



2025 İkinci Çeyrek Finansal Sonuçlar Sunumu

7 Ağustos 2025

BRIDGESTONE

SABANCI

YASAL SORUMLULUK SINIRI

2025 yılı ikinci çeyrek finansal sonuçlarına ilişkin bu sunum, Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı" (TMS 29) çerçevesinde enflasyon muhasebesine tabi tutulmuş, sınırlı bağımsız denetimden geçmiş finansal bilgilerini içermektedir.

Bu dokümanda yer alan bilgi ve görüşler Şirket tarafından, güvenilir ve iyi niyetli olduğuna inanılan kaynaklardan temin edilmiş olup, bu bilgi ve görüşlerin doğruluğu, eksiksizliği veya doğruluğu hakkında açık veya zımni hiçbir beyan veya garanti verilmez. Bu sunumda yer alan bilgilere veya bunların eksiksizliğine, doğruluğuna veya adillğine herhangi bir amaçla gereğinden fazla güvenilemez. Bu belge, "olabilir", "olacak", "beklemek", "inanmak", "planlamak" gibi kelimeleri ve Şirket yönetiminin gelecekteki belirli olaylarla ilgili mevcut görüşlerini, beklentilerini, varsayımlarını ve tahminlerini yansıtan diğer benzer terminolojiyi kullanarak ileriye dönük ifadeler içerebilir. Şirketlerin gerçek performansı risklerden ve belirsizliklerden etkilenebileceğinden, bu belgede yer alan tüm görüşler, bilgiler ve tahminler Şirket'in mevcut kararını oluşturur ve bildirimde bulunmaksızın değiştirilebilir, güncellenebilir, tadil edilebilir, eklenir veya başka bir şekilde değiştirilebilir. Bilgi ve analizlerin doğru olduğuna ve bu belgeye yansıtılan beklentilerin makul olduğuna inanılmasına rağmen, gerçek sonuçların önemli ölçüde farklılık göstermesine neden olabilecek çeşitli değişkenlerden ve temel varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilirler.

Şirket, yeni bilgilerin veya gelecekteki olayların bir sonucu olarak ileriye dönük beyanları güncellemek veya revize etmek için herhangi bir yükümlülük üstlenmez ve herhangi bir görevi reddeder. Ne bu belge ne de içerdiği bilgiler, Şirket'in ve/veya grup şirketlerinin hisselerini satın almak veya satmak için herhangi bir yatırım tavsiyesi, davet veya teklif oluşturamaz. Şirket, bu belgede açıklanan menkul kıymetlerin tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım teşkil ettiğini garanti edemez ve hiçbir şey, herhangi bir kişiyi Şirket'in ve grup şirketlerinin herhangi bir hissesine yatırım yapmaya veya başka bir şekilde işlem yapmaya teşvik edici olarak kabul edilemez. Bu belgede yer alan bilgiler, alıcıların yardımı için yayınlanmıştır, ancak yetkili olarak güvenilmemeli veya herhangi bir alıcı tarafından kararın uygulanması için ikame edilmemelidir. Bu belgedeki bilgileri, dağıtımının veya kullanımının yasa dışı olacağı bir yerde herhangi bir kişi veya kuruluşa dağıtmamalı veya bu kişiler tarafından kullanılmasına neden olunmamalıdır. Ne Şirket, ne yönetim kurulu, ne müdürler, ne yöneticiler, ne de çalışanlarından herhangi biri, bu belgenin veya içeriğinin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan doğrudan veya sonuç olarak ortaya çıkan herhangi bir kayıp için herhangi bir yükümlülüğe sahip olmayacaktır.

1YY: Brisa'ya Bakış

Lastik İş Kolunda Güçlü Pozisyonunu Sağlama

Yenileme pazarında güçlü pozisyon:

- ✓ HRD* segmentinde pazar payı kazanımı

OE üreticilerine (OEM) stratejik partner

84 ülkeye ihracat

Lassa ile 13 ülkede pazar payı kazanımı

Mısır'da ilk Lassa perakende mağazası

Mobilite Çözümleri Üreticisine Dönüşüm

Mobilite Merkezleri olarak yaygınlaşan Otopratik & Propratik: 153 nokta

Yetkili UTTS montaj hizmeti: 106 nokta

Elektrifikasyona katkı: 72 e-şarj istasyonu

Arvento ile Telematik veriler:

- ✓ 1,5 milyon+ cihaz
- ✓ ~830bin aktif cihaz
- ✓ Arvento Connect & Rotawatt

Sürdürülebilirlikte Tartışmasız Küresel Lider

CDP Global A Listesinde (2024): İklim Değişikliği & Su Güvenliği & Tedarikçi İlişkileri Derecelendirmesi

Sürdürülebilir Mobilite: Veloxia'nın kaplamadaki payı: %27

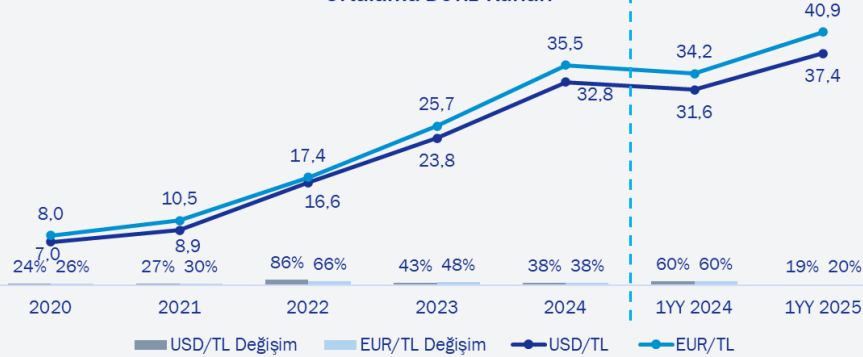
Yılın Seçilmiş Ürünü: Lassa Revola

Enerjisa ile Isı Pompası Projesi: İzmit fabrikasında & 4,8 MW kurulu güce sahip

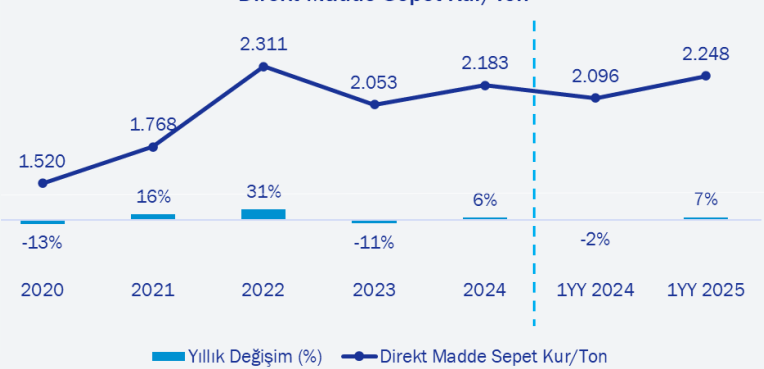
Makroekonomik Ortam & Operasyonlar

Makroekonomik Ortam: Enflasyonun Altında Kur Değerlenmesi

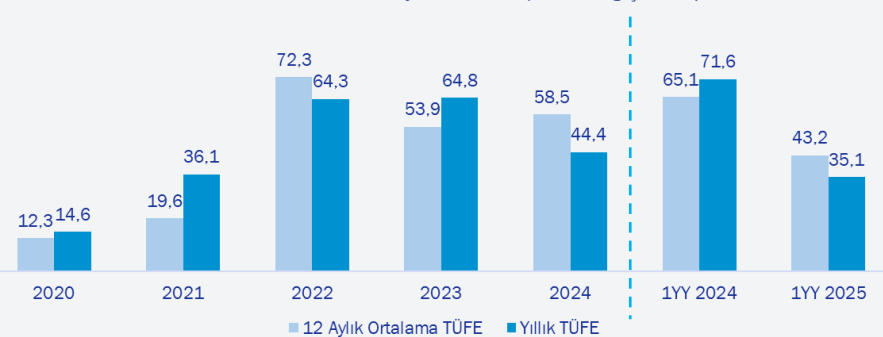
Ortalama Döviz Kurları*



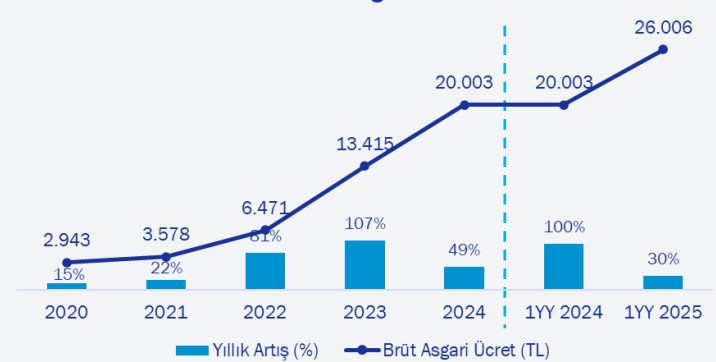
Direkt Madde Sepet Kur/Ton



Yıllık Tüketici Fiyat Endeksi (Yıllık Değişim, %)



Brüt Asgari Ücret

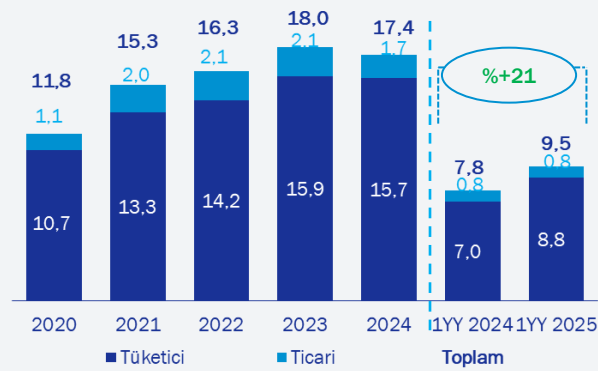


Yenileme Kanalı: Üst Düzey Segmentlerde Güçlü Pazar Konumu

Araç Havuzu (M Adet)



Lastik Talep Satış (M Adet)

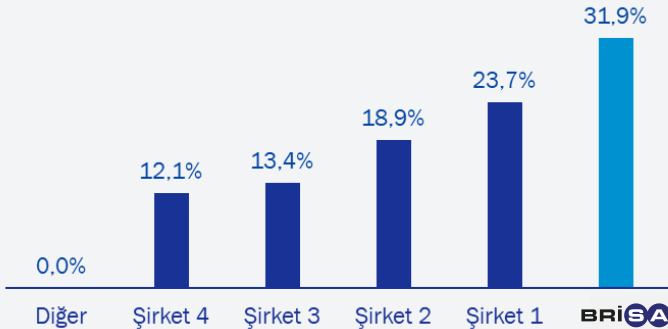


Binek araç havuzu Δ :
%+6

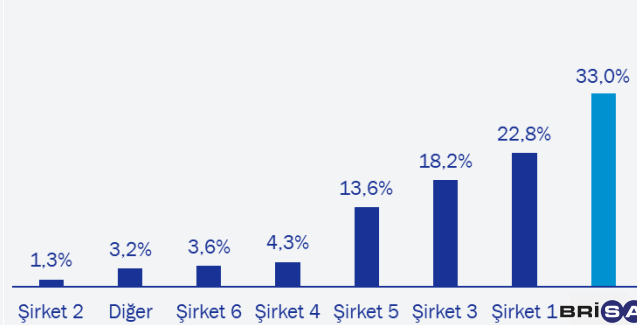
Tüketici lastik talebi Δ :
%+25

Ticari lastik talebi Δ :
%-6

Tüketici Stratejik Miks* "Best and Better" Pazar Payı



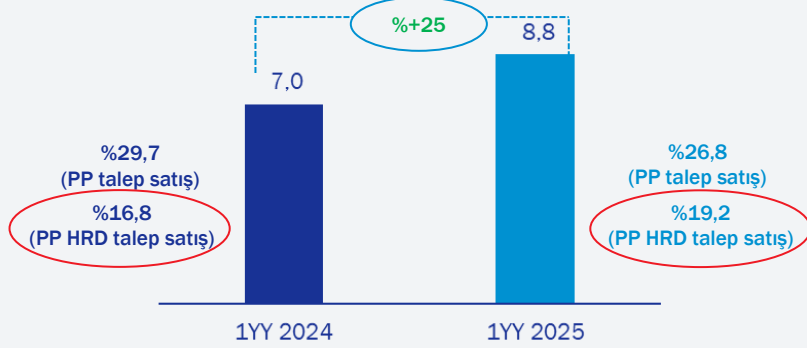
Ticari Pazar Payı



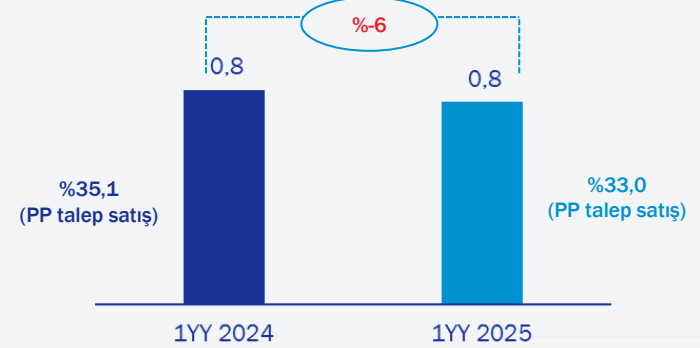
Premium tüketici & ticari segmentlerde güçlü pazar payı

Yenileme Kanalı: Premium Segmentte Pazarın Üzerinde Büyüme

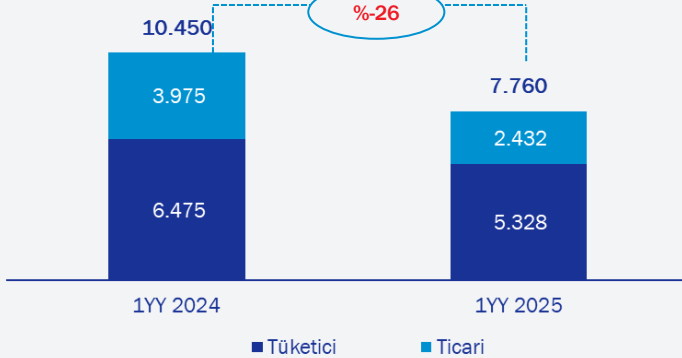
Tüketici Pazarı (M Adet)



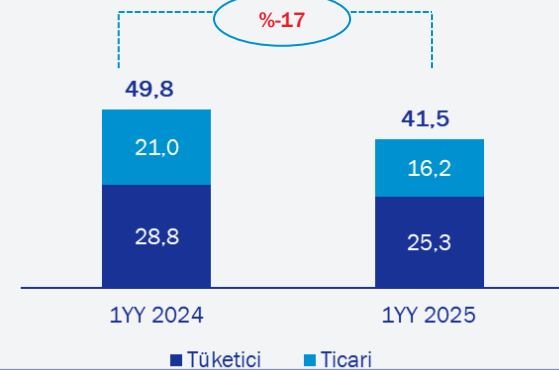
Ticari Pazar (M Adet)



Brisa Gelir (MTL)

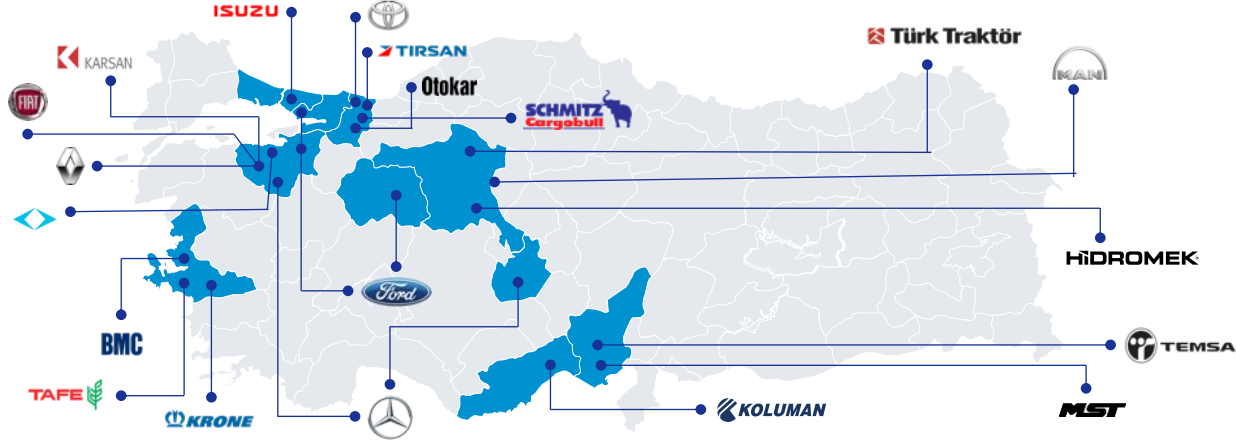


Brisa Tonaj (bin Ton)

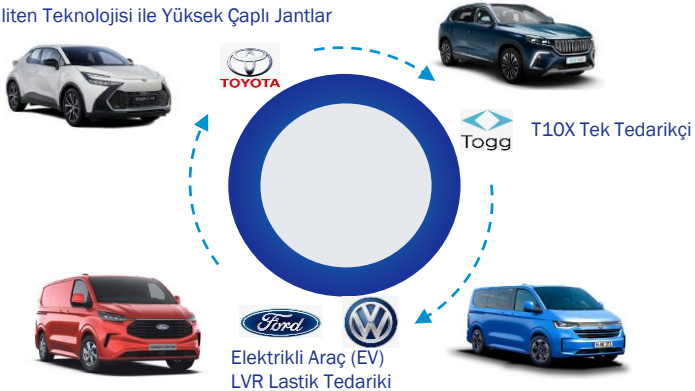


OE Kanalı: Yeni Ürün, Teknoloji ve Projelerle Sürekli Büyüme

OE (Orijinal Ekipman)'de güçlü Ar-Ge
En son teknik gelişmelerle yeni
ürünler,
Elektrikli Araç Lastikleri,
Enliten Teknolojisi,
LVR Lastiklerinde A/S

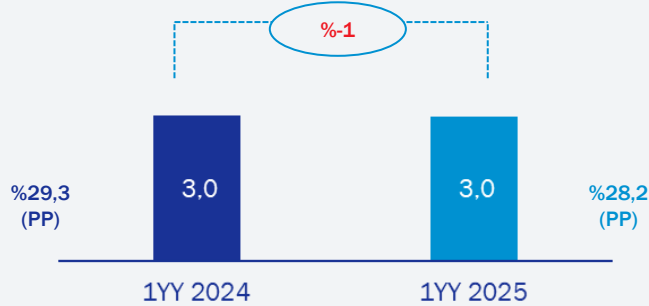


Enliten Teknolojisi ile Yüksek Çaplı Jantlar

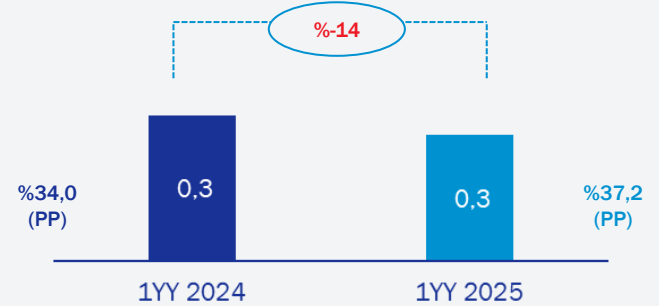


Yeni Nesil Araç Projeleriyle artan
premium miks ile pazar payında
artış

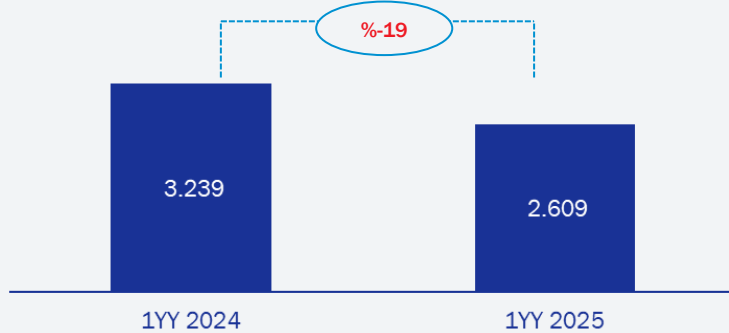
Tüketici Pazarı (M Adet)



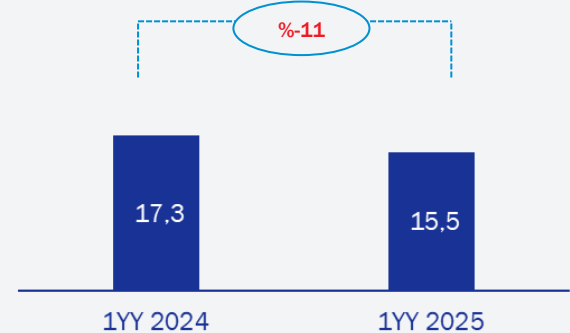
Ticari Pazar* (M Adet)



Brisa Gelir (MTL)



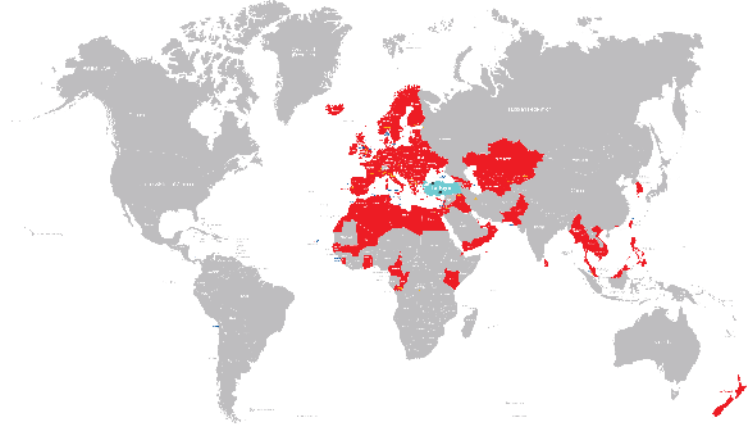
Brisa Tonaj (bin Ton)



Lassa İhracat Kanalı: Köklü Uluslararası Bilinirlik

84 Ülke

6.000+ Satış Noktası



13

Ülkede
pazar payı kazanımı

5

Ülkede
pazar lideri

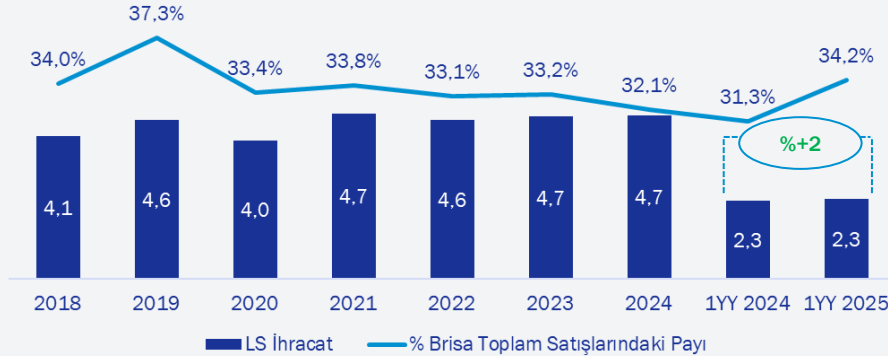
Avrupa:

Almanya, İtalya, Avusturya,
Sırbistan, Karadağ

Avrupa Dışı:

Belarus, Azerbaycan, Ukrayna,
Moldova, Kazakistan, Lübnan,
Mısır, Tunus

Lassa İhracat (M Adet)



Bridgestone İhracat Kanalı: Satışlara İstikrarlı Katkı

Bridgestone
Avrupa'ya
LVR/PSR
lastikleri



Bridgestone Orta
Doğu & Afrika'ya
PSR/LVR/TBR
lastikleri



Binek Araç: Toyota-İngiltere
Dacia-Fas
Kamyonet: Iveco-İspanya & İtalya
Fiat Ducato - Polonya & İtalya

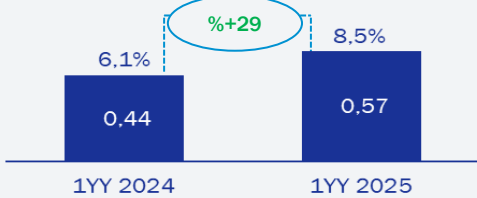


Treyler: Schmitz Cargobull

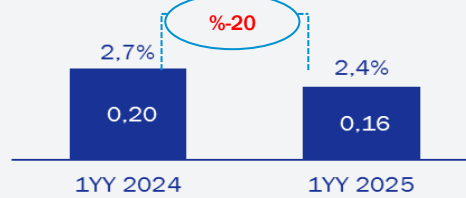


Treyler: Wielton

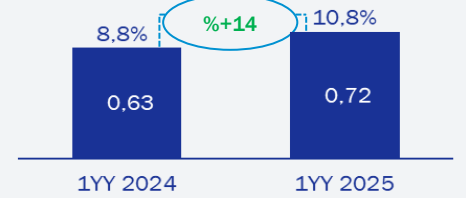
Bridgestone Direkt Satış Ağı (M Adet)



OEM İhracat Satış Ağı (M Adet)

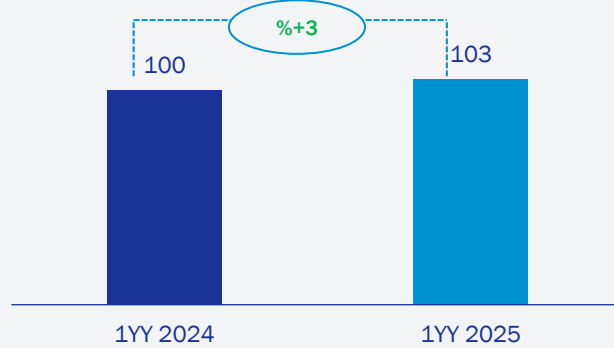


Bridgestone İhracat Satış Ağı (M Adet)



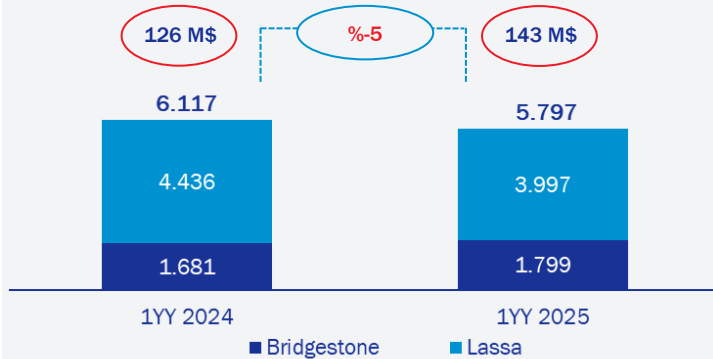
Uluslararası Satışlar: Enflasyon-TL Değer Kaybı Arasındaki Fark

Uluslararası Pazarlar (Endeks)*

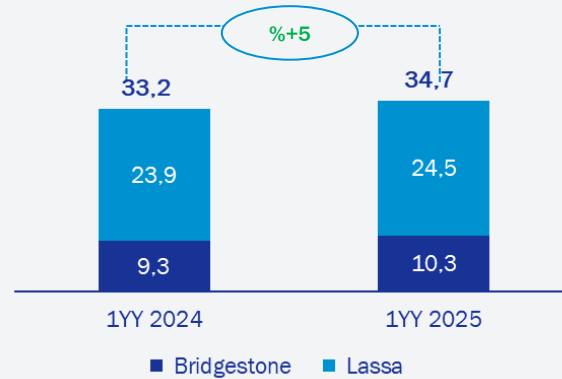


Havuz endeksi Δ : %+1
Lassa* Δ : %+3

Uluslararası Lastik Satış Gelirleri (MTL)



Uluslararası Satış Tonajı (bin Ton)



Lassa satışları
R1** ve R2**
bölgelerinde havuzun
üzerinde performans
gösterdi

**R1 bölgesi: Orta & Batı Avrupa
**R2 bölgesi: Doğu Avrupa &
Orta Doğu & Afrika



Financial Performans

Gelir Tablosu

Hasılat
17,4 milyar TL

Brüt Kar (BK) & BK Marjı
3,3 milyar TL & **%19,0**

FAVÖK & FAVÖK Marjı
1,8 milyar TL & **%10,3**



Bilanço

Borçluluk Oranı
1,2x Net Borç/FAVÖK

Özkaynaklar
20,9 milyar TL

Ticari İşletme Sermayesi
41 gün



Nakit Akım

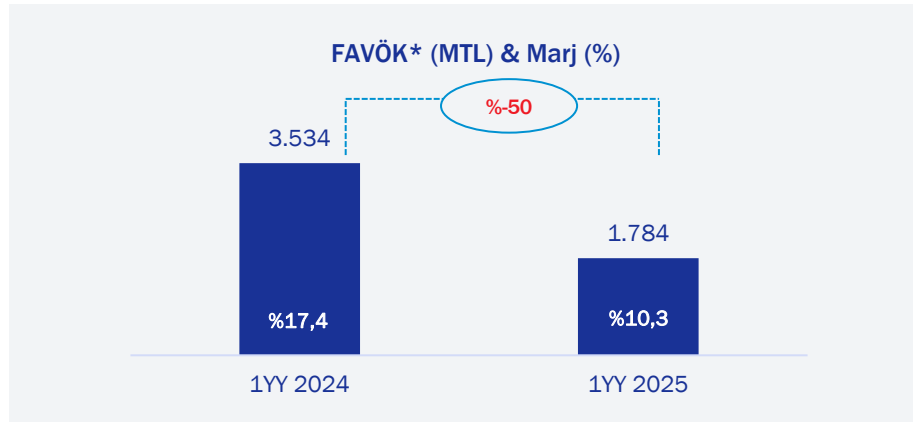
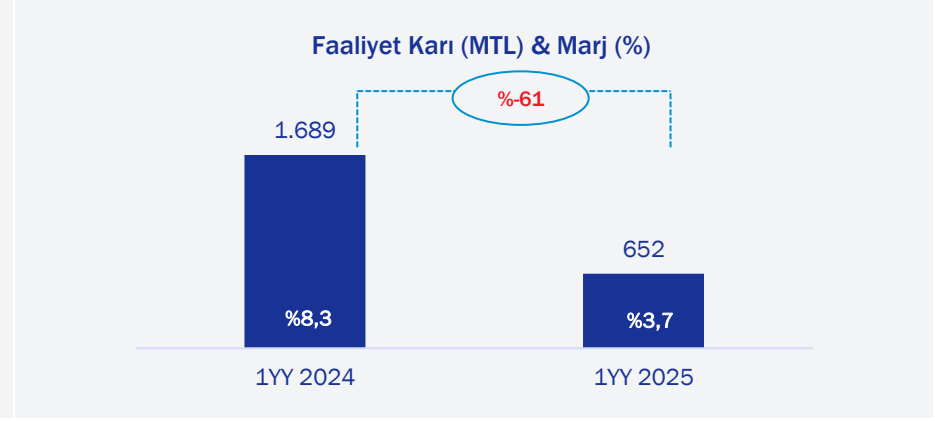
Operasyonel Nakit Akım
1,9 milyar TL

Serbest Nakit Akım
1,6 milyar TL

Temettü Ödemesi
757 milyon TL*

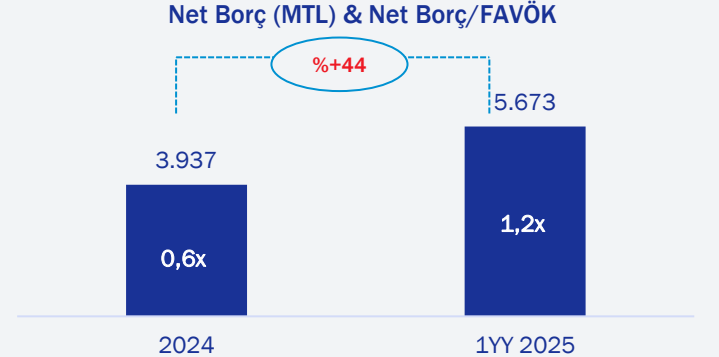
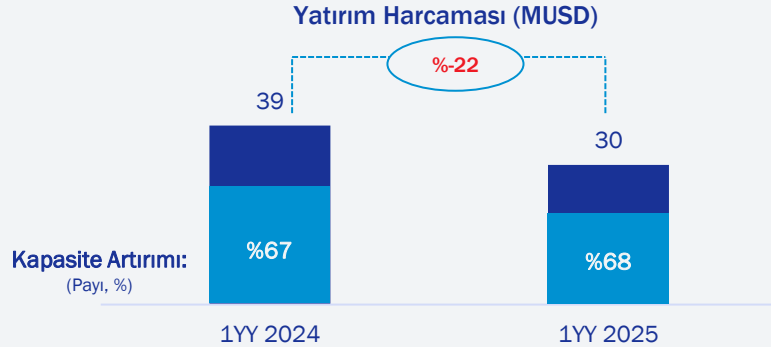
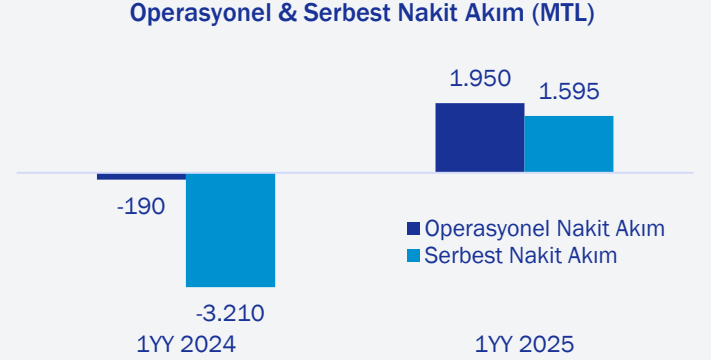


Seçilmiş Gelir Tablosu Göstergeleri



*FAVÖK: Faiz, vergi, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler kapsamındaki faiz, kur ve vade farkı gelir/giderleri, amortisman ve itfa payları öncesi kar

Seçilmiş Bilanço & Nakit Akış Göstergeleri





S & C



Ekler

Gelir Tablosu

MTL	Sınırlı Denetimden Geçmemiş			Sınırlı Denetimden Geçmiş		
	2Ç 2025	2Ç 2024	2025-2024 Değişim, %	1YY 2025	1YY 2024	2025-2024 Değişim, %
Hasılat	8.753	9.371	%-7	17.403	20.305	%-14
Satışların Maliyeti	-7.167	-7.254	%-1	-14.094	-15.116	%-7
Brüt Kar	1.586	2.117	%-25	3.309	5.189	%-36
Faaliyet Giderleri	-1.452	-1.469	%-1	-2.972	-3.052	%-3
Faaliyet Karı	178	591	%-70	652	1.689	%-61
Amortisman	695	688	%1	1.408	1.358	%4
FAVÖK*	874	1.341	%-35	1.784	3.534	%-50
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/Gider (Net)	23	91	%-75	56	284	%-80
Finansman Gelir/Gideri (Net)	-1.191	-907	%31	-2.424	-1.549	%57
Parasal Kazanç/Kayıp (Net)	409	523	%-22	837	1.008	%-17
Vergi Öncesi Net Kar	-582	298	%-295	-879	1.432	%-161
Vergi	3	-145	%102	-246	-421	%-41
Net Kar	-579	154	%-476	-1.125	1.011	%-211

*FAVÖK: Faiz, vergi, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler kapsamındaki faiz, kur ve vade farkı gelir/giderleri, amortisman ve itfa payları öncesi kar

MTL	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	2025-2024 Değişim, %
	1YY 2025	2024	
Nakit ve Nakit Benzerleri	7.331	8.144	%-10
Finansal Yatırımlar	1.603	2.287	%-30
Ticari Alacaklar	7.952	8.732	%-9
Stoklar	5.842	6.046	%-3
Maddi Duran Varlıklar	21.997	21.755	%1
Diğer Varlıklar	3.713	3.380	%10
Toplam Varlıklar	48.439	50.343	%-4
Borçlanmalar	15.948	15.683	%2
Ticari Borçlar	8.207	9.730	%-16
Diğer Yükümlülükler	3.350	2.005	%67
Özkaynaklar	20.933	22.924	%-9
Toplam Kaynaklar	48.439	50.343	%-4
Net Borç	5.673	3.937	%44
Ticari İşletme Sermayesi	5.587	5.048	%11

MTL	Sınırlı Denetimden Geçmiş	
	1YY 2025	1YY 2024
Operasyonel Nakit Akım	1.950	-190
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışı	-355	-3.020
Serbest Nakit Akım (KKM hariç)	861	-2.371
KKM	734	-839
Serbest Nakit Akım	1.595	-3.210
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	-1.247	-6.015
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisi	2	0
Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Enflasyon Etkisi	-1.164	-4.298
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış	-814	-13.524

1YY 2024 - 2025 Net Kar Köprüsü

MTL



*Ticari alacaklardaki değer düşüklüğü zararı (net)

TEŞEKKÜRLER

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM

NESLİHAN DÖNGEL ÖZLEM
Finans Genel Müdür Yardımcısı
n.dongel@brisa.com.tr

ELİF KÜÇÜKÇOBANOĞLU
Yatırımcı İlişkileri Müdürü
e.kucukcobanoglu@brisa.com.tr