



2025 Üçüncü Çeyrek Finansal Sonuçlar Sunumu

31 Ekim 2025

BRIDGESTONE

SABANCI

YASAL SORUMLULUK SINIRI

2025 yılı üçüncü çeyrek finansal sonuçlarına ilişkin bu sunum, Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı" (TMS 29) çerçevesinde enflasyon muhasebesine tabi tutulmuş, bağımsız denetimden geçmemiş finansal bilgilerini içermektedir.

Bu dokümanda yer alan bilgi ve görüşler Şirket tarafından, güvenilir ve iyi niyetli olduğuna inanılan kaynaklardan temin edilmiş olup, bu bilgi ve görüşlerin doğruluğu, eksiksizliği veya doğruluğu hakkında açık veya zımni hiçbir beyan veya garanti verilmez. Bu sunumda yer alan bilgilere veya bunların eksiksizliğine, doğruluğuna veya adillğine herhangi bir amaçla gereğinden fazla güvenilemez. Bu belge, "olabilir", "olacak", "beklemek", "inanmak", "planlamak" gibi kelimeleri ve Şirket yönetiminin gelecekteki belirli olaylarla ilgili mevcut görüşlerini, beklentilerini, varsayımlarını ve tahminlerini yansıtan diğer benzer terminolojiyi kullanarak ileriye dönük ifadeler içerebilir. Şirketlerin gerçek performansı risklerden ve belirsizliklerden etkilenebileceğinden, bu belgede yer alan tüm görüşler, bilgiler ve tahminler Şirket'in mevcut kararını oluşturur ve bildirimde bulunmaksızın değiştirilebilir, güncellenebilir, tadil edilebilir, eklenir veya başka bir şekilde değiştirilebilir. Bilgi ve analizlerin doğru olduğuna ve bu belgeye yansıtılan beklentilerin makul olduğuna inanılmasına rağmen, gerçek sonuçların önemli ölçüde farklılık göstermesine neden olabilecek çeşitli değişkenlerden ve temel varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilirler.

Şirket, yeni bilgilerin veya gelecekteki olayların bir sonucu olarak ileriye dönük beyanları güncellemek veya revize etmek için herhangi bir yükümlülük üstlenmez ve herhangi bir görevi reddeder. Ne bu belge ne de içerdiği bilgiler, Şirket'in ve/veya grup şirketlerinin hisselerini satın almak veya satmak için herhangi bir yatırım tavsiyesi, davet veya teklif oluşturamaz. Şirket, bu belgede açıklanan menkul kıymetlerin tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım teşkil ettiğini garanti edemez ve hiçbir şey, herhangi bir kişiyi Şirket'in ve grup şirketlerinin herhangi bir hissesine yatırım yapmaya veya başka bir şekilde işlem yapmaya teşvik edici olarak kabul edilemez. Bu belgede yer alan bilgiler, alıcıların yardımı için yayınlanmıştır, ancak yetkili olarak güvenilmemeli veya herhangi bir alıcı tarafından kararın uygulanması için ikame edilmemelidir. Bu belgedeki bilgileri, dağıtımının veya kullanımının yasa dışı olacağı bir yerde herhangi bir kişi veya kuruluşa dağıtmamalı veya bu kişiler tarafından kullanılmasına neden olunmamalıdır. Ne Şirket, ne yönetim kurulu, ne müdürler, ne yöneticiler, ne de çalışanlarından herhangi biri, bu belgenin veya içeriğinin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan doğrudan veya sonuç olarak ortaya çıkan herhangi bir kayıp için herhangi bir yükümlülüğe sahip olmayacaktır.

9A: Brisa'ya Bakış

Lastik İş Kolunda Güçlü Pozisyonunu Sağlama

Yenileme pazarında güçlü pozisyon:

- ✓ HRD* segmentinde pazar payı kazanımı

Otomotiv üreticilerine (OEM) stratejik partner

84 ülkeye ihracat

Lassa ile 16 ülkede pazar payı kazanımı

Lassa: Türkiye lastik sektörünün ihracat lideri**

Mısır'da ilk Lassa perakende mağazası

Mobilite Çözümleri Üreticisine Dönüşüm

Mobilite Merkezleri olarak yaygınlaşan Otopratik & Propratik: 161 nokta

Yetkili UTTS montaj hizmeti: 111 nokta

Elektrifikasyona katkı: 68 e-şarj istasyonu

Arvento ile Telematik veriler:

- ✓ 1,6 milyon+ cihaz
- ✓ 830bin+ aktif cihaz
- ✓ Arvento Connect & Rotawatt

Sürdürülebilirlikte Tartışmasız Küresel Lider

CDP Global A Listesinde (2024): İklim Değişikliği & Su Güvenliği & Tedarikçi İlişkileri Derecelendirmesi

TSRS ile Uyumlu İlk Sürdürülebilirlik Raporu (2024)

Sürdürülebilir Mobilite: Veloxia'nın kaplamadaki payı: %27

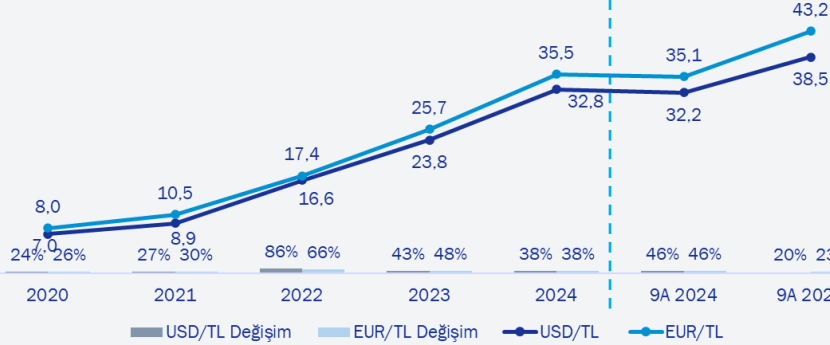
Yılın Seçilmiş Ürünü: Lassa Revola

Enerjisa ile Isı Pompası Projesi: İzmit fabrikasında & 4,8 MW kurulu güce sahip

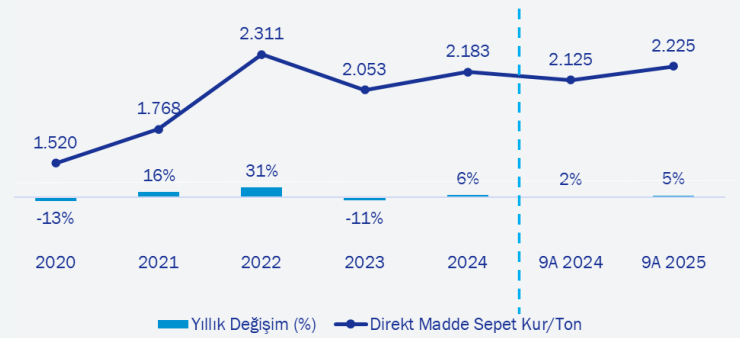
Makroekonomik Ortam & Operasyonlar

Makroekonomik Ortam: Süregelen Enflasyonist Baskılar

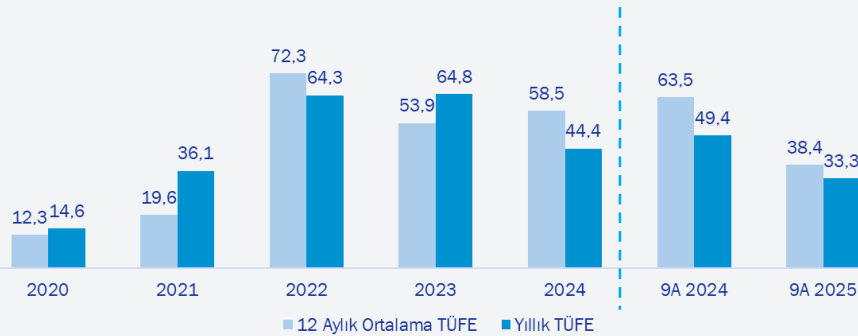
Ortalama Döviz Kurları*



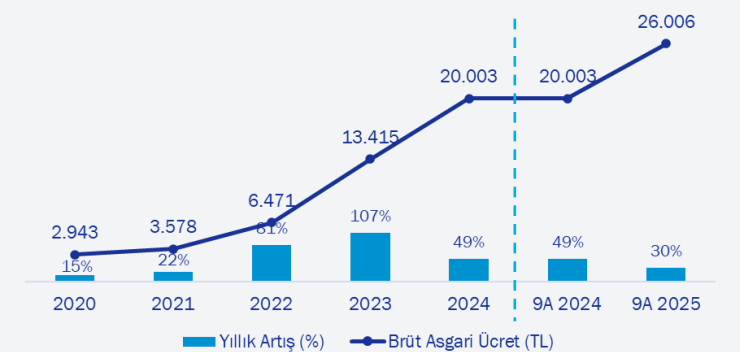
Direkt Madde Sepet Kur/Ton



Yıllık Tüketici Fiyat Endeksi (Yıllık Değişim, %)

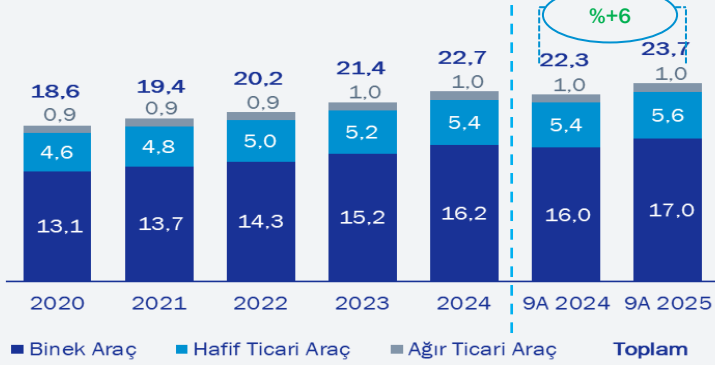


Brüt Asgari Ücret

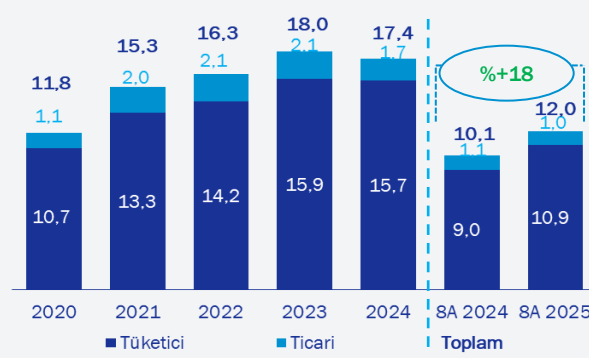


Yenileme Kanalı: Premium Segmentlerde Etkili Pazar Mevcudiyeti **BriSA**

Araç Havuzu (M Adet)



Lastik Talep Satış (M Adet)*

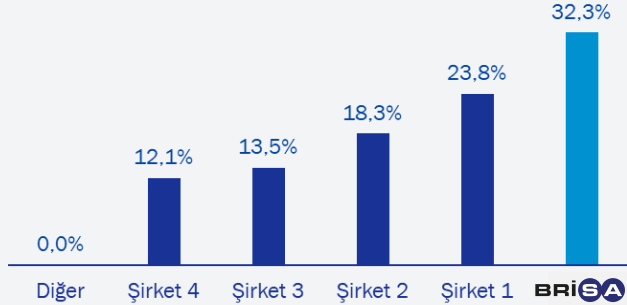


Binek araç havuzu Δ:
%+7

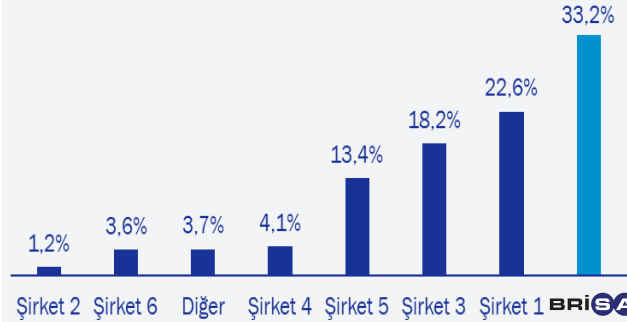
Tüketici lastik talebi Δ:
%+21

Ticari lastik talebi Δ:
%-5

Tüketici Stratejik Miks** "Best and Better" Pazar Payı*

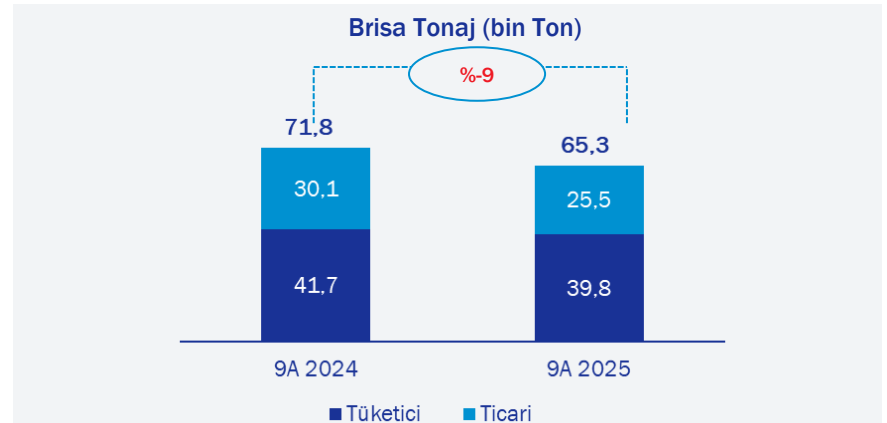
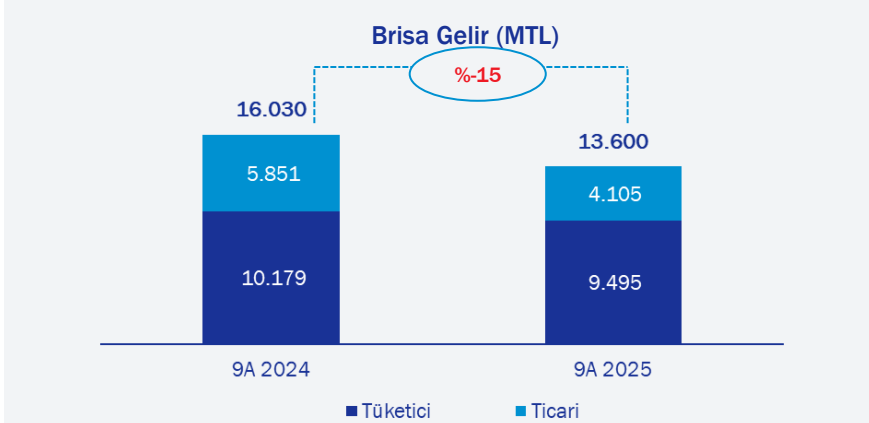
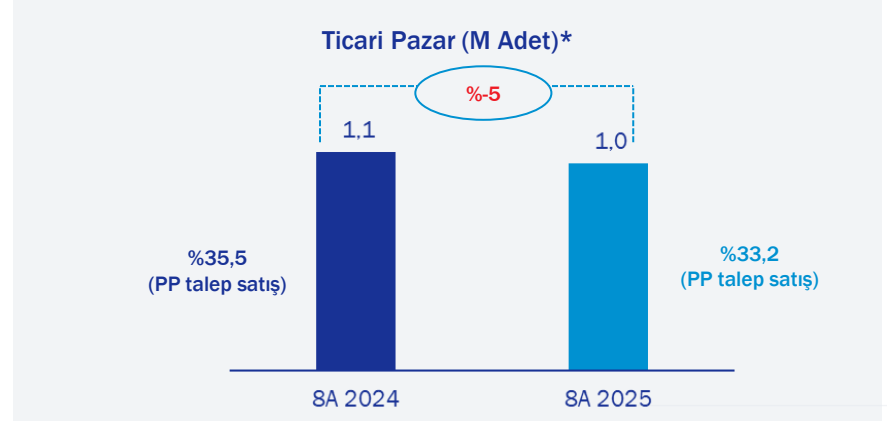
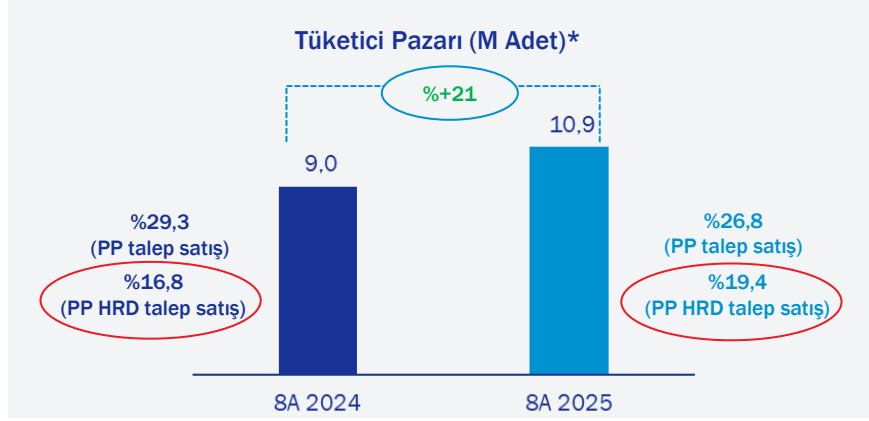


Ticari Pazar Payı*

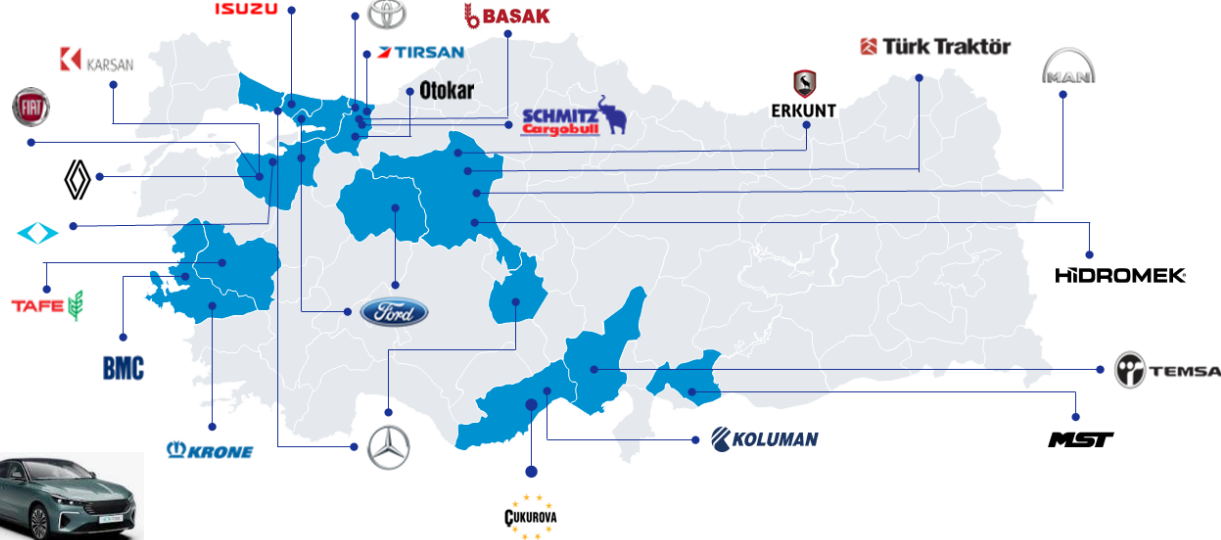


Premium tüketici & ticari segmentlerde güçlü pazar payı

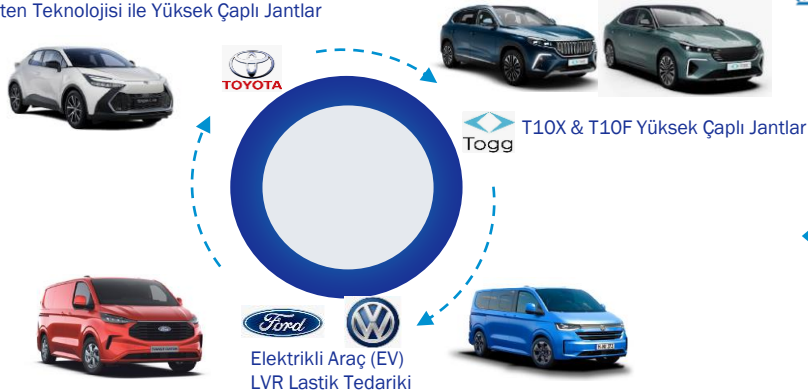
Yenileme Kanalı: Premium Segmentte Pazarın Üzerinde Büyüme



OE (Orijinal Ekipman)'de güçlü Ar-Ge
En son teknik gelişmelerle yeni
ürünler,
Elektrikli Araç Lastikleri,
Enliten Teknolojisi,
LVR Lastiklerinde A/S



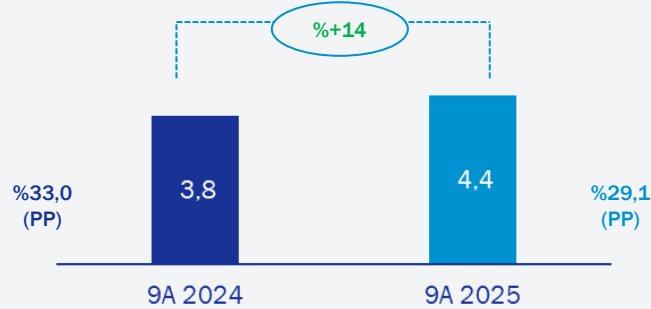
Enliten Teknolojisi ile Yüksek Çaplı Jantlar



Yeni Nesil Araç Projeleriyle artan
premium miks ile pazar payında
artış

OE Kanalı: Katma Değer Odaklı OEM Stratejisiyle Uyumlanma

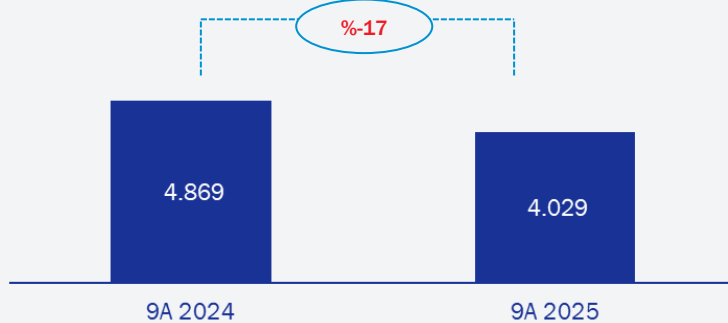
Tüketici Pazarı (M Adet)



Ticari Pazar (M Adet)*



Brisa Gelir (MTL)



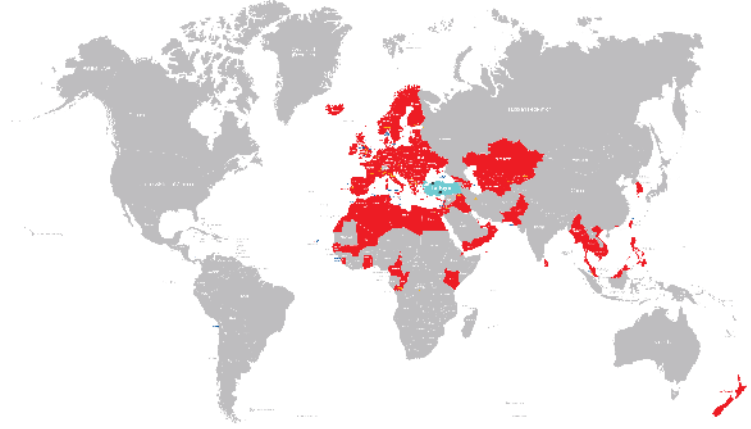
Brisa Tonaj (bin Ton)



Lassa İhracat Kanalı: Sürdürülebilir Küresel Etki & Bilinirlik

84 Ülke

6.000+ Satış Noktası



16

Ülkede
pazar payı kazanımı

5

Ülkede
pazar lideri

Avrupa:

Karadağ, Sırbistan, Avusturya,
Hırvatistan, Çek Cumhuriyeti,
Portekiz,
Bulgaristan, İtalya

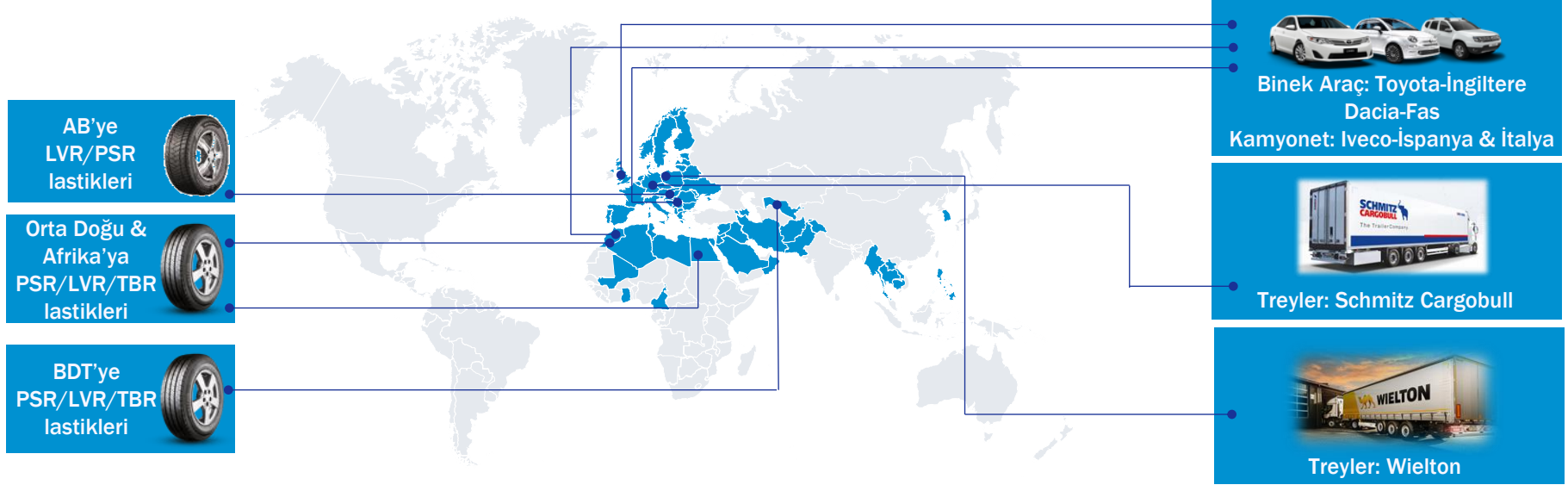
Avrupa-Dışı:

Moldova, Kazakistan, Belarus,
Mısır, Libya, Lübnan,
Azerbaycan, Ukrayna

Lassa İhracat (M Adet)



Bridgestone İhracat Kanalı: Satış Miksine İstikrarlı Katkı



Bridgestone Direkt Satış Ağı (M Adet)



OEM İhracat Satış Ağı (M Adet)



Bridgestone İhracat Satış Ağı (M Adet)



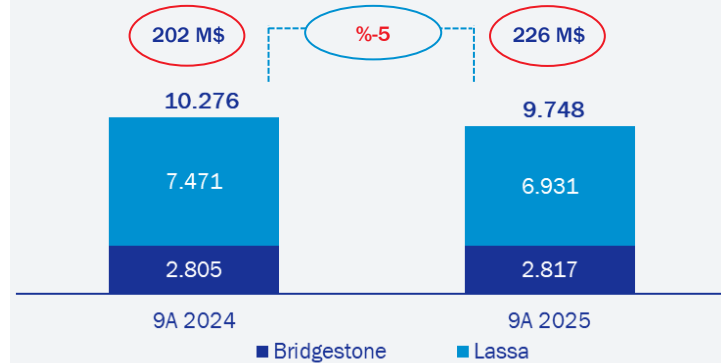
Uluslararası Satışlar: Enflasyon-TL Değer Kaybı Arasındaki Fark

Uluslararası Pazarlar (Endeks)*



Havuz endeksi Δ : %+0
Lassa* Δ : %+4

Uluslararası Lastik Satış Gelirleri (MTL)



Uluslararası Satış Tonajı (bin Ton)



Lassa satışları
R1** ve R2**
bölgelerinde havuzun
üzerinde performans
gösterdi

**R1 bölgesi: Orta & Batı Avrupa
**R2 bölgesi: Doğu Avrupa &
Orta Doğu & Afrika



Financial Performans

Gelir Tablosu

Hasılat

29,3 milyar TL

(3Ç 25: **10,6** milyar TL; **%+4** yıllık)

Brüt Kar (BK) & BK Marjı

6,0 milyar TL & **%20,4**

(3Ç 25: **2,4** milyar TL & **%22,9**)

FAVÖK & FAVÖK Marjı

3,6 milyar TL & **%12,3**

(3Ç 25: **1,7** milyar TL & **%15,8**)

Net Kar/Zarar

-918 milyon TL

(3Ç 25: **+291** milyon TL)

Bilanço

Borçluluk Oranı

1,1x Net Borç/FAVÖK

(2024: **0,6x**)

Özkaynaklar

22,8 milyar TL

(2024: **24,6** milyar TL)

Ticari İşletme Sermayesi

42 gün

(2024: **29** gün)

Nakit Akım

Operasyonel Nakit Akım

3,0 milyar TL

(9A 2024: **2,6** milyar TL)

Serbest Nakit Akım

2,3 milyar TL

(9A 2024: **212** milyon TL)

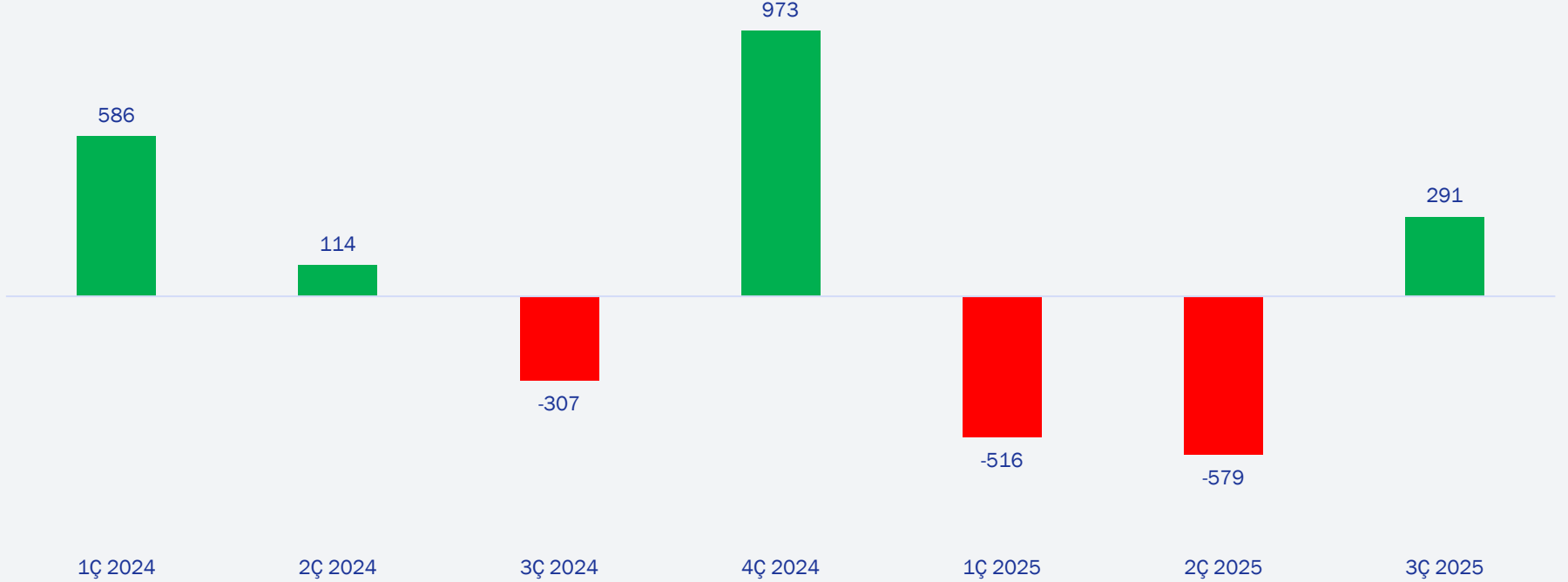
Temettü Ödemesi

757 milyon TL*

(9A 2024: **1,2** milyar TL*)

Tersine Dönen Trend: Yeniden Net Kar

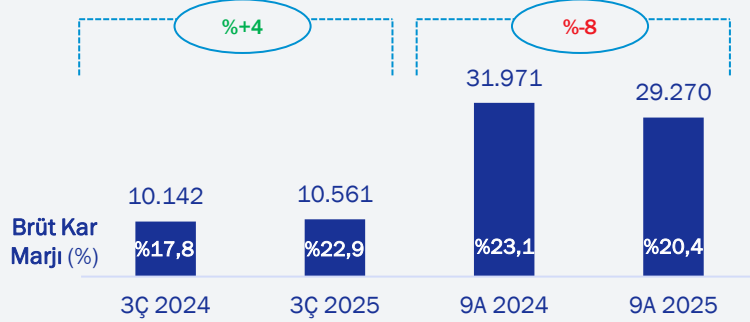
Çeyreklik Net Kar/Zarar (MTL)*



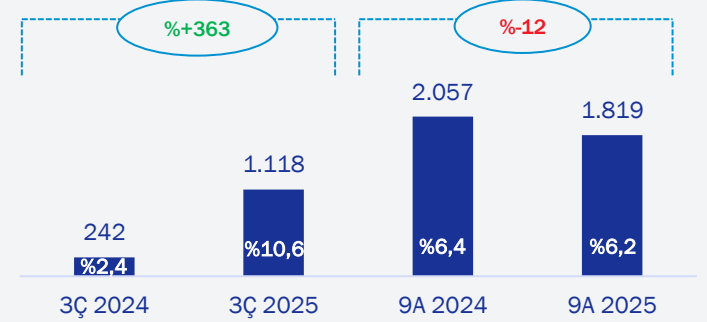
*Önceki dönemlere ait veriler, Kamuoyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ilan edildiği şekliyle sunulmuştur; 2025 Eylül Satın Alma Gücüyle düzeltilmemiştir

Seçili Gelir Tablosu Göstergeleri

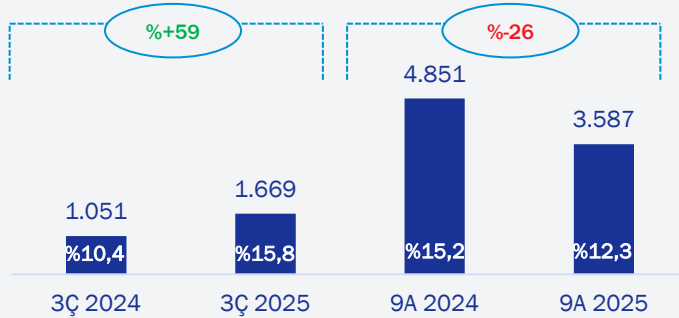
Hasılat (MTL)



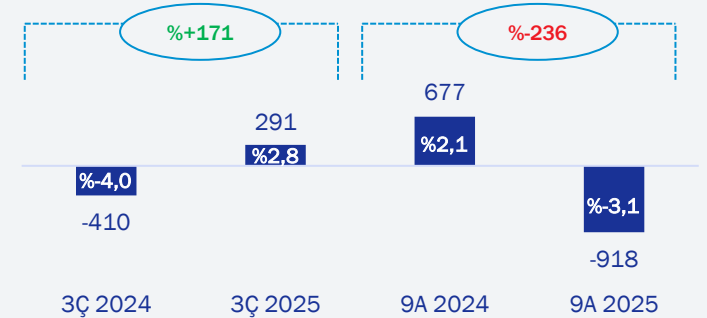
Faaliyet Karı (MTL) & Marj (%)



FAVÖK* (MTL) & Marj (%)



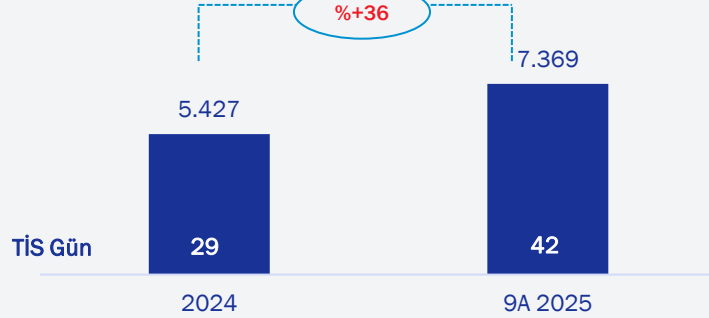
Net Kar (MTL) & Marj (%)



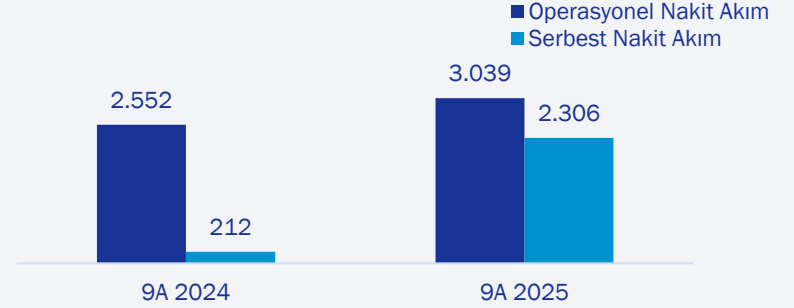
*FAVÖK: Faiz, vergi, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler kapsamındaki faiz, kur ve vade farkı gelir/giderleri, amortisman ve itfa payları öncesi kar

Seçili Bilanço & Nakit Akış Göstergeleri

Ticari İşletme Sermayesi (MTL)



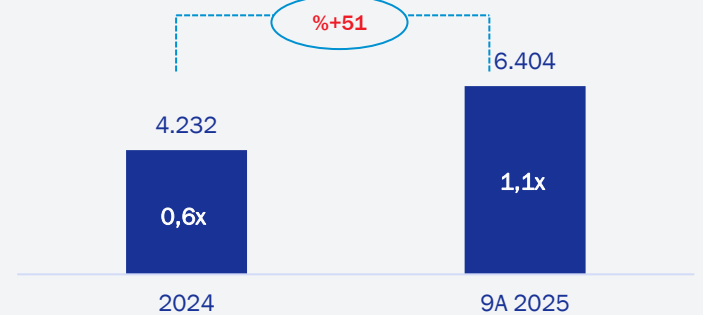
Operasyonel & Serbest Nakit Akım (MTL)



Yatırım Harcaması (MUSD)



Net Borç (MTL) & Net Borç/FAVÖK



2025 - 2024 Düzeltilmiş*

- Lastik Satış Hacmi (tonaj): Düşük tek haneli ▼
- Hasılat: Yüksek tek haneli ▼
- Brüt Kar Marjı: Düşük tek haneli % ▼
- Faaliyet Giderleri: Düşük tek haneli ▲
- FAVÖK Marjı: Düşük tek haneli % ▼
- Net Kar Marjı: Orta tek haneli % ▼



S & C



Ekler

Gelir Tablosu

MTL	Bağımsız Denetimden Geçmemiş			Bağımsız Denetimden Geçmemiş		
	3Ç 2025	3Ç 2024	2025-2024 Değişim, %	9A 2025	9A 2024	2025-2024 Değişim, %
Hasılat	10.561	10.142	%4	29.270	31.971	%-8
Satışların Maliyeti	-8.141	-8.335	%-2	-23.293	-24.585	%-5
Brüt Kar	2.420	1.808	%34	5.977	7.386	%-19
Faaliyet Giderleri	-1.569	-1.551	%1	-4.764	-4.831	%-1
Faaliyet Karı	1.118	242	%363	1.819	2.057	%-12
Amortisman	785	751	%5	2.298	2.212	%4
FAVÖK*	1.669	1.051	%59	3.587	4.851	%-26
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/Gider (Net)	1	88	%-99	61	393	%-85
Finansman Gelir/Gideri (Net)	-1.277	-1.268	%1	-3.883	-2.932	%32
Parasal Kazanç/Kayıp (Net)	655	718	%-9	1.555	1.801	%-14
Vergi Öncesi Net Kar	497	-221	%325	-448	1.319	%-134
Vergi	-206	-189	%9	-470	-642	%-27
Net Kar	291	-410	%171	-918	677	%-236

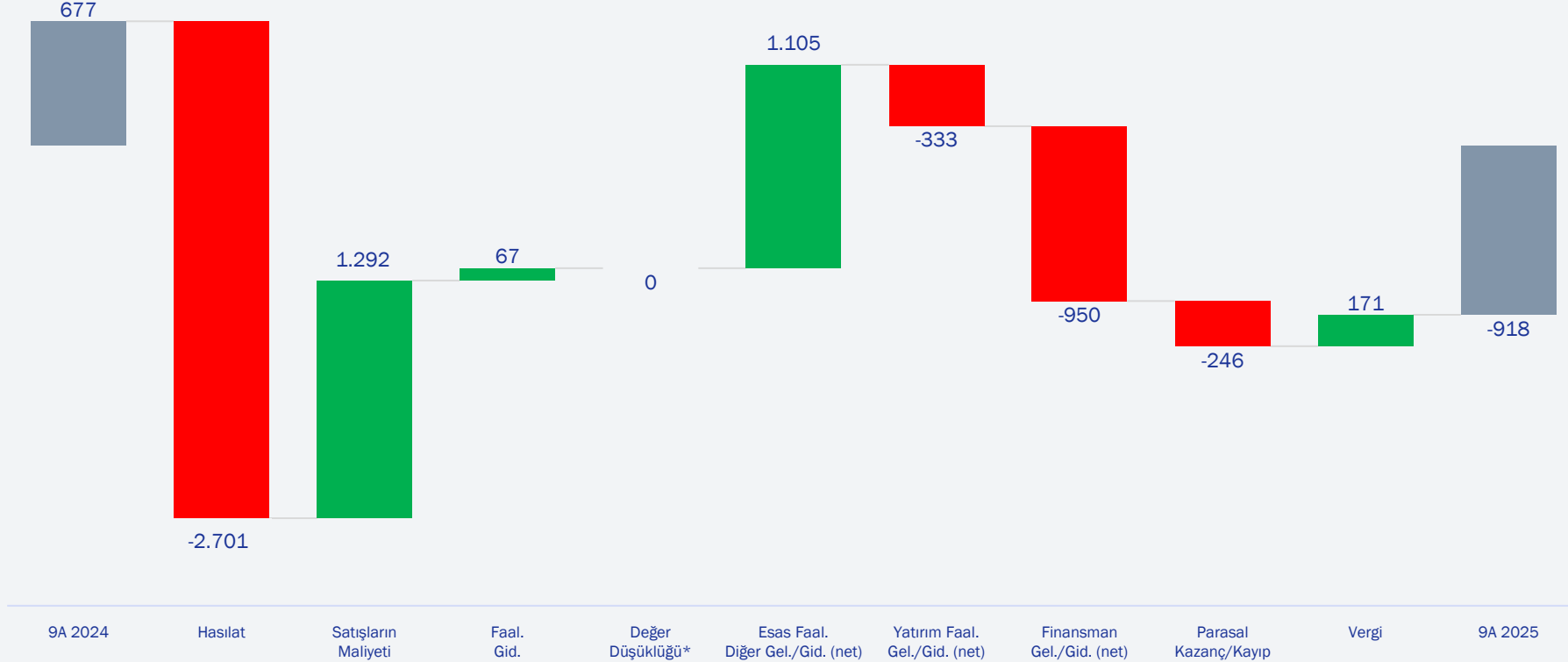
*FAVÖK: Faiz, vergi, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler kapsamındaki faiz, kur ve vade farkı gelir/giderleri, amortisman ve itfa payları öncesi kar

MTL	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	2025-2024 Değişim, %
	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024	
Nakit ve Nakit Benzerleri	7.777	8.755	%-11
Finansal Yatırımlar	1.699	2.458	%-31
Ticari Alacaklar	9.284	9.387	%-1
Stoklar	6.406	6.499	%-1
Maddi Duran Varlıklar	23.430	23.387	%0
Diğer Varlıklar	3.562	3.634	%-2
Toplam Varlıklar	52.159	54.121	%-4
Borçlanmalar	17.214	16.860	%2
Ticari Borçlar	8.321	10.460	%-20
Diğer Yükümlülükler	3.804	2.156	%76
Özkaynaklar	22.820	24.645	%-7
Toplam Kaynaklar	52.159	54.121	%-4
Net Borç	6.404	4.232	%51
Ticari İşletme Sermayesi	7.369	5.427	%36

MTL	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	
	9A 2025	9A 2024
Operasyonel Nakit Akım	3.039	2.552
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışı	-732	-2.341
Serbest Nakit Akım (KKM hariç)	1.477	-567
KKM	830	779
Serbest Nakit Akım	2.306	212
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	-1.513	-7.195
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisi	4	0
Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Enflasyon Etkisi	-1.775	-6.151
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış	-977	-13.134

9A 2024 - 2025 Net Kar Köprüsü

MTL



*Ticari alacaklardaki değer düşüklüğü zararı (net)

TEŞEKKÜRLER

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM

NESLİHAN DÖNGEL ÖZLEM
Finans Genel Müdür Yardımcısı
n.dongel@brisa.com.tr

ELİF KÜÇÜKÇOBANOĞLU
Yatırımcı İlişkileri Müdürü
e.kucukcobanoglu@brisa.com.tr