



---

# 2Ç 2024 Finansal Sonuçlar Sunumu

---

22 Ağustos 2024

**BRIDGESTONE**

**SABANCI**

# YASAL SORUMLULUK SINIRI

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 tarih ve 2023/81 sayılı Bülteni ile ihraççıların ve sermaye piyasası kurumlarının 31 Aralık 2023 tarihinde veya bu tarih sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal tablolarını TMS 29 enflasyon muhasebesi hükümlerine göre hazırlamaları gerektiği duyurulmuştur. Ek olarak, Kurul'un 8 Ağustos 2024 ve 2024/38 sayılı Bülteni ile ihraççıların 2024'ün tüm ara dönemleri ve 31 Aralık 2024 tarihli yıllık finansal tabloları içerecek şekilde enflasyona göre düzeltilmemiş ve bağımsız denetimden geçirilmemiş rakamları da açıklayabilecektir.

Bu çerçevede, aksi belirtilmediği takdirde, 2Ç finansal sonuçlarına ilişkin bu sunum Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket")'nin Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS)'na ve TMS 29 enflasyon muhasebesi hükümlerine uyumlu olarak hazırlanmış ve sınırlı bağımsız denetimden geçmiş finansal bilgilerini içermektedir. Finansal sonuçlarımıza ilişkin olarak yatırımcılar ve analistler tarafından sağlıklı bir analiz yapılabilmesi amacıyla, seçilmiş gösterge niteliğindeki finansal bilgiler enflasyon muhasebesine göre düzeltilmemiş halde de sunulmaktadır. Enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamış söz konusu finansal bilgiler sınırlı bağımsız denetimden geçirilmemiş olup, Şirketimizin sınırlı bağımsız denetimden geçmiş olan 30.06.2024 tarihli finansal raporlarında yer almamaktadır. Bahse konu finansal bilgiler, Şirketimiz Yönetim Kurulu ve finansal raporlamadan sorumlu yöneticilerinin sorumluluğunda olmak kaydıyla, finansal performansımıza yönelik tutarlı ve karşılaştırılabilir bir değerlendirme yapılabilmesi amacıyla yatırımcılarımızın ve piyasa paydaşlarının değerlendirmesine sunulmak üzere hazırlanmış ve kamuya duyurulmuştur.

Bu dokümanda yer alan bilgi ve görüşler Şirket tarafından, güvenilir ve iyi niyetli olduğuna inanılan kaynaklardan temin edilmiş olup, bu bilgi ve görüşlerin doğruluğu, eksiksizliği veya doğruluğu hakkında açık veya zımnî hiçbir beyan veya garanti verilmez. Bu sunumda yer alan bilgilere veya bunların eksiksizliğine, doğruluğuna veya adillikğine herhangi bir amaçla gereğinden fazla güvenilemez. Bu belge, "olabilir", "olacak", "beklemek", "inanmak", "planlamak" gibi kelimeleri ve Şirket yönetiminin gelecekteki belirli olaylarla ilgili mevcut görüşlerini, beklentilerini, varsayımlarını ve tahminlerini yansıtan diğer benzer terminolojiyi kullanarak ileriye dönük ifadeler içerebilir. Şirketlerin gerçek performansı risklerden ve belirsizliklerden etkilenebileceğinden, bu belgede yer alan tüm görüşler, bilgiler ve tahminler Şirket'in mevcut kararını oluşturur ve bildirimde bulunmaksızın değiştirilebilir, güncellenebilir, tadil edilebilir, eklenir veya başka bir şekilde değiştirilebilir. Bilgi ve analizlerin doğru olduğuna ve bu belgeye yansıtılan beklentilerin makul olduğuna inanılmasına rağmen, gerçek sonuçların önemli ölçüde farklılık göstermesine neden olabilecek çeşitli değişkenlerden ve temel varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilirler.

Şirket, yeni bilgilerin veya gelecekteki olayların bir sonucu olarak ileriye dönük beyanları güncellemek veya revize etmek için herhangi bir yükümlülük üstlenmez ve herhangi bir görevi reddeder. Ne bu belge ne de içerdiği bilgiler, Şirket'in ve/veya grup şirketlerinin hisselerini satın almak veya satmak için herhangi bir yatırım tavsiyesi, davet veya teklif oluşturamaz. Şirket, bu belgede açıklanan menkul kıymetlerin tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım teşkil ettiğini garanti edemez ve hiçbir şey, herhangi bir kişiyi Şirket'in ve grup şirketlerinin herhangi bir hissesine yatırım yapmaya veya başka bir şekilde işlem yapmaya teşvik edici olarak kabul edilemez. Bu belgede yer alan bilgiler, alıcıların yardımı için yayınlanmıştır, ancak yetkili olarak güvenilmemeli veya herhangi bir alıcı tarafından kararın uygulanması için ikame edilmemelidir. Bu belgedeki bilgileri, dağıtımının veya kullanımının yasa dışı olacağı bir yerde herhangi bir kişi veya kuruluşa dağıtmamalı veya bu kişiler tarafından kullanılmasına neden olunmamalıdır. Ne Şirket, ne yönetim kurulu, ne müdürler, ne yöneticiler, ne de çalışanlarından herhangi biri, bu belgenin veya içeriğinin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan doğrudan veya sonuç olarak ortaya çıkan herhangi bir kayıp için herhangi bir yükümlülüğe sahip olmayacaktır.

# 1YY 2024: Brisa'ya Bakış

## Lastik İş Kolunda Liderlik Pozisyonunu Sağlamlaştırma

Yenileme Pazarında Lider &  
OE Üreticilerine Stratejik Partner

**Revola:** Pazara Sunuldu

Inbusiness Dijital İtibar Raporu  
lastik sektörü lideri: **Lassa**

Uludağ OİB Altın İhracatçı Ödülü

**Lassa ile 19 Ülkede Pazar Payı  
Kazanımı**

## Lider Mobilite Çözümleri Üreticisine Dönüşüm

Mobilite Merkezleri olarak  
Otopratik & Propratik'te  
Yaygınlaşma

**113 Otopratik** (60 şehirde)

**21 Propratik** (18 şehirde)

**13 Otopratik Midi**

**Elektrifikasyon:**

**76 e-şarj istasyonu**

**32 Otopratik noktasında Hibrit &  
Elektrikli Araç bakım hizmeti**

**Arvento ile**

**Dijital Filo Çözümlerinde Liderlik**

## Sürdürülebilirlikte Tartışmasız Küresel Lider

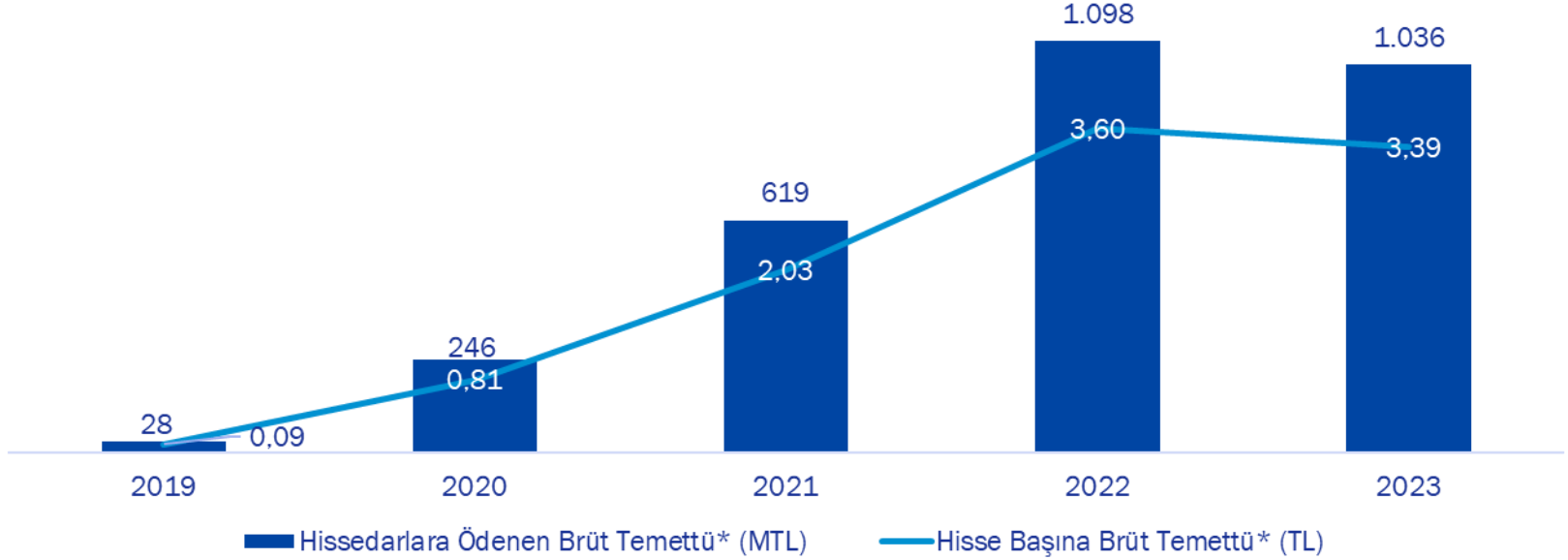
**Karbon Saydamlık Projesi**  
Global A Listesi – İklim Değişikliği  
& Su Güvenliği & Tedarikçi  
İlişkileri Kategorileri

**Ecovadis Altın Statü**

**Onaylı Bilim Temelli Hedefler -**  
Emisyon Azaltım Hedefleri  
Onaylanan İlk Şirket

**Aksaray Fabrikasında Isı Pompası  
Projesi - ISO Yeşil Dönüşüm**  
Ödülleri Enerji Verimliliği Projesi  
Kategorisinde **Birincilik Ödülü**

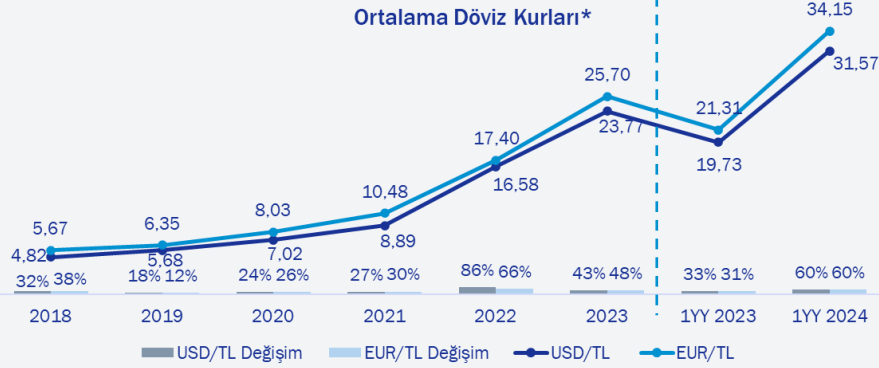
# ...Sürdürülebilir Hissedar Getirisi Yaratma



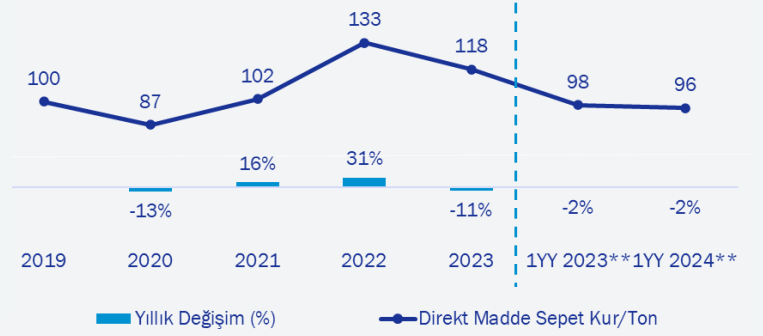
# Makroekonomik Ortam & Operasyonlar

# Zorlu Makroekonomik Ortama Rağmen...

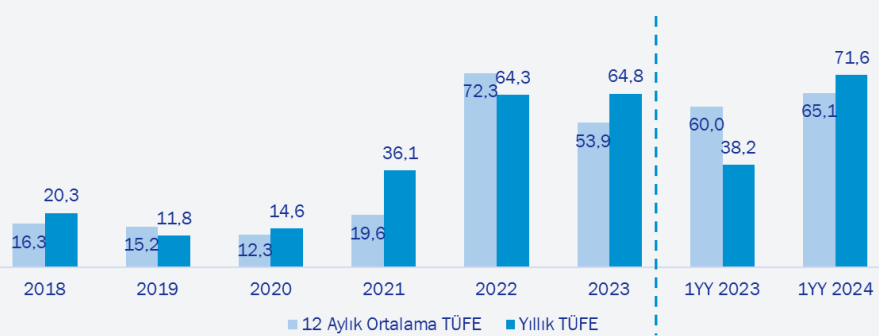
### Ortalama Döviz Kurları\*



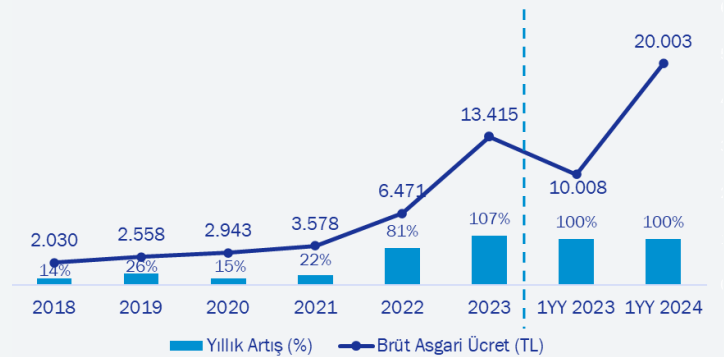
### Direkt Madde Sepet Kur/Ton (Endekslenmiş, 2019=100)



### Yıllık Tüketici Fiyat Endeksi (Yıllık Değişim, %)

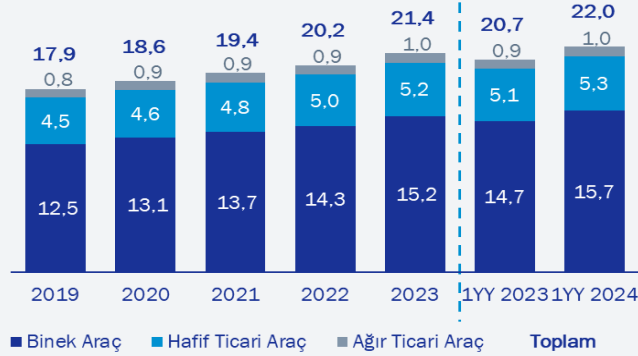


### Brüt Asgari Ücret

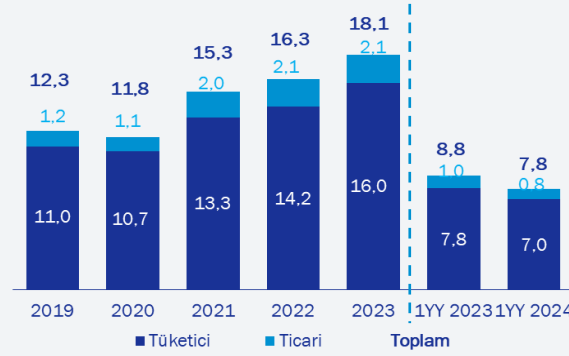


# ...Brisa Yenileme Kanalında Liderlik Pozisyonunu Korudu

### Araç Havuzu (M Adet)



### Lastik Talep Satış (M Adet)

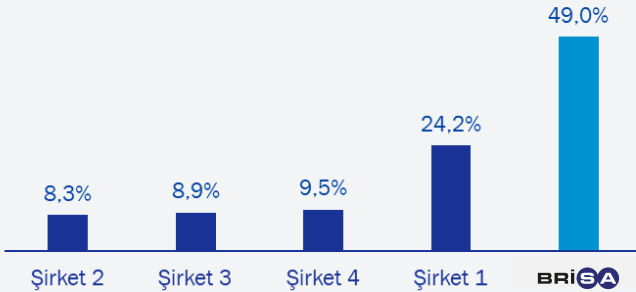


Toplam araç havuzu  $\Delta$ :  
%+6

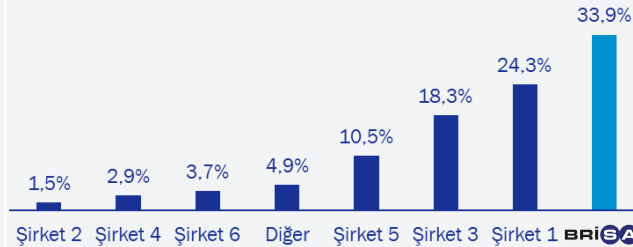
Binek araç havuzu  $\Delta$ :  
%+7

Lastik talebi  $\Delta$ :  
%-11

### Tüketici Best & Better Pazar Payı



### Ticari Pazar Payı



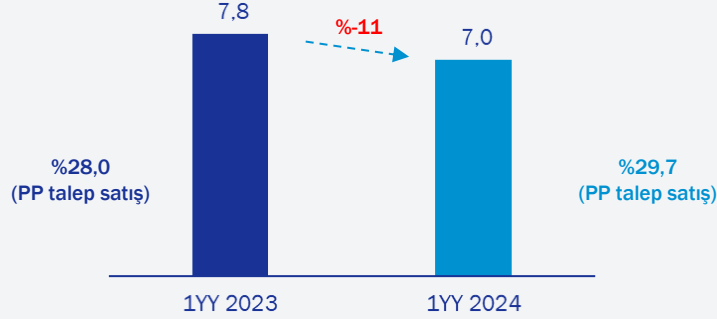
Tüketici lastik talebi  $\Delta$ :  
%-11

Tüketici "Best & Better" & ticari segmentlerde en yüksek pazar payı

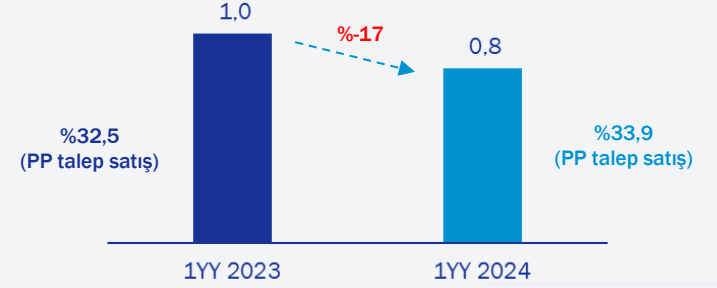


# Yenileme Kanalı: Tüketici Segmenti Gücünü Korudu

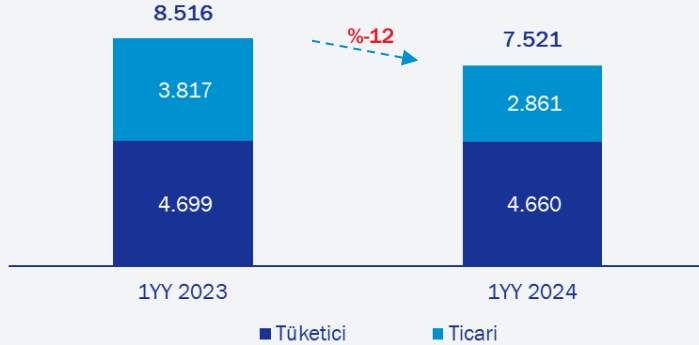
## Tüketici Pazarı (M Adet)



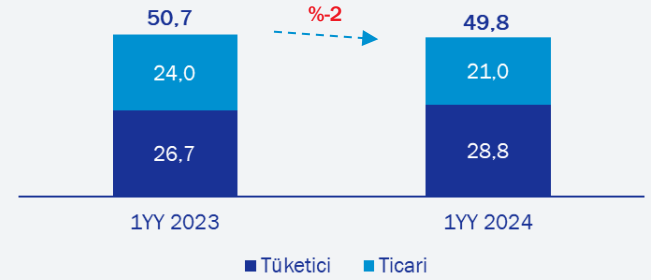
## Ticari Pazar (M Adet)



## Brisa Gelir (MTL)

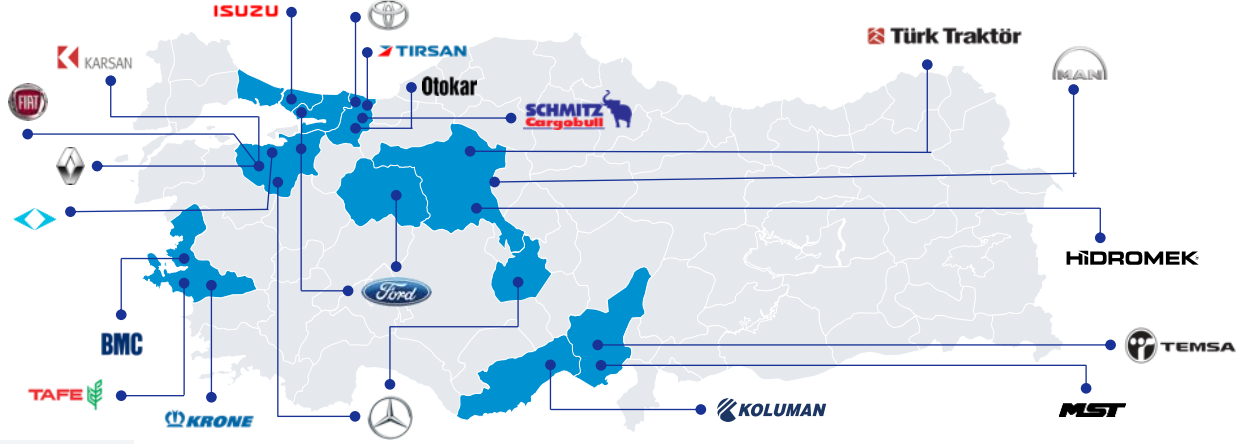


## Brisa Tonaj (bin Ton)



# OE Kanalı: Yeni Ürün, Teknoloji ve Projelerle Sürekli Büyüme

OE (Orijinal Ekipman)'de güçlü Ar-Ge  
En son teknik gelişmelerle yeni  
ürünler,  
Elektrikli Araç Lastikleri,  
Enliten Teknolojisi, A/S LVR Lastik



Enliten Teknolojisi ile Yüksek Çaplı Jantlar



T10X Tek Tedarikçi  
Togg



Elektrikli Araç (EV) Lastik,  
LVR Lastik Tedariki

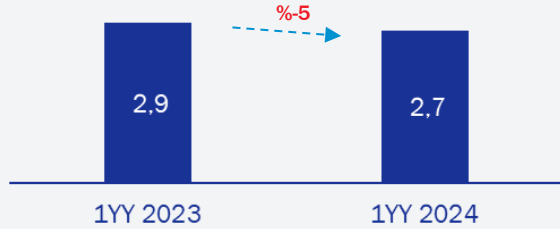
Teleskobik Forklift için Lastik Tedariki



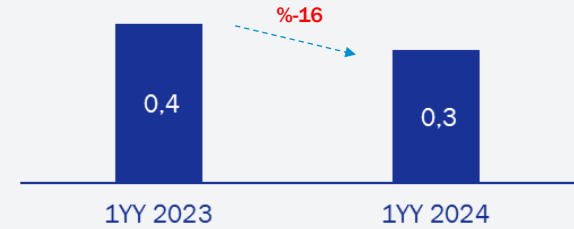
Yeni Nesil Araç Projeleriyle artan  
premium miks ile pazar payında  
artış

# OE Kanalı: Pazarın Üzerinde Performans Gösterdi

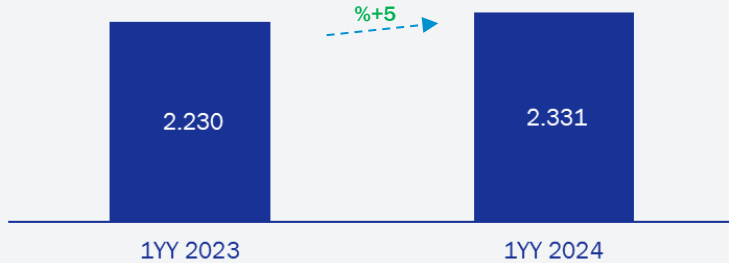
Tüketici Pazarı (M Adet)



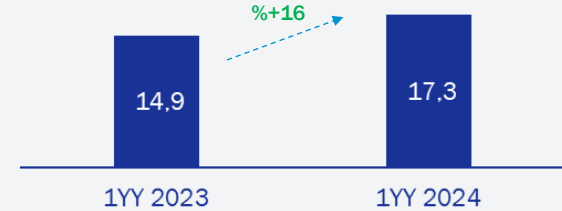
Ticari Pazar (M Adet)



Brisa Gelir (MTL)



Brisa Tonaj (bin Ton)



# Lassa Kanalı: Sağlam Küresel Ayak İzi & Marka Bilinirliği

84 Ülke

6.000+ Satış Noktası



19

Ülkede pazar payı kazanımı

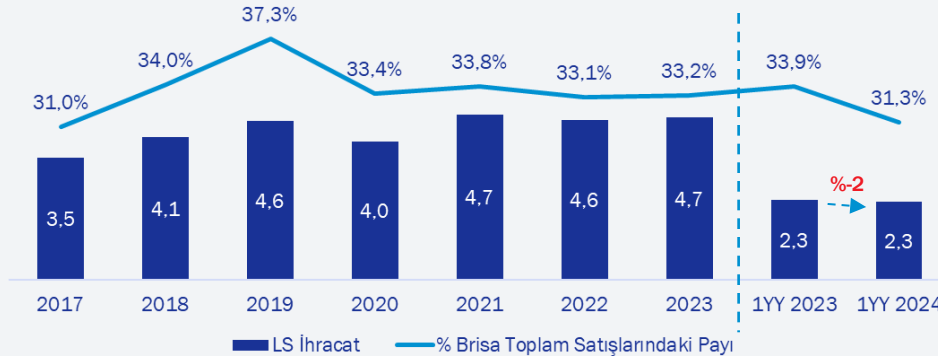
## Avrupa:

Arnavutluk, Bulgaristan, Letonya, Karadağ, Romanya, Portekiz, Yunanistan, Hollanda

## Avrupa Dışı:

Mısır, Fas, Cezayir, Tunus, Birleşik Arap Emirlikleri, Lübnan, Azerbaycan, Belarus, Moldova, Gürcistan, Kazakistan

Lassa İhracat (M Adet)

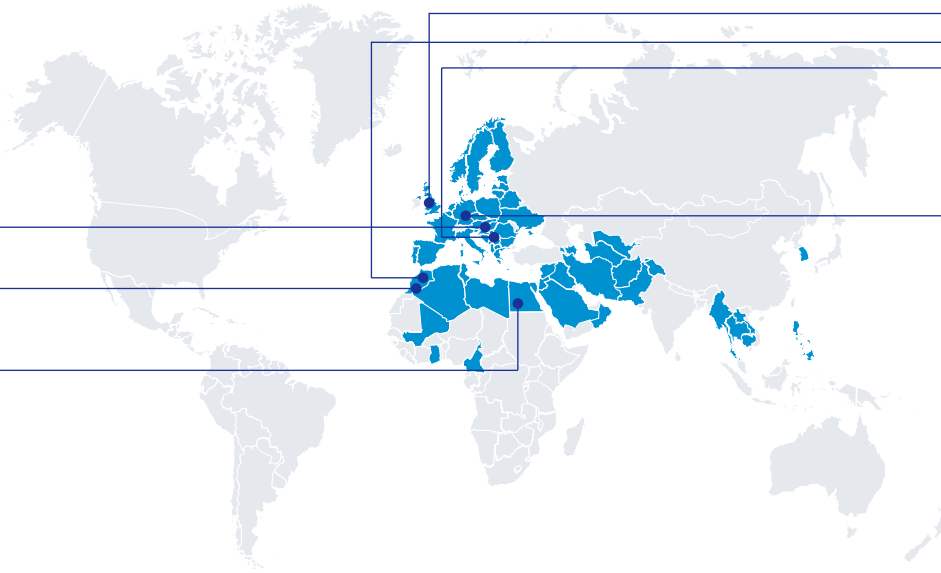


# Bridgestone İhracat Kanalı: Yatay Satış Hacim Payı

Bridgestone  
Avrupa'ya  
LVR/PSR  
lastikleri



Bridgestone  
Orta Doğu &  
Afrika'ya  
PSR/LVR/TBR  
lastikleri

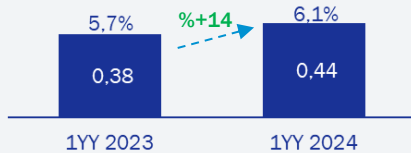


Binek Araç: Toyota-İngiltere  
Dacia-Fas  
Kamyonet: Iveco-İspanya & İtalya



Treyler: Schmitz Cargobull

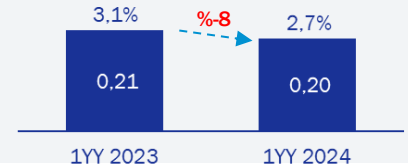
## Bridgestone Direkt Satış Ağı (M Adet)



Mısır & Fas'a  
TBR lastikleri

Kamyonetler için  
yeni Duravis  
Dört Mevsim

## OEM İhracat Satış Ağı (M Adet)



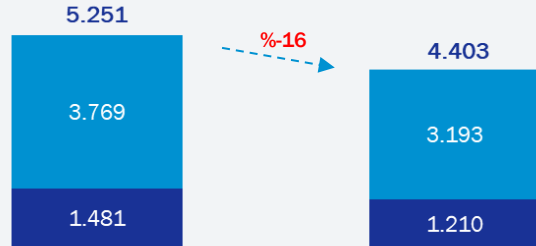
# Uluslararası Satışlar: Satış Hacminde Düşük Tek Haneli Düşüş

## Uluslararası Pazarlar (Endeks)\*



Lassa performansı  
R1\*\* & R2\*\*  
bölgelerinde geride  
kalırken...

## Uluslararası Lastik Satış Gelirleri (MTL)



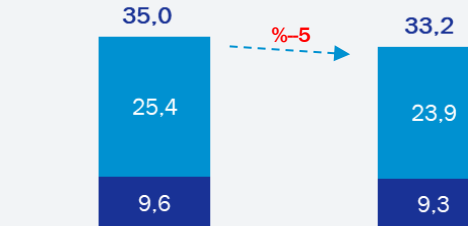
1Y 2023

1Y 2024

■ Bridgestone

■ Lassa

## Uluslararası Satış Tonajı (bin Ton)



1Y 2023

1Y 2024

■ Bridgestone

■ Lassa

...Afrika'da daha iyi  
performans gösterdi

\*\*R1 bölgesi: Orta & Batı Avrupa  
\*\*R2 bölgesi: Doğu Avrupa &  
Orta Doğu & Afrika

Türkiye'de uçtan uca mobiliteye yatırım yapan tek şirket olarak,  
Lastik & Kauçuk İş Kolunun gücü ve uzmanlığından faydalanarak "Çözüm İş Koluna" dönüşüm

## FILO HİZMETLERİ

- 10 farklı hizmetle dijital filo çözümlerinde lider
- Profleet Filo Yönetimi ile operasyonel verimlilik & minimum maliyet
- Bandag kaplama hizmeti & yeni sunulan ürün Veloxia ile %40 daha az filo lastik maliyeti
- Arvento araç telematik verileri ile filo operasyonlarının optimizasyonu

**15 bin** filo müşterisi  
**105** saha ekibi  
**3.000+** müşteri ziyareti

## ELEKTRİFİKASYON

- Satış noktalarında **76 e-şarj istasyonu**
  - ✓ Türkiye'nin %44'ünü kapsama
- **32 Otopratik** noktasında hibrit & elektrikli araç bakım hizmeti
- Elektrikli araçlar için lastik (daha düşük yuvarlanma direnci, daha az gürültü, optimize ağırlık)

**2024 Hedefi:**  
**100+** e-şarj istasyonu  
**115** Otopratik hizmet noktasında hibrit & elektrikli araç bakım hizmeti

## UÇTAN UCA HİZMETLER

- Bütün araç markaları için bakım & hizmet: Otopratik, Propratik
- Mobil & yerinde montaj hizmetleri
- E-ticaret: [Lastik.com.tr](https://www.lastik.com.tr)
- Müşteri deneyiminde ilk: Dijital Lastik Asistanı
- Arvento Mobil Sistemleri ile telematik çözümler

**2024 Hedefi:**  
**170+** Pratik hizmet noktası  
Türkiye'nin ilk e-ticaret bakım portalı: [otopratik.com.tr](https://www.otopratik.com.tr)



# Finansal Performans



# 1YY 2024 Öne Çıkanlar - Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış

## Gelir Tablosu

Satış Hacmi (Tonaj)

**Yatay** (yıllık)

Faaliyet Karı\*

**%-18** (yıllık)

FAVÖK

**%-9** (yıllık)

Net Kar

**%-47** (yıllık)



## Bilanço

Borçluluk

**0,68** Net Borç/FAVÖK

Nakit

**6,1** milyar TL

Özkaynaklar

**16,4** milyar TL

Sınıfının En İyisi

Ticari İşletme Sermayesi

**21** gün\*\*



## Nakit Akım

Operasyonel Nakit Akım

**-141** milyon TL

Yatırım Harcaması

**-1.615** milyon TL\*\*\*

Serbest Nakit Akım

**-1.756** milyon TL\*\*\*

Temettü Ödemesi (Nisan)

**-1.036** milyon TL (brüt)



# 1YY 2024 - 2023 Seçilmiş Finansal Göstergeler

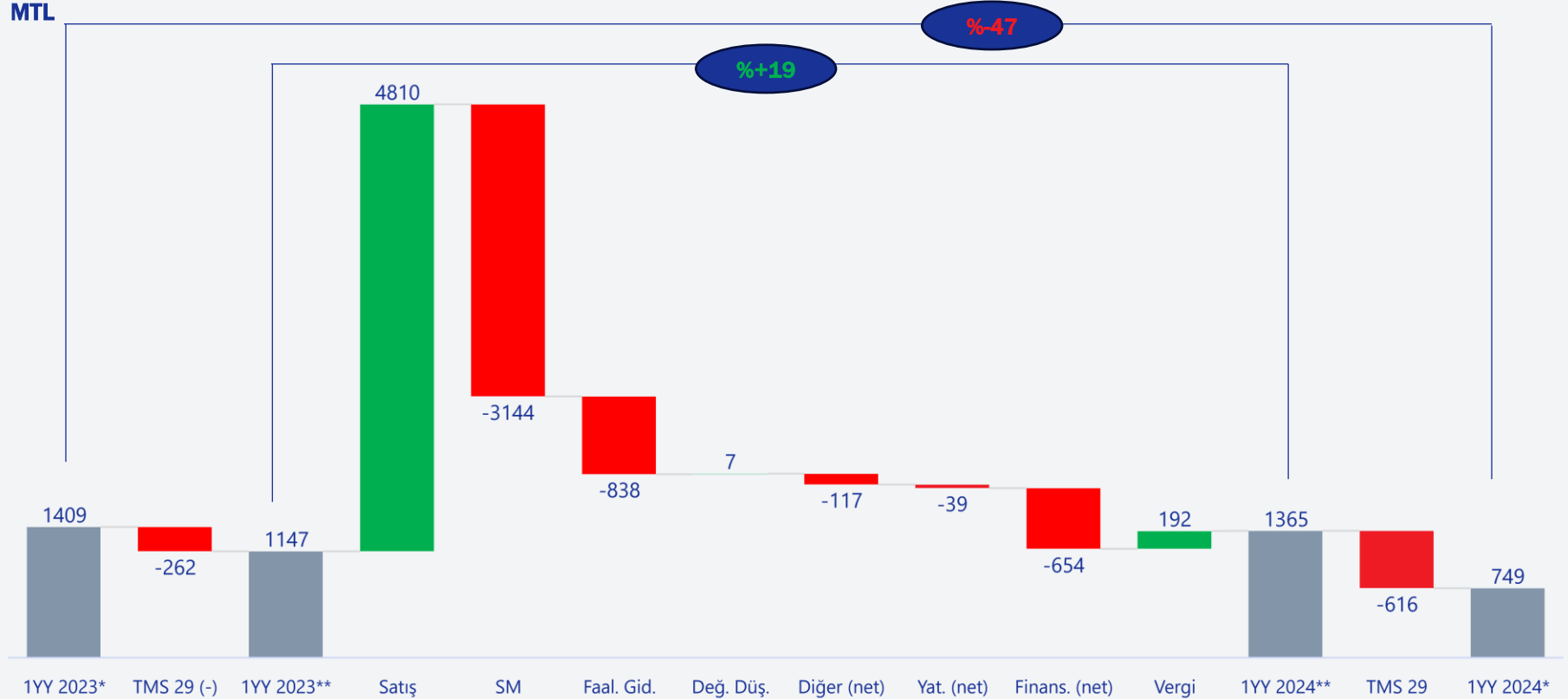
MTL	TMS 29 ile Düzeltilmemiş & Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş			TMS 29 ile Düzeltilmiş & Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	1YY 2024	1YY 2023	2024-2023 Değişim, %	1YY 2024	1YY 2023	2024-2023 Değişim, %
Net Satışlar	13.966	9.156	%53	15.035	16.666	%-10
Brüt Kar	4.572	2.906	%57	3.843	4.079	%-6
Faaliyet Karı*	2.625	1.799	%46	1.611	1.954	%-18
FAVÖK**	2.917	1.979	%47	2.617	2.861	%-9
Net Kar	1.365	1.147	%19	749	1.409	%-47

\*Faaliyet karı brüt kardan operasyonel giderlerin düşülmesiyle hesaplanmıştır

\*\*FAVÖK: Faiz, vergi, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler kapsamındaki faiz, kur ve vade farkı gelir/giderleri, amortisman ve itfa payları öncesi kar

# 1YY 2023 - 2024 Net Kar Köprüsü

MTL



\*TMS 29 dahil

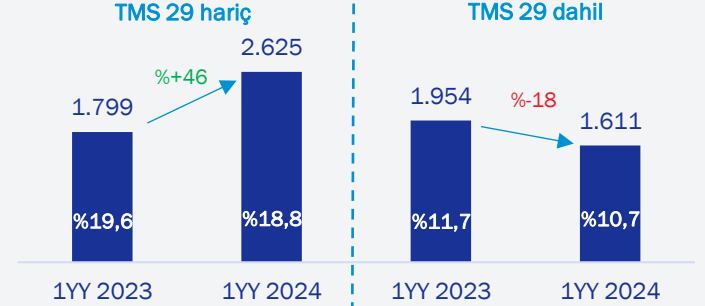
\*\*TMS 29 hariç

# 1YY 2024 - 2023 Seçilmiş Gelir Tablosu Göstergeleri

## Brüt Kar (MTL) & Marj (%)



## Faaliyet Karı\* (MTL) & Marj (%)



## FAVÖK\*\* (MTL) & Marj (%)



## Net Kar (MTL) & Marj (%)



\*Faaliyet karı brüt kardan operasyonel giderlerin düşülmesiyle hesaplanmıştır

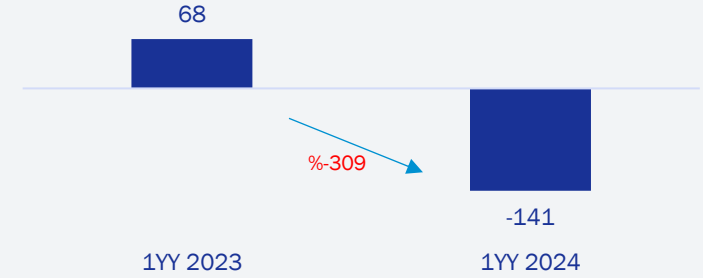
\*\*FAVÖK: Faiz, vergi, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler kapsamındaki faiz, kur ve vade farkı gelir/giderleri, amortisman ve itfa payları öncesi kar

# Etkili İşletme Sermayesi Yönetimi & Düşük Borçluluk

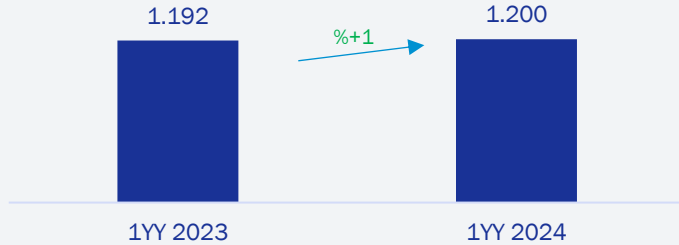
## Ticari İşletme Sermayesi (MTL)



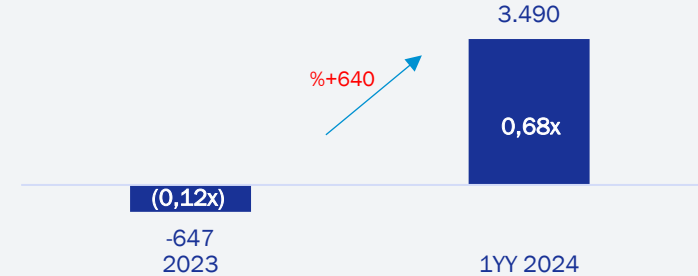
## Operasyonel Nakit Akım (MTL)



## Ödenen Temettü\*\* (MTL)



## Net Borç (MTL) & Net Borç/FAVÖK





S & C



**Ekler**

# Gelir Tablosu - Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış

MTL	Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş			Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	2Ç 2024	2Ç 2023	2024-2023 Değişim, %	1YY 2024	1YY 2023	2024-2023 Değişim, %
Net Satışlar	6.939	7.925	%-12	15.035	16.666	%-10
Satışların Maliyeti	-5.371	-5.836	%-8	-11.193	-12.587	%-11
<b>Brüt Kar</b>	<b>1.567</b>	<b>2.089</b>	<b>%-25</b>	<b>3.843</b>	<b>4.079</b>	<b>%-6</b>
Faaliyet Giderleri	-1.088	-1.059	%3	-2.260	-2.177	%4
<b>Faaliyet Karı*</b>	<b>484</b>	<b>1.029</b>	<b>%-53</b>	<b>1.611</b>	<b>1.954</b>	<b>%-18</b>
Amortisman	509	435	%17	1.006	908	%11
<b>FAVÖK**</b>	<b>993</b>	<b>1.464</b>	<b>%-32</b>	<b>2.617</b>	<b>2.861</b>	<b>%-9</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/Gider (Net)	67	226	%-70	210	420	%-50
Finansman Gelir/Gideri (Net)	-671	-394	%70	-1.147	-782	%47
Parasal Kazanç/Kayıp (Net)	387	328	%18	746	878	%-15
<b>Vergi Öncesi Net Kar</b>	<b>221</b>	<b>904</b>	<b>%-76</b>	<b>1.060</b>	<b>2.091</b>	<b>%-49</b>
Vergi	-107	-53	%102	-312	-682	%-54
<b>Net Kar</b>	<b>114</b>	<b>851</b>	<b>%-87</b>	<b>749</b>	<b>1.409</b>	<b>%-47</b>

\*Faaliyet karı brüt kardan operasyonel giderlerin düşülmesiyle hesaplanmıştır

\*\*FAVÖK: Faiz, vergi, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler kapsamındaki faiz, kur ve vade farkı gelir/giderleri, amortisman ve itfa payları öncesi kar



# Bilanço - Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış

MTL	Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	2024-2023 Değişim, %
	1YY 2024	2023	
Nakit	6.080	16.369	%-63
Finansal Yatırımlar	2.505	1.662	%51
Ticari Alacaklar	5.774	4.764	%21
Stoklar	5.085	4.101	%24
Maddi Duran Varlıklar	15.861	15.230	%4
Diğer Varlıklar	3.344	4.102	%-18
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>38.650</b>	<b>46.227</b>	<b>%-16</b>
Borçlanmalar	13.448	19.474	%-31
Ticari Borçlar	6.301	8.019	%-21
Diğer Yükümlülükler	2.485	1.962	%27
Özkaynaklar	16.417	16.772	%-2
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>38.650</b>	<b>46.227</b>	<b>%-16</b>
<b>Net Borç/(Nakit)</b>	<b>3.490</b>	<b>-647</b>	<b>%640</b>
<b>Ticari İşletme Sermayesi</b>	<b>4.559</b>	<b>846</b>	<b>%439</b>

# Nakit Akış Tablosu - Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış

MTL	Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	1YY 2024	1YY 2023
Operasyonel Nakit Akım	-141	68
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışı	-2.236	376
<b>Serbest Nakit Akım (KKM hariç)</b>	<b>-1.756</b>	<b>-859</b>
KKM	-621	1.303
<b>Serbest Nakit Akım</b>	<b>-2.377</b>	<b>444</b>
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	-4.454	533
Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Enflasyon Etkisi	-3.183	-1.233
<b>Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış</b>	<b>-10.014</b>	<b>-256</b>

# TEŞEKKÜRLER

## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM

NESLİHAN DÖNGEL ÖZLEM  
Finans Genel Müdür Yardımcısı  
n.dongel@brisa.com.tr

ELİF KÜÇÜKÇOBANOĞLU  
Yatırımcı İlişkileri Müdürü  
e.kucukcobanoglu@brisa.com.tr