



1Ç 2024 Finansal Sonuçlar Sunumu

30 Mayıs 2024

BRIDGESTONE

SABANCI

YASAL SORUMLULUK SINIRI

Bu dokümanda yer alan bilgi ve görüşler Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") tarafından, güvenilir ve iyi niyetli olduğuna inanılan kaynaklardan temin edilmiş olup, bu bilgi ve görüşlerin doğruluğu, eksiksizliği veya doğruluğu hakkında açık veya zımni hiçbir beyan veya garanti verilmez. Bu sunumda yer alan bilgilere veya bunların eksiksizliğine, doğruluğuna veya adilliğine herhangi bir amaçla gereğinden fazla güvenilemez. Bu belge, "olabilir", "olacak", "beklemek", "inanmak", "planlamak" gibi kelimeleri ve Şirket yönetiminin gelecekteki belirli olaylarla ilgili mevcut görüşlerini, beklentilerini, varsayımlarını ve tahminlerini yansıtan diğer benzer terminolojiyi kullanarak ileriye dönük ifadeler içerebilir. Şirketlerin gerçek performansı risklerden ve belirsizliklerden etkilenebileceğinden, bu belgede yer alan tüm görüşler, bilgiler ve tahminler Şirketin mevcut kararını oluşturur ve bildirimde bulunmaksızın değiştirilebilir, güncellenebilir, tadil edilebilir, eklenir veya başka bir şekilde değiştirilebilir. Bilgi ve analizlerin doğru olduğuna ve bu belgeye yansıtılan beklentilerin makul olduğuna inanılmasına rağmen, gerçek sonuçların önemli ölçüde farklılık göstermesine neden olabilecek çeşitli değişkenlerden ve temel varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilirler.

Şirket, yeni bilgilerin veya gelecekteki olayların bir sonucu olarak ileriye dönük beyanları güncellemek veya revize etmek için herhangi bir yükümlülük üstlenmez ve herhangi bir görevi reddeder. Ne bu belge ne de içerdiği bilgiler, Şirket'in ve/veya grup şirketlerinin hisselerini satın almak veya satmak için herhangi bir Yatırım tavsiyesi, davet veya teklif oluşturamaz. Şirket, bu belgede açıklanan menkul kıymetlerin tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım teşkil ettiğini garanti edemez ve hiçbir şey, herhangi bir kişiyi Şirketin ve grup şirketlerinin herhangi bir hissesine yatırım yapmaya veya başka bir şekilde işlem yapmaya teşvik edici olarak Kabul edilemez. Bu belgede yer alan bilgiler, alıcıların yardımı için yayınlanmıştır, ancak yetkili olarak güvenilmemeli veya herhangi bir alıcı tarafından kararın uygulanması için ikame edilmemelidir. Bu belgedeki bilgileri, dağıtımının veya kullanımının yasa dışı olacağı bir yerde herhangi bir kişi veya kuruluşa dağıtmamalı veya bu kişiler tarafından kullanılmasına neden olunmamalıdır. Ne Şirket, ne yönetim kurulu, ne müdürler, ne yöneticiler ne de çalışanlarından herhangi biri, bu belgenin veya içeriğinin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan doğrudan veya sonuç olarak ortaya çıkan herhangi bir kayıp için herhangi bir yükümlülüğe sahip olmayacaktır.

1Ç 2024: Brisa'ya Bakış

Lastik İş Kolunda Liderlik Pozisyonunu Sağlama

Yenileme Pazarında Lider & OE Üreticilerine Stratejik Partner

Revola: Pazara Sunuldu

Lassa ile Togg Sedan Tedarikçisi

«Together in Every Mile» Söylemi ile İlk Global Reklam Filmi

Lassa ile 20 Ülkede Pazar Payı Kazanımı

Lider Mobilite Çözümleri Üreticisine Dönüşüm

Mobilite Merkezleri olarak Otopratik & Propratik'te Yaygınlaşma

112 Otopratik

22 Propratik

13 Otopratik Midi

Elektrifikasyon:

72 e-şarj istasyonu

32 Otopratik noktasında Hibrit & Elektrikli Araç bakım hizmeti

Arvento ile

Dijital Filo Çözümlerinde Liderlik

Sürdürülebilirlikte Tartışmasız Küresel Lider

Karbon Saydamlık Projesi Global A Listesi - Dünya Lastik Sektöründe İklim Değişikliği & Su Güvenliği Kategorilerinde Listeye Giren Tek Şirket

Karbon Saydamlık Projesi Global A Listesi - Tedarikçi İlişkileri

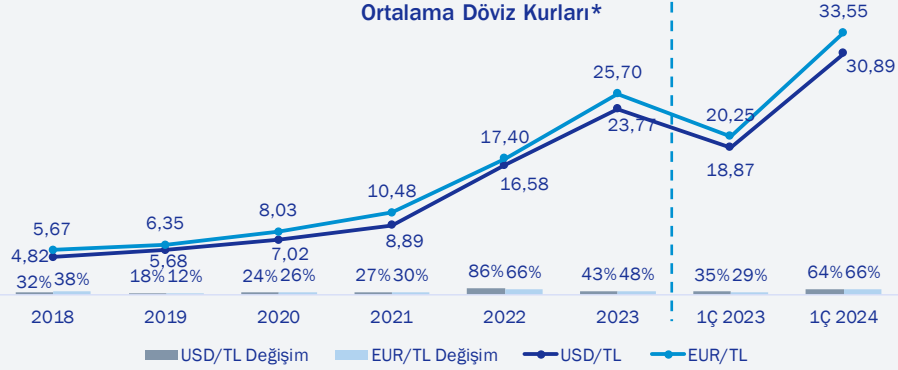
Ecovadis Altın Statü

Onaylı Bilim Temelli Hedefler - Emisyon Azaltım Hedefleri Onaylanan ilk Şirket

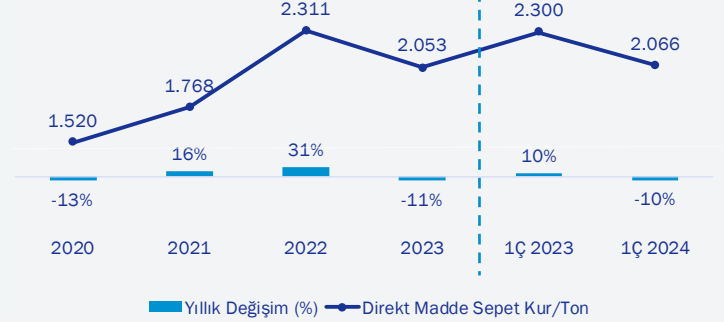
Makroekonomik Ortam & Operasyonlar

Zorlu Makroekonomik Ortama Rağmen...

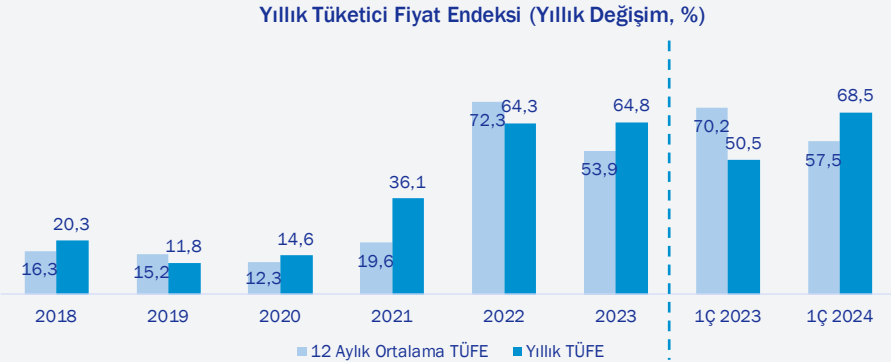
Ortalama Döviz Kurları*



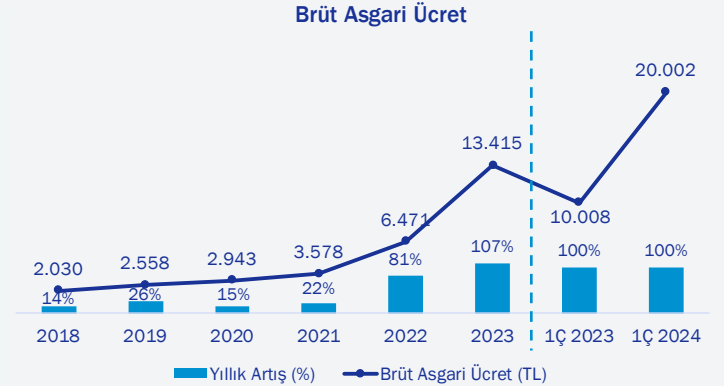
Direkt Madde Sepet Kur/Ton



Yıllık Tüketici Fiyat Endeksi (Yıllık Değişim, %)



Brüt Asgari Ücret

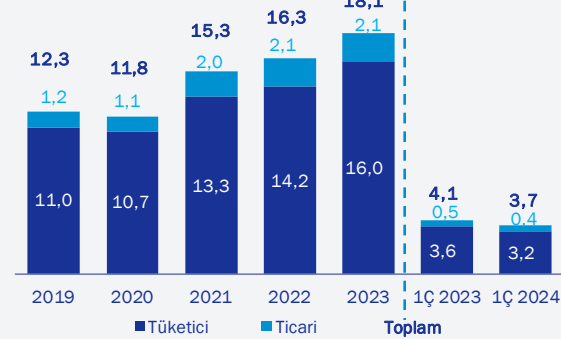


... Brisa Yenileme Kanalında Liderlik Pozisyonunu Korudu

Araç Havuzu (M Adet)



Lastik Talep Satış (M Adet)

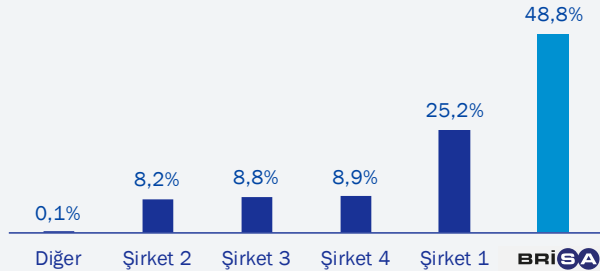


Toplam araç havuzu Δ :
%+6

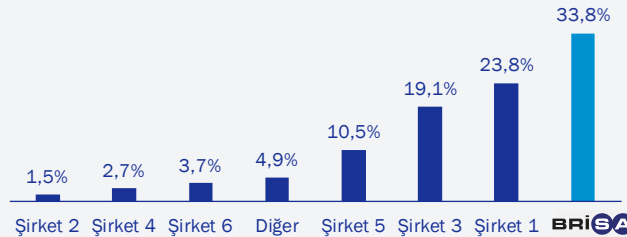
Binek araç havuzu Δ :
%+7

Lastik talebi Δ :
%-10

Tüketici 'Best' & 'Better' Pazar Payı



Ticari Pazar Payı

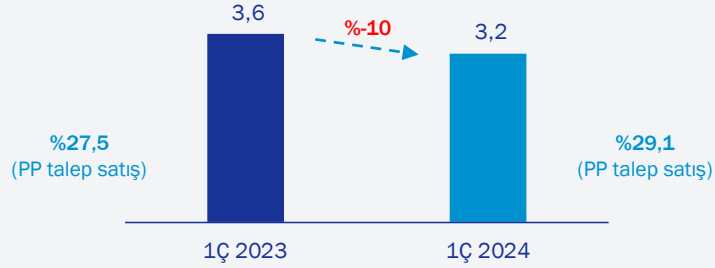


Tüketici lastik talebi Δ :
%-10

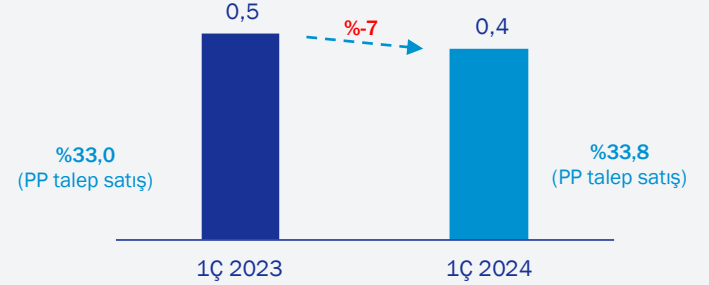
Tüketici & ticari
segmentlerde en
yüksek pazar payı

Yenileme Kanalı: Tüketici Segmentinin Katkısı

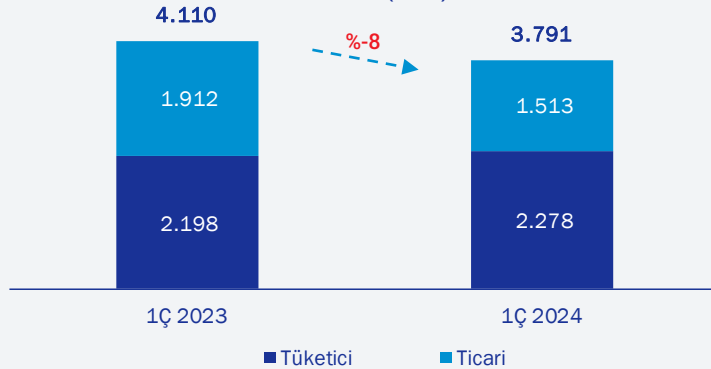
Tüketici Pazarı (M Adet)



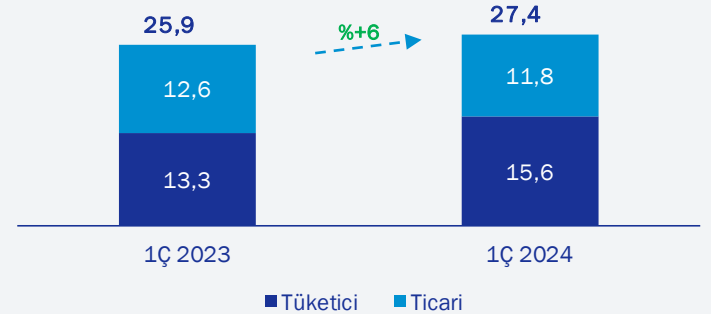
Ticari Pazar (M Adet)



Brisa Gelir (MTL)

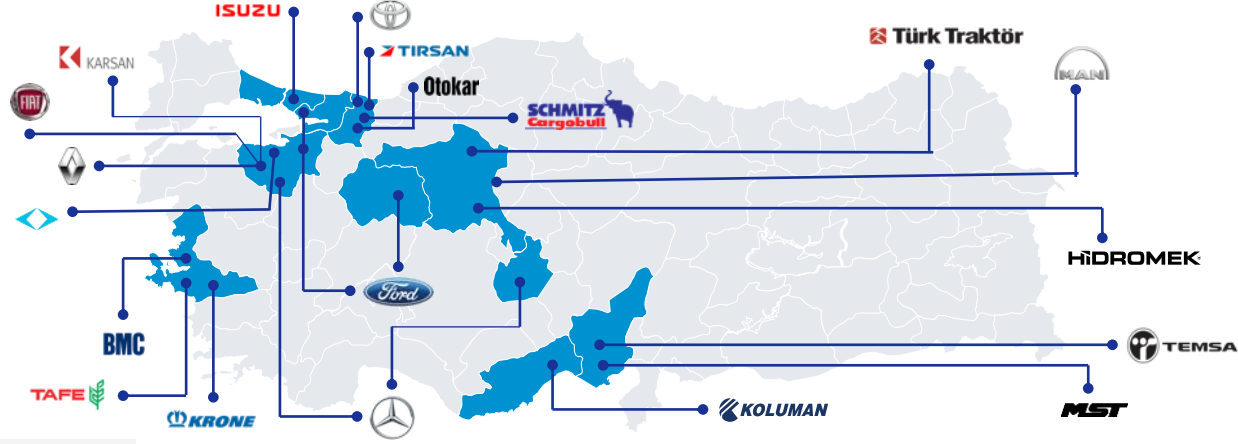


Brisa Tonaj (Bin Ton)



OE Kanalı: Yeni Ürün, Teknoloji ve Projelerle Sürekli Büyüme

OE (Orijinal Ekipman)'de güçlü Ar-Ge
En son teknik gelişmelerle yeni
ürünler,
Elektrikli Araç Lastikleri,
Enliten Teknolojisi, A/S LVR Lastik



Enliten Teknolojisi ile Yüksek Çaplı Jantlar



T10X Tek Tedarikçi
Togg



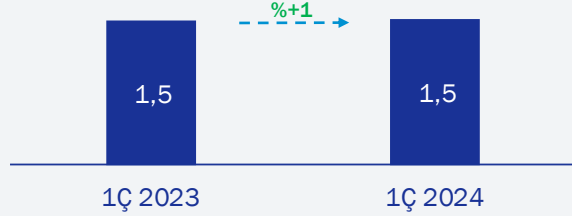
Elektrikli Araç (EV) Lastik,
LVR Lastik Tedariki

Teleskobik Forklift için Lastik Tedariki

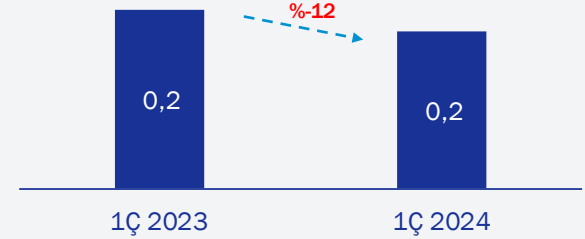


Yeni Nesil Araç Projeleriyle artan
premium miks ile pazar payında
artış

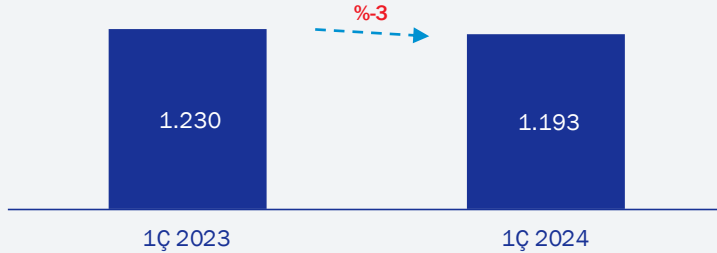
Tüketici Pazarı (M Adet)



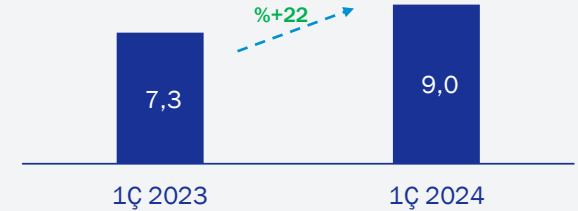
Ticari Pazar (M Adet)



Brisa Gelir (MTL)



Brisa Tonaj (Bin Ton)



Lassa Kanalı: Sağlam Küresel Ayak İzi & Marka Bilinirliği

84 Ülke

6.000+ Satış Noktası



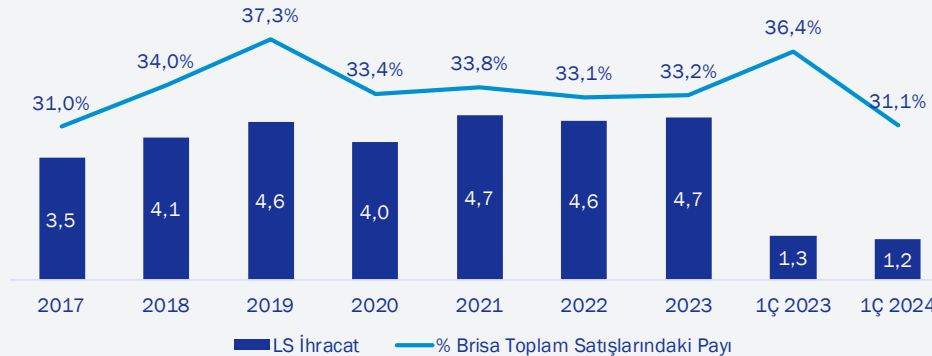
20

Ülkede
pazar payı kazanımı

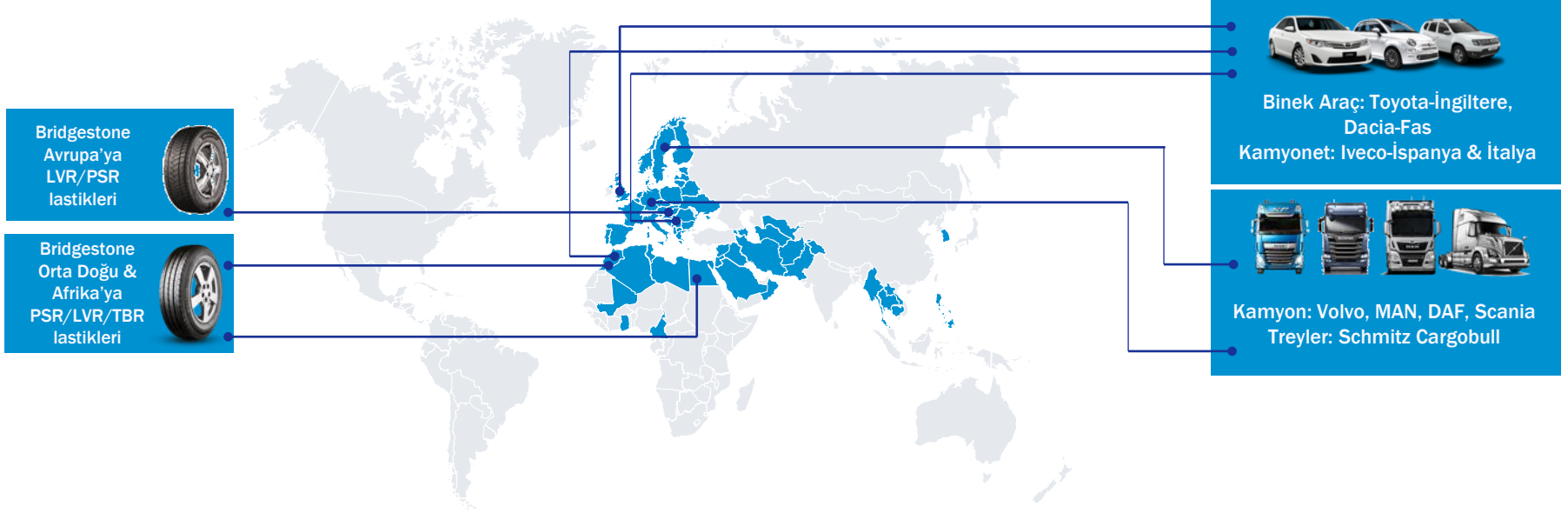
Avrupa: Almanya, İspanya,
Yunanistan, Hollanda, Malta,
Bulgaristan, Romanya, Karadağ,
Letonya, Arnavutluk

Avrupa Dışı: Mısır, Fas, Cezayir,
Kenya, Pakistan, Lübnan, Katar,
Moldova, Gürcistan, Kazakistan

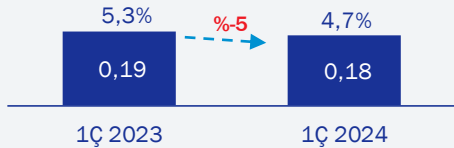
Lassa İhracat (M Adet)



Bridgestone İhracat Kanalı: OE Kanalının Katkısı



Bridgestone Direkt Satış Ağı (M Adet)

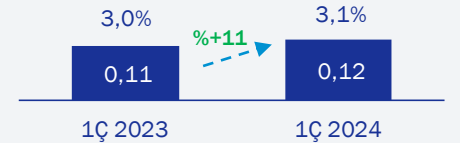


*Mısır & Fas'ta akreditif uygulamaları nedeniyle

Mısır & Fas'a
TBR lastikleri

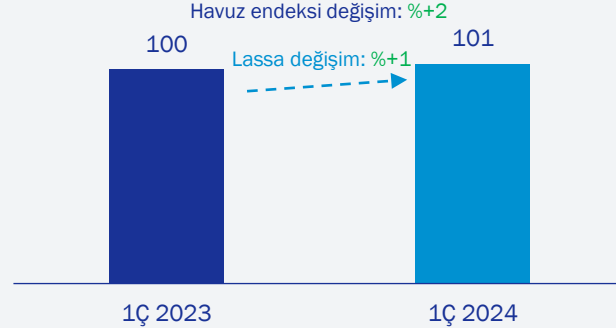
Kamyonetler için
yeni Duravis
Dört Mevsim

OEM İhracat Satış Ağı (M Adet)



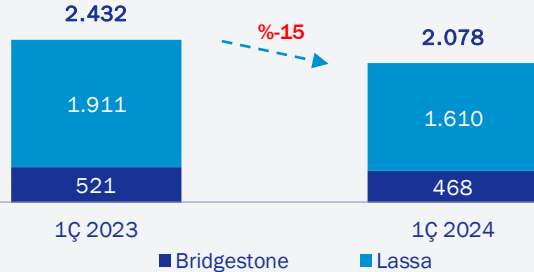
Uluslararası Satışlar: Düşük Satış Hacmi & Gelir

Uluslararası Pazarlar (Endeks)

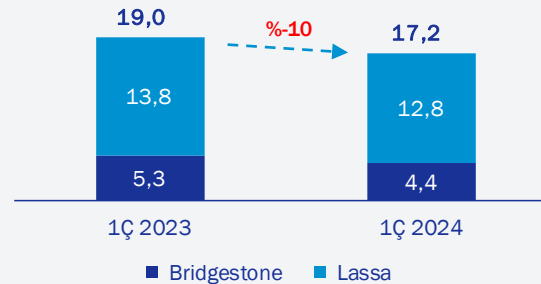


Lassa toplam R2 bölgesinden* daha iyi performans gösterirken...

Uluslararası Lastik Satış Gelirleri (MTL)



Uluslararası Satış Tonajı (Bin Ton)



...R1 bölgesinde* performansı geride kaldı

*R1 bölgesi: Orta & Batı Avrupa
*R2 bölgesi: Doğu Avrupa & Orta Doğu & Afrika

Türkiye'de uçtan uca mobiliteye yatırım yapan tek şirket olarak,
Lastik & Kauçuk İş Kolunun gücü ve uzmanlığından faydalanarak "Çözüm İş Koluna" dönüşüm

FİLO HİZMETLERİ

- 10 farklı hizmetle dijital filo çözümlerinde lider
- Profleet Filo Yönetimi ile operasyonel verimlilik & minimum maliyet
- Bandag kaplama hizmeti & yeni sunulan ürün Veloxia ile %40 daha az filo lastik maliyeti
- Arvento araç telematik verileri ile filo operasyonlarının optimizasyonu

~15 bin filo müşterisi
102 saha ekibi
1.676 müşteri ziyareti

ELEKTRİFİKASYON

- Satış noktalarında 72 e-şarj istasyonu
- 32 Otopratik noktasında hibrit & elektrikli araç bakım hizmeti
- Elektrikli araçlar için lastik (daha düşük yuvarlanma direnci, daha az gürültü, optimize ağırlık)

2024 Hedefi:
100+ e-şarj istasyonu
115 Otopratik hizmet noktasında
hibrit & elektrikli araç bakım hizmeti

UÇTAN UCA HİZMETLER

- Bütün araç markaları için bakım & hizmet: Otopratik, Propratik
- Mobil & yerinde montaj hizmetleri
- E-ticaret: Lastik.com.tr
- Müşteri deneyiminde ilk: Dijital Lastik Asistanı
- Arvento Mobil Sistemleri ile telematik çözümler

2024 Hedefi:
170+ Pratik hizmet noktası
Türkiye'nin ilk e-ticaret
bakım portalı: otopratik.com.tr

Finansal Performans



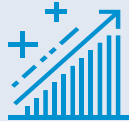
Güçlü Sonuçlar

Satış Hacim Büyümesi (Tonaj)
+%3

Faaliyet Karı* Büyümesi
+%22

FAVÖK Büyümesi
+%16

Net Kar Büyümesi
+%14



Sağlam Bilanço

Borçluluk
0,36 Net Borç/FAVÖK

Nakit
8,9 milyar TL

Özkaynaklar
16,3 milyar TL

Sınıfının En İyisi
Ticari İşletme Sermayesi
10 gün**



Nakit Akım Yaratma

Operasyonel Nakit Akım
193 milyon TL

Yatırım Harcaması
-933 milyon TL***

Serbest Nakit Akım
-741 milyon TL***

Temettü Ödemesi (Nisan)
-1.036 milyon TL (brüt)

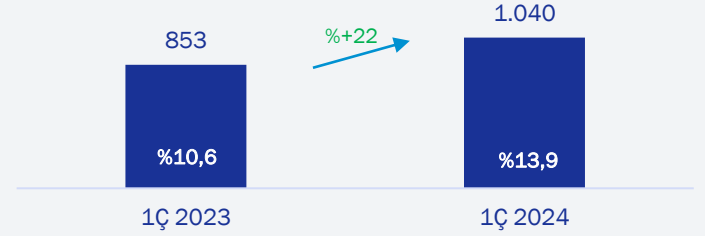


Sürdürülebilir Operasyonel Karlılığın Net Kara Yansımaları

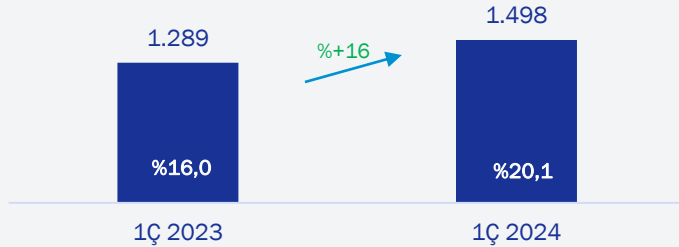
Brüt Kar (MTL) & Marj (%)



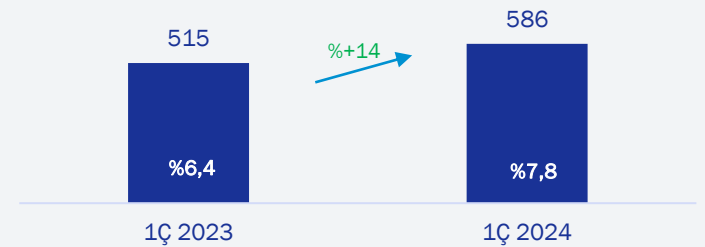
Faaliyet Karı* (MTL) & Marj (%)



FAVÖK** (MTL) & Marj (%)



Net Kar (MTL) & Marj (%)

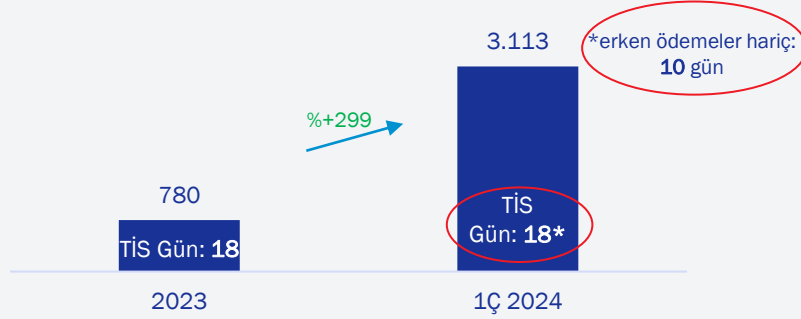


*Faaliyet karı brüt kardan operasyonel giderlerin düşülmesiyle hesaplanmıştır

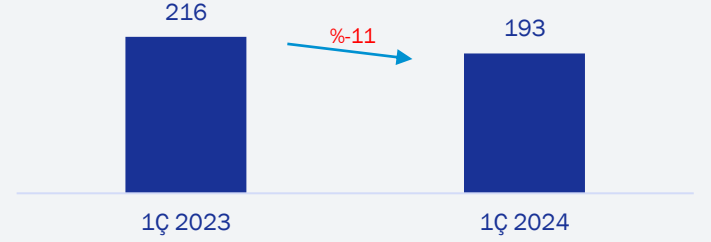
**FAVÖK: Faiz, vergi, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler kapsamındaki faiz, kur ve vade farkı gelir/giderleri, amortisman ve itfa payları öncesi kar

Sağlam Bilanço: Güçlü İşletme Sermayesi & Düşük Borçluluk

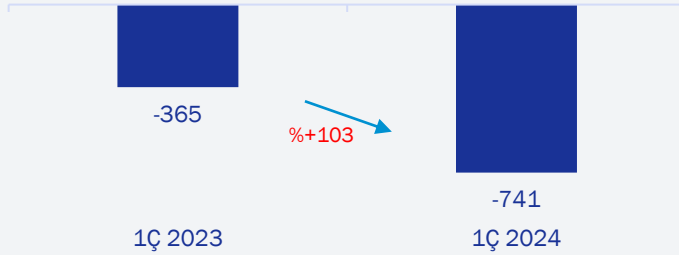
Ticari İşletme Sermayesi (MTL)



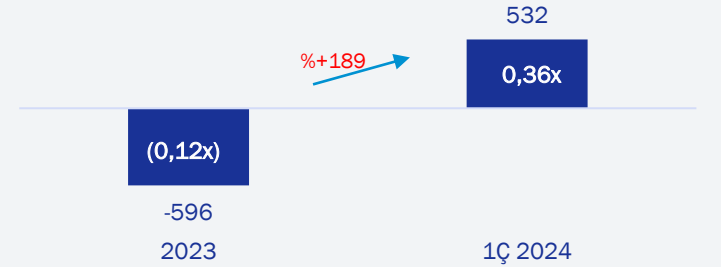
Operasyonel Nakit Akım (MTL)



Serbest Nakit Akım** (MTL)



Net Borç (MTL) & Net Borç/FAVÖK





S & C

The background is a solid blue color with a dynamic motion blur effect. It depicts a road or path that recedes into the distance, with light trails and streaks suggesting speed and movement. The perspective is from a low angle, looking down the length of the road.

Ekler

MTL	1Ç 2024	1Ç 2023	2024-2023 Değişim, %
Net Satışlar	7.469	8.063	%-7
Satışların Maliyeti	-5.370	-6.227	%-14
Brüt Kar	2.099	1.836	%14
Faaliyet Giderleri	-1.081	-1.031	%5
Faaliyet Karı*	1.040	853	%22
Amortisman	458	436	%5
FAVÖK**	1.498	1.289	%16
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/Gider (Net)	132	179	%-26
Finansman Gelir/Gideri (Net)	-438	-358	%23
Parasal Kazanç/Kayıp (Net)	331	508	%-35
Vergi Öncesi Net Kar	774	1.095	%-29
Vergi	-189	-580	%-67
Net Kar	586	515	%14

*Faaliyet karı brüt kardan operasyonel giderlerin düşülmesiyle hesaplanmıştır

**FAVÖK: Faiz, vergi, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler kapsamındaki faiz, kur ve vade farkı gelir/giderleri, amortisman ve itfa payları öncesi kar

MTL	1Ç 2024	2023	2024-2023 Değişim, %
Nakit	8.950	15.100	%-41
Finansal Yatırımlar	2.416	1.533	%58
Ticari Alacaklar	5.265	4.394	%20
Stoklar	4.355	3.783	%15
Maddi Duran Varlıklar	14.322	14.049	%2
Ertelenmiş Vergi Varlığı	220	367	%-40
Diğer Varlıklar	3.477	3.417	%2
Toplam Varlıklar	39.006	42.643	%-9
Borçlanmalar	13.562	17.964	%-25
Ticari Borçlar	6.507	7.397	%-12
Diğer Yükümlülükler	2.635	1.810	%46
Özkaynaklar	16.302	15.472	%5
Toplam Kaynaklar	39.006	42.643	%-9
Net Borç	532	-596	%189
Ticari İşletme Sermayesi	3.113	780	%299

MTL	1Ç 2024	1Ç 2023	2024-2023 Değişim, %
Operasyonel Nakit Akım	193	216	%-11
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışı	-1.683	-641	%162
Serbest Nakit Akım (KKM hariç)	-741	-365	%103
KKM	-750	-60	%1149
Serbest Nakit Akım	-1.491	-425	%251
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış	-6.005	1.348	%-545

TEŞEKKÜRLER

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM

NESLİHAN DÖNGEL ÖZLEM
Finans Genel Müdür Yardımcısı
n.dongel@brisa.com.tr

ELİF KÜÇÜKÇOBANOĞLU
Yatırımcı İlişkileri Müdürü
e.kucukcobanoglu@brisa.com.tr