



2025 Birinci Çeyrek Finansal Sonuçlar Sunumu

5 Mayıs 2025

BRIDGESTONE

SABANCI

YASAL SORUMLULUK SINIRI

2025 yılı ilk çeyrek finansal sonuçlarına ilişkin bu sunum, Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı" (TMS 29) çerçevesinde enflasyon muhasebesine tabi tutulmuş, bağımsız denetimden geçirilmemiş finansal bilgilerini içermektedir.

Bu dokümanda yer alan bilgi ve görüşler Şirket tarafından, güvenilir ve iyi niyetli olduğuna inanılan kaynaklardan temin edilmiş olup, bu bilgi ve görüşlerin doğruluğu, eksiksizliği veya doğruluğu hakkında açık veya zımni hiçbir beyan veya garanti verilmez. Bu sunumda yer alan bilgilere veya bunların eksiksizliğine, doğruluğuna veya adillğine herhangi bir amaçla gereğinden fazla güvenilemez. Bu belge, "olabilir", "olacak", "beklemek", "inanmak", "planlamak" gibi kelimeleri ve Şirket yönetiminin gelecekteki belirli olaylarla ilgili mevcut görüşlerini, beklentilerini, varsayımlarını ve tahminlerini yansıtan diğer benzer terminolojiyi kullanarak ileriye dönük ifadeler içerebilir. Şirketlerin gerçek performansı risklerden ve belirsizliklerden etkilenebileceğinden, bu belgede yer alan tüm görüşler, bilgiler ve tahminler Şirket'in mevcut kararını oluşturur ve bildirimde bulunmaksızın değiştirilebilir, güncellenebilir, tadil edilebilir, eklenir veya başka bir şekilde değiştirilebilir. Bilgi ve analizlerin doğru olduğuna ve bu belgeye yansıtılan beklentilerin makul olduğuna inanılmasına rağmen, gerçek sonuçların önemli ölçüde farklılık göstermesine neden olabilecek çeşitli değişkenlerden ve temel varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilirler.

Şirket, yeni bilgilerin veya gelecekteki olayların bir sonucu olarak ileriye dönük beyanları güncellemek veya revize etmek için herhangi bir yükümlülük üstlenmez ve herhangi bir görevi reddeder. Ne bu belge ne de içerdiği bilgiler, Şirket'in ve/veya grup şirketlerinin hisselerini satın almak veya satmak için herhangi bir yatırım tavsiyesi, davet veya teklif oluşturamaz. Şirket, bu belgede açıklanan menkul kıymetlerin tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım teşkil ettiğini garanti edemez ve hiçbir şey, herhangi bir kişiyi Şirket'in ve grup şirketlerinin herhangi bir hissesine yatırım yapmaya veya başka bir şekilde işlem yapmaya teşvik edici olarak kabul edilemez. Bu belgede yer alan bilgiler, alıcıların yardımı için yayınlanmıştır, ancak yetkili olarak güvenilmemeli veya herhangi bir alıcı tarafından kararın uygulanması için ikame edilmemelidir. Bu belgedeki bilgileri, dağıtımının veya kullanımının yasa dışı olacağı bir yerde herhangi bir kişi veya kuruluşa dağıtmamalı veya bu kişiler tarafından kullanılmasına neden olunmamalıdır. Ne Şirket, ne yönetim kurulu, ne müdürler, ne yöneticiler, ne de çalışanlarından herhangi biri, bu belgenin veya içeriğinin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan doğrudan veya sonuç olarak ortaya çıkan herhangi bir kayıp için herhangi bir yükümlülüğe sahip olmayacaktır.

1Ç: Brisa'ya Bakış

Lastik İş Kolunda Güçlü Pozisyonunu Sağlamlaştırma

Yenileme pazarında güçlü
pozisyon:

- ✓ HRD* segmentinde
pazar payı kazanımı

OE üreticilerine stratejik partner

84 ülkeye ihracat

Lassa ile 17 ülkede
pazar payı kazanımı

Mobilite Çözümleri Üreticisine Dönüşüm

Mobilite Merkezleri olarak
yaygınlaşan Otopratik & Propratik:
161 nokta

Yetkili UTTS montaj hizmeti:
112 nokta

Elektrifikasyona katkı:
65 e-şarj istasyonu

Arvento ile Telematik veriler:
✓ 1,5 milyon+ cihaz
✓ ~820bin aktif cihaz

Sürdürülebilirlikte Tartışmasız Küresel Lider

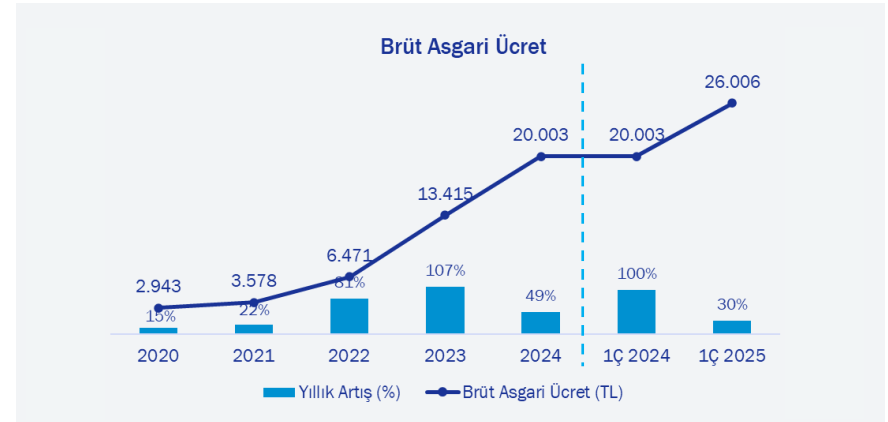
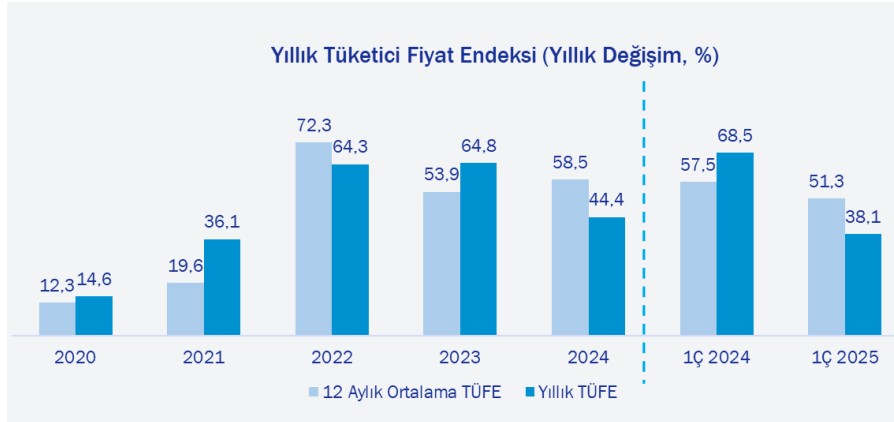
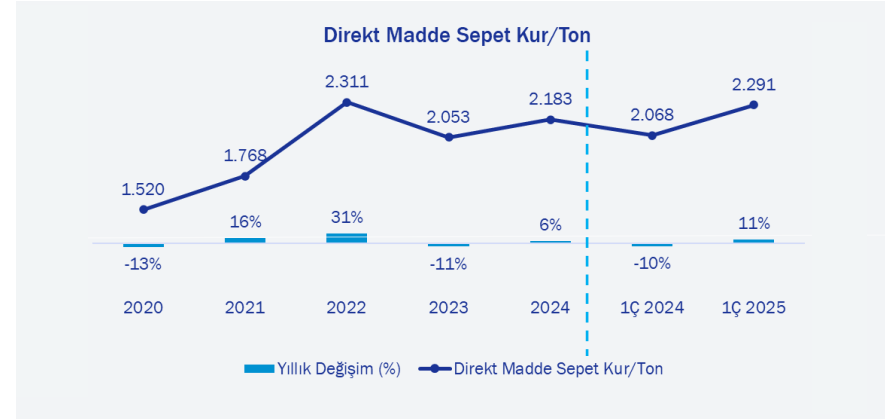
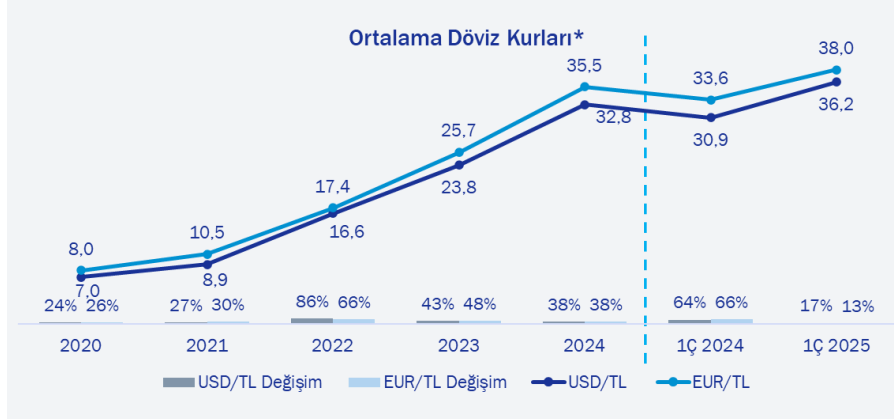
CDP Global A Listesinde (2024):
İklim Değişikliği & Su Güvenliği

Sürdürülebilir Mobilite:
Veloxia'nın kaplamadaki payı: %12

Yılın Seçilmiş Ürünü:
Lassa Revola

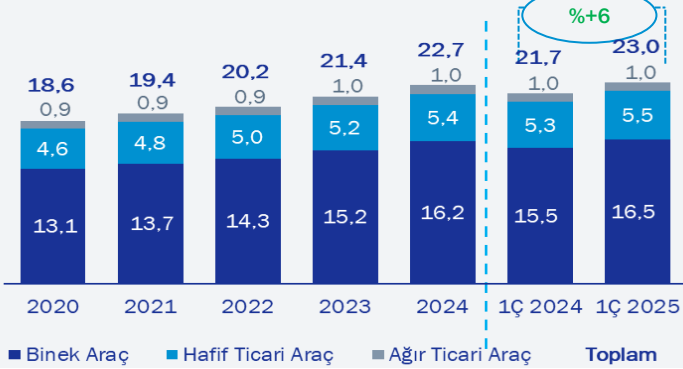
Makroekonomik Ortam & Operasyonlar

Makroekonomik Ortam: Enflasyonun Altında Kur Değerlenmesi

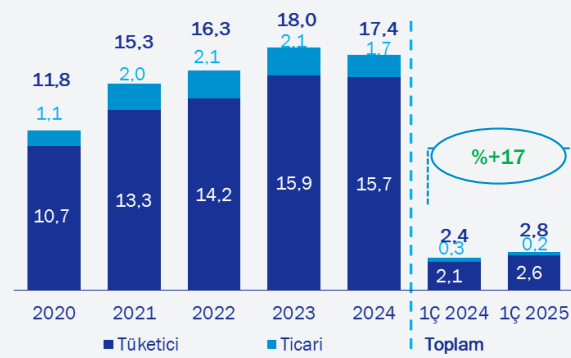


Yenileme Kanalı: Katma Değerli HRD Segmentinde Güçlü Konum

Araç Havuzu (M Adet)



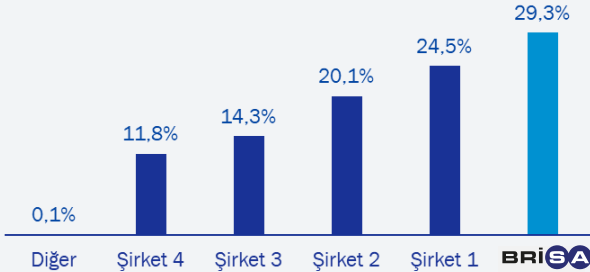
Lastik Talep Satış* (M Adet)



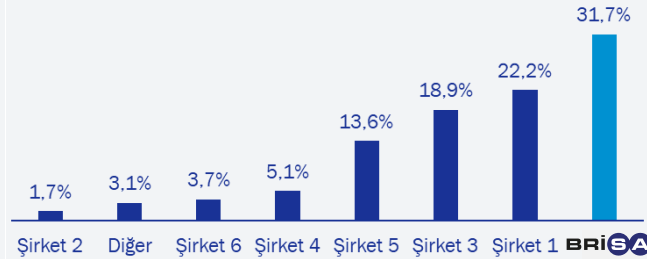
Binek araç havuzu Δ:
%+6

Ticari lastik talebi Δ:
%-22

Tüketici Stratejik Miks "Best and Better" Pazar Payı*

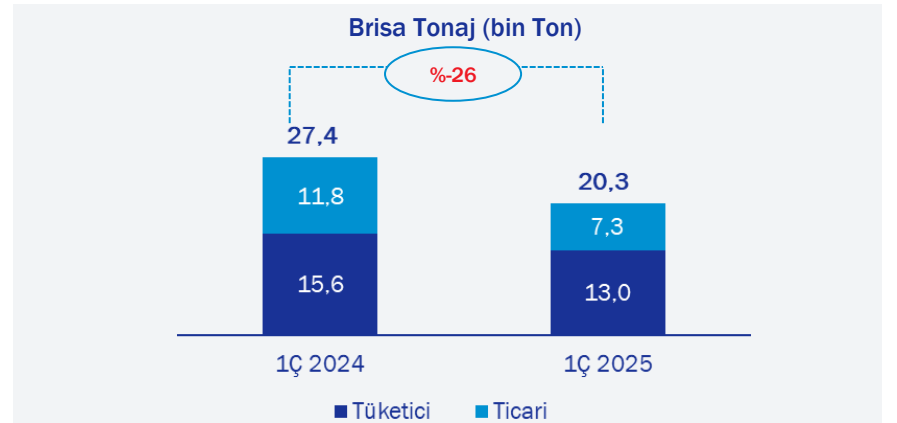
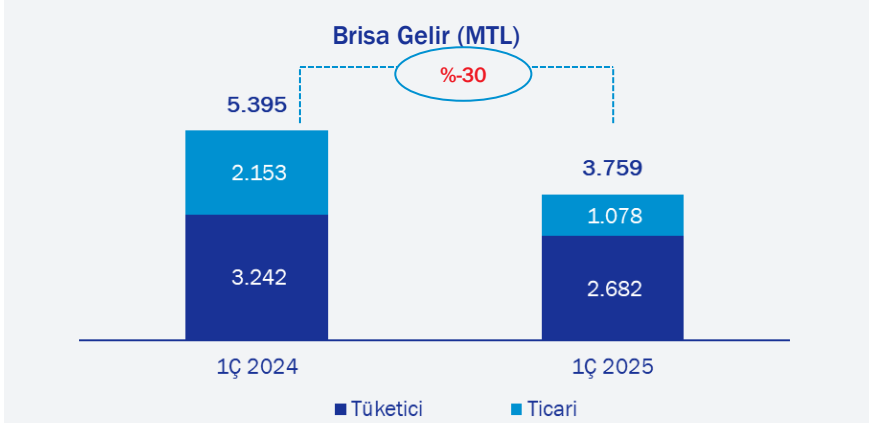
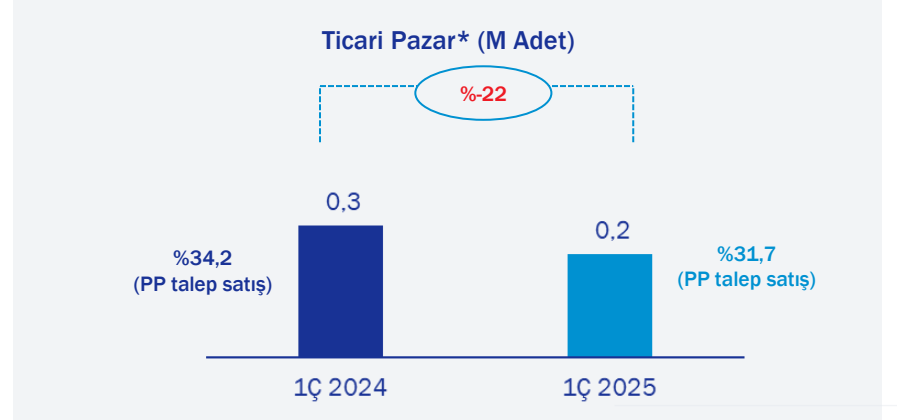
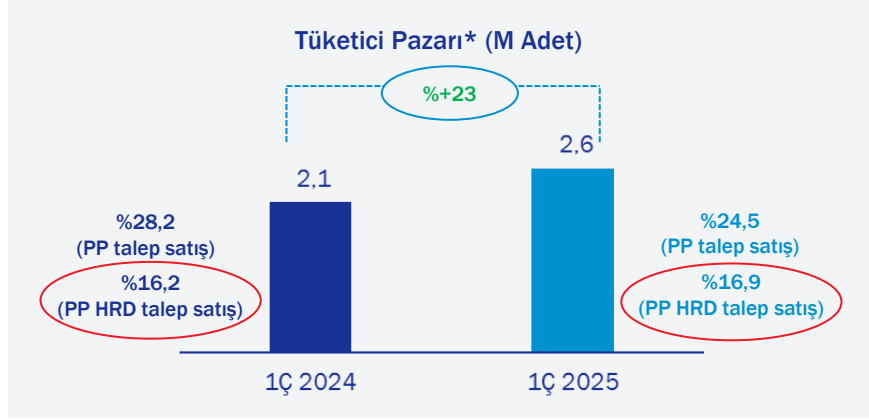


Ticari Pazar Payı*



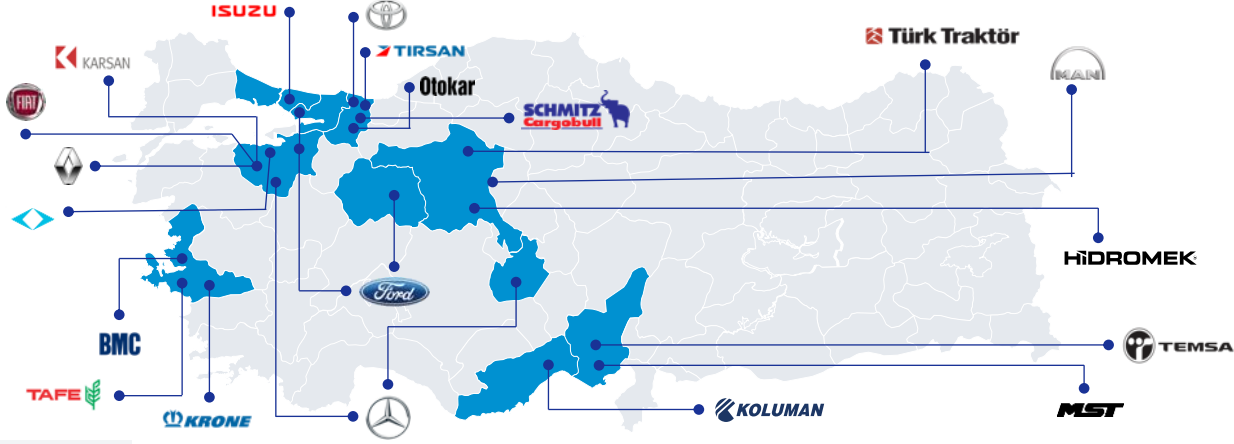
Tüketici HRD &
ticari segmentlerde
güçlü pazar payı

Yenileme Kanalı: Ticari Segment Kaynaklı Gerileme



OE Kanalı: Yeni Ürün, Teknoloji ve Projelerle Sürekli Büyüme

OE (Orijinal Ekipman)'de güçlü Ar-Ge
En son teknik gelişmelerle yeni
ürünler,
Elektrikli Araç Lastikleri,
Enliten Teknolojisi, A/S LVR Lastik



Enliten Teknolojisi ile Yüksek Çaplı Jantlar



T10X Tek Tedarikçi
Togg



Elektrikli Araç (EV) Lastik,
LVR Lastik Tedarikçi

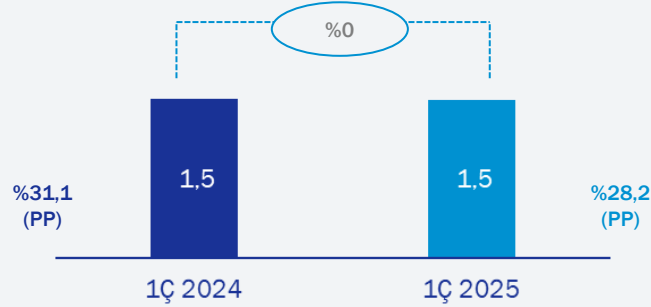
İnşaat Segmenti



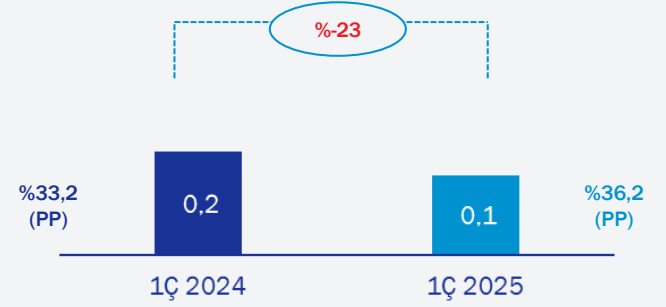
Yeni Nesil Araç Projeleriyle artan
premium miks ile pazar payında
artış

OE Kanalı: Ticari Segmentte Pazar Payı Kazanımı

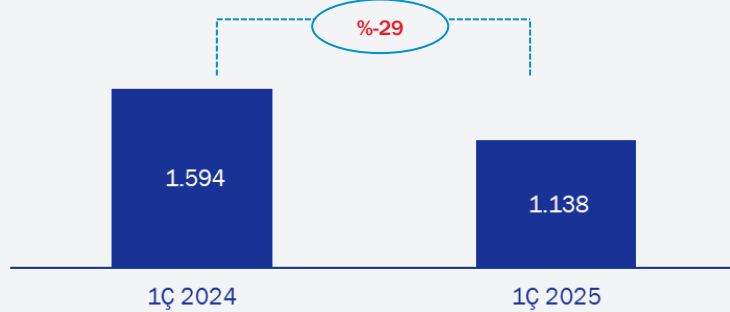
Tüketici Pazarı (M Adet)



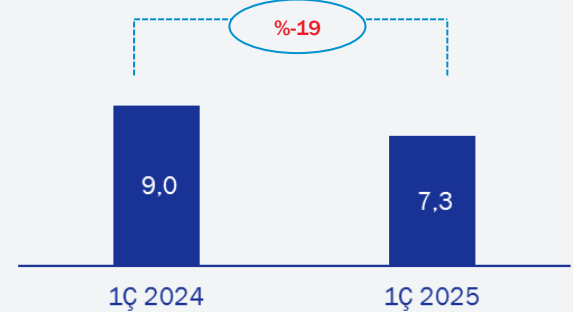
Ticari Pazar (M Adet)



Brisa Gelir (MTL)



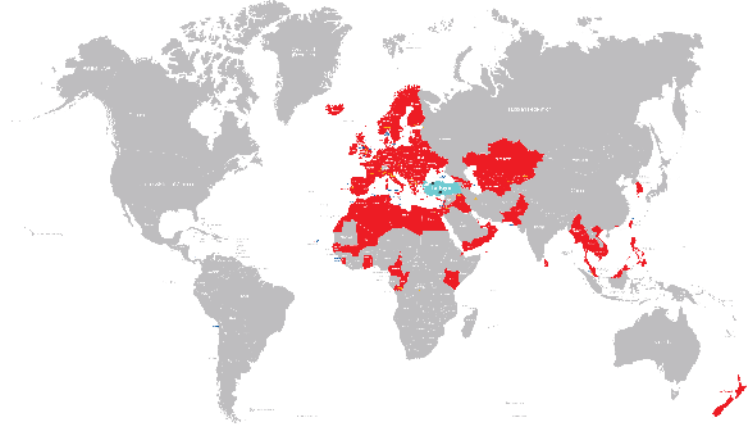
Brisa Tonaj (bin Ton)



Lassa İhracat Kanalı: Küresel Ölçekte Güçlü Konum

84 Ülke

6.000+ Satış Noktası



17

Ülkede
pazar payı kazanımı

5

Ülkede
pazar lideri

Lassa İhracat (M Adet)



Avrupa:

Karadağ, Arnavutluk, Sırbistan,
Avusturya, Makedonya, Portekiz,
Bulgaristan, Almanya,
Yunanistan, İtalya

Avrupa Dışı:

Moldova, Kazakistan,
Özbekistan, Mısır, Ukrayna,
Cezayir, Birleşik Arap Emirlikleri

Bridgestone İhracat Kanalı: İstikrarlı Katkı



Binek Araç: Toyota-İngiltere
Dacia-Fas
Kamyonet: Iveco-İspanya & İtalya
Fiat Ducato - Polonya & İtalya

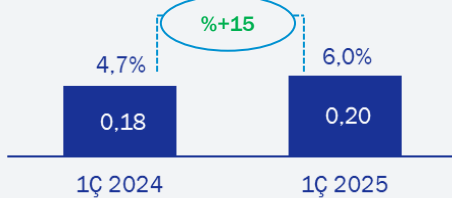


Treyler: Schmitz Cargobull

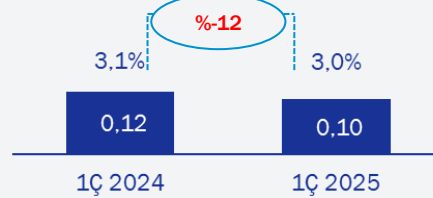


Treyler: Wielton

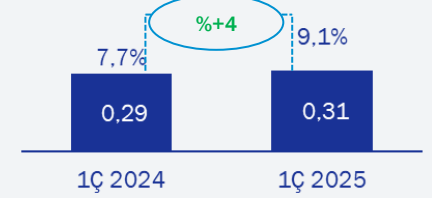
Bridgestone Direkt Satış Ağı (M Adet)



OEM İhracat Satış Ağı (M Adet)

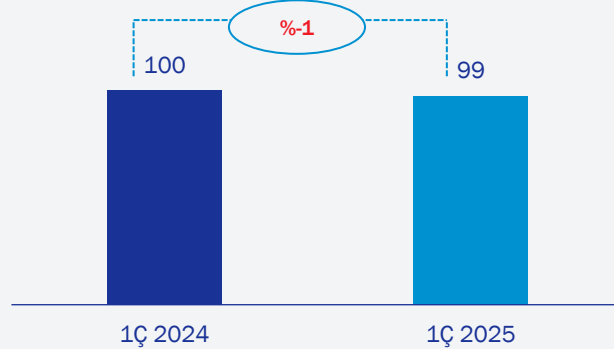


Bridgestone İhracat Satış Ağı (M Adet)



Uluslararası Satışlar: Satış Gelirinde Enflasyon-TL Değer Kaybı Arasındaki Farkın Olumsuz Etkisi

Uluslararası Pazarlar (Endeks)*

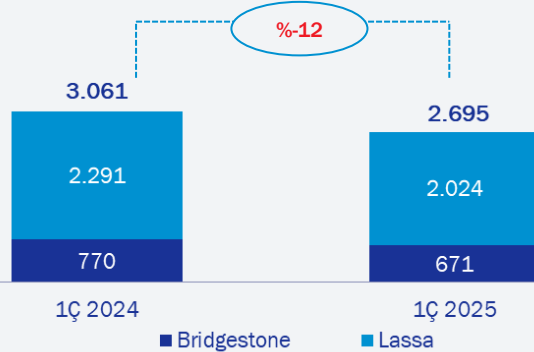


Havuz endeksi Δ : +%4
Lassa Δ : %-1

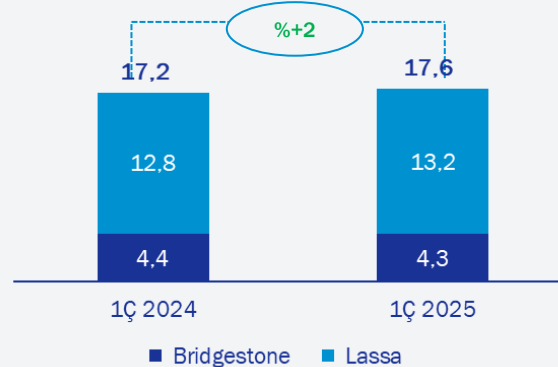
Lassa satışları
R1** bölgesinde
havuzun üzerinde
performans gösterirken...

...R2** bölgesinde
gerisinde kaldı

Uluslararası Lastik Satış Gelirleri (MTL)



Uluslararası Satış Tonajı (bin Ton)



**R1 bölgesi: Orta & Batı Avrupa
**R2 bölgesi: Doğu Avrupa & Orta Doğu & Afrika



Financial Performans

Gelir Tablosu

Hasılat
8,2 milyar TL

Brüt Kar (BK) & BK Marjı
1,6 milyar TL & **%19,9**

FAVÖK & FAVÖK Marjı
858 milyon TL & **%10,5**



Bilanço

Borçluluk Oranı
1,00x Net Borç/FAVÖK

Özkaynaklar
20,5 milyar TL

Sınıfının En İyisi
Ticari İşletme Sermayesi
38 gün



Nakit Akım

Operasyonel Nakit Akım
740 milyon TL

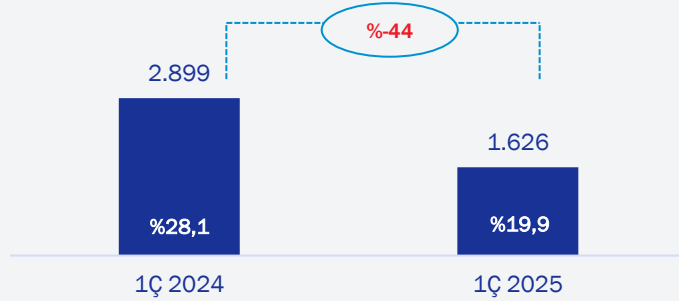
Serbest Nakit Akım
439 milyon TL

Temettü Ödemesi
650 milyon TL*

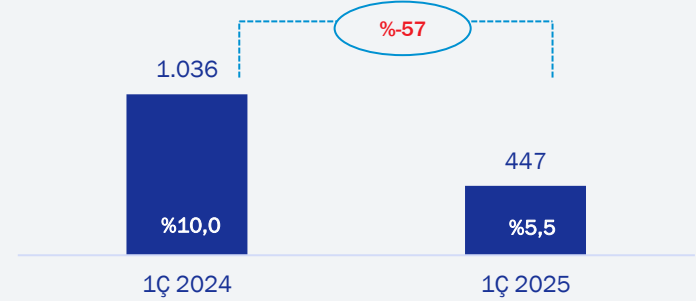


1Ç 2024 - 2025 Seçilmiş Gelir Tablosu Göstergeleri

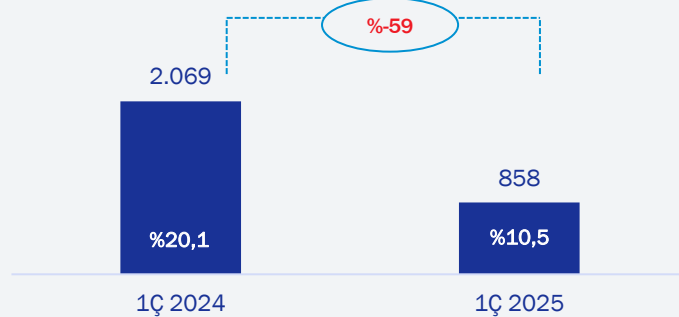
Brüt Kar (MTL) & Marj (%)



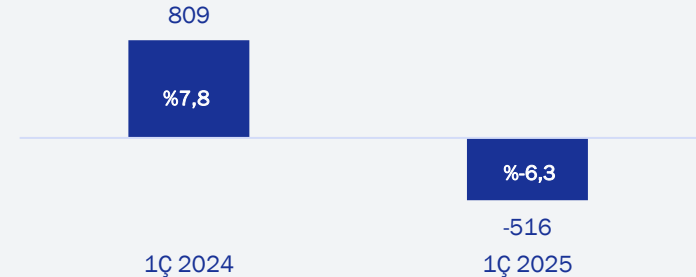
Faaliyet Karı (MTL) & Marj (%)



FAVÖK* (MTL) & Marj (%)

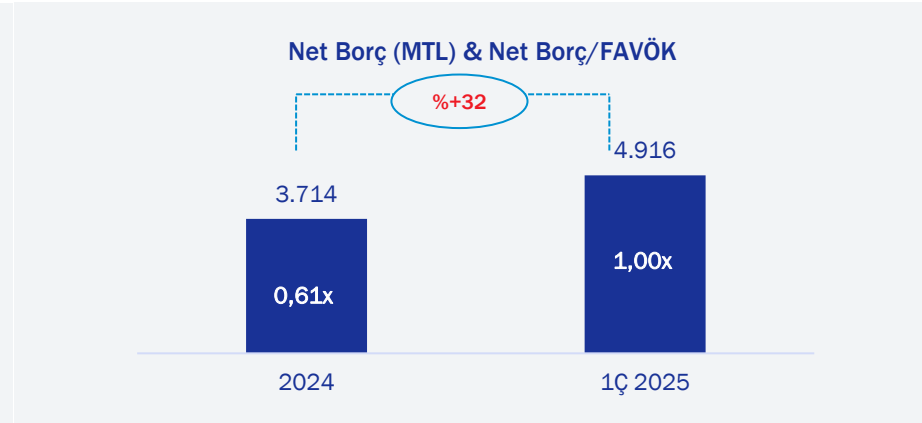
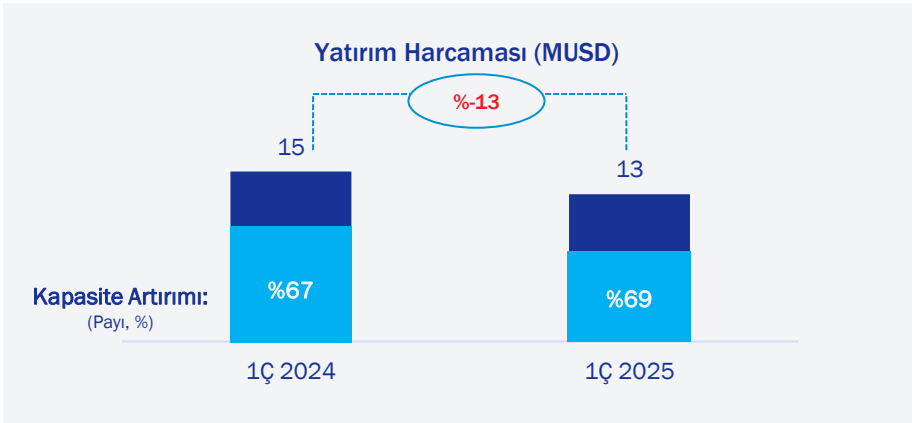
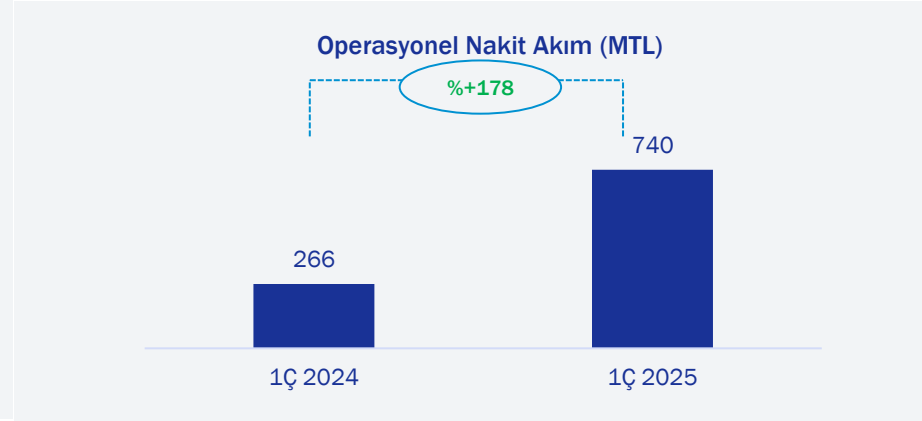
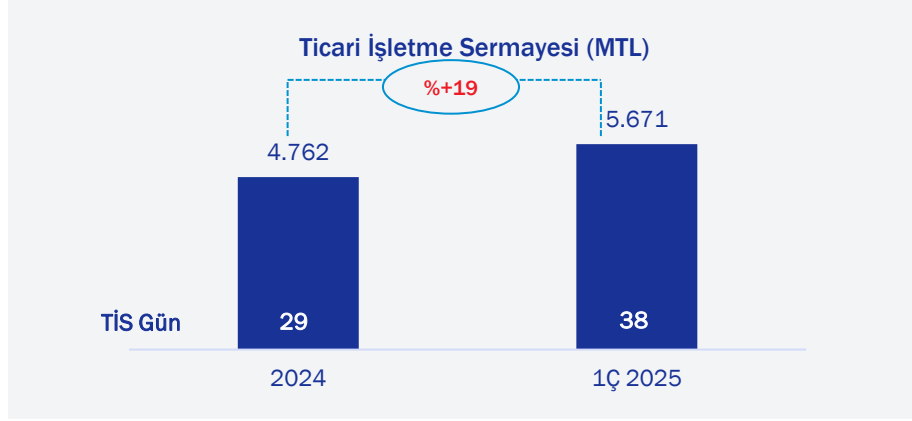


Net Kar (MTL) & Marj (%)



*FAVÖK: Faiz, vergi, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler kapsamındaki faiz, kur ve vade farkı gelir/giderleri, amortisman ve itfa payları öncesi kar

Yatırım Harcamaları & Temettü Ödemeleri Devam Ederken Güçlenen Nakit Akışı





S & C



Ekler

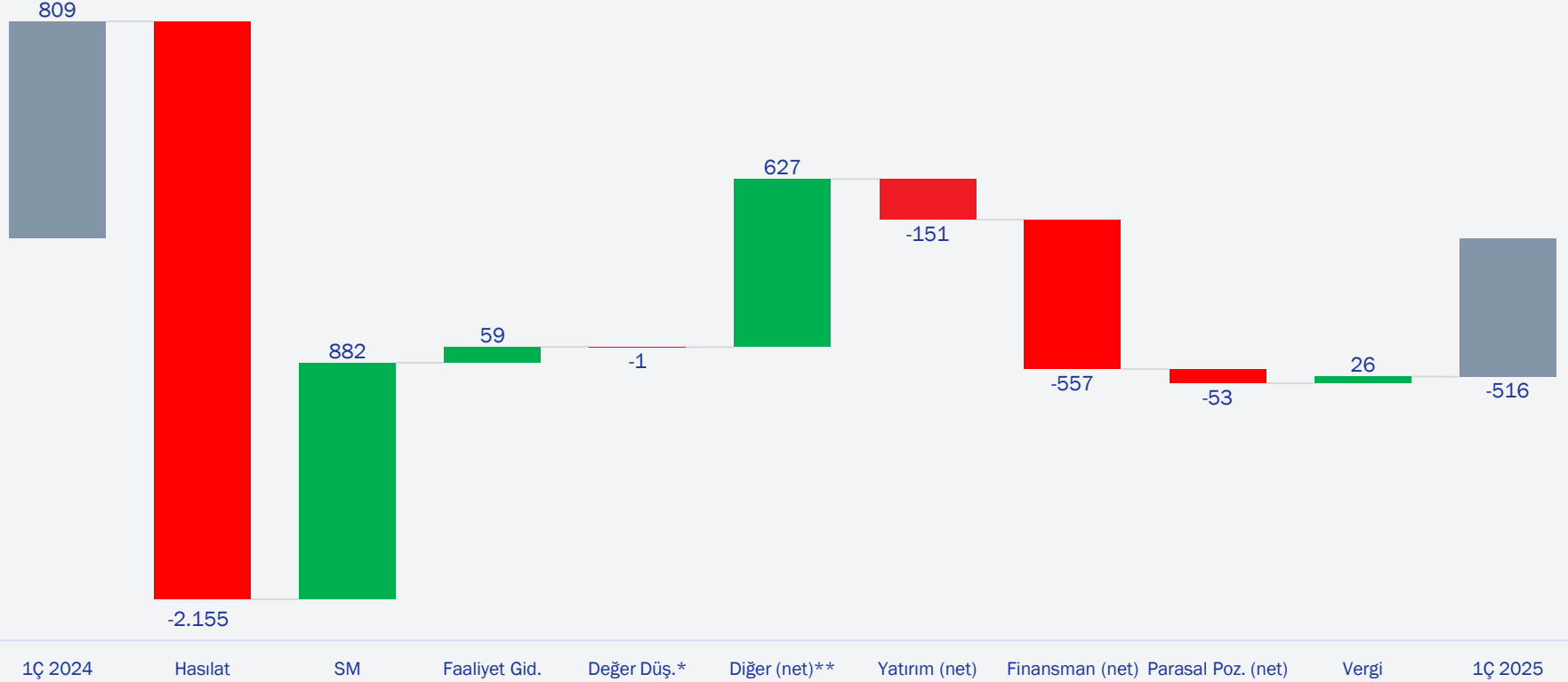
MTL	Bağımsız Denetimden Geçmemiş		
	1Ç 2025	1Ç 2024	2025-2024 Değişim, %
Net Satışlar	8.160	10.315	%-21
Satışların Maliyeti	-6.534	-7.416	%-12
Brüt Kar	1.626	2.899	%-44
Faaliyet Giderleri	-1.434	-1.493	%-4
Faaliyet Karı	447	1.036	%-57
Amortisman	672	633	%6
FAVÖK*	858	2.069	%-59
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/Gider (Net)	31	182	%-83
Finansman Gelir/Gideri (Net)	-1.163	-605	%92
Parasal Kazanç/Kayıp (Net)	404	457	%-12
Vergi Öncesi Net Kar	-281	1.069	%-126
Vergi	-235	-261	%-10
Net Kar	-516	809	%-164

MTL	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	2025-2024 Değişim, %
	1Ç 2025	2024	
Nakit ve Nakit Benzerleri	8.203	7.682	%7
Finansal Yatırımlar	2.050	2.157	%-5
Ticari Alacaklar	7.854	8.237	%-5
Stoklar	5.173	5.703	%-9
Maddi Duran Varlıklar	20.725	20.522	%1
Diğer Varlıklar	3.503	3.188	%10
Toplam Varlıklar	47.507	47.490	%0
Borçlanmalar	16.367	14.795	%11
Ticari Borçlar	7.355	9.178	%-20
Diğer Yükümlülükler	3.314	1.892	%75
Özkaynaklar	20.471	21.625	%-5
Toplam Kaynaklar	47.507	47.490	%0
Net Borç/(Nakit)	4.916	3.714	%32
Ticari İşletme Sermayesi	5.671	4.762	%19

MTL	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	
	1Ç 2025	1Ç 2024
Operasyonel Nakit Akım	740	266
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışı	-301	-2.325
Serbest Nakit Akım (KKM hariç)	290	-1.023
KKM	149	-1.036
Serbest Nakit Akım	439	-2.059
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	767	-3.558
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisi	9	0
Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Enflasyon Etkisi	-702	-2.677
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış	513	-8.294

1Ç 2024 - 2025 Net Kar Köprüsü

MTL



*Ticari alacaklardaki değer düşüklüğü zaranı (net)

**Esas faaliyetlerden diğer gelir/gider (net)

TEŞEKKÜRLER

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM

NESLİHAN DÖNGEL ÖZLEM
Finans Genel Müdür Yardımcısı
n.dongel@brisa.com.tr

ELİF KÜÇÜKÇOBANOĞLU
Yatırımcı İlişkileri Müdürü
e.kucukcobanoglu@brisa.com.tr