



2Ç 2026 Finansal Sonuçlar Sunumu

6 Ağustos 2026



Yasal Sorumluluk Sınırı

2026 yılı ikinci çeyrek finansal sonuçlarına ilişkin bu sunum, Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı" (TMS 29) çerçevesinde enflasyon muhasebesine tabi tutulmuş, sınırlı bağımsız denetimden geçmiş altı aylık finansal bilgilerini içermektedir.

Bu dokümanda yer alan bilgi ve görüşler Şirket tarafından, güvenilir ve iyi niyetli olduğuna inanılan kaynaklardan temin edilmiş olup, bu bilgi ve görüşlerin doğruluğu, eksiksizliği veya doğruluğu hakkında açık veya zımni hiçbir beyan veya garanti verilmez. Bu sunumda yer alan bilgilere veya bunların eksiksizliğine, doğruluğuna veya adilliğine herhangi bir amaçla gereğinden fazla güvenilemez. Bu belge, "olabilir", "olacak", "beklemek", "inanmak", "planlamak" gibi kelimeleri ve Şirket yönetiminin gelecekteki belirli olaylarla ilgili mevcut görüşlerini, beklentilerini, varsayımlarını ve tahminlerini yansıtan diğer benzer terminolojiyi kullanarak ileriye dönük ifadeler içerebilir. Şirketlerin gerçek performansı risklerden ve belirsizliklerden etkilenebileceğinden, bu belgede yer alan tüm görüşler, bilgiler ve tahminler Şirket'in mevcut kararını oluşturur ve bildirimde bulunmaksızın değiştirilebilir, güncellenebilir, tadil edilebilir, eklenir veya başka bir şekilde değiştirilebilir. Bilgi ve analizlerin doğru olduğuna ve bu belgeye yansıtılan beklentilerin makul olduğuna inanılmasına rağmen, gerçek sonuçların önemli ölçüde farklılık göstermesine neden olabilecek çeşitli değişkenlerden ve temel varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilirler.

Şirket, yeni bilgilerin veya gelecekteki olayların bir sonucu olarak ileriye dönük beyanları güncellemek veya revize etmek için herhangi bir yükümlülük üstlenmez ve herhangi bir görevi reddeder. Ne bu belge ne de içerdiği bilgiler, Şirket'in ve/veya grup şirketlerinin hisselerini satın almak veya satmak için herhangi bir yatırım tavsiyesi, davet veya teklif oluşturamaz. Şirket, bu belgede açıklanan menkul kıymetlerin tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım teşkil ettiğini garanti edemez ve hiçbir şey, herhangi bir kişiyi Şirket'in ve grup şirketlerinin herhangi bir hissesine yatırım yapmaya veya başka bir şekilde işlem yapmaya teşvik edici olarak kabul edilemez. Bu belgede yer alan bilgiler, alıcıların yardımı için yayınlanmıştır, ancak yetkili olarak güvenilmemeli veya herhangi bir alıcı tarafından kararın uygulanması için ikame edilmemelidir. Bu belgedeki bilgileri, dağıtımının veya kullanımının yasa dışı olacağı bir yerde herhangi bir kişi veya kuruluşa dağıtmamalı veya bu kişiler tarafından kullanılmasına neden olunmamalıdır. Ne Şirket, ne yönetim kurulu, ne müdürler, ne yöneticiler, ne de çalışanlarından herhangi biri, bu belgenin veya içeriğinin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan doğrudan veya sonuç olarak ortaya çıkan herhangi bir kayıp için herhangi bir yükümlülüğe sahip olmayacaktır.

- 1YY 2026: Brisa'ya Bakış
- Makroekonomik Ortam & Operasyonlar
- Finansal Performans
- S&C
- Ekler

- 1YY 2026: Brisa'ya Bakış
- Makroekonomik Ortam & Operasyonlar
- Finansal Performans
- S&C
- Ekler

1YY 2026: Brisa'ya Bakış

Yatırım Tezi

- **JCR Kredi Notu:**
Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Notu: **AAA (tr) / Durağan**
- **Yenileme** pazarında **güçlü konum: HRD*** segmentinde **pazar lideri**
- 1YY'da **güçlü karlılık**

Liderlik

- Brand Finance Türkiye 100 sıralamasında **56'nci**
- ISO 500 sıralamasında **55'inci**
- TİM Türkiye'nin İlk 1000 İhracatçısı listesinde **ilk 100 şirket** arasında

Markalar & Ürünler

- Kazakistan & Moldova: **İlk Lassa perakende mağazası**
- **Yılın Seçilmiş Ürünü (2026):**
Lassa Competus H/P 3

Sürdürülebilirlik

- **Enerji Verimliliği & Emisyon Azaltımı:**
İzmit & Aksaray fabrikalarının Emisyon Ticaret Sistemi kapsamında **Kategori A** seviyesine yükselmesi

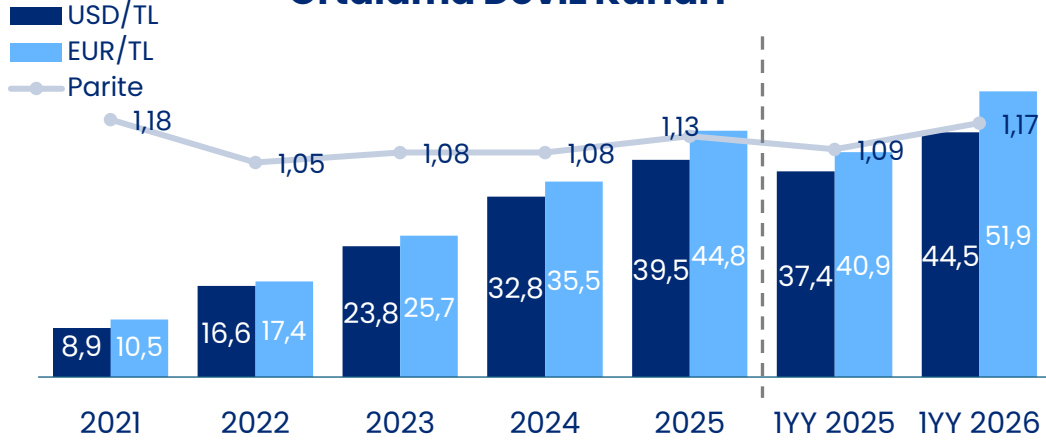
Lastik Dışı Ürünler

- **Arvento:**
1,6 milyon+ cihaz
858bin+ aktif cihaz
- **Pratik Ailesi: 161** nokta
- **Kaplama:**
Veloxia'nın payı: **%31**

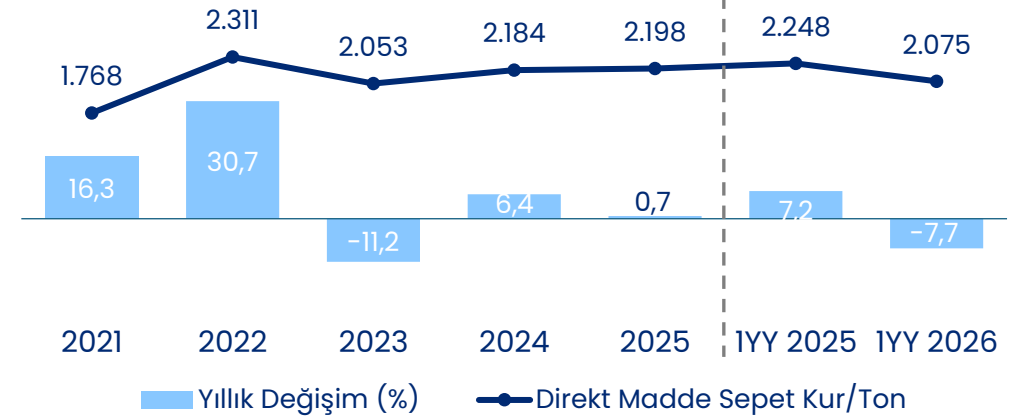
- 1YY 2026: Brisa'ya Bakış
- Makroekonomik Ortam & Operasyonlar
- Finansal Performans
- S&C
- Ekler

Makroekonomik Ortam

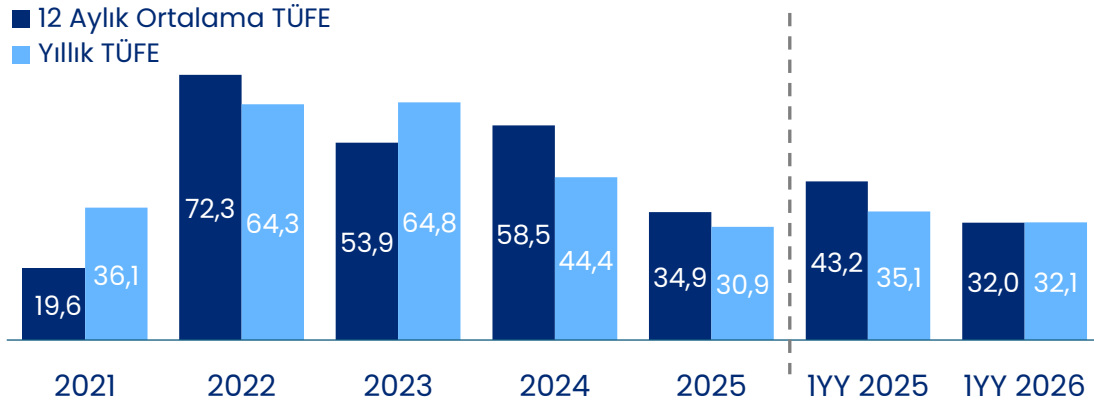
Ortalama Döviz Kurları*



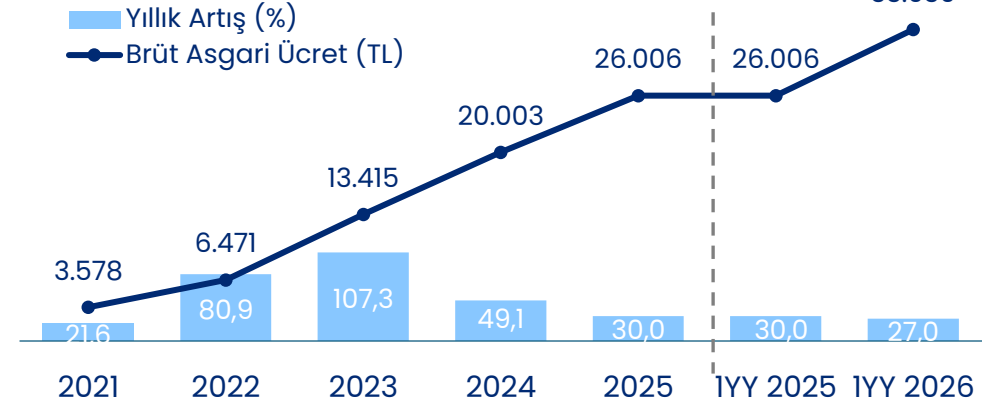
Direkt Madde Sepet Kur/Ton



Yıllık Tüketici Fiyat Endeksi (Yıllık Değişim, %)



Brüt Asgari Ücret

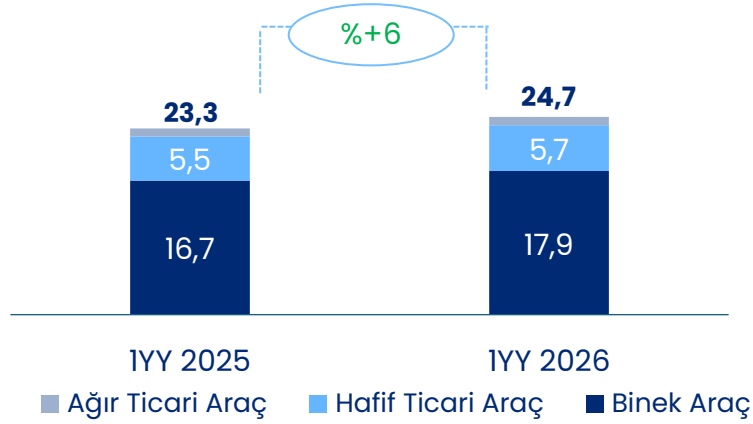


Kaynak: TÜİK, Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası, Türkiye Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı

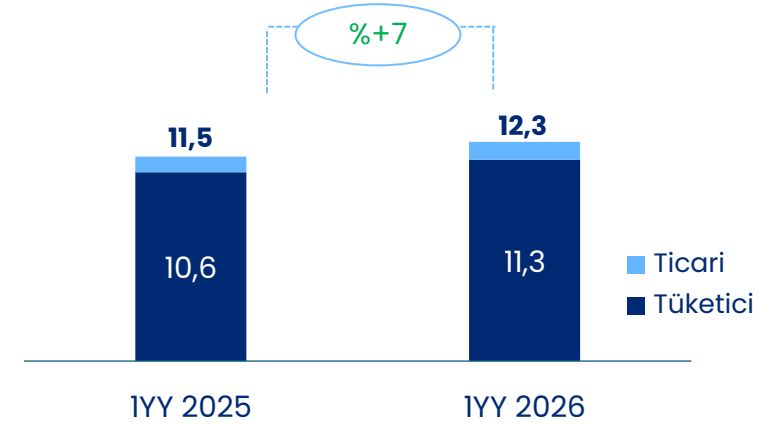
*Alış ve satış kurlarının ortalaması

Yenileme Kanalı: Premium Segmentte Güçlenen İvme

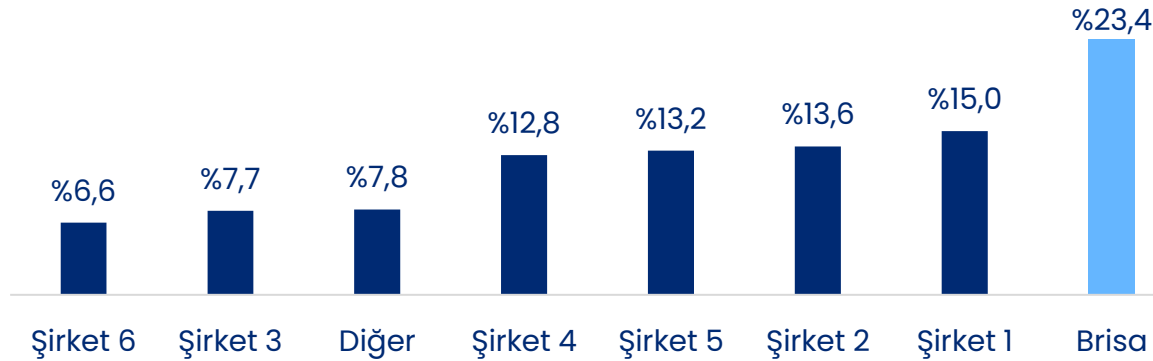
Araç Havuzu (M Adet)



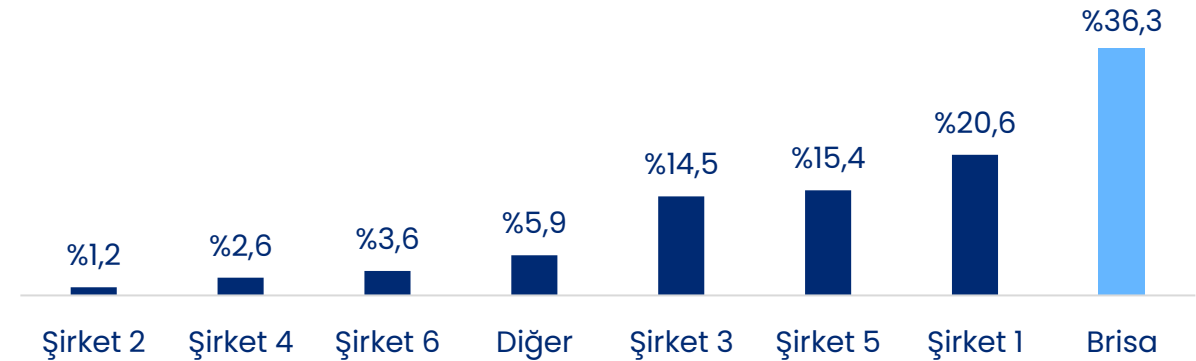
Sell-in Lastik Talebi (M Adet)



Sell-out Tüketici HRD Pazar Payı (%)*

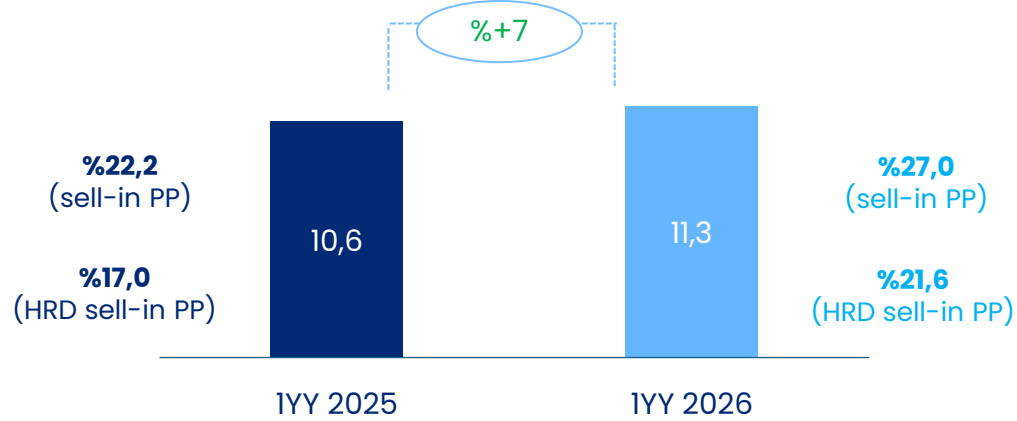


Sell-out Ticari Pazar Payı (%)*

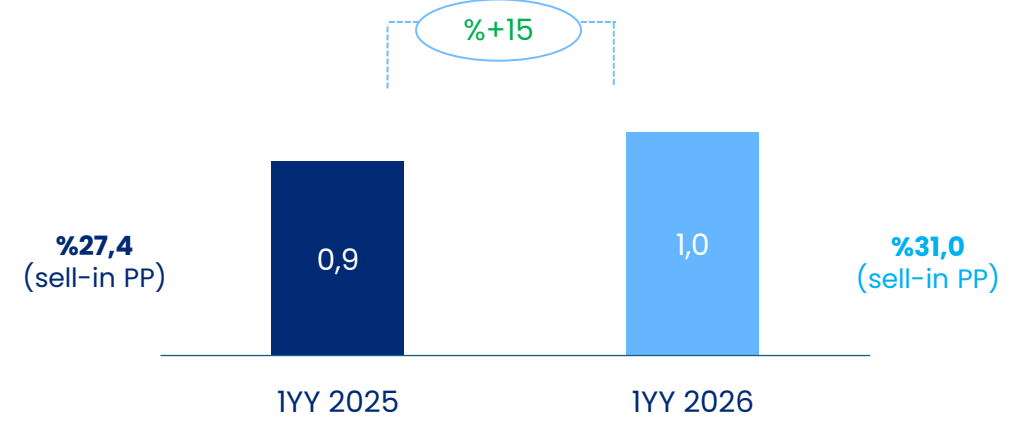


Yenileme Kanalı: Karlılığa Güçlü Katkı

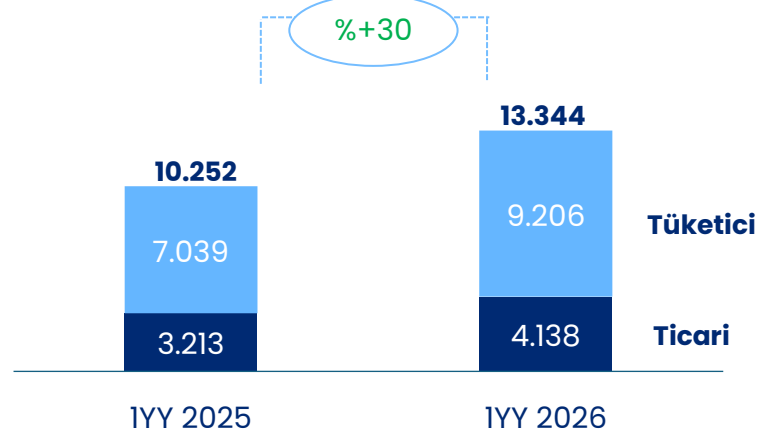
Sell-in Tüketici Pazarı (M Adet)



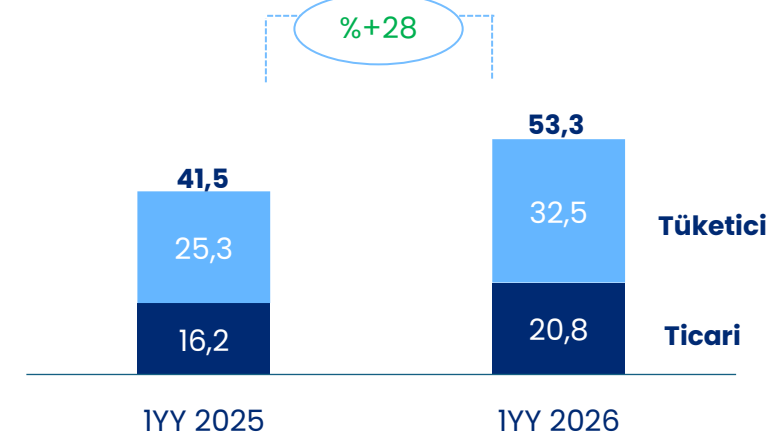
Sell-in Ticari Pazar (M Adet)



Brisa Gelir (MTL)



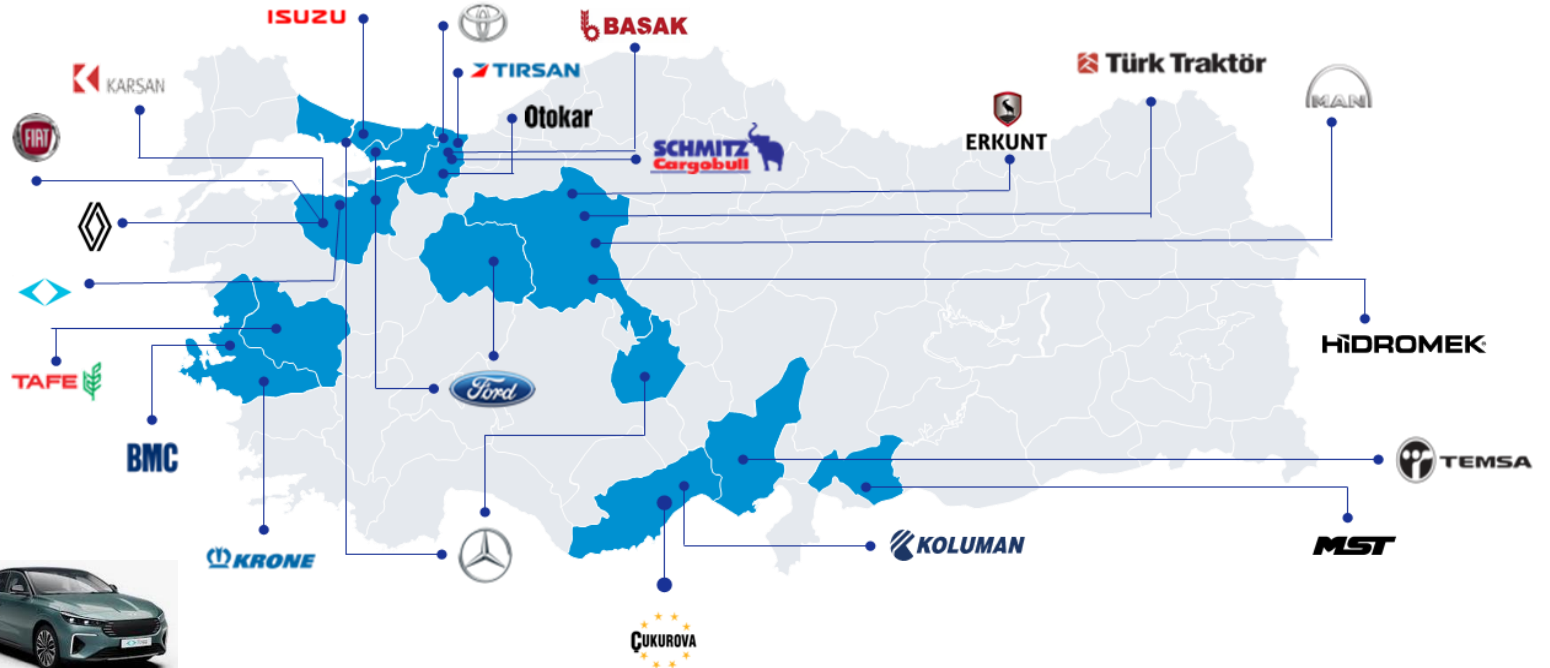
Brisa Tonaj (Bin Ton)



OE Kanalı: Önde Gelen OEM İş Birlikleriyle İnovasyona Yön Veriyoruz

OE'de Güçlü Ar-Ge,

En son teknik gelişmelerle yeni ürünler,
Elektrikli araç lastikleri,
Enliten teknolojisi,
LVR lastiklerinde A/S



Enliten Teknolojisi ile Yüksek Çaplı Jantlar



T10X & T10F Yüksek Çaplı Jantlar



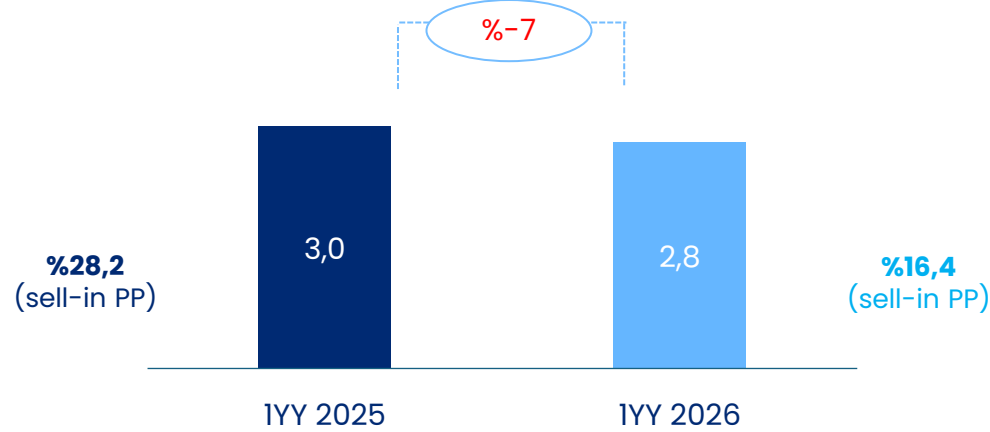
Elektrikli Araç (EV)
LVR Lastik Tedariki



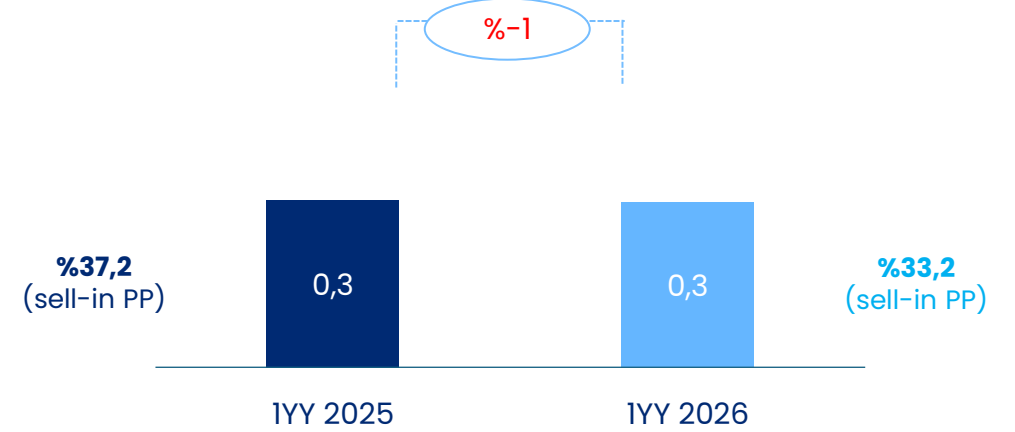
Yeni Nesil Araç Projelerinde
premium miks

OE Kanalı: Proje Bitişleri Kaynaklı Geçici Yavaşlama... ...Katma Değerli Miksi İyileştirme Stratejimizle Uyumlu

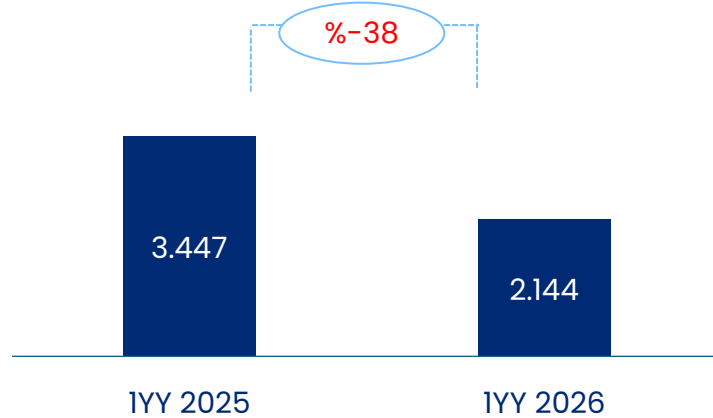
Tüketici Pazarı (M Adet)



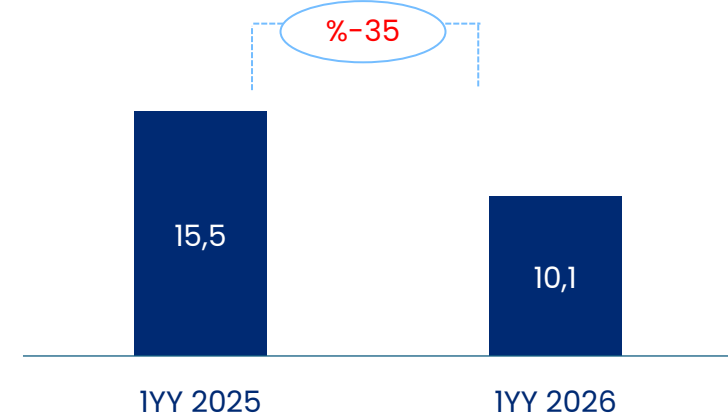
Ticari Pazar (M Adet)*



Brisa Gelir (MTL)



Brisa Tonaj (Bin Ton)

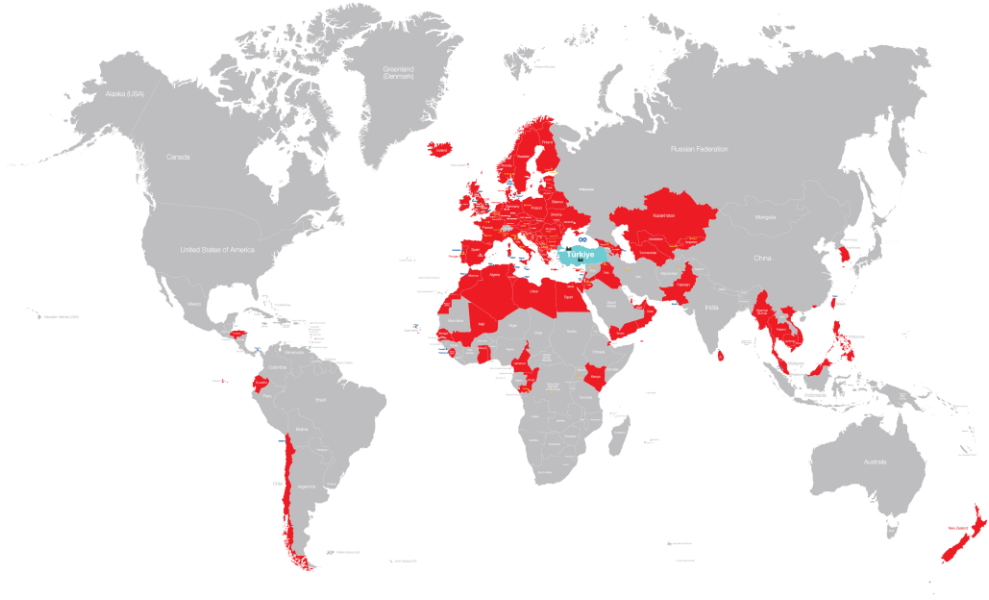


Lassa İhracat Kanalı: Küresel Varlık, Kalıcı Etki

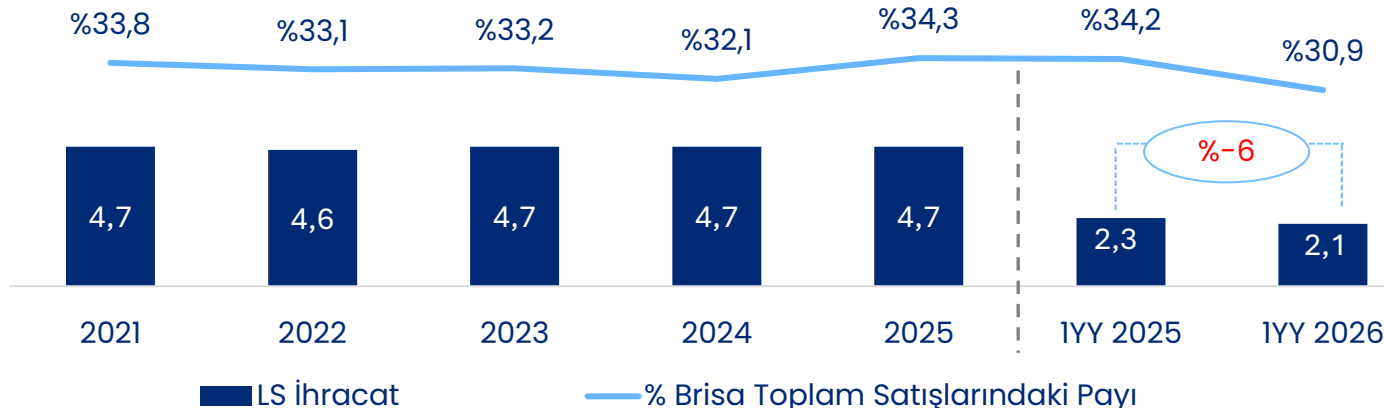
80+ Ülke

6.000+ Satış Noktası

250+ Lassa Tabela Mağaza



Lassa İhracat (M Adet)



5

Ülkede pazar lideri

15

Ülkede pazar payı kazanımı

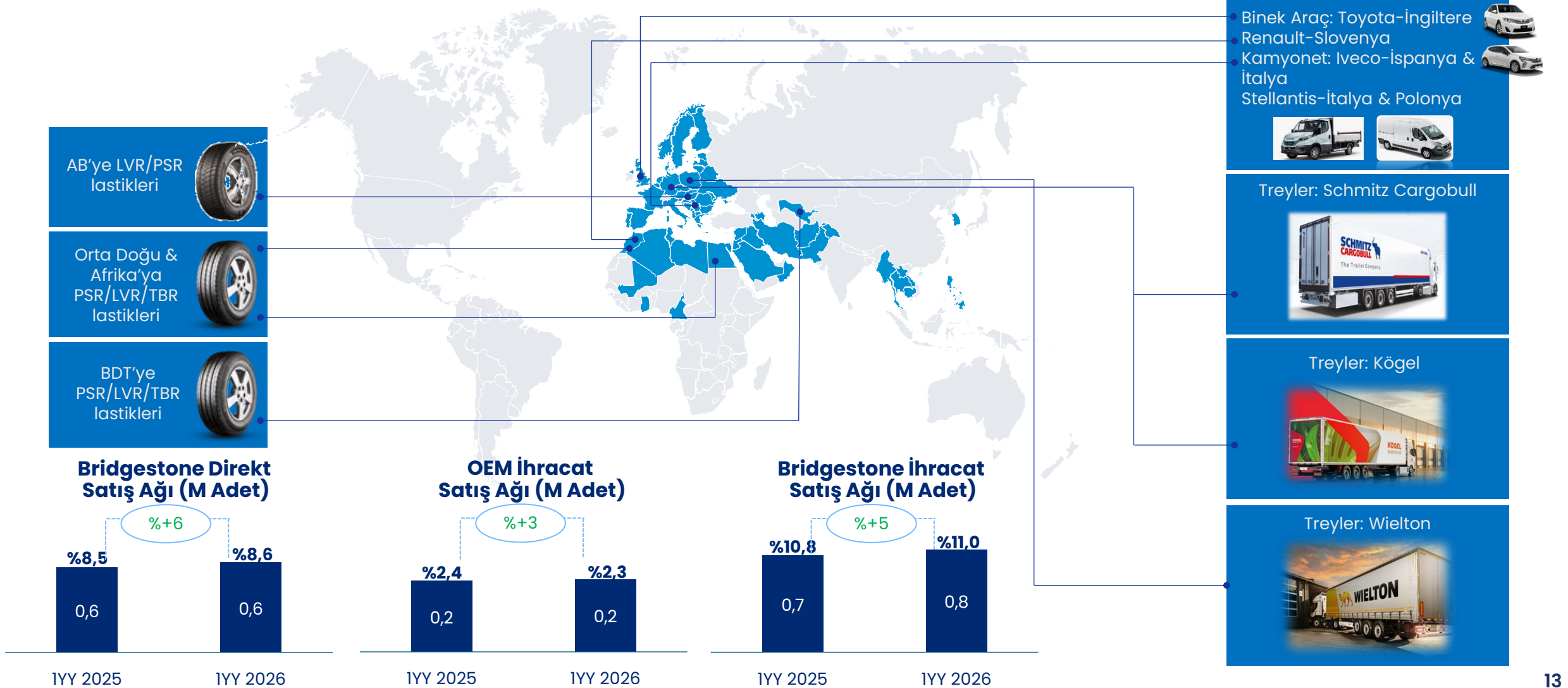
Avrupa:

İtalya, Hollanda, Portekiz, Bulgaristan, Hırvatistan, Sırbistan, Macaristan, Polonya, Kosova, Makedonya

Avrupa Dışı:

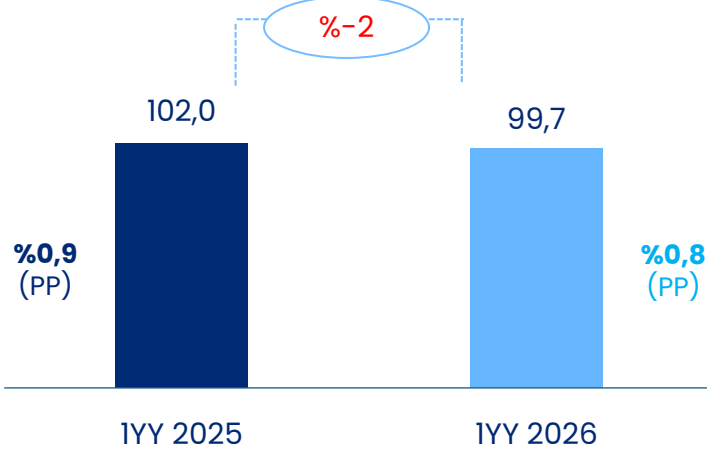
Fas, Libya, Ukrayna, Kazakistan, Irak

Bridgestone İhracat Kanalı: Satışlara İstikrarlı Katkı

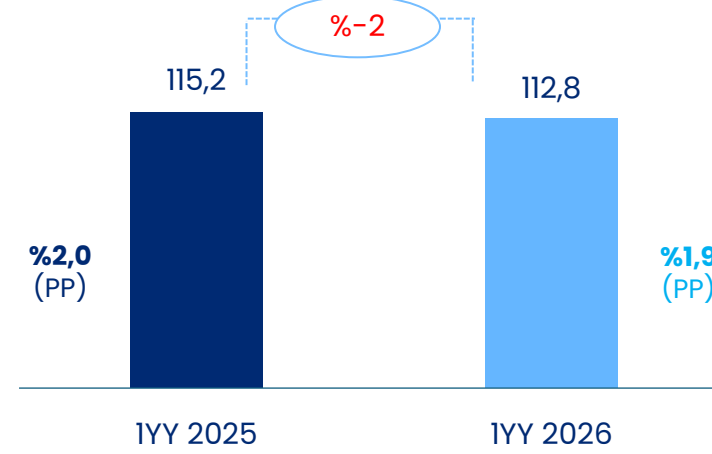


Uluslararası Satışlar: Korunan Pazar Payı

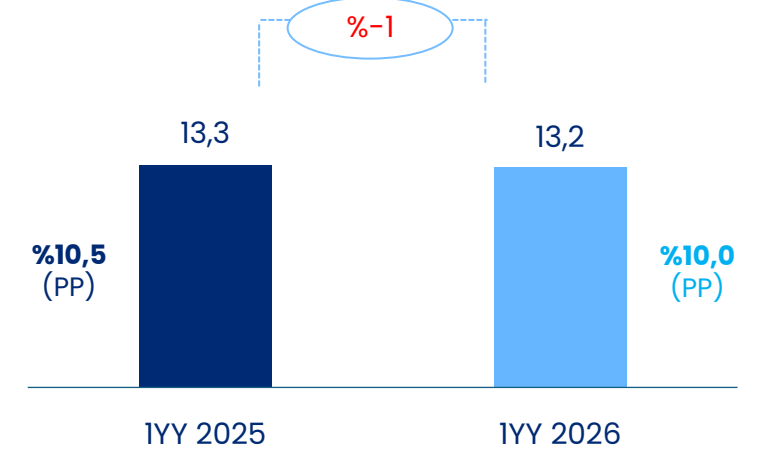
R1* Bölgesi (M Adet)



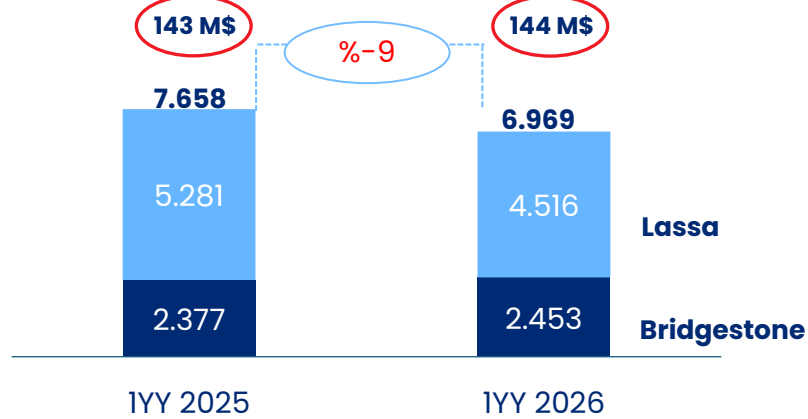
Toplam Uluslararası Pazar (M Adet)



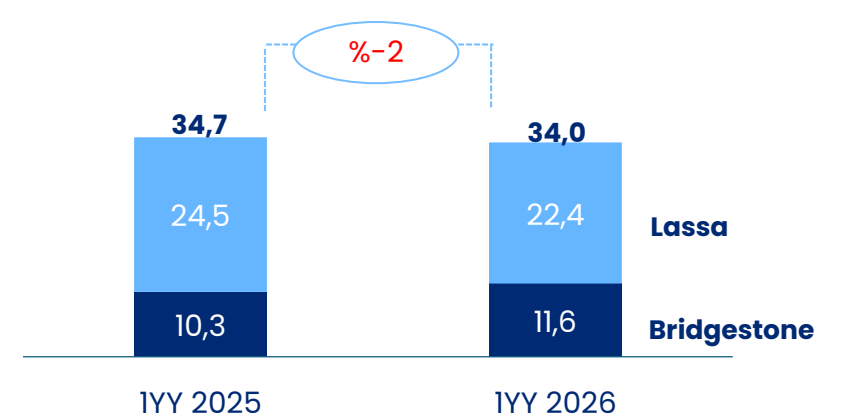
R2** Bölgesi (M Adet)



Uluslararası Lastik Satış Geliri (MTL)



Uluslararası Lastik Satış Tonajı (Bin Ton)



- 1YY 2026: Brisa'ya Bakış
- Makroekonomik Ortam & Operasyonlar
- **Finansal Performans**
- S&C
- Ekler

Öne Çıkan Finansal Göstergeler

Gelir Tablosu

Hasılat:
23,9 milyar TL ▲

Brüt Kar (BK) & BK Marjı:
5,6 milyar TL & **%23,5** ▲

FAVÖK* & FAVÖK Marjı*:
3,7 milyar TL & **%15,3** ▲

Net Kar¹:
260 milyon TL ▲

¹Tek Seferlik Etkiler: **+807** milyon TL ertelenmiş vergi etkisi, **372** milyon TL ilave Rekabet karşılığı

Bilanço

Nakit & Nakit Benzerleri:
7,6 milyar TL

Borçluluk Oranı:
0,67x Net Borç/FAVÖK ▼

Özkaynaklar:
28,1 milyar TL

Ticari İşletme Sermayesi:
44 gün ►

Nakit Akış

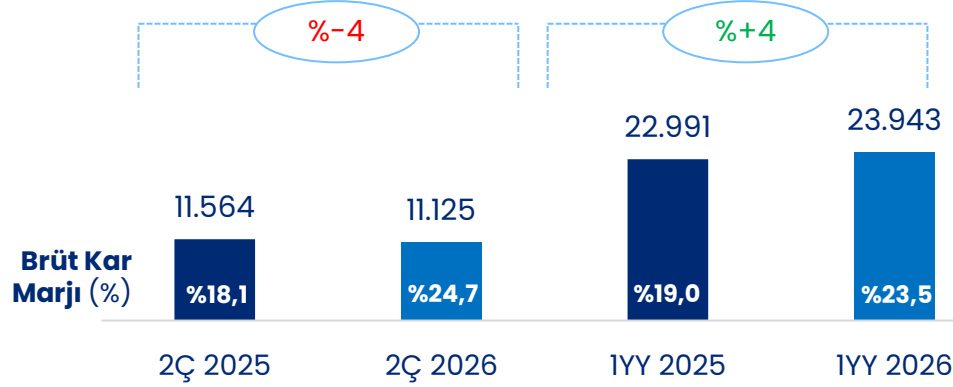
Operasyonel Nakit Akım:
3,7 milyar TL ▲

Yatırım Harcaması:
-819 milyon TL

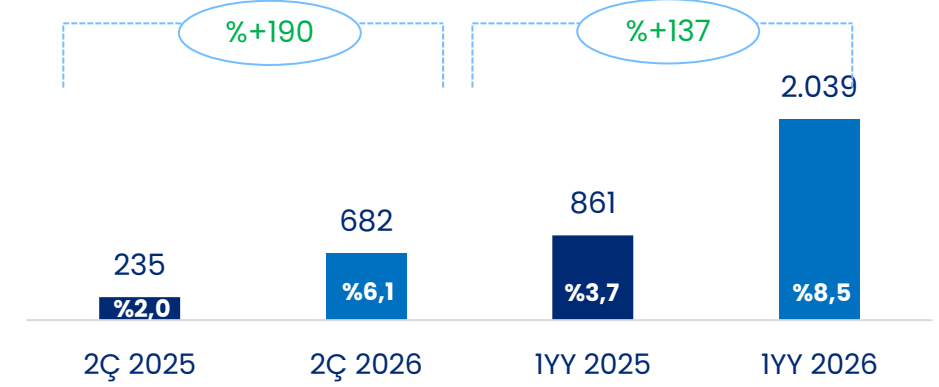
Serbest Nakit Akım:
2,9 milyar TL ▲

Seçili Gelir Tablosu Göstergeleri

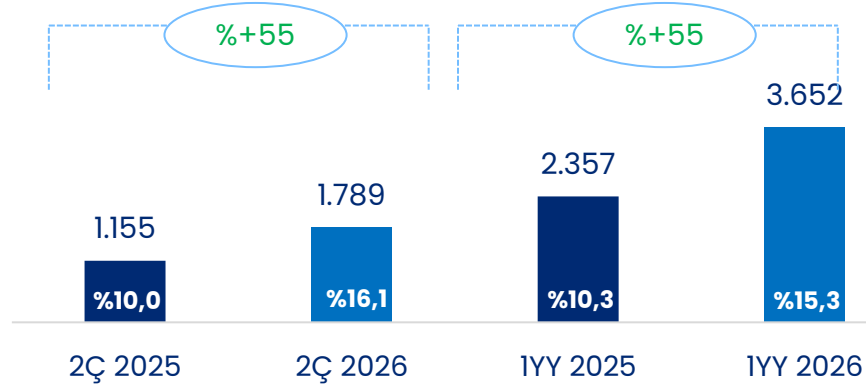
Hasılat (MTL)



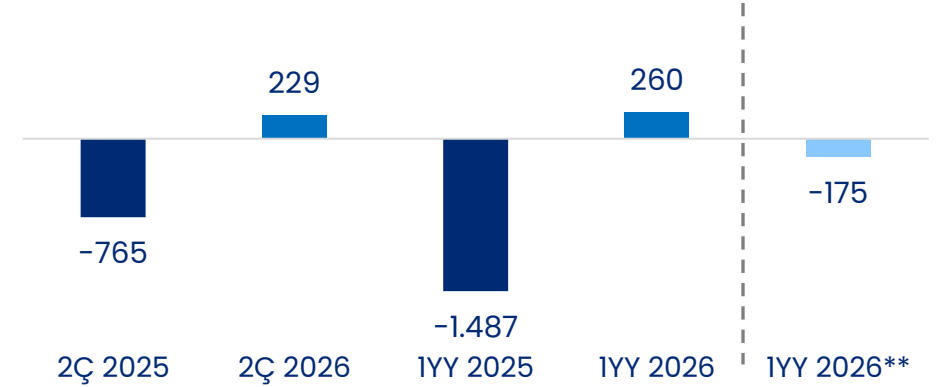
Faaliyet Karı (MTL) & Marj (%)



FAVÖK* (MTL) & Marj (%)



Net Kar/Zarar (MTL)

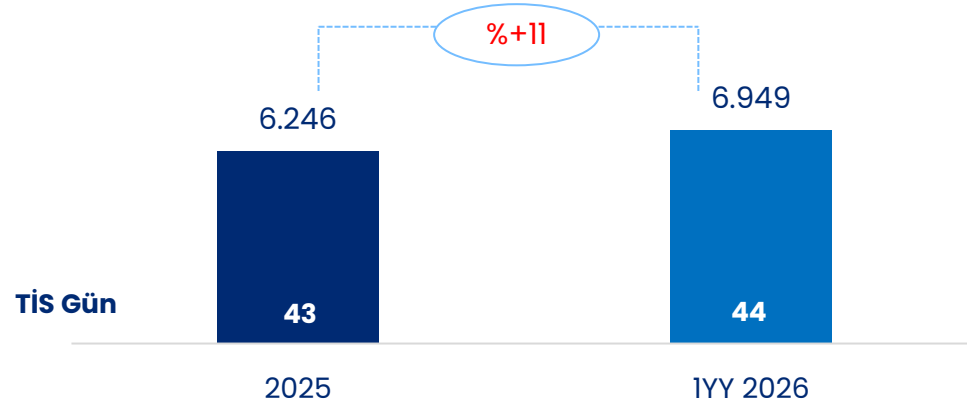


*2Ç 2026 & 1YY 2026 verileri Rekabet karşılığı hariçtir

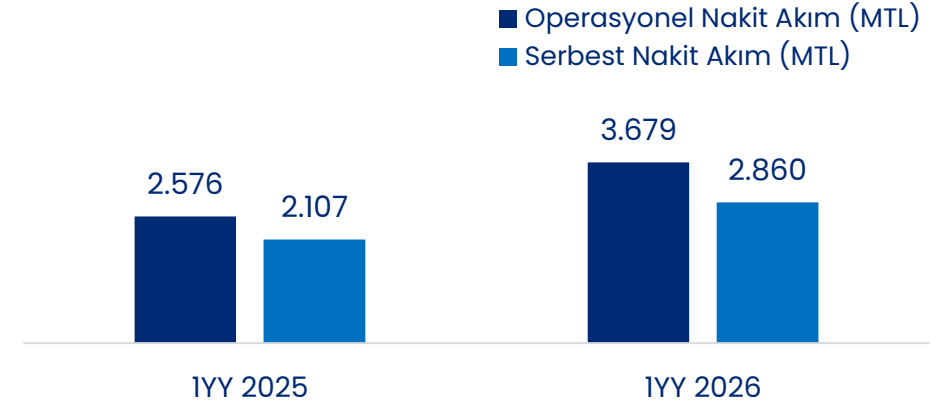
**Rekabet karşılığı dahil tek seferlik etkiler hariçtir

Seçili Bilanço & Nakit Akış Göstergeleri

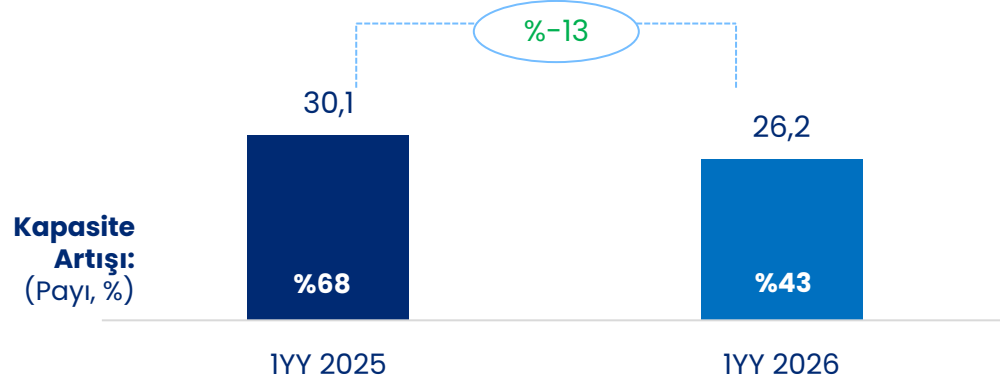
Ticari İşletme Sermayesi (MTL)



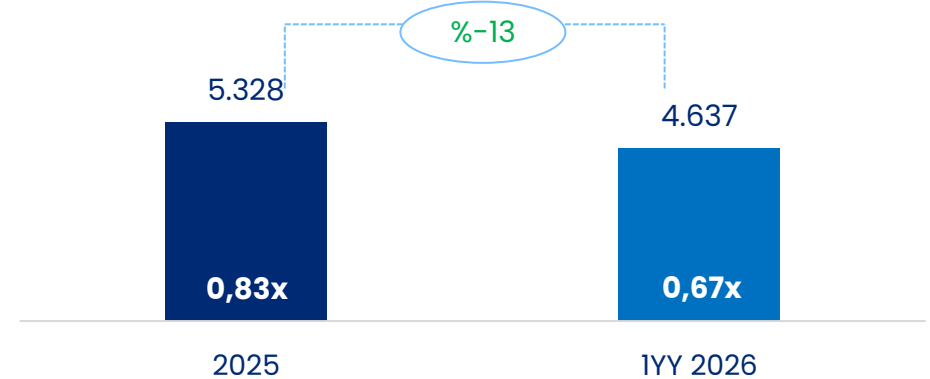
Operasyonel & Serbest Nakit Akım (MTL)



Yatırım Harcamaları (MUSD)



Net Borç (MTL) & Net Borç/FAVÖK



2026 Yılı Görünümü: Ne Beklemeliyiz?

2026 – 2025 Düzeltilmiş*

- Lastik Satış Hacmi (tonaj): Düşük tek haneli % ▲
- Hasılat: Düşük tek haneli % ▲
- Brüt Kar Marjı: Yatay ►
- Faaliyet Giderleri: Düşük tek haneli % ▲
- FAVÖK Marjı: Düşük tek haneli % ▲
- Net Kar Marjı: Orta tek haneli % ▲

- 1YY 2026: Brisa'ya Bakış
- Makroekonomik Ortam & Operasyonlar
- Finansal Performans
- S&C
- Ekler

- 1YY 2026: Brisa'ya Bakış
- Makroekonomik Ortam & Operasyonlar
- Finansal Performans
- S&C
- Ekler

MTL	Sınırlı İncelemeden Geçmemiş			Sınırlı İncelemeden Geçmiş		
	2Ç 2026	2Ç 2025	2026-2025 Değişim, %	1YY 2026	1YY 2025	2026-2025 Değişim, %
Hasılat	11.125	11.564	%-4	23.943	22.991	%4
Satışların Maliyeti	-8.381	-9.469	%-11	-18.314	-18.620	%-2
Brüt Kar	2.744	2.095	%31	5.629	4.371	%29
Faaliyet Giderleri (Rekabet Karşılığı hariç)	-1.588	-1.918	%-17	-3.557	-3.926	%-9
Diğer Faaliyet Gelir/Giderleri (Net)	-103	58	%-277	339	416	%-18
Faaliyet Karı	682	235	%190	2.039	861	%137
Amortisman	960	919	%4	1.906	1.860	%3
FAVÖK (Rekabet Karşılığı hariç)	1.789	1.155	%55	3.652	2.357	%55
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/Gider (Net)	0	30	%-99	2	74	%-98
Finansman Gelir/Gideri (Net)	-1.324	-1.573	%-16	-2.799	-3.202	%-13
Parasal Kazanç/Kayıp (Net)	125	540	%-77	706	1.105	%-36
Vergi Öncesi Kar/Zarar	-518	-768	%-33	-52	-1.161	%-96
Vergi	747	4	a.d.	312	-326	%196
Net Kar/Zarar	229	-765	%130	260	-1.487	%117
Net Kar/Zarar (Rekabet Karşılığı dahil Tek Seferlik Etkiler hariç)	-205	-682	%-70	-175	-1.371	%-87

MTL	Sınırlı İncelemeden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	2026-2025 Değişim, %
	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025	
Nakit ve Nakit Benzerleri	7.645	9.680	%-21
Finansal Yatırımlar	1.899	2.056	%-8
Ticari Alacaklar	10.081	9.569	%5
Stoklar	8.003	7.321	%9
Maddi Duran Varlıklar	27.916	28.500	%-2
Diğer Varlıklar	4.558	4.146	%10
Toplam Varlıklar	60.103	61.272	%-2
Borçlanmalar	15.584	18.509	%-16
Ticari Borçlar	11.136	10.644	%5
Diğer Yükümlülükler	5.269	4.288	%23
Özkaynaklar	28.115	27.831	%1
Toplam Kaynaklar	60.103	61.272	%-2
Net Borç	4.637	5.328	%-13
Ticari İşletme Sermayesi	6.949	6.246	%11

Nakit Akış Tablosu

MTL	Sınırlı İncelemeden Geçmiş	
	1YY 2026	1YY 2025
Operasyonel Nakit Akım	3.679	2.576
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışı	-819	-469
Serbest Nakit Akım	2.860	2.107
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	-3.435	-1.647
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisi	0	3
Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Enflasyon Etkisi	-1.460	-1.538
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış	-2.035	-1.075



Teşekkürler

Yatırımcı İlişkileri İletişim

Neslihan Döngel Özlem

Finans Genel Müdür Yardımcısı

n.dongel@brisa.com.tr

Elif Küçükçobanoğlu

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

e.kucukcobanoglu@brisa.com.tr

yatirimciiliskileri@brisa.com.tr

