

BRISA

1Ç 2026
Finansal Sonuçlar Sunumu

6 Mayıs 2026

BRIDGESTONE

SABANCI

Yasal Sorumluluk Sınırı

2026 yılı ilk çeyrek finansal sonuçlarına ilişkin bu sunum, Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı" (TMS 29) çerçevesinde enflasyon muhasebesine tabi tutulmuş, bağımsız denetimden geçmemiş finansal bilgilerini içermektedir.

Bu dokümanda yer alan bilgi ve görüşler Şirket tarafından, güvenilir ve iyi niyetli olduğuna inanılan kaynaklardan temin edilmiş olup, bu bilgi ve görüşlerin doğruluğu, eksiksizliği veya doğruluğu hakkında açık veya zımni hiçbir beyan veya garanti verilmez. Bu sunumda yer alan bilgilere veya bunların eksiksizliğine, doğruluğuna veya adillğine herhangi bir amaçla gereğinden fazla güvenilemez. Bu belge, "olabilir", "olacak", "beklemek", "inanmak", "planlamak" gibi kelimeleri ve Şirket yönetiminin gelecekteki belirli olaylarla ilgili mevcut görüşlerini, beklentilerini, varsayımlarını ve tahminlerini yansıtan diğer benzer terminolojiyi kullanarak ileriye dönük ifadeler içerebilir. Şirketlerin gerçek performansı risklerden ve belirsizliklerden etkilenebileceğinden, bu belgede yer alan tüm görüşler, bilgiler ve tahminler Şirket'in mevcut kararını oluşturur ve bildirimde bulunmaksızın değiştirilebilir, güncellenebilir, tadil edilebilir, eklenir veya başka bir şekilde değiştirilebilir. Bilgi ve analizlerin doğru olduğuna ve bu belgeye yansıtılan beklentilerin makul olduğuna inanılmasına rağmen, gerçek sonuçların önemli ölçüde farklılık göstermesine neden olabilecek çeşitli değişkenlerden ve temel varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilirler.

Şirket, yeni bilgilerin veya gelecekteki olayların bir sonucu olarak ileriye dönük beyanları güncellemek veya revize etmek için herhangi bir yükümlülük üstlenmez ve herhangi bir görevi reddeder. Ne bu belge ne de içerdiği bilgiler, Şirket'in ve/veya grup şirketlerinin hisselerini satın almak veya satmak için herhangi bir yatırım tavsiyesi, davet veya teklif oluşturamaz. Şirket, bu belgede açıklanan menkul kıymetlerin tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım teşkil ettiğini garanti edemez ve hiçbir şey, herhangi bir kişiyi Şirket'in ve grup şirketlerinin herhangi bir hissesine yatırım yapmaya veya başka bir şekilde işlem yapmaya teşvik edici olarak kabul edilemez. Bu belgede yer alan bilgiler, alıcıların yardımı için yayınlanmıştır, ancak yetkili olarak güvenilmemeli veya herhangi bir alıcı tarafından kararın uygulanması için ikame edilmemelidir. Bu belgedeki bilgileri, dağıtımının veya kullanımının yasa dışı olacağı bir yerde herhangi bir kişi veya kuruluşa dağıtmamalı veya bu kişiler tarafından kullanılmasına neden olunmamalıdır. Ne Şirket, ne yönetim kurulu, ne müdürler, ne yöneticiler, ne de çalışanlarından herhangi biri, bu belgenin veya içeriğinin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan doğrudan veya sonuç olarak ortaya çıkan herhangi bir kayıp için herhangi bir yükümlülüğe sahip olmayacaktır.

- 1Ç 2026: Brisa'ya Bakış
- Makroekonomik Ortam & Operasyonlar
- Finansal Performans
- S&C
- Ekler

- 1Ç 2026: Brisa'ya Bakış
- Makroekonomik Ortam & Operasyonlar
- Finansal Performans
- S&C
- Ekler

1Ç 2026: Brisa'ya Bakış

Lastik İş Kolunda Pozisyonunu Sağlama

- **Yenileme pazarında güçlü pozisyon:**
 - ✓ **HRD*** segmentinde **rekor yüksek** pazar payı
- **Kazakistan & Moldova'da ilk Lassa perakende mağazası**
- **Otomotiv üreticilerine stratejik partner**
- **80+ ülkeye ihracat**
- **18 ülkede pazar payı kazanımı**

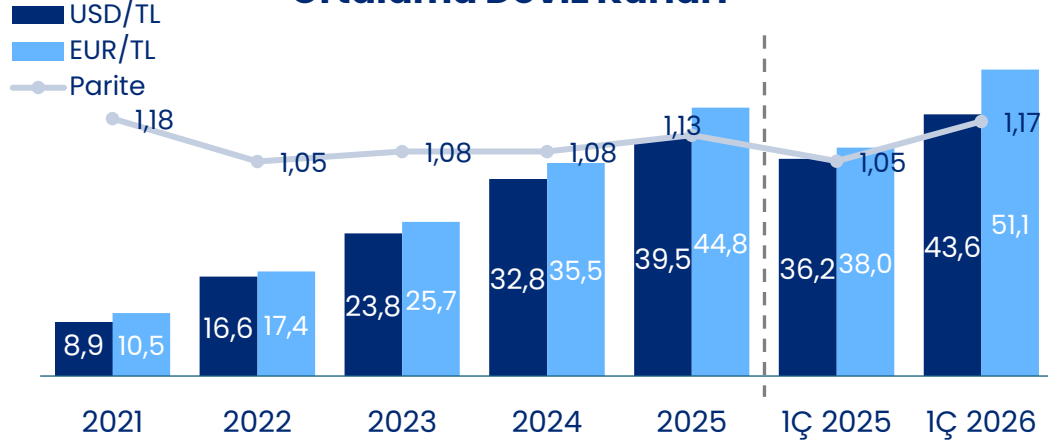
Mobilite Çözümleri Üreticisine Dönüşüm

- **Pratik Ailesi: 160** noktada hizmet
- **Elektrifikasyon: 57** e-şarj istasyonu
- **Arvento ile Telematik Veriler:**
 - ✓ **1,6 milyon+** cihaz
 - ✓ **850bin+** aktif cihaz
 - ✓ **Rotawatt:**
 - **20bin+** kullanıcı
 - **600bin+** kWh enerji transferi
 - **1.500** soket
- **Kaplama: Veloxia'nın payı: %31**

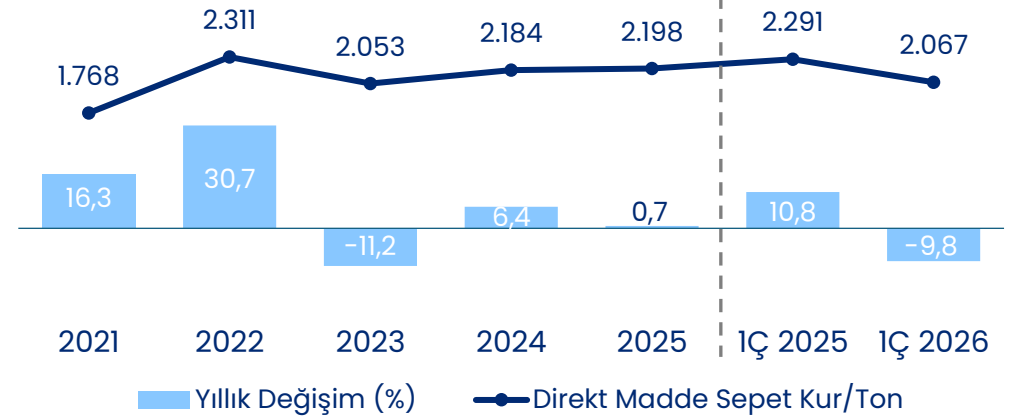
- 1Ç 2026: Brisa'ya Bakış
- Makroekonomik Ortam & Operasyonlar
- Finansal Performans
- S&C
- Ekler

Makroekonomik Ortam: Konjunktürde Olumlu Dönüşümler

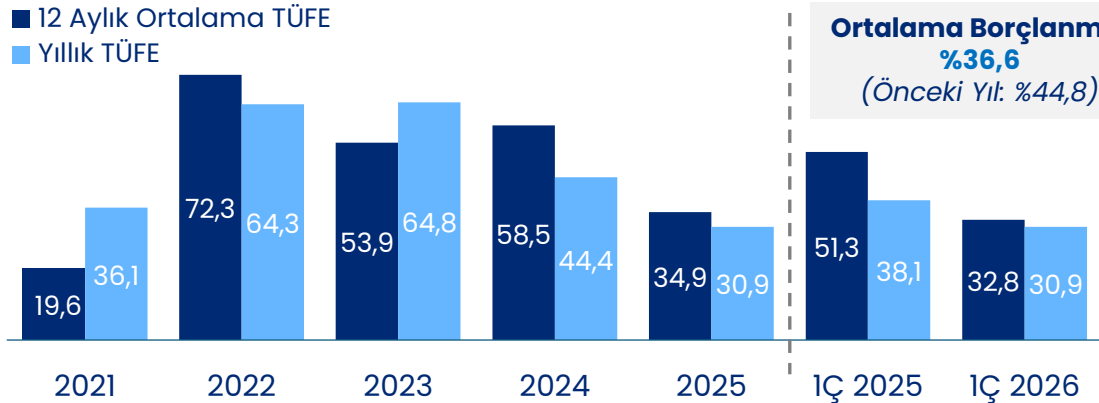
Ortalama Döviz Kurları*



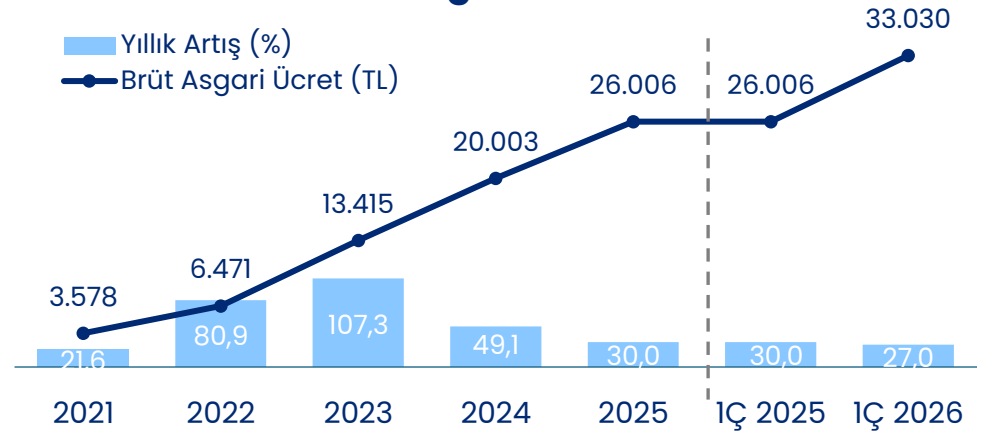
Direkt Madde Sepet Kur/Ton



Yıllık Tüketici Fiyat Endeksi (Yıllık Değişim, %)

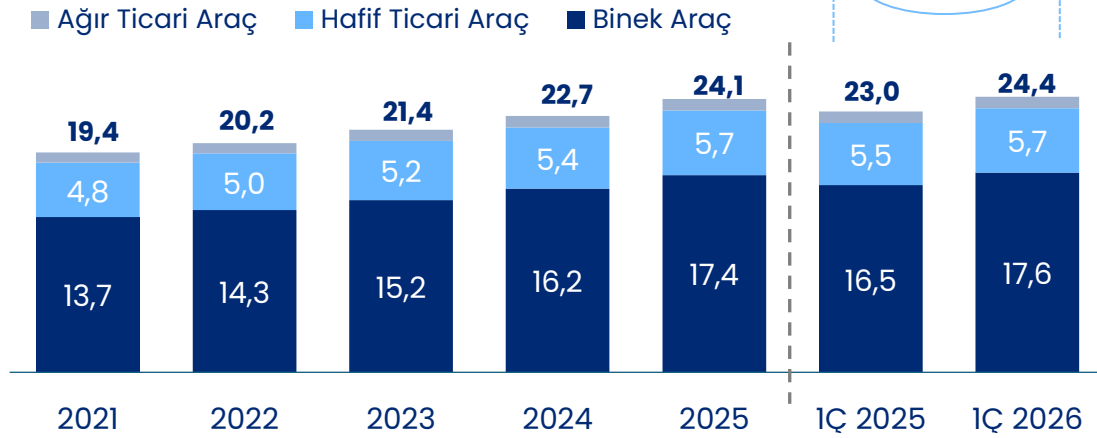


Brüt Asgari Ücret

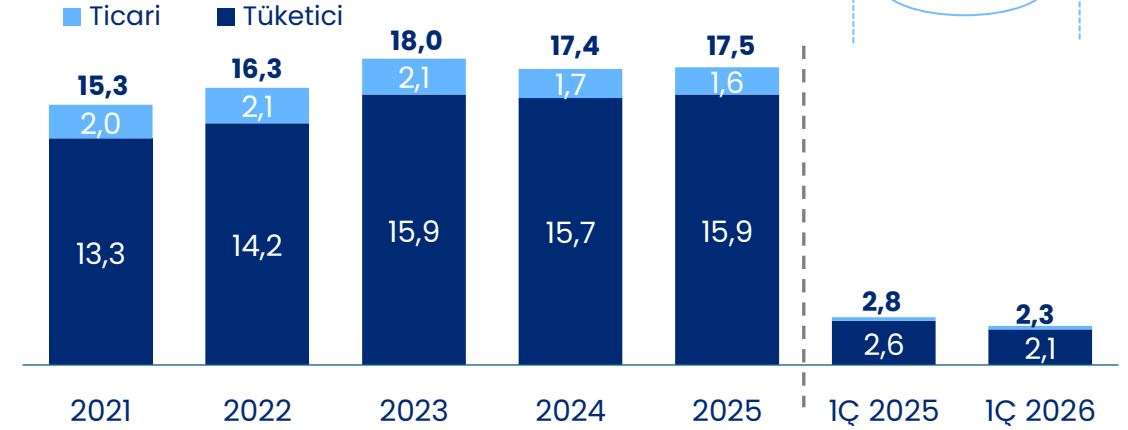


Yenileme Kanalı: Premium Segmentlerde Köklü Konum

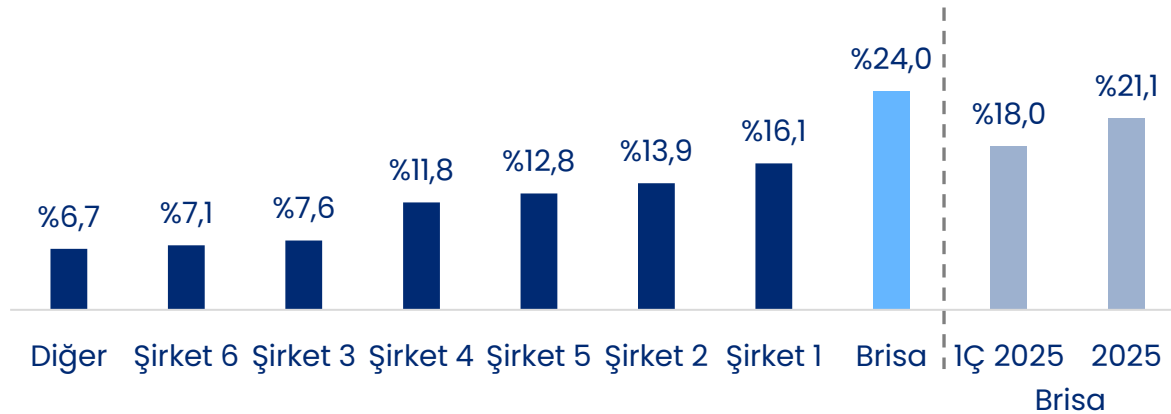
Araç Havuzu (M Adet)



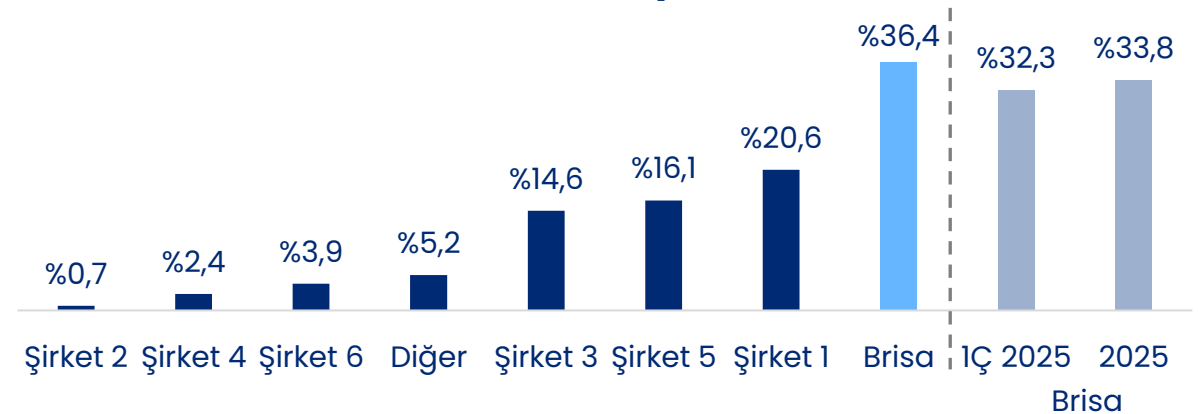
Lastik Talep Satış (M Adet)*



Tüketici HRD Pazar Payı (%)**



Ticari Pazar Payı (%)**

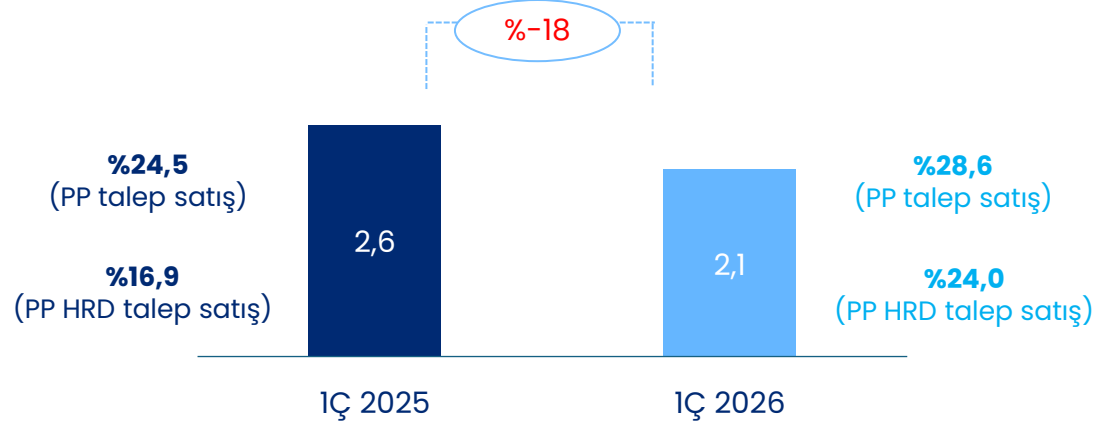


Kaynak: TÜİK, GfK
HRD: Jant boyutu 17 inç ve üzeri olan herhangi bir binek araç ürünü HRD ve Premium kategorisinde yer almaktadır

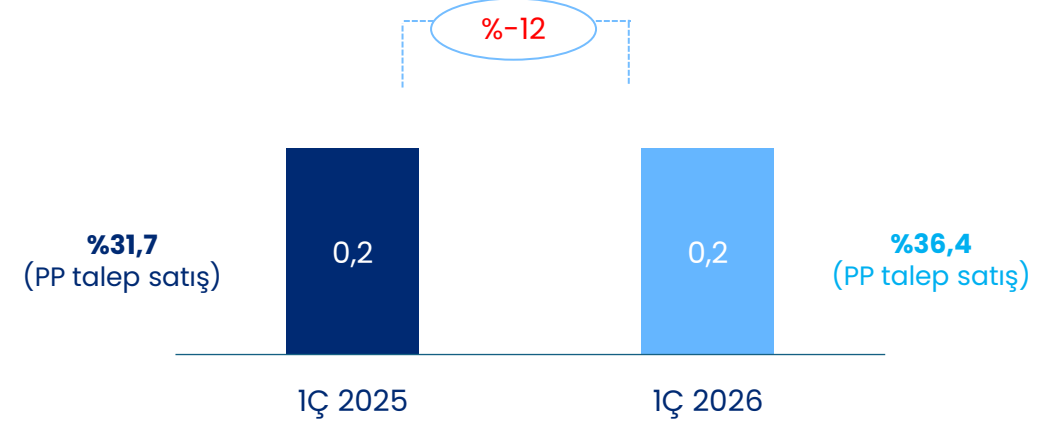
*1Ç 2025 & 1Ç 2026 verileri Şubat ayı itibarıyladır
**1Ç 2026 verisi Şubat ayı itibarıyladır

Yenileme Kanalı: Güçlü Çeyreklik Katkı

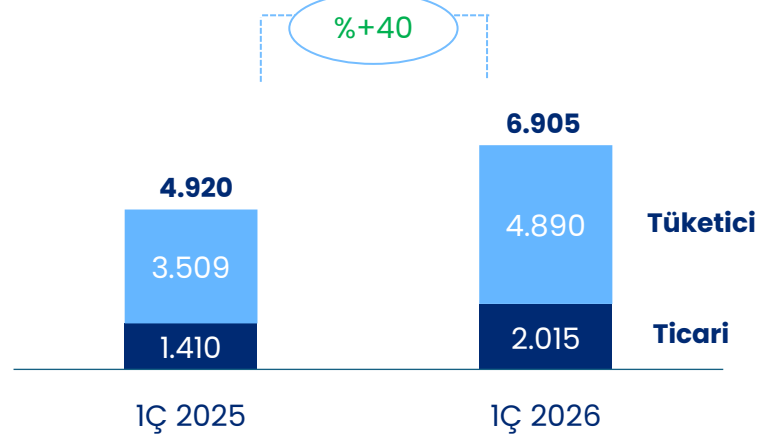
Tüketici Pazarı (M Adet)*



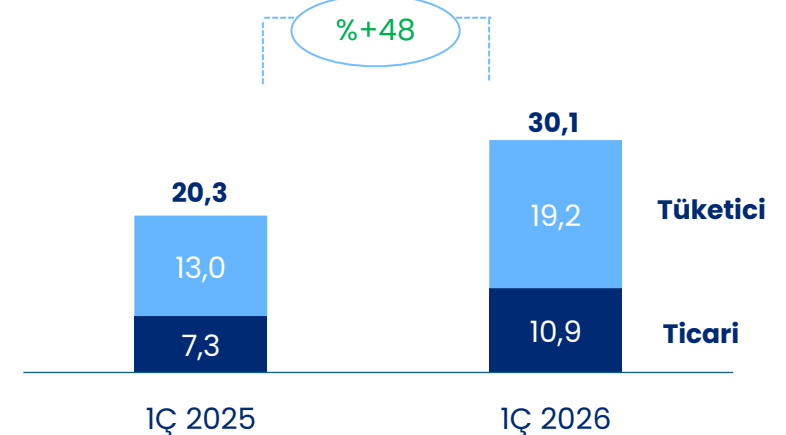
Ticari Pazar (M Adet)*



Brisa Gelir (MTL)



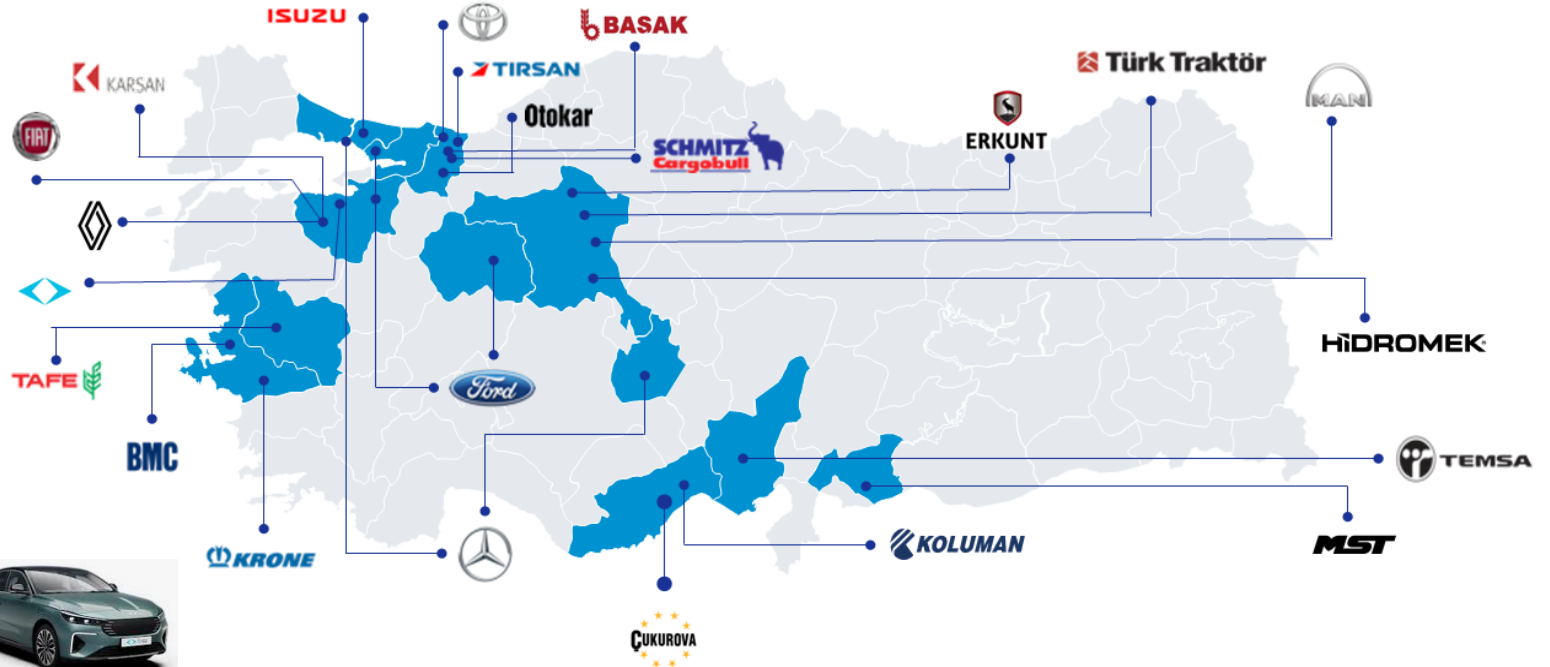
Brisa Tonaj (Bin Ton)



OE Kanalı: OEM İş Birlikleriyle İnovasyona Yön Veriyoruz

OE'de Güçlü Ar-Ge,

En son teknik gelişmelerle yeni ürünler,
Elektrikli araç lastikleri,
Enliten teknolojisi,
LVR lastiklerinde A/S



Enliten Teknolojisi ile Yüksek Çaplı Jantlar



T10X & T10F Yüksek Çaplı Jantlar
Togg



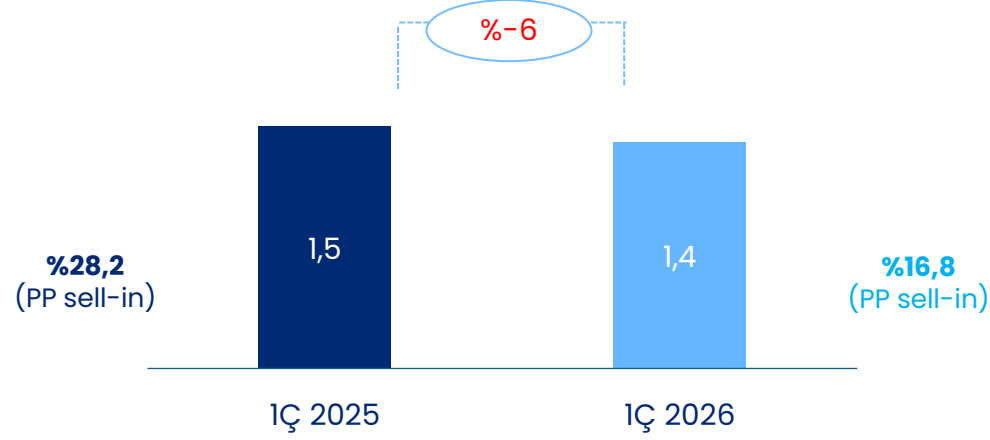
Elektrikli Araç (EV)
LVR Lastik Tedariki



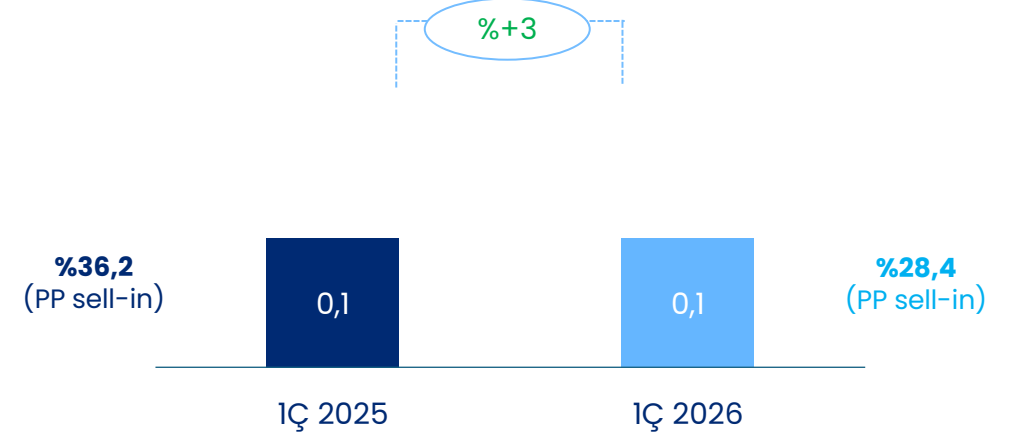
Yeni Nesil Araç Projelerinde
premium miks ile pazar payında
artış

OE Kanalı: Proje Bitişleri Kaynaklı Geçici Yavaşlama

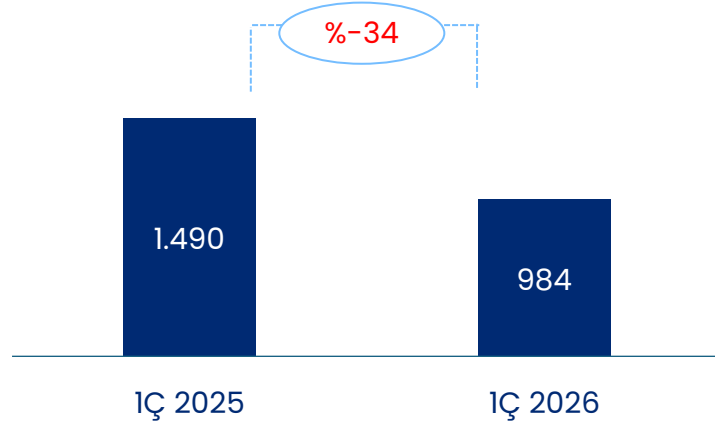
Tüketici Pazarı (M Adet)



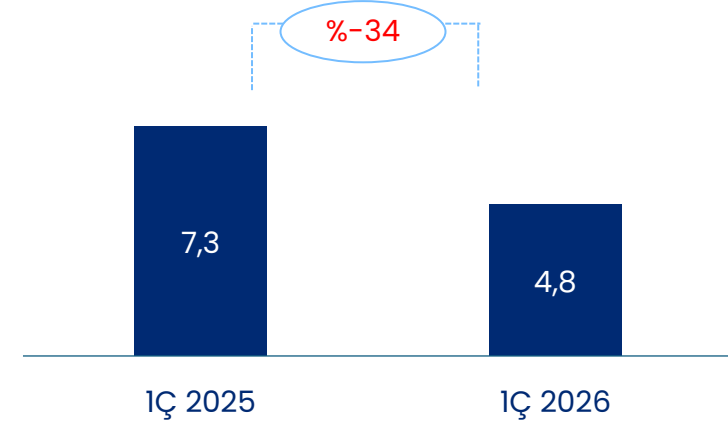
Ticari Pazar (M Adet)*



Brisa Gelir (MTL)



Brisa Tonaj (Bin Ton)



Lassa İhracat Kanalı: Küresel Varlık ve Kanıtlanmış Uzun Vadeli Etki

80+ Ülke

6.000+ Satış Noktası

250+ Lassa Tabela Mağaza



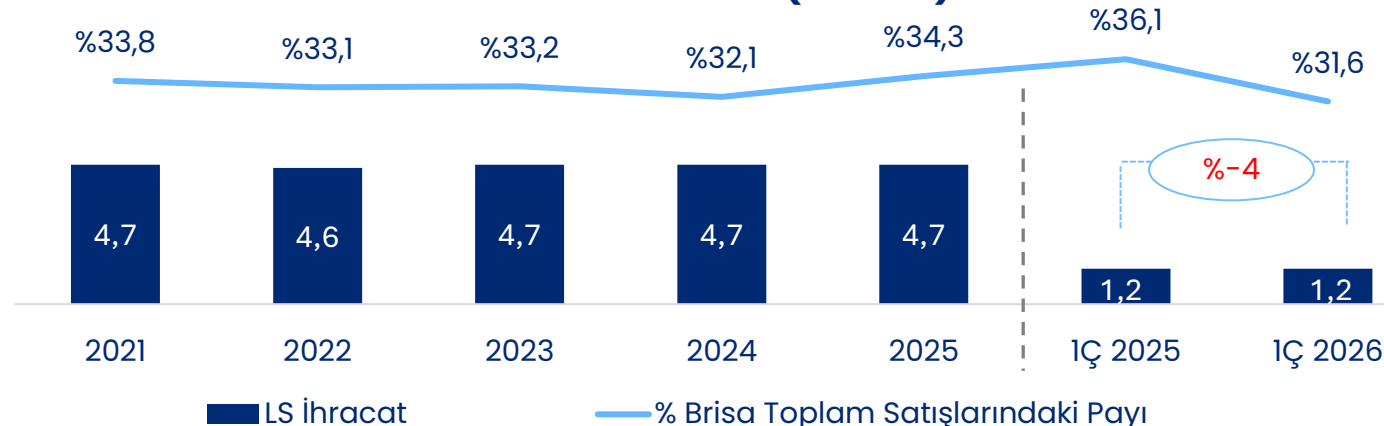
5
Ülkede pazar lideri

18
Ülkede pazar payı kazanımı

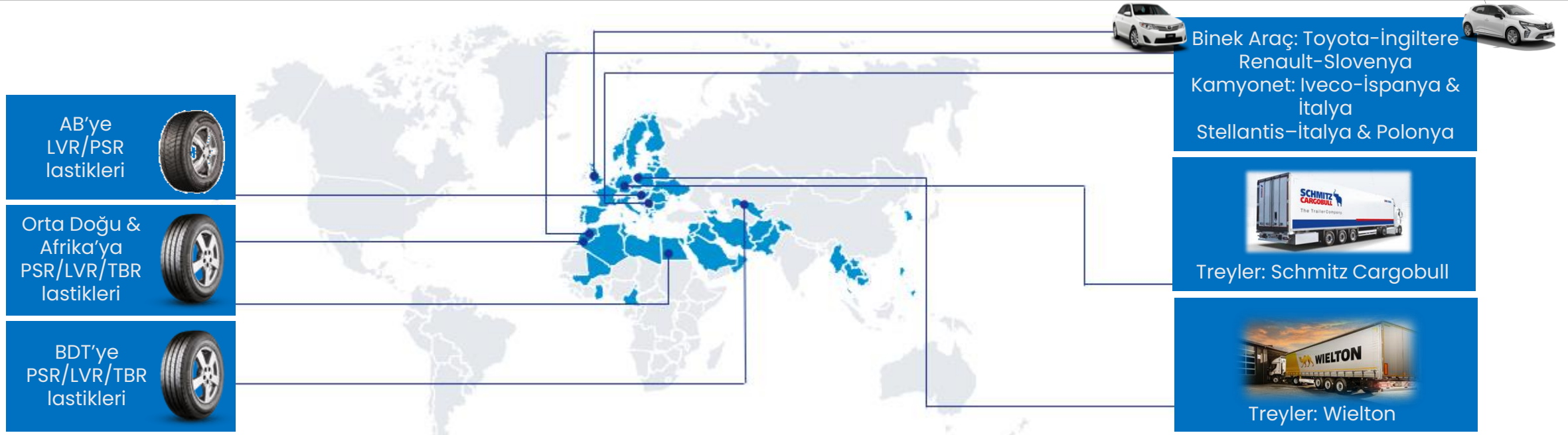
Avrupa:
Almanya, Bulgaristan, Hırvatistan, Macaristan, Makedonya, Karadağ, Sırbistan, Kosova, Hollanda, Portekiz, İsveç

Avrupa Dışı:
Libya, Fas, Tunus, Azerbaycan, Ukrayna, Kazakistan, Irak

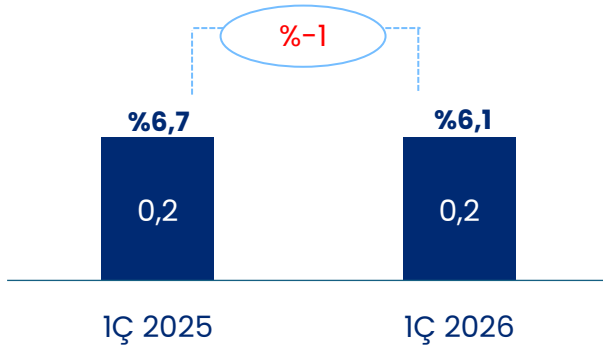
Lassa İhracat (M Adet)



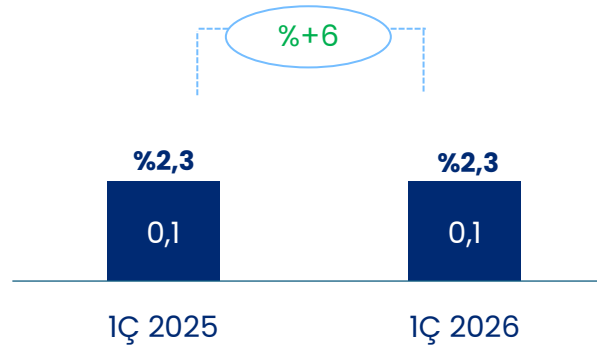
Bridgestone İhracat Kanalı: Sürdürülebilir Katkı



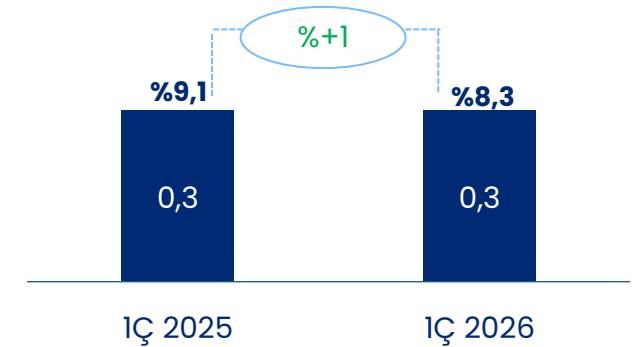
Bridgestone Direkt Satış Ağı (M Adet)



OEM İhracat Satış Ağı (M Adet)

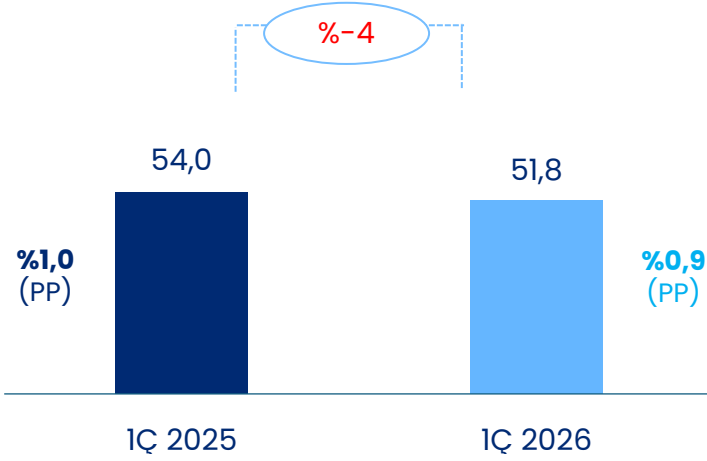


Bridgestone İhracat Satış Ağı (M Adet)

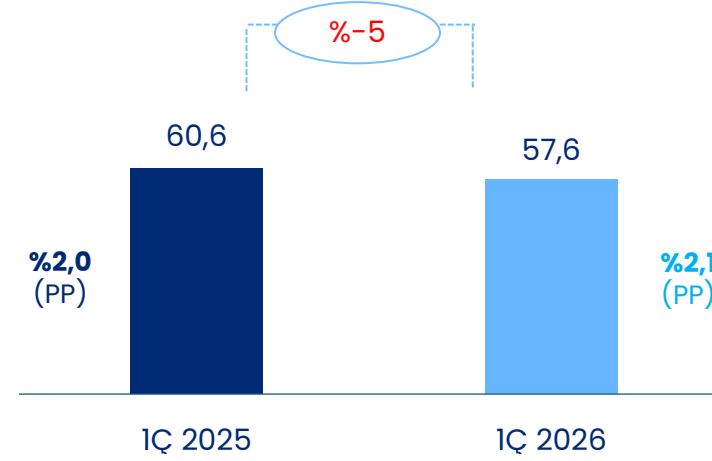


Uluslararası Satışlar: Süregelen TÜFE-Kur Makasına Rağmen İstikrarlı Hacim

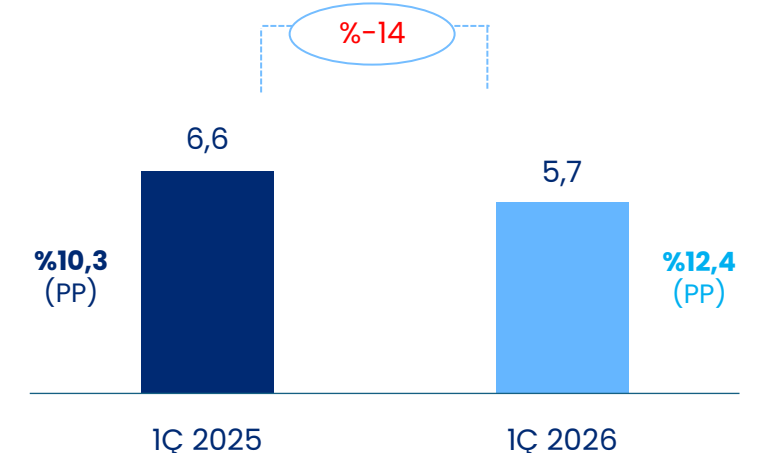
R1* Bölgesi (M Adet)



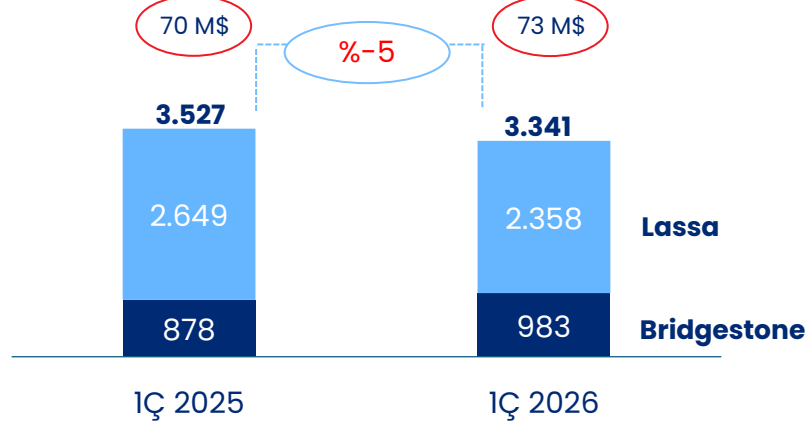
Toplam Uluslararası Pazar (M Adet)



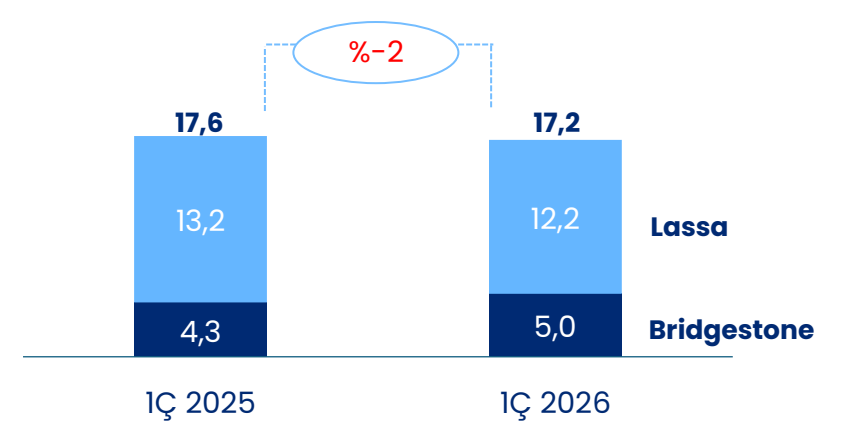
R2** Bölgesi (M Adet)



Uluslararası Lastik Satış Geliri (MTL)



Uluslararası Lastik Satış Tonajı (Bin Ton)



- 1Ç 2026: Brisa'ya Bakış
- Makroekonomik Ortam & Operasyonlar
- **Finansal Performans**
- S&C
- Ekler

Öne Çıkan Finansal Veriler: Çeyrekte Süregelen Operasyonel & Finansal İyileşmeler

Gelir Tablosu

Hasılat:

12,0 milyar TL ▲

(1Ç 2025: 10,7 milyar TL)

Brüt Kar (BK) & BK Marjı:

2,7 milyar TL & **%22,5** ▲

(1Ç 2025: 2,1 milyar TL & %19,9)

FAVÖK & FAVÖK Marjı:

1,7 milyar TL & **%14,5** ▲

(1Ç 2025: 1,1 milyar TL & %10,5)

Net Kar:

28,6 milyon TL ▲

(1Ç 2025: 674,9 milyon TL Net Zarar)

Bilanço

Nakit & Nakit Benzerleri:

7,4 milyar TL

Borçluluk Oranı:

0,76x Net Borç/FAVÖK ▼

(2025: 0,83x)

Özkaynaklar:

26,2 milyar TL

Ticari İşletme Sermayesi:

43 gün ►

Nakit Akım

Operasyonel Nakit Akım:

1,5 milyar TL ▲

(1Ç 2025: 968 milyon TL)

Yatırım Harcaması:

-332 milyon TL ▼

Serbest Nakit Akım:

1,1 milyar TL ▲

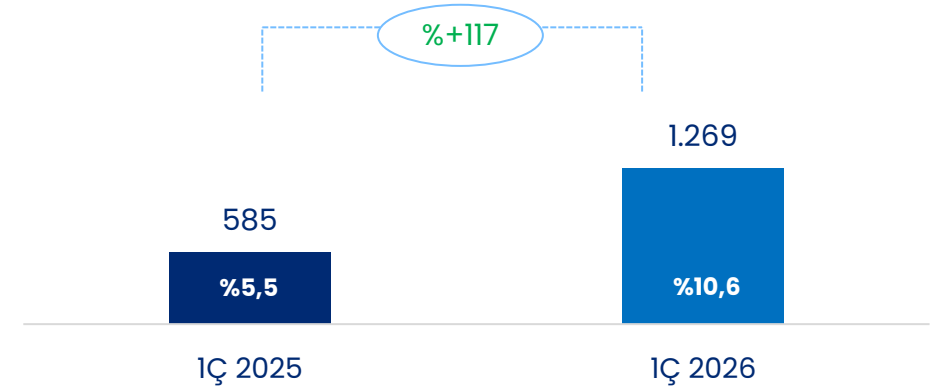
(1Ç 2025: 574 milyon TL)

Seçili Gelir Tablosu Göstergeleri

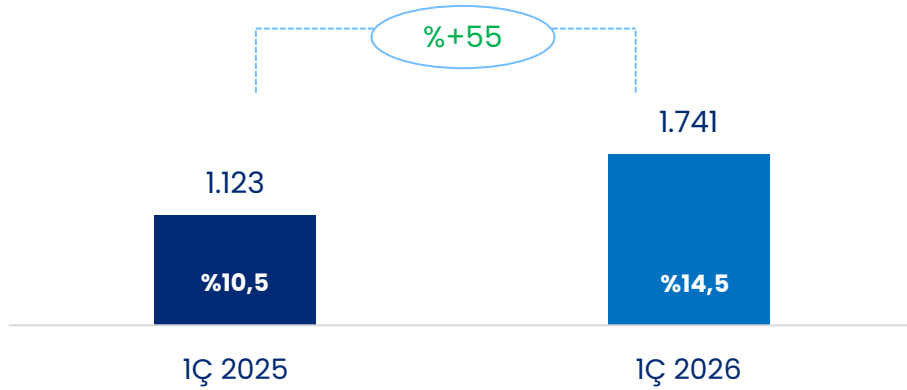
Hasılat (MTL)



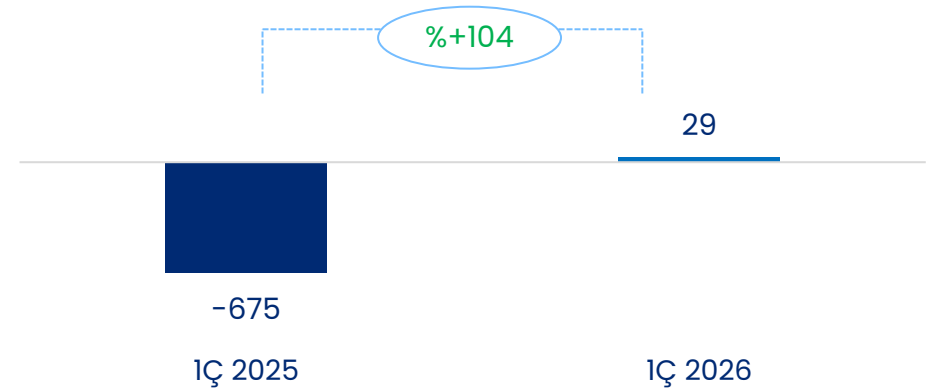
Faaliyet Karı (MTL) & Marj (%)



FAVÖK* (MTL) & Marj (%)



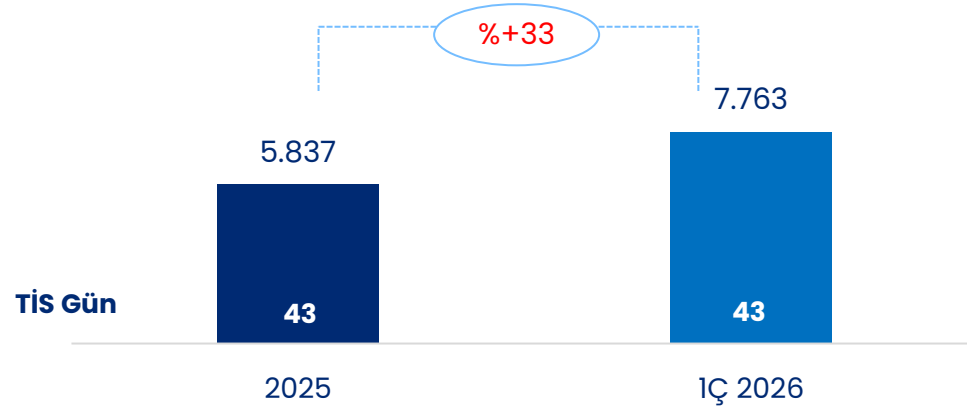
Net Kar/Zarar (MTL)



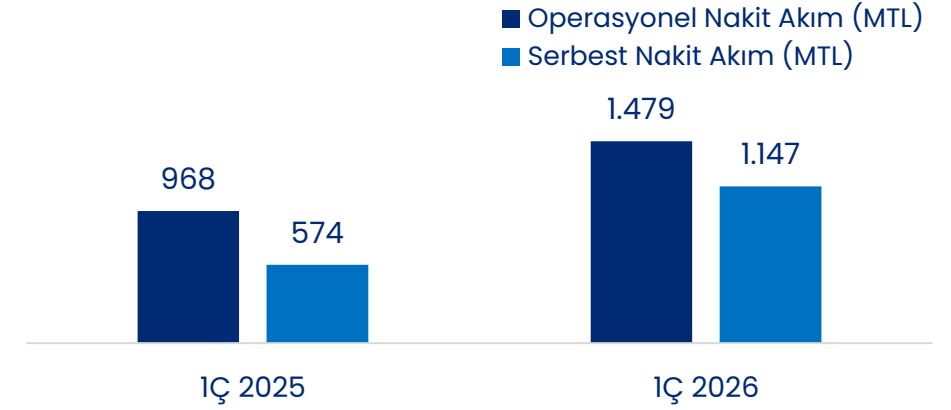
* FAVÖK: Faiz, vergi, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler kapsamındaki faiz, kur ve vade farkı gelir/giderleri, amortisman ve itfa payları öncesi kar

Seçili Bilanço & Nakit Akış Göstergeleri

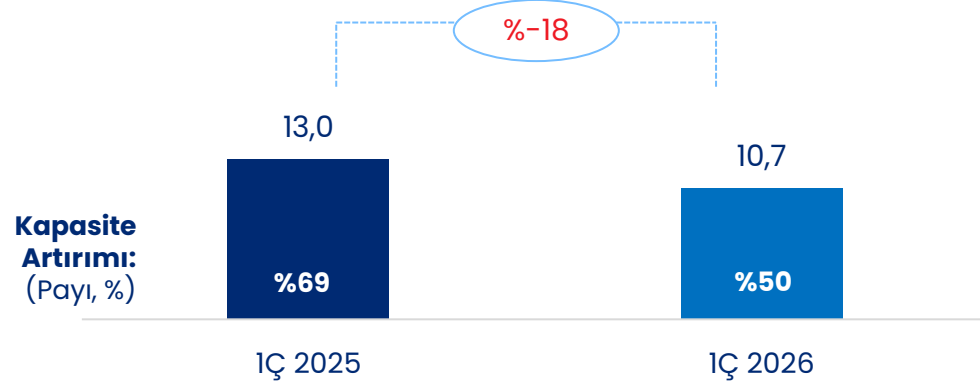
Ticari İşletme Sermayesi (MTL)



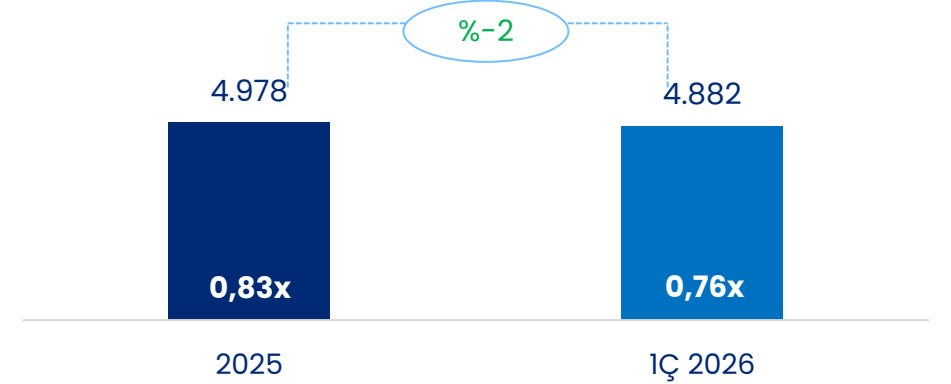
Operasyonel & Serbest Nakit Akım (MTL)



Yatırım Harcamaları (MUSD)



Net Borç (MTL) & Net Borç/FAVÖK



2026 Yılı Görünümü: Ne Beklemeliyiz?

2026 - 2025 Düzeltilmiş*

- Lastik Satış Hacmi (tonaj): Düşük tek haneli ▲
- Hasılat: Yatay ►
- Brüt Kar Marjı: Düşük tek haneli % ▼
- Faaliyet Giderleri: Orta tek haneli ▼
- FAVÖK Marjı: Yatay ►
- Net Kar Marjı: Düşük tek haneli % ▲

- 1Ç 2026: Brisa'ya Bakış
- Makroekonomik Ortam & Operasyonlar
- Finansal Performans
- S&C
- Ekler

- 1Ç 2026: Brisa'ya Bakış
- Makroekonomik Ortam & Operasyonlar
- Finansal Performans
- S&C
- Ekler

Gelir Tablosu

MTL	Bağımsız Denetimden Geçmemiş		
	1Ç 2026	1Ç 2025	2026-2025 Değişim, %
Hasılat	11.978	10.678	%12
Satışların Maliyeti	-9.282	-8.551	%9
Brüt Kar	2.696	2.127	%27
Faaliyet Giderleri	-1.840	-1.877	%-2
Faaliyet Karı	1.269	585	%117
Amortisman	885	879	%1
FAVÖK*	1.741	1.123	%55
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/Gider (Net)	1	41	%-97
Finansman Gelir/Gideri (Net)	-1.378	-1.522	%-9
Parasal Kazanç/Kayıp (Net)	543	528	%3
Vergi Öncesi Kar/Zarar	435	-367	%219
Vergi	-407	-308	%32
Net Kar/Zarar	29	-675	%104
Net Kar/Zarar (Tek Seferlik Gelir/Gider Öncesi)	29	-644	%104

*FAVÖK: Faiz, vergi, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler kapsamındaki faiz, kur ve vade farkı gelir/giderleri, amortisman ve itfa payları öncesi kar

MTL	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	2026-2025 Değişim, %
	31 Mart 2026	31 Aralık 2025	
Nakit ve Nakit Benzerleri	7.379	9.046	%-18
Finansal Yatırımlar	1.825	1.921	%-5
Ticari Alacaklar	10.610	8.942	%19
Stoklar	6.157	6.841	%-10
Maddi Duran Varlıklar	26.356	26.632	%-1
Diğer Varlıklar	3.979	3.874	%3
Toplam Varlıklar	56.307	57.256	%-2
Borçlanmalar	15.367	17.296	%-11
Ticari Borçlar	9.005	9.946	%-9
Diğer Yükümlülükler	5.782	4.007	%44
Özkaynaklar	26.154	26.007	%1
Toplam Kaynaklar	56.307	57.256	%-2
Net Borç	4.882	4.978	%-2
Ticari İşletme Sermayesi	7.763	5.837	%33

Nakit Akış Tablosu

MTL	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	
	1Ç 2026	1Ç 2025
Operasyonel Nakit Akım	1.479	968
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışı	-332	-394
Serbest Nakit Akım	1.147	574
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	-1.987	1.004
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisi	0	12
Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Enflasyon Etkisi	-825	-919
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış	-1.666	671

BRISA

Teşekkürler

Yatırımcı İlişkileri İletişim

Neslihan Döngel Özlem

Finans Genel Müdür Yardımcısı

n.dongel@brisa.com.tr

Elif Küçükçobanoğlu

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

e.kucukcobanoglu@brisa.com.tr

yatirimciiliskileri@brisa.com.tr

BRIDGESTONE

SABANCI