuçlarına ilişkin bu sunum, Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı" (TMS 29) çerçevesinde enflasyon muhasebesine tabi tutulmuş, bağımsız denetimden geçmemiş finansal bilgilerini içermektedir.

Bu dokümanda yer alan bilgi ve görüşler Şirket tarafından, güvenilir ve iyi niyetli olduğuna inanılan kaynaklardan temin edilmiş olup, bu bilgi ve görüşlerin doğruluğu, eksiksizliği veya doğruluğu hakkında açık veya zımni hiçbir beyan veya garanti verilmez. Bu sunumda yer alan bilgilere veya bunların eksiksizliğine, doğruluğuna veya adilliğine herhangi bir amaçla gereğinden fazla güvenilemez. Bu belge, "olabilir", "olacak", "beklemek", "inanmak", "planlamak" gibi kelimeleri ve Şirket yönetiminin gelecekteki belirli olaylarla ilgili mevcut görüşlerini, beklentilerini, varsayımlarını ve tahminlerini yansıtan diğer benzer terminolojiyi kullanarak ileriye dönük ifadeler içerebilir. Şirketlerin gerçek performansı risklerden ve belirsizliklerden etkilenebileceğinden, bu belgede yer alan tüm görüşler, bilgiler ve tahminler Şirket'in mevcut kararını oluşturur ve bildirimde bulunmaksızın değiştirilebilir, güncellenebilir, tadil edilebilir, eklenir veya başka bir şekilde değiştirilebilir. Bilgi ve analizlerin doğru olduğuna ve bu belgeye yansıtılan beklentilerin makul olduğuna inanılmasına rağmen, gerçek sonuçların önemli ölçüde farklılık göstermesine neden olabilecek çeşitli değişkenlerden ve temel varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilirler.

Şirket, yeni bilgilerin veya gelecekteki olayların bir sonucu olarak ileriye dönük beyanları güncellemek veya revize etmek için herhangi bir yükümlülük üstlenmez ve herhangi bir görevi reddeder. Ne bu belge ne de içerdiği bilgiler, Şirket'in ve/veya grup şirketlerinin hisselerini satın almak veya satmak için herhangi bir yatırım tavsiyesi, davet veya teklif oluşturamaz. Şirket, bu belgede açıklanan menkul kıymetlerin tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım teşkil ettiğini garanti edemez ve hiçbir şey, herhangi bir kişiyi Şirket'in ve grup şirketlerinin herhangi bir hissesine yatırım yapmaya veya başka bir şekilde işlem yapmaya teşvik edici olarak kabul edilemez. Bu belgede yer alan bilgiler, alıcıların yardımı için yayınlanmıştır, ancak yetkili olarak güvenilmemeli veya herhangi bir alıcı tarafından kararın uygulanması için ikame edilmemelidir. Bu belgedeki bilgileri, dağıtımının veya kullanımının yasa dışı olacağı bir yerde herhangi bir kişi veya kuruluşa dağıtmamalı veya bu kişiler tarafından kullanılmasına neden olunmamalıdır. Ne Şirket, ne yönetim kurulu, ne müdürler, ne yöneticiler, ne de çalışanlarından herhangi biri, bu belgenin veya içeriğinin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan doğrudan veya sonuç olarak ortaya çıkan herhangi bir kayıp için herhangi bir yükümlülüğe sahip olmayacaktır.

İçerik

- Makroekonomik Ortam & Operasyonlar
- Finansal Performans
- S&C
- Ekler

İçerik

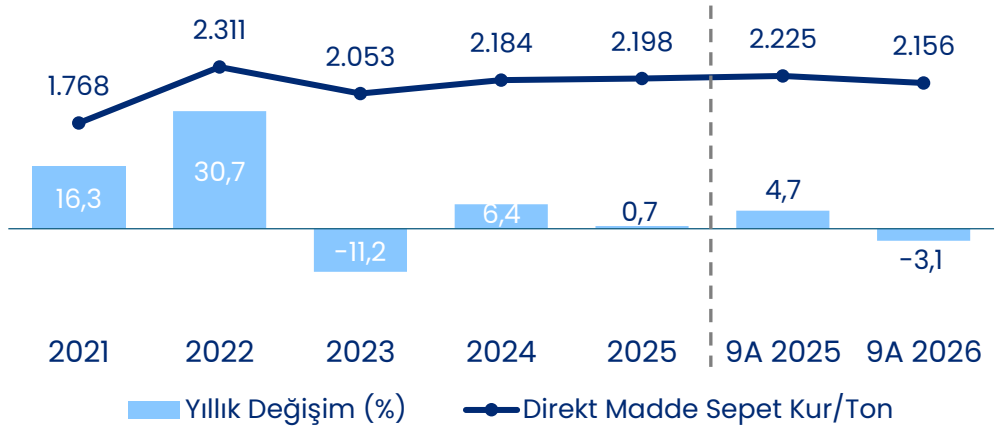
- Makroekonomik Ortam & Operasyonlar
- Finansal Performans
- S&C
- Ekler

Makroekonomik Ortam

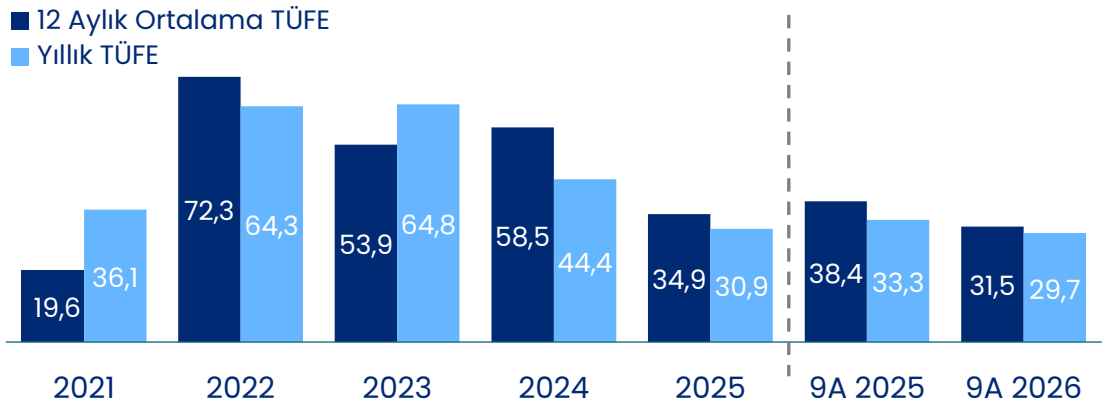
Ortalama Döviz Kurları*



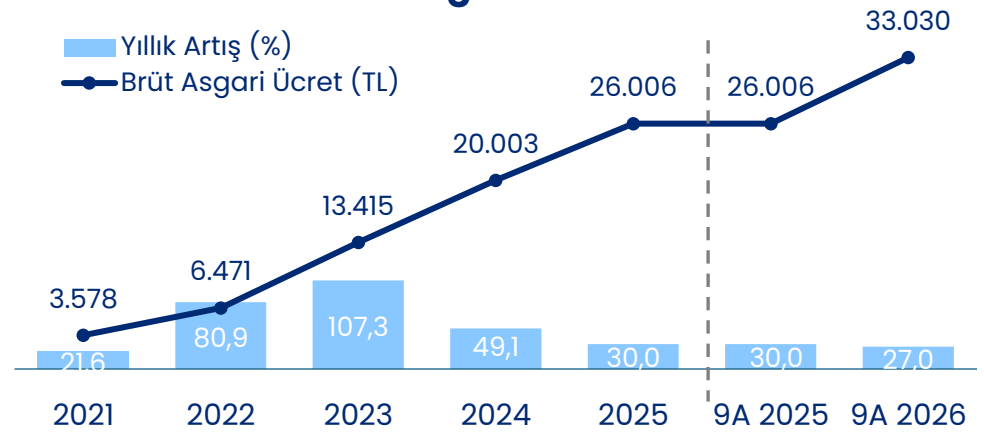
Direkt Madde Sepet Kur/Ton



Yıllık Tüketici Fiyat Endeksi (Yıllık Değişim, %)



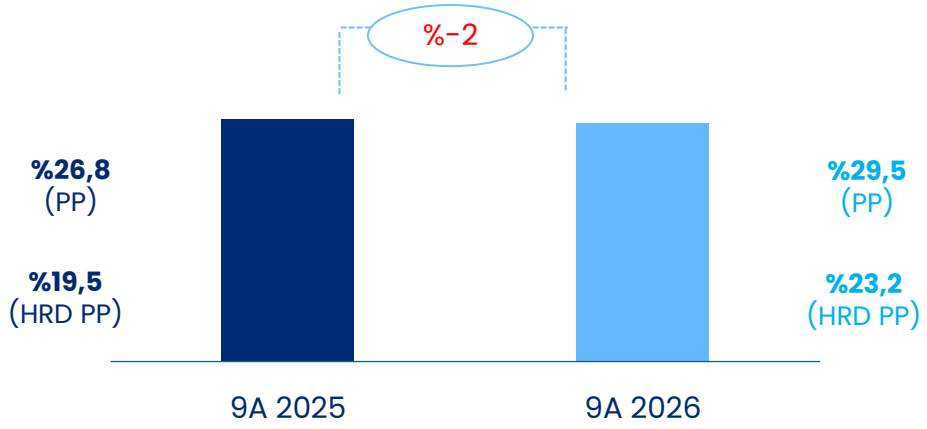
Brüt Asgari Ücret



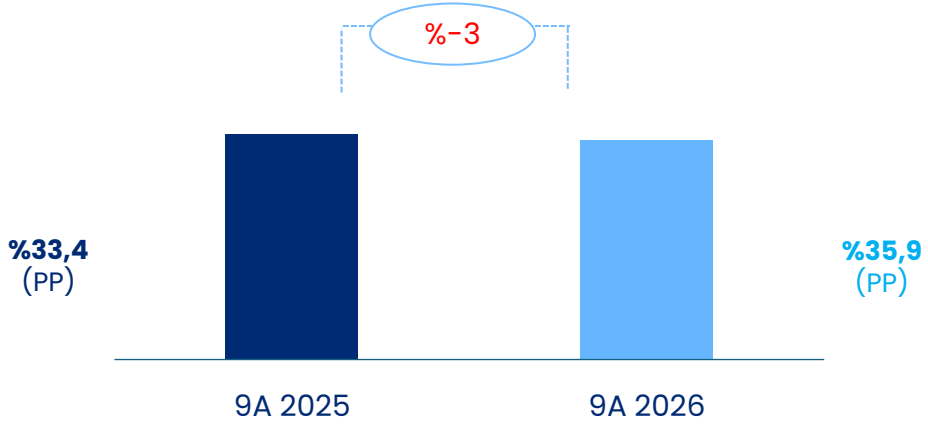
Kaynak: TÜİK, Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası, Türkiye Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
*Alış ve satış kurlarının ortalaması

Yenileme Kanalı: Pazar Payı ve Karlılıkta Eş Zamanlı Büyüme

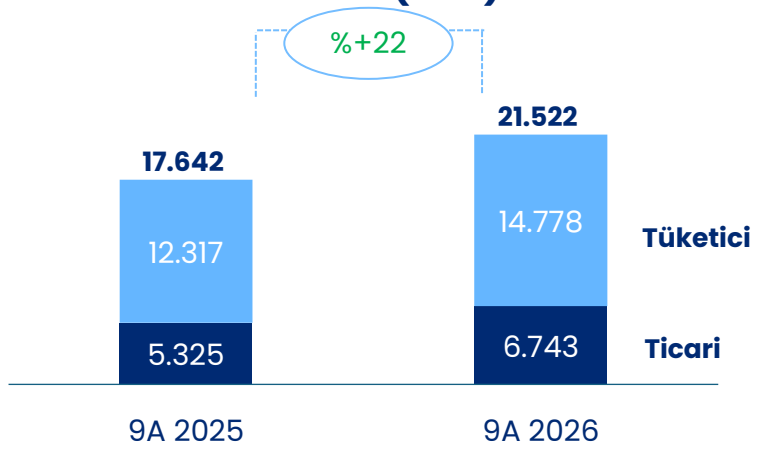
Tüketici Pazarı Talep Satış (M Adet)*



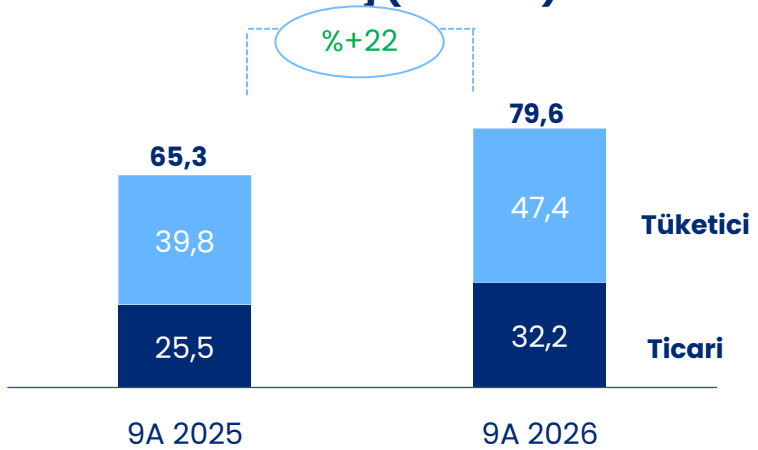
Ticari Pazar Talep Satış (M Adet)*



Brisa Gelir (MTL)



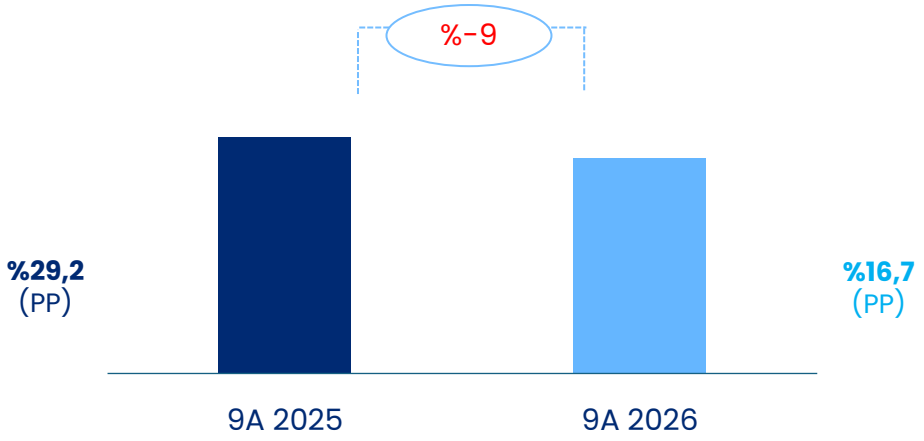
Brisa Tonaj (Bin Ton)



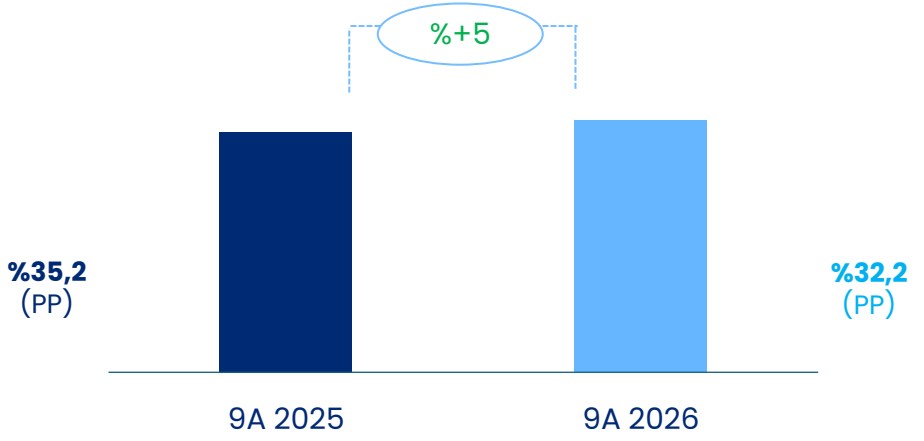
Kaynak: GfK
*9A 2025 & 2026 verileri Ağustos ayı itibarıyladır

OE Kanalı: Geçici Yavaşlama

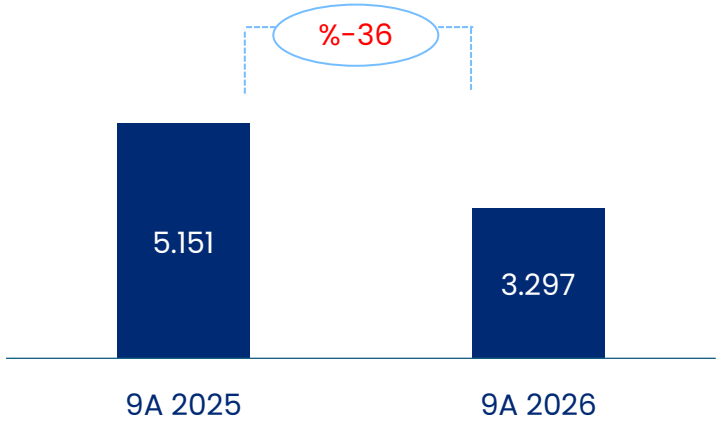
Tüketici Pazarı (M Adet)



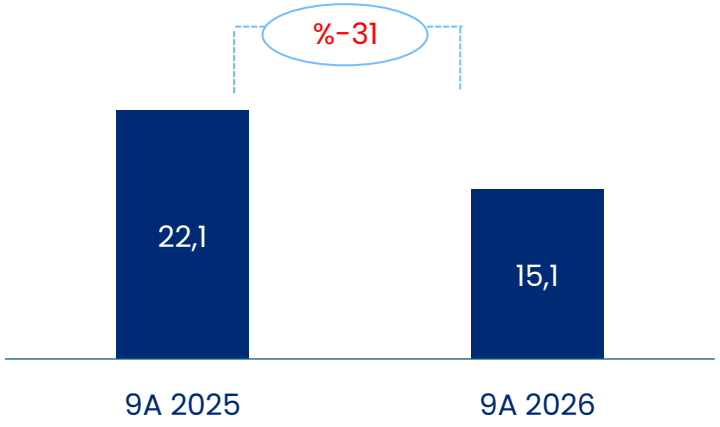
Ticari Pazar (M Adet)*



Brisa Gelir (MTL)



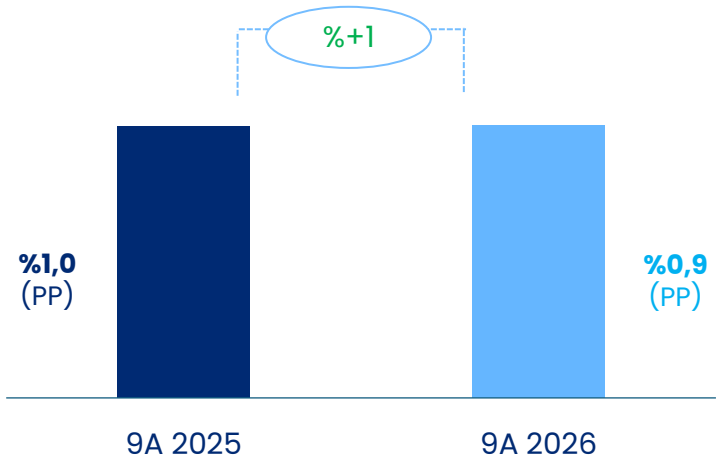
Brisa Tonaj (Bin Ton)



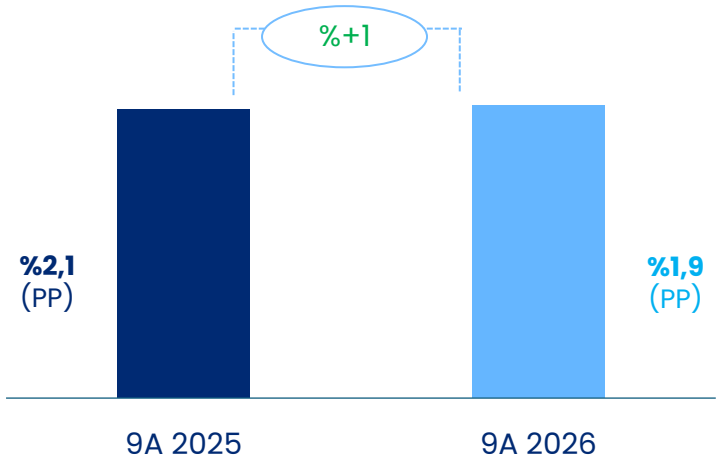
Kaynak: Tyres Europe EuroPool, OE-TR Havuzu
*TBR + LSR Hepsi (All)

Uluslararası Satışlar: Sürdürülebilir Karlılık ve Büyüme için Kanal Optimizasyonu

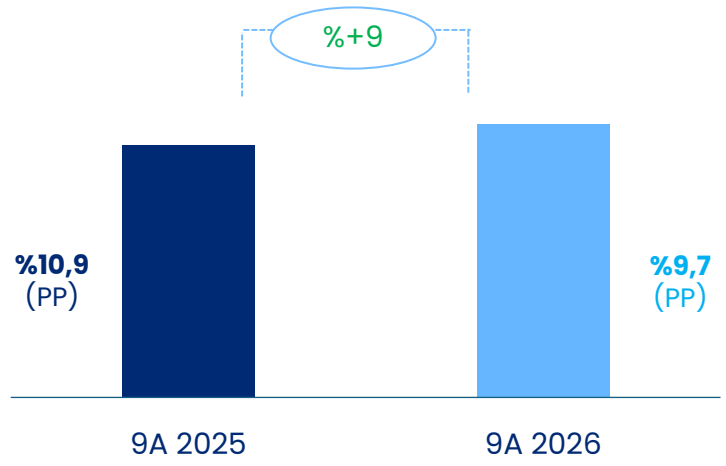
R1* Bölgesi (M Adet)



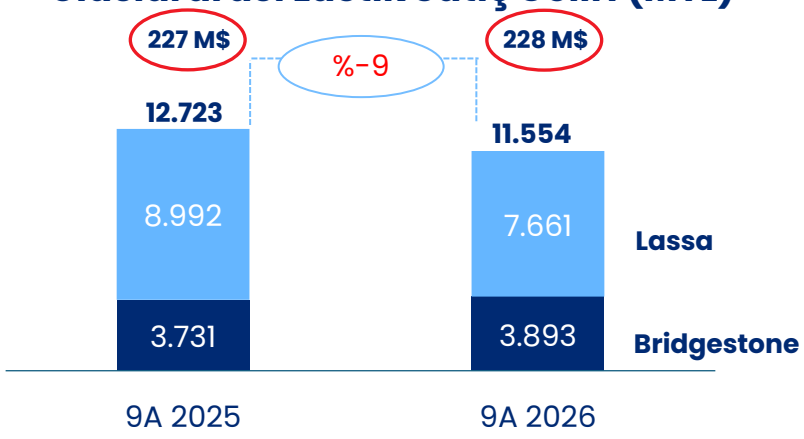
Toplam Havuz (M Adet)



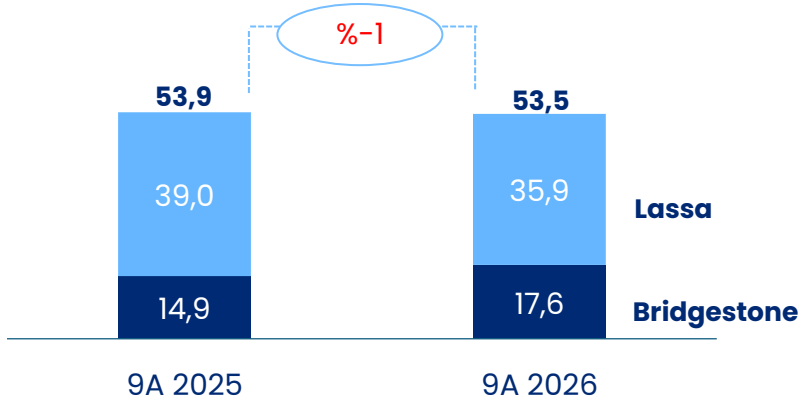
R2** Bölgesi (M Adet)



Uluslararası Lastik Satış Geliri (MTL)



Uluslararası Lastik Satış Tonajı (Bin Ton)



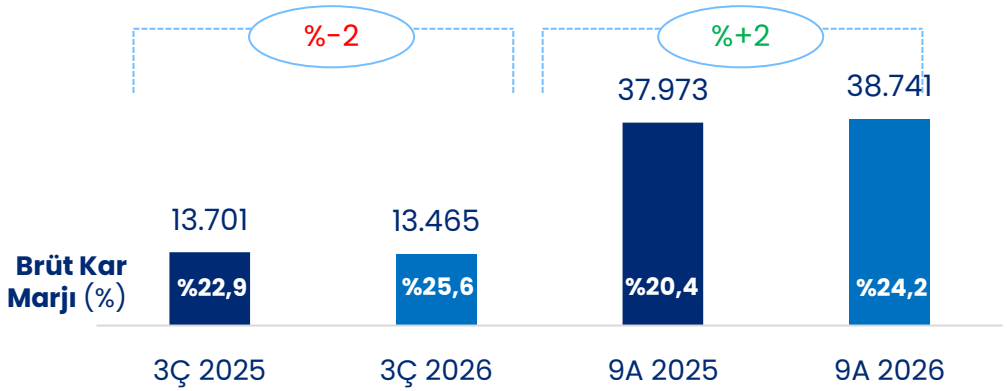
Kaynak: Tyres Europe EuroPool, Tüketici Havuzu
*R1 bölgesi: Orta & Batı Avrupa; **R2 bölgesi: Doğu Avrupa & Orta Doğu & Afrika

İçerik

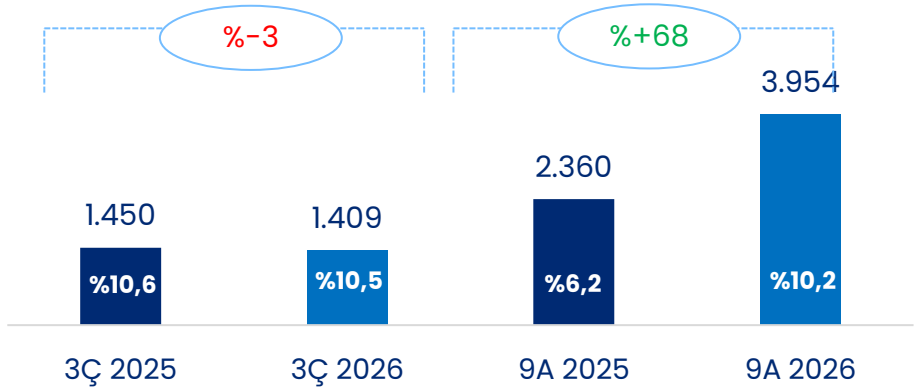
- Makroekonomik Ortam & Operasyonlar
- Finansal Performans
- S&C
- Ekler

Gelir Tablosu Göstergeleri

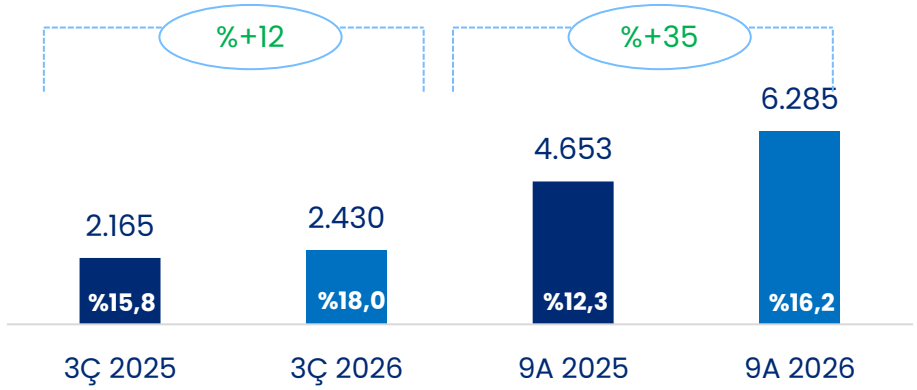
Hasılat (MTL)



Faaliyet Karı* (MTL) & Marjı (%)

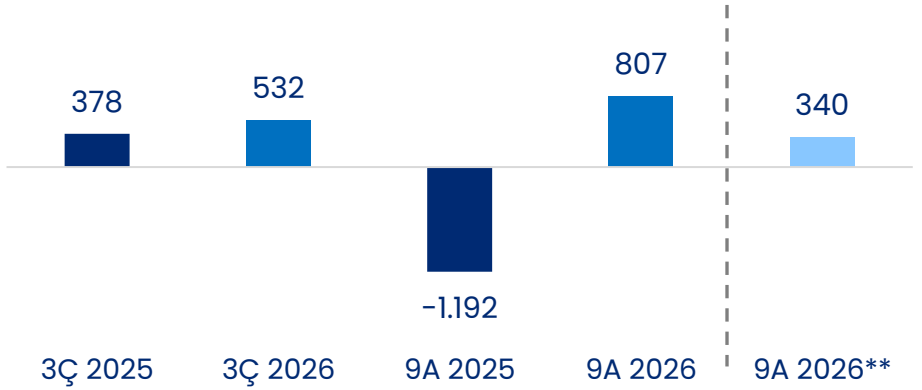


FAVÖK* (MTL) & Marjı (%)



*9A 2026 verisi Eylül-Haziran Satın Alma Gücüyle düzeltilmiş Rekabet karşılığı hariçtir

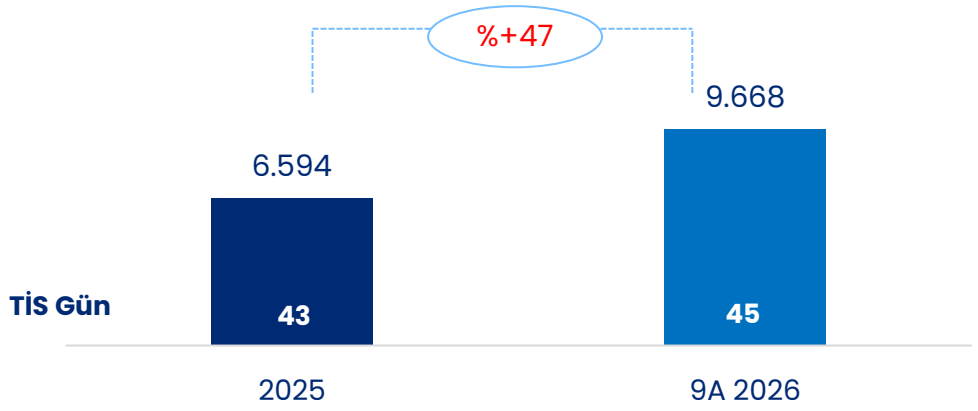
Net Kar/Zarar (MTL)



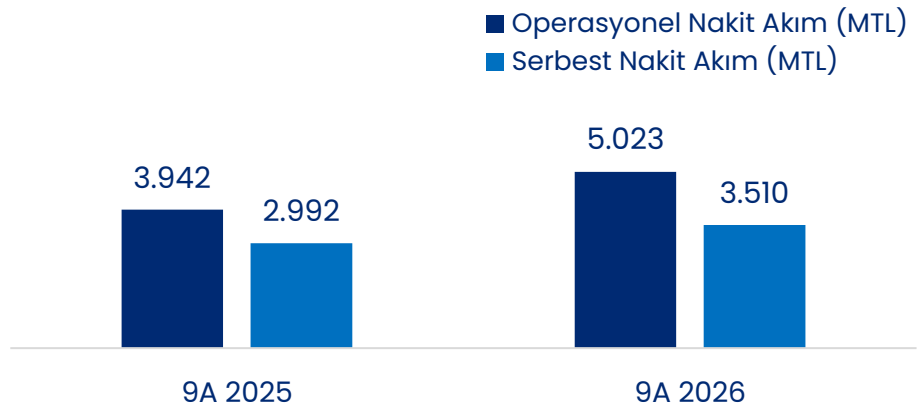
**Tek seferlik etkiler hariçtir

Bilanço & Nakit Akış Göstergeleri

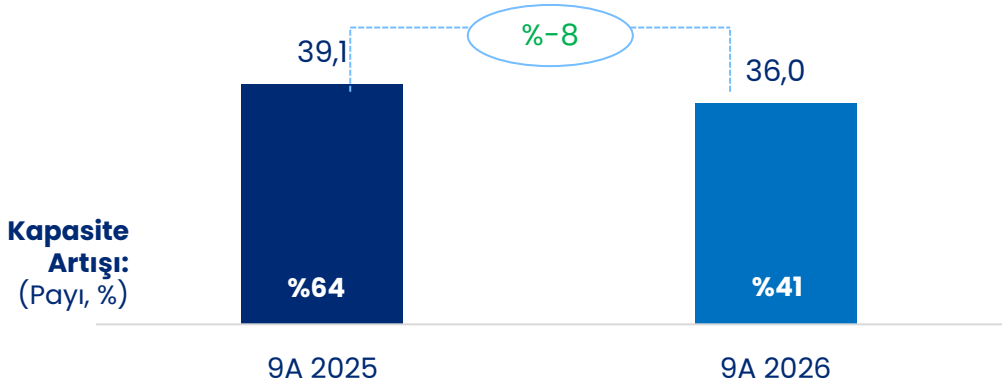
Ticari İşletme Sermayesi (MTL)



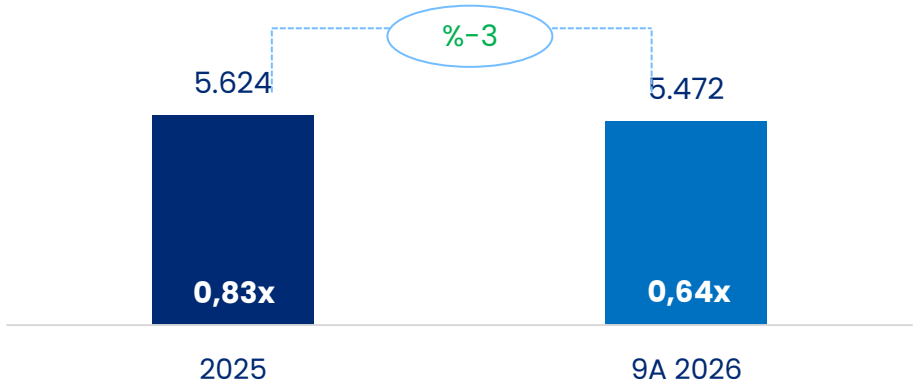
Operasyonel & Serbest Nakit Akım (MTL)



Yatırım Harcamaları (MUSD)



Net Borç (MTL) & Net Borç/FAVÖK



2026 Yılı: Ne Beklemeliyiz?

2026 - 2025*

- Lastik Satış Hacmi (tonaj): Düşük tek haneli % ▲
- Hasılat: Yatay ▶
- Brüt Kar Marjı: Düşük tek haneli % ▲
- Faaliyet Giderleri: Yatay ▶
- FAVÖK Marjı: Düşük tek haneli % ▲
- Net Kar Marjı: Orta tek haneli % ▲

*2026T Satın Alma Gücüyle (1,30) Düzeltilmiş

İçerik

- Makroekonomik Ortam & Operasyonlar
- Finansal Performans
- S&C
- Ekler

İçerik

- Makroekonomik Ortam & Operasyonlar
- Finansal Performans
- S&C
- Ekler

Gelir Tablosu

MTL	Bağımsız Denetimden Geçmemiş			Bağımsız Denetimden Geçmemiş		
	3Ç 2026	3Ç 2025	*2026-2025 Değişim, %*	9A 2026	9A 2025	*2026-2025 Değişim, %*
Hasılat	**13.465**	**13.701**	***%-2***	**38.741**	**37.973**	***%2***
Satışların Maliyeti	-10.015	-10.562	*%-5*	-29.350	-30.219	*%-3*
Brüt Kar	**3.449**	**3.140**	***%10***	**9.391**	**7.754**	***%21***
Faaliyet Giderleri	-2.094	-2.036	*%3*	-6.241	-6.181	*%1*
Diğer Faaliyet Gelir/Giderleri (Net)	54	347	*%-85*	412	786	*%-48*
Faaliyet Karı	**1.409**	**1.450**	***%-3***	**3.562**	**2.360**	***%51***
Amortisman	1.032	1.018	*%1*	3.044	2.982	*%2*
FAVÖK	**2.430**	**2.165**	***%12***	**5.982**	**4.653**	***%27***
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/Gider (Net)	1	1	*%-4*	3	79	*%-97*
Finansman Gelir/Gideri (Net)	-1.411	-1.657	*%-15*	-4.366	-5.037	*%-13*
Parasal Kazanç/Kayıp (Net)	548	850	*%-36*	1.293	2.017	*%-36*
Vergi Öncesi Kar/Zarar	**547**	**645**	***%-15***	**492**	**-581**	***%185***
Vergi	-15	-267	*%-94*	315	-610	*%152*
Net Kar/Zarar	**532**	**378**	***%41***	**807**	**-1.192**	***%168***
Net Kar/Zarar (Tek Seferlik Etkiler hariç)	**524**	**466**	***%13***	**340**	**-982**	***%135***

Bilanço

MTL	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	*2026-2025 Değişim, %*
	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025	
Nakit ve Nakit Benzerleri	8.774	10.220	*%-14*
Finansal Yatırımlar	1.946	2.170	*%-10*
Ticari Alacaklar	12.530	10.102	*%24*
Stoklar	8.832	7.729	*%14*
Maddi Duran Varlıklar	29.283	30.088	*%-3*
Diğer Varlıklar	4.555	4.368	*%4*
Toplam Varlıklar	**65.919**	**64.677**	***%2***
Borçlanmalar	17.761	19.540	*%-9*
Ticari Borçlar	11.694	11.237	*%4*
Diğer Yükümlülükler	6.286	4.519	*%39*
Özkaynaklar	30.179	29.381	*%3*
Toplam Kaynaklar	**65.919**	**64.677**	***%2***
Net Borç	**5.472**	**5.624**	***%-3***
Ticari İşletme Sermayesi	**9.668**	**6.594**	***%47***

Nakit Akış Tablosu

MTL	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	
	9A 2026	9A 2025
Operasyonel Nakit Akım	**5.023**	**3.942**
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışı	-1.513	-950
Serbest Nakit Akım	**3.510**	**2.992**
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	-2.958	-1.962
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisi	2	5
Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Enflasyon Etkisi	-1.999	-2.303
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış	**-1.446**	**-1.268**



Teşekkürler

Yatırımcı İlişkileri İletişim

Neslihan Döngel Özlem
Finans Genel Müdür Yardımcısı
n.dongel@brisa.com.tr

Elif Küçükçobanoğlu
Yatırımcı İlişkileri Müdürü
e.kucukcobanoglu@brisa.com.tr

yatirimciiliskileri@brisa.com.tr