

**BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**



**01.01.2023 – 30.06.2023 DÖNEMİ**

**FAALİYET RAPORU**



KPMG Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9  
Levent 34330 İstanbul  
Tel +90 212 316 6000  
Fax +90 212 316 6060  
www.kpmg.com.tr

### **Ara Dönem Faaliyet Raporu Uygunluğu Hakkında Sınırlı Denetim Raporu**

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik ve Sanayi Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik ve Sanayi Anonim Şirketi ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 7 Ağustos 2023 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "*Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi*"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.



Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Hakan Ölekli, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
7 Ağustos 2023  
İstanbul, Türkiye

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Raporun Dönemi**

1 Ocak 2023 – 30 Haziran 2023

**Ortaklığın Unvanı / Ticaret Sicil No**

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. / 126429 - 73647

**Merkez - Pazarlama ve Satış Ofisi**

Küçük Çamlıca Mahallesi, Şehit İsmail Moray Sokak, Temsa Sit.No: 2/1, 34662 Altunizade, Üsküdar, İstanbul

Telefon : (216) 544 35 00

Faks : (216) 544 35 35

**İzmit Fabrika Şubesi**

Alikahya Fatih Mahallesi, Sanayi Caddesi, No:98, 41220 İzmit-Kocaeli

Telefon : (262) 316 40 00

Faks: (262) 316 40 40

**Aksaray Fabrika Şubesi**

Erenler OSB Mahallesi, Recep Tayyip Erdoğan Bulvarı, No:21/1, Taşpınar-Merkez-Aksaray

**Merkez- Arvento Mobil Sistemler A.Ş.**

ODTÜ Teknokent Bilişim İnovasyon Merkezi, Mustafa Kemal Mahallesi, Dumlupınar Bulvarı, 280/G, Kat:5, No:514 06530 Çankaya / Ankara

Telefon: (312) 265 05 95

Faks: (312) 265 05 44

**İnternet Adresi**

[www.brisa.com.tr](http://www.brisa.com.tr)

<https://www.arvento.com/tr>

**Kurumsal e-posta Adresi**

brisa.info@brisa.com.tr

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

<b>1. Kısaca Brisa</b> .....	4
<b>1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı</b> .....	4
<b>1.2 Misyon, Vizyon, Kurumsal Değerler</b> .....	4
<b>1.3. Yönetim Kurulu</b> .....	5
<b>1.4. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler</b> .....	9
<b>1.5. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum</b> .....	12
<b>1.6. İcra Kurulu</b> .....	13
<b>1.7. Yatırımcı İlişkileri</b> .....	14
<b>2. 2023 Yılı Gelişmeler ve Faaliyetler</b> .....	16
<b>2.1. Sektördeki Analizi</b> .....	16
<b>2.2. Üretim ve Ürünler</b> .....	17
<b>2.2.1 Brisa</b> .....	17
<b>2.2.2 Arvento</b> .....	18
<b>2.3 İletişim ve Pazarlama Faaliyetleri</b> .....	18
<b>2.4 Yatırım ve AR-GE Faaliyetleri</b> .....	22
<b>2.5 Konsolide Finansal Sonuçlar ve Oranlar</b> .....	23
<b>2.6 İç Denetim ve İç Kontrol</b> .....	25
<b>2.7 Diğer Açıklamalar</b> .....	25
<b>3. Sürdürülebilirlik</b> .....	26
<b>3.1 İnsan Kaynakları</b> .....	26

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**1. Kısaca Brisa**

**1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı**

Kurduğumuz güvenilir ortaklıklar ve sağlam sermaye yapımızla Türkiye ekonomisinin öncü kurumları arasında yer almaya devam ediyoruz.

Kayıtlı Sermaye: 750.000.000.-TL ay

Ödenmiş Sermaye: 305.116.875.-TL

Şirketimizin Sermayesinin %10'dan Fazlasına Sahip Ortaklar

Pay Sahibi	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Oy Hakkı	Oy Hakkı Oranı (%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	133.111.388	%43,63	13.311.138.806	%43,63
Bridgestone Corporation	133.111.388	%43,63	13.311.138.806	%43,63
Diğer	38.894.099	%12,74	3.889.409.888	%12,74
<b>Toplam</b>	<b>305.116.875</b>	<b>%100,00</b>	<b>30.511.687.500</b>	<b>%100,00</b>

Dönem içerisinde ortaklık ve sermaye yapısında bir değişiklik olmamıştır.

İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirket esas sözleşmesine göre, genel kurulda her hisse için bir oy hakkı bulunmakta olup, oy hakkında imtiyaz yoktur.

**1.2 Misyon, Vizyon, Kurumsal Değerler**

Değerlerimiz ve etik anlayışımız sağlam duruşumuzun temellerini oluşturuyor.

Misyonumuz

Sürdürülebilir büyüme ile topluma üstün değerler sunmak.

Sloganımız

Cesaretle Yol Alırız

Vizyonumuz

Yüksek performanslı ürünlerimiz, müşteri odaklı hizmetlerimiz ve filo çözümlerimizle yolculuğunuzu sağlama alırız. İşimiz lastiğin ötesidir.

Değerlerimiz

İş Güvenliği, İnovasyon, Müşteri Odaklılığı, Ekip Ruhunu, İş Mükemmelliği, Sürdürülebilirlik

Etik Anlayışımız

- Dürüstlük

Çalışanlarımız ve tüm paydaşlarımızla ilişkilerimizi şeffaflık ve dürüstlük üzerine temellendiririz.

- Gizlilik

Müşterilerimizin, çalışanlarımızın ve çalıştığımız diğer ilgili kişi ve kuruluşların özel bilgilerinin mahremiyetine özen gösteririz.

- Çıkar Çatışması

Sabancı kimliğimizi kişisel çıkarlarımız için değil, kurum ruhunu yüceltmek için kullanırız.

- Sorumluluklarımız

Sorumluluğumuz yalnızca işimize ve ortaklarımıza değil tüm topluma ve insanlığın yararına.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**1.3. Yönetim Kurulu**

30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla görevde bulunan Yönetim Kurulu Üyeleri isimleri ile özgeçmişleri aşağıda verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi Adı Soyadı	İcracı Olup Olmadığı	Görevi
Ahmed Cevdet Alemdar	İcracı	Yönetim Kurulu Başkanı
Tomio Fukuzumi	İcracı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mustafa Bayraktar	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Haluk Dinçer	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Frederic Jean Hubert Cecile Hendrickx	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Mete Ekin	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Daniel Jean Pierre Giroud	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Haluk Kürkçü	İcracı/Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyesi
Sakine Şebnem Önder	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Tanju Ula	İcracı Olmayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Erdem	İcracı Olmayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

\*01.04.2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelikinden ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyelikinden Mehmet Kahya'nın 01.04.2023 tarihinde istifası ile yerine Ahmet Erdem atanmıştır.

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve diğer ilgili mevzuatta tayin ve tespit edilmiş bulunan tüm selâhiyetlerle mücehhezdir.

Brisa Yönetim Kurulu Üyeleri üç yıllık dönemler ile seçilir. Mevcut Yönetim Kurulu 20 Aralık 2022'de göreve gelmiştir.

30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla görevde bulunan Yönetim Kurulu Üyeleri isimleri ile özgeçmişleri aşağıda verilmiştir.

**Ahmed Cevdet Alemdar / Yönetim Kurulu Başkanı**

Görev Süresi: 26.03.2021 – 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Cevdet Alemdar, 1992 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş, İşletme Yüksek Lisans derecesini (MBA) 2000 yılında Sabancı Üniversitesi'nden almıştır.

Sabancı Holding bünyesine 1993 yılında katılmış ve sırasıyla Beksa, Sakosa, Kordsa, Temsa İş Makinaları ve Brisa'da çeşitli yönetici pozisyonlarında bulunmuştur. Bu süre içinde Türkiye'de inşaat ve üretim sektörlerine yönelik tel ürünleri yatırımları gerçekleştirmiştir. Brezilya, Tayland ve Çin'de lastik endüstrisine yönelik yurtdışındaki iştiraklerinin fabrika genel müdürlükleri, Güney Amerika ve Asya Pasifik bölgelerinin satış ve pazarlama liderliklerini yapmıştır. Kordsa'nın Teknoloji ve Pazar Geliştirme Başkan Yardımcısı olarak Ar-Ge ve inovasyon liderliklerini gerçekleştirmiştir. Temsa İş Makinaları'nın Komatsu İş makinaları üzerine Volvo Kamyon distribütörlüğünü de alarak büyümesi sırasında Genel Müdürlük yapmıştır. Daha sonra Bridgestone ve Sabancı Holding ortaklığında kurulan, 80'den fazla ülkeye ihracat yapan ve Türkiye'de lastik ve mobilite çözümleri lideri olan Brisa'nın CEO'luğu görevini yürütmüştür. 1 Nisan 2020'den itibaren Sabancı Holding Sanayi Grup Başkanlığı görevini yürütmektedir.

TÜSİAD Yönetim Kurulu üyesi ve DEİK / Türkiye- ABD İş Konseyi (TAİK) Yönetim Kurulu üyesi olan Alemdar, Boğaziçi Üniversitesi Mezunlar Derneği üyesi, Sabancı Üniversitesi Mezunlar Derneği ve Sabancı Topluluğu'nda Brisa, Kordsa, Temsa Motorlu Araçlar ve Temsa Ulaşım Araçları Yönetim Kurulu Başkanı, Akçansa Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Tomio Fukuzumi / Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

Görev Süresi:21.12.2022-2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Sayın Fukuzumi, Osaka Şehir Üniversitesi Ekonomi bölümünden mezun olmuştur. Bridgestone bünyesine Nisan 1988 tarihinde katılmıştır. Fukuzumi, kariyer hayatı boyunca ağırlıklı olarak Uluslararası Lastik İşkolunda çalışmış olup, Lastik Satış Direktörü ve Genel Müdür olarak Kore, Amerika Birleşik Devletleri Şikago, Belçika Brüksel, Hindistan ve Tayland'da görev almıştır. 2016 yılında BSJ Genel Merkez bünyesinde Uluslararası Lastik İşkolu Direktörü olarak atanan Fukuzumi, BSAM, BSEMIA and BSCAP yönetim kurulu görevlerini yürütmüştür.

**Daniel Jean Pierre Giroud / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 26.03.2021 – 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Daniel Gioud 1996 yılında Nice Üniversitesi Pazarlama Bölümü'nden mezun olmuştur.

Daha önce uluslararası firmalar olan Claire's Accessories, United Colors of Benetton, Hutchinson Whompoa, Auchan ve Etam şirketlerinde görev almıştır. Mart 2020'den bu yana Bridgestone EMIA Satış Genel Müdür Yardımcısı görevini yürütmektedir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

Bridgestone EMIA Satış Genel Müdür Yardımcılığı

**Mustafa Bayraktar / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 26.03.2021 – 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Mustafa Bayraktar, Alabama Üniversitesi Finans Bölümü'nden mezun olmuş ve aynı dalda Boston College'da yüksek lisans yapmıştır. 2002 yılından bu yana H. Bayraktar Yatırım Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup Dışı:

Baylas Otomotiv A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Baytur Motorlu Vasıtalar Tic A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Bayraktar Otomotiv A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Bayraktar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Ege Fren Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Ege Endüstri ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

**Haluk Dinçer / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 26.03.2021 – 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Haluk Dinçer, University of Michigan'dan makine mühendisliği dalında lisans ve işletme dalında yüksek lisans (MBA) derecelerini almıştır.

Haluk Dinçer, Sabancı Holding Sigorta Grup Başkanı'dır. Dinçer, aynı zamanda Aksigorta ve AvivaSA Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmektedir.

Dinçer, mevcut görevini 2016 yılında üstlenmeden önce, 2011-2016 yıllarında Perakende ve Sigorta Grup Başkanlığı, 2007-2011 yıllarında Perakende Grup Başkanlığı, 2004-2007 yıllarında Perakende ve Gıda Grup Başkanlığı, 2002-2004 yıllarında ise Gıda Grup Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. 1995



**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

yılında Sabancı'ya katılan Dinçer, bu tarihten itibaren topluluğun otomotiv, gıda ve perakende şirketlerinde önemli liderlik pozisyonları üstlenmiştir.

Dinçer, 2014 yılında TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı, 2008-2014 yıllarında DEİK/Türk-Amerikan İş Konseyi Başkanı olarak görev yapmıştır. Halen TÜSİAD Başkanlar Konseyi ve Global İlişkiler Forumu Yönetim Kurulu'nda yer almaktadır. Ayrıca sigorta sektörünün uluslararası lider düşünce kuruluşu The Geneva Association üyesidir.

**Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:**

**Grup İçi:**

Sabancı Holding Sigorta Başkanı  
Avivasa Yönetim Kurulu Başkanlığı  
Aksigorta Yönetim Kurulu Başkanlığı

**Grup Dışı:**

TÜSİAD Başkanlar Konseyi ve Global İlişkiler Forumu Yönetim Kurulu Üyesi  
Geneva Association Üyesi

**Frederic Jean Hubert Cecile Hendrickx / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 26.03.2021 – 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Frederic Jean Hubert Cecile Hendrickx, 1991 yılında Belçika'daki Leuven Üniversitesi Hukuk Bölümü'nden mezun olmuştur. Ayrıca, Antwerp Üniversitesi'nde (Belçika) Çevre Yönetimi ve Kopenhag Üniversitesi'nde (Danimarka) Enerji Hukuku okumuştur.

Kariyerine Nairobi'deki (Kenya) Birleşmiş Milletler Çevre Programı genel merkezinde başlamış ve Kopenhag'daki Danimarka Çevre Bakanlığı Uluslararası Antlaşmalar Bölümü'nde bir yıl çalışmıştır.

1993 yılında Brüksel Barosu'na katılmış ve 1999 yılına kadar Brüksel'de bir Amerikan hukuk firması olan Hunton Williams'ta çalışmıştır. Ardından General Electric'te, çok yakın zamana kadar da Stockholm ve Londra ofislerinde Yaşam Bilimleri Bölümü için Küresel Genel Müşavir olarak çeşitli hukuki liderlik rolleri üstlenmiştir.

2015 yılı ortasından itibaren Bridgestone Avrupa'da Hukuk ve Uyum Başkan Yardımcısı, Genel Danışman ve Yönetim Kurulu Sekreteri olarak görev yapmaktadır. Frederic Hendrickx, aynı zamanda Belçika'da Leuven Limburg Üniversitesi'nde İleri İşletme Yönetimi programında Uluslararası İş Hukuku alanında konuk profesör olarak görev yapmaktadır.

**Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:**

**Grup İçi:**

Bridgestone Avrupa Hukuk ve Uyum Başkan Yardımcısı, Genel Danışman ve Yönetim Kurulu Sekreteri

**Mete Ekin / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 26.03.2021 – 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Mete Ekin, 1993 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. Daha sonra 1995 yılında Connecticut'ta Hartford Üniversitesinde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Mete Ekin, akıcı derecede İngilizce, İtalyanca ve Almanca bilmektedir.

Mete Ekin, Mart 2016 yılında MEA pazarlarından (50 ülke) sorumlu olarak Bridgestone Middle East Africa FZE'ye Bölge Müdürü olarak katılmıştır.

Lastik endüstrisinde 21 yılı aşkın tecrübesiyle Türkiye, İtalya, Mısır ve MENA Bölgesinde çeşitli yönetsel görevler üstlenmiştir. Mesleki kariyerine Türk Pirelli'de başlamıştır. En son olarak, 2015 yılına

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

kadar beş yıl boyunca Genel Müdür ve CEO olarak çalışmıştır. Bundan önce Pirelli Mısır'da Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve İtalya Genel Müdürlüğü'nde Global Ticari İş Birimi Pazarlama Müdürü gibi çeşitli yönetsel görevlerde bulunmuştur.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

10 Ocak 2023'e kadar, Başkan Yardımcısı, Gelişmekte Olan Pazarlar, Bridgestone EMIA

11 Ocak 2023'ten itibaren Bridgestone'da Başkan Yardımcısı ve Ortak Küresel COO Ofisi Başkanı

**Haluk Kürkcü/ Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 26.03.2021 – 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Haluk Kürkcü, 1984 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans derecesini tamamlamıştır.

Kürkcü, 1986 yılında Brisa'da göreve başlamış ve ardından 20 yıllık süreçte, üretim planlama, endüstri mühendisliği ve üretim alanlarında yöneticilik pozisyonları üstlenmiştir. 2006 yılında Üretim Direktörü olarak atanan Kürkcü, 2015-2018 yılları arasında, Mühendislik Direktörlüğü görevini yürütmüştür. Sn. Kürkcü 2018 yılından bu yana CTO Yardımcılığı görevini yürütmüş, 1 Temmuz 2020 tarihinde Brisa Genel Müdür'ü pozisyonuna atanmıştır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri

Grup İçi:

Brisa Genel Müdür

Grup Dışı:

LASDER (Lastik Sanayicileri Derneği) Yönetim Kurulu Üyesi

LASİD (Lastik Sanayicileri ve İthalatçıları Derneği) Yönetim Kurulu Başkanı

ISO (İstanbul Sanayi Odası) Meclis Üyesi

**Sakine Şebnem Önder / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 20.09.2022 – 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Şebnem Önder, 1994'te Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu.

Kariyer hayatına 1994 yılında White&Case LLP (Türkiye)'de Hukuk Danışmanı olarak başladı. 1999-2000 yılları arasında şirketin genel merkezinin bulunduğu New York'ta aynı görevi sürdürmüştür. Ardından 2000 yılından 2014 yılına kadar aynı firmanın Türkiye biriminde Ortak olarak görev almıştır. 2014 yılında British American Tobacco (Türkiye&Kuzey Afrika)'da Hukuk Direktörü olarak göreve başladı. Şebnem Önder, 2018'den 2022 yılına kadar British American Tobacco (Avrupa)'da Avrupa Bölge Uyum Bölüm Başkanı görevini yürütmüştür. 12 Eylül 2022 tarihinden itibaren Sabancı Holding Hukuk ve Uyum Bölüm Başkanı olarak görev yapmaktadır.

**Mehmet Tanju Ula / Bağımsız Üye**

Görev Süresi: 26.03.2021 – 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

1947 yılında Zonguldak'ta doğan Mehmet Tanju Ula orta ve lise öğrenimini Kadıköy Maarif Koleji'nde tamamladıktan sonra 1965 yılında ODTÜ Makine Mühendisliği Bölümü'ne girmiş, 1969 'da B.SC ve 1971 yılında M.SC ünvanlarıyla mezun olmuştur. 1971-1974 yıllarında ATAŞ Rafinerisi'nde, 1975-1976 yıllarında TPAO Genel Müdürlüğü'nde Proje Mühendisi olarak çalışmıştır.

1 Haziran 1976'da LASSA A.Ş.'de Planlama Mühendisi olarak göreve başlamış, daha sonra Malzeme Planlama/Kontrol ve Üretim Planlama Direktörü olmuş, 1985 yılında KORDSA A.Ş.'ye İkmal

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Direktörü olarak geçmiştir. Daha sonra Genel Müdür Ticari Yardımcılığı yapan Tanju Ula sırasıyla 1996 yılında DUSA A.Ş., 1999 yılında SAKOSA A.Ş., 2004 yılında da BEKSA A.Ş. Genel Müdürlük görevlerinde bulunmuştur.

2005 yılında KORDSA A.Ş.'ye Genel Müdür olarak dönen Tanju Ula, yeni yapılanmayla KORDSA GLOBAL A.Ş. Başkan Yardımcılığı ve Birinci Bölge Genel Müdürlük görevlerinde emekli olduğu Nisan 2009 tarihine kadar çalışmıştır.

Emeklilik sonrası 1,5 yıl Sabancı Müzesi Genel Sekreterliği görevini yürütmüştür. Halen PT INDO KORDSA TBK, Endonezya'nın Direktörler Komitesi (BOD) Bağımsız Üyesi'dir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri

Grup İçi:

PT INDO KORDSA TBK, Endonezya'nın Direktörler Komitesi (BOD) Bağımsız Üyesi

**Ahmet Erdem / Bağımsız Üye**

Görev Süresi: 01.04.2023 – 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Ahmet Erdem İstanbul Teknik Üniversitesi'nde İnşaat Mühendisliği branşında lisans eğitimi aldıktan sonra İstanbul Üniversitesi İşletme Enstitüsü'nde Mühendislik Yönetimi branşını tamamlamıştır.

1990 yılında Shell'de çalışmaya başlayan Erdem, Türkiye, Ortadoğu ve Avrupa'da üst kademelerde görev yapmıştır. Yunanistan ve Türkiye Yatırım Müdürlüğü, Türkiye Perakende Satışlar Müdürlüğü görevlerinden sonra, 2006 yılında, halihazırda Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı da yürüttüğü Shell & Turcas Petrol A.Ş. ortak girişim şirketinin kurulmasında önemli bir rol üstlenmiştir. Ortak girişim şirketinin entegrasyonu sırasında Perakende Genel Müdürü ve İcra Kurulu üyeliği görevlerini yürüttükten sonra Shell'in Doğu Afrika'daki faaliyetlerinin merkezi olan Kenya'da Shell Ülke Başkanı ve Kenya Shell Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Ahmet Erdem, Royal Dutch Shell bünyesinde finansal ve itibar risk yönetimi ile ilgili eğitimler almıştır ve ülke çapında 20 yıla yakın risk yönetim tecrübesi bulunmaktadır.

Erdem halen Shell Türkiye Ülke Başkanlığı'nın yanı sıra Shell&Turcas A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Sabancı Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir.

Ahmet Erdem, önceki yıllarda Uluslararası Yatırımcılar Derneği'nde (YASED) iki dönem Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmış olup halihazırda Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nde (TOBB) Petrol ve Petrol Ürünleri Sanayi Meclis Başkanlığı, Petrol Sanayi Derneği'nde (PETDER) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (WBCSD Türkiye), United Nations Global Compact Türkiye ve Enerji Verimliliği Derneği'nde (ENVER) Yönetim Kurulu Üyeliği ve İngiliz Ticaret Odası'nda Danışma Kurulu Üyeliğini sürdürmektedir.

#### **1.4. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler**

Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmesi amacıyla, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak, Denetimden Sorumlu Komite (kısaca Denetim Komitesi), Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Yine Tebliğ'in 4.5.1. no.lu maddesinde yer alan "Aday Gösterme Komitesi" ile "Ücret Komitesi" görevleri de "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmiştir.

Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar, Yönetim Kuruluna öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu 29.03.2021 tarih ve 2021/12 sayılı kararı ile komitelerin yeni üyeleri belirlenmiştir.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Yönetim Kurulunda oluşturulan komiteler hakkındaki bilgiler aşağıdadır:

**Denetimden Sorumlu Komite**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:X, No:16 sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Hakkında Tebliğine, Seri:X, No:19 Tebliği ile eklenen 28/A maddesi hükmü kapsamında, Şirketin 21 Mart 2003 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile kurulan Denetimden Sorumlu Komitenin görevi, Şirket Yönetim Kuruluna; Şirketin muhasebe sistemi, finansal raporlaması, kamuya açıklanan finansal bilgiler, iç denetim bölümünün faaliyetleri, bağımsız denetim ile iç kontrol sisteminin işleyiş ve etkinliği hakkında bilgi vermek ve Şirketin başta Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı olmak üzere ilgili yasa ve kanunlara, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve Şirketin etik kurallarına uyum konularındaki çalışmalarına destek olarak, bu konularla ilgili gözetim işlevini yerine getirmektir.

Şirket Yönetim Kurulu 29 Mart 2021 tarih ve 2021/12 sayılı toplantısında, aşağıdaki Yönetim Kurulu üyelerinin Denetimden Sorumlu Komite üyesi olarak seçilmelerine ve söz konusu Komitenin, Sermaye Piyasası Kurulunun Seri: X, No: 22 sayılı Tebliği hükümleri ile belirtilen görevlerin ifası ile yetkilendirilmelerine karar vermiştir.

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Yönetim Kurulu Üyelığının Mahiyeti</b>
Mehmet Tanju Ula	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Erdem	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

\*01.04.2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelikinden ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyelikinden Mehmet Kahya'nın 01.04.2023 tarihinde istifası ile yerine Ahmet Erdem atanmıştır.

Üyeler, doğrudan icra fonksiyonu üstlenmeyen ve Yönetim Kurulunda görevli bağımsız üye sıfatı taşıyan, mali konularda yeterli bilgi ve tecrübe sahibi kişilerden oluşur. Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve üyesi Yönetim Kurulu tarafından atanır. Denetimden Sorumlu Komitenin raportörlüğü, Şirketin İç Denetim birimi tarafından yürütülür. Denetimden Sorumlu Komiteye işini görmesi için gerekli kaynak ve her türlü destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır.

Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak Yönetim Kuruluna sunar. Toplantılarında genel olarak gerek İç Denetim Bölümü, gerekse Bağımsız Denetim firması çalışmalarının gözden geçirilmesi, mali tabloların incelenmesi, iş etiği ve davranış kuralları ihlal ve incelemeleri gibi konular gündem maddesi yapılmaktadır.

**Kurumsal Yönetim Komitesi**

Sermaye Piyasası Kurulunun (SPK) yürürlükte bulunan Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda, Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine olan uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kuruluna öneriler sunmak üzere oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi, Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulunun 30 Nisan 2012 tarihli ve 600 sayılı kararı ile kurulmuş, İç Tüzüğü onaylanmış, 2 Ağustos 2013 tarih ve 2013/13 sayılı kararı ile de, daha önce bu Komite bünyesinde bulunan Riskin Erken Saptanması Komitesinin ayrılması nedeniyle ilgili İç Tüzük revize edilmiştir. Yönetim Kurulunun 30.06.2014 tarih ve 2014/16 sayılı kararı ile Tebliğ gereği, Tebliğ kapsamında belirlenen kriterlere uygun olan Şirketimiz Finans Genel Müdür Yardımcısı, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak seçilmiş, Kurumsal Yönetim Komitesi üye sayısı dörde çıkarılmış ve İç Tüzük bir kez daha revize edilerek onaylanmıştır. Son olarak, Yönetim Kurulunun 24 Mart 2015 tarih ve 2015/13 sayılı kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi İç Tüzüğü bir kez daha revize edilmiş ve Komite üyelerinin sayısı dörtten beşe çıkarılmıştır.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirketimiz Yönetim Kurulunun 29 Mart 2021 tarih ve 2021/12 nolu kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi üyelerinin aşağıdaki şekilde oluşmasına karar verilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliliğinin Mahiyeti
Ahmet Erdem	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Tanju Ula	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Haluk Dinçer	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi - İcraçı Olmayan
Tomio Fukuzumi	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi - İcraçı
Neslihan Döngel Özlem	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Finans Genel Müdür Yardımcısı

\*01.04.2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliliğinden ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeliliğinden Mehmet Kahya'nın 01.04.2023 tarihinde istifası ile yerine Ahmet Erdem atanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi SPK'nın "Kurumsal Yönetim İlkeleri" doğrultusunda Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulunca bağımsız üyeler arasından atanan başkan hariç azami dört üyeden ve iki raportörden oluşur. Komite Üyeleri (Başkan haricinde), Yönetim Kurulu tarafından seçilen üç Yönetim Kurulu Üyesi ile Yatırımcı İlişkileri Bölümünden sorumlu Finans Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olmak üzere azami dört üyeden meydana gelir. İnsan Kaynaklarından Sorumlu Direktör ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi kendi görevleriyle ilgili konularda Komite'nin Raportörlüğü'nü yürütürler.

Komite Başkanlığının herhangi bir sebepten dolayı boşalması halinde, boşalmayı izleyen ilk Yönetim Kurulu toplantısında yeni bir başkan atanıncaya kadar Yönetim Kurulu Başkanı, Komite üyelerinden birini geçici başkan olarak görevlendirir.

Toplantı gündemi, Komite Başkanı'nca tespit edilir. Üyeler ve hissedarlar, gündeme alınmasını istedikleri konuları Raportörler vasıtası ile Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı'na bildirirler.

Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları, Başkan'ın uygun göreceği yerde ve tarihte, yılda en az dört defa yapılır. Toplantı ve karar nisabı üye toplam sayısının salt çoğunluğudur. Başkan'ın uygun göreceği diğer kimseler de toplantılara katılabilirler.

Kurumsal Yönetim Komitesi yaptığı tüm çalışmalarını yazılı hale getirir ve kaydını tutar; çalışmalarını hakkındaki tüm bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kurulu'na iletir.

#### **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Brisa Yönetim Kurulunun 2 Ağustos 2013 tarih ve 2013/13 sayılı kararı istinaden ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378 inci maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri uyarınca görevli ve yetkili olmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Komite, Brisa'nın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, dış çevre ve sair her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir. Şirketimiz Yönetim Kurulunun 29 Mart 2021 tarih ve 2021/12 nolu kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi aşağıdaki üyelerden oluşmasına karar verilmiştir:

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Ahmet Erdem	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Sakine Şebnem Önder	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi - İcracı olmayan
Tomio Fukuzumi	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili – İcracı

\*01.04.2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğinden ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeliğinden Mehmet Kahya'nın 01.04.2023 tarihinde istifası ile yerine Ahmet Erdem atanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Brisa Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır.

Komite, Yönetim Kurulu tarafından seçilen asgari iki üyeden meydana gelir. Başkan'ın uygun göreceği diğer kimseler de toplantılara katılabilirler. Komite üyelerinin görev süresi, Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresiyle paraleldir. Komite, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimini takiben, yeniden oluşturulur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi toplantıları Başkan'ın uygun göreceği yerde yılda en az altı defa yapılır.

### 1.5. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

Türk sanayisinin öncü ve lider şirketlerinden birisi olarak paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilincinde olan Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş., (Bundan sonra "Brisa" veya "Şirket" olarak anılacaktır.) Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile Kurumsal Yönetimin Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap Verebilirliğe dayalı dört prensibine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı kendisine ilke edinmiştir. Bu ilke doğrultusunda Brisa, 1 Ocak – 30 Haziran 2023 Hesap Döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı "KURUMSAL YÖNETİM TEBLİĞİ"ndeki ("Tebliğ") "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyum sağlamış ve uygulamıştır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda gerekli adımları atmış ve bugüne kadar gerçekleştirmiş olduğu tüm faaliyetler ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum konusundaki kararlılığı ile de tüm hissedarlarına ve tüm menfaat sahiplerine karşı sorumluluğunun bilincinde olduğunu göstermiş,

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Şirket bünyesinde benimsenmesinin Şirkete sağladığı katkıların bilincinde olan tüm çalışanları ve üst yönetim kademesindeki yöneticileri ile birlikte, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumu daha da geliştirmeyi bir hedef haline getirmiş,

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde uyulması zorunlu olan/olmayan düzenlemelere 2003 yılından itibaren uyum için gerekli özeni göstermiş ve bu hususları detaylı olarak [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) adresinde ve Şirketin [www.brisa.com.tr](http://www.brisa.com.tr) internet adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunmuştur.

Brisa, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumun önemine inanmakta ve II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan, uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamına uymaktadır. Ancak zorunlu olmayan ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Söz konusu ilkeler ve bu ilkelerin uygulanmama gerekçeleri ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir.

**1.6. İcra Kurulu**

**Haluk Kürkçü**

Genel Müdür

Haluk Kürkçü, 1984 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans derecesine sahip olup, 1 Temmuz 2020 tarihi itibari ile genel müdür görevini yürütmektedir.

Şirket dışında yürüttüğü görevler

LASDER (Lastik Sanayicileri Derneği) Yönetim Kurulu Üyesi

LASİD (Lastik Sanayicileri ve İthalatçıları Derneği) Yönetim Kurulu Başkanı

ISO (İstanbul Sanayi Odası) Meclis Üyesi

**Tomio Fukuzumi**

Koordinatör

Osaka Şehir Üniversitesi Ekonomi bölümünden mezun olmuştur. Bridgestone bünyesine Nisan 1988 tarihinde katılmıştır. 21.12.2022 tarihinden itibaren Brisa'da görev yapmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

**Tuğba Gök**

İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı

Lisans eğitimini Gazi Üniversitesi İşletme bölümünde, Yüksek lisans eğitimini ise ODTÜ İnsan Kaynakları Geliştirme bölümünde tamamlamış olup, halen Sabancı Üniversitesi'nde, Yönetim Bilimleri alanında doktora çalışmalarını sürdürmektedir. 1 Kasım 2022 tarihinden bu yana Brisa bünyesinde İK Genel Müdür Yardımcısı görevini yürütmektedir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

**Tetsuya Tsutsumi**

Teknik Gruplar Yönetmeni

1975 doğumlu olup, Yokohama National Üniversitesi Mühendislik ve Fen Bölümü mezunudur. 1997 yılından bu yana Bridgestone Corporation'da, Ocak 2022'den bu yana ise Brisa'da görev yapmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

**Neslihan Döngel Özlem**

Finans Genel Müdür Yardımcısı

1982 doğumlu olup, Bilkent Üniversitesi Ekonomi bölümünden mezunudur. Boğaziçi Üniversitesi Executive MBA programını tamamlamıştır. 01.03.2022 tarihinden bu yana Brisa'da çalışmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

**Evren Güzel**

Pazarlama ve Uluslararası Pazarlar Genel Müdür Yardımcısı

1978 doğumlu olup, 2002 yılında Galatasaray Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümünden mezun olmuştur. 2005 yılında Birmingham Üniversitesi (İngiltere) Avrupa Birliği yüksek lisans derecesini tamamlamıştır. 01.05.2006 tarihinden bu yana Brisa'da çalışmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Cenk Koçdor**

Satış Genel Müdür Yardımcısı

1978 doğumlu olup, 2001 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. 2014 yılında Sabancı Üniversitesi Yönetim Bilimleri Fakültesi Executive MBA yüksek lisans programını tamamlamıştır. 02.06.2003 tarihinden bu yana Brisa'da çalışmaktadır.  
Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

**Yakup Demir**

Tedarik Zinciri ve OE Genel Müdür Yardımcısı

1972 doğumlu olup Yıldız Teknik Üniversitesi Gemi İnşaatı ve Makinaları Bölümü mezunudur. 07.04.1997 tarihinden bu yana Brisa'da çalışmaktadır.  
Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

**1.7. Yatırımcı İlişkileri**

**Brisa'yı uluslararası ölçekli bir lider olma yolunda destekleyen ve cesaretlendiren değerli yatırımcılarımıza teşekkürler.**

Brisa'nın vizyonuna ve attığı adımlara duyduğu inancı gösteren ve her zaman yanımızda yer alarak güven ve sonsuz destekleriyle bizleri yeni adımlarımız için cesaretlendiren değerli yatırımcılarımıza teşekkürler

**Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri**

2 Şubat 2023 tarihli ve 2023/01 nolu Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket Esas Sözleşmesi aşağıdaki şekilde değiştirilmiştir.



**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ESKİ METİN	YENİ METİN
<p><b>SERMAYE:</b></p> <p>Madde: 6- Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulunun 24.2.1989 tarih ve 96 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.</p> <p>Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 400.000.000,- (DörtYüz-milyon) TL'dir. Her biri 1 kr (Bir Kuruş) itibari değerde 40.000.000.000 adet paya bölünmüştür.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2018-2022 yılları (5 yıl) arasında geçerlidir. 2022 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılammış olsa dahi, bu tarihten sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle Genel Kuruldan yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararı ile sermaye artırımını yapılamaz. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar nama yazılı pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya yetkilidir.</p> <p>Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 305.116.875. (Üçyüzbeşmilyonyüzonaltıbinsekizyüzyetmişbeş) TL olup herbiri 1 kr (Bir Kuruş) itibari değerde 30.511.687.500 adet nama yazılı paya bölünmüştür.</p> <p>Yönetim Kurulu yeni çıkarılan payların değerlerinin itibari değerlerinden daha fazla olmasını kararlaştırabilir.</p> <p>Paylar aşağıda gösterildiği şekilde (A), (B), (C), (D), (E), (F) ve (G) olmak üzere yedi gruba bölünmüştür. Çıkarılmış sermayenin artırılmasında her grup pay için çıkarılmış sermayedeki pay oranına göre yeni pay ihraç edilir.</p> <p>(A), (B), (C), (D), (E), (F) ve (G) grubu payların sahiplerine 10, 12, 13, 17 ve 31'inci maddelerde belirtilen hususlar dışında herhangi bir ayrıcalıklı hak ve imtiyaz sağlanmaz.</p>	<p><b>SERMAYE:</b></p> <p>Madde: 6- Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulunun 24.2.1989 tarih ve 96 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.</p> <p>Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 750.000.000, (YediYüzElli-Milyon) TL'dir. Her biri 1 kr (Bir Kuruş) itibari değerde 75.000.000.000 adet paya bölünmüştür.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2023-2027 yılları (5 yıl) arasında geçerlidir. 2027 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılammış olsa dahi, bu tarihten sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle Genel Kuruldan yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararı ile sermaye artırımını yapılamaz. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar nama yazılı pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya yetkilidir.</p> <p>Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 305.116.875. (Üçyüzbeşmilyonyüzonaltıbinsekizyüzyetmişbeş) TL olup herbiri 1 kr (Bir Kuruş) itibari değerde 30.511.687.500 adet nama yazılı paya bölünmüştür.</p> <p>Yönetim Kurulu yeni çıkarılan payların değerlerinin itibari değerlerinden daha fazla olmasını kararlaştırabilir.</p> <p>Paylar aşağıda gösterildiği şekilde (A), (B), (C), (D), (E), (F) ve (G) olmak üzere yedi gruba bölünmüştür. Çıkarılmış sermayenin artırılmasında her grup pay için çıkarılmış sermayedeki pay oranına göre yeni pay ihraç edilir.</p> <p>(A), (B), (C), (D), (E), (F) ve (G) grubu payların sahiplerine 10, 12, 13, 17 ve 31'inci maddelerde belirtilen hususlar dışında herhangi bir ayrıcalıklı hak ve imtiyaz sağlanmaz.</p>

Pay Grupları	Payların Adetleri	Çıkarılmış Sermaye Tutarı ( TL)
A	6.865.129.687,50	68.651.296,875
B	762.792.187,50	7.627.921,875
C	762.792.187,50	7.627.921,875
D	762.792.187,50	7.627.921,875
E	10.679.090.625,00	106.790.906,250
F	3.059.101.102,00	30.591.011,020
G	7.619.989.523,00	76.199.895,230
<b>Toplam</b>	<b>30.511.687.500,00</b>	<b>305.116.875,000</b>

Pay Grupları	Payların Adetleri	Çıkarılmış Sermaye Tutarı ( TL)
A	6.865.129.687,50	68.651.296,875
B	762.792.187,50	7.627.921,875
C	762.792.187,50	7.627.921,875
D	762.792.187,50	7.627.921,875
E	10.679.090.625,00	106.790.906,250
F	3.059.101.102,00	30.591.011,020
G	7.619.989.523,00	76.199.895,230
<b>Toplam</b>	<b>30.511.687.500,00</b>	<b>305.116.875,000</b>

### Bağımsız Denetim Şirketi Seçimi

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirket'in 2023 yılı hesap dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine 27 Mart 2023 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında hissedarlarca onay verilmiştir. Genel Kurul Kararı Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 05 Nisan 2023 tarihinde tescil edilmiş ve 05 Nisan 2023 tarihinde Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Kâr Payı Dağıtım Politikası**

Şirket'in kâr payı dağıtım politikası KAP'ta ve internet sitesinde de açıklandığı üzere aşağıdadır:

“Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (BRİSA) Kâr Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde; BRİSA'nın orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve BRİSA'nın ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

BRİSA'da kâr payı avansı dağıtımını uygulaması bulunmamaktadır.

Kâr dağıtım politikası Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

Kar Dağıtım Politikası ve yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer almakta, Genel Kurulda ortakların bilgisine sunulmakta ve Yatırımcı İlişkileri internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır.

2022 yılı Olağan Genel Kurulunda Yönetim Kurulunun 22 Şubat 2023 tarihli kâr dağıtım önerisi kabul edilmiş ve 305.116.875,00 TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine brüt % 360,00 oranında toplam 1.098.420.750,00 TL, intifa senedi sahiplerine 93.297.736,45 TL kar paylarının brüt olarak nakden dağıtılmasına karar verilmiştir.

**Çıkarılmış Olan Hisse Senetleri ve Tahviller**

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından 05.10.2022 tarihinde Şirketimiz Esas Sözleşmenin 9. maddesi ile verilen yetkiye istinaden 2.500.000.000 TL (Bir milyar Türk Lirası) tutarını aşmayacak şekilde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere finansman bonusu ve/veya tahvil ihraç edilmesine, Şirket ihtiyaçları doğrultusunda, bir veya birden fazla seferde gerçekleştirilmesine, İhraç edilecek finansman bonusu ve/veya tahvillerin vadelerinin değişik vadelerde, azami 5 yıl olarak belirlenmesine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan borçlanma aracı ihracı limit başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu'nun 12.01.2023 tarih ve 2/28 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

2023 yılı ilk yarısında toplam 797.750.000,00 TL tutarında Vakıf Katılım bankasından Sukuk ihracı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Akbank'tan 2023 yılı ilk yarısında toplam 2.500.000.000,00 TL tutarında tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir.

**2. 2023 Yılı Gelişmeler ve Faaliyetler**

**2.1. Sektördeki Analizi**

Dünya otomobil ve hafif ticari toplam araç satışları 2023 ilk 6 ayında 2022'nin aynı dönemine kıyasla %10,7 büyüdü ve toplam satış adedi 42,7 milyona ulaştı. En fazla artış %17,8 ile Japonya'da gerçekleşti. Araç satışları, Amerika Birleşik Devletleri'nde %12,8, Avrupa'da %12,6, Kore'de %11 ve Çin'de %8,7 büyüdü.

Dünya lastik pazarına bakılacak olursa, LMC'nin yayınladığı 2023 ikinci çeyrek rapor tahminine göre; Dünya Yenileme & OE lastik pazarı satışları 2023 yılı ilk 6 ayında önceki yılın aynı dönemine kıyasla %2,2 büyüyerek yaklaşık 930 milyon adet oldu. Dünya binek ve hafif ticari OE lastik pazarı satışları ise

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

2023 ilk altı aylık döneminde geçen seneye kıyasla %9,7 büyürken, ağır ticari OE lastik pazar satışları ise %12 oranında büyüdü.

Avrupa otomobil ve hafif ticari toplam araç satışlarında ise 2023 ilk altı ayında, 2022 yılı aynı dönemine kıyasla Batı Avrupa'da %13,8, Doğu ve Orta Avrupa'da %6.8 büyüme gerçekleşti LMC'nin yayınladığı 2023 ikinci çeyrek raporuna göre; 2023 yılı ilk 6 ayında Avrupa Yenileme & OE Lastik Pazarı ise geçen yılın aynı dönemine kıyasla %2.6 daralmıştır.

2023 yılının ilk 6 ayında geçen yılın aynı dönemine göre Lassa, Avrupa dışı pazarlarındaki satışlarında pazardan daha iyi performans göstererek pazar payı kazanmıştır. Lassa'nın pazara kıyasla daha çok büyüme kaydettiği ve pazar payını arttırdığı bölgeler Bağımsız Devletler Topluluğu, Kuzey Afrika ile Orta Doğu olarak gerçekleşmiştir. Lassa'nın Avrupa'da pazar payı artışı gerçekleştirdiği ülkeler Bulgaristan, Hırvatistan, Bosna Hersek, Karadağ, Almanya, Birleşik Krallık, İtalya ve İsveç olmuştur. Avrupa dışındaki pazarlarda ise Fas, Tunus, Libya, Cezayir, Irak, Birleşik Arap Emirlikleri, Beyaz Rusya, Kazakistan, Özbekistan ve Ukrayna geçen seneye göre pazar payı artışı olan ülkelerdir.

2023 yılı ilk altı ayında geçen yılın aynı dönemine göre, Lassa markasının uluslararası satışlardaki cirosal artışı %43 olarak gerçekleşmiş, şirketin toplam yurtdışı satış cirosu ise %33 oranında artmıştır. Türkiye'deki gelişmelere bakacak olursak, otomotiv sektörü (Otomobil ve Hafif Ticari araç), 2023 yılı ilk altı aylık dönemde bir önceki yılın aynı dönemine göre %55,5 oranında artarak 556.369 adet, otomobil satışları %54,7 oranında artarak 430.372 adet olarak gerçekleşti. LMC'nin yayınladığı 2023 ikinci çeyrek raporuna göre; 2023 yılı ilk altı ayında Türkiye Yenileme & OE lastik pazarı geçen yılın aynı dönemine kıyasla %5.7 büyüdü. 2023 yılı Türkiye otomobil ve hafif ticari araç toplam pazarının ise %15 büyümesi öngörülmektedir.

Brisa; Bridgestone, Lassa ve Dayton lastik markaları, Otopratik ve Propratik hızlı bakım servisleri, Arvento Mobil Sistemleri mobilite markası ile yılın ilk altı ayında sektördeki mobilite liderliğini güçlendirdi. Brisa, 2023 yılı ilk yarısında, geçen yılın aynı dönemine göre net satış gelirlerinde %53,8 oranında bir artış ile bu dönemi tamamladı.

## 2.2. Üretim ve Ürünler

**2023 yılının ilk 6 ayında her iki fabrikamızda yapılan üretimlerle toplam 6,6 milyon adet lastik üretimi gerçekleştirdik.**

### 2.2.1 Brisa

Avrupa'nın en büyük lastik üreticileri arasında yer alan şirketimiz, üretim faaliyetlerini İzmit'teki 361.000 m<sup>2</sup> kapalı alan üzerine kurulu tesisleri ve bu yıl faaliyete soktuğu Aksaray'daki fabrikasında gerçekleştirmektedir. Bridgestone Corporation'ın küresel üretim altyapısının en önemli üsleri arasında yer alan tesislerimiz; üstün teknoloji donanımı ile katma değerli üretim, üretim planlama esnekliği, pazar ve müşteri ihtiyaçlarına uygun ürün sağlama ve ithal ürünleri yerli üretebilme yetkinliği gibi özellikleriyle sektörde önemli rekabet üstünlüklerine sahiptir.

#### Yeni Ürünlerimiz ve Büyüyen Portföyümüz

Bridgestone, Lassa ve Dayton markalarıyla otomobil, hafif ticari araç, otobüs, kamyon, tarım ve iş makinelerine yönelik emniyet ve kalite kriterleri açısından uluslararası standartlarda lastik üretimi gerçekleştiriyoruz.

Üretimimizin yanı sıra Firestone markalı tarım lastiklerini, Bridgestone markalı motosiklet lastiklerini ve Kinesis marka dolgu forklift lastiklerini ise ithal ederek pazara 1.800 çeşitte ürün sunuyoruz. Bandag markamızla da lastik kaplama alanında yeniliklere öncülük ediyoruz.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Araç sahiplerine dengeli ürünler sunma hedefimizle, Bridgestone markamızla performans, çevre ve emniyet kriterleri açısından öne çıkan ürünleri araç sahiplerine sunarken, Lassa ile ekonomi, konfor ve sağlamlık parametrelerine öncelik veren “Dengeli Performans” anlayışına sahip ürünleri tasarlıyoruz.

	1 Ocak- 30 Haziran 2023	1 Ocak- 30 Haziran 2022	Değişim %
Üretim Miktarı (Adet)	6.692.967	6.979.715	-4,1
Üretim Miktarı (Ton)	99.836	103.146	-3,2
İzmit Kapasite Kullanım Oranı	93,4%	98,0%	-4,6%
Aksaray Kapasite Kullanım Oranı	100,0%	94,0%	6,0%

### 2.2.2 Arvento

1 milyonun üzerindeki mobil cihaz sayısı ile alanında dünyanın sayılı filo telematiği üreticileri arasında yer alan Arvento, Ar- Ge ve üretim faaliyetlerine ODTÜ Teknokent Bilişim İnovasyon Merkezi’nde bulunan genel merkezinde devam etmektedir. Alanındaki yenilikçi teknolojilere öncülük eden Arvento, geliştirip ürettiği yazılımlar ve cihazlar ile müşterilerine anahtar teslim çözümler sunmaktadır. Araç takip ve filo telematiği sistemleri, nesne ve kişi takip sistemleri, motosiklet ve tekne takip sistemleri ile kullanıcılara ihtiyaçlarına göre özelleştirebilecekleri farklı çözümler sunan Arvento, bugün bu çözümleri ile özel sektörden kamuya, kurumsal kullanıcılardan bireysel kullanıcılara uzanan geniş bir müşteri portföyüne hizmet vermektedir.

Arvento aynı zamanda 81 ilde 120 noktada hizmet veren alanının Türkiye’nin en geniş bayi ve yetkili servis ağına sahiptir.

### Yeni Ürünlerimiz ve Büyüyen Portföyümüz

Filo telematiği alanında erişilebilir teknolojik ürünler geliştirme vizyonu ile yola çıkan Arvento, yeni dönemde mobil kamera/telematik çözümleri, nesne takip sistemleri ve araç takip sistemleri alanındaki yeni nesil ürünleri ile çok daha kapsamlı operasyon yönetimi sunan ürünleri ile ön plana çıkmaktadır. Günümüz IoT dünyasının pratikte en yaygın kullanılan ürünlerini geliştirip üreten Arvento, kurumların dijitalleşme yolculuğunu hızlandıran mobilite çözümleri ile farklılaşmaktadır. Brisa birleşmesi sonrasında, “Bridgestone Mobility Solutions” dünyasının tecrübesini ve teknolojisini de arkasına alan Arvento, Brisa’nın lastik ürünlerini ve servis ağını, kendi filo yönetim platformu ile entegre eden, yepyeni çözümler için Brisa ile çalışmalarına devam etmektedir.

### 2.3 İletişim ve Pazarlama Faaliyetleri

Brisa, 2023 yılının 2. çeyrek döneminde markalarına yatırım yapmaya, müşterileri, bayileri ve çalışanları başta olmak üzere tüm paydaşlarıyla güçlü iletişime ve hizmetlere devam etmiştir. Yılın ilk çeyreğinde yaşanan deprem felaketinin ardından afet bölgesindeki desteklerin yanında, bölgenin toparlanmaya başlamasına yapılan katkılarla birlikte, kurulmuş olan güçlü iletişim ağı devam ettirilmiştir.

Sabancı Vakfı ve Brisa’nın ortaklarından Bridgestone katkıları ile Hatay’da, “Sabancı Lassa Ortaokulu’nun inşaatı tamamlanarak 19 Mayıs Atatürk’ü Anma Gençlik ve Spor Bayramı’nda açılışı gerçekleştirilmiştir.

Brisa, deprem bölgesinde iş ve hizmet sürekliliğinin sağlanması için desteklerine devam etmiştir. Brisa’nın ticari araçlara yerinde hizmet veren Mobilfix tır bakım servisi Gaziantep, Hatay ve Adıyaman ve Mersin’de araçların lastik ve mekanik servis ihtiyaçları için hizmet vermeye başlamıştır. Brisa, depremde mağazaları hasar görmüş, çalışamayacak durumda olan bayilerine özel tasarladığı mobil mağazalarını ulaştırmıştır. 20’nin üzerinde hazırlanan mobil boxlardan Probox ticari, LassaBox ise

**BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

biner araçlara hizmet vermeye başlamıştır. Brisa ayrıca bayi çalışanlarının hasar gören evleri için 25 adet konteyner evin gönderimini sağlamıştır.

Brisa, bu dönemde, deprem bölgesine yönelik gönüllülük faaliyetlerine devam etmiş, 100'den fazla Brisalı gönüllü deprem bölgesinde destek çalışmaları yürütmüştür. Brisa bünyesinde, 27 kişiden oluşan ilk Hafif Seviye Kentsel Arama Kurtarma ekibi kurulmuş ve Kocaeli AFAD ile akreditasyon eğitimleri tamamlanmıştır. Depremden etkilenen bölgelerdeki bayi ve bayi çalışanlarının üniversite seviyesindeki çocukları için Brisalı mentorlarla birlikte kariyer sohbetleri etkinliği düzenlenmiştir. 18.İstanbul Yarı Maratonu'nda Brisalılar, depremden etkilenen çocukların geleceği için harekete geçmiş ve seçtikleri STK aracılığıyla bağış toplamıştır. Brisa çalışanlarının depreme hazırlık konusunda farkındalıklarını artırmak için depreme hazırlık broşürlerini de içeren deprem kitleri tüm çalışanlara dağıtılmıştır.

Brisa bu dönemde sürdürülebilirlik ve mobilite alanındaki çalışmalarını güçlendirmeye devam etmiştir. Brisa, İzmit ve Aksaray fabrikalarında enerji verimliliği sağlamak üzere Enerjisa ile yeni bir iş birliğine imza atmıştır. Brisa fabrikalarında yüksek verimlilik sağlayan ısı pompası kurulumları ile, yılda 6 bin 666 hanenin ısınma ihtiyacı ve 458 hanenin su ihtiyacı kadar tasarruf sağlanması planlanmıştır.

Dünyanın en büyük çevre raporlama platformlarından olan CDP'nin 13. İklim Değişikliği Konferansı ve ödül töreni gerçekleştirmiştir. CDP Global 2022 "İklim Değişikliği Lideri" ödülüne layık görülen Brisa'nın ödülünü CEO Haluk Kürkçü almıştır.

Otomotiv sektörüne dair önemli gelişmelerin, gündeme ilişkin konuların, sektörün önde gelen isimleriyle masaya yatırıldığı Otomotiv Zirvesi 2023'ün konusu Brisa Pazarlama ve Uluslararası Pazarlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Evren Güzel olmuştur. Bloomberg HT ve Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği iş birliğiyle düzenlenen programda Brisa'nın mobilite yolculuğu masaya yatırılmıştır. Ayrıca Brisa, mobilite yolculuğu hikayesini anlatmak üzere Brisa Satış Genel Müdür Yardımcısı Cenk Koçdor ve Brisa Pazarlama ve Uluslararası Pazarlar Genel Müdür Yardımcısı Evren Güzel liderliğinde düzenlenen basın toplantısında otomotiv yazarları ve editörleri ile bir araya gelmiştir.

Brisa mobilite merkezleri olarak konumlandığı Otopratik ve Propratik noktalarına yenilerini eklemiş, elektrikli araçlara yönelik e-şarj istasyonlarının sayısını artırarak 37 adet eşarj istasyonuna ulaşmıştır. Brisa, Propratik'in 20. mağazasını Bursa'da açmıştır. Brisa, aynı zamanda, Antalya'da hızlı bakım servisi zinciri Otopratik'in ildeki dördüncü mağazasını ve Bridgestone Ticari mağazasını açmıştır.

Brisa, Otopratik markasıyla, Milli Eğitim Bakanlığı'nın (MEB) "Herkes İçin Eğitim" projesi kapsamında Bursa, Eskişehir ve Ankara'da Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileriyle bir araya gelmiştir. Geleceğin ustalarına lastik ve araç mekaniğiyle ilgili eğitimler verilmiştir. Ayrıca Otopratik markasıyla, teknisyenlerin hibrit ve elektrikli araçlar konusundaki yetkinliklerini artırmak için hayata geçirdiği kapsamlı Elektrikli ve Hibrit Araç Eğitim programına devam etmiştir.

Brisa'nın mobilite markası Arvento Mobil Sistemler, İzmir'de 3000 m<sup>2</sup>'lik yeni üretim tesisini devreye almıştır. Tesis içerisinde üretimin yanı sıra ar-ge faaliyetleri, bakım onarım ve sevkiyat işlemleri gerçekleştirilecektir. Ayrıca Arvento, imt.X1L araç takip pazarında Linux tabanlı işletim sistemi ve yapay zeka uygulamalarını kullanan ilk telematik cihazı X1'i piyasaya sürmüştür. 4G desteği sayesinde yapay zeka uygulamalarının gerektirdiği hızlı veri transferini mümkün kılan cihaza dahili USB ve Bluetooth bağlantılarıyla çok sayıda sensör bağlanabilmektedir.

Brisa markaları bu dönemde de güçlü iletişim çalışmalarına devam etmiştir. Bridgestone'un, yolculuktaki kusursuz performansını anlattığı yeni reklam filmleri TV ve dijital platformlarda yayına girmiştir. Yayınlanan reklam kampanyasında sürücülerin her an karşılaşabileceği gerçek yol hikayelerinden yola çıkılarak, beklenmeyen anlarda Bridgestone lastiklerinin verdiği güven "Kusursuz Performans Senin Elinde!" sloganıyla anlatılmıştır.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Brisa, Otomotiv Gazetecileri Derneği'nin her yıl düzenlediği ve bu yıl sekizincisi gerçekleşen Türkiye'de Yılın Otomobili organizasyonuna Bridgestone markasıyla sponsor olmuştur.

Brisa'nın pandemi döneminde Bridgestone markası ile hayata geçirdiği projesi Bridgestone Studio yeni içeriklerle Youtube kanalında yer almaya başlamıştır.

Brisa, Ramazan'ın dayanışma ruhunu bu yıl da iftar ve sahur sofralarına taşımıştır. Balıkesir, İzmir, Antalya, Mersin, Diyarbakır, Trabzon, Samsun, Ankara, İstanbul ve Aydın'da kurduğu iftar ve sahur sofralarıyla ticari araç müşterilerini ve bayilerini ağırlamıştır.

Brisa, uluslararası marka yatırımlarına ve iletişim faaliyetlerine devam etmiştir. Lassa'nın Fas pazarında markalaşma stratejisi kapsamında ülkenin tanınmış komedyen ve oyuncularından Haytam Miftah ile iş birliğine imza atmıştır. Haytam Miftah ile çekilen reklam filmi, Lassa'nın yeni global söylemi olan "Together in Every Mile" ı odağına alarak yol koşulu ve araç fark etmeksizin Lassa'nın her zaman tüketicisinin yanında olduğunu anlatmıştır. Litvanya'da 2022 yılı son çeyreğinde yayına alınan, Litvanya'da tanınmış bir akrobasi pilotu olan Jurgis Kairys'ın yer aldığı Lassa reklam filmi 2023 Mart-Nisan ayları boyunca dijital kanallarda tekrar yayına alınmıştır.

Lassa, Kanal Avrupa kanalında yayınlanan "İzin Yolu" isimli TV programının ana sponsoru olmuştur. "İzin Yolu" isimli aktüel program, izin/tatil sezonu başladığında kara ve havayolları ile tatillerini Türkiye'de geçirmek üzere yolculuk yapacak olan Türk toplumunu bilgilendirmeyi hedeflemiştir.

Lassa iletişim kampanyalarına farklı ülkelerde de devam etmiştir. Mayıs ve Haziran aylarında İngiltere'deki son tüketiciye yapılan ve Lassa satışlarını desteklemek amaçlı 2 iş ortağının satış noktalarında geçerli 4 lastik alımında 40 £'a varan Amazon hediye çeki kampanyasını hayata geçirmiştir.

Ukrayna'daki Lassa marka bilinirliğini artırarak yaz lastiği satışlarını desteklemek amaçlı dijital kanallar odaklı yaz iletişim kampanyası hayata geçirilmiştir.

Fabrika ziyareti ve ürün eğitimini de içeren "Lassaland" seyahati kapsamında Avusturya ve Slovenya Lassa bayileri 1-4 Haziran tarihleri arasında İstanbul'da ağırlanmıştır. Kazakistan'da 12-14 Nisan 2023 tarihleri arasında düzenlenen "Automechanika Astana" fuarına ise bölgedeki Lassa distribütörü ile katılım sağlanmıştır.

Brisa, çalışanları ve potansiyel çalışanları ile güçlü iletişimine ve işin geleceğine yönelik çalışmalarına ikinci çeyrek döneminde de devam etmiştir.

Townhall buluşma toplantısında Brisa CEO'su Haluk Kürkçü, Brisa'nın ilk çeyrek faaliyetlerini ve performansını değerlendirmiş, 2023 önceliklerini paylaşmış ve çalışanların sorularını yanıtlamıştır.

Yapay zekâ gibi çağın olmazsa olmazı teknolojilerle süreçlerini dijitalleştiren Brisa, IVAA mezunlarından oluşan ilk yapay zeka çevik takımı AI Cluster Team'i kurmuştur. Brisa Bilgi Teknolojileri Direktörü İlker Şahin Microsoft Türkiye'nin düzenlediği "Dynamics Co-Pilot ile Tanışın: Müşteri ve Servis Yönetiminde Yapay Zeka" etkinliğine panelist olarak katılmıştır.

Her yıl Brisalıların katılımı ile düzenlenen TQM Toplam Kalite Yönetimi Konferansı'nın 18.'si rekor proje başvuru ve katılım ile gerçekleştirilmiştir 8 proje arasından büyük ödülü kazanan iki ekip, Bridgestone Avrupa TQM Konferansı'nda Brisa'yı temsil hakkını kazanmıştır.

Brisa stratejik inisiyatiflerinden her ay bir temanın gündeme alındığı "İz Bırakanlar" buluşmaları, sürdürülebilirlik ve ihracat temalarında devam ettirilmiştir

**BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Brisa, özel günlerde çalışanlarına yönelik faaliyetleri hayata geçirmiştir. Çeşitliliğin ve farklılığının getirdiği farklı deneyimlerin ve perspektiflerin kurumsal zenginlik kazandırdığına inanan Brisa, Engelliler Haftası kapsamında “işiten toplum” ve “işitme engelli toplum” arasında diyalog alanları yaratan Dem Derneği ile çalışanlarına yönelik webinar düzenlemiştir. Brisa, Anneler Günü’nde “Pozitif Ebeveynlik ve Mindfulness Çemberi” etkinliği düzenlemiştir. İş yaşamı ve ebeveynlik arasında sağlıklı bir denge kurabilmenin yöntemlerini keşfetmek için profesyonel koç Zeynep Yetkin Yılmaz ile bir araya gelmiştir. Brisa, ayrıca BRIMOMS Anne Mentorluk Programı’nı uygulamaya koymuştur. Deneyimli annelerin yeni annelere mentorluk yapacağı BRIMOMS ile çalışan annelerin kendilerini daha özgüvenli ve dengeli hissetmelerine destek olması hedeflenmiştir. Babalar Günü’nde Brisalılar, klinik psikolog Afif Karabayır ile Öz Güvenli Çocuklar Yetiştirmek konulu webinar’da bir araya gelmiştir.

Brisa, çalışanların çocuklarıyla da iletişimini güçlendirerek 23 Nisan kutlaması kapsamında İzmit ve Aksaray fabrikasında bir araya gelmiştir. Ünlü televizyon ve sinema oyuncusu Lemi Filozof ile bir araya gelen Brisalı çocuklar yaratıcı bakış açısıyla sürdürülebilir ürünler tasarlamıştır.

Brisa, sektöründeki kadınları güçlendirme vizyonunun bir parçası olarak lastik üretim sektöründe bir ilke imza atarak, ilk kadın saha operatörü işe alımlarını Aksaray ve İzmit fabrikalarında 10 kadın operatör ile başlatan Brisa, bu sene 51 mavi yakalı kadın operatörle gücüne güç katmıştır. “Sahada Bir’iz - Kadın Platformu” kapsamında, oryantasyon eğitimleri sonrası Brisa üst yönetimi ve onboarding sürecinde kendilerine eşlik edecek mentörleriyle tanışmışlardır. Brisa, ayrıca bayilerinin yeni işe alımları öncesi adaylarla etkin bir mülakat süreci yönetebilmeleri ve kadın istihdamını artırmaları için brisaliyiz.biz’de dijital buluşma düzenlemiştir.

Brisalılar, Corporate Games spor oyunlarında başarı hanesine yenilerini eklemiştir. Kadın teniste üçüncülük, erkek teniste birincilik ve üçüncülük, kadın dağ bisikletinden ikincilik, kadın yüzme 50 metrede üçüncülük, kadın yüzme 100 metrede birincilik, kadın oryantiringde üçüncülük ve erkek basketbolda üçüncülük elde edilmiştir. Gebze Belediyesi tarafından bu sene ilki düzenlenen Gebze Ulusal Dağ Bisikleti Kupası yarışlarına katılan Brisaspor Bisiklet takımı ise Büyük Erkekler ve Genç Erkekler kategorilerinde birincilik kazanmıştır. Ayrıca Brisa, 1.5 ay süren ve 55 Brisalının aileleri ile birlikte katıldığı Bahar Tenis Turnuvası coşkulu final günü ile tamamlanmıştır.

## **ÖDÜLLER & BAŞARILAR**

Brisa, 2023 yılının ikinci çeyrek döneminde de birçok ödül ve başarının sahibi olmuştur.

- Türkiye’nin köklü ve lider lastik markası Lassa, hayata geçirdiği dijital projelerle Brandverse Awards’da ödülleri bir yenisini daha ekledi. Marketing Türkiye ve BoomSonar tarafından düzenlenen tüm sektörlerden markaların yıl boyunca sosyal medya performansları, dijitalde kampanyalar ve iletişim faaliyetlerinin veriye dayalı olarak değerlendirildiği SocialBrands sosyal medya marka endeksi sonuçlarına göre Sosyal Medya ve Dijital Bölüm “Veri Analitiği” kategorisinde altın ödüle layık görüldü.
- Uluslararası marka değerlendirme kuruluşu Brand Finance tarafından bu yıl 17. kez düzenlenen “TURKEY 100 – Türkiye’nin En Değerli Markaları” araştırmasında Brisa, Oto Lastik iş kolundaki liderliğini bu yıl da devam ettirdi.
- Brisa, Sales Network tarafından ikinci kez düzenlenen, öğrenciler ve profesyonellerin oylarıyla katıldığı “Best Team to Join” organizasyonunda en çok çalışılmak istenen şirketler arasında yer aldı. Satış dünyasına yönelik networking, etkinlik ve içerik sunan tek organizasyon Sales Network tarafından düzenlenen törende Brisa B2J ödülüne layık görüldü.
- Brisa’nın Akıllı Fabrika Isıtma Kontrol Sistemi IDC Awards’te Ödüle Layık Görüldü. Brisa’nın IoT tabanlı Akıllı Fabrika Isıtma Kontrol Sistemi projesi, IDC Awards – Sürdürülebilirlik kategorisinde yılın projesi seçildi. Brisa İzmit Fabrikası’nın üretim sahasında her alanda eşit ısı

**BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

dağılımı sağlayarak enerji verimliliğini artıran ve karbon emisyonunu azaltan proje Brisa'nın karbonsuzlaşma yol haritasında önemli bir adım olarak değerlendiriliyor.

- Brisa'nın, teknoloji girişimi Signalton Teknoloji iş birliği ile ürettiği "Lastikte Erken Arıza Tespit ve Önleme Sistemi" adlı dijital çözümü, TÜSİAD SD2'de iki başarı plaketine birden layık görülmüştür.
- Brisa, BSEMEA TQM Contest'te "Fabrika2 Uniformite Kapasite Artışı" projesi ile en iyi üç fabrika arasında yer almıştır. Brisa'nın başarılı ekibi bir üst ligde, TQM organizasyonunda yarışmaya hak kazanmıştır.

#### **2.4 Yatırım ve AR-GE Faaliyetleri**

Yönetim Kurulumuz 04 Ekim 2013 tarihli ve 2013/18 sayılı toplantısında; Türkiye lastik pazarının gelişimindeki potansiyele dair yüksek inancıyla ve ileride doğacak artan lastik talebini karşılamaya yönelik olarak, binek ve hafif ticari araç lastiği üretmek üzere, Aksaray İli Organize Sanayi Bölgesi içinde yer alacak yaklaşık 300 milyon ABD doları tutarında ikinci fabrika yatırımı kararı almıştır. Toplam 952.000 m<sup>2</sup>'lik bir alanın ilk etapta 135.000 m<sup>2</sup>'lik kısmı üzerinde kurduğumuz ve 2018 yılında devreye aldığımız fabrikanın inşaatıyla ilgili çalışmalara 2014 yılında başlamıştır.

Yolculuklara değer katma misyonuyla faaliyetlerimizi yürütürken, 2023 yılının ilk yarısında İzmit fabrika yenileme, modernizasyon ve yeni ürün çalışmaları ve diğer birimler için yapılan yatırımlarla birlikte toplam 13,07 milyon ABD doları tutarında yatırım gerçekleştirdik. TBR 22,5 için planlanan "bazı" preslerin kurulumları tamamlandı. Parçalı makine kurulumları 2024 ilk yarısına kadar devam edecek. AGR'de ise 2 adet pres kurulumu tamamlanarak günlük AGR kapasitemizi arttırılmıştır.

2023 yılında, İzmit'te bulunan fabrikanın yenileme ve modernizasyonu ile yeni teknoloji ürün üretimine yönelik olarak yapılacak olan yatırımlara ilişkin, 5,47 milyon ABD Doları tutarında Teşvik Belgesi kapsamında olmak üzere, toplam 11,17 milyon ABD Doları tutarında yatırım harcaması yapılmıştır.

Aksaray İli Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulmakta olan ikinci fabrikamız ile ilgili olarak ise 2023 yılı içerisinde 5,64 milyon ABD Doları yatırım harcaması yaptık. Bugüne kadar Aksaray fabrikamız için yapılan yatırım harcaması toplamı ise 321,40 Milyon ABD Dolarıdır.

Şirketimizin Aksaray fabrikasında yapmayı planladığı tevsi yatırımlara ilişkin kararı doğrultusunda, T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapmış olduğu yatırım teşvik belgesi müracaatı onaylanmış olup, başlangıç tarihi 27.12.2022 olan, toplam 934.558.927.-TL'lik tevsi yatırımı için Şirketimiz adına 30.03.2023 tarih ve 551117 belge no 1056294 ID numaralı 3 yıllık yatırım teşvik belgesi düzenlenmiştir. Belgenin yatırım katkı oranı %40 vergi indirim oranı %80'dir.

5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkındaki Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na Ar-Ge Merkezi başvurusunda bulunan Brisa, 27.04.2017 tarihinden geçerli olmak üzere Ar-Ge Merkezi olmaya hak kazanmıştır. Ar-Ge alanında da önemli rekabet üstünlüklerine sahip olan Brisa, Türk Standartlar Enstitüsü tarafından kabul gören ürün test merkezini bünyesinde barındırmaktadır.

Ana ortağı Bridgestone Corporation'un Roma ve Tokyo'daki teknik merkezleriyle koordineli bir biçimde çalışan Brisa İzmit Fabrikası, Bridgestone Corporation'un önde gelen tesislerinden biri konumundadır.

Ayrıca Brisa İzmit Fabrikası, Bridgestone Corporation'ın yüksek kalite notuna sahip tesisleri arasındadır.



**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**2.5 Konsolide Finansal Sonuçlar ve Oranlar**

Brisa'nın konsolide finansal göstergeleri ve değerlendirmeleri aşağıdaki gibidir:

2023 yılının ilk yarısında ülkemizde gerçekleşen büyük deprem ve seçimin etkilerine, uluslararası pazarlarda ise enflasyonist ortama rağmen Brisa, iç pazardaki ve özellikle orijinal ekipman kanalındaki güçlü performans göstermiş, dış pazarda toplam 18 ülkede pazar payını arttırmıştır.

Zorlu küresel ve yerel koşullara rağmen Şirket olarak dengeli satış kanalı portföyümüz ile yurtiçi satış tonajı geçen senenin aynı dönemine göre %4,7, cirosu ise %66,2 artmıştır. Brisa, Lassa ihracat satış tonajı geçen senenin aynı dönemine göre %2 azalmış ve Brisa toplam ihracat cirosunu USD bazında %1 artırmıştır. Bütün bu gelişmelerle Brisa'nın 2023 yılının ilk yarısında satış performansı geçen senenin aynı dönemine göre ciroda %54 oranında bir artış ile tamamlanırken, brüt kâr marjı ise artan hammadde fiyatlarına rağmen tedarik zinciri tarafında atılan doğru adımlar, etkin fiyatlama politikaları, kur riskine karşı uygulanan yerinde hedge politikaları ve üretimdeki verimlilik artışı ile %31,74 kaydedilmiştir. Ciroda ve karlılıkta görülen bu yüksek artış FAVÖK seviyesinde de devam etmiş ve geçen senenin aynı dönemine göre %46,6 artış ile 1.979 milyon TL'lik büyüklüğe ulaşılmıştır.

İşletme sermayesi yönetimindeki sürekli iyileştirmeler ve etkin finansman yönetimi ile Brisa net borcu 1.760 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Şirket, 2. Çeyrek döneminde yabancı para tutma limitleri çerçevesinde 615 milyon TL ithalat ödemesi erken yapılmıştır. Bu ödeme hariç net borç seviyesi 1.146 Milyon TL olacaktı. Grup, uzun vadeli döviz cinsinden kredileri için; alındıkları dönemde değişken faiz ve yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur ve faiz swap işlemi gerçekleştirmiştir. Grup'un döviz cinsinden kredilerinin TL değerleri kur değişkenlikleri neticesinde artış veya azalış gösterebilmekte, bunun karşılığında çapraz kur swap işlemlerinin gerçeğe uygun değerlemesi türev varlıklar altında gösterilmektedir. Grup, toplam finansal borçlanmalara kiralama işlemlerinden borçlar dahil edilmemiştir. Finansal tablolarda muhasebeleştirilen banka kredileri, bu kredilerle ilişkili olan türev varlıkları (2.295 milyon TL) ile dikkate alındığında net borç 1.760 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Bütün bu gelişmelerle, bir önceki yılın aynı dönemine göre tek seferlik gelir/gider öncesi net kar %47,7 artmış, 2023 yılının ilk yarısında 1.380 milyon TL (önceki yıl: 934,8 milyon TL) olarak gerçekleşmiştir. Tek seferlik gelir/gider sonrası net kar ise 1.147 milyon TL olmuştur.

Satış Tonajları	1 Ocak- 30 Haziran 2023	1 Ocak- 30 Haziran 2022	Değişim %
Yurt içi	65.595	62.622	4,7
Yurt dışı	35.044	41.029	-14,6
<b>Toplam</b>	<b>100.638</b>	<b>103.651</b>	<b>-2,9</b>

Satış Tonajları (Kanal Bazında)	1 Ocak- 30 Haziran 2023	1 Ocak- 30 Haziran 2022	Değişim %
Yenileme	50.700	49.798	1,8
Orijinal Ekipman	14.895	12.825	16,1
<b>Yurt içi Toplam</b>	<b>65.595</b>	<b>62.622</b>	<b>4,7</b>
Lassa İhracat	25.403	25.918	-2,0
Bridgestone İhracat	9.641	15.111	-36,2
<b>Yurt dışı Toplam</b>	<b>35.044</b>	<b>41.029</b>	<b>-14,6</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>100.638</b>	<b>103.651</b>	<b>-2,9</b>

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Net Satışlar (Milyon TL)	1 Ocak- 30 Haziran 2023	1 Ocak- 30 Haziran 2022	Değişim %
Yurt içi Satışlar	6.150	3.700	66,2
Yurt dışı Satışlar	3.005	2.252	33,5
<b>Net Satışlar</b>	<b>9.156</b>	<b>5.952</b>	<b>53,8</b>

Brüt İhracat (Milyon ABD Doları)	1 Ocak- 30 Haziran 2023	1 Ocak- 30 Haziran 2022	Değişim %
Yurt dışı Satışlar	164	163	1,2

Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)	1 Ocak- 30 Haziran 2023	1 Ocak- 30 Haziran 2022	Değişim %
Net Satışlar	9.156	5.952	53,8
Brüt Kar	2.906	1.876	54,9
Faaliyet Karı***	1.799	1.212	48,4
Net Kar	1.147	923	24,3
Net Kar Tek Seferlik Gelir Gider Öncesi	1.380	935	47,7
FAVÖK**	1.979	1.350	46,6

\*Brüt ihracat tutarları, FOB Amerikan Doları rakamlarını içermektedir.

\*\*FAVÖK: Faiz, vergi, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler kapsamındaki faiz, kur ve vade farkı gelir/giderleri, amortisman ve itfa payları öncesi kar.

\*\*\*Faaliyet Karı: Büt Kar'dan operasyonel giderlerin düşülmesi ile hesaplanmıştır.

Likidite Oranları	30 Haziran 2023	31 Aralık 2022
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	1,00	0,99
Asit Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	0,78	0,76

Mali Büyüme Oranları	30 Haziran 2023	31 Aralık 2022
Toplam Borçlar/Özsermaye	4,47	3,72
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0,82	0,79
Öz Sermaye/Toplam Aktifler	0,18	0,21

Faaliyet ve Karlılık Oranları	30 Haziran 2023	30 Haziran 2022
Brüt Kar Marjı (Brüt Kar/Net Satışlar)	31,74%	31,52%
FAVÖK Marjı (FAVÖK/Net Satışlar)	21,62%	22,68%
Net Kar Marjı (Net Kar/Net Satışlar)	12,53%	15,51%
Aktiflerin Karlılığı (Net Kar/Aktifler)	6,89%	8,70%
Özsermaye Karlılığı (Net Kar/Özsermaye)	37,23%	41,32%

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**2.6 İç Denetim ve İç Kontrol**

İç denetim ve iç kontroller, Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesi, Şirketin risk yönetimi, kontrol sistemi ve kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi ve Şirketin kurumsal ve ekonomik hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmak, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliğini sağlamak amacıyla yapılmaktadır.

İç denetimin ve iç kontrollerin varlığı, işleyişi ve etkinliği, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla yürütülür. Denetimden Sorumlu Komite; faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri, Yönetim Kurulu Başkanı'na sunar.

Ayrıca, iç denetim ve iç kontrol mekanizmalarının sağlıklı bir şekilde çalışmalarını sürdürmesi için, Yönetim Kurulu'na bağlı İç Denetim Müdürlüğü faaliyet göstermektedir. Denetim Komitesi İç Denetim Bölümüyle düzenli olarak toplantılar yaparak iç kontrol sisteminin yeterliliğini görüşmekte ve Yönetim Kurulu'na bilgilendirme yapmaktadır.

Her yıl tüm süreçlere ilişkin riskler gözden geçirilerek denetlenecek süreçler belirlenmektedir. Şirket içerisinde oluşturulan Denetim Evreni ile denetlenebilir süreçler tespit edilmiş olup doğal risk faktörleri ve iç kontrol sistemlerinin durumlarına göre bakiye risk skorları belirlenmiştir. Buna göre 01.01.2023 - 30.06.2023 dönemi toplam 28 adet alt süreçten oluşan 5 adet iş sürecinin denetimi tamamlanarak sonuçları rapor halinde Denetimden Sorumlu Komite'ye sunulmuştur.

Denetim Raporları çerçevesinde görülen iç kontrol eksiklikleri ile ilgili olarak Şirket yöneticileri tarafından alınan aksiyonlar daha sonradan takip edilmiş, risk seviyesine etkisi gözlemlenerek alınan aksiyonların yeterliliği sorgulanmış ve sonuçları Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmıştır.

4 kişiden oluşan İç Denetim Ekibi'nin iç denetim konusunda bilgi ve tecrübelerini genişletmek amacıyla Türkiye İç Denetim Enstitüsü'ne üyeliği bulunmaktadır.

**2.7 Diğer Açıklamalar**

**Doğrudan ve Dolaylı İştirakler ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler**

Haziran 2023 tarihi itibarıyla konsolide edilen bağlı ortaklıkların faaliyet konusu ve konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda bağlı ortaklıkların faaliyette bulunduğu endüstriyel bölümler aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklık	Faaliyet Konusu	Ülke
Arvento Mobil Sistemler A.Ş.*	Araç takip ve filo yönetimi	Türkiye
Arvento Kurumsal Hizmetler ve Danışmanlık A.Ş.*	Araç takip ve filo yönetimi	Türkiye
Arvento Mobile Systems Services Company LLC. *	Araç takip ve filo yönetimi	Suudi Arabistan
Arvento Mobile Systems GmbH. *	Araç takip ve filo yönetimi	Almanya

(\*) Şirket'in dolaylı yoldan bağlı ortaklıklardır.

**Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

01.01.2023-30.06.2023 hesap dönemi içinde Şirketimizin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

**Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlamaya ve bağımsız denetime ilişkin uyulması zorunlu düzenlemeleri çerçevesinde altı aylık ve yıllık finansal tablolarını bağımsız denetimden geçirmektedir.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

2023 yılı içerisinde Şirket'te herhangi bir özel ve kamu denetimi olmamıştır.

**Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler**

Şirketimiz aleyhine açılan ve Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

**Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

**Genel Kurullara İlişkin Bilgiler**

Brisa'nın 2022 yılı Olağan Genel Kurulu 27 Mart 2023 tarihinde yapılmıştır. Pay sahipleri, Olağan Genel Kurul toplantısına fiziki ortamda ve elektronik ortamda bizzat kendileri ve ayrıca temsilcileri vasıtasıyla katılmışlardır. Genel Kurul toplantısına toplamda %88,9 oranında hisseyi temsil eden pay sahiplerinin katılımı sağlanmıştır.

**Yapılan Bağışlar**

2023 yılı içinde yapılan toplam bağış tutarı 1.770.030,92 TL'dir.

**Yönetim Kurulu Üyelerine ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

Şirket üst düzey yönetim kadrosu, Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücretler Genel Kurul kararı ile belirlenmektedir. İcra Kurulu üyelerinin ücretleri ise, sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır.

İcra Kurulu üyelerinin sabit ücretleri; piyasadaki makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret politikaları, şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülüklerle uygun olarak belirlenmektedir.

İcra Kurulu üyelerinin primleri ise; Şirket performansı ve bireysel performansa göre hesaplanmaktadır. Ayrıca Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklara finansal tablolar dipnot 21'de değinilmiştir.

**3. Sürdürülebilirlik**

**3.1 İnsan Kaynakları**

**İdari Faaliyetler**

Tercih edilen işyeri olmak ana stratejimiz doğrultusunda çalışma hayatına değer katmayı sürdürüyoruz. Çalışanlarımızın Brisa yolculuğunu gelişim ve liderlik programları ile destekleyerek birlikte geleceğe iz bırakıyoruz.

**Personel ve İşçi Hareketleri**

Grup'un belirsiz süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 3.367 kişidir (31 Aralık 2022: 3.429 kişi ). Bu toplam içinde, 2.480 kişi Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tabi olup (31 Aralık 2022: 2.590 kişi), 868 kişi Toplu İş Sözleşmesi dışındadır (31 Aralık 2022: 820 kişi). 19 kişi ise yabancı personeldir (31 Aralık 2022: 19 kişi ). Ayrıca belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 748 kişidir (31 Aralık 2022: 2 kişi).

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Toplu İş Sözleşmesi Uygulaması**

Türkiye Petrol, Kimya ve Lastik Sanayi İşçileri Sendikası (LASTİK-İŞ) ile Şirketimiz arasında 10 Şubat 2022 tarihinde başlayan 22. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri, 19.04.2022 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmış ve 24 ay süreli Toplu İş Sözleşmesi imzalanarak, 01.01.2022 tarihinden geçerli olmak üzere, yürürlüğe girmiştir.

**Çalışanlara Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Şirket'te Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki ve kapsam dışındaki çalışanların ücretlerine ek olarak, 4 aylık brüt ücretleri tutarında ikramiye, BES, sağlık sigortası, kapsam dışındaki çalışanlara hayat sigortası, yalnızca Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki çalışanlara yakacak yardımı, bayram harçlığı, yıllık izin harçlığı, doğum yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı, öğrenim yardımı, aile-gıda yardımı, alışveriş fişi, çocuk zammı gibi menfaatler sağlanmaktadır. Ayrıca tüm çalışanlara yemek ve ulaşım hizmeti verilmektedir.