

BRISA



2023 Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

Bir Bakışta Brisa

- 02 Rakamlarla Brisa
- 04 2023 Yılı Gelişmeleri
- 06 Sabancı Topluluğu ve Bridgestone Corporation Hakkında
- 07 Brisa Hakkında
- 10 Vizyon, Misyon, Değerlerimiz ve Stratejimiz
- 12 Ortaklık Yapısı ve Bağlı Ortaklıklar
- 14 Operasyon Haritası
- 16 Kilometre Taşları
- 19 Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler
- 24 Ödüller ve Başarılar
- 26 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı
- 28 Dijital Dönüşüm
- 30 Ar-Ge Çalışmaları
- 32 Girişimcilik
- 34 Mobilite Çözümleri ve Yolculuğu

Yönetim

- 36 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 40 Yönetim Kurulu
- 46 CEO'nun Mesajı
- 50 İcra Kurulu
- 52 Organizasyon Şeması

2023 Faaliyetleri

- 54 2023 Yılı Makroekonomik Görünüm
- 56 2023 Yılı Sektör Değerlendirmesi
- 58 Ürünler ve Mobilite Çözümleri
- 66 Üretim
- 68 Yurt İçi Dağıtım ve Kanal Yönetimi
- 70 Yurt İçi Pazarlama ve Satış
- 74 Uluslararası Pazarlama ve Satış
- 78 Yatırımlar
- 79 İnsan Kaynakları
- 86 İç Denetim Faaliyetleri
- 87 Risk Yönetimi Uygulamalarına İlişkin Bilgiler

Sürdürülebilirlik

- 90 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 92 Çevre
- 98 Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Kurumsal Yönetim

- 104 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
- 112 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
- 145 Sürdürülebilirlik Uyum Raporu
- 152 Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
- 153 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi
- 154 2023 Yılı Kâr Dağıtım Teklifi

Finansal Bilgiler

- 155 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

İletişim

2030'a Yolculuğumuz



Misyonumuz

Sürdürülebilir büyüme ile topluma üstün değerler sunarız.



Vizyonumuz

Yüksek performanslı ürünlerimiz, müşteri odaklı hizmetlerimiz ve filo çözümlerimizle yolculuğunuzu sağlama alırız. İşimiz lastiğin ötesidir.



Stratejimiz

1. İşin geleceğine adaptasyon
2. Dijital dönüşüm ve inovasyonla liderlik
3. Bridgestone ve Sabancı'nın operasyonel mükemmelliğini daha ileriye taşımak

Önceliklerimiz



Geleceği yaratmak
Mobilite portföyümüzü
geliştirmek

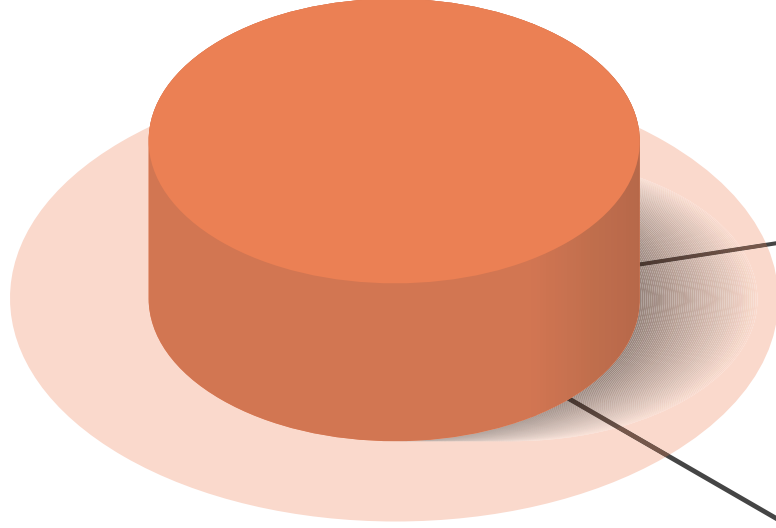


Lastik işimizi korumak
ve kuvvetlendirmek

RAKAMLARLA BRİSA

Operasyonel kârda çift haneli artış

Brisa, başarılı geçen 2023 yılında operasyonel kârını %38 artırmıştır.



Operasyonel Göstergeler

- 1.200+ yurt içi satış noktası
- 6.000+ yurt dışı satış noktası
- 83 ülkeye ihracat, 5 ülkede pazar lideri
- Hızla devam eden mobilite dönüşümü:
 - 117 Otopratik
 - 22 Propratik noktasında hizmet
- 68 e-şarj istasyonu
- 29 elektrikli araç bakım hizmeti verilen Otopratik hizmet noktası

Finansal Göstergeler

- Operasyonel kâr büyümesi: %38
- FAVÖK büyümesi: %5
- Net kâr büyümesi: %58
- Net borç/FAVÖK: -0,12
- Net işletme sermayesi gün sayısı: 18

Sürdürülebilirlik

- 2023-2025 dönemi yeni yatırım harcamaları programını finanse etmek için kullanılmak üzere, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile 100 milyon ABD doları karşılığı tutarında kredi anlaşması
- Uluslararası çevresel raporlama platformu Karbon Saydamlık Projesi (CDP) İklim Değişikliği ve Su Güvenliği kategorilerinde Global A Listesi'nde
- İzmit Fabrikası'nda üretim sahasında her alanda eşit ısı dağılımı sağlayan IoT tabanlı Akıllı Fabrika Isıtma Kontrol Sistemi Projesi IDC Awards'ta Sürdürülebilirlik kategorisinde yılın projesi
- Sustainalytics ESG Risk Değerlendirmesi'nde Düşük Risk seviyesi

2023 YILI GELİŞMELERİ

Mobilite dönüşümü ile geleceğe hazırlanan, küresel çapta örnek şirket

Brisa, uluslararası çevresel raporlama platformu Karbon Saydamlık Projesi (CDP) İklim Değişikliği ve Su Güvenliği kategorilerinde Global A Listesi'nde yer alarak dünya lastik sektöründe iki kategoride birden Global A Listesi'ne giren tek şirket olmuştur.



Operasyonel kârda %38 artış

Brisa, dengeli satış kanalı portföyü, etkin fiyatlandırma politikaları, kur riskine karşı uygulanan güçlü riskten korunma politikaları ve üretimdeki verimlilik artışı sonucunda operasyonel kârda önceki yıla göre %38 artış kaydetti.



Lassa markasıyla beş ülkede pazar lideri

Lassa, Avrupa ve Avrupa dışı pazarlarda 21 ülkede pazar payı kazanımı gerçekleştirdi ve beş ülkede pazar lideri oldu.



Genişleyen mobilite merkezi hizmet ağı

Brisa, mobilite dönüşümüne güçlü adımlarla devam etti. 2023 sonu itibarıyla, 117 Otopratik ve 22 Propratik noktasında hizmet verilirken, e-şarj istasyon sayısı 68'e, elektrikli ve hibrit araç bakım hizmeti verilen Otopratik noktası ise 29'a ulaştı.



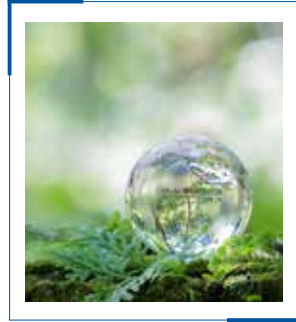
EBRD ile 100 milyon ABD doları karşılığı tutarında kredi anlaşması

2023-2025 dönemi yeni yatırım harcamaları programını finanse etmek için kullanılmak üzere, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile 100 milyon ABD doları karşılığı tutarında bir kredi anlaşması imzalandı.



İzmit Fabrikası'na yılın sürdürülebilirlik projesi ödülü

İzmit Fabrikası'nda üretim sahasında her alanda eşit ısı dağılımı sağlayan, IoT tabanlı Akıllı Fabrika Isıtma Kontrol Sistemi Projesi, IDC Awards'ta Sürdürülebilirlik kategorisinde yılın projesi seçildi.



Sürdürülebilirlikte dünya liderleri arasında

Brisa, uluslararası çevresel raporlama platformu Karbon Saydamlık Projesi (CDP) İklim Değişikliği ve Su Güvenliği kategorilerinde Global A Listesi'nde yer alarak dünya lastik sektöründe iki kategoride birden Global A Listesi'ne giren tek şirket oldu.



Türkiye'nin en değerli markalarından ve sektörünün en değerlisi

Uluslararası marka değerlendirme kuruluşu Brand Finance tarafından 17'nci kez düzenlenen "Turkey 100 - Türkiye'nin En Değerli Markaları" araştırmasında Brisa, sektördeki liderliğini sürdürdü.

SABANCI TOPLULUĞU VE BRIDGESTONE CORPORATION HAKKINDA

Deneyim ve bilgi birikiminin yarattığı büyük sinerji

60 BİN+
SABANCI
TOPLULUĞU
ÇALIŞAN SAYISI

130
BRIDGESTONE
GRUBU ÜRETİM
VE AR-GE TESİSİ
SAYISI

Sabancı Topluluğu

Merkezi İstanbul'da olan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. (Sabancı Holding), Türkiye'nin önde gelen holding şirketlerindedir. Bağlı ortaklıkları ve iştirakleri aracılığıyla başta bankacılık, finansal hizmetler, enerji, sanayi ve yapı malzemeleri olmak üzere çeşitli sektörlerde faaliyet göstermektedir.

Sabancı Topluluğu şirketleri, 14 ülkedeki yatırımları ve 60 bini aşkın çalışanıyla ürün ve hizmetlerini dünyanın dört bir yanına ulaştırmaktadır. Sabancı Holding'in uluslararası iş ortakları arasında Ageas, Bridgestone, Carrefour, E.ON, Heidelberg Materials ve Skoda gibi dünyanın önde gelen şirketleri yer almaktadır.

Bridgestone Corporation

Merkezi Tokyo'da bulunan Bridgestone Corporation, lastik ve kauçuk alanında bir dünya lideri olup sürdürülebilir çözümler sunan bir şirkete dönüşmektedir. Dünya çapında 150'den fazla ülkede faaliyet gösteren Bridgestone, orijinal ekipman ve yenileme, lastik merkezli çözümler, mobilite çözümleri, diğer kauçukla ilişkili ve çeşitlendirilmiş ürünlerden oluşan, müşteri ve sürdürülebilirlik odaklı geniş bir portföy sunmaktadır.

Bridgestone Grubu yaklaşık 130 üretim ve Ar-Ge tesisi ile faaliyet göstermektedir.

BRISA HAKKINDA

Operasyonel mükemmellikte Türkiye'nin öncü şirketleri arasında

Brisa, müşterilerine lastiğin ötesinde bir yolculuk deneyimi sunma hedefiyle yenilikçi ve öncü mobilite çözümleri üretmektedir.

3.000+
ÇALIŞAN

1.200+
YURT İÇİ SATIŞ
NOKTASI

6.000+
YURT DIŞI
SATIŞ NOKTASI

Brisa'nın temelleri, Sabancı Holding ve ortaklarının girişimiyle 1974 yılında kurulan Lassa ile atılmıştır. 1988 yılında Sabancı Topluluğu ile dünyanın en büyük lastik üreticisi Bridgestone Corporation arasında gerçekleşen ortaklık sonucunda, Brisa adını almıştır. Brisa, 1996 yılında iş mükemmelliği konusunda gösterdiği üstün performans sonucu Avrupa Kalite Büyük Ödülü'nü kazanan ilk Türk şirketi olma unvanını elde etmiştir. İzmit ve Aksaray'da akıllı teknolojilerle donatılmış üretim tesislerinde, 3 binden fazla çalışanıyla birlikte yeniliklere öncülük eden Brisa yılda 13,5 milyon lastik üretmektedir. Şirket, Bridgestone'un teknolojisi ile İzmit Fabrikası'nda kurulmuş, belgelendirilmiş Ar-Ge Merkezi'nde Türk mühendislerinin geliştirdiği projeler ile geleceğin ihtiyaçlarına yönelik, yüksek performanslı ve kaliteli ürünleri dünyaya buluşturmuştur. 2018 yılında 300 milyon ABD doları yatırımla kurduğu Türkiye lastik endüstrisinin akıllı teknolojilerle donatılmış ilk fabrikası olan Aksaray Fabrikası'nda, robotik çalışmalar, büyük veri, artırılmış gerçeklik gibi yeni nesil teknolojilerden yararlanılmakta; yapay zekâ, yazılım tabanlı ağlar, robotik teknolojiler ve akıllı üretim ile Endüstri 4.0'ın ülkemizdeki ilk örneklerine imza atılmaktadır.

Brisa, Türkiye'de sektörün büyüme potansiyeli ve ihracat odağı ile lastik üretimindeki yatırımlarına her iki fabrikasında da devam etmektedir.

Brisa, 1.200'ü aşkın satış noktası ile Türkiye'de otomotiv sektöründeki en yaygın bayi ağına sahip şirkettir. Şirket, uluslararası pazarlarda Lassa markası ile güçlü bir performans sergilemekte ve 90'a yakın ülkede 6 binin üzerinde satış noktasına yaptığı ihracat ile global operasyonlarını güçlendirirken, Türkiye ekonomisine değer katmaktadır.

Brisa; Bridgestone, Lassa ve Dayton markalarıyla otomobil, hafif ticari araç, otobüs, kamyon, tarım ve iş makineleri için özel lastikler üretmektedir. Şirket, endüstriyel makinelerle yönelik emniyet ve kalite kriterleri açısından uluslararası standartlardaki Kinesis markalı forklift lastiklerini, Firestone markalı tarım lastiklerini pazara sunmaktadır. Bunlara ek olarak Bandag kaplama markası, Veloxia yerli kaplama markası, Lastiğim tabelalı satış noktaları, mobilite merkezleri olarak konumladığı Otopratik ve Propratik hızlı bakım hizmet noktaları, lastik.com.tr alternatif satış kanalı, Profleet filo hizmetleri, Mobilfix ticari araç filolarına yerinde bakım sağlayan mobil bakım servisi ve lastik

BRISA HAKKINDA

Brisa, mobilite ekibi ve tüm çalışanlarının hizmet odaklı yaklaşımı ile uçtan uca dijital, yerinde ve akıllı hizmetleri hayata geçirmektedir.

saklama hizmeti Lastik Oteli, Filofix ticari araçlara yönelik yol yardımı hizmeti ve Brisa Akademi eğitim platformu ile sektöre öncülük ederken müşterileri ve iş ortaklarına değer katmaktadır. Filolarla merkezi bakım anlaşmaları çerçevesinde Türkiye'nin her yerindeki Otopratik ve Propratik noktalarında aynı standartlarda bakım hizmetleri verilerek filolara ekonomik ve kaliteli çözümler sunulmaktadır.

Bu köklü geçmiş ve üretim gücü ile birlikte Brisa, lastiğin çok daha ötesini hedeflediği bir mobilite dönüşümünden geçmektedir. Lastik sektörünün mobilite lideri olarak, Şirket'in 2030 yol haritasının odağında "Mobilite Çözümleri" işini geliştirmek yer almaktadır. Brisa, müşterilerine lastiğin ötesinde bir yolculuk deneyimi sunma hedefiyle yenilikçi ve öncü mobilite çözümleri üretmektedir. Bu kapsamda da Şirket, mobilite ekibi ve tüm çalışanlarının hizmet odaklı yaklaşımı ile uçtan uca dijital, yerinde ve akıllı hizmetleri hayata geçirmektedir.

Brisa, mobilite dönüşümü kapsamında en büyük adımlarından birini 2022 yılında, araç takip sistemlerinde hem ürün hem pazar payı hem de teknoloji anlamında

lider firma olan Arvento'yu satın alarak atmıştır. Bu sayede güçlü lastik ürünlerini ve servis ağını Arvento filo yönetim platformu ile entegre etmekte; bütünleşmiş mobil sistemlere ve veri analitiğine dayalı filo yönetim hizmetleri ile müşterilerine kolaylık, verimlilik ve üretkenlik sağlamaktadır.

Diğer yandan Brisa, otomotiv sektöründe öne çıkan elektrifikasyon konusu ile elektrikli araçlara uygun lastik üretimine başlamıştır. Şirket, yeni nesil teknolojileriyle elektrikli araçlar için ürün portföyünü genişletmekte ve sürdürülebilirliğe katkı sağlayan ürünler tasarlamaktadır. Otopratik ve Propratik hızlı bakım servis zincirlerini tüm Türkiye çapında yaygınlaştırırken, bu alanları mobilite merkezlerine dönüştürmektedir. Bu kapsamda Otopratik servis noktalarında elektrikli araçlar için bakım ve şarj hizmetleri sunulmaktadır.

Brisa tüm bu çalışmalarını, sürdürülebilirlik temeli üzerinde inşa etmektedir. Kurum kültürünü ve dolayısıyla ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirdiği

sürdürülebilirlik yönetimi anlayışını paydaşları nezdinde yaygınlaştırmak amacıyla çalışmalar yürütmekte, sürdürülebilirlik alanlarındaki gelişim noktalarını belirlemek için denetim faaliyetleri gerçekleştirmekte ve somut hedeflere dayanan aksiyon planları ile sürdürülebilirlik performansını güvence altına almaktadır. Brisa, sürdürülebilirlik stratejisini "düşük karbon ekonomisine geçiş", "düşük temaslı ekonomiye geçiş" ve "kültürel ve sosyal dönüşüm" ana odaklarında toplamıştır. Aksiyonlarını da Birleşmiş Milletler'in çözüm aradığı Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'yla eşleştirmektedir.

Türkiye'de sürdürülebilirlik alanında öncü uygulamalara ve ilklere imza atan Brisa, 1,5 derece senaryosuna göre hazırladığı emisyon azaltım hedefleri, Bilimsel Temelli Hedefler Girişimi (Science Based Targets Initiative) tarafından onaylanan Türkiye ve global lastik sektöründe ilk şirket olma unvanını taşımaktadır. Ayrıca Ecovadis değerlendirmesinde Altın kategoride yer alırken, Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında Su Güvenliği ve İklim Değişikliği kategorisinde Global Liderler arasında yer almaktadır.



VİZYON, MİSYON, DEĞERLERİMİZ VE STRATEJİMİZ

İşimiz lastiğin ötesidir



Vizyonumuz

Yüksek performanslı ürünlerimiz, müşteri odaklı hizmetlerimiz ve filo çözümlerimizle yolculuğunuzu sağlama alırız. İşimiz lastiğin ötesidir.



Misyonumuz

Sürdürülebilir büyüme ile topluma üstün değerler sunmak.



Değerlerimiz

- İş Güvenliği
- İnovasyon
- Müşteri Odaklılığı
- Ekip Ruhu
- İş Mükemmelliği
- Sürdürülebilirlik

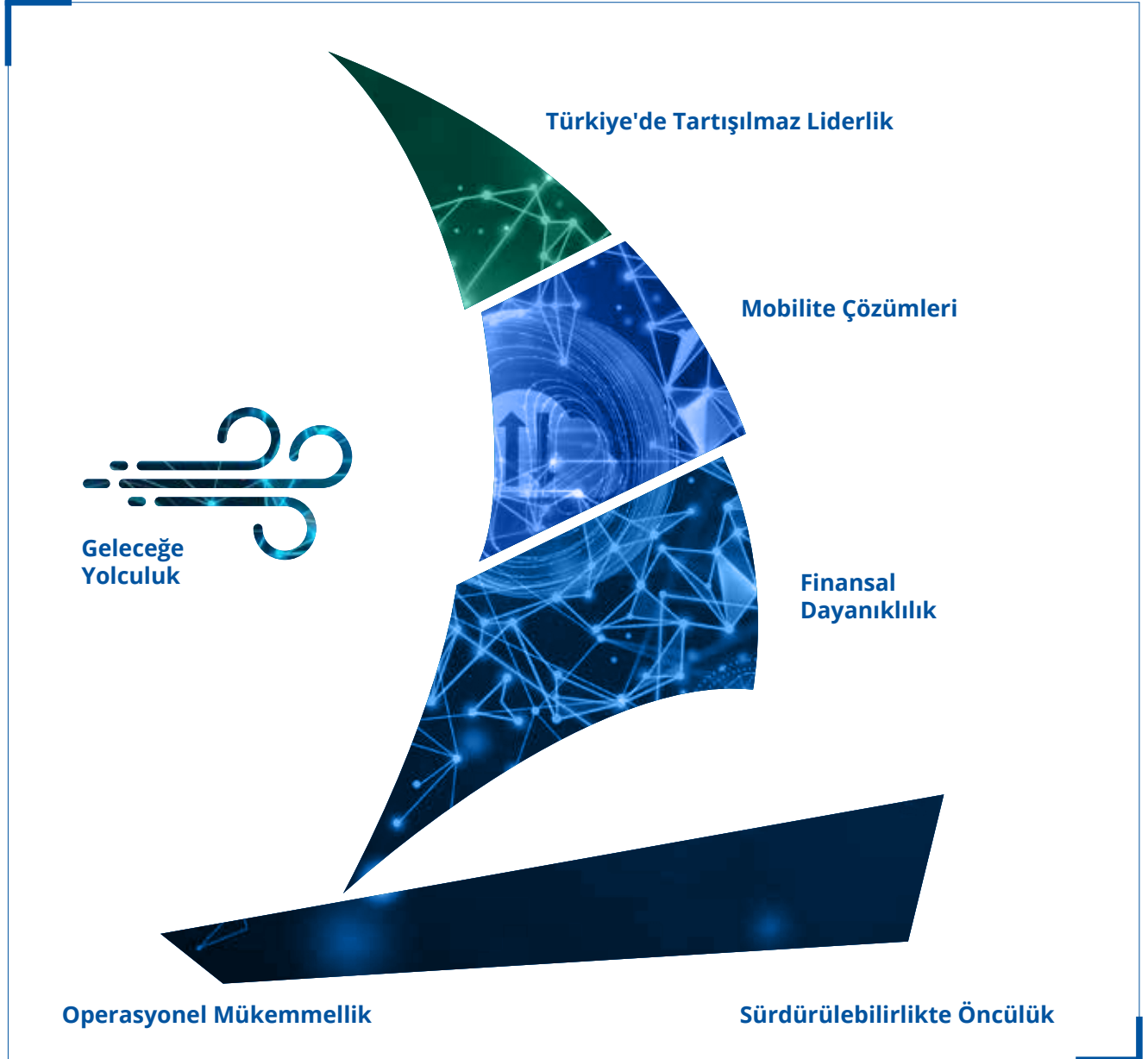


Etik Anlayışımız

- **Dürüstlük:** Çalışanlarımız ve tüm paydaşlarımızla ilişkilerimizde doğruluk ve dürüstlikle hareket ederiz.
- **Gizlilik:** Müşterilerimizin, çalışanlarımızın ve çalıştığımız diğer ilgili kişi ve kuruluşların gizliliklerinin ve özel bilgilerinin korunmasına özen gösteririz.
- **Çıkar Çatışması:** Sabancı adını ve gücünü, Sabancı kimliğimizi, kişisel fayda sağlamak amacıyla kullanmaktan kaçınılırız.
- **Sorumluluklarımız:** Yasal sorumluluklarımızın yanı sıra; müşterilerimize, çalışma arkadaşlarımıza, hissedarlarımıza, tedarikçi ve iş ortaklarımıza, rakiplerimize, topluma, insanlığa ve Sabancı adına karşı sorumluluklarımızı yerine getirmeye özen gösteririz.



Stratejimiz



ORTAKLIK YAPISI VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

Güçlü ortaklık ve sağlam sermaye yapısı

750.000.000 TL

KAYITLI SERMAYE

305.116.875 TL

ÖDENMİŞ SERMAYE

Şirket sermayesinin %10'dan fazlasına sahip ortaklar

Pay Sahibi	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Oy Hakkı	Oy Hakkı Oranı (%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	133.111.388	%43,63	13.311.138.806	%43,63
Bridgestone Corporation	133.111.388	%43,63	13.311.138.806	%43,63
Diğer	38.894.099	%12,74	3.889.409.888	%12,74
Toplam	305.116.875	%100,00	30.511.687.500	%100,00

27 Mart 2023 tarihli olağan Genel Kurul toplantısında Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6'ncı maddesinde yer alan kayıtlı sermaye tavanı süresinin beş yıl uzatılmasına ve kayıtlı sermaye tavanının 400.000.000 TL'den 750.000.000 TL'ye artırılmasına karar verilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2023-2027 yılları arasında geçerli olacaktır.

Bağlı Ortaklık

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide edilen Bağlı Ortaklıklara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermayesi (TL)	Brisa'nın Şirket Sermayesindeki Payı (%)
Arvento Mobil Sistemler A.Ş.	Araç takip ve filo yönetim sistemleri, nesne-kişi takip sistemleri, tekne takip sistemleri ve M2M çözümleri	7.600.000	88,89

Dolaylı Bağlı Ortaklıklar

Arvento Kurumsal Hizmetler ve Danışmanlık A.Ş.	Araç takip ve filo yönetimi	Türkiye
Arvento Mobile Systems Services Company LLC.	Araç takip ve filo yönetimi	Suudi Arabistan
Arvento Mobile Systems GmbH	Araç takip ve filo yönetimi	Almanya

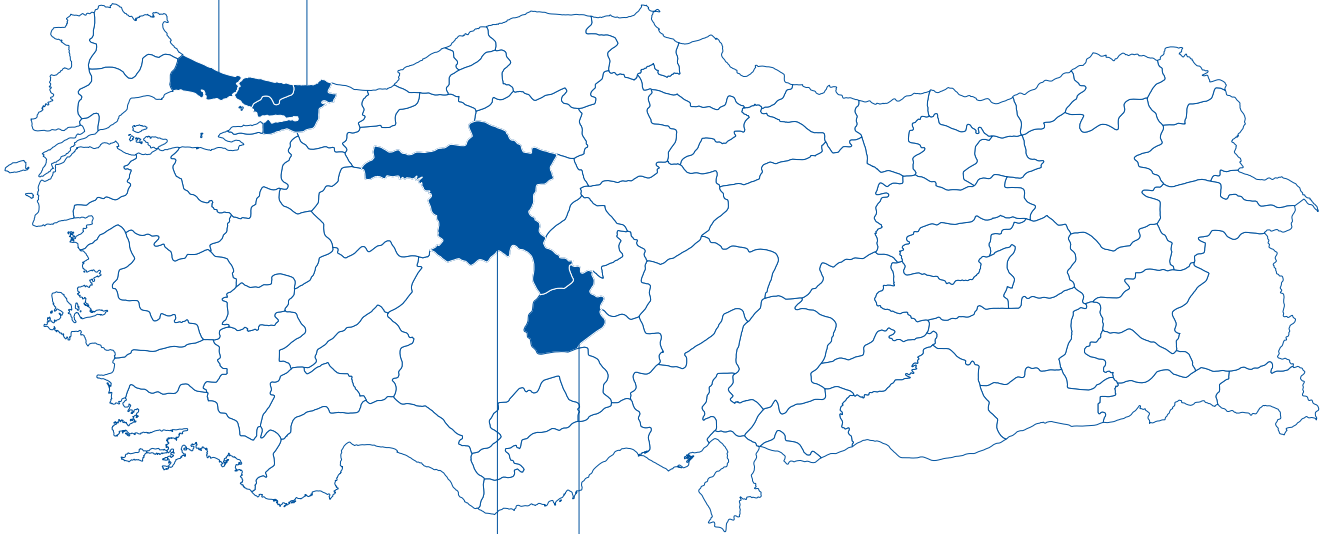


OPERASYON HARİTASI

Türkiye ve dünyada güçlü satış ağı

1.200+

HİZMET NOKTASIYLA TÜRKİYE'DEKİ EN GÜÇLÜ SATIŞ AĞI

İSTANBUL
GENEL MERKEZ**İZMİT**
ÜRETİM TESİSİ
AR-GE MERKEZİARVENTO:
ANKARA**AKSARAY**
ÜRETİM TESİSİ

Küresel Ağ

600+
LASSA TABELALI MAĞAZA

83
ÜLKE

6.000+
SATIŞ NOKTASI



Almanya	Cabo Verde	Gürcistan	Kamerun	Litvanya	Pakistan	Tayvan
Andorra	Cezayir	Hırvatistan	Karadağ	Lüksemburg	Polonya	Togo
Arnavutluk	Çek Cumhuriyeti	Hollanda	Katar	Lübnan	Portekiz	Tunus
Avusturya	Danimarka	Hong Kong	Kazakistan	Macaristan	Romanya	Türkmenistan
Azerbaycan	Estonya	Irak	Kenya	Makedonya	Senegal	Ukrayna
BAE	Faroe Adaları	İngiltere	Kırgızistan	Malezya	Sırbistan	Umman
Bahreyn	Fas	İspanya	Kongo Cumhuriyeti	Mali	Sierra Leone	Ürdün
Belçika	Filipinler	İsrail	Kosova Cumhuriyeti	Malta	Singapur	Vietnam
Beyaz Rusya	Finlandiya	İsveç	Kuzey İrlanda	Mısır	Slovakya	Yemen
Bosna Hersek	Fransa	İtalya	KKTC	Moldova	Slovenya	Yeni Zelanda
Brunei	Gana	İzlanda	Letonya	Myanmar	Sri Lanka	Yunanistan
Bulgaristan	Güney Kore	Kamboçya	Libya	Özbekistan	Tayland	

KİLOMETRE TAŞLARI

Yarım asırlık başarı hikâyesi



Lassa'nın kuruluşu

1974

Yeni üretim tesisinde toplu üretimin başlaması

1990

168 milyon ABD doları yatırımla %50 kapasite artışı

2005

300 milyon ABD doları yatırımla Aksaray'da 2. üretim tesisini inşa etme kararı

Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin imzalanması

İlk Sürdürülebilirlik Raporu

2013

1988

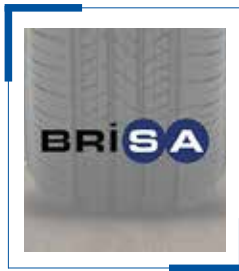
Sabancı Holding & Bridgestone Corporation Ortak Girişimi; Brisa'nın kuruluşu

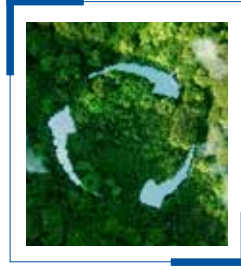
1996

Avrupa Kalite Yönetimi Vakfı (EFQM) Ödülü

2010

3,6 milyon ABD doları yatırımla Bandag Türkiye işletmelerinin satın alınması





İklim Şeffaflığı
Liderlik Ödülü

2015

Aksaray Tesisi'nde
üretimin
başlaması

Yeni iş modeli:
Genba Room

30. yıl kutlaması:
Harmandalı
Ortaokulu'nun
Yenilenmesi

2018-2019

2014

Hall of Fame
Strateji Oscar'ı

2017

Ar-Ge Merkezi'nin
Belgelendirilmesi



2020-2023

Covid-19 Güvenli Üretim
Sertifikası
-Türkiye'de ilk

Arvento Mobil
Sistemleri'nin Alımı

CDP İklim Liderliği ve
Su Güvenliğinde Global
Liderlik

Hatay Sabancı Lassa
Ortaokulu

EBRD ile 100 milyon ABD
doları karşılığı tutarda
ilk sürdürülebilir kredi
finansmanı

Aksaray'da 34 milyon
ABD dolarlık yeni yatırım

KİLOMETRE TAŞLARI

2023 YILINDA ÖNE ÇIKANLAR

- Hatay'ın Dörtyol ilçesindeki Sabancı Lassa Ortaokulu, Sabancı Vakfı iş birliği ile Hatay'a kazandırılmıştır.
- Brisa, Kordsa, Temsa ve Teknosa'nın iş birliğiyle Sabancı Hatay Kuluçka Merkezi hayata geçirilmiştir.
- Brisa, Karbon Saydamlık Projesi (CDP) 2023'te İklim Değişikliği ve Su Güvenliği kategorilerinde Global A Listesi'nde yer alarak dünya lastik sektöründe iki kategoride birden Global A listesine giren tek şirket olmuştur.
- Lassa markasıyla Türkiye'nin ilk elektrikli araçlarla uyumlu lastiği Togg T10X için üretilmiştir.
- Bridgestone'un Enliten teknolojisi ile geliştirilen Turanza 6 pazara sunulmuştur.
- Otopratik Midi konsepti hayata geçirilmiştir.
- 2023-2025 dönemi yeni yatırım harcamaları programını finanse etmek için kullanılmak üzere, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile 100 milyon ABD doları karşılığı tutarında bir kredi anlaşması imzalanmıştır.
- 2018 yılında 300 milyon ABD doları yatırım ile yeni nesil teknolojilerle kurulan Aksaray Fabrikası için kapasite artırımı ve yeni nesil ürün dönüşümüne yönelik 34 milyon ABD doları tutarında ilave yatırım planlanmıştır.

BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

Güçlü finansal performans

Brisa, 2023 yılında operasyonel kârını önceki yıla göre %38 artışla 2,0 milyar TL seviyesine yükseltmiştir.

Üretim Hacmi	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2023	2023-2022 Değişim, %
Lastik Üretimi (Tonaj)	201.448	201.160	%0
Lastik Üretimi (Adet)	13.762.332	13.600.178	-%1
İzmit Fabrika Kapasite Kullanım Oranı (%)	%96,0	%93,0	-%3
Aksaray Fabrika Kapasite Kullanım Oranı (%)	%100,0	%98,0	-%2
Lastik Satış Hacmi (Tonaj)			
Yurt İçi	130.516	134.317	%3
Yurt Dışı	74.066	71.787	-%3
Toplam Lastik Satış Hacmi	204.583	206.104	%1
Yenileme	103.819	103.633	%0
Orjinal Ekipman (OE)	26.697	30.684	%15
Yurt İçi Satış Hacmi	130.516	134.317	%3
Lassa İhracat	48.241	50.753	%5
Bridgestone İhracat	25.825	21.034	-%19
Yurt Dışı Satış Hacmi	74.066	71.787	-%3
Toplam Lastik Satış Hacmi	204.583	206.104	%1

BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

Net Satışlar (MTL)	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2023	2023-2022 Değişim, %
Yurt İçi	17.670	17.619	%0
Yurt Dışı	9.194	8.879	-%3
Toplam	26.863	26.498	-%1

Brüt İhracat (MUSD)	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2023	2023-2022 Değişim, %
Yurt Dışı	318	321	%1

Özet Gelir Tablosu (MTL)	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2023	2023-2022 Değişim, %
Net Satışlar	26.863	26.498	-%1
Brüt Kâr	5.954	6.499	%9
Brüt Kâr Marjı (%)	%22,16	%24,53	%2
Faaliyet Kârı	1.473	2.039	%38
Faaliyet Kâr Marjı (%)	%5,48	%7,69	%2
Net Kâr	2.509	3.973	%58
Net Kâr Marjı (%)	%9,34	%14,99	%6
FAVÖK	4.091	4.312	%5
FAVÖK Marjı (%)	%15,23	%16,27	%1

Özet Bilanço (MTL)	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2023	2023-2022 Değişim, %
Nakit ve Nakit Benzerleri	6.002	13.123	%119
Toplam Aktifler	32.757	37.060	%13
Brüt Borç	11.193	15.552	%39
Net Nakit	77	518	%571
Toplam Özkaynaklar	11.617	13.446	%16

Özet Nakit Akım (MTL)	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2023	2023-2022 Değişim, %
Operasyonel Nakit Akım	2.481	3.472	%40
Yatırım Harcamaları (KKM hariç)	-1.866	-1.338	-%28
Serbest Nakit Akım (KKM hariç)	615	2.133	%247
KKM	-1.512	1.269	%184
Serbest Nakit Akım (KKM dahil)	-897	3.402	%479
Temettü Ödemesi	-1.461	-1.745	%19

Likidite Oranları	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2023
Cari Oran	1,00	1,27
Asit Test Oranı	0,76	1,08

Mali Büyüme Oranları	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2023
Net Borç/FAVÖK	-0,02	-0,12
Toplam Borç/Özkaynaklar	1,82	1,76
Toplam Borç/Aktifler	0,65	0,64
Toplam Özkaynaklar/Aktifler	0,35	0,36

* Finansal rakamlar enflasyon muhasebesi ile düzenlenmiş rakamlardır.

BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

NET SATIŞLAR
(MİLYON TL)%1
azalış

'23	26.498
'22	26.863

BRÜT KÂR
(MİLYON TL)%9
artış

'23	6.499
'22	5.954

FAALİYET KÂRI
(MİLYON TL)%38
artış

'23	2.039
'22	1.473

FAVÖK
(MİLYON TL)%5
artış

'23	4.312
'22	4.091

NET KÂR
(MİLYON TL)%58
artış

'23	3.973
'22	2.509

NET NAKİT
(MİLYON TL)%571
artış

'23	518
'22	77

OPERASYONEL NAKİT
AKIM (MİLYON TL)%40
artış

'23	3.472
'22	2.481

TEMETTÜ ÖDEMESİ
(MİLYON TL)%19
artış

'23	-1.745
'22	-1.461

YATIRIM HARCAMASI
(KKM HARIÇ, MİLYON TL)%28
azalış

'23	-1.338
'22	-1.866

* Enflasyon muhasebesi ile düzenlenmiş rakamlardır.

BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

Güçlü hisse senedi performansı

2023 yılında Brisa hisse senedi güçlü performans göstermiş, pay başına kazanç 12,524 seviyesine yükselmiştir.

Hisse Senedi Performans Göstergeleri			
	2022	2023	2023/2022
Hisse Senedi Fiyatı (TL, dönem sonu)	59,50	77,25	%30
Piyasa Değeri (milyon TL, dönem sonu)	18.154	23.570	%30
BIST 100 Fiyat Endeksi (TL, dönem sonu)	5.509,16	7.470,18	%36
BIST 30 Fiyat Endeksi (TL, dönem sonu)	5.944,83	8.020,76	%35
BIST Sınai Fiyat Endeksi (TL, dönem sonu)	8.904,28	11.531,87	%30
Pay Başına Kazanç/Kayıp	7,761	12,524	%61

ÖDÜLLER VE BAŞARILAR

Her alanda başarılarla ve liderlikle dolu bir yıl!



Liderlik Ödülleri

- Brisa, global olarak gerçekleşen 2022 Tyre Maker Rankings araştırmasında ilk beş şirket arasında yer alarak en kârlı lastik üreticilerinden biri seçilmiştir.
- Uluslararası marka değerlendirme kuruluşu Brand Finance tarafından bu yıl 17'nci kez düzenlenen "Turkey 100 - Türkiye'nin En Değerli Markaları" araştırmasında Brisa, sektördeki liderliğini devam ettirmiştir.
- Fortune Türkiye'nin bu yıl 16'ncısını gerçekleştirdiği, Türkiye'nin en büyük 500 şirketinin listelendiği Fortune 500 Türkiye Araştırması'nda Brisa, sektördeki liderliğini devam ettirmiştir.
- Capital Dergisi tarafından her yıl geleneksel olarak yayınlanan ve Türkiye'nin en büyük 500 şirketinin yer aldığı Capital 500 araştırmasının sonuçlarına göre Brisa, Lastik Sektörü kategorisinde liderliğini korumuştur.
- Her yıl İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından hazırlanan Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması'nın sonuçlarına göre Brisa, sektördeki liderliğini sürdürmüştür.
- Uludağ Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği'nin (OİB) düzenlediği "İhracatın Şampiyonları Ödül Töreni"nde otomotiv endüstrisinde 2022 yılında en çok ihracat gerçekleştiren firmalar onurlandırılmış, Brisa Altın İhracatçı kategorisindeki yerini korumuştur.



Ürün ve Markalarla Alınan Ödüller

- Bridgestone, İnteraktif Reklamcılık Derneği (IAB) tarafından yaratıcı ve etkili reklam çalışmalarının ödüllendirildiği Mixx Awards Türkiye yarışmasında "Sonuna Kadar Git" kampanyası ile Sosyal Medya kategorisinde Gümüş Mixx Ödülü'ne layık görülmüştür.
- İtibar Akademisi tarafından 11'incisi gerçekleştirilen, gıdadan akaryakıtta, bankacılıktan elektronik eşyaya kadar 40 kategoride Türkiye'nin en itibarlı şirketlerinin belirlendiği Türkiye İtibar Endeksi Araştırması'nda Lassa, Lastik kategorisinde En İtibarlı Marka Ödülü'ne layık görülmüştür.
- Türkiye'nin köklü ve lider lastik markası Lassa, hayata geçirdiği dijital projelerle Brandverse Awards'da ödülleri bir yenisini daha eklemiştir. Şirket, Marketing Türkiye ve BoomSonar tarafından düzenlenen tüm sektörlerden markaların yıl boyunca sosyal medya performansları, dijitalde kampanyalar ve iletişim faaliyetlerinin veriye dayalı olarak değerlendirildiği SocialBrands sosyal medya marka endeksi sonuçlarına göre Sosyal Medya ve Dijital Bölüm Veri Analitiği kategorisinde Altın Ödül'e layık görülmüştür.
- Brisa bünyesindeki Otopratik, bağımsız araştırma şirketi Ipsos'un yaptığı Hızlı Bakım Servisleri Marka Sağlığı Araştırması'na göre tüketicilerin ilk aklına gelen hızlı bakım servisi markası ve en yüksek spontan bilinirliğe sahip marka olmuştur.
- "Mobilfix Mobil Servis İstasyonu Projesi" Sabancı Altın Yaka Ödülleri'nde, Müşteri Deneyimi kategorisinde Şampiyonluk Ödülü almıştır.



Sürdürülebilirlik Ödülleri

- Brisa, Karbon Saydamlık Projesi 2023'te (Carbon Disclosure Project - CDP) İklim Değişikliği ve Su Güvenliği kategorilerinde Global A Listesi'ne girmiş ve dünya genelinde 346 firmanın yer aldığı listeye, Türkiye'den katılma başarısı gösteren beş firmadan biri olmuştur.
- IoT tabanlı Akıllı Fabrika Isıtma Kontrol Sistemi Projesi, IDC Awards - Sürdürülebilirlik kategorisinde yılın projesi seçilmiştir.
- Brisa, 175'ten fazla ülkede şirketlerin sürdürülebilirlik performansını değerlendiren EcoVadis'te, bir kez daha "Altın Madalya" ile ödüllendirilmiştir.
- Brisa, Refinitiv'den "En İyi Derece" (Excellent) değerlendirmesi alarak, dünya lastik endüstrisi sıralamasında birinci, otomotiv endüstrisinde üçüncü olmuştur.
- Sabancı Grup şirketlerinin hayata geçirdiği ve teknolojiye yön veren Dijital ve Analitik projelerinin ödüllendirildiği Sabancı DNA Awards'ta Brisa, üç kategoride ödüle layık görülmüştür. Üç farklı dalda gerçekleştirilen dijital ve analitik projelerinin FAVÖK değerlendirmesi ile En Yüksek Değer Yaratıcı Şirket, Lastik İmalat Makinesi Kuşak Kontrol Sistemi Projesi ile En Yüksek Değer Yaratıcı Proje ve Akıllı Atık Ayrıştırma Projesi ile Sürdürülebilirlik İçin Jüri Özel Ödülü kategorilerinde birincilik ile onurlandırılmıştır.



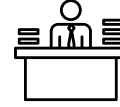
Dijitalleşme Ödülleri

- Türkiye bilişim sektörünün en önemli referans kaynaklarından olan Türkiye'nin İlk 500 Bilişim Şirketi Araştırması Bilişim 500'de Brisa, Arvento ile Yılın Türkiye Merkezli Üretici, IoT ve M2M kategorisinde Türkiye'nin bir numaralı şirketi olmuştur. Türkiye Merkezli Üretici-Yazılım-Mobil Uygulamalar kategorisinde de ipi göğüsleyen bilişim şirketi yine Arvento markası ile Brisa olmuştur.



Girişimcilik ve İnovasyon Ödülleri

- Brisa, Türkiye İhracatçılar Meclisi İnovalig Ödülleri, İnovasyon Döngüsü kategorisinde üçüncülük ödülü almıştır.
- Brisa'nın, teknoloji girişimi Signalton Teknoloji iş birliği ile ürettiği "Lastikte Erken Arıza Tespit ve Önleme Sistemi" adlı dijital çözümü, TÜSiAD SD2'de iki başarı plaketine birden layık görülmüştür.



İşveren Markası ve Projelerine Ödüller

- Brisa, 20'ncisi düzenlenen 2023 Stevie® Awards for Great Employers Ödülleri'nde iki kategoride ödül sahibi olmuştur. Şirket, "Kendi Robotunu Kendin Yaz" Projesi ile Achievement in Workforce Development and Learning kategorisinde Altın Ödül, 3D Master Projesi ile Best Use of Mobile Learning kategorisinde Bronz Ödül'e layık görülmüştür.
- "Achievement in Workforce Development and Learning" Projesi 2023 Peryön Ödülleri'nde Öğrenen Organizasyon ve Öğrenme Çevikliği kategorisinde "Fark Yaratan" Ödülü'nü almıştır.
- Fast Company tarafından şirket kültürüne dikkat çekmek ve dünyadaki trendleri paylaşarak bu anlamda başarılı şirketleri öne çıkarmak amacıyla başlatılan "Corporate Culture 100" araştırmasında, Brisa ilk 28'inci sıradan listede yer alma başarısı göstermiştir.
- Brisa, Sales Network tarafından ikinci kez düzenlenen, öğrenciler ve profesyonellerin oylarıyla katıldığı "Best Team to Join" organizasyonunda en çok çalışılmak istenen şirketler arasında yer almıştır. Satış dünyasına yönelik networking, etkinlik ve içerik sunan tek organizasyon Sales Network tarafından düzenlenen törende Brisa B2J Ödülü'ne layık görülmüştür.
- Brisa, BSEMEA TQM Contest'te "Fabrika2 Uniformite Kapasite Artışı" Projesi ile en iyi üç fabrika arasında yer almıştır. Brisa'nın başarılı ekibi bir üst ligde, TQM organizasyonunda yarışmaya hak kazanmıştır.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

Sürdürülebilirlik yönetiminde global çapta örnek bir şirket

Brisa, sürdürülebilirlik yönetimi yaklaşımı ile sürdürülebilirlik stratejilerini, temel operasyonlarını ve yetkinliklerini bir araya getirmekte; paydaşları için katma değer yaratmaya devam etmektedir.

Sürdürülebilirlik, Brisa'nın iş yapış biçiminin önemli temellerinden biridir. Şirket, ana hissedarları olan Bridgestone Corporation ile Sabancı Holding'in kurumsal değerleri ve yönetim tecrübesi ışığında faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda sektöründeki öncü uygulamalarla cesaretle yol almaktadır. Sorumlu bir üretici olmanın verdiği bilinçle paydaşları için yarattığı değeri daha ileri seviyelere taşımak ve her gün daha iyisini başarmak için araştırmakta, yenilik geliştirmekte, yatırım yapmakta, çalışmakta ve üretmektedir.

Brisa, sürdürülebilirlik yönetimi yaklaşımı ile sürdürülebilirlik stratejilerini, temel operasyonlarını ve yetkinliklerini bir araya getirmekte; paydaşları için katma değer yaratmaya devam etmektedir. Brisa'nın kurum kültürünün ve dolayısıyla tüm faaliyetlerinin ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirdiği sürdürülebilirlik yönetimi anlayışının paydaşlar nezdinde yaygınlaştırılması amacıyla iletişim çalışmaları yürütülmekte, sürdürülebilirlik alanlarındaki gelişim noktalarının

belirlenmesi için denetim faaliyetleri gerçekleştirilmekte ve somut hedeflere dayanan aksiyon planları ile sürdürülebilirlik performansının gelişimi güvence altına alınmaktadır.

Şirket, sürdürülebilirlik stratejisini Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş, Düşük Temaslı Ekonomiye Geçiş, Kültürel ve Sosyal Dönüşüm ana odaklarında toplamış durumdadır. Her bir odak alanında öncelikle riskler öngörülmekte, güçlü risk yönetimi anlayışıyla desteklenmektedir. Şirket'in aksiyonları Birleşmiş Milletler'in çözüm aradığı Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile eşleştirilmekte, küresel çapta başlatılan bir hareketin çözümünde paydaş olunması önemsenmektedir. Şirket'te risk yönetimi, ekonomik parametrelere ek olarak, çevresel ve sosyal konuları da içerecek şekilde hayat boyu bakış açısı ile yürütülmektedir. Tedarik zincirinde, müşteri, bayi ve hizmet süreçlerinde oluşabilecek çevresel ve sosyal risklerin Şirket'e getireceği etkiler yönetilmektedir. Bu şekilde alınan aksiyonlar tüm paydaşlar için daha anlaşılır olurken,

gelişmekte olan regülasyonlar, teknolojiler ve finansal imkânlar da sürdürülebilir finansmana erişim açısından yakından takip edilmektedir. Brisa, şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirlik ilkeleri kapsamında yönettiği uygulamalarını ve elde ettiği performans sonuçlarını ulusal ve uluslararası katılım sağlayarak tarafı olduğu inisiyatifler ışığında taahhüt altına almakta, raporlamakta ve ilgili kalite sistemleri uygulamaları ile performansını daha ileri seviyelere taşımaya gayret göstermektedir.

Şirket, sosyal, çevresel ve yaygın ekonomik performansının sürekli gelişimini güvence altına almak adına ulusal ve uluslararası düzeyde kabul görmüş standartlar ve yöntemlerden faydalanmakta; periyodik kıyaslama çalışmaları yürütmektedir. Üst yönetimden organizasyonun tüm seviyelerine uzanan etkin bir sürdürülebilirlik yönetim yapısı dâhilinde hareket edilmekte; şeffaf ve iki yönlü iletişim mekanizmaları ve kapsamlı denetim süreçleri ile bu yapının etkinliği temin edilmektedir.



DIJİTAL DÖNÜŞÜM

Dijital dönüşümde öncü adımlar

Brisa 2023 yılında, bulut bilişim teknolojilerini entegre ederek iş süreçlerini daha esnek ve ölçeklenebilir hale getirmiştir.

Dijital dönüşüm, iş süreçlerinin ve iş modellerinin dijital teknolojilerle yeniden şekillendirilmesi ve geliştirilmesi süreci olarak ele alındığında birçok sektörde ve işletmede önemli bir öncelik haline gelmiş durumdadır.

Önümüzdeki dönemde de rekabet avantajını korumak, verimliliği ve inovasyonu teşvik etmek, karar almayı kolaylaştırmak, müşteri beklentilerini karşılamak, esneklik,

hız, vb. birçok nedenden dolayı dijital dönüşüm önemini artırarak korumaya devam edecektir. Bu doğrultuda, Brisa da yaptığı çalışmaları sürekli gözden geçirmekte, değişen ihtiyaçlar ve teknolojinin hızına ayak uydurarak dijital dönüşüm stratejilerini belirlemektedir. Şirket'in dijital dönüşüm stratejisinde, iş süreçlerini daha esnek, verimli ve müşteri odaklı hale getirmek amacıyla bütünsel bir yaklaşım benimsenmektedir.

Şirket, teknolojik altyapısını güçlendirmek ve geleceğe yönelik hazır olmak adına adımlar atmaya devam etmiştir. Bu çerçevede, bulut bilişim teknolojilerini entegre ederek iş süreçlerini daha esnek ve ölçeklenebilir hale getirmiştir. Ayrıca, siber güvenlik stratejisini güçlendirmek için yeni nesil çözümler benimsenerek Şirket'in dijital varlıkları daha etkili bir şekilde koruma altına alınmıştır.





Dönüşümün doğası gereği sahip olunan uygulamaların gözden geçirilmesine ve ihtiyaç duyulan uygulamalarda modernizasyona devam edilmektedir.

Brisa, operasyonel mükemmellik çalışmaları kapsamında tekrarlayan görevleri otomatikleştirerek çalışanların daha stratejik ve yaratıcı görevlere odaklanması sağlanan robotik süreç otomasyonu (RPA) projeleriyle verimlilik yaratmaya devam etmekte, süreçlerini yapay zekâ odaklı olarak dizayn etmeyi ve uygulamayı hedeflemektedir. Veriye dayalı karar verme süreçlerini destekleyecek şekilde iş zekâsı uygulamalarının kullanımını yaygınlaştıran Şirket, "kendi raporunu tasarla" yaklaşımı ile süreç sahiplerinin BT desteğine minimum ihtiyaç duyacağı şekilde veriyi demokratikleştirmiştir. Çalışanların süreç otomasyonu alanında yetkinlik kazanması hedefi ile "Low Code No Code" metotlarını kullanabilecekleri eğitimler düzenlenmiştir. Bu yetkinlik kazanım

aktiviteleri ile Brisa, 2023 Stevie® Great Employer Ödülleri'nde İş Gücü Gelişimi ve Öğrenmede Başarı kategorisindeki tek "Altın Stevie Kazananı", Microsoft Türkiye - En İyi Kullanım Örneği (Brisa, Türkiye'de BT dışındaki Low-Code yetkinliklerini kapsamlı bir şekilde yöneten ilk şirkettir), PERYÖN İnsana Değer Ödülleri'nde Öğrenen Organizasyon ve Öğrenme Çevikliği kategorisinde "Fark Yaratanlar Ödülü" gibi prestijli ödüllere layık görülmüştür.

Dijital dönüşüm ile birlikte Şirket'te çalışanların iş yapış şekilleri de değişmiştir. Tüm Şirket'te yalın ve çevik dönüşüm çalışmaları hız kesmeden devam etmiştir. Squad & Cluster şeklinde kurulan takımlarla değişen ihtiyaçlara daha çevik cevap verir hale gelmiştir. Beyaz yaka çalışanların neredeyse %50'si aldığı eğitimlerle bu dönüşümün hızlandırıcıları olmuştur.

Şirket, dijital dönüşüm sürecini daha da geliştirmek ve rekabet avantajını sürdürmek adına önemli hedeflere odaklanmıştır. Bu doğrultuda yapay zekâ ve makine öğrenimi teknolojileri daha fazla entegre edilerek veri analitiği becerileri güçlendirilmektedir. Ayrıca, Nesnelerin İnterneti (IoT) uygulamaları benimsenerek üretim ve tedarik zinciri süreçleri daha akıllı hale getirilmektedir. Brisa, IoT projeleri ile akıllı fabrikalarında hem güvenlik hem de sürdürülebilirlik ekseninde projeler geliştirmeye, dijital dönüşümün sürekli bir evrim olduğunu unutmadan, Şirket'in gelecekteki başarılarına katkıda bulunmaya devam edecektir.

AR-GE ÇALIŞMALARI

Teknolojimizle geleceğe hazırız!

Brisa, Türkiye Ar-Ge 250 Araştırması'nda sektöründe en fazla Ar-Ge yatırımı yapan şirket seçilmiştir.

122

GELİŞTİRİLEN
YENİ ÜRÜN
ADEDİ

Brisa, Ar-Ge alanında uluslararası arenada güçlenmesini sağlayan yenilikçi üretim teknikleri ve ham maddelere odaklanmaktadır. Bir yandan yerli üretimi artırarak endüstriyel birikime katkı sağlarken, bir yandan ihracatına ivme kazandırarak ülke ekonomisine değer katmaktadır.

Türkiye lastik sektörünün mobilite lideri olan Brisa, 1985 yılından beri Ar-Ge'ye yatırım yapmaktadır. 2017 yılında belgelendirilen İzmit Fabrikası'nda konumlanan Brisa Ar-Ge Merkezi'nde katma değerli ürün geliştirme faaliyetlerine ivme kazandırmaktadır.

Brisa'nın Ar-Ge Merkezi, Bridgestone ortaklığı ile gelen uluslararası kültürü, teknik üstünlükleri ve öğrenme ortamları ile mühendisler için büyük önem taşımaktadır. Sürdürülebilirliği odağına alan Ar-Ge Merkezi'nde çalışan Türk mühendislerle birlikte Şirket'in yerli ürün tasarım, geliştirme ve yenilikçi üretim teknikleri alanlarında kabiliyetleri artırılırken, yerli tedarikçi geliştirme konusunda da çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Ar-Ge alanında yenilikçi süreç ve geliştirme teknolojilerinin yanı sıra yeni ürünlerin, pazarın ihtiyaç duyduğu şekilde daha kısa sürede

devreye alınması sağlanmakta, ham madde kaynaklarının daha kısa sürede onaylanması ile maliyet avantajı sağlanması gibi pek çok fayda elde edilmektedir.

Yerli teknoloji ve tasarım

Brisa, yerli teknoloji geliştirme ve tasarımlar üzerinde çalışmaktadır. Brisa Ar-Ge Merkezi, sektör için önemli bir okul ve deneyim alanı olarak Türk mühendisliğinin en ileri çalışmalarını yürütmektedir. Şirket'in hedefi, teknolojisini ve ürünlerini dünyanın dört bir yanına taşıma çalışmalarına Türk mühendisleri ile hız ve güç kazandırmaktır. Ar-Ge alanında önemli rekabet üstünlüklerine sahip olan Şirket, Türk Standartları Enstitüsü tarafından lastik testleri konusunda kabul gören yegâne ürün test merkezini de bünyesinde barındırmaktadır. Brisa'da dijitalleşme alanında da güçlü adımlar atılmaktadır. Bu çerçevede, teknik tasarım süreçlerini yapay zekâ ile otomatikleştiren yazılımlar geliştirilmiştir. Böylece geliştirme süreçleri mükemmelleştirilip hızlandırılmıştır. Mobilitenin geleceğine hizmet etmek adına müşterilerine yenilikçi servisler geliştiren Şirket, üretim süreçlerinde de en üstün başarıyı sağlamak üzere görüntü işleme ve uçtan uca veri analizi sistemleri kurmaktadır.



Elektrikli araçlar için hazırız

Brisa otomotiv sektörünün geleceğini şekillendirecek elektrikli araçlar için Ar-Ge ve teknoloji geliştirme çalışmaları da yürütmektedir. Bu doğrultuda öncelikle araç üreticilerinin elektrikli araçlar lastiklerinden beklentilerini karşılamak üzere üretim teknolojileri yenilenmektedir. Bridgestone Enliten ve Lassa Nextgen teknolojileriyle elektrikli araçlar için sınıflarında en iyi performansı

sunan ve sürdürülebilirliğe katkı sağlayan lastikler geliştirilmektedir.

Araçların gürültü seviyesini azaltmak için lastiklerin ses seviyeleri düşürülmekte, ayrıca araçların menzilin artırmak için lastik kaynaklı enerji kayıpları düşürülmekte, lastik ağırlığını azaltacak, lastik ömrünü koruyacak çalışmalar yürütülmektedir. Ebat çeşitliliğini artırmaya ve teknik performansı geliştirmeye yönelik Ar-Ge

çalışmaları da kesintisiz bir şekilde devam etmektedir.

Tüm yatırım ve çalışmalarla Şirket 2023 yılında, 272,2 milyon TL harcama* (2022: 231,0 milyon TL) yaparak 122 adet yeni ürün geliştirmiş ve Türkiye Ar-Ge 250 Araştırması'nda sektöründe en fazla Ar-Ge yatırımı yapan şirket seçilmiştir.

* Enflasyon muhasebesi ile düzenlenmiş rakamlara göredir.

GİRİŞİMCİLİK

Güçlü inovasyon kültürü

Brisa, odak alanları doğrultusunda farklı start-up'lar ile özellikle sürdürülebilirlik, döngüsel ekonomi, mobilite çözümleri, akıllı ürün ve üretim çözümleri gibi konularda çalışmaktadır.



Brisa, odak alanları doğrultusunda farklı start-up'lar ile özellikle sürdürülebilirlik, döngüsel ekonomi, mobilite çözümleri, akıllı ürün ve üretim çözümleri gibi konularda çalışmaktadır.

Brisa Girişimcilik Ekibi vasıtasıyla kurum içi girişimcilik konusundaki çalışmalar 2023 yılında derinleştirilmiştir:

- Core Strateji iş birliği ile Raket Focus Sürdürülebilirlik Kurum İçi Girişimcilik Programı gerçekleştirilmiştir.
- Toplamda yedi hafta süren Raket Focus Sürdürülebilirlik Programı boyunca, beş fiziksel çalışma ve online mentorluk seansı gerçekleştirilmiştir. Süreç sonunda altı ekip

Brisa CEO'su Haluk Kürkçü'nün de yer aldığı komitenin karşısına çıkarak final sunumlarını gerçekleştirmiş, bir ekip bir üst aşamaya geçmeye hak kazanarak fikirlerini ticarileştirme serüvenine başlamıştır.

- Farklı departmanlardan gönüllü çalışanların yer aldığı ve amacı kurum içindeki girişimcilik ve inovasyon kültürünü yeşertmek olan Brisa İnovasyon Takımı da yeniden yapılandırılmış ve yeni alımlar yapılarak çalışmalarına başlamıştır.
- Şirket bünyesindeki inovasyon ve girişimcilik süreçleri doğrultusunda katılım sağlanan Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin düzenlediği Türkiye'nin ilk inovasyon geliştirme programı İnovalig'de, İnovasyon Döngüsü kategorisinde Türkiye üçüncüsü olunmuştur.



MOBİLİTE ÇÖZÜMLERİ VE YOLCULUĞU

Mobilite ekosisteminin güçlü oyuncusu

Brisa, kendisini sadece bir lastik üreticisi olarak değil, lastiğin ötesinde hizmetler sunan bir mobilite şirketi olarak konumlandırmaktadır.

ARVENTO**65
bin+**

FİLO MÜŞTERİSİ

**750
bin+**
CİHAZ**81**

İLDE

150NOKTADA
HİZMET

Brisa bugünün gerekliliklerini yerine getirirken, geleceğe de hazırlanmak zorunda olduğunun bilinciyle kendisini sadece bir lastik üreticisi olarak değil, lastiğin ötesinde hizmetler sunan bir mobilite şirketi olarak konumlandırmaktadır.

Brisa'nın 2030 yol haritasının odağında "Mobilite Çözümlerini" geliştirmek yer almaktadır. Bu çerçevede yol haritasını belirleyen Şirket, üründen hizmete müşterilerin yolculuğunu her anlamda sağlama olarak hizmetlerini değişen müşteri ihtiyaçlarına göre tasarlamaktadır.

Otomotiv sektörünün geleceğini şekillendiren trendlerle birlikte Şirket'in amacı, bağlantılı araç verisinin gücü ve etkisinden yararlanarak mobilite ekosisteminde yenilikçi iş modelleri geliştirmek; böylelikle büyük veri analitiğini en etkin şekilde kullanarak Mobilite Çözümleri alanında değer yaratarak büyümeğidir.

Arvento satın alımı ile müşterilere sağlanan kolaylık, verimlilik ve üretkenlik

Bu alanda atılan en önemli adımlardan biri 2022 yılında Arvento'nun satın alınması olmuştur. 1 milyonun üzerindeki cihaz referansı ile alanında Türkiye'de pazar lideri olan, dünyanın sayılı filo telematiği

üreticileri arasında yer alan Arvento, Ar-Ge ve üretim faaliyetlerine ODTÜ Teknokent Bilişim İnovasyon Merkezi'nde bulunan genel merkezinde devam etmektedir. Alanındaki yenilikçi teknolojilere öncülük eden Arvento, geliştirip ürettiği yazılımlar ve cihazlar ile müşterilerine anahtar teslim çözümler sunmaktadır. Araç takip ve filo telematiği sistemleri, nesne ve kişi takip sistemleri, motosiklet ve tekne takip sistemleri ile kullanıcılara ihtiyaçlarına göre özelleştirebilecekleri farklı çözümler sunan Arvento, bugün bu çözümleri ile özel sektörden kamuya, kurumsal kullanıcılardan bireysel kullanıcılara uzanan geniş bir müşteri portföyüne hizmet vermektedir.

65 binin üzerinde filo müşterisine ve dataya sahip olan Arvento aynı zamanda 81 ilde 150 noktada hizmet alanı ile Türkiye'nin en geniş bayi ve yetkili servis ağına sahiptir.

Arvento'nun Brisa bünyesine katılmasıyla birlikte Şirket'in güçlü lastik ürünleri ve servis ağı Arvento filo yönetim platformu ile entegre edilmiştir. Bütünleşmiş mobil sistemlere ve veri analitiğine dayalı filo yönetim hizmetleri ile müşterilere kolaylık, verimlilik ve üretkenlik sağlanmıştır.

Mobilite merkezlerine dönüşen Otopratik ve Propratik hizmet noktaları

Brisa hızlı bakım servis zinciri kapsamındaki Otopratik (binek ve hafif ticari araçlar) ve Propratik (ticari araç) noktalarının mobilite merkezlerine dönüşümü konusunda çalışmalar yürütmektedir. 2023 sonu itibarıyla 117 noktada Otopratik, 22 noktada Propratik hizmeti verilmektedir. Şirket'in hedefi önümüzdeki beş yıl içinde toplamda 500 noktaya ulaşmaktır. Uzun vadede ise Otopratik ve Propratik markalarının tüm Türkiye genelinde erişilebilir kılınması, yalnızca Türkiye pazarı ile sınırlı kalınmaması ve Otopratik markasının yurt dışı pazarlara açılması amaçlanmaktadır.

Her türlü araca her türlü hizmet bir arada

Otopratik mağazalarında her marka araç için lastik değişiminden akü değişimine, yağ değişiminden, periyodik bakımlara kadar her tür bakım hizmeti sağlanmaktadır. Araç sahipleri, kendi araç bilgilerini girerek, anında ve kolayca araçlarının bakım ve onarım fiyatlarını görebilmekte, servis fiyatlamasında standart şeffaf hizmet sunularak araç sahiplerinin sürprizlerle karşılaşması engellenmektedir.

Otopratik mağazalarında, e-mobilite dönüşümüne odaklanan hizmetler de devreye alınmaktadır. 2022 yılı itibarıyla Otopratik teknisyenlerine yönelik mobilite dünyasının yükselen trendi hibrit ve elektrikli araçlarla ilgili kapsamlı bir eğitim programı başlatılmıştır. Otopratik teknisyenleri için hibrit ve elektrikli araçlar konusundaki yetkinliklerini artırmak için iki gün teorik, iki gün uygulamalı olmak üzere toplam dört gün süren iki seviyeli ve son derece kapsamlı bir Elektrikli ve Hibrit Araç Eğitim programı gerçekleştirilmiştir. Bugüne kadar tamamlanan 10 oturumda toplam 87 Otopratik teknisyeni ve 23 Brisa personeli eğitimlerini tamamlayarak sertifika almaya hak kazanmıştır. Ayrıca 2023 yılında Altunizade'de açılan Pratik

Akademi faaliyete başladığı günden itibaren 150'nin üzerinde personele 4 binin üzerinde saat eğitim vermiştir.

Şarj istasyonlarında Eşarj ile verimli iş birliği

Otopratik ve Propratik mağazaları elektrikli araç kullanımının yaygınlaşmasında kritik öneme sahip olan şarj istasyonu hizmetini en yaygın olarak sunan Türkiye'deki ilk hızlı bakım servisi zinciri konumundadır. Bu şarj hizmeti ağının hızla genişletilmesi amacıyla Türkiye'de DC hızlı şarj istasyonu sayısında lider olan Eşarj ile iş birliği yapılmaktadır. 2023 sonu itibarıyla büyük çoğunluğu DC hızlı şarj özellikli toplam 68 adet şarj istasyonu kurulmuştur.

Şirket'in Mobilite liderliği yol haritası hazırdir:

- Arvento ile sinerji çalışmalarına hız katılacaktır. Lastik takibi, yakıt tüketimi, sürücü davranışı, araç takibi gibi konularda sistemler entegre edilerek filolar için değer yaratılacaktır.
- Otopratik mağazalarında elektrikli araç şarj istasyonları yaygınlaştırılırken bir yandan da elektrikli araçlara bakım hizmetinde uzmanlaşmak hedefiyle çalışılacaktır. Şirket, Otopratik teknisyenlerinin hibrit ve elektrikli araçlar konusundaki yetkinliklerini artırarak müşterilerinin beklentilerini karşılayacaktır. Otopratik mağazalarının sayısı da artırılabilecektir.
- Otomotiv üreticileri için özellikle premium araç ve elektrikli araçlarda güçlü bir iş ortağı olunacaktır. Şirket OEM pazarında elektrikli araçlardaki payını artırmaya ve yeni iş birliklerine odaklanmaktadır.
- 2030'da araç parkındaki dönüşüme paralel olarak %85 elektrikli araçlarla uyumlu bir ürün gamına ulaşılması hedeflenmektedir.



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Brisa'yı mobilite şirketine dönüştürüyoruz



Brisa, 2023 yılını çevik yönetimi, operasyonel mükemmellik yaklaşımı, ihracat gücü ve etkin finansman politikaları ile güçlü bir performans ve büyüme ile kapattı.

Değerli paydaşlarımız,

Sabancı Holding ve Bridgestone'un köklü ortaklığı ile faaliyet gösteren Brisa, 2023 yılında da stratejik yol haritasında hız kesmeden güçlü ve kararlı bir şekilde yol aldı. Ulusal ve uluslararası pazarlarda konumunu güçlendirirken, mobilite şirketine dönüşüm yolculuğunda önemli adımlar attı. Şirketimiz, 2023 yılında sürdürülebilirlik alanında elde ettiği başarılarla hem Türkiye'de hem de dünyada örnek bir şirket oldu.

Brisa, 2023 yılını çevik yönetimi, operasyonel mükemmellik yaklaşımı, ihracat gücü ve etkin finansman politikaları ile güçlü bir performans ve büyüme ile kapattı.

2023: Belirsizliklere karşın birlik, beraberlik ve dayanışma yılı
2023, tüm dünya için ekonomiden siyasete, enerjiden finansa küresel çapta mücadele gerektiren bir yıl oldu. Derinleşen Rusya-Ukrayna krizine Orta Doğu'daki çatışmalar da eklendi. ABD, İngiltere, Almanya, Euro Bölgesi, Çin ve Japonya başta olmak üzere tüm ülkelerde

Brisa, sadece bir lastik üreticisi olarak değil, lastiğin ötesinde hizmetler sunan, mobilite liderliğini üstlenen bir şirket olarak ulusal ve uluslararası alanda konumunu güçlendirdi.

uzun yıllardır görülmeyen yüksek enflasyonlar yaşandı. Enflasyonla mücadele amacıyla hayata geçirilen sıkı para politikaları ise ekonomik büyümeleri olumsuz etkiledi. Dünya Ticaret Örgütü, 2022 yılında miktar olarak %3,5 büyüyen dünya mal ticaretinin 2023 yılında %1,0 büyüdüğünü açıkladı. Tüm bunlar olurken tüm dünyada üretken yapay zekâ fonksiyonları devasa bir şekilde gelişti. Bu çığır açan teknoloji, sektörlerin çalışma şekillerinde devrim yaratıyor, iş piyasasını güçlü bir şekilde değiştiriyor ve işin geleceğini şekillendiriyor.

Ülkemiz yıla, Cumhuriyetin 100. yaşını kutlayacak olmanın heyecanı ile başladı. Fakat yılın ikinci ayında ülkemizdeki deprem nedeniyle büyük bir acı yaşadık. Sabancı Topluluğu olarak, tüm gücümüzle ilk günden itibaren deprem bölgesinde yer aldık. Yüz yılın felaketinde Brisa Ailesi'nin, tüm çalışanlarıyla birlikte gösterdiği birlik, beraberlik, dayanışma topluma örnek olacak nitelikteydi. Sabancı Vakfı ve Bridgestone ortaklığında inşa edilen Sabancı Lassa Ortaokulu ile bölgenin eğitim ihtiyacına kısa bir süre içerisinde katkı sunulurken, Sabancı Topluluğu şirketlerinden Kordsa, Temsa ve Teknosa ile hayata geçirilen Sabancı Hatay Kuluçka Merkezi ile bölgenin yeniden kalkınması için çok önemli ve kalıcı bir adım atıldı.

Ulusal ve uluslararası çapta güçlü performans

Yaşanan tüm olağanüstü olaylar ve belirsizliklerin artışına karşın Brisa, güçlü bir finansal performans sergileyerek başarılı bir yılı geride bıraktı. Brisa, sadece bir lastik üreticisi olarak değil, lastiğin ötesinde hizmetler sunan, mobilite liderliğini üstlenen bir şirket olarak ulusal ve uluslararası alanda konumunu güçlendirdi.

Brisa, 2023 yılında, dengeli satış kanalı portföyü, etkin fiyatlama

politikaları ve yüksek marka bilinirliği ile güçlü performans gösterdi. Şirket'in cirosu 26,5 milyar TL olarak gerçekleşti. Ham madde fiyatlarındaki artışa rağmen, güçlü fiyatlandırma stratejisi, tedarik zinciri tarafında atılan doğru adımlar, kur riskine karşı uygulanan yerinde riskten korunma politikaları ve üretimdeki verimlilik artışı neticesinde faaliyet kârı önceki yıla göre %38 oranında artış kaydetti.

Türkiye'nin ve sektörümüzün güçlü bir ihracatçı şirketi olarak, uluslararası pazarlarda söz sahibi bir oyuncu olma yolunda emin adımlarla ilerledik. Lassa markamız, global çapta yaptığı marka yatırımları ile beş ülkede birden pazar lideri olma başarısını gösterdi.

Mobilite şirketine dönüşüm planımız kararlılıkla devam ediyor

Sabancı Holding Sanayi Grubu'nun yeni teknolojilerle büyüme planı doğrultusunda, Brisa'nın da dönüşüm planı hazır. Brisa, İzmit ve Aksaray'daki akıllı teknolojilerle donatılmış fabrikaları, operasyonel mükemmellik yaklaşımı ve belgelendirilmiş Ar-Ge Merkezi'ndeki çalışmaları ile bugün ana işi olan lastik üretiminde yatırımlarına ve büyümeye devam ediyor. Geleceği yaratırken hedefimiz Brisa'yı mobilitenin lideri bir şirkete dönüştürmek. 2023 yılı bu dönüşüm planında kararlılıkla ilerlediğimiz bir yıl oldu.

Elektrikli araçların hayatımıza girmesiyle birlikte değişen beklentiler neticesinde Brisa da elektrifikasyon trendi içerisinde elektrikli araçlara uygun lastik üretimine başladı. Türkiye'nin ilk elektrikli ve akıllı aracı TOGG'un lastiklerinde Lassa imzası var. Bugün Brisa, hem Türkiye'de hem de globalde orijinal ekipman kanalında otomotiv üreticilerine elektrikli araçlar için lastik tedarik ediyor.

Bunu bir adım daha öteye taşımak için yatırımlarımıza devam ediyoruz.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Mobilite Çözümleri işini geliştirmeyi odağına alan Brisa'nın, 2022 yılında bünyesine kattığı, Türkiye'nin araç takip sistemlerinde lider şirketi Arvento ile sinerji çalışmaları da katlanarak büyüyor.

Bugün Türkiye'nin 500 büyük bilişim şirketi arasında yer alan Arvento, sektöründe %50 pazar payına sahip ve 750 binin üzerinde aracın takibini gerçekleştiriyor.

2023 yılında Aksaray Fabrikası için açıklanan 34 milyon ABD doları tutarında yatırım, özellikle elektrikli araçlar gibi mobilite trendlerine uygun, Brisa'yı taşımak istediğimiz mobilite liderliğini pekiştirecek ürünlerle ve yeni teknolojilerle büyüme planımızın çok önemli bir adımıydı.

Bu dönemde mobilite merkezleri olarak konumlandığımız hızlı bakım servis zincirlerimiz Otopratik ve Propratik'leri de Türkiye çapında yaygınlaştırmaya devam ettik. Merkezlerimizi elektrikli e-şarj istasyonları gibi teknolojilerle donattık. Sektörde önemli bir gelişim alanı olarak gördüğümüz nitelikli personel yetiştirme konusunda öncülük ederek, Pratik Akademi ile elektrikli araç servisinde uzman personel yetiştirdiğimiz eğitimleri hayata geçirdik.

Mobilite Çözümleri işini geliştirmeyi odağına alan Brisa'nın, 2022 yılında

bünyesine kattığı, Türkiye'nin araç takip sistemlerinde lider şirketi Arvento ile sinerji çalışmaları da katlanarak büyüyor. Bugün Türkiye'nin 500 büyük bilişim şirketi arasında yer alan Arvento, sektöründe %50 pazar payına sahip ve 750 binin üzerinde aracın takibini gerçekleştiriyor. Bu geniş filo yönetim ağı ile Brisa'nın ürün ve servislerini birleştirerek sektörümüzde çığır açan yeniliklere imza atıyoruz. 2023 yılında Arvento'nun ağındaki araçlara Otopratik markamızla verdiğimiz hızlı bakım servisleri, e-şarj gibi mobilite hizmetlerimizi sunmaya başladık.

Bugün Brisa sürdürülebilirlikte, hem Türkiye’de hem dünyada sadece sanayide değil, tüm sektörler içinde rol model şirketlerden biri.

Brisa, 2050 net sıfır emisyon hedefine giderken, karbonsuzlaşma yol haritasını ve iklim geçiş planını oluşturdu.

Sürdürülebilirlikte tüm dünyaya örnek olduk

Gururla söyleyebilirim ki bugün Brisa sürdürülebilirlikte, gerek kurduğu sistemler, gerekse tek bir kişiyi dahi geride bırakmayacak şekilde kapsadığı değer zinciri ile hem Türkiye’de hem Dünyada sadece sanayide değil, tüm sektörler içinde rol model şirketlerden biri.

Brisa, 2050 net sıfır emisyon hedefine giderken, karbonsuzlaşma yol haritasını ve iklim geçiş planını oluşturdu. Yeryüzü sıcaklığını 1,50 C’de tutacak senaryoya uygun şekilde Kapsam 1-2-3 emisyon azaltımlarını Bilim Temelli Hedefler’e (SBT) onaylatmayı başaran dünya lastik sektöründe ve Türkiye’de tüm sektörler genelinde bunu başaran ilk şirket.

Şirketimiz 2023’te bu başarıları bir yenisini ekledi. Dünyanın en prestijli çevre girişimlerinden Karbon Saydamlık Projesi’nde, global lastik sektöründe İklim Değişikliği ve Su Güvenliği kategorilerinin ikisinde birden dünya liderleri arasına giren Brisa göğsümüzü bir kez daha kabarttı. Global lastik sektöründe bu başarıyı elde edebilen ilk ve tek şirket olmanın gururunu yaşadık.

Sürdürülebilirlikte hem Türkiye’de hem de uluslararası arenada öncülüğü ile Brisa, 2023 yılında Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile sürdürülebilir kalkınma odaklı 100 milyon ABD doları karşılığı tutarında finansman sağlayarak bu alandaki gücünü bir kez daha kanıtladı.

Değerli paydaşlarımız,

Önümüzdeki dönemde de Brisa’nın mobilite şirketine dönüşümünde çok daha güçlü adımlar atarken, yeni yetkinlikler kazandırarak geleceğe hazırladığımız insan kaynağımızla birlikte ülkemize değer katmaya devam edeceğiz.

Yolculuğumuza eşlik eden ortaklarımıza, Brisalılara, tüm iş ortaklarımıza ve bizlere güvenen hissedarlarımıza içtenlikle teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

Cevdet Alemdar
Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM KURULU

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla görevde bulunan Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda verilmiştir:

Yönetim Kurulu Üyesi Adı Soyadı	İcracı Olup Olmadığı	Görevi
Ahmed Cevdet Alemdar	İcracı	Yönetim Kurulu Başkanı
Tomio Fukuzumi	İcracı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mustafa Bayraktar	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Haluk Dinçer	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Frederic Jean Hubert Cecile Hendrickx	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Mete Ekin	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Daniel Jean Pierre Giroud**	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Haluk Kürkçü	İcracı/Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyesi
Sakine Şebnem Önder	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Tanju Ula	İcracı Olmayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Erdem*	İcracı Olmayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

* 1 Nisan 2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Mehmet Kahya'nın Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'nden, Kurumsal Yönetim Komitesi ile Riskin Erken Saptanması Komite Başkanlığı'ndan ve Denetimden Sorumlu Komite Üyeliği'nden istifası ile yerine Ahmet Erdem atanmıştır.

** 23 Aralık 2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Daniel Jean Pierre Giroud'un Yönetim Kurulu Üyeliği'nden istifası ile yerine 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Jerome Freddy Pierre Boulet atanmıştır.

Ahmed Cevdet Alemdar

Yönetim Kurulu Başkanı

Görev Süresi: 26 Mart 2021-2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar

Cevdet Alemdar, 1992 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş, İşletme yüksek lisans derecesini (MBA) 2000 yılında Sabancı Üniversitesi'nden almıştır.

Sabancı Holding bünyesine 1993 yılında katılmış ve sırasıyla Beksa, Sakosa, Kordsa, Temsa İş Makinaları ve Brisa'da çeşitli yönetici pozisyonlarında bulunmuştur. Bu süre içinde Türkiye'de inşaat ve üretim sektörlerine yönelik tel ürünleri yatırımları gerçekleştirmiştir. Brezilya, Tayland ve Çin'de lastik endüstrisine yönelik yurt dışındaki iştiraklerinin fabrika genel müdürlükleri, Güney Amerika ve Asya Pasifik Bölgelerinin satış ve pazarlama liderliklerini yapmıştır. Kordsa'nın Teknoloji ve Pazar Geliştirme Başkan Yardımcısı olarak Ar-Ge ve inovasyon liderliklerini gerçekleştirmiştir. Temsa İş Makinaları'nın Komatsu İş makinaları üzerine Volvo Kamyon distribütörlüğünü de alarak büyümesi sırasında Genel Müdürlük yapmıştır. Daha sonra Bridgestone ve Sabancı Holding ortaklığında kurulan, 80'den fazla ülkeye ihracat yapan ve Türkiye'de lastik ve mobilite çözümleri lideri olan Brisa'nın CEO'luğu görevini yürütmüştür. 1 Nisan 2020'den itibaren Sabancı Holding Sanayi Grup Başkanlığı görevini yürütmektedir. Kendisi Kordsa, Brisa, Temsa Skoda Ulaşım Araçları ve Temsa Motorlu Araçlar

şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanı, Teknosa şirketinin Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

SUNUM (Sabancı Üniversitesi Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi) Yönetim Kurulu Başkanı, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi, Chapter Zero Yürütme Komitesi Başkanı ve DEİK/Türkiye-ABD İş Konseyi (TAİK) Yönetim Kurulu Üyesi olan Alemdar, Boğaziçi Üniversitesi Mezunlar Derneği Üyesi'dir.

Tomio Fukuzumi

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Görev Süresi: 21 Aralık 2022-2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar

Tomio Fukuzumi, Osaka Şehir Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuştur. Bridgestone bünyesine Nisan 1988 tarihinde katılmıştır. Kariyer hayatı boyunca ağırlıklı olarak uluslararası lastik iş kolunda çalışmış, Lastik Satış Direktörü ve Genel Müdür olarak Kore, Amerika Birleşik Devletleri Şikago, Belçika Brüksel, Hindistan ve Tayland'da görev yapmıştır. 2016 yılında BSJ Genel Merkez bünyesinde Uluslararası Lastik İşkolu Direktörü olarak atanan Fukuzumi, BSAM, BSEMIA ve BSCAP Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmüştür. Fukuzumi 21 Aralık 2022 tarihinden itibaren Brisa'da görev yapmaktadır.

Mustafa Bayraktar

Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 26 Mart 2021-2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar

Mustafa Bayraktar, Alabama Üniversitesi Finans Bölümü'nden mezun olmuş ve aynı dalda Boston College'da yüksek lisans yapmıştır. 2002 yılından bu yana H. Bayraktar Yatırım Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Bayraktar, Baylas Otomotiv A.Ş., Baytur Motorlu Vasıtalar Tic. A.Ş., Bayraktar Otomotiv A.Ş., Bayraktar Holding A.Ş., Ege Fren Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Ege Endüstri ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

YÖNETİM KURULU

Haluk Dinçer**Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 26 Mart 2021-2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar

Haluk Dinçer, University of Michigan'dan Makine Mühendisliği dalında lisans ve işletme dalında yüksek lisans (MBA) derecelerini almıştır.

Halen Sabancı Holding, Finansal Hizmetler Grup Başkanı olan Dinçer, aynı zamanda Aksigorta, Agesa, Sabancı Ageas Sağlık Sigorta, Tursa, AEO ve Exsa şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlıklarını yürütmektedir.

Dinçer, 2020 yılında mevcut görevini üstlenmeden önce, 2016-2020 yıllarında Sigorta Grup Başkanlığı, 2011-2016 yıllarında Perakende ve Sigorta Grup Başkanlığı, 2007-2011 yıllarında Perakende Grup Başkanlığı, 2004-2007 yıllarında Gıda ve Perakende Grup Başkanlığı, 2002-2004 yıllarında ise Gıda Grup Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. 1995 yılında Sabancı'ya katılan Dinçer, bu tarihten itibaren topluluğun otomotiv, gıda ve perakende şirketlerinde önemli liderlik pozisyonları üstlenmiştir.

Haluk Dinçer, 2014 yılında TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı, 2008-2014 yıllarında DEİK/Türk-Amerikan İş Konseyi Başkanı olarak görev yapmıştır. Halen TÜSİAD Başkanlar Konseyi'nde yer almaktadır. Ayrıca sigorta sektörünün uluslararası lider düşünce kuruluşu The Geneva Association Üyesi'dir.

Frederic Jean Hubert Cecile Hendrickx**Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 26 Mart 2021-2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar

Frederic Jean Hubert Cecile Hendrickx, 1991 yılında Belçika'daki Leuven Üniversitesi Hukuk Bölümü'nden mezun olmuştur. Ayrıca, Antwerp Üniversitesi'nde (Belçika) Çevre Yönetimi ve Kopenhag Üniversitesi'nde (Danimarka) Enerji Hukuku okumuştur.

Kariyerine Nairobi'deki (Kenya) Birleşmiş Milletler Çevre Programı genel merkezinde başlamış ve Kopenhag'daki Danimarka Çevre Bakanlığı Uluslararası Antlaşmalar Bölümü'nde bir yıl çalışmıştır. 1993 yılında Brüksel Barosu'na katılmış ve 1999 yılına kadar Brüksel'de bir Amerikan hukuk firması olan Hunton Williams'ta çalışmıştır. Ardından General Electric'te, Stockholm ve Londra ofislerinde Yaşam Bilimleri Bölümü için Küresel Genel Müşavir olarak çeşitli hukuki liderlik rolleri üstlenmiştir.

2015 yılı ortasından itibaren Bridgestone EMIA'da Hukuk ve İç Denetim Başkan Yardımcısı, Risk Yönetim Başkanı olarak görev yapan Hendrickx, 2023 yılı Nisan ayından bu yana Bridgestone EMIA'da Hukuk ve Risk Yönetim Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Mete Ekin**Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 26 Mart 2021-2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar

Mete Ekin, 1993 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş ve 1995 yılında Connecticut'ta Hartford Üniversitesi'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

Mart 2016'da Orta Doğu ve Afrika pazarlarından (50 ülke) sorumlu olarak Bridgestone Orta Doğu ve Afrika Serbest Bölgesi'ne Bölge Müdürü olarak katılmıştır.

Lastik endüstrisinde 28 yılı aşkın tecrübesiyle Türkiye, İtalya, Mısır ve Orta Doğu ve Kuzey Afrika Bölgesi'nde yönetim kademesinde çeşitli görevler üstlenen Ekin, mesleki kariyerine Türk Pirelli'de başlamıştır. Ekin, 2015 yılına kadar beş yıl boyunca Genel Müdür ve CEO olarak görev yapmıştır. Genel Müdür ve CEO olarak atanmasından önce Pirelli Mısır'da Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve İtalya Genel Müdürlüğü'nde Global Ticari İşkolu Pazarlama Müdürü gibi çeşitli yönetsel görevlerde bulunmuştur.

Ekin geçmişte Bridgestone EMIA'da Gelişmekte olan Pazarlar, Rusya, Bağımsız Devletler Topluluğu, Hindistan, Orta Doğu ve Afrika Başkan Yardımcısı ve Bridgestone Başkan Yardımcısı ve Ortak Küresel COO Ofisi Başkanı olarak görev yapmıştır. Ekin, 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Bridgestone Avrupa Lastik İş Kolu Başkanı olarak atanmıştır.

Ekin akıcı derecede İngilizce, İtalyanca ve Almanca bilmektedir.

Daniel Jean Pierre Giroud

Yönetim Kurulu Üyesi **

Görev Süresi: 26 Mart 2021-1 Ocak 2024

Daniel Giroud 1996 yılında Nice Üniversitesi Pazarlama Bölümü'nden mezun olmuş, 2009 yılında ESG Paris Business School of Management Finans Mühendisliği MBA programını tamamlamıştır.

Daha önce uluslararası firmalar olan Claire's Accessories, United Colors of Benetton, Hutchinson Whompoa, Auchan ve Etam şirketlerinde görev yapan Giroud, Mart 2020'den bu yana Bridgestone EMIA Satış Genel Müdür Yardımcısı görevini yürütmektedir. Giroud 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi Perakende Başkanı ve Küresel Franchise İşkolu Lideri olarak atanmıştır.

** 23 Aralık 2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Daniel Jean Pierre Giroud'un Yönetim Kurulu Üyeliği'nden istifası ile yerine 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Jerome Freddy Pierre Boulet atanmıştır.

Haluk Kürkcü

Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 26 Mart 2021-2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar

Haluk Kürkcü, 1984 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans derecesini tamamlamıştır.

Kürkcü, 1986 yılında Brisa'da göreve başlamış ve ardından 20 yıllık süreçte, üretim planlama, endüstri mühendisliği ve üretim alanlarında yöneticilik pozisyonları üstlenmiştir. 2006 yılında Üretim Direktörü olarak atanan Kürkcü, 2015-2018 yılları arasında, Mühendislik Direktörlüğü görevini yürütmüştür. Kürkcü, 2018 yılından bu yana CTO Yardımcılığı görevini yürütmüş, 1 Temmuz 2020 tarihinde Brisa Genel Müdür'ü pozisyonuna atanmıştır.

Kürkcü ayrıca, Arvento Mobil Sistemler Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Grup dışında ise LASDER (Lastik Sanayicileri Derneği) Yönetim Kurulu Üyesi ve LASİD (Lastik Sanayicileri ve İthalatçıları Derneği) Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

Sakine Şebnem Önder

Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 20 Eylül 2022-2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar

Şebnem Önder, 1994'te Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur.

Kariyer hayatına 1994 yılında White & Case LLP (Türkiye)'de Hukuk Danışmanı olarak başlayan Önder, 1999-2000 yılları arasında şirketin genel merkezinin bulunduğu New York'ta aynı görevi sürdürmüştür. Ardından 2000 yılından 2014 yılına kadar aynı firmanın Türkiye biriminde Ortak olarak görev almıştır. 2014 yılında British American Tobacco (Türkiye & Kuzey Afrika)'da Hukuk Direktörü olarak göreve başlayan Önder, 2018'den 2022 yılına kadar British American Tobacco (Avrupa)'da Avrupa Bölge Uyum Bölüm Başkanı görevini yürütmüştür.

Şebnem Önder, 12 Eylül 2022 tarihinden itibaren Sabancı Holding Hukuk ve Uyum Bölüm Başkanı olarak görev yapmaktadır. Önder, Akçansa, Brisa, Carrefoursa, Temsa Skoda Sabancı Ulaşım Araçları A.Ş. ve Sabancı Building Solutions B.V. Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini de yürütmektedir.

YÖNETİM KURULU

Mehmet Tanju Ula

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Görev Süresi: 26 Mart 2021-2023
yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar

1947 yılında Zonguldak'ta doğan Mehmet Tanju Ula orta ve lise öğrenimini Kadıköy Maarif Koleji'nde tamamladıktan sonra 1965 yılında ODTÜ Makine Mühendisliği Bölümü'ne girmiş, 1969'da B.SC ve 1971 yılında M.SC unvanlarıyla mezun olmuştur. 1971-1974 yıllarında ATAŞ Rafinerisi'nde, 1975-1976 yıllarında TPAO Genel Müdürlüğü'nde Proje Mühendisi olarak çalışmıştır.

1 Haziran 1976'da Lassa A.Ş.'de Planlama Mühendisi olarak göreve başlamış, daha sonra Malzeme Planlama/Kontrol ve Üretim Planlama Direktörü olmuş, 1985 yılında Kordsa A.Ş.'ye İkmal Direktörü olarak geçmiştir. Daha sonra Genel Müdür Ticari Yardımcılığı yapan Tanju Ula sırasıyla 1996 yılında Dusa A.Ş., 1999 yılında Sakosa A.Ş., 2004 yılında da Beksa A.Ş. Genel Müdürlük görevlerinde bulunmuştur.

2005 yılında Kordsa A.Ş.'ye Genel Müdür olarak dönen Tanju Ula, yeni yapılanmayla Kordsa Global A.Ş. Başkan Yardımcılığı ve Birinci Bölge Genel Müdürlük görevlerinde emekli olduğu Nisan 2009 tarihine kadar çalışmıştır.

Emeklilik sonrası 1,5 yıl Sabancı Müzesi Genel Sekreterliği görevini yürüten Ula, halen Brisa Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.

Ahmet Erdem

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi *
Görev Süresi: 1 Nisan 2023-2023
yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar

Ahmet Erdem, İstanbul Teknik Üniversitesi'nde İnşaat Mühendisliği branşında lisans eğitimi aldıktan sonra İstanbul Üniversitesi İşletme Enstitüsü'nde Mühendislik Yönetimi branşını tamamlamıştır.

1990 yılında Shell'de çalışmaya başlayan Erdem, Türkiye, Orta Doğu ve Avrupa'da üst kademelerde görev yapmıştır. Yunanistan ve Türkiye Yatırım Müdürlüğü, Türkiye Perakende Satışlar Müdürlüğü görevlerinden sonra, 2006 yılında, hâlihazırda Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı da yürüttüğü Shell & Turcas Petrol A.Ş. ortak girişim şirketinin kurulmasında önemli bir rol üstlenmiştir. Ortak girişim şirketinin entegrasyonu sırasında Perakende Genel Müdürü ve İcra Kurulu Üyeliği görevlerini yürüttükten sonra Shell'in Doğu Afrika'daki faaliyetlerinin merkezi olan Kenya'da Shell Ülke Başkanı ve Kenya Shell Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Ahmet Erdem, Royal Dutch Shell bünyesinde finansal ve itibar risk yönetimi ile ilgili eğitimler almıştır ve ülke çapında 20 yıla yakın risk yönetim tecrübesi bulunmaktadır.

Erdem halen, Shell Türkiye Ülke Başkanlığı'nın yanı sıra Shell & Turcas A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmektedir.

Ahmet Erdem, daha önce Sabancı Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ve Uluslararası Yatırımcılar Derneği'nde (YASED) iki dönem Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmış olup hâlihazırda Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nde (TOBB) Petrol ve Petrol Ürünleri Sanayi Meclis Başkanlığı, Petrol Sanayi Derneği'nde (PETDER) Yönetim Kurulu Başkanlığı, Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (WBCSD Türkiye), United Nations Global Compact Türkiye ve Enerji Verimliliği Derneği'nde (ENVER) Yönetim Kurulu Üyeliği ve İngiliz Ticaret Odası'nda Danışma Kurulu Üyeliği'ni sürdürmektedir.

* 1 Nisan 2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Mehmet Kahya'nın Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'nden, Kurumsal Yönetim Komitesi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'ndan ve Denetimden Sorumlu Komite Üyeliği'nden istifası ile yerine Ahmet Erdem atanmıştır.

Jerome Freddy Pierre Boulet Yönetim Kurulu Üyesi **

Görev Süresi: 1 Ocak 2024-2023 yılı
Olağan Genel Kurul toplantısına kadar

Jérôme Boulet, Şubat 2021'den bu yana Bridgestone Avrupa Orta Doğu ve Afrika (EMEA) Lojistik ve Tedarik Zinciri Yönetimi Başkan Yardımcısı görevinde bulunmaktadır. Ayrıca, merkezi Dubai'de bulunan Bridgestone Orta Doğu ve Afrika'nın Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Jérôme bu görevinde, ham madde tedarikinden planlamaya, üretimden depolamaya ve Bridgestone lastiklerinin EMEA coğrafyalarında dağıtımına kadar uçtan uca tedarik zinciri konusunda yönetici lider pozisyonundadır. Bridgestone Corporation'ın Küresel Tedarik Zinciri Yönetim Komitesi Üyesi olarak, müşterileri ve değer zincirini birbirine bağlayarak değer yaratmayı en üst düzeye çıkaracak ve bunun sonucunda "direncili mükemmel bir Bridgestone" yaratacak yeni nesil tedarik zincirinin de mimarıdır.

Jérôme, Bridgestone'a katıldığı 2001 yılından bu yana ürün yönetimi, dijital girişim, birleşme ve satın alma, tedarik zinciri yönetimi, üretim stratejisi ve satın almayı kapsayan çeşitli liderlik pozisyonlarında görev almıştır. Devam eden yıllarda Jérôme, Bridgestone EMEA için mobilite çözümleri stratejisine öncülük etmiş ve 2019'da TomTom Telematics'in (bugün Webfleet Solutions olarak bilinmektedir) satın alınmasına liderlik etmiştir.

Jérôme, 2020 yılında COO ofisine katılmış ve lojistik optimizasyonu, üretim ayak izinin yeniden yapılandırılması ve satın almada dış kaynak kullanımı alanlarında çok sayıda büyük ölçekli dönüşüme liderlik etmiştir.

Jérôme ayrıca bir dönem Accenture'da çalışmış ve burada Fortune 500 şirketlerinin yönetim kurullarıyla ilaç, otomotiv, çelik ve kimya sektörlerinde büyük ölçekli tedarik zinciri dönüşümü üzerine çalışmıştır.

Jérôme, lisans eğitimini Fransa'da ESCIP School of International Business'ta işletme ve ekonomi alanında tamamlamıştır.

*** 23 Aralık 2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Daniel Jean Pierre Giroud'un Yönetim Kurulu Üyeliği'nden istifası ile yerine 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Jerome Freddy Pierre Boulet atanmıştır.*

Mehmet Kahya Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi *

Görev Süresi: 26 Mart 2021-1 Nisan 2023

Lisans eğitiminde Yale Üniversitesi Kimya Mühendisliği ve Ekonomi Fakültelerinden çift ana dal BS diploması alan Mehmet Kahya, MBA diplomasını Kellogg School of Management'tan Finans, Pazarlama ve Yöneylem Araştırması dallarında almıştır.

Çalışma yaşamına 1975-1980 yıllarında Sasa Yönetim Hizmetleri Şefi olarak başlayan Kahya, 1980-1986 yıllarında kurucusu

olduğu MKM BV (Hollanda) ve sonrasında Sibernetik Sistemler'in liderliğini yapmıştır. Sabancı Grubu'na Otomotiv Grup Başkan Yardımcısı olarak dönen Mehmet Kahya, 1986-1994 döneminde Temsa Başkan Yardımcılığı ve Başkanlığı, Toyota Başkan Yardımcılığı'nın yanı sıra Sabancı Holding Planlama ve Yönlendirme Konseyi Üyeliği ve Temsa, Toyota, Susa ile Sapeksa Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır.

1994-2006 yıllarında sırasıyla CarnaudMetalbox Murahhas Azası ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Uzel Makina Başkanlığı, Uzel Holding İcra Kurulu Üyeliği, DYO Genel Müdürlüğü ve Boya Grubu Başkan Yardımcılığı, Sarten Ambalaj İcra Kurulu Üyeliği, Gierlings Velpor Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı (Portekiz) ve Assan Alüminyum Başkanlığı yapmıştır.

Kahya 2006 yılından bu yana kurucusu olduğu Kronus şirketinde hissedarlar ve Yönetim Kurullarına danışmanlık vermektedir.

** 1 Nisan 2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Mehmet Kahya'nın Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'nden, Kurumsal Yönetim Komitesi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'ndan ve Denetimden Sorumlu Komite Üyeliği'nden istifası ile yerine Ahmet Erdem atanmıştır.*

CEO'NUN MESAJI

Mobilite şirketine dönüşüm yolculuğunda güçlü adımlar

Brisa, 2030 vizyonunda belirlediği mobilite şirketine dönüşüm yolculuğunda güçlü adımlar atmaya devam etti.



Brisa, 2023 yılının getirdiği tüm zorluklara rağmen, ülkesine ve topluma değer katma önceliği ile stratejik yol haritasında kararlı ve güçlü bir şekilde ilerledi.

Değerli Paydaşlarımız,

2023 yılı, Avrupa'da ekonomik durgunluk, global çapta yaşanan tedarik zinciri aksaklıkları ve yüksek enflasyon gibi gelişmelerin yanı sıra, ülkemizde yaşanan 6 Şubat depremlerini göz önüne aldığımızda, oldukça zorlu şartların hakim olduğu bir yıl olarak tarihe geçti.

Küresel ekonomi de belirsizliklerle dolu bir yılı geride bıraktı. Devam eden Rusya-Ukrayna savaşına Orta Doğu'daki çatışmaların eklenmesi,

enflasyonun gelişmiş ülkeler de dâhil olmak üzere tüm dünyayı olumsuz yönde etkilemesi küresel ekonomi üzerinde ciddi bir baskı yarattı.

Sabancı Holding ve Bridgestone'un köklü ortaklığında faaliyet gösteren Brisal, 2023 yılının getirdiği tüm zorluklara rağmen, ülkesine ve topluma değer katma önceliği ile stratejik yol haritasında kararlı ve güçlü bir şekilde ilerledi.

Mobilite merkezleri olarak konumlandığımız Otopratik ve Propratik hızlı bakım noktalarımızı yaygınlaştırdık, 2023 yılında toplamda 139 noktaya ulaştık.

2023 yılında finansal açıdan güçlü bir performans sergiledik. Nakit yönetimindeki başarı hikâyesini devam ettiren şirketimizin toplam cirosu 26,5 milyar TL olarak kaydedildi. Faaliyet kârımız bir önceki seneye oranla %38 artış gösterdi. 80'in üzerinde ülkeye yayılmış ihracat operasyonlarımız güçlenerek devam etti. Lassa markamız ile 21 ülkede pazar payımızı artırdık.

Hızlı değişen makroekonomik ortam ve yüksek regülasyon ortamında finansman işlemlerimizi çeşitlendirerek bilançomuzu ve kârlılığımızı güçlü tutmayı başardık. Sürdürülebilirlik alanındaki gücümüz ve öncülüğümüzle ilk sürdürülebilir finansman işlemimizi EBRD ile yaptık.

Mobilite yolculuğunda sağlam adımlarla ilerliyoruz

Brisa, bu dönemde, ortaklarının da stratejik yol haritası kapsamında, 2030 vizyonunda belirlediği lastik şirketinden mobilite şirketine dönüşüm yolculuğunda güçlü adımlar atmaya devam etti.

Mobilite merkezleri olarak konumlandığımız Otopratik ve Propratik hızlı bakım noktalarımızı yaygınlaştırdık, 2023 yılında toplamda 139 noktaya ulaştık. Aynı zamanda, daha küçük alanlarda da hizmet verebilen Otopratik Midi konseptini hayata geçirdik.

Otomotiv sektöründe elektrifikasyon trendine bağlı olarak hızla artan elektrikli araç kullanımına yönelik ürünlerimizi ve hizmet çözümlerimizi zenginleştirdik. 2030 yol haritamızda her Otopratik'te e-şarj istasyonu hedefimiz kapsamında, e-şarj istasyonlarımızın Türkiye çapında kurulumlarına devam ettik. Yine Otopratik mağazalarımızı özel uzmanlık gerektiren elektrikli araçların servis ve bakım hizmetlerine yönelik, alanında uzman, eğitilmiş personelimiz ile hazır hale getiriyoruz.

Mobilite yolculuğumuzda lastik işimizi de yeni trendlere adapte ederek büyütüyoruz. 2023 yılında çevik Ar-Ge çalışmalarımızla hibrit ve elektrikli araçlar için son teknoloji yeni ürünlerimizi pazara sunduk. Bunun en güçlü adımlarından biri Türkiye'nin ilk akıllı aracı TOGG'un SUV modelinin Lassa markamıza ait yerli lastiklerle yol alması oldu.

Aksaray fabrikamız için 2023 yılında duyurduğumuz 34 milyon ABD doları ek kapasite artış yatırımı ile devreye alacağımız özel karışım teknolojisiyle elektrikli araçlar gibi gelişen mobilite trendlerine uygun, son teknoloji ve dünya standartlarında ürünleri daha hızlı bir şekilde pazara sunmayı, araç üreticilerinin mobilite partneri olma tarafındaki gücümüzü artırmayı hedefliyoruz.

Şirketimizin mobilite dönüşümünde çok önemli bir adım olarak 2022 yılında bünyemize kattığımız, Türkiye'nin araç takip sistemlerinde lider şirketi Arvento ile çapraz sinerji çalışmalarımızı derinleştirdik. Brisa'nın ürün ve servis ağını, Arvento'nun filo yönetim platformu ile entegre ettiğimiz hizmetlerimizle sektörümüzde mobilite alanında yeniliklere imza attık.

Sürdürülebilirlikte global çapta öncü konumdayız

Bu dönemde, 2030 yolculuğumuzda önceliklendirdiğimiz sürdürülebilirlik alanında da global çapta önemli ilklere ve başarılarla imza attık. Gururla söyleyebilirim ki, Brisa bugün gerekliliklerin ötesinde uygulamaları ve üst düzey taahhütleriyle Türkiye'nin ve hatta global lastik sektörünün sürdürülebilirlikte öncü şirkettir.

CEO'NUN MESAJI

2023 yılında, Karbon Saydamlık Projesi (CDP) derecelendirmesinde İklim Değişikliği ve Su Güvenliği kategorilerinin ikisinde birden global lider olduk.

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile 100 milyon ABD doları karşılığı tutarında "sürdürülebilir kalkınma" odaklı kredi anlaşmasına imza attık.

2023 yılında, Karbon Saydamlık Projesi (CDP) derecelendirmesinde İklim Değişikliği ve Su Güvenliği kategorilerinin ikisinde birden global lider olduk. Global lastik sektöründe bu başarıyı elde edebilen ilk ve tek şirketiz. Yine bu dönemde Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile 100 milyon ABD doları karşılığı tutarında "sürdürülebilir kalkınma" odaklı kredi anlaşmasına imza attık.

Sürdürülebilirlik çalışmalarımızı tüm ekosistemimizle birlikte değer yaratmak üzere tasarlıyoruz. Tedarikçilerimize yönelik SUSPRO programı ile finansal, iklimsel ve su riskine göre önceliklendirdiğimiz tedarikçilerimizin bilim temelli hedef taahhüdü vermelerinin garantörü olduk, çevresel ve sosyal etkisi yüksek bayilerimizi önceliklendirerek, Yeşil Bayi programımız kapsamında mağazalarında yaptıkları uygulamalarla 25 bayimizi sertifikalandırdık.

Deprem bölgesi için seferber olduk

Tüm faaliyetlerinde sosyal sorumluluk bilincini, yönetim anlayışının temel ve değişmez unsurlarından biri olarak kabul eden Sabancı Grubu'nun ilkeleri ışığında, faaliyetlerimizi sosyal sorumluluk bilinciyle yürütüyoruz.

Kahramanmaraş merkezli yaşadığımız deprem felaketi hepimizi derin üzüntüye boğdu. Tüm olanaklarımızı bölge için seferber ettik, bölge halkının ve depremden etkilenen bayilerimizin ihtiyaçlarına hızlı bir şekilde cevap verdik.

Sabancı Topluluğu'nun deprem bölgesine yönelik yardım çalışmalarına 500'den fazla gönüllü çalışanimizle destek olduk.

Bölgenin çözüm bekleyen en önemli ihtiyaçlarının başında gelen eğitime destek amacıyla Sabancı Vakfı ve ortaklarımızdan Bridgestone'un katkılarıyla, Hata'y'da Sabancı Lassa Ortaokulu'nu üç ay gibi kısa bir sürede inşa ettik ve öğrencilerimize teslim ettik.

Cumhuriyetimizin 100'üncü yılında, Sabancı Cumhuriyet Seferberliği kapsamında deprem bölgesinin yerel kalkınmasına öncülük edecek anlamlı bir projeye imza attık.

Habitat Derneği iş birliği ve Sabancı Topluluğu şirketlerinden Kordsa, Teknosa ve Temsa'nın da katkılarıyla Sabancı Hatay Kuluçka Merkezi'ni hayata geçirdik.

Cumhuriyetimizin 100'üncü yılında, Sabancı Cumhuriyet Seferberliği kapsamında deprem bölgesinin yerel kalkınmasına öncülük edecek anlamlı bir projeye imza attık. Habitat Derneği iş birliği ve Sabancı Topluluğu şirketlerinden Kordsa, Teknosa ve Temsa'nın da katkılarıyla Sabancı Hatay Kuluçka Merkezi'ni hayata geçirdik. Bölgeden göçün engellenmesini, gençlerin ve kadınların yeniden ekonomik ve sosyal hayata kazandırılmasını hedeflediğimiz merkezimizin çalışmaları kapsamında, Hatay ve Adana'da 1.000'den fazla kişiyi eğitimlerle destekledik.

Değerli paydaşlarımız,

Tüm bunları gerçekleştirirken ve gelecek planlarımızı yaparken en güvendiğimiz gücümüz Brisa'nın değerli çalışanları, çalışma arkadaşlarımız oldu. Amacımız, dinamik ve hızlı değişen bir ortamda, Şirketimizin mobilite dönüşümünü gerçekleştirirken, çalışanlarımızı yeni yetkinliklerle donatarak geleceğe hazır olmalarını sağlamak.

Şirketimizin güçlü bir performans sergilemesinde emeği geçen tüm çalışanlarımıza, bizden desteğini esirgemeyen ortaklarımıza, hissedarlarımıza, tedarikçilerimize, bayilerimize ve değerli müşterilerimize teşekkür ediyorum.

Saygılarımla

Haluk Kürkçü
CEO

İCRA KURULU

Haluk Kürkçü	Genel Müdür
Tomio Fukuzumi	İcra Koordinatörü
Cenk Koçdor	Satış Genel Müdür Yardımcısı
Evren Güzel	Pazarlama ve Uluslararası Pazarlar Genel Müdür Yardımcısı
Neslihan Döngel Özlem	Finans Genel Müdür Yardımcısı
Tetsuya Tsutsumi	Teknik Gruplar Yönetmeni
Tuğba Gök Nam	İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı
Yakup Demir	Tedarik Zinciri ve OE Genel Müdür Yardımcısı

* Genel Müdür ve İcra Koordinatörü hariç alfabetik sırayla verilmiştir.

Haluk Kürkçü**Genel Müdür**

Haluk Kürkçü, 1984 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans derecesini tamamlamıştır.

Kürkçü, 1986 yılında Brisa'da göreve başlamış ve ardından 20 yıllık süreçte, üretim planlama, endüstri mühendisliği ve üretim alanlarında yöneticilik pozisyonları üstlenmiştir. 2006 yılında Üretim Direktörü olarak atanan Kürkçü, 2015-2018 yılları arasında, Mühendislik Direktörlüğü görevini yürütmüştür. Kürkçü, 2018 yılından bu yana CTO Yardımcılığı görevinde bulunmuş, 1 Temmuz 2020 tarihinde Brisa Genel Müdür'ü pozisyonuna atanmıştır.

Kürkçü ayrıca, Arvento Mobil Sistemler Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Grup dışında ise LASDER (Lastik Sanayicileri Derneği) Yönetim Kurulu Üyesi ve LASİD (Lastik Sanayicileri ve İthalatçıları Derneği) Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

Tomio Fukuzumi**İcra Koordinatörü**

Tomio Fukuzumi, Osaka Şehir Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuştur. Bridgestone bünyesine Nisan 1988 tarihinde katılmıştır. Kariyer hayatı boyunca ağırlıklı olarak uluslararası lastik iş kolunda çalışmış, Lastik Satış Direktörü ve Genel Müdür olarak Kore, Amerika Birleşik Devletleri Şikago, Belçika Brüksel, Hindistan ve Tayland'da görev yapmıştır. 2016 yılında BSJ Genel Merkez bünyesinde Uluslararası Lastik İşkolu Direktörü olarak atanan Fukuzumi, BSAM, BSEMIA ve BSCAP Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmüştür. Fukuzumi 21 Aralık 2022 tarihinden itibaren Brisa'da görev yapmaktadır.

Cenk Koçdor**Satış Genel Müdür Yardımcısı**

1978 doğumlu olan Cenk Koçdor, 2001 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 2014 yılında Sabancı Üniversitesi Yönetim Bilimleri Fakültesi Executive MBA yüksek lisans programını tamamlamıştır. Koçdor 2 Haziran 2003 tarihinden bu yana Brisa'da görev yapmaktadır. Kendisi aynı zamanda Arvento Mobil Sistemler Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Evren Güzel**Pazarlama ve Uluslararası Pazarlar Genel Müdür Yardımcısı**

1978 doğumlu olan Evren Güzel, 2002 yılında Galatasaray Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olmuştur. 2005 yılında Birmingham Üniversitesi (İngiltere) Avrupa Birliği yüksek lisans derecesini tamamlamıştır. Güzel 1 Mayıs 2006 tarihinden bu yana Brisa'da görev yapmaktadır.

Neslihan Döngel Özlem**Finans Genel Müdür Yardımcısı**

1982 doğumlu olan Neslihan Döngel Özlem Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuştur. Boğaziçi Üniversitesi Executive MBA Programı'nı tamamlamıştır. İş hayatına 2005 yılında PwC'de denetçi olarak başlamış, 2009-2022 yılları arasında Sabancı Holding, Enerjisa Enerji ve Enerjisa Üretim şirketlerinde finansal planlama, kontrol, raporlama, analiz, gelir güvence ve iç denetim alanlarında çalışmıştır. Döngel Özlem ayrıca, Agesa ve Çimsa şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. 1 Mart 2022 tarihinden bu yana Brisa'da Finans Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Tetsuya Tsutsumi**Teknik Gruplar Yönetmeni**

1975 yılı doğumlu olan Tetsuya Tsutsumi Yokohama National Üniversitesi Mühendislik ve Fen Bölümü'nden mezun olmuştur. 1997 yılından bu yana Bridgestone Corporation'da görev yapan Tsutsumi, Ocak 2022'den bu yana Brisa'da görev yapmaktadır.

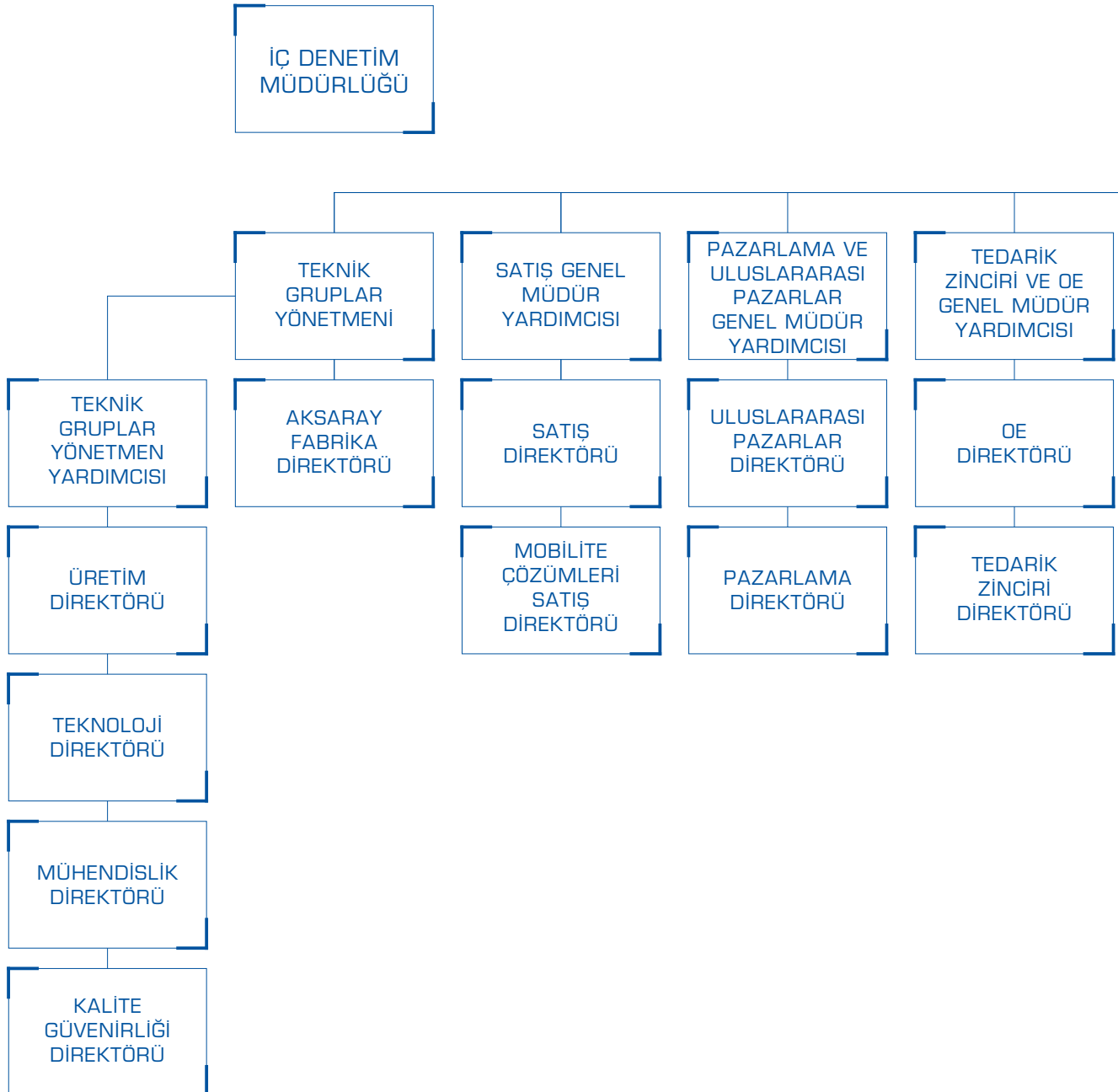
Tuğba Gök Nam**İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı**

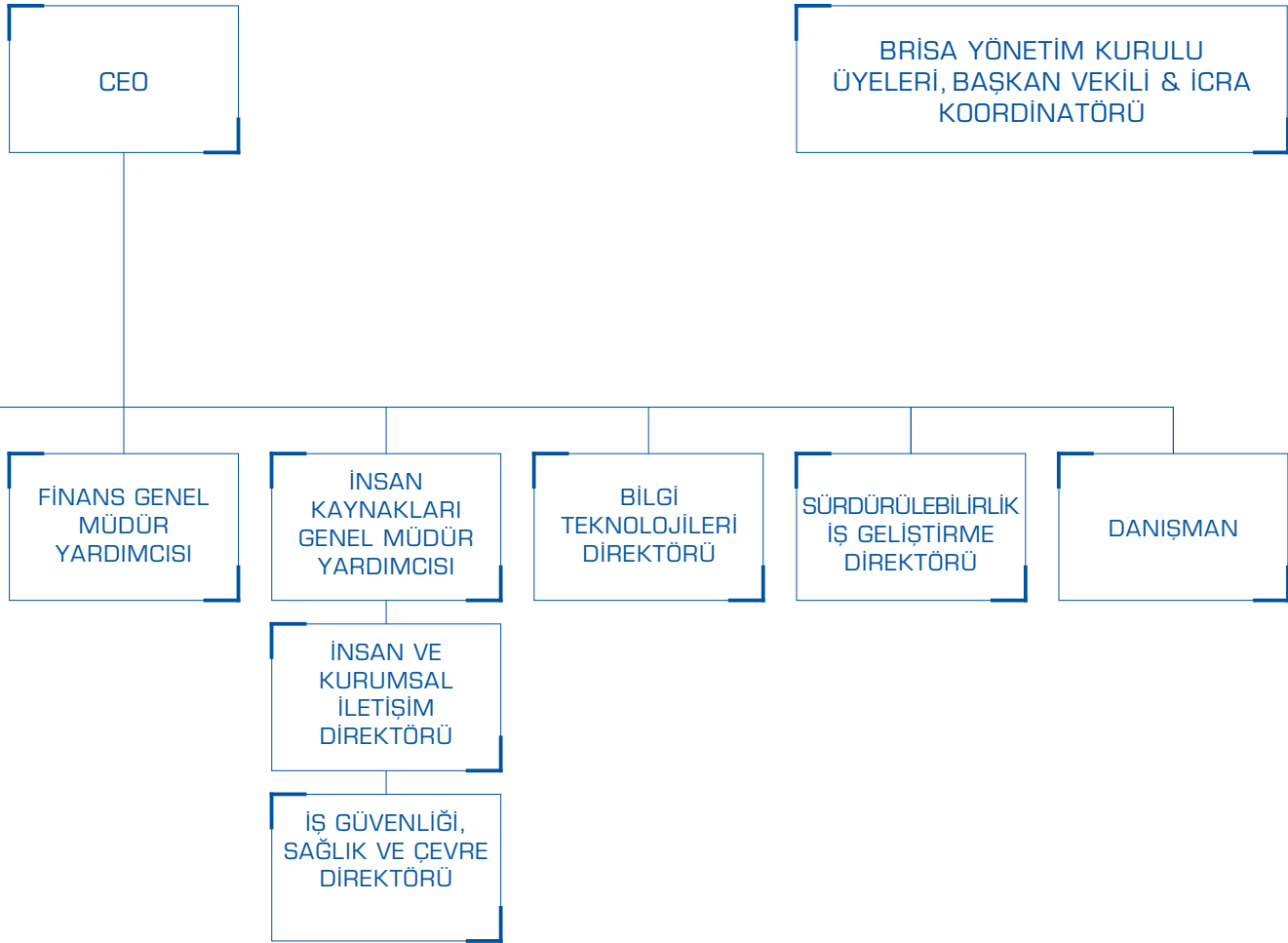
Lisans eğitimini Gazi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini ise ODTÜ İnsan Kaynakları Geliştirme Bölümü'nde tamamlamıştır. Sabancı Üniversitesi'nde Yönetim Bilimleri alanında doktora çalışmalarını sürdürmektedir. Gök Nam, 1 Kasım 2022 tarihinden bu yana Brisa'da İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Yakup Demir**Tedarik Zinciri ve OE Genel Müdür Yardımcısı**

1972 doğumlu olan Yakup Demir Yıldız Teknik Üniversitesi Gemi İnşaatı ve Makinaları Bölümü'nden mezun olmuştur. Demir, 7 Nisan 1997 tarihinden bu yana Brisa'da görev yapmaktadır.

ORGANİZASYON ŞEMASI





2023 YILI MAKROEKONOMİK GÖRÜNÜM

Makroekonomik açıdan zorlu bir yıl

Döviz kurlarında artış, yüksek enflasyon, para politikasında sıkılaştırma neticesinde finansman ve kredi maliyetlerinde artış yıla damga vuran etkenler olmuştur.

%4,5

TÜRKİYE
EKONOMİSİ
2023 YILI
BÜYÜME ORANI

%64,8

TÜRKİYE
2023 YIL SONU
ENFLASYON
ORANI

2023 yılı küresel ölçekte iktisadi faaliyetteki toparlanmanın yavaş kaldığı bir yıl olmuştur. 2022 yılındaki %3,5 seviyesindeki büyüme oranının ardından, IMF Ocak 2024 Dünya Ekonomik Görünüm Raporu tahminlerine göre, 2023 yılında dünya ekonomisinin %3,1 oranında büyüdüğü öngörülmektedir. Aynı dönemde, gelişmiş ekonomilerde büyümenin %2,6'dan %1,6'ya gerileyerek yavaşlamanın daha belirgin hissedilmesi öngörülmürken, gelişmekte olan ekonomilerde büyümenin %4,1 seviyesinde sabit kalacağı öngörülmektedir.

Diğer yandan, uluslararası emtia fiyatlarındaki düşüşle birlikte para politikalarında sıkılaştırmaya gidilmesinin etkisiyle küresel ölçekte enflasyonun 2022 yılındaki %8,7 seviyesinden 2023 yılında %6,8'e gerilemesi beklenmektedir.

2023 yılı Türkiye ekonomisi için oldukça zorlu geçmiştir. Döviz kurlarında artış, yüksek enflasyon, para politikasında sıkılaştırma neticesinde finansman ve kredi maliyetlerinde artış yıla damga vuran etkenler olmuştur. TÜİK verilerine göre, Türkiye ekonomisi 2022 yılındaki %5,5 büyümenin ardından 2023 yılında %4,5 oranında büyümüştür. Uygulanan sıkılaştırıcı para politikasının etkisiyle iç talebin büyümeye katkısı azalırken, yatırımların katkısı artmıştır.

Enflasyon cephesinde, para politikasında sıkılaştırmaya karşın özellikle yılın ikinci yarısından itibaren yükseliş trendine girilmesiyle birlikte 2023 yılı %64,8 seviyesindeki yıllık TÜFE enflasyonu ile kapatılmıştır (2022 sene sonu yıllık TÜFE enflasyonu %64,3 seviyesinde gerçekleşmiştir).



2023 YILI SEKTÖR DEĞERLENDİRMESİ

2023: Brisa için başarılarla dolu bir yıl

Lassa 2023 yılında Avrupa ve Avrupa dışı pazarlarda toplam 21 ülkede pazar payı artışı göstererek büyük bir başarı göstermiştir.



Brisa, Bridgestone, Lassa ve Dayton markaları ve yenilikçi çözümleri ile yenileme ve OE lastik pazarında konumunu korumuştur.

Türkiye otomotiv sektörü toplam pazarı (otomobil ve hafif ticari), 2023 yılı Ocak-Aralık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %57,4 oranında büyüyerek 1.232.635 adede ulamıştır. Otomobil satışları %63,2 artarken, hafif ticari araç satışları %39,2 artış göstermiştir.

LMC'nin yayınladığı 2023 4. çeyrek rapor tahminine göre; 2023'te Türkiye yenileme ve OE lastik pazarı geçen yılın aynı dönemine kıyasla %4,8 büyümüştür. 2023 yılında Türkiye OE lastik pazarında; geçen yıla kıyasla binek ve hafif ticari araç lastik satışlarında %5,7 büyüme gerçekleşirken, ağır ticari lastik satışlarında %11,2 oranında büyüme meydana gelmiştir. Türkiye yenileme lastik pazarında; binek araç lastiklerinde %7 büyüme kaydedilirken, hafif ticari araç lastikleri %11,6 daralmış, ağır ticari araç lastikleri %8 oranında büyümüştür.

Türkiye'de sektördeki bu gelişmeler ışığında Brisa, Bridgestone, Lassa ve Dayton markaları ve yenilikçi çözümleri ile yenileme ve OE lastik pazarında konumunu korumuştur. Şirket 2023 yılında, sağlık ve güvenlik önceliği ile operasyonlarına devam etmiş, müşterilerin ve pazarın değişen ihtiyaçlarına odaklanılan, hizmetlerin lastiğin ötesinde zenginleştirildiği bir yılı tamamlamıştır.

Dünyada durum

LMC'nin yayınladığı 2023 son çeyrek rapor tahminine göre, 2023 Ocak-Aralık döneminde dünya otomobil ve hafif ticari toplam araç satışları 2022 yılının aynı dönemine kıyasla %9 büyüme göstermiştir. En fazla büyüme %62,2 ile geçen sene en çok daralan Ukrayna'da gerçekleşmiştir.

Otomobil ve hafif ticari toplam yeni araç satışları 2023'te bir önceki yıla göre Türkiye, Belçika ve Meksika'da büyüme göstermiştir. 2023'te otomobil ve hafif ticari toplam yeni araç satışları Endonezya, Tayland ve Kuzey Afrika'da daralma gösterirken, en çok daralma Pakistan ve Kolombiya'da yaşanmıştır.

2023 yılında dünya lastik pazarı 2022 yılının üzerinde seyretmiştir. Dünya yenileme & OE lastik pazarı satışları, 2023'te bir önceki yıla kıyasla %2,4 büyüme göstermiştir. Avrupa yenileme ve OE lastik pazarı ise geçen yıla kıyasla %1,1 daralmıştır.

Lassa'dan olağanüstü başarı

Ocak-Aralık 2023 döneminde geçen yılın aynı dönemine göre Lassa, Orta Avrupa, Bağımsız Devletler Topluluğu, Kuzey Afrika ile Orta Doğu pazarlarındaki satışlarında pazardan daha iyi performans göstererek pazar payı kazanmıştır.

Lassa bu dönemde Avrupa ve Avrupa dışı pazarlarda toplam 21 ülkede pazar payı artışı göstererek büyük bir başarı göstermiştir. Lassa'nın Avrupa'da pazar payı artışı gerçekleştirdiği ülkeler Bulgaristan, Hırvatistan, Macaristan, Romanya, Sırbistan, Almanya, İtalya ve İsveç olmuştur. Avrupa dışındaki pazarlarda ise Cezayir, Libya, Fas, Tunus, Irak, Lübnan, Pakistan, Birleşik Arap Emirlikleri, Azerbaycan, Kazakistan, Beyaz Rusya, Ukrayna ve Gürcistan geçen seneye göre pazar payı artışı olan ülkelerdir.

ÜRÜNLER VE MOBİLİTE ÇÖZÜMLERİ

Otomotiv dünyasının geleceğine yönelik katma değerli ürünler

ÜRÜNLER

Brisa, üretim faaliyetlerini İzmit'teki 361 bin m² kapalı alan üzerine kurulu tesisleri ve Aksaray'da akıllı teknolojilerle donatılmış fabrikasında gerçekleştirmektedir. Bridgestone Corporation'ın küresel üretim altyapısının en önemli üsleri arasında yer alan üretim tesisleri; üstün teknoloji donanımı ile katma değerli üretim, üretim planlama esnekliği, pazar ve müşteri ihtiyaçlarına uygun ürün sağlama ve ithal ürünleri yerli üretebilme yetkinliği gibi özellikleriyle sektörde önemli rekabet üstünlüklerine sahiptir.

Yeni Ürünler

Brisa, Bridgestone, Lassa ve Dayton markalarıyla otomobil, hafif ticari araç, otobüs, kamyon, tarım ve iş makinelerine yönelik emniyet ve kalite kriterleri açısından uluslararası standartlarda lastik üretimi gerçekleştirmektedir. Üretimin yanı sıra Firestone markalı tarım lastikleri ve Kinesis marka dolgu forklift lastikleri ithal edilerek pazara 1.800 çeşit ürün sunulmaktadır.

Bandag ve yerli Veloxia markaları ise lastik kaplama alanında yeniliklere öncülük etmektedir. Araç sahiplerine dengeli ürünler sunma hedefi çerçevesinde Bridgestone markası performans, çevre ve emniyete odaklanmakta, Lassa ile ekonomi, konfor ve sağlamlık parametrelerine öncelik vererek "Dengeli Performans" anlayışına sahip ürünler tasarlamaktadır.

Lastik Markaları



Kaplama Markaları



2023 yılında piyasaya sunulan yeni ürünler şunlardır:

Lassa Competus A/T

Lassa'nın yol ve yol dışı kullanımıyla Pick-Upları ve 4x4 araçlar için geliştirdiği Lassa Competus A/T serisi yenilenmiştir. Dört mevsim şartlarına uygunluğunu testlerle kanıtlamış yeni Competus A/T 3, agresif desen tasarımı, artırılmış kesik kopma direnci ve iyileştirilmiş ıslak ve kuru zemin fren mesafesiyle her türlü yol koşulunda sağladığı yüksek performansı ve konforuyla dikkat çekmektedir.

Bridgestone Turanza 6

Brisa, yaz mevsimi için özel olarak geliştirdiği Bridgestone Turanza 6'yı piyasaya sunmuştur. Enliten teknolojisi ile tasarlanan, hibrit ve elektrikli araçlarla da uyumlu olan Bridgestone Turanza 6, yenilikçi karışım teknolojileri ve dolgu polimer kimyası, çift açılı 3D dalgali su kılcal kanalları, özel tasarım omuz

olukları ve düzgün basınç dağılımı sağlayan yuvarlatılmış blokları sayesinde üstün manevra kabiliyeti ve yol tutuşu sağlamaktadır. Aynı zamanda ıslak zeminlerde yüksek viraj performansı ve kısa fren mesafeleri sunmaktadır.

Bridgestone Blizzak LM005

Bridgestone Blizzak LM005; yeni hamur bileşimi ve bu bileşenle uyumlu iyileştirilmiş lastik sırtı tasarımı ile lastiğin kış mevsimine ait farklı iklim şartlarında, özellikle de kar, buz ve ıslak zemin üzerinde güvenlik ve araç hâkimiyeti açısından üstün bir denge sunacak şekilde oluşturulmuştur.

Lassa Snowways 4

Lassa Snowways 4; yüksek sayıda eğimli oluklu ve üç boyutlu kerfli yeni desen yapısı sayesinde karlı ve kuru zemin performansı ile yüksek ıslak zemin performansı sunan bir kış lastiğidir. Suda kızaklamaya karşı geniş ebatlarda modifiye desen kullanılmıştır. Güçlendirilmiş omuz yapısı ile kopma ve yırtılmalara karşı yüksek direnç gösteren, uzun ömürlü bir lastik olma özelliği taşımaktadır.

Lassa Iceways 2

Lassa Iceways 2; uzun süreli ağır kış koşulları için tasarlanmış, kar çivisi takmaya elverişli, yeni nesil kış lastiğidir.

Lassa Competus Winter 2+

Bir önceki nesle göre kış performansından ödün vermeden iyileştirilmiş ıslak zemin performansı sunan Competus Winter 2+ desenindeki geniş doğrusal oluklar ile yüksek su tahliyesi sağlamakta, su tabakasından geçerken lastiğin türbülansa girip kızaklama riskini azaltmaktadır. Competus Winter 2+, sırt karışımında yüksek oranda kullanılan silika yardımıyla düşük sıcaklıklarda bile elastik özelliklerini korumaktadır. Ayrıca lastiğin taban izi, yere basma basıncını ve bu sayede tutunmayı artıracak şekilde tasarlanmıştır.

Dayton DW510 Evo

Bridgestone teknolojisi ile üretilen Dayton DW510 Evo, ıslak zemindeki emniyet performansının yanı sıra, uzun kullanım ömrüyle de araç sahiplerinin beklentilerine cevap veren bir kış lastiğidir. Gelişmiş blok tasarımıyla karda ve buzda etkin frenleme performansı, özel oluklu yapısı sayesinde ıslak zeminde güvenli yol tutuşu sunan Dayton DW510 Evo, aynı zamanda optimize edilmiş blok yapısı ve hafif konstrüksiyonu sayesinde yakıt tasarrufu da sağlamaktadır.



Bridgestone Turanza 6



Lassa Competus A/T

ÜRÜNLER VE MOBİLİTE ÇÖZÜMLERİ

Kış şartlarında bile güvenli sürüş

Düzdün taban izi profili ve kanallar, Lassa Energia 330S lastiğinin yere daha fazla tutunmasını sağlayarak kış şartlarında bile güvenli sürüş sağlamaktadır.

Lassa Energia 330S

Ticari pazarda en büyük paya sahip olan bölgesel segmentte, bölgesel taşımacılık ve yurt içi uzun mesafe taşımacılığı yapan tır çekicilerin ön aksları için geliştirilmiş yeni ön aks lastiği Lassa Energia 330S pazara sunulmuştur. Üç ana ebatla geliştirilen Lassa Energia 330S lastikleri, geliştirilmiş karışım teknolojisi ile düzensiz aşınmaya karşı daha dayanıklı, daha uzun ömürlü lastik performansı sunmakta ve düşük yuvarlanma direnci ile lastikten kaynaklanan yakıt tüketimini minimum seviyeye indirmektedir. Bunların yanı sıra, düzdün taban izi profili ve kanallar, lastiğın yere daha fazla tutunmasını sağlayarak kış şartlarında bile güvenli sürüş sağlamaktadır.

Dayton LSR (D550S & D650D)

Tam çelik midibüs ve kamyonet, 17,5 jant hafif ticari segmentindeki değişen müşteri satın alma alışkanlıkları sebebiyle, Bridgestone ve Lassa'nın yanı sıra Dayton marka ürünler de bu segmentte satışa sunulmuştur. Hem ön hem çeker aksta, üç ebatla geliştirilen Dayton LSR (D550S & D650D) lastikleri tüm mevsimlerde kullanılabilen, iyi aşınma performansı, ıslak zeminde iyi sürüş ve güvenilir yol tutuşuyla ön plana çıkmaktadır. Ayrıca iyi bir kaplanabilirlik için dayanıklı karkasa sahiptir.



Lassa Energia 330S

Araç üreticileriyle önemli iş birlikleri

Brisa güçlü Ar-Ge yapısıyla elektrikli ve hibrit araçların lastik beklentilerini karşılama çalışmalarına hız vermektedir.

Araç üreticileriyle gerçekleştirilen öne çıkan iş birlikleri

Dünya çapındaki araç üreticileri, fosil yakıt kullanımını azaltmak için elektrikli ve hibrit araçlar geliştirip üretmeye yönelirken, bu araçlarda kullanılacak lastiklerin performans beklentileri ve özellikleri de dönüşmektedir. Bu değişimler doğrultusunda, Brisa güçlü Ar-Ge yapısıyla elektrikli ve hibrit araçların lastik beklentilerini karşılama çalışmalarına hız vermekte, daha düşük yuvarlanma direnci, daha düşük emisyon ve daha az gürültü ve daha düşük ağırlık sunan yeni konsept ürünler üzerinde çalışmaktadır. Bu çalışmaların sonucunda 2023 yılında; Lassa markasıyla Türkiye'nin ilk elektrikli araçlarla uyumlu lastiği yine Türkiye'nin ilk %100 elektrikli yerli otomobili Togg T10X için üretilmiştir. Lassa Togg'un T10X araçlarının resmi lastik tedarikçisi olmuştur.

Bridgestone, Toyota'nın şarj edilebilir hibrit otomobili C-HR modelinin lastik tedarikçisi olmuştur. Bridgestone tarafından 215/60R17 96H, 225/55R18 98V ve 225/50R19 96V ebatlarında Enliten teknolojisi ile geliştirilen Turanza 6 lastikler, Toyota C-HR Hibrit ve Şarjlı Hibrit modelinde yapılan özgün değişikliklere göre tasarlanmıştır.

2023 yılında geliştirme çalışmalarına devam edilen Brisa lastikleri 2024 yılı itibarıyla Ford'un yeni nesil Custom araçlarının hem içten yanmalı motor (ICE) hem de elektrikli (EV) motor seçeneklerinde kullanılmaya başlanmıştır.

Bridgestone'un özel Ar-Ge, tasarım ve üretim çalışmalarıyla ortaya çıkardığı yeni nesil lastikler R179 ve R-Trailer 001 ürünleri, Tırsan'ın

lowbed ve platform tipi treyler ürünlerinde yerini almıştır.

Forklift araçlarda kullanılmak üzere özel olarak tasarlanan Telegripper desenli Lassa lastikler, ASKO Holding bünyesinde bulunan iş makinesi üreticilerinden MST'nin teleskobik forkliftlerinde kullanılmaya başlanmıştır. Bu iş birliğiyle Brisa, Türkiye OE teleskobik forklift araç pazarına giriş yapmıştır.

Brisa ve Atılım Beton, Brisa Profleet ticari filo çözümleri konusunda anlaşma imzalamıştır. Anlaşma çerçevesinde Brisa, Atılım Beton filosundaki araçların Aspects+ hizmeti ile tüm akslardaki lastiklerin detayına kadar inceleme yapmaya, DijitalFilo TMP+ ile bu lastikleri kayıt altına alarak anında raporlamalar sunmaya başlamıştır.



ÜRÜNLER VE MOBİLİTE ÇÖZÜMLERİ

Mobilitede yeni hizmetlerle oyun kurucu

Brisa ve Arvento sinerjisi güçleniyor: Brisa'nın lastik ürünleri ve servis ağını, Arvento'nun filo yönetim platformu ile entegre eden yenilikçi çözümler için çalışmalar devam ediyor.

MOBİLİTE ÇÖZÜMLERİ

Arvento: Teknolojide öncü, çözümleriyle lider

Filo telematiği alanında erişilebilir teknolojik ürünler geliştirme vizyonu ile yola çıkan Arvento, yeni dönemde mobil kamera/telematik çözümleri, nesne takip sistemleri ve araç takip sistemleri alanındaki yeni nesil ürünleri ile çok daha kapsamlı operasyon yönetimi sunan ürünleri ile ön plana çıkmaktadır.

Günümüz IoT dünyasının pratikte en yaygın kullanılan ürünlerini geliştirip üreten Arvento, kurumların dijitalleşme yolculuğunu hızlandıran mobilite çözümleri ile farklılaşmaktadır. Brisa birleşmesi sonrasında, "Bridgestone Mobility Solutions" dünyasının tecrübesini ve teknolojisini de arkasına alan Arvento, Brisa'nın lastik ürünlerini ve servis ağını, kendi filo yönetim platformu ile entegre eden, yepyeni çözümler için Brisa ile çalışmalarına devam etmektedir.

Yıl içerisinde 4G destekli, yapay zekâ modellerine uygun geliştirilen yeni nesil telematik cihazı X1-L başta olmak üzere müşterilere pek çok yeni donanım veya yazılım ürünleri sunulmuştur. Ticari filoların toplam maliyet yönetimine büyük katkı sağlayacak TPMS (Lastik Basınç İzleme Sistemi) geliştirme ve saha testleri büyük ölçüde tamamlanmış, ürünün sahaya indirilmesi için çalışmalar başlamıştır.

Brisa'nın Altın Yaka ödüllü sıra dışı hizmet aracı Mobilfix, Arvento'nun video telematik çözümleri ile donatılarak müşterilerine yapılan işlemleri canlı takip etme imkânı sunmuştur.

Arvento Güvenli Sürüş Temel Eğitim Paketi

Arvento'nun Türkiye'de Güvenli Sürüş olgusunu sahiplenme vizyonu çerçevesinde, tüm Arvento sürücülerinin erişimine sunulacak olan Arvento Güvenli Sürüş Temel Eğitim Paketi'nin tüm hazırlıkları, bu sektördeki duayen isimlerden Halit Bolkan'ın katkılarıyla tamamlanmıştır. Bu eğitim paketi, yeni geliştirilecek Arvento Süper-uygulaması (super-app) içerisinde Arvento sürücülerine sunulacaktır.

Arvento müşterisi olmayıp Brisa müşterisi olan, ya da Brisa müşterisi olmayıp Arvento müşterisi olan kümelerin, her iki şirketin de müşterisi olan kümeye katılmasını amaçlayan "çapraz sinerji" faaliyetleri 2023 yılında tüm hızıyla devam etmiştir. Bu faaliyetler neticesinde 2023'te Brisa, 1.900'e yakın yeni müşteri kazanarak yaklaşık 53 bin ek lastik/11.500 ek bakım satışı gerçekleştirirken, Arvento ise 354 yeni müşteri kazanarak toplamda 5.500'e yakın ek cihaz satışı elde etmiştir.

Elektrikli otobüslere telematik cihazı

Sabancı Holding iştirakleri ile yapılan sinerji çalışmaları çerçevesinde ise, yaklaşık 4.500'ü Enerjisa'ya olmak üzere toplamda 4.870 adet araç takip cihazının satışı gerçekleştirilmiştir.

Temsa Skoda Sabancı Ulaşım Araçları A.Ş. ile yürütülen OEM sinerji projesi çerçevesinde, gerek dizel gerekse elektrikli otobüslere fabrika çıkışlı telematik cihazı entegre edilmesi çalışmalarının ilk ayağı tamamlanmış ve 75 adet elektrikli otobüse takılacak telematik cihazlarının sevkiyatı gerçekleştirilmiştir.

Aksigorta ile yapılan sinerji çalışmaları sonucunda, Arvento müşterilerine özel sigorta teklifi verilmesini kapsayan aşama hayata geçirilmiş ve tüm Arvento müşterilerine duyurulmuştur. Önümüzdeki yıl ise telematik cihazının ürettiği sürüş verisini baz alan kullanıcı bazlı sigorta modelinin geliştirme çalışmaları yapılacaktır.

Yeni konsept: Otopratik Midi

2023 yılında Otopratik bünyesinde kapsamlı bir segmentasyon projesi gerçekleştirilmiş ve çalışma sonucunda Otopratik Midi konsepti hayata geçirilmiştir. 2023 yılında kompakt boyutlarıyla son tüketiciye ve hızlı bakıma odaklanan 8 adet Otopratik Midi noktası hizmete açılmıştır.

Şirket'in mobilite merkezi olarak konumladığı hızlı bakım servis zinciri Otopratik, Cenntro Türkiye ile bir iş birliğine imza atmıştır. Otopratik, iş birliği çerçevesinde Cenntro Türkiye'ye elektrikli araçları için satış noktası olmayan şehirlerde araç teslim hizmeti, satış sonrası bakım ve garanti kapsamında olan veya olmayan onarım hizmetleri sunmaya başlamıştır.

Bayiler için hayata geçirilen web tabanlı mobil araç servis hizmeti yazılımı ile herhangi bir uygulama indirmeden müşterilerin araç servis süreci kolaylaştırılmıştır. Kolay, hızlı, online alışveriş seçeneği arayan müşterilere yeni nesil lastik ve servis alışverişini sunmak için tasarlanan bu hizmet sektörde fark yaratmıştır.

Otopratik ile yerinde servis hizmeti

2023 yılında Otopratik ile "Yerinde Servis Hizmeti" uygulaması da başlatılmıştır. İlk olarak İstanbul'da başlatılan uygulama ile araç sahipleri güvenli ve hızlı bir şekilde randevularını oluşturarak, yerinde servis hizmetlerinden faydalanabilmektedir.

Sürdürülebilir mobilite

Sürdürülebilir Mobilite'ye büyük katkısı olan "Karkas Değer Zinciri Yönetimi" kapsamında üzerinde çalışılan Karkas Dünyası Projesi de 2023 yılında hayata geçirilmiştir. Bu proje ile pazardaki karkasların merkezi bir yapıyla takibi, analizi ve kaplama için değerlendirilmesi mümkün olacaktır. Bu proje sayesinde yılda 60 bin adet karkasın bizzat Brisa eliyle tekrardan ekonomiye kazandırılması hedeflenmektedir.



ÜRÜNLER VE MOBİLİTE ÇÖZÜMLERİ

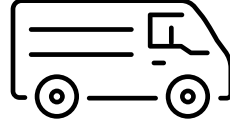
Yenilikçi ürün, marka ve hizmetler

Ürünler

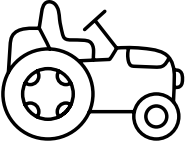
Tüketici Lastikleri
(PSR, UHP, 4x4 RFT, LT)



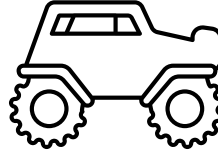
Ticari Lastikler
(TBR & LSR Hepsi)



Tarım Lastikleri
(Bias ve Radial)



Arazi Lastikleri



Lastik Markaları

BRIDGESTONE

LASSA

DAYTON

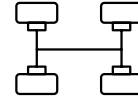
KINESIS
Solid Tyres

Akıllı Hizmetler

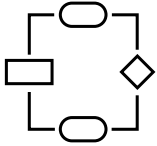
B2B



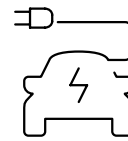
Binek Araç Filosu Hizmet Modülü



B2C



Elektrikli araçlar için E-şarj



Kaplama Markaları

Mobilite Markaları



ÜRETİM

13 milyonun üzerinde yıllık üretim kapasitesi

İzmit Fabrikası'nın yıllık üretim kapasitesi 11 milyon, Aksaray Fabrikası'nın yıllık üretim kapasitesi ise 2,5 milyon lastiktir.

%93

İZMİT FABRİKA
KKO

%98

AKSARAY
FABRİKA KKO

Brisa, üretim faaliyetlerini İzmit'teki 361 bin m² kapalı alan üzerine kurulu tesisleri ve Aksaray'daki 146 bin m² kapalı alan üzerine kurulu fabrikasında gerçekleştirmektedir.

İzmit Fabrikası'nın yıllık üretim kapasitesi 11 milyon, Aksaray Fabrikası'nın yıllık üretim kapasitesi ise 2,5 milyon lastiktir.

2018 yılında 300 milyon ABD doları yatırım ile yeni nesil teknolojilerle kurulan Aksaray Fabrikası için 34 milyon ABD doları tutarında ilave yatırım planlanmıştır. İlk faz için planlanan kapasiteye 2024 yılında ulaşılması, 2026 yılında ise üretim kapasitesinin yılda 4,6 milyon lastiğe çıkması hedeflenmektedir.

	2022	2023	Değişim
Üretim Miktarı (Adet)	13.762.332	13.600.178	-%1
Üretim Miktarı (Ton)	201.448	201.160	%0
İzmit Fabrika Kapasite Kullanım Oranı (KKO)	%96,0	%93,0	-%3
Aksaray Fabrika Kapasite Kullanım Oranı (KKO)	%100,0	%98,0	-%2



YURT İÇİ DAĞITIM VE KANAL YÖNETİMİ

Müşterinin her ihtiyacında, her an yanında

Brisa, “sektörde en iyi müşteri deneyimini” yaşatmak amacıyla mağazalarını her geçen gün yaygınlaştırmakta ve geliştirmektedir.

Şirket, “sektörde en iyi müşteri deneyimini” yaşatmak amacıyla mağazalarını her geçen gün yaygınlaştırmakta ve geliştirmektedir. Müşterinin ihtiyacını ondan önce düşünmek, yaşadığı deneyimi geliştirmek için hazırlanan müşteri deneyimi mağaza standardı doğrultusunda mağazalarda müşteri bekleme alanları, kişisel çalışma alanları, hijyen alanı yenilemeleri yapılmaktadır.

Bridgestone, Lassa ve Lastiğim tabelalı mağazalarda lastik satış ve servisi, Otopratik mağazalarında binek ve hafif ticari araçlar için lastik ve hızlı bakım hizmeti ekonomik ve kaliteli şekilde sunulmaktadır. Hızlı bakım hizmet noktalarının mobilite merkezlerine dönüştürülme stratejisi kapsamında, Otopratik servis noktalarında elektrikli araçlar için bakım ve şarj hizmetleri

sunulmaktadır. Otopratik hizmetinin daha fazla müşteriye ulaşabilmesi amacıyla Otopratik Midi konsepti ile daha dar alanlarda aynı kalitede araç bakım hizmeti sunulmaya başlanmıştır.

Propratik mağazalar ağır ticari araçlar için tüm lastik, akü, yedek parça ve aksesuarların satış-servis ihtiyaçlarını yenilikçi çözümleriyle karşıladığı gibi, sürücülere verimli ve emniyetli sürüş için de destek sunmaktadır. Propratik mağazalarında Bridgestone ve Lassa'nın otobüs-kamyon segmentindeki ürünleri, Bandag lastik kaplama, temel araç ve lastik bakım hizmetleri tek çatı altında sunulmaktadır.

Araç sahiplerinin Brisa'nın ürün ve hizmetlerine ihtiyaç duydukları her yerde erişebilmeleri amacıyla Lastiğim tabelalı satış noktaları yaygınlaştırılmaktadır. Şirket, müşterilerinin olduğu noktalara Mobil Hizmet Araçları Mobilfix, Filofix, Probox ve Lassabox ile de ulaşmaktadır.

Üst segment yüksek performans araç sahiplerinin kişiselleştirilmiş müşteri deneyimi yaşayabileceği premium konsept mağazalar olan Bridgestone Performance Center mağazalarının sayısı artırılmaktadır.





Her daim bayilerinin yanında!

2023'ün Şubat ayında gerçekleşen ve ülkemizi derinden etkileyen Kahramanmaraş merkezli depremde Brisa, mağazaları hasar görmüş, çalışamayacak durumda olan bayilerine özel tasarladığı mobil mağazalarını ulaştırmıştır. 20'nin üzerinde hazırlanan mobil box'lardan Probox ticari, Lassabox ise binek araçlara hizmet vermeye başlamıştır.

Bayilerin gelişimine destek

Brisa, müşterilerinin mağazalarda yaşadığı deneyimi iyileştirmek için bayilerinin perakendecilik ve müşteri memnuniyeti konularında gelişimine destek olmaktadır. Her yıl mağazaların değerlendirildiği Müşteri Deneyim Maratonu sonuçlarına göre gelişime açık alanlarda noktaya özel eğitimler, gelişim programları uygulanmaktadır. Müşteri Memnuniyeti yaklaşımı için hazırlanan video eğitim serisi de tüm bayilerin ulaşımı için Brisalyız.biz ve Lastiğim.biz platformlarında yayınlanmaktadır.

Brisa Akademi çatısı altında bayilerin bilgi, becerilerini artırmak ve standart hale getirmek, bu sayede yolculuk güvenliğini sağlayarak satış noktalarındaki müşteri memnuniyetini iyileştirmek için hayata geçirilen "Dijital Projeler: 3D Master" mobil oyun uygulaması, 2023 yılında 175 bayideki toplam

330 bayi çalışanı tarafından deneyimlenmiştir. 3D Master ile servis ustaları; serviste ihtiyaç duydukları sökme-takma, nitelikli tamir gibi konuları üç boyutlu olarak deneyimleme fırsatı bulmakta ve bu sayede hatalarını minimize edebilmektedir.

Bayilerle iş ortaklığının daha da güçlendirildiği ortak bir iletişim, haber ve bilgi platformu sunan Brisalyız.biz ve Lastiğim bayilerine yönelik Lastiğim.biz platformlarının içerikleri zenginleştirilmekte, dijital buluşmalar, eğitim içerikleri, anketler, "işinize destek" ve "sizden haberler" bölümleri ile güncel tutulmaktadır.

Bayilerin gelişimine destek olmak için sektörde bayiler arasında Brisa ürünlerinin kolayca alınıp satılmasını sağlayan kapalı devre C2C platformu Lastikmarkt devreye alınırken, internette satılan tüm marka lastiklerin servisi ihtiyaçlarının sektörün en üst kalitede servis noktaları olan Otopratik'lerden alınabilmesini sağlayan Bipratik uygulaması hayata geçirilmiştir.

Brisa, bayilerine özel fırsatlar ve indirimler içeren ilk sadakat kart uygulaması olan "Brisalyız Kart" ve bölgesel ihtiyaçlara göre şekillenen, perakende kampanya ve iletişimini destekleyen teşvik programı "Lastik Para" uygulamalarını da zenginleştirerek sürdürmektedir.

Brisa'ya online kanaldan ulaşmak isteyen müşteriler için, web siteleri üzerindeki Chatbot kanalı zenginleştirilmekte, müşteri deneyimi iyileştirilmektedir. Sektörde ilk ve tek olan uygulama ile Chatbot üzerinden Brisa'ya ulaşan, lastik almak isteyen müşteriler bayiler ile anında buluşturulmakta, randevu oluşturularak ürün ve hizmete ulaşmaları sağlanmaktadır.

Brisa, iş ortaklarıyla sağlam temeller üzerinde yükselen, karşılıklı güvene dayalı uzun süreli ilişkiler geliştirmeyi ve işlerinin devamlılığına katkı sağlamayı önemsemektedir. Brisa'nın iş ortaklarıyla beraber büyüme vizyonu ile babadan oğula, kardeşe, yeğene devredilen veya bu kişilerin de katılımıyla zenginleşip çeşitlenen aile işletmelerinin vizyonlarını genişletmesine, verimliliklerini artırmasına ve kurumsallaşmalarına katkı sağlamak üzere "Yeni Nesil İş Başında" Sertifika Programı sunulmaktadır.

Brisa bayileri de kadın istihdamını desteklemektedir. Müşterinin Kahramanları ve Servisin Kahramanları Projeleri kapsamında verilen eğitimlerle Brisa, bayilerindeki kadın çalışanları güçlendirmeye devam etmiştir. Brisa ayrıca bayilerin sürdürülebilirlik alanında gelişimlerini desteklemek ve hızlandırmak için sürdürülebilirlik teşvik sistemini devreye almıştır.

YURT İÇİ PAZARLAMA VE SATIŞ

Benzersiz müşteri deneyimi

Brisa, yeni iş modelleri geliştirerek, bilgi, Şirket kaynakları ve dijital teknolojileri yeni kombinasyonlarla birleştirerek benzersiz müşteri deneyimleri oluşturmak için çalışmaktadır.

Brisa, kendisini salt bir lastik üretici olarak değil, bir "değer sağlayıcı" olarak konumlandırmaktadır.

Şirket'teki dijitalleşme sürecinin etkin yönetimi, pazarlama ve satış çalışmalarında, müşteriye sunulan değerlerin zenginleşmesini sağlamaktadır. Şirket, yeni iş modelleri geliştirerek, bilgi, Şirket kaynakları ve dijital teknolojileri yeni kombinasyonlarla birleştirerek benzersiz müşteri deneyimleri oluşturmak için çalışmaktadır. Hedef, müşterilerin lastik değişimlerinde ve araç bakımlarında ilk tercihleri olmaktır.

Brisa, kendisini salt bir lastik üretici olarak değil, bir "değer sağlayıcı" olarak konumlandırmaktadır. Şirket, Türkiye pazarında güçlü markalarıyla lider konumunu korurken, müşterilerin beklenti ve ihtiyaçlarına değer katarak cevap veren hizmetler sunmaktadır. Müşteri memnuniyetini ileri seviyelere taşımanın yanı sıra hayatına dokunduğu tüm müşteri ve paydaşların markalarla ilgili deneyimlerinin artırılmasına çalışılmaktadır.

Performans ölçümlemesi

Şirket, müşteri memnuniyetini ve hizmet performansını ölçümlemek için iş ortaklarının rastgele seçilen müşterileri ile düzenli görüşmeler yapmaktadır. Memnuniyet ve tavsiye edilebilirlik derecesi düzenli ölçümlerle takip edilmekte, gereken noktalarda ilgili iş ortaklarıyla aksiyon alınmaktadır. Bu sayede Şirket, her daim ürün ve hizmetlerinin kalitesini geliştirme odaklı bir yaklaşım benimsemektedir.

Brisa, iş ortaklarının hizmet noktalarına gizli müşteri ziyaretleri planlamaktadır. Gizli müşteri ziyaretleri ile gerçek müşterilerin ürün satın alma deneyimini yaşamaları ve görüşlerini aktarmaları hedeflenmektedir. Müşterilere sunulan hizmetin kalitesi yerinde gözlemlenmekte, müşterilere yaşatılan deneyim ölçülerek çıktılarından iş ortakları ile birlikte gelişim aksiyonları belirlenmektedir.



Bunun yanında, müşteri memnuniyetinde kilit rol oynayan iş ortaklarıyla da özel çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Şirket, iş ortaklarıyla bağlarını güçlendirmek ve Brisa ailesine yeni katılan üyelerin hızlı bir şekilde adaptasyonlarını sağlamak için koçluk programları yürütmektedir. Program kapsamında Şirket'in müşteri yaklaşımı, müşteri memnuniyeti standartları ve doğru uygulamalar hakkında bilgiler verilmekte, iyi uygulama örneklerinin yaygınlaşması hedeflenmektedir. Ayrıca, her ay düzenli olarak iş ortaklarının geleceğe bakışı "güven endeksi" ile takip edilmekte, Şirket'in aylık operasyonel ajandaları onların beklentileri çerçevesinde düzenlenmektedir.

Dijitalleşmeye verilen destek

Brisa, verimlilik ve etkin yönetim yaklaşımı getiren dijitalleşme sürecinde, "İş Ortağım Dijitalleşiyor" Projesi kapsamında iş ortaklarına dijitalleşme ve değişen müşteri beklentileri ile ilgili eğitimler vermektedir. Proje kapsamında iş ortaklarının dijital platformlardaki varlıkları güçlendirilmekte, dijital pazarlama araçları kullanılarak iş ortaklarının mağazalarına müşteri trafiği yaratılması hedeflenmektedir.

Brisa Akademi ve Pazarlama Mükemmelliği ekipleri liderliğinde, iş ortaklarının müşteri yaklaşımları hizmet verdikleri mağazalarda yerinde gözlemlenmekte, gelişim alanları tespit edilerek, müşteri memnuniyeti ve deneyimini artırmalarını destekleyici eğitimler verilmektedir. Eğitimler üç aylık periyodlarla tekrarlanmakta, müşteri memnuniyeti ve tavsiye edilme skorlarındaki gelişimleri takip edilmektedir.

Son kullanıcıların markalar ve ürünler ile ilgili görüşlerini almak üzere; her ay sahada müşterilerin nabzı tutulmaktadır. Marka bilinirliği, ürün memnuniyeti, kampanya haberdarlığı, markadan beklentiler gibi konularda lastik kullanıcılarının görüşlerine ulaşılmaktadır.

YURT İÇİ PAZARLAMA VE SATIŞ

"Lastik Güvencesi" kampanyası ile müşterilere destek

Brisa, lastiklerini kullanan müşterilerinin bir yıl boyunca yoldan kaynaklı karşılaşılabilecekleri lastik hasarlarında "Lastik Güvencesi" kampanyası ile yanında olmaya devam etmektedir.



Çeşitlendirilmiş iletişim kanalları

Şirket, iş ortaklarına ve müşterilerine yaptığı yatırımın yanı sıra, onlara ulaştığı iletişim kanallarını da çeşitlendirmektedir. Türkiye'nin en samimi bulunan markaları arasında yer alan Bridgestone ve Lassa markalarının bilinirliklerini artırmaya ve imajlarını pekiştirmeye yönelik kampanyalar yapılmaktadır.

Brisa, müşterilerine yenilikçi ve değer katan deneyimler sunma misyonu doğrultusunda, tüm müşterilerinin hafta içi 09:00-18:30 hafta sonu 09:00-17:30 saatleri arasında Şirket'e WhatsApp Business uygulaması üzerinden ulaşmasını sağlamaktadır. Aynı zamanda, müşterilerle iletişim kesintisiz devam ettirilerek "canlı destek" hizmeti sunulmaktadır.

"Lastik Güvencesi" kampanyası ile müşterilere destek

Şirket, lastiklerini kullanan müşterilerinin bir yıl boyunca yoldan kaynaklı karşılaşılabilecekleri lastik hasarlarında "Lastik Güvencesi" kampanyası ile yanında olmaya devam etmektedir.

Lassa ve Bridgestone marka lastiklerin hem satışını artırmak hem de müşteri memnuniyetini sağlamak için ücretsiz olarak "Lastik Güvencesi" sunulmaktadır. 13 jant üzeri yaz, kış ve dört mevsim

tipindeki bütün binek ve 4x4 lastiklerin dâhil edildiği uygulama ile çok geniş bir müşteri kitlesine ulaşılmaktadır.

Bayi, Lastiğim, Otopratik, Orijinal Ekipman Plaza ve lastik.com.tr satış kanallarından dört adet lastik alımında bir adet için geçerli olan "Lastik Güvencesi" kampanyası bireysel müşteriler için geçerlidir. Kampanyadan faydalanabilmek için fatura tarihinden itibaren 15 gün içinde lassa.com.tr ve bridgestone.com.tr web sitelerini ziyaret ederek başvuru kaydı yapılması gerekmektedir.

"Lastik Güvencesi" hizmeti sadece satın alınan noktada değil, Türkiye'nin her yerinde geçerlidir. Müşteriler istedikleri yetkili bayide kampanyadan faydalanabilmektedir.

Lastiğinin hasarlanarak servis dışı kaldığı bu zor zamanda "Lastik Güvencesi" ile ücretsiz olarak lastiğini yenilemek, müşteriler için tam yerinde bir memnuniyet yaratmaktadır.

Binek ve hafif ticari araç kullanıcılarının ilk tercihi olmak için güçlendirilmiş marka tanıtım ve satış faaliyetleri

- Bridgestone markasıyla sürdürülebilirliğe katkıda bulunan ve elektrikli araçlara özel tasarlanmış lastikler üretilmesini sağlayan Enliten teknolojisi tanıtılmıştır. Enliten teknolojisiyle üretilen yeni binek yaz lastiği deseni Turanza 6 ve hafif ticari yaz lastiği deseni Duravis Van pazara sunulmuş ve hızlı büyüyen elektrikli araç pazarında da Şirket'in gücü artırılmıştır.
- Lassa hafif ticari grubu için alışılmış sağlamlığından, uzun ömür performansından ve güvenlikten ödün vermeden geliştirilen yaz lastiği Transway 3 satışa sunulmuştur.
- Lassa, yaya geçitlerinde trafik güvenliğini sağıplendiği, tüm Türkiye'yi yaya geçitlerinde sağlam durmaya ve hayati korumaya davet ettiği "Yaya Geçitlerinde Sağlam Duruyoruz" adlı sosyal farkındalık projesi başlatmıştır. Proje, TV, radyo, açık hava ve dijital mecralarda duyurulmuştur.
- Lassa, Türk basketbolunun lokomotif kulübü Darüşşafaka ile isim sponsorluğu anlaşması imzalamıştır. Bu iş birliği ile Darüşşafaka Basketbol Takımı parkeye "Darüşşafaka Lassa" adıyla çıkmaya başlamıştır. İki köklü markanın iş birliği, TV ve dijital mecralarda duyurulmuştur.
- Bridgestone, yeni söylemi "Kusursuz Performans Senin Elinde" ile üç ayrı filminden oluşan iletişimini TV, radyo ve dijital kanallarda yayına almıştır.

- Bridgestone Studio Projesi, üçüncü sezonunda da müziğin birleştirici gücünden yararlanarak tüketici ile bağ kurmaya ve sanatçı iş birliklerine devam etmiştir.
- Lassa ve Bridgestone'un satış kampanyaları TV, radyo ve dijital mecralarda duyurulmuştur.
- Lassa ve Bridgestone markalarıyla hayata geçirilen iletişim faaliyetleri ve projeleri kapsamında dijital pazarlama ve reklamcılık sektörünün önde gelen yarışmalarında birçok farklı kategoride 25 ödül kazanılmıştır.
- Otopratik mağazalarında geçerli olan yaz, sonbahar ve kış satış kampanyaları gerçekleştirilmiştir. Kampanyalar kapsamında bakım hizmetlerinde indirim ve Otopratik markalı ürün hediyesi fırsatları sunulmuştur.
- "Aklınızı Kullanın, Otopratik'e Gidin" iletişimi bu yıl da TV, radyo ve dijital mecralarda devam etmiştir.

Filo müşterileri

Şirket, Profleet hizmetleriyle filo müşterilerine lastiğin ötesinde akıllı çözümler sunmaktadır.

- Brisa, ticari filo müşterilerine sunduğu hizmet çözümleriyle sektörde lider konumdadır. Profleet adı altında sunulan tüm hizmetlerden faydalanan filolara 120 kişilik Profleet saha ekibi ile destek verilmektedir.
- Dijital Filo hizmetleri zenginleştirilmiştir.
- Filofix 7/24 Ticari Yol Yardım hizmeti, mobil hizmet olarak müşterilerin deneyimini iyileştirmeye devam etmiştir. Yolda kalan filolara 5.717 kez yol yardım hizmeti verilmiştir.

- Şirket, kaplamadaki yeni teknoloji ekipman (Shearography) yatırımları ile ürün performansını ve hizmet kalitesini geliştirmektedir. 2023 yılında 70.004 lastik kaplanmıştır.
- Ticari filolar Filofix 7/24 Ticari Yol Yardım hizmetine, Dijital Filo uygulamasını indirerek, Türkiye'nin neresinde olurlarsa olsun, yolda kaldıkları an tek tuşla ulaşım hizmet alabilmektedir.
- Profleet kapsamında sunulan, dünyada ağır ticari araçlara yönelik olarak geliştirilen ilk mobil servis tırı olan Mobilfix hizmetine pandemi sonrası tekrar başlanmıştır. Kahramanmaraş depremi sonrası Mobilfix-Mobil servis aracı deprem bölgesine yönlendirilerek 200'den fazla araca, 800'den fazla servis hizmeti verilmiştir.
- Lastiğin takıldığı andan söküldüğü ana kadar seri numarası bazında takip edildiği TMP+ programı mobil uygulamaya taşınarak Profleet danışmanlarının daha hızlı data girmesi sağlanmıştır.
- Lastik sektörünün mobilite lideri Brisa, telematik dünyasının lideri Arvento ile birlikte Dijital Filo Buluşmaları düzenlemiştir. Filo yönetimi konusunda teknolojinin getirdiği inovatif çözümlerin ve stratejilerin konuşulduğu Dijital Filo Buluşmaları'nda 400'ün üzerinde katılımcı sektör profesyonelleri ile bir araya gelmiştir.

ULUSLARARASI PAZARLAMA VE SATIŞ

Lassa'nın güçlü global marka yolculuğu

Günümüzde Türkiye'de üretilen Lassa markalı lastikler dünya genelinde 83 ülkeye ihraç edilmektedir.

Brisa, Türkiye'de sektör lideri, uluslararası pazarda söz sahibi bir oyuncu haline gelmektedir.

Brisa, Türkiye'de sektör liderliğini sürdürürken uluslararası pazarda da söz sahibi olan bir oyuncu haline gelmektedir. Günümüzde Türkiye'de üretilen Lassa markalı lastikler dünya genelinde 83 ülkeye ihraç edilmektedir.

Mağazalar iş zenginleştirme ve müşterilere katma değer sağlama vizyonunun önemli bir parçasını teşkil ederken, aynı zamanda sektörün markaya güvenini ve marka altında faaliyetlerini yürütme inancını da ortaya koymaktadır.

İhracat faaliyetlerine hız katacak bir uygulama da, Aksaray Fabrikası'nda Yerinde Gümrükleme uygulamasına geçilmesi olmuştur. Uygulama ile gümrük işlemleri fabrika sahasında gerçekleştirilmekte bu sayede Brisas, ihracat ürünlerini doğrudan sınır gümrük idaresine sevk edebilmektedir. 2023 yılında Aksaray Fabrikası'ndan ihracat yapılan ülke sayısı 55 olmuştur.

Günümüzde dünya genelinde 600'ü aşkın Lassa tabelalı mağaza bulunmakta, Lassa markalı lastikler 6 bini aşkın satış noktasında tüketiciye sunulmaktadır. 2023 yılında Sri Lanka, Malezya ve Mısır'da üç yeni Lassa mağazası, İspanya'da ise iki yeni Carlider noktası açılışı yapılmıştır.

Şirket, uluslararası pazarlarda Lassa tabelalı satış noktalarının artırılması, iş ortakları sadakatinin ve marka bilinirliğinin artırılması çalışmalarına devam etmektedir. Bu çerçevede 2023 yılında gerçekleşen çalışmalardan bazıları şunlardır:

Fuarlar

- Son birkaç yıldır başarılı bir büyüme ivmesi yakalanan Irak pazarındaki marka bilinirliğini pekiştirmek üzere Erbil'de 2-5 Mart tarihlerinde düzenlenen "Autoshow Erbil" Fuarı'na bölgedeki distribütör vasıtasıyla katılım sağlanmıştır. Fuar'da yer alan tek lastik markası olan Lassa yoğun ilgi görmüştür.
- Asya Pasifik Bölgesi'ndeki en önemli lastik fuarlarının başında gelen ve pandemi sonrası ilk defa 8-10 Mart tarihlerinde düzenlenen "TyreExpo Singapore" Fuarı'nda Lassa standı ile yer alınmıştır. Fuar'da Lassa'nın uluslararası pazarlarda genişleme stratejisine hizmet edecek şekilde Asya Pasifik Bölgesi'ndeki farklı ülkelere gelen iş ortakları ile buluşma ve potansiyel müşteri adayları ile görüşme şansı yakalanmıştır.
- Brisas'nın Kazakistan'da büyüme stratejisi kapsamında 12-14 Nisan tarihlerinde düzenlenen "Automechanika Astana" Fuarı'na bölgedeki distribütör vasıtasıyla katılım sağlanmıştır.





- Eylül ayında gerçekleşen ve Brisa distribütörünün organize ettiği ve bölgeden bayilerin katılım sağladığı Baltık Konferansı'nda Lassa markası ve ürünleri tanıtılmıştır.
- Brisa, Lassa markası ile 30 Eylül-1 Ekim'de İspanya'da gerçekleşen "IX Jornadas de Puertas Abiertas" Fuarı'nda standı ile yer almıştır.
- Birleşik Arap Emirlikleri'nde yeni çalışmaya başlanılan distribütörü desteklemek ve marka bilinirliğini artırmak amacıyla, 2-4 Ekim tarihleri arasında bölgenin en çok ilgi çeken fuarlarından Automechanika Dubai'de yer alınmıştır.

Kampanyalar ve Sponsorluklar

- Bulgaristan'da sezonsal olarak görsellerin yenilediği Lassa iletişim planı, Şubat ayında "Together in Every Mile" marka söylemi iletişiminin yaz sezonu uyarlaması ile başlamıştır.
- Karadağ'daki yaz sezonu satışlarını desteklemek amaçlı Mart, Nisan, Mayıs aylarında yürürlükte olacak iletişim planı çerçevesinde sekiz noktada billboard reklamları ve iki radyo kanalında da radyo reklamları devreye alınmıştır.
- Alt bayilerin ilk çeyrek satın alım adetlerini desteklemek amacıyla önemli pazarlar arasında yer alan İspanya, İtalya, Litvanya,

- Hırvatistan ve Azerbaycan'da satış kampanyaları düzenlenmiştir.
- Azerbaycan'da Nevruz ve Ramazan dönemine özel 24 aya varan kredi kartı taksit kampanyaları devreye alınmıştır.
- Lassa, Fas pazarında markalaşma stratejisi kapsamında ülkenin en tanınmış komedyen ve oyuncularından olan Haytam Miftah ile iş birliğine imza atmıştır. Haytam Miftah ile çekilen yeni reklam filmi, Lassa'nın yeni global söylemi olan "Together in Every Mile" odağına alarak yol koşulu ve araç fark etmeksizin Lassa'nın her zaman tüketicisinin yanında olduğunu anlatmayı amaçlamaktadır. Çekimleri Agafay çölü, Kasablanka ve Marakeş'te gerçekleştirilen reklam filmi, Nisan itibarıyla dijital kanallarda yayınlanmaya başlanmıştır. Nisan-Haziran tarihleri arasında yoğun medya iletişimi yapılan reklam ile yaklaşık 14 milyon kişiye ulaşılmıştır. Reklam filmi yılın son çeyreğinde geleneksel kanallara taşınmıştır. Reklam, Kasım ayında üç farklı kanalda; Fas-Tanzanya milli maçında ve 24 Kasım-7 Aralık tarihleri arasında en çok izlenen zaman dilimlerinde TV'de yayınlanmıştır. Ayrıca Haytam Miftah iş birliği Aralık boyunca Kazablanka, Rabat ve Marakeş'te 20 farklı

noktada billboard reklamlarında tüketicilerle buluşturulmuştur.

- Litvanya'da 2022 yılı son çeyreğinde yayına alınan, Litvanya'da tanınmış bir akrobasi pilotu olan Jurgis Kairys'in yer aldığı Lassa reklam filmi Mart-Nisan ayları boyunca dijital kanallarda tekrar yayına alınmış, bu süre zarfında 5,7 milyon kişiye ulaşılmıştır.
- Ukrayna'daki Lassa marka bilinirliğini artırarak yaz lastiği satışlarını desteklemek amacıyla Mart ve Nisan aylarında dijital kanallar odaklı yaz iletişim kampanyası hayata geçirilmiştir. Bu kampanya kapsamında hem de Youtube video/reklamları aracılığıyla 43 milyon erişim sağlanmış, videolar yaklaşık 9,5 milyon kez izlenmiştir. Ayrıca satış noktası yakınlarındaki billboardlarda da kampanya görsel konumlandırılarak offline kanalda da iletişim sürdürülmüştür.

ULUSLARARASI PAZARLAMA VE SATIŞ



- Lassa, Mayıs ayı itibarıyla Kanal Avrupa kanalında yayınlanan "İzin Yolu" isimli TV programının ana sponsoru olmuştur. "İzin Yolu" isimli aktüel program, izin/ tatil sezonu başladığında kara ve havayolları ile tatillerini Türkiye'de geçirmek üzere yolculuk yapacak olan Türk toplumunu bilgilendirmeyi hedeflemektedir. Haziran sonuna kadar devam eden sponsorluk kapsamında Lassa, hem reklam spotları hem de lastik ve uzun yolla ilgili tüketicinin işine yarayabilecek "Lassa'dan Sağlam Bilgiler" içerikleriyle yayında yer almıştır.
- Mayıs-Haziran ve Kasım-Aralık aylarında İngiltere'deki son tüketiciye yapılan Lassa satışlarını desteklemek amacıyla iki iş ortağının satış noktalarında geçerli dört lastik alımında 40 sterline varan Amazon hediye çeki kampanyası hayata geçirilmiştir. Kampanya, radyo reklamları ve dijital mecralardaki iletişim faaliyetleri ile desteklenmiştir.
- Yılın ikinci yarısında, Libya'da marka bilinirliği ve satışları artırmak amacıyla 15 farklı noktada altı ayı kapsayacak billboard reklamları devreye alınmıştır.
- Lassa balon takımı, 4-9 Eylül tarihleri arasında Avustralya'nın Northam kentinde düzenlenen Dünya Kadınlar Sıcak Hava Balonu Şampiyonası'nda yer almıştır. Şampiyona'ya her ülkenin, ulusal sıralamaya göre ilk sıralarda olan takımları katılma hakkı kazanırken, Polonya'nın kadınlar da en iyi pilotu olan, Lassa pilotu Joanna Biedermann, Lassa balonu ile yarışlara katılarak Lassa ve Polonya'yı temsil etmiştir.
- Kenya'da Ekim ve Kasım aylarında 11 noktada Lassa billboard reklamları tüketicilerle buluşmuştur.
- Sırbistan ve Bosna'da kış sezonu satışlarını desteklemek amacıyla Ekim, Kasım ve Aralık aylarında ülkelerin en çok izlenen iki TV kanalında ve en çok dinlenen üç radyo kanalında reklamlar yayınlanmıştır.
- Hırvatistan'da kış boyunca en çok dinlenen kanallarda radyo reklamlarına yer verilmiştir.
- Moldova'da kış satışlarına destek olmak amacıyla Ekim-Aralık ayları boyunca tüketiciye dört lastik alımına 10 litre benzin çeki kampanyası gerçekleştirilmiştir. Bu sezon süresince iki noktada billboard reklamlarıyla da görünürlük elde edilmiş ve en çok dinlenen radyo kanallarında radyo spotları yayınlanmıştır.
- Aralık ayında Lassa kış iletişimi İtalya'nın kuzey bölgelerinde dijitalde yayına alınmıştır. Bu kampanya kapsamında Lassa'nın ikonik yapılarla birlikte konumlandırıldığı görsel stili benimsemiştir.
- Sosyal medyada ünlü illüstrasyon sanatçısı Robin Yayla ile Snoways 4 ve yeni ürün Competus A/T3 için iş birliğine imza atılmıştır. Ünlü illüstratörün, ürünlerin dünyasını kendi tarzı ile yorumladığı bu içerikler kullanıcıların beğenisine sunulmuştur.
- Ukrayna'da Lassa marka bilinirliğini artırarak kış lastiği satışlarını desteklemek amacıyla Ekim ve Kasım aylarında dijital kanallar odaklı iletişim kampanyası hayata geçirilmiş, bu kampanya offline'da radyo reklamları ile desteklenmiştir. Ayrıca yeni 4x4 ürün Competus A/T3 ve kış ürünleri için bir otomotiv yorumcusu ile özel bir test ve tanıtım videosu çekilerek yayına alınmıştır.

Avrupa dışı bölgelerde lastiklere uygulanan ürün etiketi tasarımı markanın yeni global söylemi olan “Together in Every Mile”a uygun şekilde yenilenmiştir.

- Bulgaristan’da kış sezonunda marka bilinirliğini desteklemek amacıyla Ekim-Aralık aylarında 12 noktada billboard reklamları devreye alınmıştır. Ayrıca, kış boyunca en çok dinlenen radyo kanallarında Lassa reklamları yer almıştır.
- Karadağ’da kış sezonu satışlarını desteklemek amacıyla Kasım ve Aralık ayları iletişim planı çerçevesinde sekiz noktada billboard reklamları ve iki radyo kanalında radyo reklamları devreye alınmıştır.
- Azerbaycan’da Galatasaray’ın Avrupa maçlarında TV reklamları yayına alınmıştır.
- Kuzey Kıbrıs’ta Lefkoşa-Girne istikametindeki otoyolda megaboard kullanımı yapılmıştır. Bunun yanı sıra ulusal kanallardaki iki ayrı TV programı ve iki radyo kanalında Lassa reklamları yayınlanmıştır.
- Lassa İngiltere’deki Championship ligi kulüplerinden Sheffield Wednesday ile 2023-2024 sezonu için saha içi LED reklam iş birliğine imza atmıştır.

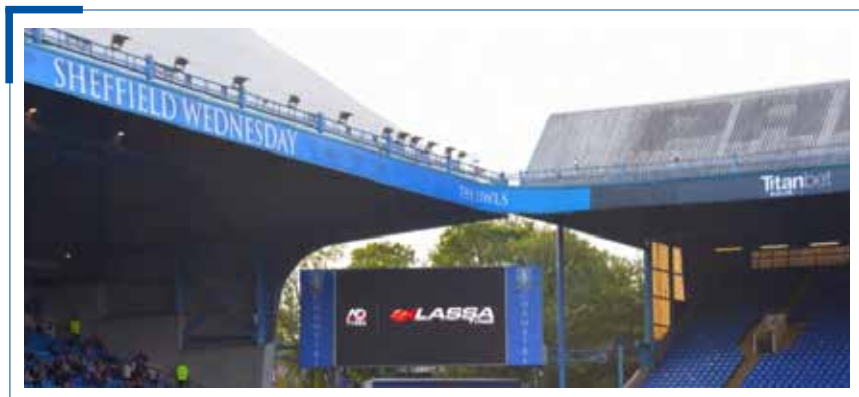
Bayilere Yönelik Çalışmalar

- Sicilya’da Ocak ayı satın alım hedefini gerçekleştiren 15 Lassa satış noktası 25-26 Şubat tarihlerinde Sicilya Partana Bölgesi’nde ağırlanmıştır.
- Avusturya ve Slovenya Lassa bayileri 1-4 Haziran tarihleri arasında İstanbul’da ağırlanmıştır. Fabrika ziyareti ve ürün eğitimini de içeren “Lassaland” seyahati kapsamında bayilerle keyifli zaman geçirme ve pandemi sonrası ilişkileri pekiştirme şansı yakalanmıştır.
- Özbekistan, Moldova ve Irak’ın en çok Lassa satın alım yapan Lassa bayileri ve potansiyel bayiler üç farklı organizasyonla Eylül ayında Antalya’da ağırlanmıştır. Bayilerle daha yakın ilişkiler kurma imkânı yakalanan organizasyonlarda pazar hakkında fikir alışverişinde bulunulmuş, sahada daha etkin olmak için ürün eğitimleri verilmiştir.
- 16 Eylül’de Zagreb’de Hırvatistan bayileriyle fiziki, 22 Eylül’de ise Ukrayna bayileriyle online olarak bir araya gelinmiş, kış ürün bilgilerini tazeleme eğitimleri verilmiştir.

- Mısır bayileri için hazırlanan Lassa sadakat programı “LassaFamily Egypt” devreye alınmış, programın lansmanı Mısır bayilerinin Ekim ayında Kıbrıs’ta ağırlanmış organizasyonda yapılmıştır.
- Ekim ayında Irak ve Tunus Lassa bayileri Antalya’da ağırlanmıştır. Bayilere ürün eğitimi verilmiştir.
- Ekim ayında Azerbaycan’daki Lassa bayileri teşvik seyahati kapsamında Tayland’da ağırlanmıştır.
- Kasım ayında İngiltere ve Libya Lassa bayileri İstanbul’da ağırlanmıştır.

Marka Çalışmaları

- 2022 yılının başında yenilenen global web sitesi “lassa.com”a Şubat ayında Arapça dil versiyonu eklenmiş satışlarda büyük paya sahip olan bölgedeki tüketicilerin de Lassa’ya erişimi sağlanmıştır. Brisa, Avrupa dışı bölgelerde büyüme stratejisi doğrultusunda yeni ürünlerinin de yer aldığı Lassa ürün kataloğunu Arapça ve Rusça dillerinde hazırlayarak müşterilerinin kullanımına sunmuştur. Ayrıca Polonya pazarında büyüme stratejisi kapsamında Lassa global web sitesine Lehçe dil seçeneği eklenerek toplam dil seçeneği sekize çıkarılmıştır.
- Avrupa dışı bölgelerde lastiklere uygulanan ürün etiketi tasarımı markanın yeni global söylemi olan “Together in Every Mile”a uygun şekilde yenilenmiş, Lassa lastikleri raflarda daha ilgi çekici hale getirilmiştir.
- Distribütörleri kendi ülkelerindeki Lassa sosyal medya hesap içerikleri konusunda desteklemek ve aktif olmalarını sağlamak üzere yeni bir içerik platformu hazırlanarak devreye alınmıştır.



YATIRIMLAR

Geleceğin ürünleri, dijitalleşme odaklı yatırımlar

Brisa, yolculuklara değer katma misyonuyla faaliyetlerini sürdürürken bir yandan da ürün kapasitesini, çeşitliliğini ve kalitesini artırmaya, sürdürülebilirlik ve dijitalleşme odaklı modernizasyon çalışmalarına yönelik yatırımlara devam etmektedir.

2023 yılında İzmit fabrikasında, yenileme, modernizasyon, yeni ürün çalışmaları ve diğer birimler için yapılan yatırımlarla birlikte toplam 34,8 milyon ABD doları (2022: 32,9 milyon ABD doları) tutarında yatırım gerçekleştirilmiştir.

Aksaray fabrikasında ise 2023 yılı içerisinde 22,0 milyon ABD doları (2022: 15,7 milyon ABD doları) yatırım harcaması yapılmıştır. Böylece bugüne kadar Aksaray fabrikası için yapılan yatırım harcaması toplamı 337,7 milyon ABD dolarına ulaşmıştır.

Aksaray Fabrikası'nda planlanan tevsî yatırımlar için T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapılan yatırım teşvik belgesi müracaatı onaylanmıştır. Başlangıç tarihi 27 Aralık 2022 olan, toplam 935 milyon TL'lik tevsî yatırımı için Şirket adına 30 Mart 2023 tarih, 551117 belge numaralı ve 1056294 belge ID numaralı üç yıllık yatırım teşvik belgesi düzenlenmiştir. Belgenin yatırıma katkı oranı %40, vergi indirim oranı %80'dir.

Aksaray Fabrikası için 34 milyon ABD doları tutarında ilave yatırım planlanmıştır. İlk faz için planlanan kapasiteye 2024 yılında ulaşılması, 2026 yılında ise üretim kapasitesinin yılda 4,6 milyon lastiğe çıkması hedeflenmektedir.

İzmit ve Aksaray Fabrikaları'nda enerji ve su tasarrufu sağlayan ısı pompası projeleri hayata geçirilmiştir. Brisa Fabrikaları'nda, Enerjisa Enerji'nin İşimin Enerjisi çatısı altında uygulanacak olan enerji verimliliği uygulamalarının ekonomik ömrü boyunca toplamda 2,4 milyar TL'lik tasarruf sağlaması beklenmektedir.

2023-2025 dönemi yeni yatırım harcamaları programını finanse etmek için kullanılmak üzere, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile 100 milyon ABD doları karşılığı tutarında bir kredi anlaşması imzalanmıştır. Bu program, Aksaray Fabrikası'nda yeni makine ve ekipman edinimi ile kapasite artışı ve İzmit Fabrikası'nda yakıt tasarruflu ve düşük karbon emisyonlu ürünlerin üretimini artırmaya yönelik modernizasyon ve iyileştirme yatırımlarını içermektedir.

Geleceğe hazırlanan fabrikalar

Brisa 2030 vizyonuna doğru ilerlerken, İzmit ve Aksaray Fabrikaları'nda sürdürülebilirlik ve dijitalleşme önceliği ile modernizasyon çalışmalarına ve bu yönde yatırımlara odaklanmaya devam edilecektir.

İNSAN KAYNAKLARI

3.712 çalışan ile yaratılan değer

Brisa, uzun yıllardır yatırım yapılan Akıllı Kültür sayesinde değişime çok hızlı ve çevik şekilde adapte olabilecek yetkinlikteki çalışanlarıyla hedeflerine doğru başarılı bir şekilde ilerlemektedir.

Brisa, bir lastik şirketi olmanın çok ötesinde, mobilitenin liderliğini üstlendiği bir gelecek yolculuğu içerisinde yer almaktadır.

Brisa, en büyük değerinin çalışanları olduğuna inanmaktadır.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Brisa'da belirsiz süreli iş sözleşmesi ile görev yapan çalışan sayısı 3.712'dir. Bu çalışanların 2.786'sı Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tabi, 906'sı Toplu İş Sözleşmesi dışındadır. Şirket'te 20 yabancı çalışan vardır. Ayrıca Şirket'te belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan çalışan sayısı altıdır.

Çalışanlara sağlanan hak ve menfaatler

Şirket'te Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki ve kapsam dışındaki çalışanların ücretlerine ek olarak, dört aylık brüt ücretleri tutarında ikramiye, BES, sağlık sigortası, kapsam dışındaki çalışanlara hayat sigortası, yalnızca Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki çalışanlara yakacak yardımı, bayram harçlığı, yıllık izin harçlığı, doğum yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı, öğrenim yardımı, aile-gıda yardımı, alışveriş fişi, çocuk zammı gibi menfaatler sağlanmaktadır. Ayrıca tüm çalışanlara yemek ve ulaşım hizmeti verilmektedir.

Toplu iş sözleşmesi uygulaması

Türkiye Petrol, Kimya ve Lastik Sanayi İşçileri Sendikası (LASTİK-İŞ) ile Şirket arasında 10 Şubat 2022 tarihinde başlayan 22'nci Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri, 15 Nisan 2022 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmış ve 24 ay süreli Toplu İş Sözleşmesi imzalanarak, 1 Ocak 2022 tarihinden geçerli olmak üzere, yürürlüğe girmiştir.

En iyi çalışan deneyimi

Brisa, bir lastik şirketi olmanın çok ötesinde, mobilitenin liderliğini üstlendiği bir gelecek yolculuğu içerisinde yer almaktadır. 2030 yol haritası kapsamında fabrikaları son teknoloji donanımlarla güçlendirmek, mobilite dönüşümü ve sürdürülebilirlik Şirket'in öncelikli konuları arasında yer almaktadır. Bu öncelikleri hayata geçirme ve dönüşüme hazır olma noktasında ise Şirket'in en önemli değeri çalışanlarıdır.

Şirket, uzun yıllardır yatırım yapılan Akıllı Kültür sayesinde bu değişime çok hızlı ve çevik şekilde adapte olabilecek yetkinlikteki çalışanlarıyla hedeflerine doğru başarılı bir şekilde ilerlemektedir. Brisa, çalışanlarını geleceğin iş dünyasına hazırlayan birçok öncü uygulamayı hayata geçirmeye devam etmektedir.

İNSAN KAYNAKLARI

Fiziksel ve zihinsel sağlığı desteklemek için gerçekleştirilen çalışmalar kapsamında her bir Brisalı'ya, kendilerine özel psikolog, diyetisyen ve spor eğitmenleri ile buluşma imkânı sağlanmaktadır.

"İşin geleceği dönüşümü": Odağına "beceri/yetenkinliği" alan bir model

2022'de başlatılan "İşin Geleceği" programıyla iş yapış biçimlerinin, çalışma ortamlarının ve iş gücünün geleceği bütüncül ve insan odaklı bir bakış açısıyla çalışanlarla birlikte yeniden tasarlanmıştır. Program kapsamında, "İşin Geleceği Geliştiricisi" unvanını alan 90'ın üzerine Brisa çalışanıyla birlikte, Uzaktan Çalışma, Yüksek Performans Odaklı İş Gücü, Çevik Çalışma, Fiziksel ve Zihinsel Sağlık, Yetenek ve Beceri Yönetimi, Amaç Odaklı Organizasyon ve Kültür, Esnek Çalışma, Dijital Veri ve Geleceğin Liderliği alanlarında çalışma grupları oluşturularak çalışma deneyimi baştan ele alınmıştır.

Zamanın gereklilikleri doğrultusunda çalışanların ihtiyaçları göz önünde bulundurularak tamamen güncel bir bakış açısı ile yeniden ele alınan çalışma deneyiminde uzaktan ve hibrit çalışma modelleri kalıcı hale getirilmiştir. Bedensel, ruhsal, zihinsel sağlık destek paketlerini de içeren bu modelde, esnek istihdam ve alternatif çalışma şekilleri ile proje sürelerini kısaltan çevik uygulamalar hayata geçirilmektedir. Ayrıca, fiziksel ve zihinsel sağlığı desteklemek için gerçekleştirilen çalışmalar kapsamında her bir Brisalı'ya, kendilerine özel psikolog, diyetisyen ve spor eğitmenleri ile buluşma imkânı sağlanmaktadır.

"İşin geleceği dönüşümü" çalışmalarını kapsamında Şirket'in gündeminde geleceğin istediği çevikliği, yaratıcılığı, çeşitliliği, katılımcılığı ve eşitliği getirmek ve en iyi çalışan deneyimini sunmak üzere yetkinlik/beceri bazlı organizasyonlar yaratmak vardır. Bu kapsamda işe alım süreçlerinden ücretlendirme yaklaşımlarına, organizasyon yapılarından kariyer yönetimine, odağına "iş" alan geleneksel yaklaşımın yerine odağına "beceri/yetenkinliği" alan bir model tasarlanmaya ve hayata geçirilmeye başlanmıştır.

Bu bakış açısı ile çalışanlara inisiyatif ve alan sağlayan, yeteneklerini geliştirmek istedikleri farklı departmanlardaki farklı projelerde yer alabilmelerine imkân tanıyan yetenek ekosistemi uygulamalarından yetenek/beceri bazlı ücretlendirme sistemlerine, global work & travel gibi yeni nesil ödüllendirme uygulamalarına ve çalışanların başvuru gereksizsin yeteneklerine uygun fırsatların kendileriyle sürekli paylaşıldığı yetenek analitiğine kadar pek çok yeni proje ve uygulama hayata geçirilecektir.

Beceri/yetenkinlik bazlı bu dönüşümde, reskill ve upskill programlarıyla çalışanların geleceğin dünyasında ihtiyaç duyacağı yetkinlikleri artırmak ve geliştirmek ise Şirket'in odak noktalarından bir tanesi olmaya devam edecektir.



İNSAN KAYNAKLARI

Brisa, çalışanlarına rahat ve güvenli bir iş ortamı sağlamak için koşullarını devamlı geliştirmeye ve inovasyona yatırım yapmaya devam etmektedir.



Yetenek yönetimi yaklaşımı

Şirket, çalışanlarına rahat ve güvenli bir iş ortamı sağlamak için koşullarını devamlı geliştirmeye ve inovasyona yatırım yapmaya devam etmektedir. Bu yolla, çalışanlarına kendi gelişim yolculuklarında, potansiyellerini keşfedebilecekleri ve geliştirebilecekleri bir çalışma iklimi sağlanmaktadır:

- 0-5 yıl arası deneyimli herkes için liderlik ve ekip yönetimi gibi pek çok alanda becerilerini geliştirebileceği programlar sunulmaktadır.
- “Brisa Yetenek Yönetimi Yaklaşımı” doğrultusunda Şirket, tüm Brisa çalışanlarının işe alımdan itibaren Şirket’e, paydaşlara, süreçlere, ekiplere ve kendine değer katma potansiyeli bulunduğu inanmakta; her bir çalışanın kariyer gelişimini, Organizasyonel Başarı Planı sürecinde tüm yöneticileri ile birlikte değerlendirerek planlamaktadır.
- Brisa, geleceğin iş gücünü planlarken beceriye odaklanan bir yaklaşım benimsemekte, gelenekselin dışındaki gelişim fırsatlarına ışık tutmaktadır. Brisa bünyesinde oluşan kritik deneyim fırsatlarını herkesin katılımına açan Kritik Deneyim Evreni ile Brisalıların gelişim yollarını istedikleri yönde şekillendirmeleri desteklenmektedir.

- 90 Gün Koçluk Programı ile yöneticiler, lider pozisyonlarındaki yeni görevlerine uyum süreçlerinde kritik olan ilk üç ay boyunca desteklenmektedir.
- İşe yeni başlayan çalışanlar “Brinsan” platformu üzerinden karşılanmakta, YeniBri dijital oryantasyon uygulaması aracılığıyla Brisa ile tanışmaları sağlanarak, işe uyum süreçlerinin pürüzsüz bir şekilde tamamlanmasına yardımcı olunmaktadır.
- Brisa, çalışanların sesini sürekli dinleyerek çalışan deneyimini geliştirmeye devam etmektedir. Çalışan dinleme sürecini sistematik bir hale getiren Bri’nin Sesi platformuyla her ay farklı Brisalıları kulak verilmekte, geribildirimlerle Brisa’da çalışma deneyiminin gelişimine sürdürülebilir bir şekilde katkı sağlanmaktadır.

Brisa Akademi

Brisa bünyesinde devam eden Brisa Akademi oluşumu, çalışanlara, satış ve hizmet kanallarına yeni yetkinlikler kazandırarak, Brisa’nın sektör liderliğine, başarısına ve işveren markasına doğrudan katkı sunmaktadır. Brisa Akademi ile yüz yüze eğitimler, online eğitim portalı, eğitimleri destekleyen dijital platformlar ile Brisa çalışanları ve bayileri başta olmak üzere her yıl

10 binden fazla kişiye eğitim ve danışmanlık hizmeti sunulmaktadır. Tüm eğitimlerin %90'ı iç kaynaklar ile gerçekleştirilmektedir. 2023 yılında 50'den fazla iç eğitimci ile tüm paydaşlara 55 bin adam/saat eğitim desteği sağlanmıştır.

Türkak ve MYK akreditasyonuna sahip olan Brisa Akademi, dört alanda MYK Belgesi verebilmektedir.

Her alanda kadını güçlendirici çalışmalar

Brisa'nın gündemindeki bir diğer önemli maddesi ise, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin 4 ve 5'inci maddeleri olan nitelikli eğitim ve cinsiyet eşitliği alanlarında daha büyük adımlar atarak ilerlemektir. Şirket, faaliyet gösterdiği, "erkek egemen" olarak adlandırılabilen bir sektörde özellikle kadın çalışan oranını artırmak adına önemli bir sorumluluk almıştır.

Bu alanda atılan adımlardan bazıları şunlardır:

- Brisa, çalışma hayatında çeşitliliğe önem vermektedir. Özellikle de erkek egemen olarak kabul edilen sektörde önyargıları kırmak, kadınların her alanda, her yerde var olabileceğini göstermek adına sorumluluk almaktadır. Kadınların katılımının eksik olduğu alanlarda eşitsizliğin sebeplerini ortaya çıkarmak ve önyargıları yıkmak için aksiyon almaktadır. Brisa'da kadın çalışanlar şoförden güvenlik görevlisi ve operatöre kadar tüm pozisyonlarda görev almaktadır.
- Bu yıl kurulan "Sahada Biriz Kadın Platformu" ile Aksaray ve İzmit Fabrikalarında sektörde nadir görülen bir projeye imza atılmış, sahadaki üretim fonksiyonlarda üç vardiyada çalışacak 50 kadın operatör istihdamı gerçekleştirilmiştir. Bu proje sadece işe alım boyutuyla sınırlı kalmamış, mühendislik alanlarında çalışan diğer kadın çalışanların gönüllü kolaylaştırıcı/mentor destekleri ile hiyerarşiden ve her türlü ayrımcılıktan

uzak bir kız kardeşlik çemberi oluşturulmuş, kadın çalışanların birbirlerinden öğrenmeleri, birbirlerini desteklemeleri sağlanmıştır.

- Sektörde bir ilk olan "Satış Yöneticisi Adayı" programı hayata geçirilmiştir. İş yaşamına yeni adım atacak veya atmış kadınları yetiştirmek üzere tasarlanan programla satış alanında kariyer yapmak isteyen kadınların güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Tamamlanan ilk program ile beş satış yöneticisi altı ay boyunca yoğun bir programdan geçerek bölgelerine atanmıştır.
- BRIMOMS Anne Mentorluk Programı uygulamaya konmuştur. Deneyimli annelerin yeni annelere mentorluk yapacağı BRIMOMS ile çalışan annelerin kendilerini daha özgüvenli hissetmelerine ve iş ve özel yaşamları arasında denge sağlamalarına destek olunmaktadır.
- Şirket'in yeni nesil çalışanlarından oluşan "Genç Danışma Kurulu" özerk olarak, özellikle çeşitlilik ve kapsayıcılık konularında projeler geliştirmeye odaklanmaktadır.

Yaşanan deprem felaketi sonrasında Brisalılar ve potansiyel Brisalılar için atılan adımlar

- Deprem bölgesinde 13 Brisalı ile arama kurtarma çalışmalarına destek verilmiştir. Sabancı Holding Sanayi Grup Başkanı Cevdet Alemdar ve Brisa CEO'su Haluk Kürkcü, İzmit Fabrikası'nda Brisa'nın afet bölgesinde gönüllü olarak görev alan arama kurtarma ekipleri ile bir araya gelmiş ve özverili çalışmaları için teşekkür sertifikaları takdim etmiştir.
- Brisalı yaklaşık 500 gönüllü deprem bölgesine hem uzaktan hem de sahadada destek vererek organizasyonlar gerçekleştirmiş ve bölgede iyileştirme çalışmalarına katkı sağlamıştır.
- Brisa bünyesinde, 27 kişiden oluşan ilk Hafif Seviye Kentsel Arama Kurtarma Ekibi kurulmuş ve Kocaeli AFAD ile akreditasyon eğitimleri tamamlanmıştır.

- Brisa, Youthall tarafından başlatılan ve deprem bölgesinde yaşayan gençlerin istihdam edilmesini destekleyen "Genç İstihdam Seferberliği #Seninleyiz" adlı programa destek vermiştir. Deprem bölgesinden iki kişi Aksaray Fabrikası'nda Kalıp ve Bakım Mühendisi olarak işe alınmış, bir uzun dönem stajyer Aksaray Fabrikası'nda staja başlamıştır.
- Brisa, depremin yarattığı doğrudan ve dolaylı korkular, endişeler için "Online Çalışan Destek Programı" ve "Fiziksel ve Zihinsel Sağlık Uygulaması Brifit" programları ile çalışanlarına ve birinci derece yakınlarına destek sağlamıştır.
- Çalışanların çocukları için "Sağlığımıza İyi Gelenler #Seniniçin" etkinliği kapsamında Sesli Masallar serisinden içerikler hazırlanmıştır. Doğal afetlerin ardından çocuklarda ortaya çıkan ve yetişkinlere göre farklılık gösteren davranış tepkilerinin incelendiği webinar düzenlenmiştir.
- Brisa, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nde, tüm kadın çalışanları adına Darüşşafaka Deprem Bursu Fonu'na bağışta bulunmuştur.
- 18. İstanbul Yarı Maratonu'nda Brisalılar, depremden etkilenen çocukların geleceği için harekete geçmiş ve seçtikleri STK aracılığıyla bağış toplamıştır.
- Brisa çalışanlarının depreme hazırlık konusunda farkındalıklarını artırmak için depreme hazırlık broşürlerini de içeren deprem kitleri tüm çalışanlara dağıtılmıştır.
- Brisa, 17 Ağustos Marmara Depremi'ne denk gelen haftayı yıllardır deprem farkındalık haftası olarak ele almaktadır. Bu kapsamda, 11-18 Ağustos haftasında, tüm lokasyonlarda bilinçlendirme posterleri, broşürler ve webinarlar ile depremlere karşı hazırlık bilincinin oluşturulmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

İNSAN KAYNAKLARI

2023 yılında tüm Brisalıların birlikte olduğu özel buluşma aktiviteleri ve projelere imza atılarak çalışan bağlılığı ve aidiyet hissi artırılmıştır.



Etkinlikler ve farklı programlarla pekişen Brisa ruhu

2023 yılında tüm Brisalıların birlikte olduğu özel buluşma aktiviteleri ve projelere imza atılarak çalışan bağlılığı ve aidiyet hissi artırılmıştır. Bu etkinliklerden bazıları şunlardır:

- Ocak ayında, Future of Work Projesi kapsamında 1,5 yıldır Brisa'da çalışan 12 proje ekibi dâhil 110 Brisalı kapanış etkinliğinde buluşmuştur.
- Brisalılar ve Brisa CEO'sunun bir araya geldiği ve çeyreklik performans değerlendirmesi gerçekleştirilen Townhall buluşmaları 2023 yılında dört kez gerçekleştirilmiştir. Etkinliklerde çalışanlardan gelen sorular yanıtlanmıştır.
- 2023 yılında patent, tasarım ve yazılım tescilli alan Brisalıların Patent Onurlandırma Töreni, İzmit Fabrikası'nda 54 kişilik proje ekibi ve Brisa yöneticilerinin katılımı ile kutlanmıştır.
- Brisa'nın, her ay stratejik inisiyatifleri odağında organize ettiği, çalışanlarına yönelik takdir ve tanıma organizasyonu "İz Bırakanlar" devam etmiştir.
- Her yıl Brisalıların katılımı ile düzenlenen TQM Toplam Kalite Yönetimi Konferansı'nın 18'incisi rekor proje başvuru ve katılım ile gerçekleşmiştir. Jüri değerlendirmesi ve seyirci oylamaları sonucunda sekiz proje arasından büyük ödülü kazanan iki ekip, Bridgestone Avrupa TQM Konferansı'nda Brisa'yı temsil etmeye hak kazanmıştır.
- Çeşitliliğin ve farklılığın getirdiği farklı deneyimlerin ve perspektiflerin kurumsal zenginlik kazandırdığına inanan Brisa, Engelliler Haftası kapsamında "işiten toplum" ve "işitme engelli toplum" arasında diyalog alanları yaratan Dem Derneği ile çalışanlarına yönelik webinar düzenlemiştir.
- Brisa, Anneler Günü'nde "Pozitif Ebeveynlik ve Mindfulness Çemberi" etkinliği düzenlemiştir. Çalışanlar iş yaşamı ve ebeveynlik arasında sağlıklı bir denge kurabilmenin yöntemlerini keşfetmek için profesyonel koç Zeynep Yetkin Yılmaz ile bir araya gelmiştir. Babalar Günü'nde de Brisalılar, klinik psikolog Afife Karabayır ile Öz Güvenli Çocuklar Yetiştirmek konulu webinar'da bir araya gelmiştir.

- Brisa, çalışanların çocuklarıyla da iletişimini güçlendirerek 23 Nisan kutlaması kapsamında İzmit ve Aksaray Fabrikası'nda bir araya gelmiştir. Ünlü televizyon ve sinema oyuncusu Lemi Filozof ile bir araya gelen Brisalı çocuklar yaratıcı bakış açısıyla sürdürülebilir ürünler tasarlamıştır.
- 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı çalışanların ve ailelerinin katılımı ile coşkuyla kutlanmış ve Aksaray Fabrikası'nın bahçesine 500 adet fidan dikilmiştir.
- Brisalılar, Corporate Games spor oyunlarında başarı hanesine yenilerini eklemiştir. Kadın teniste üçüncülük, erkek teniste birincilik ve üçüncülük, kadın dağ bisikletinde ikincilik, kadın yüzme 50 metrede üçüncülük, kadın yüzme 100 metrede birincilik, kadın oryantiringde üçüncülük ve erkek basketbolunda üçüncülük elde edilmiştir.
- Yapay zekâ gibi çağın olmazsa olmazı teknolojilerle süreçlerini dijitalleştiren Brisa, IVAA mezunlarından oluşan ilk yapay zekâ çevik takımı AI Cluster Team'i kurmuştur.
- Brisa İnovasyon Takımı ve Brisa Kurum İçi Girişimcilik Programı Roket Focus Astronotlarından üç Brisalı, Sabancı Holding'in girişimleri hayata geçirdiği Sabancı ARF'a iki farklı proje ile dâhil olmuştur.
- Brisa'nın kurum içi girişimcilik programı Roket, bu yıl "Sürdürülebilirlik" odağında hayata geçirilmiştir. Brisa'nın sürdürülebilirlik ihtiyaçlarından yola çıkarak, "Roket Focus: Sürdürülebilirlik" adı altında yeni iş fikirlerini hayata geçirmek üzere başlatılan projenin Demo Günü de yıl sonunda gerçekleştirilmiştir.

- Dijital yetkinlik gelişimini desteklemek adına robotik otomasyon projelerinin geliştirilmesinde rol oynayan Brisa "DijitalSEN, Robi ile Power Automate" ekibi büyümeye devam etmiştir. Ekipler, programın temel aşamaları olan eğitim, bitirme projesi, yöneticiler ile paylaşım ve mezuniyet sürecini başarıyla tamamlamıştır.
- Aralık'ta düzenlenen Brisa Vizyon Toplantısı'nda, 2024 yol haritası ve Brisa'nın 2030 vizyonu CEO Haluk Kürkçü ve üst düzey yöneticiler tarafından paylaşılmıştır. Etkinlikte, 650'ye yakın Brisalı "Her Hareketinde Birlikte" diyerek bir araya gelmiştir.

Üniversitelerle kesintisiz iletişim

Bünyesine genç yetenekleri kazandırmayı hedefleyen Brisa 2023'te üniversitelilerle iletişimini de hız kesmeden sürdürmüştür. Bu doğrultuda yapılan çalışmalar şunlar olmuştur:

- Brisa, Bursa Teknik Üniversitesi'nin düzenlediği Future Engineering Summit etkinliğinde yer almıştır. Etkinlikte alanında uzman kişiler tarafından, mühendislik alanında yeniliklerin ve değişimin nasıl yönetilmesi gerektiğinin yolları paylaşılırken, öğrencilerin yeteneklerinin şirketler ile bir araya getirilmesi amaçlanmıştır.
- Kocaeli Üniversitesi'nin düzenlediği Kariyer Zirvesi etkinliğine katılım sağlanmıştır. Etkinlik, Mühendislik, Teknoloji ve Bilişim, Tıp ve Sağlık fakülteleri dâhil; 19 fakülteden 60 bin Kocaeli Üniversitesi öğrencisi ile sektörlerinin önde gelen firmalarını bir araya getirmiştir.
- Brisa yöneticileri İstanbul Teknik Üniversitesi tarafından organize edilen Future Engineers Summit etkinliğinde konuşmacı olarak yer almıştır. Etkinlik genç mühendis adaylarının, mühendislik kariyerlerinde merak ettiği detayları öğrendiği, mühendislik

ve teknoloji yöneticilerinin sektörleri, gelecek vizyonları, kariyer yolculukları ile motivasyon ve ilham dolu konferansları, insan kaynakları ve yetenek kazanım uzmanlarını bir araya getirmiştir.

- Türkiye'nin öncü şirketlerinden mühendis yöneticilerinin, Türkiye'nin en iyi mühendis adaylarıyla buluştuğu Youthall Engineering Career Summit etkinliğinde, Brisalılar mühendislik alanında gerçekleştirilen uygulamaları ve tecrübelerini genç mühendis adaylarıyla paylaşmıştır.
- Brisa, Hacettepe Üniversitesi tarafından düzenlenen, öğrencilerin otomotiv firmalarını yakından tanımalarını amaçlayan Otomotiv Zirvesi'nde (H'OTO) yer almıştır. Brisa Aksaray Fabrika Direktörü Mustafa Tacettin katılımcıları son gelişmeler ve iş hayatı hakkında bilgilendirmiştir.
- İstanbul Teknik Üniversitesi'nin düzenlediği, çalışmak istedikleri departman konusunda kararsız olan öğrencilerin kariyer planlarına yön vermeye hedefleyen Departmanlar Arası Rotanı Tasarla (DART) etkinliğinde Brisa Bilgi Teknolojileri Direktörü İlker Şahin farklı departmanların işleyiş sürecini aktarmak ve öğrencilerin sorularına yanıt vermek amacıyla konuşmacı olarak yer almıştır.
- Öğrencilerin kariyerlerine destek vermek adına firma temsilcileriyle öğrencileri bir araya getiren etkinlik serisi olan İTÜ Kariyer Atölyelerinde Brisa ekipleri ile söyleşi gerçekleştirilmiştir. Teknik Gruplar Yönetmen Yardımcısı Murat Hepdurluk, Kalite Güvenirliği Direktörü Ali Yılmaz ile kariyer yolculukları ve iş hayatları hakkında bilgiler paylaşmıştır.

İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

2023 yılı sonu itibarıyla toplam 34 adet alt süreçten oluşan altı adet iş sürecinin denetimi tamamlanarak sonuçları rapor halinde Denetimden Sorumlu Komite'ye sunulmuştur.

İç Denetim

İç denetim, Şirket faaliyet ve hizmetlerini etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütmek, Şirket'in risk yönetimi, kontrol sistemi ve kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmek ve Şirket'in kurumsal ve ekonomik hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmak, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliğini sağlamak amacıyla yapılmaktadır.

İç denetimin varlığı, işleyişi ve etkinliği, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla yürütülür. Denetimden Sorumlu Komite; faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri, Yönetim Kurulu Başkanı'na sunar.

Ayrıca, iç denetim mekanizmasının sağlıklı bir şekilde çalışmalarını sürdürmesi için, Yönetim Kurulu'na bağlı İç Denetim Müdürlüğü faaliyet göstermektedir. Denetim Komitesi İç Denetim Bölümü'yle düzenli olarak toplantılar yaparak iç kontrol sisteminin yeterliliğini görüşmekte ve Yönetim Kurulu'na bilgilendirme yapmaktadır.

Her yıl tüm süreçlere ilişkin riskler gözden geçirilip, Şirket üst yönetimi ile iş birimi liderlerinin de talep ve tavsiyeleri dikkate alınarak denetlenecek süreçler belirlenmektedir. Şirket içerisinde oluşturulan Denetim Evreni ile denetlenebilir süreçler tespit edilmiş olup doğal risk faktörleri ve iç kontrol sistemlerinin durumlarına göre bakiye risk skorları belirlenmiştir. Buna göre 2023 yılı sonu itibarıyla toplam 34 adet alt süreçten oluşan altı adet iş sürecinin denetimi tamamlanarak sonuçları rapor halinde Denetimden Sorumlu Komite'ye sunulmuştur.

Denetim Raporları çerçevesinde görülen iç kontrol eksiklikleri ile ilgili olarak Şirket yöneticileri tarafından alınan aksiyonlar daha sonradan takip edilmiş, risk seviyesine etkisi gözlemlenerek alınan aksiyonların yeterliliği sorgulanmış ve sonuçları Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmıştır.

Dört kişiden oluşan İç Denetim Ekibi'nin iç denetim konusunda bilgi ve tecrübelerini genişletmek amacıyla Türkiye İç Denetim Enstitüsü'ne Üyeliği bulunmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'na her iki ayda bir verdiği raporda kritik riskler için durum değerlendirmesi yapmakta, varsa tehlikelere işaret etmekte ve çareleri göstermektedir.

Risk Yönetim Mekanizması

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren Yeni Türk Ticaret Kanunu madde 378 ve 30 Aralık 2011 tarihli SPK'nın Seri: IV, No: 56 sayılı tebliğinin ilgili bölümleri gereği, pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, Yönetim Kurulu; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlü hale gelmiştir.

SPK'nın 22 Şubat 2013 tarihinde yayımladığı Seri: IV, No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Seri: IV, No: 63 sayılı tebliğin 6'ncı maddesi uyarınca kurulan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", riskin erken saptanması ile ilgili daha önce "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından yürütülen görevlerin tümünü devralmıştır.

"Riskin Erken Saptanması Komitesi" Yeni Türk Ticaret Kanunu madde 378'de adı geçen risk komitesinin görevlerini de üstlenmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'na her iki ayda bir verdiği raporda kritik riskler için durum değerlendirmesi yapmakta, varsa tehlikelere işaret etmekte ve çareleri göstermektedir. Yönetim Kurulu'na verilen rapor ayrıca Şirket'in bağımsız denetçisine de yollanmaktadır.

Şirket'in tüm risklerinin erken tespiti, etkin bir şekilde yönetilmesi, Şirket stratejileri ve süreçleriyle entegre edilmesinin sağlanması amacıyla Şirket bünyesinde Risk Komitesi ve Risk Müdürlüğü oluşturulmuştur. Risk Komitesi; Genel Müdür, İcra Koordinatörü, Teknik Gruplar Yönetmeni, Satış Genel Müdür Yardımcısı, Pazarlama ve Uluslararası Pazarlar Genel Müdür Yardımcısı, Tedarik Zinciri ve OE Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı, Finans Genel Müdür Yardımcısı, Bilgi Teknolojileri Direktörü ve Sürdürülebilirlik İş Geliştirme Direktörü'nden oluşan İcra Kurulu Üyeleri ile Risk Yönetim Müdürü'nden oluşmaktadır.

Risk Yönetimi Çerçevesi ve Süreci

Risk Müdürlüğü, kurumsal risk yönetimini Şirket stratejilerine ve kurum kültürüne entegre ederek, tüm çalışanların günlük operasyonlarını yürütürken performanslarının yanı sıra risklere, fırsatlara ve yükümlülüklerle uyumluluğa da odaklanmasını sağlamayı ve bu yolla Şirket'in sürdürülebilir büyümesine katkıda bulunmayı ve değer yaratmayı hedeflemektedir.

Risk Müdürlüğü, üst yönetim tarafından desteklenen ve onaylanan risk yönetimine ilişkin politika ve standartlar çerçevesinde, Şirket'in tüm risklerinin belirlenmesi ve değerlendirilmesi, risklerin sorumlusu olan çalışanlarla ortak çalışma ve iş birliği içerisinde söz konusu risklerin etkin yönetilmesine yönelik strateji ve aksiyonların belirlenmesi, çalışmaların koordinasyonu ve fonksiyonların risk yönetim aksiyon planlarının takibi; Şirket'in risk alma iştahına yönelik politika ve prosedürlerin oluşturulması ve süreçlerin bu politika ve prosedürler dâhilinde yönetildiğinin takibi, iş sürekliliği politika ve planlarının oluşturulması ve yönetimi, risk yönetim raporlamalarının hazırlanması ve paylaşılması konularında; yönetim ekibinin tam desteği ve sorumluluğu ve Şirket çalışanlarının aktif katılımı prensipleri içerisinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

RISK YÖNETİMİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Risk Komitesi yılda dört defa toplanarak risk değerlendirme sonuçlarını ve risk yönetim stratejilerini değerlendirmektedir.

Risk yönetimi sürecinde; üst kademe yöneticilerden alt kademeye kadar tüm çalışanların risk kavramı ve kurumun riskleri, sorumluluklar, ortak risk bilinci ve algılaması, risk yönetim sorumluluklarının belirlenmesi ve sahiplenilmesi, değişikliklerin izlenmesi ve raporlanması, sürecin sürekli iyileştirme anlayışıyla ele alınması kritik başarı faktörleri olarak ele alınmakta ve Şirket'in ana stratejik hedeflerinden biri olarak kabul edilmektedir.

Risk Müdürlüğü, her yıl tüm Şirket fonksiyonlarının yönetici ve çalışanlarıyla düzenlediği risk değerlendirme çalışmalarıyla; fonksiyonların stratejik, finansal, operasyonel ve dış çevre risklerinin belirlenmesi ve tanımlanması, kayıp senaryolarının etki ve olasılıklarının ölçülmesi ve önceliklendirilmesi, söz konusu risklerin olumsuz etkilerinin azaltılması, yok edilmesi veya transfer edilmesine yönelik strateji ve aksiyonların kararlaştırılması, kritik risk göstergelerinin ve risk toleranslarının belirlenmesi ve mevcut risk yönetim aksiyonlarının takibi faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Risk Komitesi yılda dört defa toplanarak risk değerlendirme sonuçlarını ve risk yönetim stratejilerini değerlendirmektedir.

Risk Müdürlüğü, aylık olarak Şirket'in kritik risk alanlarıyla ilgili sayısal göstergeleri ve aylık gelişim trendlerini, belirlenen limit ve toleranslara göre durumlarını, sapma ve değişimlerin nedenlerini, iş kesintilerinin maliyetlerini ve kaynaklarını, alınan aksiyonları Risk Komitesi ile paylaşmakta ve böylelikle risklerin gelişimine yönelik bir erken uyarı mekanizması sağlayarak, birbirleriyle etkileşimi bulunan tüm fonksiyonların ortak bir risk algılama ve yönetim stratejisi oluşturmayı hedeflemektedir. Bununla beraber, yıl içerisinde global veya yerel kaynaklardan ve yapılan risk analizlerinden oluşan spesifik risk çalışmalarını da rapor olarak ilgili yöneticilerle paylaşmaktadır.

Şirket, ISO 31000 Risk Yönetimi Belgesi'ne sahiptir ve her yıl ara doğrulama denetimlerinden geçmektedir.

Operasyonel Risk Yönetimi ve İş Sürekliliği Planlamaları

Şirket, paydaşlarına mümkün olan en yüksek değeri sağlayabilmek için tüm iş süreçlerinin ve kurumsal operasyonlarının sürekliliğini sağlanmasına azami önemi vermektedir. Şirket'in operasyonel risk yönetimi faaliyetleri; olay anında acil müdahale, kriz yönetimi, iş devamlılığı ve kurtarma safhalarını içerecek şekilde, ilgili tüm çalışanların oluşturduğu bir platformda, planlı bir yol haritası dâhilinde ve sürekli gözden geçirme ve iyileştirmelerle birlikte sürdürülmektedir.

Risk Müdürlüğü; tedarik zinciri problemleri, bilgi sistemleri kesintileri, makine bozulmaları, yangın, doğal afet, bulaşıcı hastalık ve benzeri operasyonel risklerin gerçekleşmesi halinde meydana gelebilecek iş ve üretim kesintilerinden kaynaklanan kayıpları asgari düzeye indirmek için iş sürekliliği politika ve planlarının ilgili fonksiyonlarla beraber oluşturulması, kurum geneline yaygınlaştırılması ve güncellenmelerini takip etmektedir. Bu çalışmaların nihai amacı; ürün güvenliği ve kalitesinden, yasa ve yönetmeliklere uyumluluktan, Şirket'in kurumsal itibarından ve sosyal sorumluluk bilincinden, insan hayatına verilen öncelik ve değerden, çevre duyarlılığından taviz vermeksizin;

Ham madde maliyet riskini en iyi şekilde yönetebilmek için; kur riskinden korunmaya yönelik finansal enstrümanlar ve araçlar, Şirket profiline ve operasyonlarına uygun şekilde tasarlanmış “hedging” politikası çerçevesinde en etkin şekilde kullanılmaktadır.

- İş süreçlerinin kesintiye uğradığı durumlarda oluşan olay/acil durum yönetimi ve doğru iç/dış iletişim akışını sağlamak,
- Kritik hizmetlerin müşterilere kesintisiz sunulmasını sağlamak maksadı ile tepki ve müdahale planları geliştirmek ve sürekli iyileştirmek,
- Personel ve diğer kaynakların kısıtlı olduğu durumlarda tüm kaynaklardan etkin ve verimli şekilde faydalanmak,
- Kesinti sürelerini Şirket, müşteriler, tedarikçiler ve diğer kritik paydaşlar açısından asgari düzeye indirmek,
- Olası kesinti sonrası gerçekleştirilecek kurtarma çalışmaları sonrasında normal çalışma düzenine dönüşü en etkin şekilde gerçekleştirmek,
- Şirket altyapısını kesinti ihtimallerini azaltacak şekilde geliştirmek için yatırım yapmak,
- İş kesintilerinin finansal ve itibari olumsuz etkilerini azaltmaktır.

Şirket çalışanları, yönettikleri veya parçası oldukları operasyonel süreçlerle ilgili iş kesintilerinin nedenlerinin belirlenmesinde, önlem alınmasında ve gerektiğinde kendilerinin de katkısıyla önceden oluşturulmuş iş sürekliliği planının, zamanında ve hatasız bir şekilde yürürlüğe koyulmasında ana sorumluluk sahibidir. Risk Müdürlüğü, Şirket genelinde yapılacak iş sürekliliği planlaması oluşturma, gözden geçirme, üst yönetimin de desteğiyle Şirket genelinde iş sürekliliği yönetimi ve planlaması ile ilgili kurumsal bir politika ve kılavuz geliştirmiştir.

İleriye Dönük Riskler

Ham madde alımlarının ağırlıklı ABD doları bazlı olmasından ve satışların Türk lirası, avro ve ABD doları gibi farklı para birimlerinde yapılmasından kaynaklanan yabancı para pozisyonları nedeniyle, kurlarda meydana gelebilecek dalgalanmalar Şirket’in önemli makroekonomik risklerinin başında gelmektedir. Söz konusu riski en iyi şekilde yönetebilmek için, kur riskinden korunmaya yönelik finansal enstrümanlar ve araçlar, Şirket profiline ve operasyonlarına uygun şekilde tasarlanmış “hedging” politikası çerçevesinde en etkin şekilde kullanılmakta ve böylelikle dövizdeki dalgalanmaların olası zararlı etkilerine karşı erken önlem alınması mümkün olmaktadır.

Ham madde maliyetinin, toplam ürün maliyetinin önemli bölümünü oluşturduğu dikkate alındığında, ham madde maliyetlerindeki ani dalgalanmaların Şirket karlılığına olan olası etkisinin çok ciddi miktarlara çıkabileceği öngörülebilmektedir. Ham madde fiyatlarında volatilitenin yüksek ve dolayısıyla hareketin sert olduğu dönemlerde, mal tedarikinde de sıkıntılar (darlık, gecikme, erteleme, cayma, vb.) meydana gelebilmektedir. Şirket’in uluslararası piyasaların yakın takibini ve detaylı analizleri içeren vadeli satın alma politikası kapsamında, ham madde alımları belli oranlarda ileri vadeler için ve uygun fiyatlarla gerçekleştirilerek, gelecekteki sert fiyat değişimlerinden ve arz dengesizliklerinden kaynaklanabilecek etkiler minimize edilmektedir.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Hedef sıfır iş kazası

Brisa'nın ana hedeflerinden biri iş güvenliği kültürünü oluşturmak ve bunu yaşam tarzı haline getirerek küresel güvenlik alanında lider şirketlerden biri olmaktır.

Brisa, tüm süreçlerinde "Sıfır İş Kazası" için İş Güvenliği Simülasyon Merkezi'ni aktif bir eğitim alanı olarak kullanmaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği, Şirket'in yaptığı her işin ve tüm süreçlerin ayrılmaz bir parçası ve zorunluluğu olarak tüm faaliyetlerde birinci önceliğe sahiptir. Brisa'nın ana hedeflerinden biri iş güvenliği kültürünü oluşturmak ve bunu yaşam tarzı haline getirerek küresel güvenlik alanında lider şirketlerden biri olmaktır. Tüm faaliyetlerinde iş sağlığı ve güvenliği yol haritası ve stratejilerini yenileyen Şirket ilgili yasal mevzuat ve standartlar çerçevesinde İş Güvenliği ve Sağlığında Mükemmellik hedefine emin adımlarla ilerlemektedir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, Lastik İmal 1 Bölümü'nde 2.370 gün, Ürün Kontrol 1 Birimi'nde 5.587 gün iş kazası yaşanmadan tamamlanmıştır.

Şirket, İzmit ve Aksaray Fabrikaları'nda standart uyumluluğunu sağlayarak hak ettiği ISO 45001 Belgesi'nin yenileme denetimini başarıyla tamamlamış ve belge yenilenmesi gerçekleşmiştir.

Bridgestone Güvenlik Misyon Beyanı kapsamında Brisa'da iş güvenliği farkındalık artırma çalışmaları, sistemsel ve mühendislik yaklaşımları ile iş kazalarının önlenmesine yönelik çalışmalar ivmeli olarak hızlanmaktadır. Özellikle kalite yönetim sisteminin

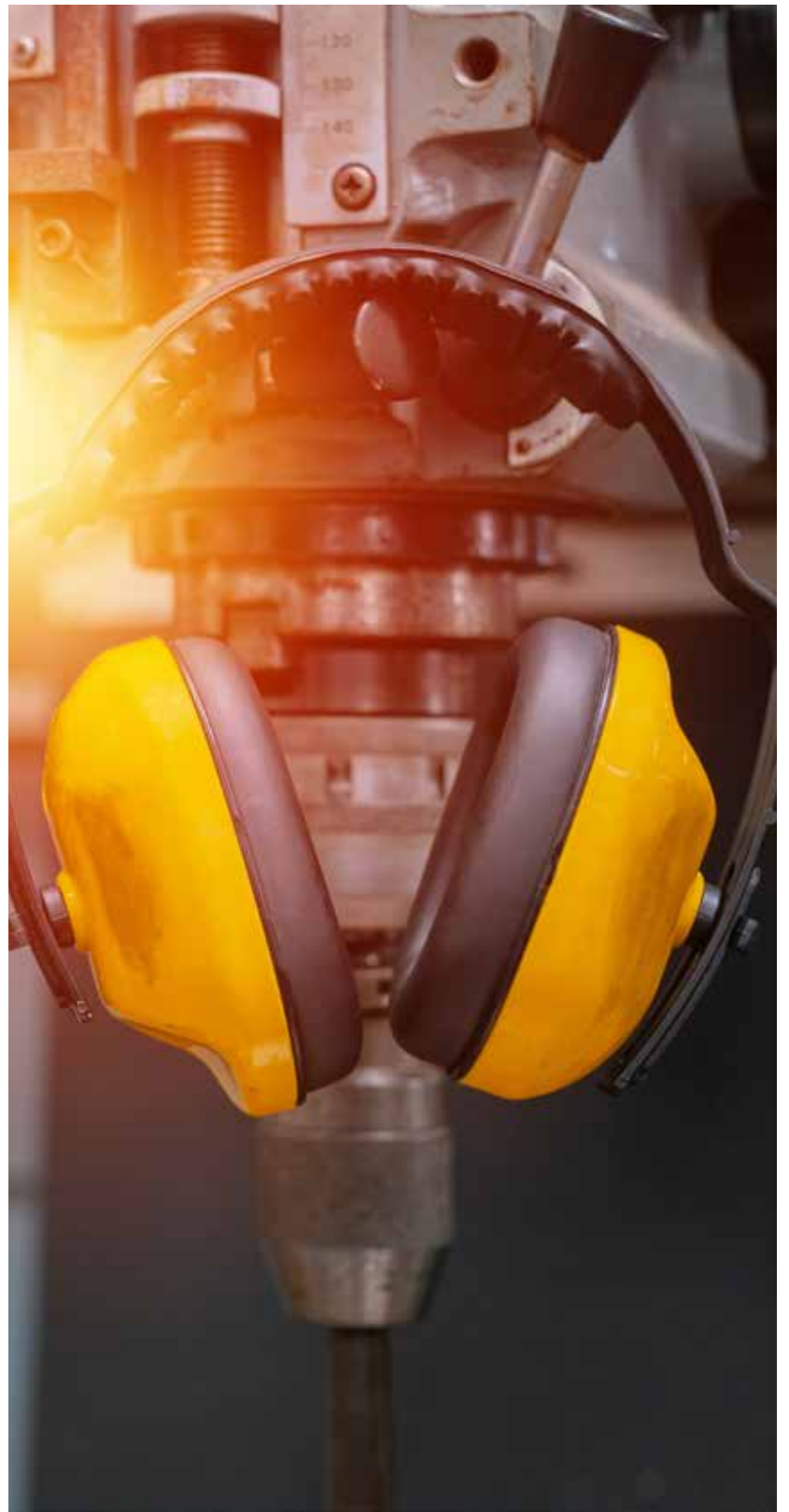
tüm süreçlerde aktif hale gelmesi Şirket'in ana hedeflerinden biridir. Ayrıca proaktif güvenlik yaklaşımı kapsamında değişim yönetimi (M-Change) süreçleri aktif hale gelmiş ve üretim süreçleri dâhil diğer tüm yardımcı süreçlerde de aktif olarak uygulanmaya başlanmıştır.

Brisa, çalışanların güvenlik farkındalığının yükseltilmesi ve güvenlik yaklaşımının yaşam tarzı haline getirilebilmesi için iş güvenliği ve sağlığı eğitimlerinin büyük önem taşıdığına inanmaktadır. Şirket, tüm süreçlerinde "Sıfır İş Kazası" için İş Güvenliği Simülasyon Merkezi'ni aktif bir eğitim alanı olarak kullanmaktadır. Süreçlerde çalışmaya başlayan her çalışanın bu eğitimleri tamamlaması zorunlu tutulmaktadır. Eğitimleri daha etkin planlamak ve uygulamak adına yapılandırılan BRISA-MEC (Üretim Eğitim Merkezi-Manufacturing Education Center) faaliyetleri kapsamında, çalışanlara "Felaket Önleme (Yangın ve Deprem)", "İş Güvenliği ve Sağlığı" eğitimleri verilmekte, "Temel İş Güvenliği Aktiviteleri" uygulamaları hayata geçirilmektedir.

Alt işveren ve tedarikçi süreçlerinin geliştirilmesi için 2024 yılı içerisinde tedarikçi yönetim sistemlerinin geliştirilmesi planlanmıştır. Hâlihazırda günlük iş izni sistemi ve periyodik saha turları devam etmektedir. Yeni süreçler ile paydaşların farkındalık seviyesinin sürekli olarak iyileştirilmesi hedeflenmektedir.

2023 yılında bir çalışmamız iş kazası sonucu vefat etmiştir. Yaşanan iş kazalarının tekrarını önlemek için tüm iş kazaları, kıl payı olaylar ve küresel yaşanmış diğer Bridgestone kazaları analiz edilmektedir. Tespit edilen her bulgu için aksiyon planları hazırlanmakta ve tüm çalışanlar bilgilendirilmektedir.

Acil durumların önlenmesi ve acil durum yönetimi konularında sürekli aktif olmak için tatbikatlar, önleyici çalışmalar gibi çalışmalara öncelik verilmektedir.



ÇEVRE

2050 hedefi net sıfır emisyon

Brisa, 2005 yılından bu yana uyguladığı iklim değişikliği mücadele programıyla ve doğal kaynakların kullanımı konusunda sorumlu ve etik çalışmalarla iş dünyasına liderlik etmektedir.



Brisa, tedarik zinciri ve üretimden başlayarak iş yapış biçiminin her adımını sürdürülebilirlik ekseninde tasarlamaktadır. Bu sayede Şirket, çevresel etkilerini azaltmakta ve yüksek iş verimliliği ile fayda yaratmaktadır. Şirket, 2005 yılından bu yana uyguladığı iklim değişikliği mücadele programıyla ve doğal kaynakların kullanımı konusunda sorumlu ve etik çalışmalarla iş dünyasına liderlik etmektedir.

Şirket, çevresel sürdürülebilirlik anlayışı doğrultusunda üretim süreçlerinin doğal kaynaklar ve iklim değişikliği üzerindeki etkilerini kontrol altında tutmak amacıyla yoğun bir çaba sarf etmektedir. Bu noktadan yola çıkarak yüksek sorumluluk bilinciyle çevresel performansını periyodik olarak izlemekte ve çevre yönetim sistemleri doğrultusunda iyileştirme çalışmaları yürütmektedir.

Brisa çalışmalarının standartlara uygunluğunu ilk kez 1995 yılında BS7750 Çevre Yönetim Sistemi standardı ile belgelendirmiştir. İzmit Fabrikası'nda sahip olunan ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi doğrultusunda oluşturulan kıyaslama, değerlendirme, iyileştirme ve eğitim uygulamaları düzenli olarak yenilenerek sürdürülmektedir. 2020 yılında

Aksaray Fabrikası'nda da ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemleri belgelendirme çalışmaları tamamlanmıştır.

Brisa, üst yönetiminin desteğiyle daha güzel bir dünya için yeni projeler üretmekte, çevresel düzenlemelere eksiksiz uyum göstermekte ve yasal zorunlulukların ötesinde iyileştirme çalışmaları sürdürmektedir.

Şirket, su tasarrufu ve raporlaması alanındaki öncü çalışmalarıyla hem Bridgestone Global hem de Avrupa'da ISO14046 Su Ayak İzi Standardı kapsamında raporlayan ve doğrulatan ilk şirket olmaktan dolayı onur duymaktadır.

İşletmeden kaynaklanan evsel atıkları da geri kazanım tesislerine göndermeye devam eden Brisa, İzmit Fabrikası'nda 2016 yılından itibaren "Zero Landfill" statüsünü korumaktadır. 2018 yılında faaliyete geçen Aksaray Fabrikası'nda ise altıncı aydan itibaren bu hedefe ulaşılmıştır. Bu kapsamda fabrikadan atık depolama alanlarına hiçbir atık gönderilmemekte, ortaya çıkan atıklar yeniden kullanılmakta, geri dönüştürülmekte ve geri kazanılmaktadır. Yapılan bu sistematik çalışmalar sonrası 2020 yılında İzmit, 2021 yılında Aksaray için sıfır atık belgesi alınmıştır.

Şirket, sürdürülebilirlik yolculuğuna tedarikçilerini ve bayilerini de dâhil etmiştir. Tedarikçiler, Şirket'in sorumlu satın alma politikası çerçevesinde, Tedarikçi Performans Derecelendirme Programları aracılığıyla ham madde tedarikinde yerleştirme ve daha çevreci bir tedarik için gerekli iyileştirmeleri yapma konusunda teşvik edilmektedir. 2022 yılında pilot olarak başlatılan Yeşil Bayi Programı ile de hem bayilerin mağazalarda sürdürülebilir uygulamalar başlatması hem de yeni açılacak bayilerin mağazalarını sürdürülebilir uygulamalarla tasarlaması desteklenmektedir.

Brisa, tüm bu çabalarıyla 2023 yılında peş peşe başarıları ulaştırmıştır.

Küresel iklim değişikliği ile mücadelede çözümün bir parçası olmayı benimseyen Şirket, uluslararası çevresel raporlama platformu Karbon Saydamlık Projesi (CDP) 2023'te İklim Değişikliği ve Su Güvenliği kategorilerinde Global A Listesi'nde yer almış ve dünya lastik sektöründe iki kategoride birden Global A listesine giren tek şirket olmuştur. Türkiye'den raporlama yapan yalnızca beş şirket her iki kategoride Global A listesine girerken, bu şirketler arasında Brisa tek sanayi şirketi olmuştur.

Brisa, değer zincirine odaklanan güvenilir bir uluslararası derecelendirme programı olan Ecovadis'te Altın Madalya kazanmıştır.

Şirket, Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) performansı ile de Londra Borsası (LSEG) İşletmesi Refinitiv tarafından yapılan değerlendirme neticesinde bir kez daha; En İyi Derece (excellent) kategorisine girmiştir.

Brisa ayrıca, 2015 yılından bu yana BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır.

Çevre Uygulamaları

Doğal kaynakların etkili kullanılması ve daha az atık

Brisa, ürünlerin kullanımı ve tüketimi sonrası oluşacak çevresel etkileri daha tasarım aşamasında hesaba katarak, kirlilik ve sağlık riski taşımayan ham madde kullanımına özen göstermektedir.

Üretim sürecindeki olası kirlilik kaynaklarının sürekli kontrol edilmesi ve atık yönetimi çalışmalarıyla, toplam atık miktarının azaltılması hedeflenmektedir. Şirket, çalışmalarını gerçekleştirirken öncelikle atıkların kaynağında oluşumunun önlenmesini amaçlamaktadır. Ardından oluşan atıkların süreçlerde tekrar kullanımı, geri kazandırılması ya da geri dönüşümünün sağlanmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Üretimden kaynaklanabilecek ve iç ortam hava kalitesini olumsuz etkileyebilecek toz, gaz gibi unsurlar kaynağında toplanarak sisteme geri kazandırılmaktadır. Böylelikle iç ortam hava kalitesi korunurken, doğal kaynaklar da etkin bir şekilde yönetilmektedir. Atıkların minimize edilmesi amacıyla önemli çalışmalara imza atılmaktadır.

İzmit Fabrikası'nda "Zero Landfill" (Sıfır Depolanan Atık) uygulamasına geçilen 2015 yılından bu yana fabrikadan atık depolama alanlarına hiçbir atık gönderilmemektedir. Fabrikalarda ortaya çıkan katı atıklar yeniden kullanılarak, geri dönüştürülerek ve geri kazanılarak atıkların %100'ünün ile geri dönüşümü sağlanmaktadır.

Fabrikada kurulan geri dönüşüm ünitesinde, hamur ve metal ayrıştırılmakta, farklı sektörlere ham madde girdisi olmak üzere geri dönüşüm firmaları ile ekonomiye kazandırılmaktadır.

Üretimde yardımcı malzeme olarak kullanılan polietilen malzemesi 2008 yılından günümüze defalarca geri kazanım prosesine tutularak yıllık 300 ton polietilen atığın oluşumu engellenmektedir.

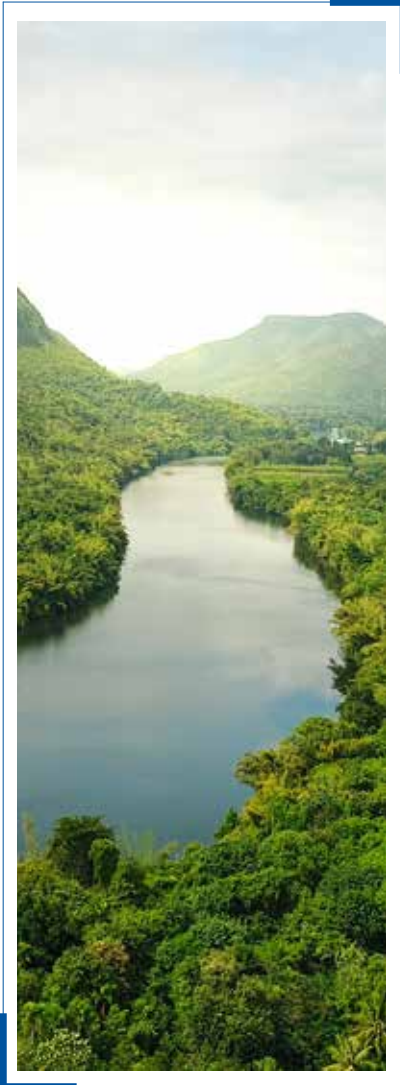
İzmit Fabrikası'nda plastik ambalajlı kazan kimyasalları depozitolu sisteme çevrilerek gereksiz plastik kullanımının önüne geçilmektedir. Ayrıca yurt dışından streç filmle sarılı gelen ham madde ambalajları metal kasaya dönüştürülerek streç film kullanımı da önlenmektedir.



ÇEVRE

Sera gazı emisyon azaltımı

Kapsam 1 ve Kapsam 2 mutlak sera gazı emisyonları 2023 sonunda, 2020 referans yılına göre İzmit Fabrikası'nda %30,5, Aksaray Fabrikası'nda ise %32,39 oranında azaltılmıştır.



Brisa ofislerindeki ve yemekhanelerindeki tek kullanımlık plastik kullanımı kaldırılmıştır. TÜSİAD, Global Compact Türkiye ve WWF önderliğinde başlatılan İş Dünyası Plastik Girişimi inisiyatifine destek veren Şirket 110 ton plastik azaltım taahhüdü vermiş ve 110 ton hedefe karşılık, 2021 yılında 127,5 ton plastik azaltımı sağlamıştır. Eylül 2022'de devreye alınan plastik geri kazanım ünitesi ile yıllık 850 ton plastik atığın geri kazanılması ve "Sıfır Plastik" atık hedefine ulaşılması amaçlanmaktadır.

Oluşturulan Yeşil Ofis ekipleri de ofislerdeki atık oluşumlarının ve gereksiz kaynak tüketiminin azaltılmasına yönelik çalışmalar yürütmektedir.

Su Yönetimi

Brisa, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) girişimi olan CEO Water Mandate'in Türkiye'de imzacısı 12 şirketten birisidir. Şirket, sürdürülebilir su politikaları ve uygulamalarına yönelik kararlı tutumunu sürdürmektedir.

Şirket önümüzdeki yıllarda, rezervlerinin azalacağı öngörülen su kaynağının etkin kullanımı için çevre yaklaşımı doğrultusunda uzun vadeli iş planları oluşturmuştur.

Kuyudan çekilen su miktarının İzmit Fabrikası'nda 2025 yılında 2008 yılına göre %75 oranında azaltılması, Aksaray Fabrikası'nda ise 2030 yılında 2019 yılına göre %70 oranında azaltılması hedeflenmiştir. 2008 yılından bu yana gerçekleştirilen çalışmalarla İzmit Fabrikası'nda kuyu suyu tüketimi 2023 yılında 2008 yılına göre %79 oranında azalmıştır.

İzmit Fabrikası'nda 9.500 m³, Aksaray Fabrikası'nda 14 bin m³'lük su toplama kapasiteli "Yağmur Suyu Toplama Göleti" bulunmaktadır. Toplanan yağmur suyu, İzmit'te yeni proses arıtma tesisine boru hatları ile gönderilerek gerekli şartlandırmalardan geçirilip kullanıma kazandırılmaktadır. Gölet, İzmit Fabrikası'nın yaklaşık 200 bin m²'lik çatı yağmur suyunu toplamaktadır. Yıllık 50 bin m³ suyun kazanılması planlanan gölet ile Brisa'da yıllık %10 oranında kuyu suyu tasarrufu sağlanacaktır.

Sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda kuyu suyu filtreleme sisteminin atıklarını da geri kazanmak için MBR membran filtre teknolojisi kullanılmaya başlanmıştır. Bu proje ile %95 verimle filtreleme sisteminin atıkları geri kazanılarak su döngüsüne tekrar katılmaktadır.



Enerji ve Karbon Yönetimi

Enerjinin verimli kullanımı, boşa harcanan ya da verimsiz enerjinin ortadan kaldırılması Brisa'nın iş yapış biçiminin temel taşlarından birini oluşturmaktadır. Şirket, enerji tüketiminde verimliliği sağlamak ve iklim değişikliğine olan etkisini en aza indirebilmek adına yürüttüğü sistematik iyileştirme çalışmaları sayesinde ciddi kazanımlar elde etmiştir. Şirket'in her iki fabrikasında da ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi mevcuttur. Şirket, sistematik çalışmalarını Enerji Yönetim ilkelerine uygun olarak yürütmektedir.

Belirlenen emisyon azaltım hedefleri, global düzeyde bir girişim olan Bilimsel Temelli Hedefler Girişimi (Science Based Targets Initiative) tarafından onaylanmıştır. Şirket, iklim değişikliği ile mücadele kapsamında düşük karbon ekonomisine geçiş için, 2030'da doğrudan emisyonlarını 2020 yılına göre %56 oranında azaltmayı, 2050'de ise net sıfır olmayı hedeflemektedir.

İzmit Fabrikası'nda karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik çalışmalar 2005 yılından bu yana sürdürülmektedir. Kapsam 1 ve Kapsam 2 mutlak sera gazı emisyonları 2023 sonunda, 2020 referans yılına göre İzmit Fabrikası'nda %30,5, Aksaray Fabrikası'nda ise %32,39 oranında azaltılmıştır.

Şirket, lojistik operasyonlarından kaynaklanan emisyon miktarını azaltmak için ürünlerinin taşınmasında çevresel etkisi daha az olan denizyolu taşımacılığına öncelik vermekte ve rota planlaması yapmaktadır.

İzmit Fabrikası'nda geliştirilen akıllı ısıtma kontrol sistemi ile ham madde ve üretim sahasındaki sıcaklık izlenmekte, otomatik olarak optimum düzeyde tutulmaktadır. 80 bin m² alanda haberleşebilen sistem, 139 ton CO2 salımını engellemektedir.

Aksaray Fabrikası'nda 3,5 MW'lık güneş enerjisi santrali kurulmuştur. Şirket, 10.400'ün üzerinde güneş paneli ile enerji ihtiyacının beşte birini yenilenebilir enerji kaynaklarından temin etmektedir. Yaklaşık 2.044 hanenin elektrik ihtiyacını karşılayacak kapasiteye sahip santral sayesinde yılda 3.075 ton CO2 salımının önüne geçilmektedir.

Akıllı bina konseptindeki LEED (The Leadership in Energy and Environmental Design/Enerji ve Çevre Tasarımında Öncülük) Gold sertifikalı Brisa Akademi ve Müze, enerji ihtiyacının %20-25'lik bir bölümünü kendi bünyesinde üretebilmektedir. Yenilenebilir kaynaklardan üretilen enerji miktarı Enerji Scada ile takip edilmektedir.

İzmir'de açılan Premium mağaza konseptli Bridgestone Performance Center'da da güneş enerjili totem kullanımına başlanmıştır. Bu uygulamanın yaygınlaştırılması, bayi ve hizmet süreçlerindeki karbon ayak izinin de azaltılması hedeflenmektedir.

Çevre dostu ürünler ve döngüsel ekonomiye katkı

Brisa ürünlerin kullanımı ve sonrasındaki çevresel etkilerini dikkate alarak ürün ve hizmetlerinin "çevre dostu" olması için çaba göstermektedir. Bu doğrultuda yuvarlanma direnci daha düşük, daha az emisyon ve gürültü oluşturan, daha düşük ağırlığa sahip yeni konsept ürünler üzerinde çalışılmaktadır. Şirket Ecopia ve Greenways serisi çevre dostu lastiklerden oluşan zengin bir ürün portföyüne sahiptir.

ÇEVRE

Döngüsel ekonomiye katkı

Brisa, döngüsel ekonomiyi destekleyen üretim modelleri uygulayarak sürdürülebilir doğal kaynak yönetimine katkıda bulunmaktadır.



Şirket “sürekli mobilitayı sağlamak için çevreci ürün portföyünü artırmak” stratejisini, “satılan ürünlerin ağırlıklı ortalama yuvarlanma direnci” ve “çevreci ürün portföy oranı” göstergeleri ile takip etmekte ve bu doğrultuda projeler gerçekleştirmektedir.

Daha düşük yuvarlanma direncine sahip çevreci lastik hamurlarına geçiş amacıyla geliştirilen iç sırt ve yanak hamurları sayesinde otobüs kamyon lastiklerinde yakıt tasarrufu sağlanmaktadır.

Brisa lastik sektörünün önde gelen oyuncularından biri olarak, döngüsel ekonomiye katkı sağlama konusunda da önemli sorumluluklar üstlenmektedir. Üretimi esnasında yüksek miktarda fosil yakıt kullanılması lastiği en temel atık kaynaklarından biri kılmaktadır. Bu doğrultuda, sürdürülebilir bir geri dönüşüm yönetimi benimsenmektedir.

Şirket öncelikle, döngüsel ekonomiyi destekleyen üretim modelleri uygulayarak sürdürülebilir doğal kaynak yönetimine katkıda bulunmaktadır. Bu doğrultuda bir yandan üretim esnasında oluşan lastik atıklarının bir yandan da ömrünü tamamlamış lastiklerin

yakıt ve enerjiye dönüşmesi sağlanmaktadır. Brisa'nın kurucu üyesi olduğu Lastik Sanayicileri Derneği (LASDER)'nin sürdürdüğü ömrünü tamamlamış lastiklerin mevzuata uygun bir şekilde toplanarak çevreye ve ekonomiye geri kazandırma sürecine destek verilmektedir.

Yine döngüsel ekonomi ile uyumlu olarak, Bandag markasıyla sunulan lastik kaplama hizmetleriyle filoların lastik maliyetlerinde %40'a varan tasarruflar sağlanırken kaliteli malzeme ve doğru üretim koşullarıyla doğal kaynakların korunmasına ve ülke ekonomisine büyük ölçüde katkı sağlanmaktadır. Kaplanması ve tekrar kullanılması sayesinde lastiklerin ömrü üç katına çıkarılmakta ve daha az lastik atığı ile çevre korunmasına katkı sağlanmaktadır.

Piyasaya sürülen ürünlerin ambalajlarının belli bir oranı Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği'nce Çevko aracılığı ile toplanarak geri dönüştürülmektedir.

Biyoçeşitliliğe saygı

Brisa, WWF Türkiye (Doğal Hayatı Koruma Vakfı) iş birliği ile 2013 yılında başladığı "Turnalar Hep Uçsun" Projesi'ne devam etmiştir.

Her gün yemekhanelerde oluşan yaklaşık 1.000 kg organik atık kompostlaştırılarak 200 kg gübre haline getirilmektedir. Böylelikle yılda 300 ton organik atık 60 ton gübreye dönüştürülmektedir. Oluşan gübre ağaçlandırma çalışmalarında toprağın organik yükünü artırmak amacıyla

kullanılmaktadır. Brisa orman yangınlarının verdiği zararın önüne geçebilmek ve yeşillenmeye katkı sağlamak amacıyla 2021 yılından bu yana her yıl Tema Vakfı'na 18 bin adet fidan bağışında bulunmaktadır.

Çevre korunmasına Brisa çalışanlarından ofis projeleriyle katkı

2014 yılında başlatılan ve Brisa çalışanları tarafından yürütülen "Yeşil Ofis" programı ile kaynakların verimli kullanılmasına yönelik çalışmalar ve farkındalık artırma

faaliyetlerine devam edilmektedir. WWF Türkiye tarafından yürütülen Yeşil Ofis programı kapsamında Yeşil Ofis ekibinin de desteğiyle gerçekleştirilen çalışmalarla hem İzmit hem de Altunizade ofisleri Yeşil Ofis Diploması almıştır.

Bozuk veya kullanılmayan elektronik cihazların toplanması ve geri dönüşüme kazandırılması için Altunizade ofisinde e-atık kumbarası vardır. Toplanan e-atıklardan elde edilen gelir BMÖDD'e (Brisa Mensupları Öğrenimi Destekleme Derneği) bağışlanarak öğrencilere burs imkânı sağlanmaktadır.



KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Topluma katkı için seferber

Deprem bölgesine barınma ihtiyaçları için 44 adet konteyner, 45 adet çadır ulaştırılmıştır.



Brisa toplumsal gelişim ve refahın önemine inanmaktadır. Bu doğrultuda, geçmişten günümüze pek çok değerli proje hayata geçirilmiştir.

Yarım asırlık bir geçmişe sahip bir üretici ve şirket olarak, bu süre içinde birçok toplumsal katkı projeleri sığdırılmıştır. Özellikle ürünlerle eşleşen trafikte sürüş emniyeti konusunda katkı sağlama en öncelikli sorumluluk olarak görülmektedir. Bununla birlikte üretim ve ürünlerle ilgili alanların dışında da toplumun her kesimine ulaşmak ve eğitimden kültüre, spordan birikim paylaşımına kadar pek çok alanda değer katabilmek öncelikler arasında yer almaktadır.

Brisa, depremin ilk gününden itibaren kaynaklarıyla sahada

Brisa, 6 Şubat'ta gerçekleşen Kahramanmaraş depreminin ardından bölge halkının yaralarını sarmak için tüm kaynaklarını seferber etmiştir. Çalışmalar, özellikle bölgenin ilk aşamada öncelikli ihtiyaçlarını tespit etmeye, sonrasında ise en büyük ihtiyacı olan eğitim alanında yeniden kalkınmaya destek olmaya odaklanmıştır.

Brisa Gönüllüleri deprem sonrasında ilk günden itibaren sahaya çıkmış ve yaraların sarılması için var güçleriyle çalışmışlardır. Kamu kurum ve kuruluşları ile koordinasyon içerisinde bölgeye enerji, banka finansmanı, arama kurtarma, barınma, gıda ve temel ihtiyaç dağıtım alanlarında destek verilmiştir.

Yetkili kurumların koordinasyonunda, çalışanların ve bayilerin sağlık ve güvenliği önceliği ile yardımları deprem bölgesine ulaştırmak üzere harekete geçilmiştir. Deprem bölgesinde 13 Brisalı ile arama kurtarma çalışmalarına destek verilmiştir. Bölgeye barınma ihtiyaçları için 44 adet konteyner, 45 adet çadır ulaştırılmıştır. Hem Şirket kaynakları hem gönüllü bayi ve çalışanlarla birlikte ısınma, gıda, hijyen ve temel ihtiyaç dağıtım gibi alanlarda da yardımlarda bulunulmuştur.



Mobil Tır Bakım servisi Mobilfix, afet bölgesine yardım ve destek paketleri taşıyan ağır vasıtaların yoğun çalışmalarını takip etmiş, araçların lastik hizmetleri yanında mekanik servis hizmetlerine de destek sağlamıştır. Bölgede 18 mobil servis aracı konumlandırılarak, yardımları ulaştırılan araçlara hizmet sunulmuş, ambulanslara lastik desteği verilmiştir. Bölgedeki bayilerin iş sürekliliğini sağlamak amacıyla da birebir destek sunulmuştur. Özel finansal ödeme paketleri devreye alınmış, bununla birlikte mağazası çalışamayacak durumda olan bayiler için yerinde hizmet devamlılığını sağlamak adına 20'nin üzerinde binek araca hizmet veren Lassabox ve ticari araçlara hizmet veren Probox konteyner mağaza üretimi gerçekleştirilmiş ve bölgeye ulaştırılmıştır.

Deprem bölgesinin yeniden kalkınmasına eğitim ile katkı

Brisa, Sabancı Vakfı'nın "Hatay'a 3 Ayda 3 Okul" sözü kapsamında çocukların ve öğretmenlerin okul ortamında buluşması, eğitimin kaldığı yerden devam etmesi için hayata geçirdiği projeye dâhil olmuştur. Brisa'nın ortaklarından Bridgestone katkılarıyla inşaatı rekor sürede tamamlanan, yapısal çelikten oluşan Sabancı Lassa Ortaokulu gönüllü çalışanlar ve öğrencilerle birlikte 19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı'nda Hatay'a kazandırılmıştır.

Sabancı Hatay Kuluçka Merkezi

Sabancı Cumhuriyet Seferberliği kapsamında deprem bölgesinin yerel kalkınmasına öncülük edecek projelerden biri de Sabancı Hatay Kuluçka Merkezi olmuştur. Sabancı Hatay Kuluçka Merkezi, Cumhuriyetimizin 100. yılında, Habitat Derneği iş birliği ve Sabancı Topluluğu şirketlerinden Kordsa, Teknosa ve Temsa'nın katkılarıyla üç aydan kısa bir sürede açılmıştır. Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk'ün "Benim şahsi meselemdir" olarak tanımladığı Hatay'da hayata geçirilen Sabancı Hatay Kuluçka Merkezi ile bölgeden göçün engellenmesi, gençlerin ve kadınların yeniden ekonomik ve sosyal hayata kazandırılması ve bölgede yeni iş fırsatları yaratılması hedeflenmiştir.

Proje Adımları

Proje kapsamında 25 Ekim 2023 tarihinde gerçekleşen lansman etkinliği, Sabancı Holding CEO'su Cenk Alper ve Sabancı Holding Yürütme Kurulu Üyeleri ile birlikte gerçekleştirilmiştir. Hatay'daki girişimciler, girişimci adayları ve işletmesini kaybetmiş yerel halk, Sabancı şirketlerinin üst yönetiminden ve çalışanlarından mentörlük desteği olarak Speed Networking aktivitesinde bir araya gelmiştir. Toplam 68 girişimcinin katıldığı etkinlik, iş bağlantıları kurma fırsatı sunmuştur.

Girişimcilere, girişimci adaylarına ve gençlere Temel Girişimcilik; kadın ve kadın kooperatiflerine ise Dijital Pazarlama ve Finansal Risk Yönetimi olmak üzere toplamda 10 eğitim verilerek, Hatay ve Adana'da 1.019 kişiye ulaşılmıştır. Temel Girişimcilik eğitimini alan girişimci adayı katılımcılar etki tasarımı, değer yaratma, tasarım odaklı düşünme, sürdürülebilirlik ve kariyer planlama kapsamında becerilerini geliştirirken, Dijital Pazarlama ve Finans Yönetimi eğitimleri ile de dijital pazarlamanın temelleri, dijital marka yönetimi, finansal okuryazarlık, e-ticaret ve e-ihracat kapsamında beceriler geliştirilmiştir.

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Girişimcilik Maratonu gerçekleştirildi

Hatay ve Adana'da yaşayan girişimciler, girişimci adayları, üniversite öğrencileri ve gençler için düzenlenen Girişimcilik Maratonu, Sabancı Hatay Kuluçka Merkezi'nde gerçekleştirilmiştir.



Hatay ve Adana'da yaşayan girişimciler, girişimci adayları, üniversite öğrencileri ve gençler için düzenlenen Girişimcilik Maratonu, Sabancı Hatay Kuluçka Merkezi'nde gerçekleştirilmiştir. Teması "Afet Sonrası Yerel Sorunlara Teknolojik Çözümler" olarak belirlenen maratona toplamda 150'ye yakın kişi başvuruda bulunmuştur. Maraton katılımcıları, uzman mentörlerden eğitimler alarak toplam 23 takım olarak 48 saat süren bir maraton sonucunda farklı projeler geliştirmiştir. Görme engelli bireyler için güvenli yollar oluşturmayı amaçlayan bir proje olan

Guideverse, Hatay'da ekonomiye katılan esnafın yeni yerlerini duyurmayı hedefleyen bir mobil uygulama olan Hatay'ı Yaşat, afet bölgelerindeki plastik atıkları geri dönüşüme kazandırmayı amaçlayan bir proje olan Circular Trade, öğrenci evlerinin finansallarını dijital olarak yönetmeyi sağlayan bir uygulama olan Makarnaapp ve deprem sırasında evden hızlı tahliye için bir sistem tasarlayan bir proje olan Koza, programın ikinci aşaması olan hızlandırma programına katılmaya hak kazanmıştır.

27 Aralık 2023 tarihinde Facebook İstasyon'da gerçekleştirilen Demo Günü'nde başarılı fikir sahibi üç takım toplam 120 bin TL ile ödüllendirilmiştir. Bu etkinlik, deprem sonrasında Hatay ve Adana Bölgesi'ndeki girişimcileri, girişimci adaylarını, üniversite öğrencilerini ve gençleri bir araya getirerek deprem sonrası bölgesel yerel kalkınmayı teşvik ederek yeni iş fikirlerinin ortaya çıkmasını, bunları sunma becerilerinin geliştirilmesini ve iş fikirlerinin ticarileştirilerek pazarda başarılı olması için gerekli becerileri ve rehberliği sağlamıştır. Demo Günü sonrası uygunluk, ticari odak alan, sosyal fayda, iş modeli, bölgeye katkı potansiyeli gibi koşullar ile değerlendirilmiştir. Jüri üyelerinin değerlendirmeleri sonucu Hatay'ı Yaşat uygulaması birinci, Makarnaapp uygulaması ikinci ve Koza uygulaması üçüncü olmuştur.

Brisa, Youthall tarafından başlatılan ve deprem bölgesinde yaşayan gençlerin istihdam edilmesini destekleyen Genç İstihdam Seferberliği #Seninleyiz adlı programa da destek vermiştir. Deprem bölgesinden iki kişi Aksaray Fabrikası'nda Kalıp ve Bakım Mühendisi olarak işe alınmış, bir uzun dönem stajyer Aksaray Fabrikası'nda staja başlamıştır.

Deprem bölgesinde yer alan bayileri desteklemek amacıyla iki gün Hatay'da ve iki gün Gaziantep'te olmak üzere dört gün boyunca eğitim programları düzenlenmiştir. Eğitimlerde Brisa bayilerinin aileleri ve çocukları ile bir araya gelinerek genç bayi adaylarına Brisa kültürü ve Brisa müşteri yaklaşımları aktarılmıştır.

8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nde de tüm kadın Brisa çalışanlar adına Darüşşafaka Deprem Bursu Fonu'na bağışta bulunulmuştur. Bağış ile Darüşşafaka çatısı altında nitelikli eğitim ortamı oluşturulmasına destek olunmuştur.

Brisa'nın öncelikli sorumluluğu: Sürüş emniyeti

2023 yılında Lassa markasıyla sürücülerin topluma değer katmaya ve yayaların güvenliğini sağlama almaya davet edildiği yeni bir farkındalık kampanyası başlatılmıştır. Kampanya ile yaya

geçidi kullanımı ve trafik kurallarına uymanın önemi hakkında farkındalık oluşturulması hedeflenmiş, araç sahipleri yaya geçitlerinde durmaya davet edilmiştir.

Gönüllülerle birlikte gençlere ve çevreye destek

İyilik Kazansın Sosyal Girişimi iş birliği ile hayata geçirilen Brisa İyilik Kodları platformu çalışmalarına 2023 yılında da devam etmiştir. Brisalılar, üretilen ve paylaşılan her bir iz bırakan proje sonrasında Brisa iyilik kodları kazanmıştır. Brisa iyilik kodları ile yapılan alışveriş tutarının %2'si Koruncuk Vakfı'na bağışlanarak çocuklar için iyiliğe dönüşmüştür.

Brisa gönüllüleri, Spor İstanbul tarafından bu yıl 18'incisi düzenlenen ve 60 ülkeden 12 binin üzerinde katılımcı ile gerçekleşen İstanbul Yarı Maratonu'nda yer almıştır. Desteklemek istedikleri sivil toplum kuruluşlarını seçerek

bağış toplayan Brisalılar adımlarını iyilik için atmıştır. Aynı zamanda İstanbul Maratonu'nda da 90 Brisa gönüllüsü, depremden etkilenen kişilere destek vermeyi amaçlayan STK'lara bağış toplamak için koşmuştur.

Sabancı Üniversitesi'nin düzenlediği "Geleceğe Söz Ver" etkinliği kapsamında bayi ve tedarikçiler ile birlikte depremden etkilenen üniversite öğrencilerine destek sağlanmıştır. 9 Eylül tarihinde gerçekleşen etkinlikte, Brisa CEO'su Haluk Kürkcü'ye, Brisa, Brisa bayileri ve tedarikçileri adına yapılan tüm bağışlar için plaket takdim edilmiştir.

Brisa, 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı'nda çalışanlarının ve ailelerinin katılımı ile Aksaray Fabrikası'nın bahçesinde 500 adet fidan dikimi gerçekleştirmiştir.



KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Topluma katkı projeleri

Brisa Akademi, 2023 yılında “Topluma Katkı” çatısı altında tamamen iç kaynaklarla 1.421 kişiye dokunarak 6 bin kişi/saat eğitim desteği vermiştir.



Akademi ve eğitim faaliyetleri ile topluma katkı

Brisa'nın online eğitim ve öğrenme platformu Brisa Akademi ile bayilerin mağazalarındaki kadın çalışanları güçlendirme programlarına, eğitime yönelik STK'lar ile iş birliklerine ve yerel faaliyet bölgelerindeki okullarla iş birliklerine devam edilmiştir.

Bu çalışmaların yanı sıra Brisa Akademi'nin “Topluma Katkı Projeleri” ile de ulusal ve uluslararası platformlarda çok sayıda önemli başarıya imza atılmıştır. İçerik, çeşitlilik ve yaklaşım olarak bir akademiden daha fazlası olabilmek, kurumsal bir üniversiteye dönüşmek amacındaki Brisa Akademi, 2023 yılında “Topluma Katkı” çatısı altında tamamen iç kaynaklarla 1.421 kişiye dokunarak 6 bin kişi/saat eğitim desteği vermiştir. “Toplumsal

Katkı” projelerine öncelik vermeyi sürdürecektir olan Brisa Akademi;

- Okul-Sanayi iş birliği kapsamında ülkemizin ve sektörün ihtiyaç duyduğu nitelikli teknik personelin yetiştirilmesine katkı sağlamaktadır.
- İş birliği yapılan bazı meslek liselerinde kurulan laboratuvarlarda hem öğrencilere hem de öğretmenlere lastik ve elektrikli araçlar özelinde eğitim desteği sunmaktadır.
- Elde ettiği gelirin önemli bir bölümünü “Brisa Çalışanları Öğrenimi Destekleme Derneği”ne bağışlayarak, başarılı öğrencilere burs imkânı sunmaktadır.
- Üniversite öğrencilerine ücretsiz olarak açılan online ve sınıf eğitimleriyle günlük ve profesyonel hayatta ihtiyaç duyacakları bilgi ve beceriler sunmaktadır.
- Yeni girişimleri ücretsiz eğitimlerle desteklemektedir.
- Açık cezaevlerindeki hafif suçtan hükümlülere dolaylı destek vermekte, onların hem meslek edinmeleri hem de topluma entegrasyonlarını sağlamaktadır.

İhtiyaç sahibi öğrencilerin eğitimlerini sürdürmelerine destek sağlamak amacıyla kurulan Brisa Mensupları Öğrenimi Destekleme Derneği (BMÖDD) faaliyetleri, çalışanların gönüllü katılımıyla sürdürülmektedir.

Brisa, 2023 yılında Sabancı Vakfı'nın 18-29 yaş arasındaki NEET (Not in Education, Employment or Training) genç kadınlara yönelik "Geleceğini Kuran Genç Kadınlar" Projesi için üç ayrı eğitim seti hazırlayarak Proje'ye destek vermeye devam etmiştir. www.geleceginikurangenckadınlar.org adresinden erişilebilen Fırsatlar Haritası'nda yer alan eğitimler yapay zekâdan büyük veriye, dijital verimlilikten yaratıcı düşünmeye kadar birçok konuyu kapsamaktadır.

Spora Katkı

Brisa, kurulduğu günden bu yana toplumsal sorumluluk bilinci ile hareket etmiş, sporun ve sporunun gelişimine katkı sağlamış, Lassa markası ile de sporun birçok farklı dalında hem takımlarla hem de bireysel sporcularla çok sayıda iş birliğini hayata geçirmiştir. Şirket, "Sağlam" iş birliğiyle birlikte Darüşşafaka Basketbol Takımı'nın, 2022-23 ve 2023-24 sezonlarında isim sponsoru olmuştur. Darüşşafaka, basketbol branşında hem önemli bir okul hem de kendi yetiştirdiği sporcularla da fırsat eşitliğinin spordaki simgesidir.

Şirket Brisaspor bünyesindeki Lassa bisiklet takımı ile de sporunun yaygınlaşmasına katkı sağlamaktadır.



YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1 Ocak – 31 Aralık 2023 Dönemine Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

1. Genel Bilgiler

Ticaret Unvanı :	Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil Memurluğu :	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası :	126429-0
Mersis No :	0187002389400013
Vergi Dairesi :	Büyük Mükellefler
Vergi Numarası :	1870023894
Merkez Adresi :	Küçük Çamlıca Mah. Şehit İsmail Moray Sk. Temsa Sitesi No: 2/1 Altunizade/Üsküdar-İstanbul
İzmit Fabrika :	Alikahya Fatih Mah. Sanayi Cad. No: 98 İzmit-Kocaeli
Aksaray Fabrika :	Erenler OSB Mah. Recep Tayyip Erdoğan Blv. No: 21/1 Taşpınar Merkez-Aksaray
Arvento Mobil Sistemler A.Ş. (Merkez) :	ODTÜ Teknokent Bilişim İnovasyon Merkezi Mustafa Kemal Mah. Dumlupınar Blv. 280/G Kat: 5 No: 514 Çankaya-Ankara
İnternet Sitesi :	www.brisa.com.tr

a) Faaliyet Konusu

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Brisa") 1974 yılında Lassa Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak kurulmuş olup, 1988 yılında Bridgestone Corporation ile gerçekleştirilen hisseli ortaklık anlaşması sonucunda Şirket'in adı Brisa olarak değişmiştir.

Şirket'in ana faaliyet konusu her tip ve nevide dış ve iç lastikler, ayakkabı mamulleri, reçineler, plastik kayışlar ve kimyevi maddeler dahil olmak üzere tabii ve suni kauçuk mürekkebatı, kauçuğun yerini alan maddeler, kauçuk evsafına haiz veya aynı maksatla kullanılan maddeler ile kısmen veya tamamen kauçuktan imal edilen maddeleri elde etmek ve üretmek; lastik kaplama işi ve hizmetini vermek, otomotiv sektörüne ilişkin diğer her türlü ürün, yedek parça ve aksesuarların alım, satım ve servis hizmetlerini vermektir.

Mobilite dönüşümü kapsamında, Arvento Mobil Sistemler A.Ş.'nin sermayesinin %88,89'unu temsil eden payların tamamını 1 Mart 2022 tarihinde satın alan Brisa, güçlü lastik ürünlerini ve servis ağını Arvento filo yönetim platformu ile entegre etmekte; bütünleşmiş mobil sistemlere ve veri analitiğine dayalı filo yönetim hizmetleri ile müşterilerine kolaylık, verimlilik ve üretkenlik sağlamaktadır.

b) İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Sermayeyi temsil eden paylar (A), (B), (C), (D), (E), (F) ve (G) olmak üzere yedi gruba bölünmüştür. (A), (B), (C), (D), (E), (F) ve (G) grubu payların sahiplerine Esas Sözleşme'nin 10 (Yönetim Kurulu), 12 (Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Görev Süresi), 13 (Yönetim Kurulu'nun Toplantı Kararları), 17 (Genel Kurul) ve 31'inci (Devri Kısıtlı Nama Yazılı Hisseler) maddelerinde belirtilen hususlar dışında herhangi bir ayrıcalıklı hak ve imtiyaz sağlanmaz.

Esas Sözleşme'nin 21'inci maddesi gereği, Genel Kurul'da pay sahipleri oy haklarını Türk Ticaret Kanunu'nun 434'üncü maddesi uyarınca paylarının toplam itibari değerleriyle orantılı olarak kullanırlar. Oy haklarına ilişkin herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

c) Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu (Üst Düzey Yöneticiler)

Brisa Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşme hükümleri gereği ikisi bağımsız olmak üzere toplam 11 üyeden oluşmaktadır. Esas Sözleşme'nin 10'uncu maddesinde belirtildiği üzere, Yönetim Kurulu, her grubun hisse sahiplerinin ekseriyetinin göstereceği aday veya adaylar arasından (A Grubu) için bir, (B Grubu) için üç, (C Grubu) için bir, (D Grubu) için bir, (E Grubu) için bir, (F Grubu) için bir ve (G Grubu) için bir üye, ayrıca iki bağımsız üyeden oluşmak üzere, Genel Kurul'ca seçilmektedir.

Esas Sözleşme'nin 12'nci maddesinde belirtildiği üzere, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süresi en çok üç yıl olup süresi biten üye yeniden seçilebilmektedir. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle açılması halinde, Yönetim Kurulu, açılan üyelik için yeni bir üye seçerek ilk Genel Kurul toplantısında onaya sunmaktadır.

Esas Sözleşme'nin 13'üncü maddesi gereğince, Yönetim Kurulu, her yıl (B) veya (G) grubu hissedarlar tarafından önerilmiş üyeler arasından bir Başkan; (A), (D), (E) veya (F) grubu hissedarlar tarafından önerilmiş üyeler arasından bir Başkan Vekili seçer. Başkan ve Başkan Vekili bir veya daha fazla dönem için tekrar seçilebilirler.

Yönetim Kurulu:

- **Ahmed Cevdet Alemdar** – Başkan
- **Tomio Fukuzumi** – Başkan Vekili
- **Mustafa Bayraktar** – Üye
- **Haluk Dinçer** – Üye
- **Frederic Jean Hubert Cecile Hendrickx** – Üye
- **Mete Ekin** – Üye
- **Daniel Jean Pierre Giroud** – Üye^(*)
- **Haluk Kürkçü** – Üye ve CEO
- **Sakine Şebnem Önder** – Üye
- **Mehmet Tanju Ula** – Üye (Bağımsız)
- **Ahmet Erdem** – Üye (Bağımsız)^(**)

^(*) 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla yerine Jerome Freddy Pierre Boulet göreve başlamıştır.

^(**) Mehmet Kahya'nın istifası neticesinde 1 Nisan 2023 tarihi itibarıyla göreve başlamıştır.

Brisa Yönetim Kurulu Üyeleri, 26 Mart 2021 tarihinde gerçekleşen 2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, 2024 yılında düzenlenecek 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere 3 yıl süreyle seçilmişlerdir. İlgili toplantıda seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri'nden 20 Eylül 2022 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Emine Duygu Kırca'nın yerine Sakine Şebnem Önder'in, 20 Aralık 2022 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Naohisa Yoda'nın yerine Tomio Fukuzumi'nin seleflerinden artan sürece vazife görmek üzere seçilmesine 27 Mart 2023 tarihinde gerçekleşen 2022 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında karar verilmiştir.

Şirket üst yönetimi Esas Sözleşme hükümleri gereği Yönetim Kurulu tarafından seçilerek göreve atanır.

İcra Kurulu (CEO ve İcra Koordinatörü hariç alfabetik sıra ile):

- **Haluk Kürkçü** – CEO
- **Tomio Fukuzumi** – İcra Koordinatörü
- **Çenk Koçdor** – Satış Genel Müdür Yardımcısı
- **Evren Güzel** – Pazarlama ve Uluslararası Pazarlar Genel Müdür Yardımcısı
- **Neslihan Döngel Özlem** – Finans Genel Müdür Yardımcısı
- **Tetsuya Tsutsumi** – Teknik Gruplar Yönetmeni
- **Tuğba Gök Nam** – İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı
- **Yakup Demir** – Tedarik Zinciri ve OE Genel Müdür Yardımcısı

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla belirsiz süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 3.712'dir (31 Aralık 2022: 3.429). Bu çalışanların 2.786'sı Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tabi (31 Aralık 2022: 2.590), 906'sı Toplu İş Sözleşmesi dışındadır (31 Aralık 2022: 820). Şirket'te 20 yabancı çalışan vardır (31 Aralık 2022: 19). Ayrıca Şirket'te belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan çalışan sayısı 6'dır (31 Aralık 2022: 2).

2. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket üst düzey yönetim kadrosu, Yönetim Kurulu Üyeleri ve İcra Kurulu Üyeleri'nden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ödenecek ücretler Genel Kurul kararı ile belirlenmektedir. İcra Kurulu Üyeleri'nin ücretleri ise, sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır.

27 Mart 2023 tarihinde gerçekleştirilen 2022 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında 2023 yılı için Yönetim Kurulu Üyeleri'nin her birine görev süreleri sonuna kadar aylık 60.000 TL brüt ücret ödenmesine karar verilmiştir.

İcra Kurulu Üyeleri'nin sabit ücretleri; piyasadaki makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret politikaları, Şirket'in büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülükler uygun olarak belirlenmektedir. İcra Kurulu Üyeleri'nin primleri; Şirket performansı ve bireysel performansa göre hesaplanmaktadır.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ücret, kıdem tazminatı, prim, bireysel emeklilik, sağlık sigortası, hayat sigortası, yabancı personele ödenen kira, yurt dışı taşınma masrafları, binek araç kiralari, yakıt ve cep telefonu vb. diğer masraflar kapsamında yapılan ödemelerden ve kıdem tazminatı ile diğer karşılık tutarlarından oluşmaktadır.

Brisa'nın 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların kırılımı* aşağıdaki gibidir:

(TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Maaş ve diğer kısa vadeli faydalar	178.523.247	87.687.236
Kıdem tazminatı	834.950	1.531.616
Diğer uzun vadeli faydalar	2.592.073	1.635.683
Toplam	181.950.270	90.854.535

* Enflasyon muhasebesi ile düzenlenmiş rakamlara göredir.

3. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

a) Esas Sözleşme Değişikliği

Şubat ayında kayıtlı sermaye tavanının 400 milyon TL'den 750 milyon TL'ye yükseltilmesi ve son geçerlilik tarihinin 31 Aralık 2027 olacak şekilde güncellenmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na ve Ticaret Bakanlığı'na yapılan başvuru olumlu sonuçlanmış ve Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin tadil tasarısı 27 Mart 2023 tarihinde gerçekleştirilen 2022 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir. Söz konusu değişiklik, 5 Nisan 2023 tarihinde tescil ettirilerek Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin aynı tarih ve 10805 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. Güncel Esas Sözleşme Şirket internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda kamuoyuna duyurulmuştur.

b) Bağımsız Denetim

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirket'in 2023 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine 27 Mart 2023 tarihli 2022 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerince onay verilmiştir. İlgili Genel Kurul kararı, 5 Nisan 2023 tarihinde tescil ettirilerek Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin aynı tarih ve 10805 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

c) Dönem İçi Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

Mart ayında Aksaray Fabrikası'nda planlanan tevsî yatırımlar için T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapılan yatırım teşvik belgesi müracaatı onaylanmıştır. Başlangıç tarihi 27 Aralık 2022 olan, toplam 935 milyon TL'lik tevsî yatırımı için Şirket adına 30 Mart 2023 tarih, 551117 belge numaralı ve 1056294 belge ID numaralı üç yıllık yatırım teşvik belgesi düzenlenmiştir. Belgenin yatırıma katkı oranı %40, vergi indirim oranı %80'dir.

Mayıs ayında JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından gerçekleştirilen kredi derecelendirme süreci tamamlanmış ve "yatırım yapılabilir seviyede" olmak üzere, Brisa'nın uzun vadeli ulusal kurum kredi notu "AAA (tr)", uzun vadeli uluslararası kurum kredi notu "BBB+" ve kısa vadeli ulusal kurum kredi notu "J1+ (tr)" olarak belirlenmiştir. Notların görünümü "stabil" olarak belirlenmiştir.

Mayıs ayında İzmit Fabrikası'nda üretim sahasında her alanda eşit ısı dağılımı sağlayan, IoT tabanlı Akıllı Fabrika Isıtma Kontrol Sistemi Projesi, IDC Awards'ta sürdürülebilirlik kategorisinde yılın projesi seçilmiştir.

Haziran ayında uluslararası marka değerlendirme kuruluşu Brand Finance tarafından 17'nci kez düzenlenen "Turkey 100 - Türkiye'nin En Değerli Markaları" araştırmasında Brisa, sektördeki liderliğini devam ettirmiştir.

Ağustos ayında 2018 yılında 300 milyon ABD doları yatırım ile yeni nesil teknolojilerle kurulan Aksaray Fabrikası için 34 milyon ABD doları tutarında ilave yatırım plana alınmıştır. 2026 yılında yılda 4,6 milyon lastik üretim kapasitesine ulaşılması hedeflenmektedir. Aksaray Fabrikası'nda ilk faz için planlanan kapasiteye 2024 yılında erişilmesi planlanmaktadır.

Eylül ayında Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile 2 yılı anapara geri ödemesiz 6 yıl vadeli ve 100 milyon ABD doları veya karşılığı olan Avro veya Türk Lirası tutarında bir kredi anlaşması imzalanmıştır. Söz konusu kredi, 2023-2025 dönemi yeni yatırım harcamaları programını finanse etmek için kullanılacaktır. Bu program, Aksaray tesisinde yeni makine ve ekipman edinimi ile kapasite artışını ve İzmit tesisinde yakıt tasarruflu ve düşük karbon emisyonlu ürünlerin üretimini artırmaya yönelik modernizasyon ve iyileştirme yatırımlarını içermektedir. Aynı zamanda önemli düzeyde sürdürülebilirlik faydaları barındıran bu yatırım planı, Kapsam 3 yoluyla sağlayacağı net sera gazı emisyonlarındaki düşüş sayesinde Şirket'in sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasını destekleyecektir.

Sürdürülebilirliği 2030 vizyonunda önceliklendiren Brisa, uluslararası çevresel raporlama platformu Karbon Saydamlık Projesi (CDP) 2023'te "İklim Değişikliği" ve "Su Güvenliği" kategorilerinde Global A Listesi'nde yer almıştır. Dünya lastik sektöründe iki kategoride birden Global A Listesi'ne giren tek şirket olan Brisa, Türkiye'den ilgili Liste'ye giren beş şirketten biri olmuştur. Bu beş şirket arasında Brisa tek sanayi şirkettir.

d) Çıkarılmış Hisse Senetleri ve Tahviller

Brisa Yönetim Kurulu tarafından 5 Ekim 2022 tarihinde Esas Sözleşme'nin 9'uncu maddesinde verilen yetkiye istinaden 2,5 milyar TL tutarını aşmayacak şekilde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere finansman bonusu ve/veya tahvil ihraç edilmesi, ihtiyaçlar doğrultusunda, bir veya birden fazla seferde gerçekleştirilmesi, ihraç edilecek finansman bonusu ve/veya tahvillerin vadelerinin değişik vadelerde, azami 5 yıl olarak belirlenmesi kararı alınmıştır. Bu doğrultuda, Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan borçlanma aracı ihracı limit başvurusu Kurul'un 12 Ocak 2023 tarih ve 2/28 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

2023 yılı tahvil ihraçlarına ilişkin detay bilgiler ve 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla kupon ödemeleri aşağıdaki gibidir:

ISIN Kodu	İhraç Tutarı (TL)	İhraç Tarihi	Vadesi	Vade (Gün)	Kupon Sayısı	Ödenen Kupon Sayısı
TRSBRSA32410	500.000.000	10.02.2023	08.03.2024	392	1	-
TRSBRSA32428	500.000.000	17.02.2023	27.03.2024	404	1	-
TRSBRSA42419	500.000.000	17.02.2023	16.04.2024	424	1	-
TRSBRSA32519	1.000.000.000	08.03.2023	04.03.2025	727	8	3
Toplam	2.500.000.000					

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2023 yılında ayrıca toplam 2,1 milyar TL tutarında sukuk ihracı gerçekleşmiştir.

Aralık ayında bir yıl içerisinde farklı vadelerde Türk Lirası cinsinden yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan borçlanma aracı ihracı başvurusu Kurul'un 21 Aralık 2023 tarih ve 80/1733 sayılı kararı ile 5 milyar TL ihraç tavanı tutarıyla onaylanmıştır.

e) Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

1 Ocak – 31 Aralık 2023 hesap dönemi içinde Şirket kendi payını iktisap etmemiştir.

f) Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlamaya ve bağımsız denetime ilişkin uyulması zorunlu düzenlemeleri çerçevesinde altı aylık ve yıllık finansal tablolarını bağımsız denetimden geçirmektedir. 2023 yılı içerisinde Şirket'te herhangi bir özel ve kamu denetimi olmamıştır.

g) Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgiler

2023 yılında Şirket'in faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

h) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

i) Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları Hakkında Bilgiler

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek bir durumun gerçekleşmemesi için azami özen gösterilmekte olup, bu hususlarda hizmet alımlarında ilgili mevzuat hükümlerine uyulmaktadır. 2023 yılı içerisinde bu hususta çıkar çatışması yaratan bir durum gözlenmemiştir.

j) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Bilgiler

Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

k) Genel Kurul Kararlarına İlişkin Bilgiler

Brisa 2022 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 27 Mart 2023 tarihinde yapılmıştır. Genel Kurul toplantısına sermayeyi oluşturan payların %88,9'unu temsil eden pay sahipleri katılım sağlamıştır. Genel Kurul toplantısına ilişkin olarak kurumsal yönetim ilkelerine istinaden yapılması gereken tüm açıklamalar zamanında ve usulüne uygun olarak yapılmıştır. Genel Kurul toplantı sonucu 5 Nisan 2023 tarihinde tescil edilerek hukuken geçerli hale gelmiştir.

l) Olağanüstü Genel Kurul'a İlişkin Bilgiler

Yıl içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

m) Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler

Brisa 1 Ocak – 31 Aralık 2023 hesap döneminde 11 milyon TL tutarında bağış yapmıştır. Bu tutar 27 Mart 2023 tarihinde yapılan 2022 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında karar verilen %5'lik ticari kâr sınırının dahilindedir.

n) Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu Maddesi Kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile İlişkileri Açıklayan Rapor Hakkında Bilgi

Şirket Yönetim Kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi kapsamında hakim ve bağlı ortaklıklar ile ilişkileri açıklayan rapor 18 Mart 2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış olup söz konusu raporun sonuç kısmı şu şekildedir:

"6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesine istinaden Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., Bridgestone Corporation ve bağlı ortaklıkları ile ilişkili kuruluşlarla ilgili yaygın ve süreklilik arz eden mal alış-satış işlemlerinin koşulları, fiyat belirleme yöntemi ve gerekçeleri açıklanarak, işlemlerin piyasa koşulları karşısında durumu hakkında bilgi sunulmuştur. Yapılan işlemler Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerindeki hakim şirket açıklamaları doğrultusunda emsallerine uygun olup şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır.

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 18 Mart 2024 tarihli bu raporda, Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hakim ortakları ve hakim ortakların bağlı ortaklıkları ile 2023 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde belirtilen ve Yönetim Kurulu'na verilen sorumluluklar kapsamında gerekli tüm hukuki işlemlerin yapıldığı ve önlemlerin alındığı görülmüştür."

4. Finansal Durum

a) Dönem içi Faaliyetlere İlişkin Değerlendirmeler

Brisa, Bridgestone, Lassa ve Dayton markalarıyla otomobil, hafif ticari araç, otobüs, kamyon, tarım ve iş makinelerine yönelik emniyet ve kalite kriterleri açısından uluslararası standartlarda lastik üretimi gerçekleştirmektedir. Üretimin yanı sıra Firestone markalı tarım lastikleri ve Kinesis marka dolgu forklift lastikleri ithal edilerek pazara 1.800 çeşit ürün sunulmaktadır. Bandag ve yerli Veloxia markaları ise lastik kaplama alanında yeniliklere öncülük etmektedir. Araç sahiplerine dengeli ürünler sunma hedefi çerçevesinde Bridgestone markası performans, çevre ve emniyete odaklanmakta, Lassa ile ekonomi, konfor ve sağlamlık parametrelerine öncelik vererek "Dengeli Performans" anlayışına sahip ürünler tasarlanmaktadır.

Filo telematiği alanında erişilebilir teknolojik ürünler geliştirme vizyonu ile yola çıkan Arvento, yeni dönemde mobil kamera/telematik çözümleri, nesne takip sistemleri ve araç takip sistemleri alanındaki yeni nesil ürünleri ile çok daha kapsamlı operasyon yönetimi sunan ürünleri ile ön plana çıkmaktadır. Günümüz IoT dünyasının pratikte en yaygın kullanılan ürünlerini geliştirip üreten Arvento, kurumların dijitalleşme yolculuğunu hızlandıran mobilite çözümleri ile farklılaşmaktadır. Brisa birleşmesi sonrasında, "Bridgestone Mobility Solutions" dünyasının tecrübesini ve teknolojisini de arkasına alan Arvento, Brisa'nın lastik ürünlerini ve servis ağını, kendi filo yönetim platformu ile entegre eden, yepyeni çözümler için Brisa ile çalışmalarına devam etmektedir.

Brisa mobilite dönüşümüne 2023 yılında güçlü adımlarla devam etmiştir. 2023 sonu itibarıyla 117 Otopratik ve 22 Propratik noktasında hizmet verilirken, e-şarj istasyon sayısı 68'e, elektrikli ve hibrit araç bakımı verilen Otopratik hizmet noktası ise 29'a ulaşmıştır. 2023 yılında Otopratik bünyesinde kapsamlı bir segmentasyon projesi gerçekleştirilmiş ve çalışma sonucunda Otopratik Midi konsepti hayata geçirilmiştir. Son tüketiciye ve hızlı bakıma odaklanan Otopratik Midi nokta sayısı 2023 yılında 8'e ulaşmıştır. 2023 yılında Otopratik ile "Yerinde Servis Hizmeti" uygulaması da başlatılmıştır. İlk olarak İstanbul'da başlatılan uygulama ile araç sahipleri güvenli ve hızlı bir şekilde randevularını oluşturarak, yerinde servis hizmetlerinden faydalanabilmektedir.

2023 yılında ülkemizde gerçekleşen büyük deprem ve seçimin etkilerinin yanı sıra önceki yıla göre yavaşlayan ekonomik büyüme ve yüksek enflasyona rağmen, Brisa, dengeli satış kanalı portföyü ve etkin fiyatlandırma politikalarının katkısıyla iç pazarda büyüme performansını devam ettirmiş ve önceki yıla göre yurt içi satış tonajını %3 oranında artırmıştır. Lassa'nın 2023 yılında Avrupa ve Avrupa dışı pazarlarda toplam 21 ülkede pazar payını artırmasıyla birlikte önceki yıla göre Lassa ihracat satış tonajı %5 oranında artmıştır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Bütün bu gelişmeler neticesinde, Brisa'nın satış gelirleri 2023 yılında önceki yıla göre yatay seviyede kalarak 26,5 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Brüt kar, hammadde fiyatlarındaki artışa rağmen, güçlü satış gelirleri, tedarik zinciri tarafında atılan doğru adımlar, kur riskine karşı uygulanan yerinde hedge politikaları ve üretimdeki verimlilik artışı neticesinde önceki yıla göre %9 artışla 6,5 milyar TL'ye ulaşırken, brüt kar marjı %24,53 seviyesine yükselmiştir (31 Aralık 2022: %22,16). Satış gelirleri ve karlılıkta görülen bu yüksek artış FAVÖK seviyesinde de devam etmiş ve önceki yıla göre %5 artış ile 4,3 milyar TL'lik büyüklüğe ulaşılmıştır. FAVÖK marjı ise önceki yıldaki %15,23 seviyesinden 2023 yılında %16,27 seviyesine yükselmiştir.

İşletme sermayesi yönetimindeki sürekli iyileştirmeler ve etkin finansman yönetimi ile net nakit 518 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir (31 Aralık 2022: 77 milyon TL net nakit). Brisa, uzun vadeli döviz cinsinden kredileri için; alındıkları dönemde değişken faiz ve yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur ve faiz swap işlemi gerçekleştirmiştir. Döviz cinsinden kredilerin TL değerleri kur değişkenlikleri neticesinde artış veya azalış gösterebilmekte, bunun karşılığında çapraz kur swap işlemlerinin gerçeğe uygun değerlemesi türev varlıklar altında gösterilmektedir. Toplam finansal borçlanmalara kiralama işlemlerinden borçlar dahil edilmemiştir. Finansal tablolarında muhasebeleştirilen banka kredileri, bu kredilerle ilişkili olan türev varlıkları (1,3 milyar TL) ile dikkate alındığında net nakit 518 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Bütün bu gelişmeler neticesinde, net kar önceki yıla göre 2023 yılında %58 artışla 4,0 milyar TL, net kar marjı ise %14,99 seviyesinde gerçekleşmiştir (31 Aralık 2022: %9,34). Tek seferlik gelir/gider öncesi net kar ise 4,3 milyar TL olmuştur. Tek seferlik gider kalemini ağırlıklı olarak 2023 yılında alınan deprem vergisi oluşturmaktadır.

b) Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtımı

Brisa kâr dağıtım politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşme'nin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde; Brisa'nın orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve Brisa'nın ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; kâr dağıtımında pay sahiplerine dağıtılabılır kârın %30'u oranında nakit kâr payı dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir. Brisa'da kâr payı avansı dağıtımı uygulaması bulunmamaktadır.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Genel Kurul, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Brisa Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine bilgi verilir.

Kâr dağıtım politikası Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler takip eden ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

Kâr Dağıtım Politikası ve yıllık kâr dağıtım önerisi Faaliyet Raporu'nda yer almakta, Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmakta ve Yatırımcı İlişkileri internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır.

27 Mart 2023 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da 2022 yılı faaliyet sonuçları ve kâr dağıtım teklifi kabul edilmiş, nakit kâr payı hak kullanım tarihinin 29 Mart 2023 tarihinden itibaren başlanmasına karar verilmiş ve 1.991.198.303 TL Net Dağıtılabilir Dönem Kâr'ından Şirket sermayesini temsil eden pay sahiplerine brüt %360,00 oranında toplam 1.098.420.750 TL, intifa senedi sahiplerine 93.297.736 TL kâr payının brüt olarak nakden dağıtılmasına karar verilmiştir. Net Dağıtılabilir Dönem Kâr'ından kalan 117.646.264 TL'nin Genel Kanuni Yedek Akçe (2.tertip) ve 681.833.552 TL'nin Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

5. Diğer Hususlar

a) Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Olaylar

Grup'un bağlı ortaklığı Arvento Mobil Sistemler A.Ş.'nin, bağlı ortaklığı konumunda yer alan Arvento Mobile Systems Services Co.'nun hisselerinin tamamı 26 Şubat 2024 tarihinde devredilerek tescil işlemleri tamamlanmıştır. Arvento Mobile Systems Services'in Grup'un konsolide finansal tabloları içerisinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

6. Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum

a) Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Durumu

Türk sanayisinin öncü ve lider şirketlerinden birisi olarak paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilincinde olan Brisa, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile Kurumsal Yönetimin Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap Verebilirliğe dayalı dört prensibine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı kendisine ilke edinmiştir. Bu ilke doğrultusunda Brisa, 1 Ocak – 31 Aralık 2023 hesap döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ndeki Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum sağlamış ve uygulamıştır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda gerekli adımları atmış ve bugüne kadar gerçekleştirmiş olduğu tüm faaliyetler ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum konusundaki kararlılığı ile de tüm hissedarlarına ve tüm menfaat sahiplerine karşı sorumluluğunun bilincinde olduğunu göstermiş, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Şirket bünyesinde benimsenmesinin Şirket'e sağladığı katkıların bilincinde olan tüm çalışanları ve üst yönetim kademesindeki yöneticileri ile birlikte, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumu daha da geliştirmeyi bir hedef haline getirmiş, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde uyulması zorunlu olan/olmayan düzenlemelere uyum için gerekli özeni göstermiş ve bu hususları detaylı olarak www.kap.gov.tr adresinde ve Şirket'in internet adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunmuştur.

Brisa, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumun önemine inanmakta ve Tebliğ'de yer alan, uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamına uymaktadır. Ancak zorunlu olmayan ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirket'in mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Söz konusu ilkelere ve bu ilkelerin uygulanmama gerekçeleri ile ilgili çalışmalar devam etmektedir. 2023 yılı içerisinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum durumunda bir değişiklik gözlenmemiştir.

b) Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Durumu

Sürdürülebilirlik, Brisa'nın iş yapış biçiminin önemli temellerinden biridir. Şirket, ana hissedarları olan Bridgestone Corporation ile Sabancı Holding'in kurumsal değerleri ve yönetim tecrübesi ışığında faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda sektöründeki öncü uygulamalarla cesaretle yol almaktadır. Sorumlu bir üretici olmanın verdiği bilinçle paydaşları için yarattığı değeri daha ileri seviyelere taşımak ve her gün daha iyisini başarmak için araştırmakta, yenilik geliştirmekte, yatırım yapmakta, çalışmakta ve üretmektedir.

2023 yılı içerisinde sürdürülebilirlik ilkelerine uyum durumunda bir değişiklik gözlenmemiştir. Brisa, Tebliğ'de belirlenen ilkelerin tamamına uyum sağlamıştır. Diğer yandan, 2022 yılına ait Sürdürülebilirlik Uyum Raporu yenilenen formata uygun olarak 31 Temmuz 2023 tarihinde KAP'ta tekrar ilan edilmiştir.

1 Ocak – 31 Aralık 2023 hesap dönemine ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu 18 Mart 2024 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1260042>

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Türk sanayisinin öncü ve lider şirketlerinden birisi olarak paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilincinde olan Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş., (Bundan sonra "Brisa" veya "Şirket" olarak anılacaktır.) Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile kurumsal yönetimin Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap Verebilirliğe dayalı dört prensibine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı kendisine ilke edinmiştir. Bu ilke doğrultusunda Brisa, 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ndeki Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum sağlamış ve uygulamıştır.

Brisa'nın 2023 yılına ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27 Ocak 2014 tarih ve 2014/2 sayılı Kurul Bülteni'nde yer alan formata uygun olarak hazırlanmıştır.

Brisa:

- Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda gerekli adımları atmış ve bugüne kadar gerçekleştirmiş olduğu tüm faaliyetler ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum konusundaki kararlılığı ile de tüm hissedarlarına ve tüm menfaat sahiplerine karşı sorumluluğunun bilincinde olduğunu göstermiş,
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Şirket bünyesinde benimsenmesinin Şirkete sağladığı katkıların bilincinde olan tüm çalışanları ve üst yönetim kademesindeki yöneticileri ile birlikte, Kurumsal Yönetim

ilkeleri'ne uyumu daha da geliştirmeyi bir hedef haline getirmiş,

- Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde uyulması zorunlu olan/olmayan düzenlemelere 2023 yılı boyunca uyum için gerekli özeni göstermiş ve bu hususları detaylı olarak www.kap.gov.tr adresinde ve Şirketin www.brisa.com.tr internet adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunmuştur.

Bu doğrultuda:

- 2022 yılı Genel Kurul bilgilendirme dokümanı detaylı olarak hazırlanmış ve Şirket internet sitesine Genel Kurul'dan üç hafta önce konularak pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
- SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 10'uncu maddesi ve SPK'nın Seri: IV, No: 41 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na Tabi Olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği'nin 5'inci maddesi hükümleri kapsamında; Şirket ile ilişkili tarafları arasında öngörülen eşikleri aşan işlemlere ilişkin hazırlanan raporun sonuç kısmı Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
- 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19'uncu maddesi uyarınca, Şirketin 2023 yılında yapacağı bağış tutarının sınırı ticari karın %5'i olarak belirlenerek Genel Kurul'un onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir.
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.2.8 maddesi gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve yöneticilerin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket'te sebep olabilecekleri zarar için Aksigorta A.Ş.'den 21 Eylül 2015 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere düzenlenen 269697544 no.lu 25 milyon Dolar

teminatlı Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yönetici Sorumluluk Poliçesi, 29 Eylül 2023 tarihinde 353017280 no.lu poliçe ile aynı şartlarla 1 yıllık bir süre için yenilenmiştir.

- Şirket, gerekli bilgileri zamanında, güvenilir, istikrarlı ve düzenli bir şekilde tüm yatırımcılarına ve analistlere aynı zamanda iletmış, onlarla iletişimin sürekli ve en iyi şekilde yapılmasını teminen yatırımcı toplantıları düzenlemiş, basın bültenleri ve medya ile yapılan söyleşilerle daha fazla yatırımcıya ulaşmaya çalışmıştır.

Brisa, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumun önemine inanmakta ve II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan, uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamına uymaktadır. Ancak zorunlu olmayan ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda ülkemizde ve uluslararası platformlarda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirket'in mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Söz konusu ilkeler ve bu ilkelerin uygulanmama gerekçeleri aşağıda özetlenmiştir:

- Şirket Esas Sözleşmesi'nde pay sahiplerine özel denetim isteme hakkı tanınması ve azlık hakları ile ilgili ek düzenleme bulunması tavsiyesine yönelik olarak özel denetçi atanması ve azlık haklarına ilişkin Türk Ticaret Kanunu'ndaki mevcut düzenlemelerin yeterli olduğu düşünüldüğünden bu haklar ayrıca Esas Sözleşme ile düzenlenmemiştir.
- Tebliğ'in 4.3.9. no.lu maddesinde yer alan Şirket Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla hedef oran ve hedef zaman belirlenmesi ve bu hedeflere ulaşmak için politika oluşturma tavsiyesine ilişkin şu anda uygulama bulunmamasıyla birlikte bu hedefe ulaşmak için gelecek planlamalarda azami özen gösterilmeye dikkat edilecektir.

- Bunun yanı sıra, Tebliğ'in 4.5.1. no.lu maddesinde yer alan Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi yükümlülükleri, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından üstlenilmiş olup, yine Tebliğ'in 4.5.5. no.lu maddesinde bir Yönetim Kurulu Üyesi'nin birden fazla Komite'de yer almaması tavsiyesine uyulmasına özen gösterilmesine rağmen, Yönetim Kurulu üye sayısı, Komite yapılanma gereklilikleri ve Komite Üyeliği'nin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle bazı Yönetim Kurulu Üyeleri birden fazla komitede görev almaktadır.
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.5. no.lu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak açıklama kişi bazında yapılmamaktadır.
- Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model veya mekanizma oluşturulmamıştır.

Ancak Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler Şirket'in ve pay sahiplerinin yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılmaktadır.

Hali hazırda uygulanmakta olan ilkeler dışında kalan ve henüz uygulanmayan ilkeler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır. Konuyla ilgili gelişmeler izlenmekte olup uyuma yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için; mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimizde mevcut ve potansiyel pay sahipleri ile ilişkilerin düzenli bir şekilde yürütülmesi, pay sahipliği haklarının korunması ve

kullanılmasının kolaylaştırılması, Şirketimizin sermaye piyasalarındaki bilinirliğinin ve tanınırlığının artırılması ve sermaye piyasası mevzuatına gerekli uyumun sağlanması konularında çalışmalar yürüten Yatırımcı İlişkileri Bölümü bulunmaktadır.

Brisa'da Yatırımcı İlişkileri Bölümü, aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olan Finans Genel Müdür Yardımcısı Neslihan Döngel Özlem'e bağlı olarak faaliyet göstermektedir. Şirket'in sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ve kurumsal yönetim uygulamalarında koordinasyon sağlanması Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı (Lisans No: 202523) ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı'na (Lisans No: 702172) sahip olan Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticiliği ve aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği yapan Elif Küçükçobanoğlu'nun sorumluluğundadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümünde görev yapan yetkililerin iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur:

Bağlantı Kurulacak Şirket Yetkilileri			
Adı Soyadı	Görevi	Telefon	E-Posta
Neslihan Döngel Özlem	Finans Genel Müdür Yardımcısı	+90 262 316 57 00	yatirimciiliskileri@brisa.com.tr
Elif Küçükçobanoğlu*	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	+90 216 547 34 03	yatirimciiliskileri@brisa.com.tr

*1 Kasım 2023 tarihinde Elif Küçükçobanoğlu'nun göreve başlamasının ardından Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu olarak görev yapan Erdem Erdoğan (Ocak-Ağustos 2023 döneminde Şerafettin Karakiş bu görevi üstlenmiştir) ile Bütçe ve Raporlama Müdürü Özcan Akyazı görevlerinden ayrılmışlardır. Bölüm Üyesi olarak görev yapan Bütçe ve Raporlama Uzmanı Nora Sabah ise 28 Kasım 2023 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, pay sahipliği haklarının kullanılması konusunda faaliyet göstermekte, Yönetim Kurulu'na raporlama yapmakta ve Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlamakta olup, dönem içinde yürüttüğü başlıca faaliyetler aşağıda yer almaktadır:

- Yatırımcılar ile Ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulması sağlanmış, Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul ve Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdindeki işlemler koordine edilmiş,
- Dönem içerisinde Bölüm'e gelen Ortaklık ile ilgili bilgi talepleri, kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, Şirket'in Bilgilendirme Politikası doğrultusunda, açık ve net olarak, yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlanmış,
- Dönem içerisindeki Olağan Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılması sağlanmış,
- Pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılımını kolaylaştıracak ve toplantı sırasında iletişimi güçlendirecek uygulamalar geliştirilmiş ve Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanlar hazırlanmış, internet sitesi sürekli güncellenerek pay sahiplerinin Şirket hakkında kesintisiz ve açık bilgi almaları sağlanmış,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dahil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi gözetilmek ve izlenmek suretiyle, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonu sağlanmış, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler yapılmış, aracı kurumlar tarafından düzenlenen konferans ve tanıtım turlarına iştirak edilmiştir.

2023 yılı içerisinde Şirket faaliyetleri hakkında yatırımcılara detaylı bilgi aktarmak amacıyla yapılan çalışmalar aşağıdaki gibi özetlenmiştir:

- Düzenlenen telekonferans sayısı: 4
- Finansal sonuçlara ilişkin hazırlanan sunum sayısı: 4
- Finansal sonuçlara ilişkin hazırlanan finansal basın bülteni sayısı: 4
- Katılım sağlanan yerli ve yabancı yatırımcı ve analist toplantı sayısı: 35
- İzmit fabrika ziyareti: 1 (katılan yatırımcı sayısı: 32)

Şirketimiz Ortakları ile yatırımcıları arasındaki iletişimi sağlayan, Finans Genel Müdür Yardımcısı'na doğrudan bağlı olarak çalışmalarını sürdüren Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'inci maddesi çerçevesinde, 2023 yılı faaliyet döneminde yürütmüş olduğu faaliyetlerle ilgili olarak rapor hazırlayarak 18 Mart 2024 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

2023 yılı içinde Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca, Şirket tarafından KAP aracılığıyla 38 adet özel durum açıklaması yayınlanmıştır. Söz konusu açıklamalar zamanında, açıklamadan yararlanacak kişilerin karar vermelerine yardımcı olacak ölçüde doğru, tam, dolaysız, anlaşılabilir ve yeterli olacak şekilde yapılmış olup, Sermaye Piyasası Kurulu veya Borsa İstanbul tarafından herhangi bir yaptırım uygulanmamıştır.

Son olarak, 10 Şubat 2009'da Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile Şirket arasında Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdindeki ihraççı işlemlerinin yerine getirilmesine ve bu kapsamda Şirket Ortakları'na verilecek hizmetlere ilişkin "Merkezi Kayıt Sistemine İlişkin Kurumsal Aracılık Sözleşmesi" imzalanmış olup, 2023 yılında da bu sözleşmenin yürürlüğü devam ettirilmiştir.

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimizin Bilgilendirme Politikası uyarınca tüm pay sahipleri, potansiyel yatırımcılar ve analistler arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında eşit davranılarak, açıklamaların aynı içerikle herkese ulaştırılması esastır. Tüm bilgi paylaşımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleştirilmektedir. Kamuyu aydınlatma yükümlülüğüne ilişkin her türlü konu mevzuata ve Esas Sözleşme'ye uygun olarak sunulmakta ve bu kapsamda yatırımcılara ilişkin önem arz eden özel durum açıklamaları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) mevzuata uygun şekilde ve zamanında kamuya açıklanmakta ve Şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır.

2023 yılında, pay sahiplerinden gelen, başta yapılan Genel Kurul toplantıları, geçmiş yıllarda yapılan sermaye artırımları ve kâr payı ödemeleri ile Şirket yatırımlarına ilişkin bilgiler olmak üzere, telefon, e-posta ve video konferansları ile yapılan görüşmelerde iletilen yazılı ve ağırlıklı olarak sözlü soru talepleri, titizlikle ve zaman geçirmeden Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından mevzuat çerçevesinde cevaplandırılmış, bu amaçla pay sahiplerini ilgilendirecek bilgiler internet sitesinde (www.brisa.com.tr) zorunlu bildirim süreçleri içinde duyurulmuştur.

Şirketin yıllık faaliyet raporu internet sitesinde yayımlanmakta olup pay sahiplerine yapılan duyurular, özel durum açıklamaları ve ara dönem mali tabloları da yine internet sitesinde pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

2023 yılı içerisinde, Şirket'in internet sitesinde, pay sahiplerinin, pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki herhangi bir bilgi ve açıklamaya yer verilmemiştir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde özel denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiştir. Bu hak Türk Ticaret Kanunu'nun 438'inci maddesi uyarınca anonim ortaklıklar için her pay sahibi için tanınmış olduğundan Esas Sözleşme'de ayrıca düzenleme yapma gereği duyulmamıştır. Dönem içerisinde Şirket'e özel denetçi atanmasına ilişkin herhangi bir talep gelmemiştir.

Şirket faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Denetçi tarafından düzenli ve periyodik bir şekilde denetlenmektedir. 2023 yılı için bağımsız denetim faaliyetleri KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir.

2.3. Genel Kurul Toplantıları

Brisa'nın Genel Kurul toplantılarına ilişkin düzenlemeler, Şirket internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri-Kurumsal Yönetim-Genel Kurul sayfasında yer alan Genel Kurul İç Yönergesi'nde yer almaktadır. Bunun yanı sıra, mevzuat gereği Genel Kurul öncesinde ve sonrasında KAP üzerinden kamu ile paylaşılması gereken açıklama ve belgeler de yine Şirket internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri sekmesi altında ilgili başlıklarda paylaşılmıştır.

Brisa'nın 2022 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısı, 27 Mart 2023 Pazartesi günü, İstanbul, Beşiktaş, 4. Levent, Sabancı Center Sadıka Ana 3 Toplantı Salonu'nda, İstanbul Valiliği İl Ticaret Müdürlüğü'nün 24 Mart 2023 tarih ve 83922362 sayılı yazıları ile görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Mustafa Çalışkan gözetiminde yapılmıştır. Pay sahipleri, Olağan Genel Kurul toplantısına fiziki ortamda ve elektronik ortamda bizzat kendileri ve ayrıca temsilcileri vasıtasıyla katılmışlardır.

Genel Kurul toplantısına ait çağrı, Kanun ve Esas Sözleşme'de öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 3 Mart 2023 tarih

ve 10782 sayılı nüshasında, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun www.kap.gov.tr adresinde, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin E-Genel Kurul Sistemi üzerinde ve ayrıca Şirket'in www.brisa.com.tr adlı internet adresinde ilan edilmiş ve toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile Genel Kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta öncesinden yapılmıştır.

Denetlenmiş 2022 yılı rakamlarını da içeren faaliyet raporu, 2022 yılı finansal tablo ve raporları, kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul gündem maddeleri ile ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler, Genel Kurul tarihinden asgari üç hafta öncesinden başlamak üzere İstanbul'daki Genel Müdürlük Ofisi'nde, internet sitemizde ve KAP'ta pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur. Söz konusu belgeler ile ilgili gelen sorular cevaplandırılmıştır.

Pay sahiplerinin Genel Kurul'da kendilerini temsil ettirebilmeleri için; hem Elektronik Genel Kurul Sistemi kullanılmış, hem de Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-30.1 sayılı Tebliği hükümleri çerçevesinde, noter tarafından onaylanacak olan vekâletname formu, Şirket merkezi ve internet sitesinde hazır bulundurulmuştur. Böylece, payları Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdinde kayden izlenmekte olup Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan pay sahiplerinin veya onları noter onaylı vekâletname ile temsil eden temsilcilerinin Genel Kurul'a bizzat katılmaları veya güvenli elektronik imzalarını kullanarak Elektronik Genel Kurul Sistemi ile katılmaları sağlanarak, Genel Kurul'a, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, en az maliyetle ve en kolay usulde katılımı kolaylaştırıcı uygulamalar gözetilmiştir.

Genel Kurul öncesinde pay sahiplerinin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ve/veya Şirket'in ilgili olduğu diğer kamu kurum ve kuruluşlarının gündeme madde konulmasına ilişkin bir talebi olmamıştır.

Brisa'nın Olağan Genel Kurul toplantısı, Şirket'in toplam 305.116.875,00 TL'lik sermayesine tekabül eden 30.511.687.500 adet paydan 2.115.905,13 TL'lik sermayeye karşılık 211.590.513 adet pay asaleten, 269.005.728,12 TL'lik sermayeye karşılık 26.900.572.812 adet pay vekaleten toplantıda temsil edilmiş olup, Genel Kurul %88,9 katılım oranı ile toplanmıştır.

Genel Kurul'a, Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirket Denetçisi, Genel Müdür, Finans Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Kurul hazırlıklarını yapan personel katılmıştır. Ancak pay sahipleri dışında menfaat sahipleri ve medyanın katılımı olmamıştır.

Söz konusu toplantının ana gündem maddeleri 2022 yılı Faaliyet Raporu ve Denetçi Raporu hakkında bilgilendirme yapılması, Finansal tabloların görüşülmesi ve onaylanması, Yönetim Kurulu'nda yapılan istifa atamalarının onaylanması, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'nun olumsuz görüş bildirdiği hususunda bilgi verilmesi, Yönetim Kurulu üyelerinin ibrası, 2022 yılı kârının kullanım ve dağıtım şeklinin belirlenmesi, Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek brüt ücretin belirlenmesi, Denetçi seçimi, 2022 yılı bağış ve yardımlarının bilgilendirmesi ile 2023 yılı bağış sınırının belirlenmesi, Esas Sözleşme'nin 6'ncı maddesinin tadilinin onaylanması ve Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395'inci ve 396'ncı maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesinden oluşmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Genel Kurul toplantısında 2022 yılında toplam 1.179.204 TL tutarında bağış yapıldığı ortakların bilgisine sunulmuş ve Şirketin 2023 yılında yapacağı bağışların üst sınırının, Şirketin ticari karının %5'i tutarında olması mevcudun oy çokluğu ile kararlaştırılmıştır.

Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine eşit şartlarda görüşlerini açıklama ve soru sorma hakkı tanınmıştır. Toplantı sırasında, gündem dışı söz almak isteyen ortak olmamış ve Şirket yönetimine gündem dışı herhangi bir soru sorulmamıştır.

Genel Kurul'da pay sahipleri tarafından mevcut gündem maddeleri haricinde herhangi bir öneri sunulmamıştır.

Genel Kurul toplantı tutanakları KAP'ta, Ticaret Sicil Gazetesi'nde ve Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde yayımlanmak suretiyle kamuya paylaşılmış, ayrıca Brisa internet sitesinde de Genel Kurul'a yönelik her türlü ilan, belge ve doküman, pay sahiplerinin ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

2023 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre, Genel Kurul'da her hisse için bir oy hakkı bulunmakta olup, oy hakkında imtiyaz yoktur.

Şirket'in ahenkli yönetim yapısını bozacağı düşüncesiyle, Şirket Esas Sözleşmesi'nde, mevcut ortaklık yüzdelerinde ve ortaklık yapısında birikimli oy hakkı tanınmasına yönelik bir düzenleme yapılmamıştır.

Şirket'in karşılıklı hissedarlık menfaatleri içerisinde olduğu herhangi bir şirket mevcut değildir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde, azınlık pay sahiplerinin ve menfaat sahiplerinin yönetimde temsiline

ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır. Ancak azınlık hissedarlar başta olmak üzere tüm hissedarları ve menfaat sahiplerini eşit olarak temsil etmek üzere Yönetim Kurulu'nda iki Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi görev yapmaktadır.

Brisa tarafından Türk Ticaret Kanunu ve SPK düzenlemelerine uygun olarak azınlık haklarının kullanılmasına önem verilmekte olup, 2023 yılında bu duruma ilişkin herhangi bir eleştiri ya da şikâyet olmamıştır.

2.5. Kâr Payı Hakkı

Esas Sözleşme gereği 100 adet intifa senedi sahibi olan Hacı Ömer Sabancı Vakfı'nın kârda imtiyazı vardır. Bu imtiyazlar Esas Sözleşme hükümleri çerçevesinde hesaplanmaktadır.

Brisa'nın 21 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanan Kâr Dağıtım Politikası'na göre; kâr dağıtımı, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde; Brisa'nın orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve Brisa'nın ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Brisa Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

Brisa'da kâr payı avansı dağıtımı uygulaması bulunmamaktadır.

Kâr dağıtım politikası Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de değişiklikten sonraki ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

Kâr Dağıtım Politikası ve yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer almakta, Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmakta ve internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri sayfasında kamuya duyurulmaktadır.

SPK mevzuatına uygun olarak hesaplanan 1.865.954.729,00 TL tutarındaki 2022 yılı dönem karı üzerinden, Esas Sözleşme'nin 28'inci maddesi gereği ve SPK tebliğlerine uygun olarak Genel Kanuni Yedek Akçe (1.Tertip) ve Yasal Yükümlülükler düşüldükten sonra kalan 1.991.198.303,00 TL net dağıtılabılır dönem karının dağıtılmasına karar verilmiştir.

2.6. Payların Devri

Hâkim ortaklar olan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve Bridgestone Corporation'ın sahibi oldukları nama yazılı senetlerin devri, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 31'inci maddesinde detaylı olarak açıklandığı üzere, bazı kısıtlamalara tabidir. Özet olarak, hâkim ortaklar hisselerini devrederken öncelikle diğer hâkim ortağa teklif etmek zorundadırlar. Hâkim ortaklar, nama yazılı hisse senetlerini Sabancı veya Bridgestone veya onların yan şirketleri ve hissedarları ile aynı veya benzeri iştiğal konularında iş yapmak anlamında rakip olan veya rakip olma ihtimali bulunan üçüncü kişilere devredemez.

Esas Sözleşme'de diğer ortakların pay devrini kısıtlayacak bir hüküm bulunmamaktadır.

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin kurumsal internet sitesinin adresi www.brisa.com.tr dir.

Ayrıca, Şirketimiz Sermaye Şirketlerinin Açacakları İnternet Sitelerine Dair Yönetmelik ile TTK'nın 1524'üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca internet sitesi açılması, bu sitenin belirli bir bölümünün şirketçe kanunen yapılması gereken ilanların yayınlanması için özgülmesi ve bilgi toplumu hizmetlerine ayrılmasına ilişkin usul ve esaslar çerçevesinde, Merkezi Veri Tabanı Hizmet Sağlayıcısı destek hizmetini Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (MKK)'den almakta ve Şirketçe kanunen yapılması gereken ilanlara MKK'nın e-Şirket Şirketler Bilgi Portalı üzerinden erişilebilmektedir.

Kamunun aydınlatılması ve pay sahipleri ile olan ilişkileri daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, hissedarlarla sürekli iletişim içinde olmak amacıyla, Şirket'in internet sitesi kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde aktif olarak kullanılır.

Brisa internet sitesinde yer alan açıklamalar, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uyarınca yapılması gereken bildirim ve özel durum açıklamalarının yerine geçmez. Brisa tarafından kamuya yapılan tüm açıklamalara internet sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanır. İnternet sitesi buna uygun olarak yapılandırılır ve bölümlendirilir. İnternet sitesinin güvenliği ile ilgili her türlü önlem alınır. Şirket'in internet sitesi, SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekindeki, esas alınacak Kurumsal Yönetim İlkeleri 2.1. Kurumsal İnternet Sitesi içeriği başlığı çerçevesinde gözden geçirilerek revize edilmektedir ve bu kapsamda mevzuatın öngördüğü bilgi ve belgelere erişim sağlamaktadır. İnternet sitesinde

Türkçe olarak bulunan bilgilerin büyük ölçüde İngilizce olarak da verilmesi için başlatılan çalışmalar sürdürülmektedir. Yıllık bazda hazırlanmış Finansal Raporlar, Faaliyet Raporu ve bazı bilgiler İngilizce olarak yer almaktadır. Özellikle yapılacak Genel Kurul toplantılarına ilişkin ilana, gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanına, gündem maddeleri ile ilgili diğer bilgi, belge ve raporlara ve Genel Kurul'a katılım yöntemleri hakkındaki bilgilere, internet sitesinde dikkat çekecek şekilde yer verilmektedir. İnternet sitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara sürekli olarak devam edilmektedir.

İnternet sitesinde izlenebilecek önemli başlıklar aşağıda özetlenmiştir.

- Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler
- Misyon, vizyon, şirket değerleri, etik kurallar ve ana stratejiler
- Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst yönetim hakkında bilgi
- Şirket'in organizasyonu ve ortaklık yapısı
- SPK özel durum açıklamaları
- Şirket Esas Sözleşmesi
- Ticaret sicil bilgileri
- Finansal bilgiler
- Basın açıklamaları
- Genel Kurul'un toplanma tarihi, gündem, gündem konuları hakkında açıklamalar
- Genel Kurul iç yönergesi
- Genel Kurul toplantı tutanağı ve hazırun cetveli
- Kurumsal Yönetim uygulamaları ve uyum raporu
- Kar dağıtım politikası
- Bilgilendirme politikası
- Bağış ve yardım politikası
- Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele politikası
- Ücretlendirme politikası

İnternet sitesinin yönetimine ilişkin esaslar Bilgilendirme Politikamızda yer almaktadır.

3.2. Faaliyet Raporu

Brisa Faaliyet Raporu, kamuoyunun Şirket'in faaliyetleri hakkında zamanında, tam ve doğru bilgilere ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda, 28 Ağustos 2012 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkındaki Yönetmeliği'ne, SPK II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ndeki sürelerle, Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlara ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak hazırlanır, Yönetim Kurulu'nun onayından geçirilir ve Yönetim Kurulu ayrı bir sorumluluk beyanı ile finansal tablolardan sonra açıklanması konusunda karar almadığı sürece, finansal tablolar ile birlikte KAP ve Şirket internet sitesi (www.brisa.com.tr) vasıtasıyla kamuya açıklanır.

Ayrıca her üç ayda bir özet faaliyet raporu hazırlanır ve mali tablolar ile birlikte KAP ve Şirket internet sitesinde yayımlanır. Yıllık hazırlanan faaliyet raporu aynı zamanda ilgililere verilmek üzere matbu olarak da bastırılır.

Bu çerçevede, Brisa 2022 yılı Faaliyet Raporu, Türk Ticaret Kanunu, ilgili yönetmelik ve Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili düzenlemeler çerçevesinde, 2022 yılı Olağan Genel Kurul toplantısından önceki üç hafta süreyle Şirket merkezinde, MKK'nın Elektronik Genel Kurul portalında ve Şirket internet adresinde ortaklarımızın incelemesine sunulmuş, 27 Mart 2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da okunarak müzakere edilmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ**4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi**

Şirketle doğrudan ilişki içinde olan çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar, sivil toplum kuruluşları, devlet, potansiyel yatırımcılar ve benzerleri, menfaat sahibi olarak düşünülmektedir. Şirket, menfaat sahipleri ile iş birliği içerisinde olmanın uzun dönemde şirket menfaatine olacağına dikkate alarak, menfaat sahiplerinin mevzuat, karşılıklı anlaşma ve sözleşmelerle elde ettikleri haklarına saygı duymakta ve bunları korumaktadır.

Brisa, menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi konusunda 25 Aralık 2014 tarihinde www.kap.gov.tr adresinden ve internet sitesi www.brisa.com.tr adresinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yayımlanan Bilgilendirme Politikası'nı baz alır. Bilgilendirme Politikası çerçevesinde, ticari sır niteliği taşımayan bilgiler, şeffaf olarak kamuya yapılan açıklamalar, medya, toplantılar ve benzerleri aracılığıyla menfaat sahipleri ile paylaşılmaktadır.

Şirket çalışanları, ayrıca uzmanlık alanlarında ve ilgili oldukları genel konularda, yapılan toplantılar, düzenlenen seminerler, eğitimler ve e-posta kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtasıyla bilgilendirilmektedir. Çalışanlar için bir portal mevcuttur ve kendilerini ilgilendirecek her türlü bilgi ve belgeye bu portal kanalı ile ulaşmaları sağlanmıştır.

Nihai kullanıcılarla en önemli bağlantı noktamızı oluşturan bayilerimizin bilgilendirilmesine yönelik olarak, internet üzerinden erişimin mümkün olduğu, Bayi Bilgi Sistemi bulunmaktadır. Ayrıca bayilerimizin kendi çalışanları ve kurumsal müşterileri ile iletişimlerini yönetebilmeleri için de, bayi veri tabanı yönetim sistemi geliştirilmiştir. Bu sistemlerin yanında, bayilerin kendi işlerini daha profesyonelce yönetebilmeleri için geliştirilen;

nihai kullanıcılara ürünlerimizle ilgili hizmet ve bilgi sunan; ürün, hizmet, sistem ve yaklaşımlarla ilgili tüketicilerin isteklerini karşılayan gelişmiş destekleyici sistemler de bulunmaktadır. Bayilerimize ve kullanıcılarımıza yönelik her türlü bilgi akışı, Brisa CRM Modeli ile entegre bir şekilde yapılabildiği gibi, tüm bayilerimizi kapsayan genel ve bölgesel toplantılar vasıtası ile de karşılıklı bilgilendirmeler yapılmaktadır.

Ayrıca, Şirket ile doğrudan iş ilişkisi içerisinde bulunan çok sayıda tedarikçi firma mevcuttur. Tedarikçilerimizin bilgilendirilmesi, oluşturulan satın alma portalı başta olmak üzere, çeşitli toplantı, ziyaret ve duyurularla gerçekleştirilmektedir.

Şirket, menfaat sahipleri haklarını korumak üzere etik ilkeleri benimsemiştir. Menfaat sahipleri, ana ortağımız H.Ö. Sabancı Holding nezdinde kurulmuş bulunan Etik Kurulu'na etik@sabanci.com e-posta adresinden veya +90 212 385 85 85 no'lu telefon numarasından ya da doğrudan Brisa Etik Kural Danışmanı'na (İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı Tuğba Gök Nam) +90 216 544 35 00 no.lu telefondan ulaşabilmektedirler. Gerekli durumlarda Denetimden Sorumlu Komite ve/veya Kurumsal Yönetim Komitesi de bilgilendirilmektedir.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model veya mekanizma oluşturulmamıştır. Ancak Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler Şirket'in ve pay sahiplerinin yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılmaktadır.

Pay sahiplerinin yönetime katkısı Genel Kurul'da olmakta, pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma olanağı verilmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin tamamı

Genel Kurul'da menfaat sahiplerinin katılımı ile yapılan oylama sonucu seçilmektedir.

Şirketimizde, çalışanların ana politikaların oluşumuna katkısının olmasını, politikaların şirket bütününe yayılmasını ve hedeflere dönüştürülmesini, planlanan uygulamaların gerçekleştirilmesini ve uygulama sonuçlarının gözden geçirilerek, sürekli iyileştirmenin sağlanmasını teşvik eden bir yönetim modeli uygulanmaktadır.

Beyaz yaka çalışanlarımızın yönetime katılımı, Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar vasıtasıyla ve yıllık hedef belirleme ve performans değerlendirilmesi toplantıları ile yapılmaktadır. Çalışan Bağlılığı Anketi uygulaması ile beyaz yaka ve mavi yaka çalışanlarımızın bağlılık ve memnuniyet boyutları hakkındaki görüşleri alınarak ölçülmekte ve fırsat alanlarına odaklanılarak aksiyon planları oluşturulmaktadır. Ayrıca 360 derece geri bildirim mekanizması ile çalışanlar, yönetime ve çalışma arkadaşlarına geri bildirim vermekte ve sonuçlar, çeşitli yönetim toplantılarında ele alınarak gerekli değişimler için aksiyon planları oluşturulmaktadır. Bu yaklaşımlar ile çalışanların, Şirket'in etkin yönetimini temin için gerekli katılım ve katkıları sağlanmaktadır.

Mavi yaka çalışanlarımızın çalışma koşulları, çalışma ortamı ve çalışanlara sağlanan haklar ve benzeri konularda düzenlemeler yapılırken birlikte çalışılmakta, toplantılar yapılmakta ve Lastik-İş Sendikası'nın görüşleri alınmaktadır.

Çalışanlar haricindeki diğer menfaat sahipleri (müşteriler, tedarikçiler ve benzerleri) için Şirket'in iletişim kanalları sürekli olarak açık tutulmakta ve yapılan toplantılarda belirtilen konular, Şirket politikalarının oluşumunda dikkate alınmaktadır.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimizin uzun ve orta vadeli iş hedeflerinin gerçekleştirilmesine ve sürdürülmesine destek olacak İnsan Kaynakları Politikamızın odak noktasında, sosyal sorumluluğunun bilincinde, çalışmaktan gurur ve mutluluk duyulan, değişime öncü olunan, çalışma barışının ve sürekliliğinin sağlandığı, iş sağlığı ve güvenliği ile çevre bilincinin, etik değerlerin ve adil yaklaşımın ön planda olduğu bir çalışma ortamı oluşturarak en beğenilen işyeri olmak ve girişimci, yenilikçi yetkinliklere sahip, başarıma arzusu yüksek, değişime ve gelişime açık çalışanlarla bu ortamın sürekliliğini sağlamak yer almaktadır.

Mavi yaka çalışanlarımızın hakları Lastik-İş Sendikası ile belirlenen düzenlemeler çerçevesinde korunmaktadır.

Şirket'in İnsan Kaynakları Politikası çerçevesinde Eşit Koşullardaki Kişilere Eşit Fırsatlar Sağlanması İlkesi belirlenmiştir. Şirket, tüm çalışanlarına adil davranılmasını prensip edinmiş olup, din, dil, ırk ve cinsiyet ayrımı yapılmaması ve çalışanların kötü muamelelere karşı korunması için önlemler almaktadır. Fırsat eşitliği, çocuk işçi ve zorla ve zorunlu tutarak çalıştırmama gibi konularda kanunlara, yönetmeliklere, iş mevzuatına ve SA-Etik kurallarımıza uyum ilkelerini destekleyen politikalar vardır. Bu kapsamda, 2023 yılı içinde ve öncesinde çalışanlardan ayrımcılık konusunda herhangi bir şikâyet gelmemiştir.

Şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımları ile performans ve ödüllendirme kriterleri çalışanlara duyurulmaktadır. Çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilmektedir.

Ulusal ve uluslararası pazarlarda faaliyet gösteren Sabancı Topluluğu şirketleri gibi Brisa da bulunduğu pazarlardaki yerel hukuk kurallarına

ve varsa toplu iş sözleşmesi gibi özel hukuk kurallarına saygılı ve uygun davranmaktadır. Çalışanların iş sözleşmelerinin başlamasından sona ermesine kadar geçen süreçte, tüm hak ve alacaklarının korunması ve ödenmesi konusunda gerekli özeni göstermektedir.

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirket İş Etiği Kuralları oluşturulmuş, uygulamaya alınmış ve internet sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır. Çalışanların kurallar hakkında bilgilendirilmesi ise, kuralların Şirket iç iletişim portalında yayımlanması ve bilgilendirme eğitimlerinin gerçekleştirilmesi yoluyla sağlanmaktadır. Ayrıca her yıl, çalışanlar bir e-öğrenme programıyla, iş etiği kurallarına ilişkin bilgilerini güncellemekte ve iş etiği kurallarına bağlılıklarını, doldurdukları İş Etiği Uygunluk Bildirimi ile yenilemektedir.

Brisa'nın tüm faaliyetlerinde sürdürülebilirlik yaklaşımını paylaşmak ve paydaşlarımıza yayılımını sağlamak için Sürdürülebilirlik Politikası yayınlanmıştır. Politikanın sosyal boyutunda benimsediğimiz sorumluluklar aşağıda yer almaktadır:

İnsan Hakları

- Evrensel insan haklarına saygı duymak, bu hakları desteklemek ve ihlallerinin olmaması için sorumluluk almak
- Aile içi şiddet de dahil olmak üzere şiddetin her türüne karşı farkındalığı artırmak

İş Sağlığı ve Güvenliği

- İş sağlığı ve güvenliğine birinci derecede önem vermek

Ürün ve Hizmet Yaşam Döngüsü Boyunca Müşteri Sağlığı ve Emniyeti

- Ürün ve hizmet yaşam döngüsü boyunca müşteri sağlığı ve emniyetine önem ve öncelik vermek
- Ürün ve hizmetlerimizin sağlık, güvenlik ve çevresel etkilerine ilişkin bilgileri müşterilerimizle şeffaf ve sistematik bir şekilde paylaşmak

Yolsuzluk ve Rüşvet Karşıtlığı

- Yolsuzluk ve rüşvet karşıtlığını temel sorumluluğumuz olarak kabul etmek
- Süreçlerimizi usulsüzlük ve rüşvet karşıtlığını gözeterek şekilde gözden geçirmek

Yasal Düzenlemelerin Ötesinde İş Yapış Şekli

- Yasal düzenlemelere tam uyumun ötesinde bir iş yapış biçimini benimsemek
- Kurumsal yönetimde şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirlik ilkelerini kabul etmek

Bilgi Güvenliği

- Bilginin gizlilik, bütünlük ve erişilebilirlik özelliklerini koruma altına almak ve farkındalığı artırmak

Çalışan Hakları

- İş Etiği Kuralları (SA-Etik) değer ve çalışma prensiplerini benimsemek
- Fırsat eşitliğinin toplumsal sürdürülebilirliğin temellerinden biri olduğunu kabul etmek
- Kadınların iş yaşamına eşit ve etkin katılımını sağlamak ve kadın istihdamını artırmak
- Zorla ve zorunlu işçilik ve çocuk işçiliğin kaldırılmasını desteklemek
- Çalışanlarımızın anayasal ve uluslararası anlaşmalardan kaynaklı örgütlenme, sendikalaşma ve toplu sözleşme gibi tüm temel haklarını tanımak ve bu haklara saygı duymak
- İşe alım ve işe yerleştirmede ayrımcılık olmamasını sağlamak
- İş ve özel hayat dengesini sağlama konusunda çalışanlarımıza karşı sorumlu bir tutum sergilemek

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Gelişim Yolculuğu

- Tercih edilen işyeri olmak
- Kurumsal ve bireysel performans değerlendirme sürecimizi, strateji ve hedeflerimizin tüm organizasyona ve çalışanlarımıza yayılımı ile uygulamak
- Kurumsal gelişim yaklaşımlarımızı en iyi uygulama örnekleri haline getirerek katılımcı bir çalışma ortamı oluşturmak

Paydaşlarla ve Toplumla İlişkiler

- Tüm faaliyetlerimizde paydaşlarımızla şeffaf, katılımcı ve karşılıklı güvene dayalı bir biçimde iletişim kurmak
- Sosyal, çevresel ve ekonomik etkilerimizi paydaşlarımızla birlikte proaktif bir şekilde yönetmek
- Paydaş beklentileri iş yapış şeklimize, kültür ve değerlerimize yansımış sosyal sorumluluk bilinciyle yönetim anlayışını temel almak
- Topluma katkımızı sosyal sorumluluk stratejilerimiz doğrultusunda şekillendirmek ve çeşitlendirmek
- Sürdürülebilirlik yaklaşımını desteklemek ve yaymak

Brisa'nın 2023 faaliyet döneminde yürüttüğü başlıca sosyal sorumluluk projeleri Kurumsal Sosyal Sorumluluk başlığı altında işlenmiştir.

Brisa, sosyal sorumluluklarının bilincinde, çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemeler ile etik kurallara uymaktadır. Şirket, uluslararası geçerliliğe sahip insan haklarına destek olmakta ve saygı göstermektedir. Brisa, Kurumsal Yönetim İlkeleri 3.5.2. maddesine uyum sağlamakla birlikte 2015 yılı içinde Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikasını oluşturmuş ve tüm menfaat sahiplerine Brisa internet sitesi (www.brisa.com.tr) aracılığıyla duyurmuştur. Brisa, Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele

Politikası çerçevesinde irtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere yolsuzluğun her türlüyle mücadele etmektedir.

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU**5.1.Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu**

Şirket'in Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, Esas Sözleşme'ye, iç düzenlemelere ve belirlenen politikalara uygunluğunu gözetlemekte olup, aldığı stratejik kararlarla Şirket'in risk, büyüme ve getirilerini dikkate alarak, uzun vadeli çıkarlarını gözeterek Şirketi idare ve temsil etmektedir.

Şirket, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi doğrultusunda, 26 Mart 2021 tarihinde yapılan 2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, 2024 yılında yapılacak 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilen en az 11 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından idare ve temsil edilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nde aranacak asgari niteliklere Esas Sözleşme'de yer verilmemiştir. Ancak Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri'nin sahip olması gereken özellikler SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan ilgili maddeler ile örtüşmektedir.

Yönetim Kurulu'nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğunluğu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde tanımlandığı gibi icrada görevli olmayan üyelerden oluşmaktadır. İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri içerisinde, görevlerini hiçbir

etki altında kalmaksızın yapabileceği niteliğine sahip iki kişiden oluşan Bağımsız Üye bulunmakta olup, Yönetim Kurulu Üyeleri Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda Genel Kurul tarafından seçilmektedir.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.3. kapsamında, Yönetim Kurulu'nda Bağımsız Üyelerin yer alması için Esas Sözleşme değişiklikleri yapılmıştır. Yönetim Kurulu'na alınacak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu'nun 12 Şubat 2021 tarihli ve 2021/04 sayılı kararı doğrultusunda iki kişiden oluşan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi aday listesinin, 26 Mart 2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanması ile belirlenmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayları, aday gösterildikleri anda, bağımsızlık kriterlerini taşıdıklarına dair bağımsızlık beyanlarını Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunmuşlardır. İlgili dönemde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süresi en çok üç yıldır. Süresi biten Üye'nin yeniden seçilmesi mümkündür. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde Yönetim Kurulu, açılan üyelik için yeni Üye seçerek ilk toplantısında Genel Kurul'un onayına sunmaktadır. Bu Üye, sefelinin kalan süresini tamamlamaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri icracı/icracı olmayan ve Bağımsız Üye ayrımı ile aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Yönetim Kurulu Üyesi Adı Soyadı	İcracı Olup Olmadığı	Görevi
Ahmed Cevdet Alemdar	İcracı	Yönetim Kurulu Başkanı
Tomio Fukuzumi*	İcracı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mustafa Bayraktar	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Haluk Dinçer	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Frederic Jean Hubert Cecile Hendrickx	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Mete Ekin	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Daniel Jean Pierre Giroud**	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Haluk Kürkçü	İcracı/Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyesi
Sakine Şebnem Önder***	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Tanju Ula	İcracı Olmayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Erdem****	İcracı Olmayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

* 21 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Naohisa Yoda'nın yerine göreve başlamıştır.

** 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla yerine Jerome Freddy Pierre Boulet göreve başlamıştır.

*** 20 Eylül 2022 tarihi itibarıyla Emine Duygu Kırca'nın yerine göreve başlamıştır.

**** 1 Nisan 2023 tarihi itibarıyla Mehmet Kahya'nın yerine göreve başlamıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışı başka görev veya görevler almasına ilişkin olarak herhangi bir sınırlama getirilmemiştir. Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmişleri ve Şirket dışındaki görevleri, grup içi-dışı ayrımı verilmek suretiyle faaliyet raporunda yer almaktadır.

Tebliğ'in 4.3.9. no.lu maddesinde yer alan Şirket yönetim kurulunda kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla hedef oran ve hedef zaman belirlenir ve bu hedeflere ulaşmak için politika oluşturur tavsiyesine ilişkin şu anda uygulama bulunmamakla birlikte bu hedefe ulaşmak için gelecek planlamalarda azami özen gösterilmeye dikkat edilecektir.

Bağımsızlık Beyanları

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, ilgili mevzuat, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen kriterler çerçevesinde

“bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin bulunmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya

- ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/çalışmayacağımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

- g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,
- h) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- i) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- j) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı/almayacağımı,

kabul ve beyan ederim.

Sahip olduğum bilgiler ışığında yukarıdaki beyanlarımın doğru olduğunu Genel Kurul, Yönetim Kurulu, Şirket'in pay sahipleri ve diğer tüm menfaat sahiplerinin bilgilerine sunarım.

Mehmet Tanju Ula

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Kahya*

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ahmet Erdem**

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

*22 Mart 2018-1 Nisan 2023 döneminde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır.

**1 Nisan 2023-halen Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

5.2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtildiği üzere Yönetim Kurulu, Şirket işleri ve muameleleri gerektirdiği sürece toplanır. Ancak en az üç ayda bir kez toplantı yapılması zorunludur. Yönetim Kurulu, Başkan veya Başkan Vekili'nin daveti ile toplanır. Yönetim Kurulu toplantıları, Üyelerinin hazır bulunması ile Türkiye içinde veya dışında yapılabilir. Yönetim Kurulu kararları Türkçe ve İngilizce olarak alınır.

Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Şirket Yönetim Kurulu Başkanı'nın mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür ile görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Yönetim Kurulu toplantı çağrısı, gündemi de belirtmek suretiyle toplantı tarihinden en az 10 gün önce elektronik posta, taahhütlü mektup veya imzayı havi faks ile yapılır. Üyeler her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterir. Acil durumlarda bu merasime riayet edilmez. Ancak bu halde Yönetim Kurulu toplantısının açılabilmesi için 8 Yönetim Kurulu Üyesi'nin katılımı şarttır. Toplantı günü Yönetim Kurulu kararı ile de tespit edilir. Üyelerden birisinin yazılı isteği üzerine, Başkan veya Başkan Vekili, Yönetim Kurulu'nu toplantıya çağırılmazsa Üyeler de re'sen çağrı yetkisini haiz olurlar. Üyeler'den biri görüşme talebinde bulunmadıkça Yönetim Kurulu kararları, Türk Ticaret Kanunu'nun 390 (4). maddesi uyarınca içlerinden birinin muayyen bir hususa dair tüm Üyelere yazılı olarak yaptığı teklife en az 7 diğer üyenin yazılı onayları alınmak suretiyle, en az 8 üyenin yazılı onaylarıyla da verilebilir.

Şirket Yönetim Kurulu, 2023 yılı içinde 4 adet yüz yüze, 23 adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak sureti ile toplam 27 toplantı yapmıştır. Konular karara bağlanırken oy birliği aranmış ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulmuştur.

Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı bulunur. Esas Sözleşme gereği, Yönetim Kurulu'nda kararlar 11 üyeden, 8 veya daha fazla Üye'nin olumlu oyu ile geçerlilik kazanır.

2023 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu Üyelerinin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ağırlıklı oy hakkı tanınmamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II.17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 10.maddesi kapsamında Şirketimiz ile ilişkili tarafları arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, alış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan satışların maliyetine olan oranının, satış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan hasılat tutarına olan oranının %10'u aşacağına ilişkin öngörülmesi durumunda işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırılmasına ilişkin olarak bir rapor hazırlanması ve raporun veya sonucunun açıklanması gerekmektedir.

Bu kapsamda, Şirket'in 2024 hesap döneminde ilişkili Taraflarla Yapılması Planlanan İşlemler hakkında hazırlanan rapor, Yönetim Kurulu'nun 18 Mart 2024 tarih ve 2024/02 sayılı kararı uyarınca incelenerek kabul edilmiş ve raporun sonuç bölümü KAP'ta duyurulmuştur.

Buna göre "Brisa'nın 2023 yılında ilişkili kuruluş olan Bridgestone Singapore Pte. Ltd ile yapmış olduğu mal (kauçuk) alım işlemleri, piyasa koşullarına ve emsallerine uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Benzer şekilde 2024 yılında Brisa'nın ilişkili kuruluşla yapacağı işlemler, Şirket bütçesinde planlanan çerçevede piyasa koşulları ile uyumlu olarak gerçekleştirilecektir."

İlgili dönemde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri ile önemli nitelikte işlemler ve bu işlemlerden onaylanmayarak Genel Kurul onayına sunulan herhangi bir işlem olmamıştır.

Şirket Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri Esas Sözleşme'de tanımlanmıştır.

Tebliğ'in 4.2.8 maddesi gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve yöneticilerin görevleri esasındaki kusurları ile Şirket'te sebep olabilecekleri zarar için Aksigorta A.Ş.'den 21 Eylül 2015 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere düzenlenen 269697544 no.lu 25 milyon Dolar teminatlı Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yönetici Sorumluluk Poliçesi, 29 Eylül 2023 tarihinde 353017280 no.lu poliçe ile aynı şartlarla 1 yıllık bir süre için yenilenmiştir.

5.3. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmesi amacıyla, sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak, Denetimden Sorumlu Komite (kısaca Denetim Komitesi), Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Yine Tebliğ'in 4.5.1. no.lu maddesinde yer alan Aday Gösterme Komitesi ile Ücret Komitesi görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından üstlenilmiştir.

Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar, Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Brisa, Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği çerçevesinde Yönetim Kurulu yapılanmasını sağlamıştır. Tebliğ'in 4.5.5. no.lu maddesinde bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede yer almaması tavsiyesine uyulmasına özen gösterilmesine rağmen, Yönetim Kurulu Üye sayısı, Komite yapılanma gereklilikleri ve Komite Üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle bazı Yönetim Kurulu Üyeleri birden fazla Komitede görev almaktadır. Bu kapsamda, Denetimden Sorumlu Komite'nin tamamen Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşması ve diğer Komitelerin de Başkanlarının Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşması gereklilikleri nedeniyle Ahmet Erdem, her üç Komitede de yer almakta ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde Başkan olarak görev yapmaktadır. Mehmet Tanju Ula Denetimden Sorumlu Komite'de Başkan ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nde Üye olarak görev yapmaktadır. Tomio Fukuzumi ise hem Kurumsal Yönetim Komitesi'nde hem de Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde Üye olarak görev almaktadır.

Komiteler kuruldukları günden itibaren çalışmalarını düzenli bir şekilde sürdürmektedir.

Komitelerde 2023 yılı içinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Yönetim Kurulu'nda oluşturulan Komiteler hakkındaki bilgiler aşağıdaki gibidir:

Denetimden Sorumlu Komite

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:X, No:16 sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Hakkında Bağımsız Denetim Hakkında Tebliği'ne, Seri:X, No:19 Tebliği ile eklenen 28/A maddesi hükmü kapsamında, Şirket'in 21 Mart 2003 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile kurulan Denetimden Sorumlu Komite'nin görevi, Şirket Yönetim Kurulu'na; Şirket'in muhasebe sistemi, finansal raporlaması, kamuya açıklanan finansal bilgiler, iç denetim bölümünün faaliyetleri, bağımsız denetim ile iç kontrol sisteminin işleyiş ve etkinliği hakkında bilgi vermek ve Şirket'in başta Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı olmak üzere ilgili yasa ve kanunlara, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve Şirket'in etik kurallarına uyum konularındaki çalışmalarına destek olarak, bu konularla ilgili gözetim işlevini yerine getirmektedir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Denetim Komitesi Üyeleri aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız Üye Olup Olmadığı
Mehmet Tanju Ula	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Erdem*	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

*1 Nisan 2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'nden, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komite Başkanlığı'ndan ve Denetim Komitesi Üyeliği'nden Mehmet Kahya'nın aynı tarihte istifası nedeniyle yerine Ahmet Erdem atanmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Üyeler, doğrudan icra fonksiyonu üstlenmeyen ve Yönetim Kurulu'nda görevli Bağımsız Üye sıfatı taşıyan, mali konularda yeterli bilgi ve tecrübe sahibi kişilerden oluşur. Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Üyesi Yönetim Kurulu tarafından atanır. Denetimden Sorumlu Komite'nin raportörlüğü, Şirket'in İç Denetim birimi tarafından yürütülür. Denetimden Sorumlu Komite'ye işini görmesi için gerekli kaynak ve her türlü destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır.

Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak Yönetim Kurulu'na sunar. Toplantılarında genel olarak, gerek İç Denetim Bölümü, gerekse Bağımsız Denetim firması çalışmalarının gözden geçirilmesi, mali tabloların incelenmesi, iş etiği ve davranış kuralları ihlal ve incelemeleri gibi konular gündem maddesi yapılmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite 2023 yılında 4 defa toplanmış, kamuya açıklanacak mali tabloların gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na rapor sunmuştur. Bunun yanı sıra, Denetimden Sorumlu Komite, 2023 yılı içerisinde iç denetim bölümüyle de 4 kez toplanarak denetim takvimini onaylamış, 6 adet iş sürecine ait iç denetim raporlarını incelemiş ve iç kontrol sisteminin yeterliliğini görüşmüştür.

2023 yılında Denetim Komitesi'nin gerçekleştirmiş olduğu başlıca faaliyetler aşağıdadır:

- Şirket'in finansal ve operasyonel faaliyetlerinin takibi,
- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğunun ve doğruluğunun gözetimi ve onayı,

- Bağımsız denetim şirketinin seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması,
- Bağımsız denetim faaliyetinin etkinliğinin ve performansının takibi,
- İç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,
- İç kontrol sistemine ilişkin olarak elde edilen bulguların değerlendirilmesi ve Yönetim Kurulu'na raporlanması,
- İç kontrole ve iç denetime ilişkin raporların incelenmesi ve onaylanması.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda, Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerine olan uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu'nun 30 Nisan 2012 tarihli ve 600 sayılı kararı ile kurulmuş, İç Tüzüğü onaylanmış, 2 Ağustos 2013 tarih ve 2013/13 sayılı kararı ile de, daha önce bu Komite bünyesinde bulunan Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin ayrılması nedeniyle ilgili İç Tüzük revize edilmiştir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Kurumsal Yönetim Komite Üyeleri aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız Üye Olup Olmadığı
Ahmet Erdem*	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Tanju Ula	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Haluk Dinçer	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi - İcra Olmayan
Tomio Fukuzumi	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili - İcra
Neslihan Döngel Özlem	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Finans Genel Müdür Yardımcısı
Elif Küçükçobanoğlu**	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yatırımcı İlişkileri Müdürü

*1 Nisan 2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'nden, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komite Başkanlığı'ndan ve Denetim Komitesi Üyeliği'nden Mehmet Kahya'nın aynı tarihte istifası nedeniyle yerine Ahmet Erdem atanmıştır.

**22 Aralık 2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile, Erdem Erdoğan'ın Kurumsal Yönetim Komitesi Üyelik görevinin sona ermesine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'inci maddesine uygun olarak, Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak görev yapmakta olan Elif Küçükçobanoğlu'nun Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

Komite Üyeleri (Başkan haricinde), Yönetim Kurulu tarafından seçilen üç Yönetim Kurulu Üyesi, Yatırımcı İlişkileri Bölümünden sorumlu Finans Genel Müdür Yardımcısı (CFO) ve mevzuatın belirlediği kriterleri taşıyan Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi'nden meydana gelir. İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı kendi göreviyle ilgili konularda Komite'nin Raportörlüğünü yürütür.

Komite Başkanlığı'nın herhangi bir sebepten dolayı boşalması halinde, boşalmayı izleyen ilk Yönetim Kurulu toplantısında yeni bir Başkan atanıncaya kadar Yönetim Kurulu Başkanı, Komite Üyelerinden birini geçici başkan olarak görevlendirir.

Toplantı gündemi, Komite Başkanı'nca tespit edilir. Üyeler ve hissedarlar, gündeme alınmasını istedikleri konuları Raportör vasıtası ile Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı'na bildirirler.

Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları, Başkan'ın uygun göreceği yerde ve tarihte, yılda en az dört defa yapılır. Toplantı ve karar nisabı Üye toplam sayısının salt çoğunluğudur. Başkan'ın uygun göreceği diğer kişiler de toplantılara katılabilirler.

Kurumsal Yönetim Komitesi yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirir ve kaydını tutar; çalışmaları hakkındaki tüm bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kurulu'na iletir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2023 yılı içerisinde 4 adet toplantı yapmıştır.

Komite'nin 2023 yılında gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler aşağıdadır:

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum kapsamında Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve Şirket bünyesinde mevzuata uyum için gerekli çalışmaların yürütülmesi ve gözetilmesi,
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarının gözetilmesi,
- İdari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaların Şirket'in uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak belirlenmesi ve bunların gözetiminin yapılması,
- Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin Yönetim Kurulu'na öneriler sunulması.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız Üye Olup Olmadığı
Ahmet Erdem*	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Tomio Fukuzumi	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili - İcracı
Sakine Şebnem Önder	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi - İcracı olmayan

*1 Nisan 2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'nden, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komite Başkanlığı'ndan ve Denetim Komitesi Üyeliği'nden Mehmet Kahya'nın aynı tarihte istifası nedeniyle yerine Ahmet Erdem atanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Yönetim Kurulu'nun 2 Ağustos 2013 tarih ve 2013/13 sayılı kararına istinaden ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri uyarınca görevli ve yetkili olmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Komite, Brisa'nın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, dış çevre ve sair her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Yönetim Kurulu tarafından Bağımsız Üyeler arasından atanır.

Komite, Yönetim Kurulu tarafından seçilen asgari iki Üyeden meydana gelir. Başkan'ın uygun göreceği diğer kişiler de toplantılara katılabilirler. Komite Üyeleri'nin görev süresi, Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süresiyle paraleldir. Komite, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimini takiben, yeniden oluşturulur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2023 yılı içerisinde 4 adet toplantı yapmış ve Yönetim Kurulu'na 6 adet rapor sunmuştur.

5.5. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Brisa misyonu, vizyonu, değerleri ve politikaları, her yıl üst yönetimce gözden geçirilmekte, bu doğrultuda oluşan stratejik hedefler, yıllık toplantılarda çalışanlar ile paylaşılmakta ve Brisa internet sitesinde yer almaktadır.

Brisa misyonu ve vizyonu doğrultusunda, İcra Kurulu tarafından belirlenen stratejik hedefler bütçe ve orta vadeli plan çalışmaları çerçevesinde, Yönetim Kurulu'nda görüşülerek onaylanmaktadır. Bütçe yıllık olarak yapılırken, her yıl ayrıca 3 yıllık orta vadeli plan çalışmaları yapılmaktadır.

Bu çalışmalarda onaylanan hedefler doğrultusunda Şirket seviyesinde tüm fonksiyonlara ve her bir fonksiyona atanan ayrı ayrı hedefler belirlenmektedir. Bireysel performans hedefleriyle ilişkilendirilmek suretiyle, tüm Şirket çalışanları vizyon ve stratejik hedefler doğrultusunda çalışmalarını yürütmektedir. Yıllık performans değerlendirmesi de bu hedefler üzerinden yapılmaktadır.

Stratejik hedefler ve performans göstergeleri sadece bu amaç için kullanılan yazılımlarda takip edilmekte ve İcra Kurulu ayda en az 2 kere toplanarak Şirketin performansını ve ilgili konuları bu yazılımın çıktıları üzerinden değerlendirmektedir. Değerlendirmeler oldukça detaylı bir şekilde yapılıyor olup, sürekli yapılan tahmin çalışmalarıyla, yıl sonu hedeflerine yakınlık ya da uzaklık durumuna göre aksiyonlara karar verilmekte ve temel gösterge hedeflerin tutturulması amacıyla çalışmalar yürütülmektedir.

Yılda en az dört defa, Yönetim Kurulu toplantılarında belirlenen hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş dönem performansı gözden geçirilmektedir.

5.6. Mali Haklar

Yönetim Kurulu, Şirket'in belirlenen ve kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşmasından sorumludur.

SPK'nın 4.6.2. no.lu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca, idari sorumluluğu bulunanlar kapsamındaki Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst düzey yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler ve ücretlendirme esasları, 27 Nisan 2012 tarihinde yapılan 2011 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak Ortakların bilgisine sunulmuş, pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı sağlanmıştır. Ayrıca Ücretlendirme Politikası Şirket web sitesinde yayımlanmıştır.

SPK'nın 4.6.3. no.lu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya Şirket performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır.

Üst düzey yöneticilere sağlanan hak, menfaat ve ücretler, toplu olarak ilgili dönem finansal tablo dipnotlarında yer almaktadır. Bu kapsamda 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren hesap döneminde ödenen maaş ve ücretler toplamı enflasyon muhasebesi ile düzenlenmiş rakamlara göre 181.950 bin TL (31 Aralık 2022: 90.854 bin TL)'dir.

2023 yılı içinde Şirket; hiçbir Yönetim Kurulu Üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemiş, kredi kullanılmamış, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

2023 Yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evete	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu						
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					Yıl içerisinde özel denetim yapılmamıştır.
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.	X					Bildirime konu olabilecek işlem bilgisi bulunmamaktadır.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.			X			Genel Kurul'a, Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirket Denetçisi, Genel Müdür, Finans Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Kurul hazırlıklarını yapan personel katılmıştır. Ancak pay sahipleri dışında menfaat sahipleri ve medyanın katılımı olmamıştır.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Şirket'in beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklık bulunmamaktadır.
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	Şirket 2023 yılında kar dağıtımını yapmıştır.
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.		X				Esas Sözleşme Madde 31: Devri Kısıtlı Nama Yazılı Hisseler

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.2. MENFAAT SAHIPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		X				Çalışanların yönetime katılımı Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar vasıtasıyla ve yıllık hedef belirleme ve performans değerlendirilmesi toplantıları ile yapılmaktadır. Ayrıca 360 derece geribildirim mekanizması ile çalışanlar yönetime ve çalışma arkadaşlarına geribildirim vermekte ve sonuçlar çeşitli yönetim toplantılarında ele alınarak gerekli değişimler için aksiyon planları oluşturulmaktadır.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.		X				Bütün menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket/ konsültasyon gibi yöntemler kullanılmamakla birlikte, özellikle şirket algısına yönelik çalışan ve müşteriler nezdinde araştırmalar yapılmaktadır. Ayrıca, tüm menfaat sahipleri (tedarikçiler, iş ortakları vb.) için iletişim kanalları açık tutulmaktadır.
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					https://www.brisa.com.tr/uploads/docs/is-etigi-kurallarimiz.pdf
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamak ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Şu anda uygulama bulunmamakla birlikte bu hedefe ulaşmak için gelecek planlamalarda azami özen gösterilmeye dikkat edilecektir.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.		X				Detaylandırılıp yazılı hale getirilmesi planlar dahilindedir.
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.		X				Yönetim Kurulu Üye sayısının azlığı ve SPK Mevzuatının gerektirdiği yükümlülükler nedeni ile zorunlu olarak üyeler birden fazla komitede görev alabilmektedir.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	2023 yılında Komiteler danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.		X				Yönetim kurulu seviyesinde performans değerlendirmesi yönetmeliği hazırlanması planlar dahilinde bulunmaktadır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Finansal tablo dipnotlarımızda üst düzey yöneticilere yapılan toplam ödemeler kamuya açıklanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerine verilen ücret Genel Kurul kararı ile belirlendiğinden kişi bazında açıklama yapılmaktadır. İdari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılan ödemeler performans kriterleri dikkate alınarak ücret politikalarıyla uyumlu olarak yapılmıştır. Bu bilgilerin kişisel bilgiler olması nedeniyle bir başka mevzuatla çatışma doğurduğundan kişi bazında açıklanamamaktadır.

2023 Yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	40
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	Özel denetçi talebinde bulunulmamıştır.
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Özel denetçi talebinde bulunulmamıştır.
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1116202
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Evet
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Böyle bir işlem olmamıştır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Böyle bir işlem olmamıştır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1116195
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Hakkımızda/Etik İlkeler ve Politikalar
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/424828
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Esas Sözleşme Md. 17-23
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Şirket ortakları ve temsilcileri, Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirket denetçisi, Genel Sekreter ve Genel Kurul hazırlıklarını yapan personel toplantıya katılmıştır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Bulunmamaktadır.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%43,63
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Genişletilmemiştir.
1.6. Kar Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim/ Politikalar
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	İlgisiz (2023 yılında Yönetim Kurulu Genel Kurula kar dağıtımı teklif etmiştir).
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	İlgisiz (2023 yılında Yönetim Kurulu Genel Kurula kar dağıtımı teklif etmiştir).

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	27/03/2023
Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	0
Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	%88,9
Doğrudan temsil edilen payların oranı	%0,7
Vekaleten temsil edilen payların oranı	%88,2
Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/ Genel Kurul Dökümanları
Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/ Genel Kurul Dökümanları
Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	-
Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	0
KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1128210

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Hakkımızda ve Yatırımcı İlişkileri bölümleri
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal/ Ortaklık Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	TR/ENG
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu "Yönetim Kurulu" ve "Bağımsızlık Beyanları "
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu "Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı"
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu "Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları"
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği olmamıştır; 1 Ocak - 31 Aralık 2023 Dönemine Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu "Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler"
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket aleyhine açılan önemli bir dava yoktur; 1 Ocak - 31 Aralık 2023 Dönemine Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu "Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler"
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Çıkar çatışması bulunmamaktadır; 1 Ocak - 31 Aralık 2023 Dönemine Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu "Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler"
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Karşılıklı iştirak bulunmamaktadır; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu "Oy Hakları ve Azlık Hakları"
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	"İnsan Kaynakları" ve " Kurumsal Sosyal Sorumluluk"

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Çalışanlara yönelik tazminat politikası bulunmamaktadır. Bu konuda İnsan Kaynakları Politikasına bir paragraf eklenmiştir.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	Şirket aleyhine kesinleşen dava bulunmamaktadır.
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Etik Kurulu
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	t.gok@brisa.com.tr
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemeler internet sitesine konmamaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Şirket içerisinde çalışanların temsil edildiği yönetim organı bulunmamakla birlikte, çalışanlar Türkiye Petrol, Kimya ve Lastik Sanayi İşçileri Sendikası tarafından temsil edilmektedir.
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Kurumsal Yönetim Komitesi kilit yönetici pozisyonları için yedekleme çalışmalarını gözetmektedir.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Hakkımızda/Etik İlkeler ve Politikalar: "İnsan Hakları Politikası" ve "Etik İlkelerimiz"
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Hakkımızda/Etik İlkeler ve Politikalar: "İnsan Hakları Politikası" ve "Etik İlkelerimiz"
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	Şirket aleyhine kesinleşen dava bulunmamaktadır.
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Hakkımızda/Etik İlkeler ve Politikalar: "Etik İlkelerimiz"
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Yatırımcı İlişkileri/ Sunumlar ve Raporlar/ Faaliyet Raporları/2023/"Kurumsal Sosyal Sorumluluk" ve "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" Sürdürülebilirlik /Sürdürülebilirlik Yaklaşımı
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Hakkımızda/Etik İlkeler ve Politikalar: "Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele"

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Aralık 2023
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Ahmed Cevdet Alemdar, Yönetim Kurulu Başkanı; Tomio Fukuzumi, Yönetim Kurulu Başkan Vekili; Mustafa Bayraktar, Yönetim Kurulu Üyesi; Haluk Dinçer, Yönetim Kurulu Üyesi; Frederic Jean Hubert Cecile Hendrickx, Yönetim Kurulu Üyesi; Mete Ekin, Yönetim Kurulu Üyesi; Daniel Jean Pierre Giroud **, Yönetim Kurulu Üyesi; Haluk Kürkçü, Yönetim Kurulu Üyesi/ Genel Müdür; Sakine Şebnem Önder, Yönetim Kurulu Üyesi; Mehmet Tanju Ula, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi; Ahmet Erdem*, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (*1 Nisan 2023 tarihi itibarıyla Mehmet Kahya'nın yerine atanmıştır. **1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla yerine Jerome Freddy Pierre Boulet atanmıştır).
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	6
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	"İç Denetim Faaliyetleri"
Yönetim kurulu başkanının adı	Ahmed Cevdet Alemdar
İcra başkanı/genel müdürün adı	Haluk Kürkçü
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi olmadığı için ilgisiz.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin % 25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	KAP açıklaması yapılmamıştır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Bulunmamaktadır.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	1 / %9

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Yönetim Kurulunun Yapısı							
Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Ahmed Cevdet Alemdar	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	15/05/2017	-	Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
Tomio Fukuzumi	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	21/12/2022	-	Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
Mustafa Bayraktar	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	19/04/2004	-	Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
Haluk Dinçer	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	24/01/2020	-	Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
Frederic Jean Hubert Cecile Hendrickx	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	18/09/2015	-	Değerlendirilmedi	İlgisiz	Hayır
Mete Ekin	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	03/07/2017	-	Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
Daniel Jean Pierre Giroud	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	25/01/2021	-	Değerlendirilmedi	İlgisiz	Hayır
Haluk Kürkçü	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	07/09/2020	-	Değerlendirilmedi	İlgisiz	Hayır
Sakine Şebnem Önder	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	20/09/2022	-	Değerlendirilmedi	İlgisiz	Hayır
Mehmet Tanju Ula	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	22/03/2018	https:// www.kap.org.tr /tr/Bildirim/ 911210	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Ahmet Erdem	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	01/04/2023	Bağımsızlık Beyanının yer aldığı KAP duyurusu yapılmamıştır.	Değerlendirildi	Hayır	Evet

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	4 fiziki toplantı
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%100
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Evet
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	7
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim/Esas Sözleşme
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran bir politika bulunmamaktadır.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu "Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı"
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Komite çalışma esasları bulunmaktadır ancak KAP duyurusu yapılmamıştır.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Yönetim Kurulu Komiteleri-I				
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi		Mehmet Tanju Ula	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi		Ahmet Erdem	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Ahmet Erdem	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Mehmet Tanju Ula	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Haluk Dinçer	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Tomio Fukuzumi	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Neslihan Döngel Özlem	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Kurumsal Yönetim Komitesi		Elif Küçükçobanoğlu	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Ahmet Erdem	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Tomio Fukuzumi	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Sakine Şebnem Önder	Hayır	Yönetim kurulu üyesi

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu/ Kurumsal Yönetim Uyum Raporu/ Denetimden Sorumlu Komite
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu/ Kurumsal Yönetim Uyum Raporu/Kurumsal Yönetim Komitesi
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu/ Kurumsal Yönetim Uyum Raporu/Kurumsal Yönetim Komitesi
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu/ Kurumsal Yönetim Uyum Raporu/Riskin Erken Saptanması Komitesi
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu/ Kurumsal Yönetim Uyum Raporu/Kurumsal Yönetim Komitesi
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu/Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler ve Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu/ Finansal Durum/ Dönem içi Faaliyetlere İlişkin Değerlendirmeler
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Hakkımızda/Etik İlkeler ve Politikalar
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu/ Kurumsal Yönetim Uyum Raporu/ Mali Haklar

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Yönetim Kurulu Komiteleri-II					
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi		%100	%100	4	5
Kurumsal Yönetim Komitesi		%67	%33	4	6
Riskin Erken Saptanması Komitesi		%67	%33	4	6

KAP linki: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1260040>

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

2023 Yılı Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
Sürdürülebilirlik Uyum Raporu						
A. GENEL İLKELELER						
A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X				SOLO	1. 2023 Faaliyet Raporu (Sürdürülebilirlik Yaklaşımı, s.24) 2. 2022 Yönetim Esasları Raporu (S3-8) 3. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (S-66) 4. 2022 CDP Report- Climate Change, C2.1, C2.1a, C2.1b, C2.2, C2.2a 5. 2022 CDP Report - Water Security W3.3, W3.3c, W4.1-W4.2c, W4.3-W4.3b
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1-2022 Sürdürülebilirlik Raporu (s-10) 2. 2022 Yönetim Esasları Raporu (S-3) 3. https://www.brisa.com.tr/hakkimizda/etik-ilkeler-ve-politikalar/ (Web sitemizin etik ilkeler ve politikalar sekmesinde yer almaktadır.)
A1.2. ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1-2022 Sürdürülebilirlik Raporu (s-14-15) 2. https://www.brisa.com.tr/hakkimizda/etik-ilkeler-ve-politikalar/ (Web sitemizin etik ilkeler ve politikalar sekmesinde yer almaktadır.)
A2. Uygulama/izleme						
A2.1. ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1.2022 Sürdürülebilirlik Raporu (s-11) 2. 2022 CDP Report- Climate Change C1.1, C1.1a, C1.1b, C1.2, C1.2a, C1.3, C1.3a 3. 2022 CDP Report- Water Security W 6.2, W6.4a, W6.6, W10.1-W10.2
A2.1. Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X				SOLO	2022 Sürdürülebilirlik Raporu (s-11)
A2.2. ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	2022 Sürdürülebilirlik Raporu (s-14-15)
A2.3. ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (S58-65) 2. 2022 CDP Report- Climate Change C4.1, C4.1a, C4.1b, C4.1c, C4.2, C4.2a, C4.2b, C4.2c 3. 2022 CDP Report- Water Security W8.1, W8.1a, W.8.1b
A2.4. İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (S40-41) 2. 2022 Yönetim Esasları Raporu (S-9)

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A3. Raporlama						
A3.1. Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X				SOLO	1. 2023 Faaliyet Raporu (Sürdürülebilirlik, s.88-101)
A3.2. Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1.2022 Sürdürülebilirlik Raporu (s-13)
A3.3. ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1.2022 Sürdürülebilirlik Raporu (S58-65) 2. 2022 Yönetim Esasları Raporu (S-14)
A4. Doğrulama						
A4.1. Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	ISO 14046 ve ISO 14064 sertifikaları bulunmaktadır. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu verileri için ISAE3000 vardır. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (s-81)
B. ÇEVRESEL İLKELER						
B1. Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X				SOLO	ISO 14001 TR'de ilk Avrupa'daki 2.belgeye sahiptir. 1. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (s-83) 2. 2022 Yönetim Esasları Raporu (S-9)
B2. Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (s-83) 2. 2022 Yönetim Esasları Raporu (S-9, 12)
B4. Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (s-823 yönetim madde 1,2) 2. 2022 CDP Report- Climate Change C1.3
B5. Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1-2022 Sürdürülebilirlik Raporu (s-9-15, s-28-42)

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B7. Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	CDP Supplier Engagement Küresel Lideridir. 1. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (s-2,14,10) 2. 2022 Yönetim Esasları Raporu (Değer Zinciri, s.9), (Sorumlu Tedarik Zinciri Uygulamaları, s.10) 3. 2022 CDP Report- Climate Change-C12.1, C12.2a, C12.3, C12.3c, C12.4 5.
B8. Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olunup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1. 2022 Yönetim Esasları Raporu (Paydaşlarımız, s.7) 2.2022 CDP Report- Climate Change-C12.3, C12.3c, C12.3f
B9. Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri)) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Çevresel Performans Tablosu, çevresel performans göstergeler, s-58,59) 2. 2022 CDP Report- Climate Change-C6.1, C6.3. C6.5, C8.2a, C8.2c 3. 2021 CDP Report- Water Security-W8.1a, W8.1b
B10. Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Ek-1: Brisa 2021 Sürdürülebilirlik Raporu – Raporlama Kılavuzu, s-71-75) 2. 2022 CDP Report- Climate Change-C5.2a 3. 2021 CDP Report- Water Security-W5.1a
B11. Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1-2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Çevresel Performans Tablosu, çevresel performans göstergeler, s-58,59) 2. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Hedefler Tablosu, Çevresel Ayak izi, s-14)
B12. Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (TCFD Tablosu, s-66) 2. 2022 CDP Raporu- Climate Change- C2.1, C2.3, C2.3a, C2.4, C2.4a 3-2022 Yönetim Esasları Raporu (Kurumsal Yönetim s.2-5)
B13. İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Enerji ve Emisyon Yönetimi, s-29,31)
B14. Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Çevre Dostu Ürün ve Hizmetler, s-41)

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B14. Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1. 2022 Yönetim Esasları Raporu (Değer Zinciri, s.9), (Sorumlu Tedarik Zinciri Uygulamaları, s.10) 2. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız, s.9-10)
B15. Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Ekonomik Performans Göstergeleri, s-59) 2. 2022 CDP Report- Climate Change- C4.3b
B16. Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1.2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Çevresel Performans Tablosu, çevresel performans göstergeler, s-58,59) 2. 2022 CDP Report- Climate Change C5.2, C6.1, C6.2, C6,3
B17. Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	X				SOLO	1-2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Çevresel Performans Tablosu, çevresel performans göstergeler, s-58,59) 2. 2021 CDP Report- Climate Change C8.2a, C8.2d
B18. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Çevresel Performans Tablosu, çevresel performans göstergeler, s-58,59) 2. 2022 CDP Report- Climate Change C4.1a, C4.3c
B19. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Çevresel Performans Tablosu, çevresel performans göstergeler, s-58,59) 2. 2022 CDP Report- Climate Change C4.1a, C4.3c
B20. Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Çevresel Performans Tablosu, çevresel performans göstergeler, s-58,59) 2. 2022 CDP Report- Climate Change C4.3c, C7.9a
B21. Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Çevresel Performans Tablosu, çevresel performans göstergeler, s-58,59) 2. 2022 CDP Report- Water Security W1.2
B22. Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1. 2022 CDP Report- Climate Change, C2.2, C2.2a
B23. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1. 2022 CDP Report- Climate Change, C2.2, C2.2a

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B24. Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1. 2022 CDP Report- Climate Change, C2.2, C2.2a
B25. Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1. 2022 Yönetim Esasları Raporu (Kurumsal Üyeliklerimiz s.15)
C. SOSYAL İLKELER						
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları						
C1.1. İnsan Hakları Evrensel Beyanname, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sürdürülebilirlik Performansı Göstergeleri Ek Açıklamalar, Madde 9 s-83) 2. 2023 Faaliyet Raporu (Kurumsal Yönetim Uyum Raporu 4.4.Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk, s.110-128)
C1.2. Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				SOLO	1.2022 Yönetim Esasları Raporu (Değer Zinciri, s.9), (Sorumlu Tedarik Zinciri Uygulamaları, s.10) 2. 2023 Faaliyet Raporu (İnsan Kaynakları, s.78- 83; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu 4.4.Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk, s.110-128)
C1.3. Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/ fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1.2022 Yönetim Esasları Raporu (Değer Zinciri, s.9), (Sorumlu Tedarik Zinciri Uygulamaları, s.10) 2. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız.S.9-10)
C1.4. Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1.2023 Faaliyet Raporu (Kurumsal Yönetim Uyum Raporu 4.3. İnsan Kaynakları Politikası ve 4.4.Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk, s.110-128)
C1.5. Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				SOLO	1. 2023 Faaliyet Raporu (İnsan Kaynakları, s.78-83) 2. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Akıllı Kültür s-47-50) 3. 2022 Yönetim Esasları Raporu (Çalışan Hakları, s.14)

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C1.5. Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X				SOLO	1.2023 Faaliyet Raporu (Kurumsal Yönetim Uyum Raporu 4.4.Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk, s-110.128) 2. 2022 Yönetim Esasları Raporu (Çalışan Hakları, s.14)
C1.5. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Akıllı Kültür s-47-50)
C1.6. İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1. 2022 Yönetim Esasları Raporu (İş Sağlığı ve Güvenliği, s.13)
C1.6. İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1. 2022 Yönetim Esasları Raporu (İş Sağlığı ve Güvenliği, s.13) 2. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sosyal Performans Göstergeleri, s.61)
C1.7. Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1.2022 Yönetim Esasları Raporu (Çalışan Hakları, s.14)
C1.8. Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1. 2022 Yönetim Esasları Raporu (s.5) 2. 2023 Faaliyet Raporu (Kurumsal Yönetim Uyum Raporu 4.4.Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk, s-110.128)
C1.9. Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	X				SOLO	1. 2022 Yönetim Esasları Raporu (s.6) 2. 2023 Faaliyet Raporu (Kurumsal Yönetim Uyum Raporu 4.4.Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk, s-110.128)
C1.10. Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	X				SOLO	1. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız.S.9-10) 2. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Akıllı Kültür s.47-50)

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
C2.1. Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Müşterilerimiz s-46) 2. 2023 Faaliyet Raporu (Yurtiçi Dağıtım ve Kanal Yönetimi, s.66-67; Yurtiçi Pazarlama ve Satış, s.68-71)
C2.2. Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1. 2022 Yönetim Esasları Raporu (Paydaşlarımız, s.7-8)
C2.3. Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X				SOLO	1. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Rapor Hakkında, s.1)
C2.4. Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	X				SOLO	1. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız, s.8-15) 2. 2022 Yönetim Esasları Raporu (Kurumsal Üyeliklerimiz s.15)
C2.5. Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	X				SOLO	1. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız- Sürdürülebilirlik Yönetimi, s.9) 2. 2023 Faaliyet Raporu (Sürdürülebilirlik, s.-88-101)
D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ						
D1. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X				SOLO	1. 2023 Faaliyet Raporu (Sürdürülebilirlik, s. 88-101)
D2. Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X				SOLO	1. 2023 Faaliyet Raporu (Kurumsal Yönetim Uyum Raporu 4.4.Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk, s-110.128) 2. 2023 Faaliyet Raporu (Sürdürülebilirlik, s. 88-101)

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Görüş

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile SPK mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1/1/2023 - 31/12/2023 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 18 Mart 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

Hakan Ölekli, SMMM
Sorumlu Denetçi
18 Mart 2024
İstanbul, Türkiye

2023 YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEMİ

- 1- Açılış ve Toplantı Başkanlığının oluşturulması,
- 2- 2023 yılına ait Yönetim Kurulu faaliyet raporunun okunması ve müzakeresi,
- 3- 2023 yılına ait Denetçi raporlarının görüş kısımlarının okunması,
- 4- 2023 yılına ait finansal tabloların okunması, müzakeresi ve tasdiki,
- 5- Faaliyet yılı içinde boşalan Yönetim Kurulu Üyeliklerine artan sürece vazife görmek üzere seçilen üyelerin Genel Kurul'un onayına sunulması,
- 6- 2023 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilmeleri,
- 7- 2023 yılı Kârının kullanım şeklinin, dağıtılacak kâr ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi,
- 8- Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin tespiti ve Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayları hakkında Sermaye Piyasası Kurulu'nca olumsuz görüş bildirilmemiş olduğu hususunda Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
- 9- Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi hakların belirlenmesi,
- 10- Denetçinin seçimi,
- 11- 2023 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
- 12- Şirketin 2024 yılında yapacağı bağışların sınırının belirlenmesi,
- 13- Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi,
- 14- Dilek ve Temenniler.

2023 YILI KÂR DAĞITIM TEKLİFİ**19 Nisan 2024 Tarihinde Yapılacak 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında Sunulacak Yönetim Kurulu Kâr Dağıtım Teklifi**

1.	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		305.116.875,00
2.	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		354.489.836,23
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımda imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			Yok
		SPK'ya göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3.	Dönem Kârı	3.288.779.914,00	2.568.057.858,70
4.	Ödenecek Vergiler (-)	683.787.560,00	-73.826.498,28
5.	Net Dönem Kârı (=)	3.985.644.200,00	2.494.231.360,42
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-	-
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	-	-
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	3.985.644.200,00	2.494.231.360,42
9.	Yıl içinde yapılan bağışlar (+)	11.032.260,29	
10.	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	3.996.676.460,29	
11.	Ortaklara Birinci Kâr Payı	15.255.843,75	
	-Nakit	15.255.843,75	
	-Bedelsiz	-	
	- Toplam	15.255.843,75	
12.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	-	
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	164.438.995,70	
15.	Ortaklara İkinci Kâr Payı	1.020.310.830,00	
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe (2.tertip)	118.474.982,57	
17.	Statü Yedekleri	-	-
18.	Özel Yedekler	-	-
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	2.667.163.547,98	1.175.750.708,40
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	-	-
	- Geçmiş Yıl Kârı	-	-
	- Olağanüstü Yedekler	-	-
	- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	-	-

KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU

	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN KÂR PAYI	
	NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)		TUTARI (TL)	ORANI (%)
BRÜT	1.035.566.673,75	-	25,98	3,39400	339,400
NET*	932.010.006,38	-	23,32	3,05460	305,460

*Net hesaplama %10 oranında gelir vergisi stopajı olacağı varsayımı ile yapılmıştır. Pay sahiplerinin hukuki durumuna ve ilgili çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları uyarınca değişen oranda stopaj yapılacaktır.

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

18 Mart 2024

Bu rapor 5 sayfa bağımsız denetim raporu
ve 95 sayfa konsolide finansal tablolar ve konsolide
finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotları içermektedir.



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

Görüş

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiştir.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile SPK mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Kilit Denetim Konusu

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.4.2'ye bakınız.



Kilit Denetim Konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>Grup'un başlıca hasılat elde ettiği gelir unsuru lastik satışlarından oluşmaktadır.</p> <p>Grup, tarafından ticareti yapılan ürünlerin kontrolünü müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde hasılatı finansal tablolara alır.</p> <p>Satış sözleşmeleri karmaşık yapıda olabileceğinden, hasılatın ilgili olduğu dönemde finansal tablolara alınması her bir duruma özgü satış koşullarının doğru bir biçimde değerlendirilmesine bağlıdır. Bu nedenle, teslimatı gerçekleştirilen ürünlerden iade olabilecekler ve müşteriye faturası henüz düzenlenmemiş olanlar ile faturası düzenlenmiş ancak müşteriye kontrolün devri henüz gerçekleşmemiş olanlar için hasılatın doğru dönemde veya tutarda muhasebeleştirilmemesi riski bulunmaktadır.</p> <p>Grup'un performans değerlendirmesi açısından önemli bir ölçüm kriteri olması ve niteliği gereği ilgili olduğu dönemde ve doğru tutarda muhasebeleştirilmemiş olma riski bulunması nedeniyle "hasılatın muhasebeleştirilmesi" kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik oluşturulan iç kontrollerin tasarımının ve etkinliğinin değerlendirilmesi, • Gruplandırılan satış sözleşmelerinden örneklem ile seçilen sözleşmelerin incelenerek Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarının TFRS 15'e uygunluğunun değerlendirilmesi, • Örneklem ile seçilen satış işlemleri için alınan satış belgeleri aracılığıyla kontrol devrinin ne zaman gerçekleştiği incelenerek hasılatın muhasebe politikalarına uygunluğunun ve ilgili olduğu raporlama döneminde muhasebeleştirildiğinin değerlendirilmesi, • Örneklem ile seçilen ticari alacaklar için dış teyit alınması ve finansal tablolar ile uyumunun kontrol edilmesi, • Süreklilik arz etmeyen işlemlerin varlığının tespit edilmesi amacıyla analitik incelemeler yapılması, • Raporlama dönemi sonrasında gerçekleşen iadelerin uygun raporlama döneminde finansal tablolara alınıp alınmadığının test edilmesi, • Grup'un dönem içerisinde ve raporlama döneminden sonra hasılat ile ilgili yapmış olduğu yevmiye kayıtları değerlendirilmiştir. <p>Grup'un finansal tablolarındaki hasılat ile ilgili yapmış olduğu dipnot açıklamalarının TFRS'ye göre uygunluğunun ve yeterliliğinin değerlendirilmesi.</p>

TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Uygulaması

TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardının uygulanmasıyla ilgili detay için Dipnot 2.1'e bakınız.



Kilit Denetim Konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>Grup'un geçerli para biriminin (Türk Lirası) 31 Aralık 2023 itibarıyla yüksek enflasyonlu ekonomi para birimi olarak değerlendirilmesi sebebiyle Grup, "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" (TMS 29) standardını uygulamaya başlamıştır.</p> <p>TMS 29 hükümlerine uygun olarak, cari dönem finansal tabloları ve önceki döneme ait karşılaştırmalı finansal tablolar, Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerin yansıtılması için Türkiye Tüketici Fiyat Endeksleri kullanılarak, enflasyon etkisine göre düzeltilip Türk Lirası'nın raporlama dönemi sonundaki satın alma gücü cinsinden sunulmuştur.</p> <p>TMS 29'un Grup'un raporlanan sonuçları ve konsolide finansal durumu üzerindeki önemli etkisi göz önüne alındığında, yüksek enflasyon muhasebesi tarafımızca kilit denetim konularından biri olarak değerlendirilmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir.</p> <ul style="list-style-type: none"> • TMS 29 uygulanmasına ilişkin sürecin anlaşılması, • Parasal ve parasal olmayan kalemlerin Yönetim tarafından TMS 29'a uygun bir şekilde belirlenip belirlenmediğinin kontrol edilmesi, • Yönetim tarafından TMS 29 uygulanmasında kullanılan yöntemlerin cari döneme ve önceki döneme ait karşılaştırmalı finansal tablolarda tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığının kontrol edilmesi, • Hesaplamaların tamlığı ve doğruluğunu kontrol etmek amacıyla parasal olmayan kalemlere ait listelerdeki kayıt tarihlerinin ve tutarlarının örneklem yöntemiyle test edilmesi, • Ayrıca parasal olmayan kalemlerin düzeltilmesinde kullanılan genel fiyat endeksinin Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayınlanan ve ilgili tarihte geçerli olan Tüketici Fiyat Endeksi ile uyumlu olup olmadığının kontrol edilmesi, • Enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TMS 29 açısından yeterliliğinin değerlendirilmesi.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup' un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.



Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 18 Mart 2024 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap döneminde defter tutma düzeninin ve konsolide finansal tablolarının TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Hakan Öekli, SMMM
Sorumlu Denetçi
18 Mart 2024
İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	162-163
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU	164
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	165
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	166
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	167
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR.....	168-256
1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	168
2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR.....	168-200
3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ.....	201
4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR	202-203
5. FİNANSAL BORÇLANMALAR.....	203-205
6. TÜREV ARAÇLAR	205
7. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR.....	206-207
8. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR.....	207
9. STOKLAR.....	208
10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	208
11. MADDİ DURAN VARLIKLAR	209-210
12. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	210-211
13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR.....	211-212
14. ŞEREFİYE.....	212-213
15. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR	213
16. TAAHHÜTLER.....	214-215
17. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	216-218
18. DİĞER VARLIKLAR.....	218
19. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ.....	218-221
20. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ.....	222
21. NİTELİKLERE GÖRE GİDERLER.....	222-224
22. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	224
23. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	225
24. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ	225
25. GELİR VERGİLERİ	226-234
26. PAY BAŞINA KAZANÇ.....	234
27. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI.....	235-240
28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ.....	241-252
29. FİNANSAL ARAÇLAR	253-256
30. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	256
31. BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLER İLİŞKİN ÜCRETLER	256
32. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	256

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansları	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		(Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2023	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2022
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	13.123.149.970	6.001.849.193
Finansal Yatırımlar	4	1.332.023.910	2.045.833.748
Ticari Alacaklar	7	3.818.938.176	3.954.187.019
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	27	359.684.414	340.597.142
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		3.459.253.762	3.613.589.877
Diğer Alacaklar	8	66.955.402	41.632.543
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	27	549.681	252.541
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		66.405.721	41.380.002
Türev Araçlar	6	83.216.667	125.059.733
Stoklar	9	3.287.820.389	4.045.055.057
Peşin Ödenmiş Giderler	10	243.000.629	238.177.470
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	25	12.743.451	716.336
Diğer Dönen Varlıklar	18	61.728.150	99.180.864
Toplam Dönen Varlıklar		22.029.576.744	16.551.691.963
Duran Varlıklar			
Ticari Alacaklar	7	-	2.620.252
Diğer Alacaklar	8	207.684	370.545
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	27	-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		207.684	370.545
Türev Araçlar	6	1.204.307.490	3.412.453.475
Maddi Duran Varlıklar	11	12.209.550.177	11.631.747.134
Kullanım Hakkı Varlıkları	12	88.037.003	72.428.113
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	968.238.265	870.018.129
Şerefiye	14	63.696.136	63.696.136
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		904.542.129	806.321.993
Peşin Ödenmiş Giderler	10	241.073.970	215.518.736
Ertelemiş Vergi Varlığı	25	319.117.281	-
Toplam Duran Varlıklar		15.030.531.870	16.205.156.384
TOPLAM VARLIKLAR		37.060.108.614	32.756.848.347

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2023	Geçmiş Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2022
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	5	383.220.128	3.040.721.759
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	5	9.386.601.859	5.416.837.652
Ticari Borçlar	7	6.428.602.127	7.210.110.087
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	27	2.296.078.075	2.446.696.244
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		4.132.524.052	4.763.413.843
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17	148.411.297	186.489.885
Diğer Borçlar	8	117.562.000	84.311.637
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	27	3.179.427	3.328.622
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		114.382.573	80.983.015
Türev Araçlar	6	122.817.512	69.811.997
Ertelenmiş Gelirler	10	296.446.469	172.030.392
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	25	11.442.625	7.682.564
Kısa Vadeli Karşılıklar		384.340.862	285.048.976
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	17	208.344.479	142.757.276
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	15	175.996.383	142.291.700
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		11.168.182	16.859.183
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		17.290.613.061	16.489.904.132
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	5	5.842.234.900	2.796.169.400
Uzun Vadeli Karşılıklar		481.103.283	954.144.934
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	17	481.103.283	954.144.934
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		-	899.965.759
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		6.323.338.183	4.650.280.093
Toplam Yükümlülükler		23.613.951.244	21.140.184.225
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar			
Ödenmiş Sermaye	19	13.369.980.764	11.527.410.790
Sermaye Düzeltme Farkları	19	305.116.875	305.116.875
Sermaye Düzeltme Farkları	19	5.575.525.045	5.575.525.045
Paylara İlişkin Primler	19	80.068	80.068
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
Riskten Korunma (Kayıp) / Kazançları	19	(78.403.317)	314.381.498
Yabancı Para Çevrim Farkları		(1.291.145)	(5.894.487)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm (Kayıp) / Kazançları	19	(495.665.871)	(485.889.919)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	19	1.624.287.531	1.430.438.253
Geçmiş Yıllar Karları		2.454.687.378	1.884.610.721
Net Dönem Karı		3.985.644.200	2.509.042.736
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		76.176.606	89.253.332
Toplam Özkaynaklar		13.446.157.370	11.616.664.122
TOPLAM KAYNAKLAR		37.060.108.614	32.756.848.347

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2023
Hesap Dönemine Ait Konsolide Kâr veya Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2023	Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2022
Hasılat	20	26.498.269.397	26.863.170.153
Satışların Maliyeti (-)	20-21	(19.999.236.481)	(20.908.956.178)
BRÜT KAR		6.499.032.916	5.954.213.975
Genel Yönetim Giderleri (-)	21	(965.777.027)	(736.928.554)
Pazarlama Giderleri (-)	21	(2.639.941.054)	(2.441.537.432)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	21	(94.575.080)	(62.436.746)
Ticari Alacaklardaki Değer Düşüklüğü Zararı, net (-)	21	(43.283.836)	(48.418.943)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	1.708.002.456	937.346.371
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	22	(2.424.869.960)	(2.129.130.843)
ESAS FAALİYET KARI		2.038.588.415	1.473.107.828
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	555.718.873	172.515.298
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	23	(11.761.135)	(215.605)
FİNANSMAN GİDERLERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		2.582.546.153	1.645.407.521
Finansman Gelirleri	24	2.046.738.038	1.237.606.025
Finansman Giderleri (-)	24	(3.105.495.151)	(1.616.845.491)
Net Parasal Pozisyon Kazançları		1.764.990.874	1.551.494.778
VERGİ ÖNCESİ KAR		3.288.779.914	2.817.662.833
Vergi Geliri / Gideri (-)		683.787.560	(308.169.865)
Dönem Vergi Geliri / Gideri (-)	25	(398.600.672)	(46.275.709)
Ertelenmiş Vergi Geliri / Gideri (-)	25	1.082.388.232	(261.894.156)
DÖNEM KARI		3.972.567.474	2.509.492.968
DÖNEM KARININ DAĞILIMI			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(13.076.726)	450.232
- Ana Ortaklık Payları		3.985.644.200	2.509.042.736
Pay Başına Kazanç	26	12,524	7,761
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç		12,524	7,761

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2022
DÖNEM KARI	3.972.567.474	2.509.492.968
<i>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER:</i>		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	(9.775.952)	(486.351.194)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları (-)	(13.034.603)	(608.987.734)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler Gelir / Gideri (-)		
Ertelenmiş Vergi Geliri	25 3.258.651	122.636.540
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	(388.181.473)	(329.396.621)
Nakit Akış Riskinden Korunma Kayıpları (-)	(526.220.972)	(374.445.489)
Yabancı Para Çevrim Farkları	4.603.342	(6.631.298)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler Gelir / Gideri (-)		
Ertelenmiş Vergi Geliri	25 133.436.157	51.680.166
DİĞER KAPSAMLI GELİR / GİDER (-)	(397.957.425)	(815.747.815)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	3.574.610.049	1.693.745.153
TOPLAM KAPSAMLI GELİRİN DAĞILIMI		
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(13.076.726)	(747.853)
- Ana Ortaklık Payları	3.587.686.775	1.694.493.006

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2023
Hesap Dönemine Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

	Yabancı Para Cevrim Farkları		Risken Korunma Kazanc / (Kayıpları)		Aktüeryal (Kayıp) / Kazanç Fonu		Kardan Avrılan Kısıtlanmış Yedekler		Geçmiş Yıllar Karları		Net Dönem Karı / (Zararı)		Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		Kontrol Gücü Olmayan Paylar		Toplam Özkaynaklar
	Ödemiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Paylara İlişkin Primler	Yabancı Para Cevrim Farkları	Risken Korunma Kazanc / (Kayıpları)	Aktüeryal (Kayıp) / Kazanç Fonu	Kardan Avrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı / (Zararı)	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar					
1 Ocak 2022 itibarıyla bakiyeler (Dönem başı)	305.116.875	5.575.525.045	80.068	-	637.146.822	-	1.255.106.328	802.130.135	2.719.110.276	11.294.215.549	-	11.294.215.549	-	11.294.215.549	-	11.294.215.549	
Transferler	-	-	-	-	-	-	175.331.925	2.543.778.351	(2.719.110.276)	-	-	-	-	-	-	-	
Temettüler (*)	-	-	-	-	-	-	-	(1.461.297.765)	-	(1.461.297.765)	-	-	-	(1.461.297.765)	-	(1.461.297.765)	
Birleşme Ekisi	-	-	-	(5.894.487)	(322.765.324)	-	(485.889.919)	-	2.509.042.736	1.694.493.006	90.001.185	90.001.185	-	90.001.185	-	90.001.185	
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	(5.894.487)	(322.765.324)	-	(485.889.919)	-	2.509.042.736	1.694.493.006	(747.853)	(747.853)	-	1.693.745.153	-	1.693.745.153	
31 Aralık 2022 itibarıyla bakiyeler (Dönem sonu)	305.116.875	5.575.525.045	80.068	(5.894.487)	314.381.498	(485.889.919)	1.430.438.253	1.884.610.721	2.509.042.736	11.527.410.790	89.253.332	11.527.410.790	89.253.332	11.616.664.122	-	11.616.664.122	
1 Ocak 2023 itibarıyla bakiyeler (Dönem başı)	305.116.875	5.575.525.045	80.068	(5.894.487)	314.381.498	(485.889.919)	1.430.438.253	1.884.610.721	2.509.042.736	11.527.410.790	89.253.332	11.527.410.790	89.253.332	11.616.664.122	-	11.616.664.122	
Transferler	-	-	-	-	-	-	193.849.278	2.315.193.458	(2.509.042.736)	-	-	-	-	-	-	-	
Temettüler (*)	-	-	-	-	-	-	-	(1.745.116.801)	-	(1.745.116.801)	-	-	-	(1.745.116.801)	-	(1.745.116.801)	
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	4.603.342	(392.784.815)	-	(9.775.952)	-	3.985.644.200	3.587.686.775	(13.076.726)	3.574.610.049	(13.076.726)	3.574.610.049	-	3.574.610.049	
31 Aralık 2023 itibarıyla bakiyeler (Dönem sonu)	305.116.875	5.575.525.045	80.068	(1.291.145)	(78.403.317)	(495.665.871)	1.624.287.531	2.454.687.578	3.985.644.200	13.369.980.764	76.176.606	13.369.980.764	76.176.606	13.446.157.370	-	13.446.157.370	

(*) Grup tarafından 1 TL nominal değerli pay başına ödenen temettü brüt 3,60 TL'dir (2022: 2,02790 TL (Ödeme günü alım gücüyle verilmiştir)).

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2023
Hesap Dönemine Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		1 Ocak-31 Aralık 2023	1 Ocak-31 Aralık 2022
Dönem Karı		3.972.567.474	2.509.492.968
Dönem Net Karı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		847.622.362	1.651.088.933
Amortisman ve İfta Gideri ile İlgili Düzeltmeler	21	1.473.942.169	1.389.703.406
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	17	174.390.648	144.466.331
Kıdem Tazminatı Karşılığı ile İlgili Düzeltmeler	17	161.874.429	96.337.909
Dava karşılıkları	15	33.161.173	31.651.101
Diğer Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	15	65.554.993	81.836.400
Şüpheli Alacak Karşılık Gideri ile İlgili Düzeltmeler	7	45.681.426	49.222.607
Faiz Gelirleri	22-24	(1.545.701.757)	(284.605.278)
Faiz Giderleri	22-24	2.850.619.594	1.269.177.888
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler		258.632.180	207.561.421
Türev Araçlardan (Karlar) / Zararlar	6	(54.798.925)	(528.843.350)
Vergi Gideri / Geliri ile İlgili Düzeltmeler	25	(683.787.560)	308.169.865
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar / (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	23	11.146.888	(1.150.097)
Stok Değer Düşüklüğü	9	(3.786.481)	4.717.260
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri	7	(141.566.947)	(111.820.881)
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	7	372.951.645	314.163.505
Yatırım ya da Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışlarına Neden Olan Diğer Kalemlere İlişkin Düzeltmeler		(936.026.353)	(981.628.611)
Kar (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler	32	(1.234.664.760)	(337.870.543)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(525.920.875)	(2.400.430.677)
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(158.541.656)	(1.213.128.270)
Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		950.922.103	(878.145.519)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		77.762.884	47.854.624
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Artış/Azalış		(30.283.884)	(80.525.185)
Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(1.479.650.967)	(312.976.829)
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış/Azalış		124.416.077	(3.779.253)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış/Azalış		(38.078.588)	66.964.218
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		27.533.156	(26.694.463)
Faaliyetlerde Kullanılan Nakit Akışları		(822.544.488)	720.589.692
Tahsil edilen şüpheli alacak karşılığı	7	2.397.590	803.664
Alınan Faiz		8.593.086	29.371.634
Ödenen Faiz		(68.996.915)	(43.721.697)
Vergi Ödemeleri/İadeleri		(407.065.099)	(31.799.971)
Ödenen / İptal Edilen Karşılıklar		(101.442.573)	(99.455.394)
Ödenen / İptal Edilen Dava Karşılıkları	15	(5.586.796)	(4.645.844)
Ödenen Kıdem Tazminatı	17	(276.062.587)	(15.970.878)
Türev Araçlardan Nakit Girişleri / (Çıkışları)		25.618.806	886.008.178
A. İŞLETME FAALİYETLERDEN NAKİT AKIŞLARI		3.471.724.473	2.480.740.916
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		2.529.494	2.588.740
Bağlı Ortaklık Edinimi Net Nakit Etkisi	3	-	(315.950.033)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımları		(1.341.010.599)	(1.552.637.248)
Finansal Yatırımlardaki Değişim	4-23	699.633.432	(1.635.771.850)
Alınan Faiz	23	568.933.566	123.920.288
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(69.914.107)	(3.377.850.103)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	5	8.981.623.120	5.351.820.449
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Çıkışları	5	(4.103.967.232)	(5.301.278.963)
Ödenen Faiz	5	(1.399.317.863)	(1.004.115.036)
Alınan Faiz		1.295.071.674	246.555.726
Diğer Nakit Girişleri / (Çıkışları)		2.811.086.850	3.600.033.598
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	5	(36.683.937)	(35.582.525)
Faktoring İşlemlerinden Nakit Girişleri / (Çıkışları)	5	28.814.297	(19.189.923)
Ödenen Temettüleri		(1.745.116.801)	(1.461.297.765)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		5.831.510.108	1.376.945.561
Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/azalış (A+B+C)		9.233.320.474	479.836.374
D. Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		-	-
Nakit nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi		(2.354.056.694)	(3.540.337.474)
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış / Azalış (A+B+C+D)		6.879.263.780	(3.060.501.100)
Dönem Başındaki Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	4	5.988.374.533	9.048.875.633
Dönem Sonundaki Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	4	12.867.638.313	5.988.374.533

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.]

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Brisa" veya "Şirket") ve bağlı ortaklıkları (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılmaktadır) 1974 yılında Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin bir iştiraki olarak kurulmuştur.

Şirket'in ana faaliyet alanı her nevi tekerlek lastiği üretimi, pazarlama ve satışlarıdır. 1988 yılında Şirket, Bridgestone Corporation ile bir lisans sözleşmesi imzalayarak Bridgestone lastiklerini üretmeye ve satmaya başlamıştır.

Grup'un esas kontrolünü müşterek olarak elinde tutan taraflar; H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. ve Bridgestone Corporation'dır.

Grup'un belirsiz süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 3.712 kişidir (31 Aralık 2022: 3.429 kişi). Bu toplam içinde, 2.786 kişi Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tabi olup (31 Aralık 2022: 2.590 kişi), 906 kişi Toplu İş Sözleşmesi dışındadır (31 Aralık 2022: 820 kişi). 20 kişi ise yabancı personeldir (31 Aralık 2022: 19 kişi). Ayrıca belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 6 kişidir (31 Aralık 2022: 2 kişi).

Brisa, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1986 yılından bu yana Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir. 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla, Grup'un Borsa İstanbul'da kayıtlı %10,24 oranında hissesi mevcuttur. 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla, Grup'un hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
	%	%
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	43,63	43,63
Bridgestone Corporation	43,63	43,63
Diğer	12,74	12,74
Toplam	100,00	100,00

Şirket Yönetim Kurulu'nun 20 Şubat 2023 tarih 2023/06 nolu kararı ile 1 TL nominal değerli pay başına brüt 3,60 TL temettü ödemesi kararlaştırılmıştır (2022: Şirket Yönetim Kurulu'nun 18 Şubat 2022 tarih 2022/06 nolu kararı ile 1 TL nominal değerli pay başına brüt 2,02790 TL (Ödeme günü alım gücüyle verilmiştir.) temettü ödemesi kararlaştırılmıştır). Temettü ödemesi Mart 2023'te nakden yapılmıştır (2022: Temettü ödemesi Mart 2022'de nakden yapılmıştır).

Şirket'in kayıtlı adresi aşağıdaki gibidir:
Küçük Çamlıca Mahallesi Şehit İsmail Moray Sokak
sTemsal Sitesi No:2/1 Üsküdar, İstanbul

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar****TMS'ye uygunluk beyanı**

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan II -14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; KGGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

TMS'ye uygunluk beyanı (devamı)

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

Konsolide finansal tabloların onaylanması:

1 Ocak – 31 Aralık 2023 dönemine ait konsolide finansal tablolar, Şirket Yönetim Kurulu tarafından 18 Mart 2024 tarihinde onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Genel Müdür Haluk Kürkçü ve Finans Genel Müdür Yardımcısı Neslihan Döngel Özlem tarafından imzalanmıştır. Bu konsolide finansal tabloları Şirket Genel Kurulu'nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

Ölçüm esasları

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile ölçülen ve gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelirden ve kar zararda gösterilen finansal yatırımlar haricinde tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Gerçeğe uygun değer açıklamaları için Dipnot 29'e bakınız.

Fonksiyonel ve sunum para birimi

Grup'un konsolide finansal tabloları, faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi ile sunulmuştur. Grup'un finansal durumu, faaliyet sonuçları ve konsolide finansal tablolar, sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Yüksek enflasyon dönemlerinde konsolide finansal tabloların düzeltilmesi

Grup, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayımlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31 Aralık 2023 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2022 tarihli finansal tablolarını da, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)**

Sonuç olarak geçerli para birimi TL olan işletmelerin finansal tabloları, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişimlere göre TMS 29'a göre düzeltilir. Düzeltme, Türkiye genelinden üretilen Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan tüketici fiyat endeksi düzeltme katsayıları ile hesaplanır. Konsolide finansal tabloların yeniden düzenlenmesinde kullanılan son üç yıla ait endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç yıllık kümülatif enflasyon oranları
31.12.2023	1.859,38	1,00000	268%
31.12.2022	1.128,45	1,64773	156%
31.12.2021	686,95	2,70672	74%

KGK'nın "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi" uyarınca, işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren finansal tabloları için karşılaştırmalı finansal tablonun açılış tutarları olan 1 Ocak 2022 tarihli finansal tablolar, açılış finansal durum tablosu olarak kabul edilmektedir.

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü ve TMS 2 Stoklar hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabına kaydedilmiştir.
- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Bu amaçla, nakit akış tablosundaki tüm kalemler, işlem tarihten itibaren ilgili düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Grup'un geçerli para biriminin yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olduğunu tespit ettiği ve önceki dönemde yüksek enflasyon olmadığı raporlama döneminde, Grup, sanki ekonomi her zaman yüksek enflasyonluymuş gibi TMS 29'un gerekliliklerini uygular. Bu nedenle, tarihi maliyet üzerinden ölçülen parasal olmayan kalemlerle ilgili olarak, Grup'un konsolide finansal tablolarında sunulan en erken dönemin başındaki açılış konsolide finansal durum tablosu, varlıkların elde edildiği tarihten ve yükümlülüklerin kabul edildiği veya üstlenildiği tarihten itibaren enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde yeniden düzenlenmelidir. Açılış konsolide finansal durum tablosunda cari tutarları üzerinden gösterilen parasal olmayan kalemler için bu düzeltme, cari değerlerinin belirlendiği tarihten raporlama dönemi sonuna kadar olan enflasyonun etkisini yansıtmalıdır.

Grup, 1 Ocak 2022 tarihli açılış konsolide finansal durum tablosunda TMS 29'u uygulamış ve ilgili tutarları, varlıkların elde edildiği ve yükümlülüklerin üstlenildiği tarihten raporlama dönemi sonuna kadar enflasyonun etkisini yansıtacak şekilde yeniden düzenlemiştir.

1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla enflasyon düzeltilmesi yapılmamış geçmiş yıl karları tutarı 1.567.901.018 TL olup, TMS 29 kapsamında enflasyon düzeltilmesi sonrası 31 Aralık 2023 satın alma gücüne getirilmiş haliyle 1 Ocak 2022 tarihli geçmiş yıl karları tutarı 802.130.135 TL'dir.

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

2.3 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak, net dönem karı veya zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Grup'un cari hesap döneminde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir.

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolidasyon Esasları

Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Grup'un kontrolünün olduğu gruplardır. Grup'un kontrolü; bu gruplardaki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.]

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Konsolidasyon Esasları (devamı)**

Grup işletme birleşmelerinin muhasebeleştirilmesinde satın alma yöntemi kullanılır. İktisap maliyeti, alım tarihinde devredilen varlıkların gerçeğe uygun değeri, satın alınan işletmenin eski sahiplerinin katlandığı yükümlülükler ve Grup tarafından çıkarılan sermaye araçlarından oluşan maliyetleri içerir. İktisap maliyeti devredilen varlık ve yükümlülüklerin şarta bağlı iktisap anlaşmalarından kaynaklanan gerçeğe uygun değerini içermektedir.

Bir işletme birleşmesinde alınan tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülükler satın alım tarihinde gerçeğe uygun değeriyle ölçülür. Her bir alım için edinilen Grup'un kontrol gücü olmayan payları ya gerçeğe uygun değeri üzerinden ya da edinilen Grup'un net varlıkları üzerindeki oransal payı üzerinden muhasebeleştirilir.

Aşağıdaki tabloda, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıkları ve ortaklık oranı gösterilmektedir.

Bağlı Ortaklık	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Arvento Mobil Sistemler A.Ş.	%89	%89
Arvento Kurumsal Hizmetler ve Danışmanlık A.Ş.	%89	%89
Arvento Mobile Systems Services Company LLC	%89	%89
Arvento Mobile Systems GmbH	%89	%89

2.4.1 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler***Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanmamış değişiklikler***

Raporlama tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmasına izin verilmekle birlikte Grup tarafından erken uygulanmayan bazı yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir.

Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması (TMS 1'de Yapılan Değişiklikler);

UMSK tarafından 23 Ocak 2020 tarihinde UMS 1'e göre yükümlülüklerin kısa veya uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına yönelik finansal durum tablosundaki sunumunun daha açıklayıcı hale getirilmesi amacıyla yayımlanan, "Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması"na ilişkin değişiklikler, KGK tarafından da 12 Mart 2020 tarihinde "TMS 1'de Yapılan Değişiklikler - Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması" başlığıyla yayımlanmıştır.

Bu değişiklik, işletmenin en az on iki ay sonraya erteleyebildiği yükümlülüklerin uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına ilişkin ek açıklamalar ve yükümlülüklerin sınıflandırılmasıyla ilgili diğer hususlara açıklık getirmiştir.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.1 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler (devamı)

2020 değişikliklerinin belirli yönlerini yeniden ele aldıktan sonra; UMSK, bir hakkın koşulsuz olması gerekliliğini kaldırmıştır ve bunun yerine, özünde uzlaşmayı erteleme hakkına sahip olmasını ve raporlama döneminin sonunda bu hakkın mevcut olmasını şart koşturmaktadır. İlgili değişiklik KGK tarafından 3 Ocak 2023 tarihinde "TFRS 2023" olarak yayımlanmıştır.

Bu hak, bir kredi düzenlemesinde belirtilen koşullara (sözleşmelere) uyan bir şirkete tabi olabilir. Gelecekteki sözleşmelere tabi olan uzun vadeli borçlar için de ek açıklamalar gereklidir. Değişiklikler aynı zamanda bir işletmenin kendi hisseleri ile ödenebilecek bir borcu nasıl sınıflandırdığına da açıklık getirmektedir.

Şirket'in bu değişiklikleri 1 Ocak 2024 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren geriye dönük olarak uygulaması gerekirken birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir. Ayrıca, daha önce yayınlanan ancak henüz yürürlüğe girmemiş 2020 değişikliklerini erken uygulamış olabilecek şirketler için geçiş hükümlerini de belirtmektedir.

TMS 1'de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

Satış ve geri kiralama işlemlerinde kira yükümlülüğü-TFRS 16 Kiralamalar'da yapılan Değişiklikler

Eylül 2022'de UMSK tarafından Satış ve geri kiralama işlemlerinde kira yükümlülüğü-TFRS 16 Kiralamalar'da yapılan değişiklikler yayımlanmıştır. İlgili değişiklik KGK tarafından 3 Ocak 2023 tarihinde "TFRS 2023" olarak yayımlanmıştır. TFRS 16 Kiralamalar'da yapılan değişiklikler, satıcı-kiracı bir satış ve geri kiralama işleminde ortaya çıkan değişken kira ödemelerinin nasıl muhasebeleştirildiğini etkilemektedir. Değişiklikler, değişken kira ödemeleri için yeni bir muhasebe modeli getirmektedir ve satıcı-kiracıların 2019'dan bu yana yapılan satış ve geri kiralama işlemlerini yeniden değerlendirmelerini ve muhtemelen yeniden düzenlemelerini gerektirecektir.

Değişiklikler aşağıdakileri içermektedir:

- İlk muhasebeleştirmede, satıcı-kiracı, bir satış ve geri kiralama işleminden kaynaklanan kira yükümlülüğünü ölçtüğünde, değişken kira ödemelerini dâhil eder.
- İlk muhasebeleştirmeden sonra, satıcı-kiracı, elinde bulundurduğu kullanım hakkıyla ilgili hiçbir kazanç veya kayıp muhasebeleştirmeyecek şekilde, kiralama yükümlülüğünün sonraki muhasebeleştirilmesine ilişkin genel hükümleri uygular.

Satıcı-kiracı, sonraki ölçümlerde yeni hükümleri karşılayan farklı yaklaşımlar uygulayabilir.

Söz konusu değişiklikler, 1 Ocak 2024 veya sonrasında başlayan raporlama dönemleri için geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir.

TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar uyarınca, satıcı-kiracı, TFRS 16'nın ilk uygulama tarihinden sonra yapılan satış ve geri kiralama işlemlerine ilişkin değişiklikleri geriye dönük olarak uygulamalıdır. TFRS 16'nın 2019'da uygulanmasından bu yana yapılan satış ve geri kiralama işlemleri belirlenerek yeniden incelenmeli ve değişken kira ödemelerini içerenler imkan dâhilinde yeniden düzenlenmelidir.

TFRS 16'da yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****2.4.1 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler (devamı)****TMS 7 Nakit Akış Tablosu ve TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar'da yapılan Değişiklikler – Tedarikçi Finansmanı Düzenlemeleri**

UMSK tarafından, 25 Mayıs 2023 tarihinde TMS 7 Nakit Akış Tablosu ve TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar standardında değişiklikler yayımlanmıştır. İlgili değişiklikler KGK tarafından da 19 Eylül 2023 tarihinde yayımlanmıştır. Değişiklikler, tedarikçi finansmanı düzenlemelerine (tedarik zinciri finansmanı, borç finansmanı veya ters faktoring düzenlemeleri olarak anılmaktadır) giren şirketler için ek açıklama gereklilikleri getirmektedir. Ancak, ilgili yükümlülükler ve nakit akışlarının sınıflandırılması ve sunumuna değinilmemektedir.

UMSK tarafından yapılan değişiklikler, aşağıdaki özelliklerin tümüne sahip olan tedarikçi finansman anlaşmaları için geçerlidir:

- Bir finans sağlayıcı, bir şirketin (alıcının) tedarikçilerine borçlu olduğu tutarları öder.
- Bir şirket, anlaşmaların hüküm ve koşulları kapsamında tedarikçilerine ödeme yaptığı tarihte veya daha sonraki bir tarihte ödeme yapmayı kabul eder.
- İlgili fatura son ödeme tarihine göre firmaya vade uzatımı sağlanır veya tedarikçiler erken ödeme koşullarından yararlanır.

Değişiklikler, finansman alacakları veya stoklara ilişkin düzenlemeler için geçerli değildir.

Değişiklikler, finansal tablo kullanıcıların (yatırımcıların) bu düzenlemelerin şirketin yükümlülükleri ve nakit akışları ile şirketin likidite riskine maruz kalması üzerindeki etkilerini değerlendirmesine olanak sağlayacak tedarikçi finansman düzenlemeleri hakkında bilgi sağlamak için biri TMS 7'de ve diğeri TFRS 7'de olmak üzere iki yeni açıklama hedefi getirmektedir.

Değişiklikler, 1 Ocak 2024 tarihinde veya sonrasında başlayan dönemler için geçerlidir ve erken uygulamaya izin verilmektedir. Bununla birlikte, ilk uygulama yılında belirli bilgileri sağlama konusunda bir miktar kolaylaştırmalar mevcuttur.

TMS 7 Nakit Akış Tablosu ve TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar'da yapılan Değişiklikler – Tedarikçi Finansmanı Düzenlemeleri 'da yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”)’nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.1 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler (devamı)

TSR 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar

26 Haziran 2023 tarihinde Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (USSK) tarafından, yerel yetki alanlarının üzerine inşa edebileceği, yatırımcı odaklı küresel bir sürdürülebilirlik raporlaması temeli oluşturmak için IFRS Sürdürülebilirlik Açıklama Standartlarını (UFRS S1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve UFRS S2 İklimle İlgili Açıklamalar) yayımlanmıştır. İlgili standartlar KGK tarafından da TSRS 1 ve TSRS 2 olarak 29 Aralık 2023 tarihinde yayımlanmıştır.

Bu iki standart, birlikte uygulanmak üzere tasarlanmıştır ve şirketlerin, yatırımcıların bilgiye dayalı karar verme için ihtiyaç duyduğu bilgileri – başka bir deyişle, yatırımcıların şirketlerin gelecekteki nakit akışları hakkında yaptıkları değerlendirmeleri etkilemesi beklenen bilgileri – belirlemesine ve raporlamasına destek olacaktır.

Bunu başarmak için genel standart, şirketlerin yönetim, strateji, risk yönetimi ve ölçüt ve hedefler alanlarında sürdürülebilirlikle ilgili tüm konuları raporlaması için bir çerçeve sağlamaktadır.

Standartlar 1 Ocak 2024 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Ancak uygulanıp uygulanmayacağına ve ne zaman uygulanacağına yerel düzenleyici otorite karar verecektir. Bu doğrultuda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan Kurul Kararında belirli işletmelerin 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren zorunlu sürdürülebilirlik raporlamasına tabi olacağı açıklanmıştır.

Grup’un konsolide finansal tabloları üzerinde üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

UMSK tarafından yayımlanmış fakat KGK tarafından henüz yayımlanmamış yeni ve güncellenmiş standartlar ve yorumlar

Takas Edilebilirliğin ortadan kalkması – UMS 21’deki Değişiklikler Döviz Kurlarındaki Değişikliklerin Etkileri

Ağustos 2023’te UMSK aşağıdakilere açıklık getirmek için UMS 21’i değiştirmiştir:

- Bir para birimi başka bir para birimine dönüştürülebildiğinde; ve
 - Bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığında bir şirketin geçerli (spot) kuru nasıl tahmin ettiği.
- Bir şirket ölçüm tarihinde ve belirli bir sebeple herhangi bir para birimini başka bir para birimiyle takas edebildiği durumlarda söz konusu para birimleri şirket için takas edilebilir kabul edilmektedir. Ancak şirket için para biriminin takas edilebilir olmadığı durumlarda şirketin bir spot döviz kuru tahmin etmesi gerekmektedir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****2.4.1 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler (devamı)*****UMSK tarafından yayımlanmış fakat KGK tarafından henüz yayımlanmamış yeni ve güncellenmiş standartlar ve yorumlar (devamı)***

Bir şirket spot döviz kuru tahmini yaparken amacı yalnızca söz konusu döviz kurunun mevcut ekonomik koşullar altında piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde gerçekleşecek düzenli döviz işlemlerindeki kuru yansıtmasıdır. Standartta yapılan bu değişiklik spot döviz kurunun tahmin edilmesine ilişkin özel şartlar içermemektedir.

Bu nedenle, bir şirket spot döviz kurunu tahmin ederken şunları kullanabilir:

- Düzeltme gerektirmeyen gözlemlenebilir bir döviz kuru; veya
- Başka bir tahmin tekniği.

Değişikliklere göre şirketlerin, tahmini döviz kuru kullanımının finansal tablolar üzerindeki etkisini değerlendirmelerine yardımcı olmak için şirketlerin yeni açıklamalar sunması gerekecektir. Bu açıklamalar şunları içerebilir:

- Para biriminin takas edilememesinin niteliği ve finansal etkileri;
- Kullanılan spot döviz kuru;
- Tahmin süreci; ve
- Para biriminin takas edilememesi nedeniyle şirketin maruz kalacağı riskler.

Değişiklikler 1 Ocak 2025 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Takas Edilebilirliğin ortadan kalkması – UMS 21'deki Değişiklikler Döviz Kurlarındaki Değişikliklerin Etkilerinde yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

Yürürlüğe girerek uygulanmaya başlanmış değişiklikler

1 Ocak 2023 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için yürürlüğe girmiş olan değişiklikler ise şu şekildedir:

1. Muhasebe Politikalarının Açıklanması (TMS 1'e ilişkin Değişiklikler)
2. Muhasebe Tahminlerine İlişkin Tanım (TMS 8'e ilişkin Değişiklikler)
3. Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Borçlara İlişkin Ertelenmiş Vergi – TMS 12 Gelir Vergileri'nde yapılan Değişiklikler
4. Uluslararası Vergi Reformu—İkinci Sütun Modeli Kuralları -TMS 12'ye İlişkin Değişiklikler
5. UMS 12'ye İlişkin Değişiklikler BOBİ FRS-Uluslararası Vergi Reformu—İkinci Sütun Modeli Kuralları

Yeni uygulamaya konulmuş bu standart değişikliklerinin Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.2 Hasılat

TFRS 15 uyarınca müşterilerle yapılan tüm sözleşmeler için hasılatın muhasebeleştirilmesinde beş aşamalı yaklaşım izlenir.

Aşama 1: Sözleşmenin tanımlanması

Bir sözleşme ancak yasal olarak uygulanabilir, tahsilatı gerçekleştirilebilir, mal ve hizmetlere ilişkin haklar ve ödeme koşulları tanımlanabilir olduğunda sözleşmenin ticari öze sahip olması, sözleşmenin taraflarca onaylanması ve taraflarca yükümlülüklerinin yerine getirilmesi taahhüt edilmesi şartlarının tamamının karşılanması durumunda, bu sözleşme TFRS 15 kapsamında değerlendirilir.

Sözleşmeler tek bir ticari paket olarak müzakere edildiğinde ya da bir sözleşmede diğer sözleşme ile mallara veya hizmetlere (ya da malların veya hizmetlerin bir kısmına) bağlı olması durumunda, sözleşmeler kapsamında tek bir yükümlülük olduğunda, Grup sözleşmeleri tek bir sözleşme olarak değerlendirir.

Aşama 2: Edim yükümlülüklerinin tanımlanması

Grup, "edim yükümlülüğünü" hasılatın muhasebeleştirilmesi için bir hesap birimi olarak tanımlar. Grup müşteriyle yaptığı bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve aşağıdakilerden birini devretmeye yönelik müşteriye verdiği her bir taahhüdü bir edim yükümlülüğü olarak belirler:

Grup, "edim yükümlülüğünü" hasılatın muhasebeleştirilmesi için bir hesap birimi olarak tanımlar. Grup müşteriyle yaptığı bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve aşağıdakilerden birini devretmeye yönelik müşteriye verdiği her bir taahhüdü bir edim yükümlülüğü olarak belirler:

(a) Farklı bir mal veya hizmeti (veya bir mal veya hizmetler paketini) ya da

(b) Büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devir şekli aynı olan farklı bir mal veya hizmetler serisini.

Grup, sözleşmede yer alan bir mal veya hizmeti, sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı bir şekilde tanımlayabiliyor ve müşterinin söz konusu mal veya hizmetten tek başına veya kullanımına hazır diğer kaynaklarla birlikte faydalanmasını sağlıyor ise farklı bir mal veya hizmet olarak tanımlar.

Bir sözleşme, esas olarak aynı olan bir dizi farklı mal veya hizmet sunma taahhüdünü içerebilir. Sözleşme başlangıcında, bir işletme mal veya hizmet serisinin tek bir edim yükümlülüğü olup olmadığını belirler.

Aşama 3: İşlem bedelinin belirlenmesi

Grup, işlem fiyatını belirlemek için sözleşme kapsamındaki yükümlülüğünü yerine getirdikten sonra ne kadarlık bir tutarı elde etmeyi beklediğini değerlendirir. Değerlendirme yapılırken, sözleşmenin değişken tutarlara ilişkin unsurları ve önemli bir finansman bileşeni içerip içermediğini göz önünde bulundurulur.

Önemli finansman bileşeni

Grup, taahhüt edilen mal veya hizmetin nakit satış fiyatını yansıtan tutarı, önemli bir finansman bileşeninin etkisi için ödemesi taahhüt edilen tutar ile gözden geçirir. Grup, satışlarından finansman bileşenini ayrılarak muhasebeleştirir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.]

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****2.4.2 Hasılat (devamı)****Değişken bedel**

Grup, fiyat imtiyazları, teşvikler, performans primleri, erken tamamlama primleri, fiyat ayarlama maddeleri, cezalar, iskontolar veya benzeri değişken bedellere neden olabilecek kalemlerin müşteri sözleşmesinde var olup olmadığını tespit eder.

Aşama 4: İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtım

Farklı mal veya hizmetler tek bir sözleşmeye göre teslim edilmesi durumunda, sözleşme bedeli ayrı mal veya hizmetlerin (farklı edim yükümlülükleri) nispi tek başına satış fiyatlarına dayalı olarak dağıtılır. Doğrudan gözlemlenebilir tek başına satış fiyatları mevcut değilse, sözleşmelerdeki toplam bedel, beklenen maliyet artı kar marjı bazında dağıtılır.

Aşama 5: Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, aşağıdaki koşullardan herhangi biri yerine getirildiğinde geliri zamana yayılı olarak muhasebeleştirir:

- Müşterinin eş zamanlı olarak, işletmenin sağladığı faydalardan yararlanması ve bu faydaları tüketmesi durumunda;
- İşletmenin varlığı oluşturdukça veya geliştirdikçe, oluşturulan veya geliştirilen varlığın kontrolünün aynı anda müşteriye geçmesi durumunda ya da
- Grup'un yerine getirdiği yükümlülüğün, şirketin kendisi için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturmaması ve Grup'un o güne kadar tamamlanan yükümlülüğe karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunması durumunda.

Zaman içinde yerine getirilen her bir edim yükümlülüğü için, Grup, malların veya hizmetlerin kontrolünü müşteriye devretmeyi gösteren tek bir ilerleme ölçüsü seçer. Grup, güvenilir bir şekilde gerçekleştirilen işi ölçen bir yöntem kullanır.

Grup, girdi yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına yönelik ilerlemeyi ölçmek için yapılan maliyetleri kullanır ve çıktı yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına doğru ilerlemeyi ölçmek için transfer edilen birimleri kullanır.

Eğer bir edim yükümlülüğü zaman içinde yerine getirilmiyorsa, o zaman Grup, malların veya hizmetin kontrolünü müşteriye transfer ettiği zaman hasılatı muhasebeleştirir.

Grup tarafından sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesi için mutlaka katlanılması gereken maliyetin, söz konusu sözleşme kapsamında elde edilmesi beklenen ekonomik faydayı aştığı durumlarda TMS 37 "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" standardı uyarınca bir karşılık ayırmaktadır.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Sözleşme değişiklikleri

Grup, ek bir mal veya hizmet sunma taahhüdü verdiği takdirde, sözleşme değişikliğini ayrı bir sözleşme olarak kabul eder. Mevcut sözleşmenin feshi ve yeni bir sözleşmenin oluşturulması durumunda, sunulan mal veya hizmetler farklıysa ilgili değişiklikleri muhasebeleştirir. Sözleşmede yapılan değişiklik, ayrı mal veya hizmet oluşturmazsa, işletme, ilk sözleşme ile birlikte, ek mallar veya hizmetler ilk sözleşmenin bir parçasıymış gibi birleştirerek muhasebeleştirir.

Grup, hasılatı, ürünlerin kontrolünü sözleşmelere göre müşteriye devrettiğinde kaydetmektedir. Net satışlar, malların satış tutarından mal satışlarından iade, indirim, ciro primi, komisyonların ve satış ile ilgili vergilerin düşülmesi suretiyle gösterilmiştir. Grup'un satışlarını vadeli yapması ve vade boyunca faiz almaması veya piyasa faizinin daha altında bir faiz haddini uygulaması ve böylelikle işlemin etkin bir finansman işlemi içeriyor olması durumunda, satışın karşılığının makul değeri, alacakların bugünkü değerine indirgenmesi suretiyle bulunur. Alacakların nominal değeri ile bu şekilde bulunan makul değer arasındaki fark, faiz geliri olarak "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre ilgili dönemlere yansıtılır.

2.4.3 Stoklar

Stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini, riskten korunma muhasebesine konu türev ve türev olmayan finansal araçlardan kaynaklanan kur farklarını ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Üretimi gerçekleşmiş mamul ve yarı mamullerde maliyet, normal üretim kapasitesine uygun oranda genel üretim giderlerini de içerir. Stokların birim maliyeti ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi ile hesaplanmaktadır (Dipnot 9). Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****2.4.4 Maddi duran varlıklar***(i) Muhasebeleştirme ve ölçüm*

Maddi duran varlıklar tarihsel maliyetleri ile kayda alınmıştır. Buna göre, maddi duran varlıklar maliyet değerlerinden, birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü karşılığı düşüldükten sonraki değerleri ile muhasebeleştirilmiştir (Dipnot: 11). Maliyet, ilgili varlığın iktisabıyla doğrudan ilişkili harcamaları ifade etmektedir. tarafından inşa edilen varlıkların maliyeti aşağıdaki kalemleri içermektedir:

- Malzeme ve doğrudan işçilik maliyetleri;
- Varlığın Grup'un kullanım amacına uygun olarak çalışır hale getirilmesiyle doğrudan ilişkilendirilebilen maliyetler;
- Grup'un varlığı elden çıkarma veya bulunduğu sahayı eski haline getirme yükümlülüğü bulunması durumunda parçalarının sökülmesine veya restorasyonuna, parçaların yer değiştirmesine ve yerleştirildiği alanın restorasyonuna ilişkin maliyetler.
- Aktifleştirilmiş borçlanma maliyetleri.

Satın alınan yazılım, ilgili ekipmanın kullanılabilmesi için tamamlayıcı unsur olduğunda ekipmanın parçası olarak aktifleştirilir.

Maddi duran varlıkları oluşturan parçalar farklı faydalı ömürlere sahip olduğunda bunlar maddi duran varlığın ayrı kısımları (önemli parçaları) olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi varlığın elden çıkartılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

(ii) Sonradan ortaya çıkan maliyetler

Sonradan yapılan harcamalar ve maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler ve bakım onarım maliyetleri sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Grup'a aktarılmasının mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilir. Diğer tüm harcamalar gerçekleştikleri zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.]

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****2.4.4 Maddi duran varlıklar (devamı)**

(iii) *Amortisman*

Maddi duran varlık kalemleri, hali hazırda kullanılabilir oldukları veya Grup tarafından inşa edilen varlıklar için bu varlıkların tamamlandığı ve kullanıma hazır hale geldikleri gün itibarıyla amortisman tabi tutulurlar. Amortisman, maddi duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır. Amortisman, başka bir varlığın defter değerine dahil edilmediği sürece, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Kiralanan varlıklar, Grup kiralanan varlığın mülkiyetini kiralama sonunda makul bir kesinlikte üzerine almayacaksa, varlığın kiralama süresi ile yararlı ömürden kısa olanı üzerinden amortisman tabi tutulur. Arazi amortisman tabi değildir. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir.

	Faydalı Ömür (Yıl)
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	10-20
Binalar	4-50
Makine, tesis ve cihazlar	3-20
Motorlu taşıtlar	5-10
Demirbaşlar	5-10
Diğer	5-10

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar veya zarar, kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili kar veya zarar hesaplarına yansıtılır.

Her raporlama tarihinde, varlıkların hurda değer ve faydalı ömürleri ile amortisman yöntemleri gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları aktifleştirilmektedir.

Yedek parça değişimleri ve işçilik maliyetlerini içeren büyük kapsamlı bakım onarım harcamaları aktifleştirilir ve ilgili maddi duran varlığın faydalı ömrü boyunca amortisman tabi tutulur.

2.4.5 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, iktisap edilmiş kullanım haklarını, bilgi sistemlerini, lisans değerlerini, geliştirme giderlerini ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, ifade edilen elde etme maliyetinden kayda alınır (Dipnot 13).

	Faydalı Ömür (Yıl)
Aktifleştirilen geliştirme giderleri	5-10
Haklar	5
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3-10
Müşteri Sözleşmeleri	6

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****2.4.5 Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)**

Amortisman, maddi olmayan duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini yararlı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır ve genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir.

İtfa yöntemleri, yararlı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama tarihi itibarıyla gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

Araştırma ve geliştirme

Araştırma faaliyetleri kapsamında yapılan harcamalar gerçekleştikleri zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir. Geliştirme harcamaları, sadece söz konusu maliyetler güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa, ürün veya sürecin geliştirilmesi teknik ve ticari olarak elverişli ise, gelecekte ekonomik fayda sağlanması muhtemel ve Grup'un bu varlığı satma veya kullanma amacıyla geliştirmeyi tamamlama niyeti ve yeterli kaynağı varsa aktifleştirilebilir. Aksi halde gerçekleştikleri zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmasını müteakip, geliştirme maliyetleri maliyetinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri çıkarılarak ölçülür.

2.4.6 Nakit ve nakit benzeri değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler, edeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 4). Grup, nakit ve nakit benzerleri belirli nedenle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda beklenen kredi zararı modelini kullanarak değer düşüklüğü hesaplaması yapmaktadır.

Grup, vadesi 3 ayın üzerindeki vadeli mevduatları finansal yatırımlar olarak finansal durum tablosunda göstermektedir. Kur Korumalı TL Vadeli Mevduat Hesabı, TL cinsinden ABD Doları ve Avro kurunun vade sonunda faiz oranından daha fazla artması durumunda kur farkı koruması sunan bir mevduat ürünüdür. Kur korumalı mevduat hesapları gerçeğe uygun değeri kar veya zararda muhasebeleştirilen finansal varlıklar olarak muhasebeleştirilmiştir.

2.4.7 Ticari alacaklar

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Grup kaynaklı vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarı baz alınarak değerlendirilmiştir. Grup tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemeyen bir gecikme yaşanacağı muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminlerini de içeren bayi ve müşteri derecelendirme modeli dikkate alınmaktadır.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****2.4.7 Ticari alacaklar (devamı)**

Vadesi 1 yıldan uzun olan ticari alacaklar duran varlıklar altında muhasebeleştirilir. Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa söz konusu tutar, cari dönemde gelir olarak yansıtılır (Dipnot 7).

2.4.8 Vade farkı finansman gelir/ (giderleri)

Vade farkı finansman gelir/(giderleri) vadeli alış ve satışlardan dolayı yüklenen gelir/(giderleri) ifade eder. Bu çeşit gelir/(giderler) dönem içindeki vadeli alım ve satımlardan kaynaklanan gelir ve gideri vade süresince esas faaliyetlerden gelir/(giderler) hesaplarına dahil edilirler.

2.4.9 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Gelir vergisi gideri, dönem vergisi ve ertelenmiş vergi toplamından oluşur. Gelir vergisi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Vergi avantajları ve indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir kar elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Vergilendirilebilir kar Grup'un iş planlarına göre belirlenir. Ertelenmiş vergi varlıkları her raporlama tarihinde gözden geçirilir ve ileriki dönemde vergiye tabi kar elde etmesinin muhtemel olması halinde bu tutarlarla sınırlı olmak üzere önceden muhasebeleştirilmeyen ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir.

Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa konsolide finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****2.4.9 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (devamı)**

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

2.4.10 Alınan krediler ve borçlanma maliyetleri

Krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır.

Kredilerden kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikli varlıkların iktisabı veya inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikli varlıkların maliyet bedeline dahil edilirler. Özellikli varlıklar amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlıkları ifade eder. Diğer kredi maliyetleri olduğu dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilir (Dipnot 5).

2.4.11 Ticari borçlar

Ticari borçlar, işletmenin olağan faaliyetleri için tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması zorunlu ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir (Dipnot 7).

Vadesi 1 yıldan uzun olan ticari borçlar uzun vadeli yükümlülükler altında muhasebeleştirilir.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.12 Yabancı para çevirimi

Konsolide finansal tablolar Grup'un geçerli ve raporlama para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur.

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından geçerli para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurları ile çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akım korunması olarak değerlendirilip etkinliği ölçüsünde özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Krediler, riskten korunmaya konu vadeli yabancı para mevduat haricinde nakit ve nakit benzeri ile ilgili kur farkı gelir ve giderleri, gelir tablosunda "finansman gelirleri/giderleri", diğer konsolide finansal tablo kalemleri ile ilgili kur farkı gelir ve giderleri ise gelir tablosunda "esas faaliyetlerden gelir/(gider)" altında gösterilmiştir.

2.4.13 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır.

Paranın zaman değerinin etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı; yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranı vergi öncesi oran olması şarttır. Söz konusu iskonto oranı, gelecekteki nakit akımlarının tahminiyle ilgili riski içermez.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Şarta bağlı yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu şarta bağlı yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin mali tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo notlarında açıklanır.

Grup şarta bağlı yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü notlarda göstermektedir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****2.4.14 Çalışanlara sağlanan faydalar*****Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar***

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli fayda yükümlülükleri ilgili hizmet verildikçe giderleştirilir. Çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda Grup'un yasal veya zımni kabulden doğan, ödemekle yükümlü olduğu ve bu yükümlülüğün güvenilir olarak tahmin edilebildiği durumlarda kısa vadeli nakit prim ve ikramiye kapsamında ödenmesi beklenen tutarlar için bir yükümlülük kaydedilir.

İzin hakları

Türkiye'de geçerli İş Kanunu'na göre iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlar tarafından hak edilen fakat kullanılmayan yıllık izin sürelerine ait ücreti sözleşmenin sona erdiği tarihteki brüt ücreti ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamı üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür. Kullanılmayan izin karşılığı tüm çalışanların hak ettikleri ancak raporlama tarihi itibarıyla henüz kullanmadıkları izin günlerine denk gelen iskonto edilmemiş toplam yükümlülük tutarıdır. Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

Çalışanlara sağlanan diğer uzun vadeli faydalar

Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik, askerlik ya da ölüm gibi nedenlerden işten ayrılan 1 yılı doldurmuş çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı Grup'un çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekteki tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda tahakkuk esaslı ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. Dipnot 15'te açıklandığı üzere, Grup yönetimi kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında bazı tahminler kullanmıştır.

Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

2.4.15 Özkaynak kalemleri

Adi hisseler ödenmiş sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilmek suretiyle kaydedilir.

Yeni hisse senedi ihracıyla ilgili direkt maliyetler, vergi etkisi indirilmiş olarak tahsil edilen tutardan düşülerek özkaynaklarda gösterilirler.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.]

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.16 Pay başına kazanç

Kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net kardan intifa senedi sahibi payı düşüldükten sonra hesaplanan karın, raporlama boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye’de şirketler sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından ve enflasyon düzeltmesi farkları hesabından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur (Dipnot 26).

2.4.17 İlişkili taraflar

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Şirket veya Grup’un bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve Grup’un aynı grubun üyesi olması halinde,
- (ii) İşletme’nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletme’nin, Grup’un ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Şirket’in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir),
- (vi) İşletme’nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****2.4.17 İlişkili taraflar (devamı)**

Bu konsolide finansal tablolar açısından, ortaklar, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. Grup şirketleri, Bridgestone Corporation Grubu şirketleri, Grup'un üst düzey yönetim kadrosu, aileleri ve bunlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir. Grup, üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri ile icra kurulu üyeleri olarak belirlemiştir (Dipnot 27).

2.4.18 Finansal araçlar**i. Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm**

Grup, ticari alacaklarını oluştukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Grup bütün diğer finansal varlık ve yükümlülükleri sadece ve sadece, ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf olduğu işlem tarihinde muhasebeleştirmektedir.

Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ve finansal yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilerek ölçülür. Önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar, ilk muhasebeleştirmede işlem bedeli üzerinden ölçülür.

ii. Sınıflandırma ve sonraki ölçüm

İlk defa konsolide finansal tablolara alınırken, bir finansal araç belirtilen şekilde sınıflandırılır; itfa edilmiş maliyetinden ölçülenler; GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler-borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar, GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler-özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar veya GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülenler.

Finansal araçlar ilk muhasebeleştirilmelerini müteakip, Grup finansal varlıkların yönetimi için kullandığı işletme modelini değiştirmedeği sürece yeniden sınıflandırılmaz.

Finansal varlıklar, Grup, finansal varlıkları yönetmek için işletme modelini değiştirmedeği sürece ilk muhasebeleştirilmesinden sonra yeniden sınıflandırılmaz. Bu durumda, etkilenen tüm finansal varlıklar, işletme modelindeki değişikliği izleyen ilk raporlama döneminin ilk gününde yeniden sınıflandırılır.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve gerçeğe uygun değer ("GUD") farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir borçlanma aracı, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.18 Finansal araçlar (devamı)

ii. Sınıflandırma ve sonraki ölçüm (devamı)

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Alım satım amacıyla elde tutulmayan özkaynak araçlarına yapılan yatırımların ilk defa konsolide finansal tablolara alınmasında, gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir. Bu tercihin seçimi her bir yatırım bazında yapılabilir.

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa konsolide finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde konsolide finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlık geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

Finansal varlıklar- İş modelinin değerlendirilmesi

Grup, iş modelinin varlıkların yönetilme şeklini ve yönetime sağlanan bilgiyi en iyi şekilde yansıtması amacıyla bir finansal varlığın portföy düzeyinde elde tutulma amacını değerlendirmektedir. Ele alınan bilgiler şunları içerir:

- Portföy için belirlenmiş politikalar ve hedefler ve bu politikaların uygulamada kullanılması. Bunlar, yönetimin stratejisinin, sözleşmeden kaynaklanan faiz gelirini elde etmeyi, belirli bir faiz oranından yararlanmayı devam ettirmeyi, finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmayı veya varlıkların satışı yoluyla nakit akışlarını gerçekleştirmeye odaklanıp odaklanmadığını içerir;
- İş modeli ve iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların performanslarının Grup yönetimine nasıl raporlandığı;
- İş modelinin (iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların) performansını etkileyen riskler ve özellikle bu risklerin yönetim şekli;
- İşletme yöneticilerine verilen ilave ödemelerin nasıl belirlendiği (örneğin, ilave ödemelerin yönetilen varlıkların gerçeğe uygun değerine göre mi yoksa tahsil edilen sözleşmeye bağlı nakit akışlarına göre mi belirlendiği) ve önceki dönemlerde yapılan satışların sıklığı, değeri, zamanlaması ve nedeni ile gelecekteki satış beklentileri.
- Önceki dönemlerde yapılan satışların sıklığı, değeri, zamanlaması ve nedeni ile gelecekteki satış beklentileri.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****2.4.18 Finansal araçlar (devamı)****ii. Sınıflandırma ve sonraki ölçüm (devamı)**

Finansal varlıkların finansal durum tablosu dışı bırakılmaya uygun olmayan işlemlerde üçüncü taraflara devredilmesi, Grup'un varlıklarını konsolide finansal tablolarında sürekli olarak muhasebeleştirilmesiyle tutarlı olarak bu amaçla satış olarak kabul edilmez.

Alım satım amacıyla elde tutulan veya gerçeğe uygun değer esas alınarak yönetilen ve performansı bu esasa göre değerlendirilen finansal varlıklar, GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılır.

Finansal varlıklar – Sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesi:

Bu değerlendirme amacıyla, anapara, finansal varlığın ilk defa konsolide finansal tablolara alınması sırasındaki gerçeğe uygun değeridir. Faiz; paranın zaman değeri, belirli bir zaman dilimine ilişkin anapara bakiyesine ait kredi riski, diğer temel borç verme risk ve maliyetleri (örneğin, likidite riski ve yönetim maliyetleri) ile kar marjından oluşur.

Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesinde, Grup sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alır. Bu değerlendirme, finansal varlığın bu koşulu yerine getirmeyecek şekilde sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştiren sözleşme şartlarını içerip içermediğinin değerlendirilmesini gerektirir. Bu değerlendirmeyi yaparken, Grup aşağıdakileri dikkate alır:

- Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştirebilecek herhangi bir şarta bağlı olay (diğer bir ifadeyle tetikleyici olay);
- Değişken oranlı özellikler de dahil olmak üzere, sözleşmeye bağlı kupon faiz oranını düzelteren şartlar;
- Erken ödeme ve vadesini uzatma imkanı sağlayan özellikleri; ve
- Grup'un belirli varlıklardan kaynaklanan nakit akışlarının elde edilmesini sağlayan sözleşmeye bağlı haklarını kısıtlayıcı şartlar (örneğin, rücu edilememe özelliği).

Erken ödeme özelliği, sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir bedel içeren peşin ödenen tutarları büyük ölçüde anaparanın ve anapara bakiyesine ilişkin faizlerin ödenmemiş tutarını yansıtıyorsa sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemeleri kriteriyle tutarlıdır.

Ayrıca, (i) finansal varlık sözleşmeye bağlı nominal değeri üzerinden primli veya iskontolu olarak alınmışsa, (ii) sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir ek bedel ödemesini içeren peşin ödenen tutarlar büyük ölçüde sözleşmeye bağlı nominal değeri ve tahakkuk eden (ancak ödenmemiş) faizi yansıtıyorsa ve (iii) ilk muhasebeleştirmede erken ödeme özelliğinin gerçeğe uygun değerinin önemsiz olması durumunda, bu kritere uygun olduğu kabul edilir.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.18 Finansal araçlar (devamı)

ii. Sınıflandırma ve sonraki ölçüm (devamı)

Finansal varlıklar – Sonraki ölçüm ve kazanç veya kayıplar:

GUD farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar

Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan türevler için aşağıdaki (v) bölümüne bakınız.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar

Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Finansal yükümlülükler – Sınıflama, sonraki ölçüm ve kazanç ve kayıplar

Finansal yükümlülükler itfa edilmiş maliyetinden ölçülen ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır.

Bir finansal yükümlülük, alım satım amaçlı elde tutulan tanımını karşılaması durumunda GUD farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır. Finansal yükümlülük, türev araç olması ya da ilk kez kayda alınması sırasında bu şekilde tanımlanması durumunda alım satım amaçlı elde tutulan finansal yükümlülük olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değerleri ile ölçülürler ve faiz gelirleri de dahil olmak üzere, net kazanç ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler, ilk kayıtlara alınmalarını takiben gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları ile itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek ölçülür. Faiz giderleri ve kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bu yükümlülüklerin kayıtlardan çıkarılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan türevler için aşağıdaki (v) bölümüne bakınız.

iii. Finansal tablo dışı bırakma

Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarla ilgili nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve getirilerinin sahipliğini önemli ölçüde devrettiğinde veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları ne önemli ölçüde devretmiş ne de önemli ölçüde elinde bulundurmakta olması durumunda, ilgili finansal varlık üzerinde kontrol sahibi olmaya devam etmiyorsa söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****2.4.18 Finansal araçlar (devamı)****iii. Finansal tablo dışı bırakma (devamı)**

Grup, bir finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları önemli ölçüde elinde bulundurmaya devam etmesi durumunda, ilgili finansal varlığı finansal durum tablosunda kayıtlara almaya devam eder.

Finansal yükümlülükler

Grup, bir finansal yükümlülüğü sadece ve sadece, ilgili yükümlülüğe ilişkin borç ortadan kalktığı veya iptal edildiği zaman finansal durum tablosundan çıkarır. Ayrıca, mevcut bir finansal yükümlülüğün koşullarında veya nakit akışlarında önemli bir değişiklik yapılması durumunda da Grup bir finansal yükümlülüğü finansal durum tablosundan çıkarır. Bunun yerine, değiştirilmiş şartlara dayanarak gerçeğe uygun değeri üzerinden yeni bir finansal yükümlülük muhasebeleştirilmesini gerektirir.

Finansal yükümlülüğün kayıtlarından çıkartılmasında, defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kar veya zarar olarak konsolide finansal tablolara alınır.

iv. Finansal varlık ve yükümlülüklerin netleştirilmesi

Grup, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı konsolide finansal tablolarında göstermektedir.

v. Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi

TFRS 9 aynı zamanda riskten korunma muhasebesinin risk yönetimi uygulamaları ile uyumlu hale getirilmesini amaçlayan yeni finansal riskten korunma muhasebesi kurallarını da içermektedir. TFRS 9, muhasebe politikası seçiminde TFRS 9'un finansal riskten korunma muhasebesinin kabulünü erteleme ve korunma muhasebesi hükümlerinin uygulanmasına devam etme seçeneğini sunmaktadır. Grup, bu kapsamda TFRS 9'un korunma muhasebesi hükümlerini uygulamaya devam etmektedir.

Grup'un türev finansal araçları vadeli döviz alım sözleşmelerinden ve çapraz kur ve faiz takas sözleşmelerinden (TMS 39'a göre devam etmektedir) oluşmaktadır. Grup türev finansal araçları (riskten korunma aracı) ile yurt dışı satın alımlarından kaynaklanan nakit akış (riskten korunma kalem) riskinden ve değişken faizli yabancı para kredilerinden kaynaklanan nakit akış (riskten korunma kalem) riskinden korunmaktadır. Aynı zamanda vadeli mevduatlar riskten korunma aracı olarak kullanılmaktadır ilerde yapılacak hammadde alımlarındaki kur riskinden korumak için kullanılmaktadır.

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında gerçeğe uygun değerleri ile kaydedilir ve izleyen dönemlerde her bir türev finansal araç için ayrı ayrı gerçeğe uygun değer hesaplanmaktadır. Oluşan kar ya da zararın muhasebeleştirme yöntemi, ilgili türev işlemin riskten korunma amaçlı olmasına, böyle ise, riskten korunma kalemin içeriğine göre değişmektedir.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****2.4.18 Finansal araçlar (devamı)****iii. Finansal tablo dışı bırakma (devamı)**

Grup, işlem tarihinde, riskten korunma aracı ile riskten korunulan kalem arasındaki ilişkiyi, Grup'un risk yönetim amaçları ve riskten korunma işlemleri ile ilgili stratejileri ile birlikte dokümente etmektedir. Ayrıca Grup, riskten korunma amaçlı kullanılan türev işlemlerin, riskten korunulan kalemin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikleri etkin ölçüde dengeleyebildiğinin değerlendirmesini düzenli olarak dokümente etmektedir.

Nakit akış riskinden korunma amaçlı türev finansal araçların gerçeğe uygun değer değişikliklerinin etkin olan kısmı özkaynaklar altında muhasebeleştirilir. Etkin olmayan kısmına ilişkin kazanç ve kayıplar doğrudan gelir tablosunda gösterilir.

Değişken faizli borçların riskinden korunma amaçlı vadeli faiz oranı takaslarından etkin olmayan kısmına ilişkin kazanç ve kayıplar gelir tablosunda gösterilir. Riskten korunulan kalemlerden kazanç ve kayıplar oluştuğunda (riskten korunulan kalem tahmine dayalı bir işlem olduğunda); önceden özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş kazanç ve kayıplar ilgili dönemde kar veya zarar tablosuna aktarılır. Değişken faizli borçların riskinden korunma amaçlı çapraz kur ve faiz swaplarının etkin olan kısmına ilişkin kazanç ve kayıplar kapsamlı gelir tablosunda gösterilir (Dipnot 5).

Korunma ilişkisinin (veya bir parçasının) gerekli kıstasları artık karşılamaması, korunma aracının süresinin dolduğu veya satıldığı, feshedildiği veya kullanıldığı durumlarda riskten korunma muhasebesine ileriye yönelik olarak son verilir. Nakit akış riskinden korunma muhasebesine son verilmesi durumunda, riskten korunma fonunda biriken tutar korunulan bir tahmini işlem finansal olmayan kalemin kayıtlara alınmasına kadar özkaynaklarda sınıflanmaya devam edilir, finansal riskten korunma maliyeti doğrudan finansal olmayan kalemin başlangıç maliyetine dahil edilir veya diğer nakit akış riskinden korunma araçları için finansal riskten korunma maliyeti korunulan gelecekteki tahmini nakit akışlarının kar veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde kar veya zarara sınıflandırılır.

Korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, riskten korunma fonunda biriken tutar ve bu fonun maliyeti derhal kar veya zarara sınıflandırılır.

vi. Değer düşüklüğü***Türev Olmayan Finansal Araçlar ve Sözleşme Varlıkları***

Grup aşağıda belirtilenler için beklenen kredi zararları için zarar karşılığı muhasebeleştirmektedir:

- İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları;

Grup aşağıda belirtilen zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına ("BKZ'lere") eşit olan tutar üzerinde ölçer:

- Raporlama tarihinde düşük kredi riskine sahip olduğu belirlenen borçlanma araçları ve
- İlk muhasebeleştirmeden itibaren kredi riskinin (yani, finansal aracın beklenen ömrü boyunca ortaya çıkan temerrüt riski) önemli ölçüde artmadığı banka bakiyeleri.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****2.4.18 Finansal araçlar (devamı)****vi. Değer düşüklüğü (devamı)*****BKZ'lerin ölçümü***

BKZ'ler finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit açıklarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır).

Grup, BKZ'leri geçmiş yıl kredi zararları tecrübelerine, müşterilerinin mevcut finansal durum analizlerine ve gelecekle ilgili beklentilerine göre hesaplamıştır. Grup BKZ oran hesaplamalarını yurtiçi müşteri ve bayi müşterileri için ayrı ayrı gerçekleştirmiştir. İhracat müşterileri ve diğer özel müşterileri için Grup ayrı ayrı değerlendirmede bulunmakta ve gerekli gördüğü durumlarda karşılık ayırmaktadır.

Bayilerin mevcut teminatları sonrası kalan alacakları, ödeme alışkanlıkları, bağımsız kredi derecelendirme firmaları nezdindeki kredi risk skor durumlarını göz önüne alarak şüpheli alacak karşılığı ayırma metodolojisi uygulamıştır.

Nakit açığı, sözleşmeye göre işletmeye yapılması gereken nakit akışları ile işletmenin almayı beklediği nakit akışları arasındaki farktır. Beklenen kredi zararlarında ödemelerin tutarı ve zamanlaması dikkate alındığından, işletmenin ödemenin tamamını, sözleşmede belirlenen vadeden geç almayı beklemesi durumunda dahi bir kredi zararı oluşur.

BKZ'ler önemli olması durumunda finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilir.

Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar

Her raporlama dönemi sonunda, Grup itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğramıştır.

Bir finansal varlığın kredi değer düşüklüğüne uğradığının kanıtı aşağıdaki gözlemlenebilir verileri içerir:

- Borçlunun ya da ihraççının önemli finansal zorluğa düşmesi;
- Borçlunun temerrüdü veya finansal aracın vadesinin Grup yönetiminin piyasa koşulları ve tecrübesine göre belirlediği gün olan 30 günü geçmiş olması gibi sözleşme ihlali;
- Grup'un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir kredinin ya da avansın yeniden yapılandırılmasını
- Borçlunun iflas etme veya finansal yeniden yapılanma ihtimalinin olması, veya
- Finansal zorluklar nedeniyle menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması.

Değer düşüklüğünün sunumu

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşülmür.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.18 Finansal araçlar (devamı)

vi. Değer düşüklüğü (devamı)

Kayıttan düşme

Bir finansal varlığın değerinin kısmen ya da tamamen geri kazanılmasına ilişkin makul beklentilerin bulunmaması durumunda işletme, finansal varlığın brüt defter değerini doğrudan düşürür. Kayıttan düşme, bir finansal tablo dışı bırakma sebebidir.

Grup, bireysel olarak makul bir geri kazanım beklentisinin olup olmadığına dayanarak, zamanlama ve kayıttan düşülecek tutarına ilişkin bir değerlendirme yapar. Grup kayıttan düşen tutara ilişkin önemli bir geri kazanım beklememektedir.

Ancak, kayıttan düşülen finansal varlıklar, Grup'un vadesi gelen tutarların geri kazanılmasına ilişkin prosedürlerine uymak için halen uygulama faaliyetlerine tabi olabilir.

2.4.19 Nakit akışın raporlanması

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 4).

2.4.20 Garanti gideri karşılığı

Garanti gideri karşılığı, Grup'un garanti kapsamında sattığı ürünler ile ilgili, izleyen iki yıl içinde üretim hataları sonucu olabilecek geri dönüşler için ayrılmaktadır. Grup, dosyası kabul edilen, faturası henüz kesilmemiş garanti kapsamına giren dosyalar için de genel karşılığa ek olarak karşılık ayırmıştır.

2.4.21 Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama tarihi ile konsolide finansal tabloların yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade etmektedir. Raporlama tarihinden sonraki olaylar ikiye ayrılmaktadır:

- Raporlama tarihi itibarıyla ilgili olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması; ve
- İlgili olayların raporlama tarihinden sonra ortaya çıktığını gösteren deliller olması (raporlama tarihinden sonra düzeltilme gerektirmeyen olaylar).

Raporlama tarihi itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların raporlama tarihinden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olayların konsolide finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmesi durumunda, Grup konsolide finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar konsolide finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyor ise, Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****2.4.22 Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü**

Grup, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü belirtisi olup olmadığını belirlemek için stoklar ve ertelenmiş vergi varlıkları hariç olmak üzere maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Grup, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde Grup varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Grup varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Artırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birim) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değerini aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir.

2.4.23 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli konsolide finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tablolarının sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

2.4.24 Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman geliri, finansman amacıyla kullanılan döngünün bir parçasını oluşturan banka mevduat faiz gelirlerinden ve finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. Finansman giderleri, banka kredilerinin faiz giderlerini, kredi kartları erken tahsilat komisyon giderlerini ve finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı giderlerini içerir. Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz oranı kullanılarak kar veya zarar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelir ve giderleri kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde net olarak raporlanır. Ticari alacaklar ve borçların üzerindeki kur farkı ve reeskont gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde, kur farkı ve reeskont giderleri ise esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde raporlanır. Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.24 Finansman gelirleri ve finansman giderleri (devamı)

Bir raporlama döneminde finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz yöntemi uygulayarak faiz gelirini hesaplayan bir işletme, finansal araçtaki kredi riskinin finansal varlık artık kredi-değer düşüklüğüne uğramış olarak nitelendirilmeyecek şekilde iyileşmesi ve bu iyileşmenin tarafsız olarak meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda (borçlunun kredi derecesindeki bir artış gibi), sonraki raporlama dönemlerindeki faiz gelirini brüt defter değerine etkin faiz oranını uygulayarak hesaplar.

2.5 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Yönetim konsolide finansal tabloları hazırlarken Grup'un muhasebe politikalarını uygulanmasını ve raporlanan varlıkların, yükümlülüklerin, gelir ve giderlerin miktarlarını etkileyen muhakeme, tahmin ve varsayımlarda bulunmuştur. Gerçek miktarlar tahmini miktarlardan değişiklik gösterebilir.

Tahminler ve ilgili varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Tahminlerde yapılan değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilmektedir.

Maddi varlıklar ve maddi olmayan varlıkların faydalı ömürleri ve şerefiye değer düşüklüğü

Maddi ve maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler ve amortisman yöntemi yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her raporlama tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır (Dipnot 11-13).

Şerefiyenin net kayıtlı değeri yıllık olarak gözden geçirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda daimi değer kaybı göz önüne alınarak düzeltmeye tabi tutulmaktadır. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez (Dipnot 14).

Şüpheli alacak karşılığı

Grup, ticari alacaklarını tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ve beklenen kredi zarar hesaplamaları doğrultusunda, söz konusu alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturur. Grup, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminlerini de içeren modeli dikkate alınmaktadır. (Dipnot 7).

Türev araçların ve diğer finansal araçların gerçeğe uygun değerleri

Grup, aktif bir piyasası olmayan finansal araçların gerçeğe uygun değerlerini piyasa verilerinden yararlanarak muvazaasız benzer işlemlerin kullanılması, benzer enstrümanların gerçeğe uygun değerlerinin referans alınması ve indirgenmiş nakit akım analizlerini kullanarak hesaplamaktadır (Dipnot 6).

Diğer karşılıklar

Karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır (Dipnot 15).

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.]

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.5 Önemli Muhasebe Tahmin ve Varsayımları (devamı)*****Ertelenen vergi varlığı***

Grup, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla teşvikli yatırım belgeleri kapsamında ileriki yıllarda indirimli kurumlar vergisinden yararlanabileceğini tahmin etmektedir. Bununla birlikte, sağlanacak faydanın ne kadar sürede gerçekleşeceğini tahmin edilememesi sebebiyle, Grup, öngörülebilir 3 yıl için hesaplama yapmaktadır. Bu hesaplamada her yıl için o yıl dahil gelecekteki 3 yıl içerisinde ödeyeceği ortalama vergi oranını dikkate alarak ertelenen vergi varlığını kayıtlarına almıştır (Dipnot 25).

Net gerçekleştirilir değer

Dipnot 2.4'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, stoklar maliyetin veya net gerçekleştirilir değer düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleştirilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların geri kazanımı

Geliştirme faaliyetleri (ya da Grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca bu varlıkların kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesinin teknik olarak mümkün olması, işletmenin bu varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin bulunması, maddi olmayan duran varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması, maddi olmayan duran varlığın muhtemel ekonomik faydayı nasıl oluşturacağını belirli olması, ayrıca, maddi olmayan duran varlığın çıktısının veya maddi olmayan duran varlığın kendisinin bir piyasasının olması veya işletme bünyesinde kullanılacaksa maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir olması, geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlık kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması ve geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması halinde kayda alınır.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar kayda alınmadıklarında, araştırma harcamaları olarak oluşturuldukları dönemde gider olarak kaydedilir. Dönem içinde Grup yönetimi işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların muhtemel ekonomik faydalarının varlığını yeniden tetkik etmiştir. Grup yönetimi projelerin beklenildiği gibi devam etmesine inanmaktadır ve yapılan analiz üzerine projelerin benzer ekonomik fayda yaratacağını öngörmektedir.

Yönetim ekonomik fayda azalsa dahi varlıkların kayıtlı bedellerinin geri kazanılmasının söz konusu olduğundan emindir. Bu durum Grup yönetimi tarafından yakından takip edilmektedir ve yönetim gelecekteki piyasa faaliyetlerinin düzeltme yapılmasını gerektirdiği durumlarda söz konusu düzeltmeleri yapacaktır. (Dipnot 14).

Gerçeğe uygun değerlerin ölçümü

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olup; aktif piyasanın bulunmadığı durumlarda Grup'un erişiminin olduğu en avantajlı piyasayı ifade eder. Bir borcun gerçeğe uygun değeri yerine getirmeme riskinin etkisini yansıtır.

Grup'un çeşitli muhasebe politikaları ve açıklamaları hem finansal hem de finansal olmayan varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesini gerektirmektedir.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.]

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Tahmin ve Varsayımları (devamı)

Gerçeğe uygun değerlerin ölçümü (devamı)

Aktif bir piyasanın bulunduğu durumda, Grup finansal bir varlık ya da yükümlülük için gerçeğe uygun değeri ilgili varlık ya da yükümlülüğün aktif piyasadaki kotasyon fiyatını kullanarak ölçer. Varlık veya yükümlülüğe ilişkin işlemlerin, fiyatlandırma bilgisi sağlamaya yönelik yeterli sıklıkta ve hacimde sürekli gerçekleştiği piyasa aktif olarak kabul edilir.

Aktif piyasada bir kotasyon fiyatı yoksa, Grup ilgili gözlemlenebilir girdilerin kullanımını azami seviyeye çıkararak ve gözlemlenebilir olmayan girdilerin kullanımını asgari seviyeye indiren değerlendirme teknikleri kullanır. Seçilen değerlendirme tekniği, piyasa katılımcılarının bir işlemi fiyatlandırırken dikkate alacakları tüm faktörleri içerir.

Gerçeğe uygun değeri ile ölçülen bir varlık veya borcun bir teklif fiyatı ve alış fiyatı varsa, Grup varlık ve uzun pozisyonları teklif fiyatından, yükümlülükleri ve kısa pozisyonları ise alış fiyatından ölçer.

İlk muhasebeleştirilmede gerçeğe uygun değere ilişkin en iyi göstergeler, gerçekleşen işlem fiyatıdır (diğer bir ifadeyle, alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeridir). Grup, ilk muhasebeleştirilmede gerçeğe uygun değer için işlem fiyatından farklı olduğunu tespit ederse ve gerçeğe uygun değer, aynı varlık veya yükümlülük için aktif bir piyasadaki kotasyon fiyatıyla veya gözlemlenemeyen girdilerin kullanıldığı bir değerlendirme tekniğine dayanılarak kanıtlanmazsa, ölçümle ilgili olarak önemsiz olması durumunda, finansal araç ilk ölçümünde gerçeğe uygun değerden ölçülür ve gerçeğe uygun değer ile işlem fiyatı arasındaki farkı ertelemek üzere düzeltilir. İlk muhasebeleştirmeyi müteakip, finansal aracın ömrü boyunca uygun bir temelde kar veya zararda muhasebeleştirilir. Ancak, kar veya zararda muhasebeleştirme, değerlemenin tamamen gözlemlenebilir piyasa verileri tarafından desteklendiği sürece veya işlemin kapatıldığı zamana kadar devam eder.

Değerlendirme takımı düzenli olarak gözlemlenemeyen verileri ve değerlendirme düzeltmelerini gözden geçirmektedir. Şayet üçüncü taraf bilgileri, örneğin aracı kote edilmiş fiyatları veya fiyatlandırma servisleri, gerçeğe uygun değeri ölçmek için kullanıldıysa değerlendirme takımı üçüncü taraflardan elde edilen bilgiyi değerlendirme sonuçlarının TFRS'nin gerekliliklerine, gerçeğe uygun değerlemelerin gerçeğe uygun değerlendirme hiyerarşisinde hangi seviyede sınıflandırılması gerektiği de dahil olmak üzere, uyumu sonucunu desteklemek için gözden geçirir.

Önemli değerlendirme konuları Grup'un Denetim Komitesi'ne rapor edilmektedir.

Bir varlığın veya yükümlülüğün gerçeğe uygun değerini ölçerken Grup olabildiğince pazarda gözlemlenebilir bilgileri kullanır. Gerçeğe uygun değerlemeler aşağıda belirtilen değerlendirme tekniklerinde kullanılan bilgilere dayanarak belirlenen gerçeğe uygun değerlendirme hiyerarşisindeki değişik seviyelere sınıflanmaktadır.

Seviye 1: Özdeş varlıklar veya borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatla;

Seviye 2: Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar veya borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) veya dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler; ve

Seviye 3: Varlık veya borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”)’nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.5 Önemli Muhasebe Tahmin ve Varsayımları (devamı)*****Gerçeğe uygun değerlerin ölçümü (devamı)***

Şayet bir varlığın veya yükümlülüğün gerçeğe uygun değerini ölçmek için kullanılan bilgiler gerçeğe uygun değerlendirme hiyerarşisinin farklı bir seviyesine sınıflandırılabilirse bu gerçeğe uygun değerlendirme bütün ölçüm için önemli olan en küçük bilginin dahil olduğu gerçeğe uygun değerlendirme hiyerarşisinin aynı seviyesine sınıflandırılır.

Grup gerçeğe uygun değerlendirme hiyerarşisindeki seviyeler arasındaki transferleri değişikliğin meydana geldiği raporlama döneminin sonunda muhasebeleştirilmektedir.

Gerçeğe uygun değerlendirme ölçümlerini yaparken kullanılan varsayımlara dair daha fazla bilgi aşağıdaki notlarda belirtilmiştir: Dipnot 6 – Türev araçlar

2.6 Bölümlere Göre Raporlama

Grup, radyal, binek oto, kamyonet, minibüs, kamyon, otobüs dış lastikleri ile sırt kauçuğu üretimi ve bu ürünler ile birlikte radyal ve konvansiyonel iş makineleri dış lastikleri, çeşitli iç lastik ve kolon satışı ve karışım satışı faaliyetlerini yürütmektedir. Grup, 1 Mart 2022 tarihinde, araç takip ve filo yönetimi alanında faaliyet gösteren Arvento M2M Elektronik Sistemler Sanayi Ticaret A.Ş.’yi (“Arvento”) bünyesine katmıştır. Arvento’nun, Grup’un 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolarına etkisi sınırlıdır. Bu nedenle, yönetsel yaklaşım ile de uyumlu olarak Grup’un operasyonları 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla tek bir faaliyet bölümü olarak kabul edilmekte ve Grup’un faaliyet sonuçları, bu faaliyete tahsis edilecek kaynakların tespiti ve bu faaliyetlerin performanslarının incelenmesi bu çerçevede değerlendirilmektedir.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ**1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 döneminde gerçekleşen alımlar**

Şirket ile Özer Hıncal ve Track Holdings S.A.R.L. arasında, Arvento M2M Elektronik Sistemler Sanayi Ticaret A.Ş.'nin ("Arvento") sermayesinin %88,89'unu temsil eden payların tamamının Şirket tarafından 677.501.170 (carî enflasyon etkisi ile düzeltilmiş olarak) TL bedelle devralınması amacıyla, 14 Aralık 2021 tarihli bir Hisse Alım-Satım Sözleşmesi imzalanmıştır. Planlanan pay devrine ilişkin gerekli koşullar yerine getirilmiş ve ilgili izin ve onaylar alınmış olup Arvento'nun sermayesinin %88,89'unu temsil eden payların tamamı, Arvento'nun döviz varlıklarının kapanış tarihi itibarı ile yeniden değerlemesi sonucu 783.705.617 TL bedelle (carî enflasyon etkisi ile düzeltilmiş olarak) 1 Mart 2022 tarihinde Şirket tarafından devralınmıştır.

Grup, 1 Mart 2022 itibarıyla Arvento üzerinde kontrolü elde etmiş olup TFRS 3 uyarınca tam konsolidasyon yöntemiyle konsolide etmiştir. İşlem tarihindeki (1 Mart 2022) kayıtlara alınan varlıklar ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibidir:

Toplam nakit edinim tutarı	783.705.617
Edinilen net varlıklar	720.009.481
Toplam nakit edinim tutarı	783.705.617
Nakit ve nakit benzerleri – edinilen	467.755.585
Bağlı ortaklık edinimi net nakit etkisi	315.950.032
Şerefiye (Not 14)	63.696.136
Nakit ve nakit benzerleri	467.755.585
Ticari alacaklar	118.603.603
Stoklar	86.147.333
Diğer dönen varlıklar	5.254.593
Maddi duran varlıklar	6.749.514
Maddi olmayan duran varlıklar	351.295.804
Kullanım hakkı varlıkları	12.259.604
Diğer duran varlıklar	107.554
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(39.472.777)
Ticari borçlar	(37.650.537)
Ertelenmiş gelirler	(88.059.672)
Diğer yükümlülükler	(72.979.938)
Toplam tanımlanabilir net varlıkların gerçeğe uygun değeri (%100)	810.010.666
Edinilen net varlıklar (satın alınan %88,89'lık paya karşılık gelen)(*)	720.009.481

(*) Şirketin sahip olduğu satın alınan pay oranı %88,888889'dur.

Tam konsolidasyon işlemi sonucunda iktisap edilen tanımlanabilir varlıkların, yükümlülüklerin ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerinin grup payına düşen kayıtlı değerini aşan 63.696.136 TL tutarındaki bölümü finansal durum tablosunda şerefiye olarak kaydedilmiştir.

Arvento M2M Elektronik Sistemler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 15 Eylül 2022 tarihinde mevcut aktif ve pasiflerinin bir bütün halinde devrolma suretiyle Arvento Mobil Sistemler A.Ş ile birleşmiştir.

1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 döneminde gerçekleşen alımlar: Bulunmamaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kasa	1.843	5.383
Bankadaki nakit	13.123.148.127	6.001.843.810
Vadesiz mevduatlar	426.840.920	213.787.925
Vadeli mevduatlar	9.420.111.323	2.635.083.497
Kredi kartı slip alacakları	2.294.195.886	3.152.972.388
Yatırım Fonları(*)	981.999.998	--
Toplam nakit ve nakit benzerleri	13.123.149.970	6.001.849.193
Faiz tahakkukları	(255.511.657)	(13.474.660)
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	12.867.638.313	5.988.374.533

(*) Grup, Yatırım Fonu olarak TEFAS'da işlem gören Para Piyasası Fonu (Likit Fon) kullanmaktadır.

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Dipnot 28'de açıklanmıştır. Vadesiz TL mevduatlar doğrudan borçlandırma sistemi (DBS) ve çek tahsilatlarının, bankalarla yapılan anlaşmalar gereği vadesiz hesaplarda bekleme süresinden kaynaklanmaktadır. Kredi kartı alacakları vadesi üç aydan kısa olan pos bakiyelerinden oluşmaktadır.

Grup'un, 31 Aralık 2023 itibarıyla vadeli mevduatlarının dağılımı aşağıdaki gibidir;

Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	Ortalama Faiz Oranları	Tutar (TL)
TRY	8.564.751.251	43,95%	8.815.599.772
USD	20.500.000	3,66%	604.511.551
			9.420.111.323

Finansal yatırımlar

Kur korumalı mevduat hesapları, anapara ve faiz veya kâr payı içeren nakit akışlarına sahip bir finansal varlık olmakla birlikte, söz konusu nakit akışları döviz kurundaki değişime bağlı olarak değişebileceğinden aynı zamanda bir türev ürün özelliği de göstermektedir. Dolayısıyla, kur korumalı mevduat hesapları karma sözleşmeler olarak değerlendirilmiş ve TFRS 9'un karma sözleşmelere ilişkin hükümleri doğrultusunda gerçeğe uygun değeri kar veya zararda muhasebeleştirilen finansal varlıklar olarak muhasebeleştirilmiştir. Kur korumalı mevduat hesaplarının gerçeğe uygun değerindeki değişimler Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosunda "Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler" Kaleminde muhasebeleştirilmiştir.

Kısa vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

Dönen Varlıklar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kur korumalı mevduat (*)	1.328.064.277	1.825.008.682
Eurobond	-	219.250.739
Diğer	3.959.633	1.574.327
	1.332.023.910	2.045.833.748

(*) Grup'un Kur korumalı mevduat hesaplarından elde ettiği 555.104.626 TL tutarındaki gelir (31.12.2022: 171.149.595 TL), yatırım faaliyetlerinden gelirler altında muhasebeleştirilmiştir.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

Finansal yatırımlar (devamı)

Grup, vadesi 3 ayın üzerindeki mevduatları ve kur korumalı mevduatları finansal yatırımlar olarak göstermektedir. Grup, Girişim sermayesi fonu, Eurobond ve Kur korumalı mevduatlarını nakit akış tablosunda, yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarında sınıflandırmaktadır.

5. FİNANSAL BORÇLANMALAR

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Ağırlıklı ortalama faiz oranı %	TL	Ağırlıklı ortalama faiz oranı %	TL
Kısa vadeli TL banka kredileri		-	23,64	1.026.658.491
Kısa vadeli TL sukuk ihraçları	38,00	312.493.150	27,26	1.441.909.458
Kısa vadeli ABD krediler		-	7,95	531.798.186
Kısa vadeli banka faktoring borçları	49,30	62.673.173	18,75	33.858.876
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar		8.053.805		6.496.748
Kısa vadeli borçlanmalar		383.220.128		3.040.721.759
Uzun vadeli TL banka kredilerinin kısa vadeli kısmı	36,15	4.099.412.762	22,85	536.374.122
Uzun vadeli TL sukuk ihraçlarının kısa vadeli kısmı	41,06	1.468.033.240	27,88	2.458.711.147
Uzun vadeli TL tahvil ihraçlarının kısa vadeli kısmı	31,67	2.158.799.784		-
Uzun vadeli ABD Doları banka kredilerinin kısa vadeli kısmı	2,55	173.767.596	5,96	98.735.409
Uzun vadeli AVRO banka kredilerinin kısa vadeli kısmı (*)	7,15	85.822.686		-
Uzun vadeli ABD Doları banka kredilerinin kısa vadeli kısmı (*)	6,85	1.392.011.483	2,55	2.314.721.809
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçların kısa vadeli kısmı		8.754.308		8.295.165
		9.386.601.859		5.416.837.652
Toplam kısa vadeli finansal borçlar		9.769.821.987		8.457.559.411
Uzun vadeli TL banka kredileri	38,25	2.515.041.514	12,82	601.357.976
Uzun vadeli TL tahvil ihraçları	32,00	743.259.275		-
Uzun vadeli ABD Doları banka kredileri	2,55	226.458.371	2,14	388.972.603
Uzun vadeli AVRO banka kredileri (*)	7,15	1.543.879.594		-
Uzun vadeli ABD Doları banka kredileri (*)	7,16	770.039.347	1,58	1.759.888.582
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar		43.556.799		45.950.239
Toplam uzun vadeli finansal borçlar		5.842.234.900		2.796.169.400
Toplam finansal borç		15.612.056.887		11.253.728.811

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

5. FİNANSAL BORÇLANMALAR (Devamı)**Banka kredileri**

Grup'un net finansal borç hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Toplam finansal borçlanmalar (**)	15.551.691.975	11.192.986.659
Eksi: ABD doları krediler riskten korunma sebebiyle oluşan değerleme farkı	(1.614.874.372)	(3.222.597.773)
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(13.123.149.970)	(6.001.849.193)
Eksi: Finansal yatırımlar	(1.332.023.910)	(2.045.833.748)
Net finansal borçlanmalar/(nakit)	(518.356.277)	(77.294.055)

(*) Grup, uzun vadeli döviz cinsinden kredileri için; alındıkları dönemde değişken faiz ve yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur ve faiz swap işlemi gerçekleştirmiştir. Grup'un döviz cinsinden kredilerinin TL değerleri kur değişkenlikleri neticesinde artış veya azalış gösterebilmekte, bunun karşılığında çapraz kur swap işlemlerinin gerçeğe uygun değerlendirilmesi türev varlıklar altında gösterilmektedir.

(**) Grup, toplam finansal borçlanmalara kiralama işlemlerinden borçlar dahil edilmemiştir.

Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmında 17.198.426 TL, uzun vadeli banka kredilerinde ise 19.328.330 TL kredilerle net gösterilen işlem maliyeti niteliğinde kredi komisyon ve masrafı mevcuttur (31 Aralık 2022 itibarıyla sırasıyla 6.127.762 TL ve 3.718.128 TL).

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla banka kredilerinin tamamı teminatsız kredilerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla finansal borçların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Dönem başı	11.253.728.811	12.965.536.553
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	8.981.623.120	5.351.820.449
Borçlanmadan kaynaklanan nakit çıkışları	(4.103.967.232)	(5.301.278.963)
Kar veya zararda muhasebeleştirilen faiz gideri (Dipnot 24)	2.781.622.679	1.328.779.721
Duran varlıkların maliyetine dahil edilen faiz gideri (Dipnot 24)	3.215.731	20.437.146
Faiz ödemesi	(1.399.317.863)	(1.004.115.036)
Kira Sözleşmelerinden İlişkin Nakit Çıkışları	(36.683.937)	(35.582.525)
Factoring İşlemlerinden Nakit Girişleri / (Çıkışları)	28.814.297	(19.189.923)
Kur farkı	(1.366.592.672)	(1.809.686.929)
Diğer	47.074.924	78.627.426
Enflasyon düzeltmesi	(577.460.971)	(321.619.108)
Dönem sonu bakiye	15.612.056.887	11.253.728.811

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.]

5. FİNANSAL BORÇLANMALAR (Devamı)**Banka kredileri**

Grup 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla finansal taahhütlerini yerine getirmiştir.

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla finansal borçlarının geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
2023	-	8.457.559.411
2024	9.769.821.987	1.712.163.801
2025	3.127.379.815	1.002.623.242
2026	2.101.544.266	81.382.357
2027	333.839.617	-
2028	183.985.893	-
2029	95.485.309	-
	15.612.056.887	11.253.728.811

6. TÜREV ARAÇLAR

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Varlıklar	Yükümlülükler	Varlıklar	Yükümlülükler
Çapraz kur ve faiz swapı	83.216.667	-	113.101.217	-
Vadeli döviz değişim sözleşmesi	-	102.890.060	7.882.591	69.811.997
Emtia swapı	-	17.977.038	-	-
Opsiyon	-	1.950.414	4.075.925	-
Riskten korunma muhasebesi uygulanan kısa vadeli türev işlemler	83.216.667	122.817.512	125.059.733	69.811.997
Çapraz kur ve faiz swapı	1.204.307.490	-	3.412.453.475	-
Riskten korunma muhasebesi uygulanan uzun vadeli türev işlemler	1.204.307.490	-	3.412.453.475	-
	1.287.524.157	122.817.512	3.537.513.208	69.811.997

Grup'un türev finansal araçları çapraz kur ve faiz swapı ve vadeli alım sözleşmelerini içermektedir ve bu işlemlere ilişkin değerlendirme farkları özkaynak hesaplarında muhasebeleştirilmektedir.

Türev araçların değerlemesinde, bilanço tarihinde benzer araçlar için kote edilmiş piyasa fiyatları baz alınmaktadır.

Dönem içerisinde vadesi gelen türev sözleşmelerine ve kur riskinden korunmak için yapılan hedge işlemlerine ilişkin olarak kar veya zarar tablosuna 54.798.925 TL gelir (31 Aralık 2022: 528.843.350 TL gelir) kaydedilmiştir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

7. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR**Ticari Alacaklar**

Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Alıcılar	3.968.385.446	4.137.071.948
Alacak senetleri	83.676.196	69.757.805
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 27)	359.684.414	340.597.142
Vadeli satıştan tahakkuk etmemiş finansman geliri	(372.951.645)	(314.163.505)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(219.856.235)	(279.076.371)
	3.818.938.176	3.954.187.019
Uzun vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Alıcılar	19.110.145	43.846.334
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(19.110.145)	(41.226.082)
	-	2.620.252

Ticari alacaklar Grup'un mamül ve ticari mal satışından kaynaklanan henüz tahsil edilmemiş tutarları içermektedir.

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar sırasıyla ortalama 78 ve 77 gün vadeye sahiptir ve ortalama %37,47 ve %23,27 faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan 180.763.746 TL (31 Aralık 2022: 294.793.039 TL) tutarındaki ticari alacaklar vadesini geçmiş olmasına rağmen şüpheli olarak değerlendirilmemiştir .

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan vadesi geçen alacaklar için 64.031.269 TL tutarında teminat alınmıştır (31 Aralık 2022: 153.077.125 TL).

İlişkili olmayan taraflardan vadesi geçen alacakların 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
0-1 ay arası	147.507.207	161.484.905
1-3 ay arası	19.533.439	59.259.736
3-12 ay arası	13.723.100	74.048.398
	180.763.746	294.793.039

Grup, geçmiş yıllar tahsil edilememe tecrübesine ve beklenen kredi zararı hesaplamasında geliştirmiş olduğu risk derecelendirme matrisine göre ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır.

Şüpheli ticari alacaklar karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi	320.302.454	386.814.392
Birleşme etkisi	-	52.989.736
Şüpheli alacak kur farkı	9.134.698	5.527.142
İlave karşılık / (iptal)	45.681.426	49.222.607
Tahsilatlar	(2.397.590)	(803.664)
Enflasyon etkisi	(133.754.608)	(173.447.759)
Kapanış bakiyesi	238.966.380	320.302.454

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

7. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)**Ticari Borçlar**

Raporlama tarihi itibarıyla Grup'un ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli ticari borçlar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Satıcılar	4.274.090.999	4.875.234.725
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 27)	2.296.078.075	2.446.696.244
Vadeli alışlardan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(141.566.947)	(111.820.882)
	6.428.602.127	7.210.110.087

Ticari borçlar başlıca, ticari alımlardan ve devam eden harcamalardan kaynaklanan ödenmemiş tutarları kapsamaktadır.

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla ticari borçlar ortalama sırasıyla 96 ve 93 gün vadeye sahiptir ve ortalama %37,47 ve %23,27 faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir. Grup'un bütün borçlarının vadesinde ödenmesini sağlayacak finansal risk yönetimi politikası bulunmaktadır.

8. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR**Diğer Alacaklar**

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Personelden alacaklar	39.680.831	30.397.545
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar (Dipnot 27)	549.681	252.541
Vergi dairesinden alacaklar	11.098.239	6.043.917
Diğer çeşitli alacaklar	15.626.651	4.938.540
	66.955.402	41.632.543

Uzun Vadeli Diğer Alacaklar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Verilen depozito ve teminatlar	207.684	370.545
	207.684	370.545

Diğer Borçlar

Kısa Vadeli Yükümlülükler	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kamu otoritelerine diğer borçlar	111.433.443	77.896.487
İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar (Dipnot 27)	3.179.427	3.328.622
Alınan depozito ve teminatlar	2.949.130	3.086.528
	117.562.000	84.311.637

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

9. STOKLAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Hammadde	671.360.759	1.399.920.124
İlk madde ve malzeme	343.680.080	318.779.820
Yarı mamüller	264.621.118	333.702.323
Mamüller	858.315.445	851.330.420
Ticari mallar	439.232.622	327.635.818
Yoldaki mallar	793.875.437	900.738.105
Eksi: Stok değer düşüklüğü	(83.265.072)	(87.051.553)
	3.287.820.389	4.045.055.057

31 Aralık 2023 ve 2022 itibarıyla stok değer düşüklüğüne ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Açılış bakiyesi	87.051.553	72.331.821
Birleşme etkisi	-	10.002.472
Dönem gideri / (geliri)(*)	(3.786.481)	4.717.260
Kapanış bakiyesi	83.265.072	87.051.553

(*) Satılan malın maliyetinde giderleşmektedir.

10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Gelecek aylara ait giderler	192.364.742	174.179.446
Verilen sipariş avansları	47.762.704	63.479.739
Personele verilen avanslar	2.422.983	518.285
Bayilere verilen avanslar	450.200	-
	243.000.629	238.177.470

Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Gelecek yıllara ait giderler	72.670.218	78.618.817
Sabit kıymet alımı için verilen avanslar	168.403.752	136.899.919
	241.073.970	215.518.736

Kısa Vadeli Ertelemiş Gelirler	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Alınan sipariş avansları	154.672.654	48.704.223
Ertelemiş gelirler	138.199.241	119.524.871
Gelecek aylara ait gelirler	3.574.574	3.801.298
	296.446.469	172.030.392

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2023	İlaveler	Transferler(*)	Çıkışlar	31 Aralık 2023
Maliyet					
Arazi, yeraltı ve üstü düzenleri	457.469.891	281.331	716.727	-	458.467.949
Binalar	5.111.643.924	60.994.582	56.336.893	-	5.228.975.399
Makine, tesis ve cihazlar	14.039.325.610	1.035.044.655	1.123.960.413	(30.034.442)	16.168.296.236
Motorlu taşıtlar	161.885.592	63.886.658	19.153.928	(2.385.232)	242.540.946
Demirbaşlar	1.067.659.881	98.346.628	43.266.900	(3.636.389)	1.205.637.020
Diğer	861.502.371	88.181.330	-	(2.347.644)	947.336.057
Yapılmakta olan yatırımlar	1.311.541.890	593.592.816	(1.392.270.815)	-	512.863.891
	23.011.029.159	1.940.328.000	(148.835.954)	(38.403.707)	24.764.117.498
Birikmiş amortisman					
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	125.587.809	17.875.631	-	-	143.463.440
Binalar	1.776.282.733	108.902.444	-	-	1.885.185.177
Makine, tesis ve cihazlar	8.329.651.492	862.660.397	-	(20.017.574)	9.172.294.315
Motorlu taşıtlar	69.657.379	27.282.527	-	(159.015)	96.780.891
Demirbaşlar	623.001.381	101.816.167	-	(2.905.929)	721.911.619
Diğer	455.101.231	81.475.455	-	(1.644.807)	534.931.879
	11.379.282.025	1.200.012.621	-	(24.727.325)	12.554.567.321
Net defter değeri	11.631.747.134	740.315.379	(148.835.954)	(13.676.382)	12.209.550.177

(*) Cari dönemde 148.835.954 TL tutarında maddi olmayan duran varlıklara transfer olmuştur (31 Aralık 2022: 110.125.080 TL). Cari dönem içerisinde gerçekleşen transferler, yatırımları devam eden Aksaray ve İzmit fabrikaları bina, makine ve demirbaş yatırımlarıdır.

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren döneme ait amortisman giderlerinin 962.275.898 TL'si satılan malın maliyetine, 638.394 TL'si araştırma ve geliştirme giderlerine, 154.377.365 TL'si pazarlama giderlerine, 64.051.020 TL'si genel yönetim giderlerine, 3.443.481 TL'si stoklara, 15.226.463 TL'si aktifleştirilen geliştirme giderlerine dahil edilmiştir.

Dönem içerisinde aktifleştirilen borçlanma maliyetlerinin tutarı 3.215.731 TL'dir (31 Aralık 2022: 20.437.146 TL).

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla maddi ve maddi olmayan duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2022: Yoktur).

	1 Ocak 2022	Birleşme etkisi	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2022
Maliyet						
Arazi, yeraltı ve üstü düzenleri	457.313.677	-	17.758	138.456	-	457.469.891
Binalar	5.041.953.195	-	8.963.141	60.727.588	-	5.111.643.924
Makine, tesis ve cihazlar	13.249.900.925	74.788	76.703.212	718.900.837	(6.254.152)	14.039.325.610
Motorlu taşıtlar	121.106.774	4.173.654	11.303.952	25.925.571	(624.359)	161.885.592
Demirbaşlar	966.542.294	11.980.036	50.267.779	39.518.610	(648.838)	1.067.659.881
Diğer	766.374.435	9.085.242	89.554.843	-	(3.512.149)	861.502.371
Yapılmakta olan yatırımlar	690.495.176	-	1.576.382.856	(955.336.142)	-	1.311.541.890
	21.293.686.476	25.313.720	1.813.193.541	(110.125.080)	(11.039.498)	23.011.029.159
Birikmiş amortisman						
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	107.676.721	-	17.911.088	-	-	125.587.809
Binalar	1.668.758.813	-	107.523.920	-	-	1.776.282.733
Makine, tesis ve cihazlar	7.518.302.796	153.937	817.448.911	-	(6.254.152)	8.329.651.492
Motorlu taşıtlar	51.785.969	2.678.276	15.817.493	-	(624.359)	69.657.379
Demirbaşlar	516.000.546	7.856.589	99.462.501	-	(318.255)	623.001.381
Diğer	372.143.729	7.489.607	77.871.985	-	(2.404.090)	455.101.231
	10.234.668.574	18.178.409	1.136.035.898	-	(9.600.856)	11.379.282.025
Net defter değeri	11.059.017.902	7.135.311	677.157.643	(110.125.080)	(1.438.642)	11.631.747.134

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren döneme ait amortisman giderlerinin 927.436.068 TL'si satılan malın maliyetine, 814.878 TL'si araştırma ve geliştirme giderlerine, 145.561.666 TL'si pazarlama giderlerine, 44.109.088 TL'si genel yönetim giderlerine, 3.539.330 TL'si stoklara, 14.574.866 TL'si aktifleştirilen geliştirme giderlerine dahil edilmiştir.

12. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

	1 Ocak 2023	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2023
Maliyet				
Binalar	73.074.057	24.019.545	(173.395)	96.920.207
Motorlu taşıtlar	71.207.986	45.518.741	(11.412.011)	105.314.716
Haklar	11.779.733	-	-	11.779.733
	156.061.776	69.538.286	(11.585.406)	214.014.656
Birikmiş amortisman				
Binalar	46.947.707	21.534.588	(173.395)	68.308.900
Motorlu taşıtlar	28.656.344	31.627.583	(11.412.011)	48.871.916
Haklar	8.029.612	767.225	-	8.796.837
	83.633.663	53.929.396	(11.585.406)	125.977.653
Net defter değeri	72.428.113	15.608.890	-	88.037.003

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren döneme ait amortisman giderlerinin 3.065.384 TL'lik kısmı satılan malın maliyetine, 10.579.046 TL'lik kısmı araştırma ve geliştirme giderlerine, 4.496.110 TL'lik kısmı pazarlama giderlerine, 35.788.856 TL'lik kısmı genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

12. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

	1 Ocak 2022	Birleşme etkisi	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2022
Maliyet					
Binalar	27.276.800	31.035.010	14.821.715	(59.468)	73.074.057
Motorlu taşıtlar	88.839.995	5.416.536	43.983.720	(67.032.265)	71.207.986
Haklar	-	10.491.709	1.288.024	-	11.779.733
	116.116.795	46.943.255	60.093.459	(67.091.733)	156.061.776
Birikmiş amortisman					
Binalar	11.477.703	21.183.365	14.346.107	(59.468)	46.947.707
Motorlu taşıtlar	60.869.891	3.414.746	31.403.972	(67.032.265)	28.656.344
Haklar	-	7.450.866	578.746	-	8.029.612
	72.347.594	32.048.977	46.328.825	(67.091.733)	83.633.663
Net defter değeri	43.769.201	14.894.278	13.764.634	-	72.428.113

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren döneme ait amortisman giderlerinin 4.731.792 TL'lik kısmı satılan malın maliyetine, 4.237.018 TL'lik kısmı araştırma ve geliştirme giderlerine, 3.391.579 TL'lik kısmı pazarlama giderlerine, 33.968.436 TL'lik kısmı genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2023	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2023
Maliyet					
Aktifleştirilen geliştirme giderleri	778.497.485	146.393.565	132.091.536	-	1.056.982.586
Müşteri sözleşme ve ilişkileri	292.725.552	-	-	-	292.725.552
Ticari marka	57.413.575	-	-	-	57.413.575
Haklar	278.967.197	1.225.252	-	-	280.192.449
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	442.455.156	38.584.281	16.744.418	-	497.783.855
	1.850.058.965	186.203.098	148.835.954	-	2.185.098.017
Birikmiş amortisman					
Aktifleştirilen geliştirme giderleri	397.895.700	133.675.786	-	-	531.571.486
Müşteri sözleşme ve ilişkileri	43.966.096	44.389.424	-	-	88.355.520
Ticari marka	-	-	-	-	-
Haklar	271.982.580	4.098.354	-	-	276.080.934
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	329.892.596	54.655.352	-	-	384.547.948
	1.043.736.972	236.818.916	-	-	1.280.555.888
Net defter değeri	806.321.993	(50.615.818)	148.835.954	-	904.542.129

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren döneme ait itfa payı giderlerinin, 165.992.994 TL'si satılan malın maliyetine, 5.027 TL'si araştırma geliştirme giderlerine, 11.722.737 TL'si pazarlama giderlerine, 59.028.119 TL'si genel yönetim giderlerine, 70.039 TL'si aktifleştirilen geliştirme giderlerine dahil edilmiştir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2022	Birleşme etkisi	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2022
Maliyet						
Aktifleştirilen geliştirme giderleri	676.167.103	-	8.573.476	93.756.906	-	778.497.485
Müşteri sözleşme ve ilişkileri	-	292.725.552	-	-	-	292.725.552
Ticari marka	-	57.413.575	-	-	-	57.413.575
Haklar	273.136.684	3.747.212	2.083.301	-	-	278.967.197
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	407.948.777	-	18.138.205	16.368.174	-	442.455.156
	1.357.252.564	353.886.339	28.794.982	110.125.080	-	1.850.058.965
Birikmiş amortisman						
Aktifleştirilen geliştirme giderleri	285.500.366	-	112.395.334	-	-	397.895.700
Müşteri sözleşme ve ilişkileri	-	-	43.966.096	-	-	43.966.096
Ticari marka	-	-	-	-	-	-
Haklar	263.080.875	2.546.351	6.355.354	-	-	271.982.580
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	273.567.931	-	56.324.665	-	-	329.892.596
	822.149.172	2.546.351	219.041.449	-	-	1.043.736.972
Net defter değeri	535.103.392	351.339.988	(190.246.467)	110.125.080	-	806.321.993

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren döneme ait itfa payı giderlerinin, 146.254.701 TL'si satılan malın maliyetine, 4.523 TL'si araştırma geliştirme giderlerine, 14.126.601 TL'si pazarlama giderlerine, 58.596.447 TL'si genel yönetim giderlerine, 59.177 TL'si aktifleştirilen geliştirme giderlerine dahil edilmiştir.

14. ŞEREFİYE

Şerefiyenin 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla sona eren dönemlere ait hareket tablosu aşağıdadır:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Açılış bakiyesi	63.696.136	-
Şirket birleşmesi (Not 3)	-	63.696.136
Kapanış bakiyesi	63.696.136	63.696.136

Şerefiye değer düşüklüğü testi

Grup, her yıl şerefiye tutarını değer düşüklüğü testine tabi tutar. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir tutarları, kullanımdaki değer hesaplamalarına göre belirlenmiştir.

Şerefiye değer düşüklüğü testi, 1 Ocak 2024 ve 31 Aralık 2026 tarihleri aralığındaki yönetim tarafından onaylanmış 5 yıllık projeksiyonlar üzerinden yapılmıştır.

Gelecek dönemlerde oluşacak nakit akımlarını (sonsuz) tahmin edebilmek için sabit büyüme oranı olarak, %8,60 kullanılmıştır.

Birimin geri kazanılabilir değerini hesaplayabilmek için vergi sonrası iskonto oranı olarak ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı %33,94 kullanılmıştır.

Yukarıdaki varsayımlar kullanılarak yapılan değer düşüklüğü testleri sonucunda 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla şerefiye tutarında herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.]

14. ŞEREFİYE (devamı)

Ağırlıklı ortalama sermaye maliyetinin %2 artması ve azalması, Mobil Teknoloji nakit üreten birimi için geri kazanılabilir değerın sırasıyla %10 azalmasına ve %11 artmasına sebep olmaktadır. Nihai büyüme oranının %1 artması ve azalması ise, Mobil Teknoloji nakit üreten birimi için geri kazanılabilir değerın sırasıyla %14,5 artmasına ve %11,5 azalmasına sebep olmaktadır. Bu duyarlılık analizleri sonucunda da herhangi bir değer düşüklüğü oluşmamıştır.

15. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR**Karşılıklar**

Diğer kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Satış iskonto primi karşılığı	73.221.532	73.803.400
Dava karşılığı	54.346.955	49.483.291
Garanti karşılıkları	15.574.822	10.877.201
Diğer karşılıklar	32.853.074	8.127.808
	175.996.383	142.291.700

Satış iskontosu müşterilere ödenecek olan prim tutarlarının ilgili döneme isabet eden tahmini kısmıdır.

Dava karşılıkları, Grup aleyhine açılmış işe iade ve iş kazası gibi davalardan oluşmaktadır.

Garanti gider karşılığı, Grup'un lastikler için 24 aylık garanti programı doğrultusunda gerekli olacak karşılık tutarının bugünkü değerini ifade eder. Yönetim tarafından yapılan tahminler, geçmişteki garanti giderleri baz alınarak oluşturulmuştur.

Diğer karşılıklar, ağırlıklı olarak gelecek dönemde faturalanacak olan reklam tanıtım harcamalarından oluşmaktadır.

Karşılıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Satış iskonto primi karşılığı	Dava karşılığı	Garanti karşılıkları	Diğer	Toplam
1 Ocak 2023	73.803.400	49.483.291	10.877.201	8.127.808	142.291.700
İlave karşılık	28.430.577	33.161.173	9.204.070	27.920.346	98.716.166
Ödemeler/ iptal	(21.623.161)	(5.586.796)	-	-	(27.209.957)
Enflasyon etkisi	(7.389.284)	(22.710.713)	(4.506.449)	(3.195.080)	(37.801.526)
31 Aralık 2023	73.221.532	54.346.955	15.574.822	32.853.074	175.996.383

	Satış iskonto primi karşılığı	Dava karşılığı	Garanti karşılıkları	Diğer	Toplam
1 Ocak 2022	71.103.978	39.229.550	5.196.673	23.967.907	139.498.108
İlave karşılık	73.803.400	31.651.101	8.033.000	-	113.487.501
Ödemeler/ iptal	(21.661.662)	(4.645.844)	-	(6.462.748)	(32.770.254)
Enflasyon etkisi	(49.442.316)	(16.751.516)	(2.352.472)	(9.377.351)	(77.923.655)
31 Aralık 2022	73.803.400	49.483.291	10.877.201	8.127.808	142.291.700

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.]

16. TAAHHÜTLER

Alınan Teminatlar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Doğrudan borçlandırma sistemi (D.B.S) limitleri	2.050.295.964	1.982.370.723
Alınan teminat mektupları	2.521.786.671	2.194.333.383
İpotekler	1.208.943.370	1.201.019.008
İhracat sigortası	384.335.405	393.401.631
Teminat olarak alınan çek ve senet	287.104.028	173.899.164
Yurtiçi alacak sigortası	2.444.700	26.320.180
Bankalardan alınan ödeme garantileri	89.435.271	299.075.294
Akreditif	124.432.540	146.989.726
Kefalet çekleri	13.850.000	22.821.059
Teminat olarak alınan yabancı para blokajı	2.943.820	3.080.975
	6.685.571.769	6.443.311.143

Grup'un tedarikçilerinden mal ve hizmet alımı karşılığı vermiş olduğu avanslar için, alınan banka teminat mektupları, teminat çek ve senetleri mevcuttur.

Grup'un yurtiçi müşterilerine yaptığı vadeli satışlarda müşteri kredi riskini minimuma indirmek için aldığı teminat mektupları, ipotek, senet ve bankalar yoluyla müşterilere tahsis edilen DBS limitleri ve yine kredi riski yönetimi gereği yurtdışı müşterilerinden olan ticari alacakları için ihracat sigortası, banka teminat mektupları ve akreditif bulunmaktadır.

Grup'un yurtdışındaki müşterilerine açık hesap ve vadeli satış yapabilmesi amacıyla uluslararası ihracat sigorta şirketlerinden almış olduğu toplam teminat tutarları ihracat sigortası olarak belirtilmektedir.

Grup'un yurtiçi bayi ve filo müşterilerine açık hesap ve vadeli satış yapabilmesi amacıyla yurtiçi ve uluslararası sigorta firmaları ile yapmış olduğu anlaşma çerçevesinde alınmış olan teminat tutarları yurtiçi alacak sigortası olarak belirtilmektedir.

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

16. TAHHÜTLER (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla, teminat / rehin / ipotek/ kefalet ("TRİK") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir.

Grup tarafından verilen TRİK'ler	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022			
	Döviz cinsi	Tutarı	TL Karşılığı	Döviz cinsi	Tutarı	TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplamı	TL	120.582.364	120.582.364	TL	75.338.355	75.338.355
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağlı ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	Avro	3.116.442	101.514.670	Avro	4.872.153	97.125.884
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup Grupleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
			222.097.034			172.464.239

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİK'lerin Grup'un toplam özkaynaklara oranı %0'dır (31 Aralık 2022: %0).

Grup'un kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'ler dışında, üçüncü kişiler lehine vermiş olduğu TRİ bulunmamaktadır. Grup'un vermiş olduğu teminatlar, dahilinde işleme belgesi ve ÖTV mevzuatı kapsamında yapılan ithalat işlemleri için gümrük müdürlüklerine; Grup aleyhine açılan iş davalarına karşılık icra müdürlüklerine; muhtelif ihalelere katılmak için çeşitli kamu kuruluşlarına verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

17. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR**Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar**

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Personele ödenecek ücretler	37.517.174	31.432.635
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	104.908.682	149.737.582
Personel gelir vergisi stopajı	3.131.588	2.547.221
Ödenecek bireysel emeklilik katkı payları	2.853.853	2.772.447
	148.411.297	186.489.885

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

Kısa Vadeli Yükümlülükler	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İkramiye karşılıkları	170.779.718	102.774.358
Kullanılmayan izin karşılığı	37.564.761	39.982.918
	208.344.479	142.757.276

Karşılıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	İkramiye karşılıkları	Kullanılmayan izin karşılığı	Toplam
1 Ocak 2023	102.774.358	39.982.918	142.757.276
İlave karşılık	147.285.000	27.105.648	174.390.648
Ödemeler / iptal edilen karşılıklar	(62.944.835)	(16.874.577)	(79.819.412)
Enflasyon etkisi	(16.334.805)	(12.649.228)	(28.984.033)
31 Aralık 2023	170.779.718	37.564.761	208.344.479

	İkramiye karşılıkları	Kullanılmayan izin karşılığı	Toplam
1 Ocak 2022	89.820.715	24.547.228	114.367.943
İlave karşılık	118.263.534	26.202.797	144.466.331
Ödemeler / iptal edilen karşılıklar	(70.167.885)	(1.163.100)	(71.330.985)
Enflasyon etkisi	(35.142.006)	(9.604.007)	(44.746.013)
31 Aralık 2022	102.774.358	39.982.918	142.757.276

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

17. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)**Kıdem tazminatı karşılığı**

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak erkekler için 25, kadınlar için 20 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 23.489,83 TL (31 Aralık 2022: 15.371,40 TL) tavanına tabidir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar, şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	<u>31 Aralık 2023</u>	<u>31 Aralık 2022</u>
İskonto oranı (%)	2,73	0,5

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olan 35.058,58 TL (1 Ocak 2022: 19.982,83 TL) üzerinden hesaplanmaktadır. İsteğe bağlı işten ayrılma oranları 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla %6,24 (31 Aralık 2022: %3,11) olarak gerçekleşmiştir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

17. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)

Kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
1 Ocak itibariyle karşılık	954.144.934	456.129.310
Hizmet maliyeti	72.570.863	35.013.923
Faiz maliyeti	89.303.566	61.323.986
Ödenen kıdem tazminatları	(276.062.587)	(15.970.879)
Aktüeryal kayıp / (kazanç)	13.034.603	608.987.734
Şirket birleşmesi	-	10.208.677
Enflasyon etkisi	(371.888.096)	(201.547.817)
31 Aralık itibariyle karşılık	481.103.283	954.144.934

18. DİĞER VARLIKLAR

Diğer Dönen Varlıklar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Devreden katma değer vergisi	54.278.165	97.417.230
Diğer çeşitli dönen varlıklar	7.449.985	1.763.634
	61.728.150	99.180.864

19. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ**Ödenmiş sermaye ve sermaye düzeltme farkları**

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 24.2.1989 tarih ve 96 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 400.000.000,- (Dört yüz milyon) TL'dir. Her biri 1 kr (Bir Kuruş) itibari değerinde 40.000.000.000 adet paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2018-2022 yılları (5 yıl) arasında geçerlidir. 2022 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, bu tarihten sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle Genel Kuruldan yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararı ile Sermaye arttırımı yapılamaz. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar nama yazılı pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya yetkilidir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği hükümleri çerçevesinde, Yönetim Kurulumuz tarafından, 2023-2027 yılları için geçerli olacak şekilde yeni bir beş yıllık süre için kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin uzatılması ve kayıtlı sermaye tavanı tutarının 750.000.000 TL olarak belirlenmesi amacıyla Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. Maddesinin değiştirilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ve ilgili diğer kurumlar nezdinde gerekli izinlerin alınmasına ve izinlerin alınmasını takiben değişikliklerin, yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

19. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 305.116.875 TL (31 Aralık 2022: 305.116.875 TL) olup herbiri 1 kr (Bir Kuruş) itibari değerinde 30.511.687.500 adet (31 Aralık 2022: 30.511.687.500 adet) nama yazılı paya bölünmüştür. Çıkarılan bütün hisseler nakden ödenmiştir. Grup'un 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	(%)	31 Aralık 2023	(%)	31 Aralık 2022
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.	43,63	133.111.388	43,63	133.111.388
Bridgestone Corporation	43,63	133.111.388	43,63	133.111.388
Diğer	12,74	38.894.099	12,74	38.894.099
Nominal sermaye	100	305.116.875	100	305.116.875
Sermaye düzeltme farkları(*)		5.575.525.045		5.575.525.045
Toplam		5.880.641.920		5.880.641.920

(*)Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki farkı ifade eder. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Paylar aşağıda gösterildiği şekilde (A), (B), (C), (D), (E), (F) ve (G) olmak üzere yedi gruba bölünmüştür. Çıkarılmış sermayenin artırılmasında her grup pay için çıkarılmış sermayedeki pay oranına göre yeni pay ihraç edilir.

Pay Grupları	Payların Adetleri	Çıkarılmış Sermaye Tutarı (TL)
A	6.865.129.687,50	68.651.296,875
B	762.792.187,50	7.627.921,875
C	762.792.187,50	7.627.921,875
D	762.792.187,50	7.627.921,875
E	10.679.090.625,00	106.790.906,25
F	3.059.101.102,00	30.591.011,020
G	7.619.989.523,00	76.199.895,230
Toplam	30.511.687.500,00	305.116.875,00

Esas sözleşme gereği 100 adet intifa senedi sahibi olan Hacı Ömer Sabancı Vakfı'nın karda imtiyazı vardır. Bu imtiyazlar esas sözleşme hükümleri çerçevesinde hesaplanmaktadır. Bunun dışındaki hisse senetlerinin imtiyazı bulunmamaktadır.

Paylara ilişkin primler

Pay ihraç primleri, iptal edilen ortaklık payları, kontrol gücü devam eden ortaklıkların pay satış karları gibi sermaye hareketleri dolayısıyla ortaya çıkan ve sermayenin bir parçası sayılan tutarların izlendiği kalemdir. Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında paylara ilişkin primleri 80.068 TL'dir (31 Aralık 2022: 80.068 TL).

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.]

19. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)**Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler ve geçmiş yıl karları**

Önceki dönemlerin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtımı dışındaki belli amaçlar için ayrılmış yedeklerdir. Bu yedekler, Grup'un yasal kayıtlarındaki tutarlar üzerinden gösterilmekte olup, konsolide finansal tabloların TFRS'ye uygun olarak hazırlanmasında ortaya çıkan farklılıklar geçmiş yıllar kar/zararıyla ilişkilendirilmektedir.

TTK'nın 519 uncu maddesi uyarınca, yıllık ticari karın %5'i ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar birinci tertip genel kanuni yedek akçe; pay sahiplerine %5 oranında kar payı ödendikten sonra kardan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u ise ikinci tertip genel kanuni yedek akçe olarak ayrılmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla birinci tertip genel kanuni yedek akçe tutarı ödenmiş sermayesinin %20'si (31 Aralık 2022 %20) oranında olup, ikinci tertip genel kanuni yedek akçe için herhangi bir sınır bulunmamaktadır. Söz konusu yedek akçeler Grup'un ödenmiş/çıkarılmış sermayesinin yarısını aşmadığı sürece, sadece zararların kapatılmasında, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.

Grup'un 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler hesabının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Birinci tertip genel kanuni yedek akçe	367.752.516	367.752.516
İkinci tertip genel kanuni yedek akçe	1.256.535.015	1.062.685.737
Toplam	1.624.287.531	1.430.438.253

Grup'un özkaynak hesaplarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	1.624.287.531	1.430.438.253
Net dönem karı	3.985.644.200	2.509.042.736
Geçmiş yıllar karları	2.454.687.378	1.884.610.721
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	76.176.606	89.253.332
Toplam özkaynaklar	8.140.795.715	5.913.345.042

Grup, 1 Ocak 2022 tarihli açılış finansal durum tablosunda TMS 29'u uygulamış ve ilgili rakamları, varlıkların elde edildiği ve yükümlülüklerin üstlenildiği tarihten raporlama dönemi sonuna kadar enflasyonun etkisini yansıtacak şekilde yeniden düzenlemiştir.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.]

19. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (devamı)

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında enflasyona göre düzeltilmiş olarak sunduğu ilgili özkaynak kalemlerinin, 6762 Sayılı Kanun'a ve diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tablolarındaki enflasyona göre düzeltilmiş tutarlarla karşılaştırması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2023	6762 Sayılı Kanun'a ve diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	TMS/TFRS uyarınca hazırlanan finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	Geçmiş yıl karlarında izlenen fark
Sermaye Düzeltme Farkları	7.429.109.911	5.575.525.045	1.853.584.866
Paylara İlişkin Primler	140.418	80.068	60.350
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	2.282.523.859	1.624.287.531	658.236.328

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler

	Riskten Korunma Kazanç / (Kayıpları)
1 Ocak 2022 itibarıyla bakiyeler (Dönem başı)	637.146.822
Dönem içerisindeki artış / (azalışlar)	(374.445.489)
Vergi etkisi	51.680.165
31 Aralık 2022 itibarıyla bakiyeler (Dönem sonu)	314.381.498
1 Ocak 2023 itibarıyla bakiyeler (Dönem başı)	314.381.498
Dönem içerisindeki artış / (azalışlar)	(526.220.972)
Vergi etkisi	133.436.157
31 Aralık 2023 itibarıyla bakiyeler (Dönem sonu)	(78.403.317)

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler

	Aktüeryal (Kayıp)/ Kazanç Fonu
1 Ocak 2022 itibarıyla bakiyeler (Dönem başı)	-
Dönem içerisindeki artış / (azalışlar) (*)	(608.526.459)
Vergi etkisi	122.636.540
31 Aralık 2022 itibarıyla bakiyeler (Dönem sonu)	(485.889.919)
1 Ocak 2023 itibarıyla bakiyeler (Dönem başı)	(485.889.919)
Dönem içerisindeki artış / (azalışlar)	(13.034.603)
Vergi etkisi	3.258.651
31 Aralık 2023 itibarıyla bakiyeler (Dönem sonu)	(495.665.871)

(*) 1 Mart 2022 Arvento satın alması açılış bilançosu kaynaklı (461.275) TL'lik Aktüeryal farkı içermektedir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

20. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Hasılat		
Yurtiçi satışlar	19.262.530.610	19.080.834.076
Yurtdışı satışlar	9.224.206.639	9.506.402.033
Ara Toplam	28.486.737.249	28.587.236.109
Satış iadeleri (-)	(85.211.380)	(61.541.481)
Satış iskontoları (-)	(1.903.256.472)	(1.662.524.475)
Net Satışlar	26.498.269.397	26.863.170.153
Satışların maliyeti	(19.999.236.481)	(20.908.956.178)
Brüt esas faaliyet karı	6.499.032.916	5.954.213.975

Brüt satışların dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Mamul	25.211.301.143	25.504.619.107
Ticari Mal	2.897.004.475	2.775.418.636
Yarı Mamul	5.658.072	8.582.541
Diğer	372.773.559	298.615.825
Toplam	28.486.737.249	28.587.236.109

21. NİTELİKLERE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
İlk madde ve malzeme giderleri	12.849.264.951	14.903.167.839
Personel giderleri ve doğrudan işçilik giderleri	3.697.821.174	2.700.430.994
Genel üretim giderleri	1.575.178.032	1.969.815.779
Satılan ticari malların maliyeti	1.470.618.976	1.329.586.509
Nakliye ve depolama giderleri	710.598.163	799.632.771
Amortisman ve itfa payları	1.473.942.169	1.389.703.406
Royalty ve satış komisyonu giderleri	426.433.825	433.191.096
Reklam giderleri	416.806.864	307.651.509
İletişim ve bilgi işlem giderleri	86.597.640	87.107.871
Danışmanlık gideri	88.238.627	82.955.764
Tamir, bakım ve onarım gideri	84.439.499	71.712.838
Enerji giderleri	43.778.706	50.557.342
Şüpheli alacak karşılığı gideri, net	43.283.836	48.418.943
Sigorta giderleri	29.718.575	27.646.616
Hatalı lastik tazminatı gideri	19.391.782	25.759.754
Stok değer düşüklüğü karşılığı	(3.786.481)	4.717.260
Diğer vergi ve harçlar	12.689.409	13.717.906
Ömrünü tamamlamış lastik yönetim hizmeti	5.045.563	3.050.673
Yarı mamul stoklarındaki değişim	65.343.867	(17.817.166)
Mamul stoklarındaki değişim	234.240.052	(447.449.834)
Diğer giderler	413.168.249	414.719.983
Toplam	23.742.813.478	24.198.277.853

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

21. NİTELİKLERE GÖRE GİDERLER (Devamı)

Genel yönetim ve pazarlama giderlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Genel Yönetim Giderleri		
Personel giderleri ve doğrudan işçilik giderleri	463.892.768	273.979.941
Amortisman ve itfa payları	158.867.995	136.673.974
İletişim ve bilgi işlem giderleri	74.650.989	77.098.341
Tamir, bakım ve onarım gideri	61.734.114	45.030.462
Diğer vergi ve harçlar	7.932.718	8.315.683
Enerji giderleri	22.036.413	27.761.471
Sigorta giderleri	10.233.695	11.886.901
Ömrünü tamamlamış lastik yönetim hizmeti	5.045.563	3.050.673
Danışmanlık gideri	45.659.388	58.563.715
Diğer giderler	115.723.384	94.567.393
Toplam	965.777.027	736.928.554
	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Pazarlama Giderleri		
Personel giderleri ve doğrudan işçilik giderleri	632.997.255	438.090.664
Amortisman ve itfa payları	170.596.212	163.079.845
Reklam giderleri	416.765.889	308.812.300
Royalty ve satış komisyonu giderleri	426.433.825	433.191.096
İletişim ve bilgi işlem giderleri	11.863.128	10.541.339
Kira gideri	8.043.197	8.765.617
Tamir, bakım ve onarım gideri	21.010.901	26.112.863
Diğer vergi ve harçlar	4.737.071	5.428.817
Hatalı lastik tazminatı gideri	19.391.782	25.759.754
Nakliye ve depolama giderleri	710.598.163	799.469.260
Enerji giderleri	20.703.080	21.421.205
Sigorta giderleri	19.421.610	15.848.973
Danışmanlık gideri	42.522.129	25.477.669
Diğer giderler	134.856.812	159.538.030
	2.639.941.054	2.441.537.432

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

21. NİTELİKLERE GÖRE GİDERLER (Devamı)

Amortisman ve itfa payları ile personel giderlerinin fonksiyonel sınıflandırılması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Amortisman ve itfa payları		
Satışların maliyeti (*)	1.133.255.495	1.084.893.168
Pazarlama giderleri	170.596.212	163.079.845
Genel yönetim giderleri	158.867.995	136.673.974
Araştırma ve geliştirme giderleri	11.222.467	5.056.419
	1.473.942.169	1.389.703.406

(*) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla stoklarda kalan 1.921.219 TL tutarındaki amortisman gideri, 2022 yılında ilgili stokların satışı sonrası satışların maliyeti hesabına dahil edilmiştir.

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Personel giderleri		
Satışların maliyeti	2.519.803.264	1.943.349.653
Pazarlama giderleri	632.997.255	438.090.664
Genel yönetim giderleri	463.892.768	273.979.941
Araştırma ve geliştirme giderleri	81.127.887	45.010.736
	3.697.821.174	2.700.430.994

22. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren dönemlere ait esas faaliyetlerden diğer gelirlerin ve giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Esas faaliyetlerden diğer gelirler		
Türev finansal araçlardan gelirler (**)	283.689.721	77.787.483
Ticari alacakların vade farkı gelirleri	1.309.989.796	761.473.064
Faiz gelirleri	8.593.086	29.371.634
Diğer gelirler	105.729.853	68.714.190
	1.708.002.456	937.346.371

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Esas faaliyetlerden diğer giderler		
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gideri, net (***)	884.826.276	991.638.253
Ticari borçların vade farkı giderleri	944.196.362	785.401.427
Türev finansal araçlardan giderler (**)	247.443.494	96.692.327
Faiz giderleri	68.996.915	43.721.697
Kredi kartı komisyon giderleri	256.754.162	179.757.298
Diğer giderler	22.652.751	31.919.841
	2.424.869.960	2.129.130.843

(***) Ticari alacak ve borçlardan oluşan kur farkı gelir ve giderlerinden oluşmaktadır.

(**) Bilanço kur riskinden korunma amacıyla yapılan türev işlemlere ilişkin giderlerden oluşmaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.]

25. GELİR VERGİLERİ**Kurumlar vergisi**

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Cari kurumlar vergisi karşılığı (*)	113.368.202	46.149.134
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	(114.669.028)	(39.182.906)
Cari dönem vergisi ile ilgili yükümlülükler /(varlıklar)	(1.300.826)	6.966.228

(*) Cari kurumlar vergisi karşılığı, riskten korunma kapsamındaki vadeli mevduatın, diğer kapsamlı gelire sınıflanan kur farkı giderinin etkin vergi oranından hesaplanan 197.373 TL'lik vergi etkisini içermektedir. (31 Aralık 2022: Yoktur TL).

Cari kurumlar vergisi karşılığının peşin ödenen kurumlar vergisi tutarını aşan kısmı olan 12.743.451 TL Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar içerisinde, 11.442.625 TL Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü içerisinde yer almaktadır. (31 Aralık 2022: 7.682.564 TL Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü, 716.336 TL Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar).

Şirket ve Türkiye'de yerleşik bağlı ortaklıkları, Türkiye'de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Kurumların üçer aylık dönemlerde gerçekleşen mali kârları üzerinden cari oran ile geçici vergi hesaplayarak dönemi izleyen ikinci ayın 17'nci gününe kadar beyan edip 17'nci günün akşamına kadar ödemeleri gerekmektedir. Yıl içinde ödenen geçici vergiler, o yılın yıllık kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanan kurumlar vergisine mahsup edilmektedir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi diğer mali borçlara mahsup da edilebilmektedir.

Türkiye'de kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilerek, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilerek bulunacak yasal vergi matrahına uygulanan kurumlar vergisi genel oranı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla %23 olarak uygulanmaktaydı. Ancak, 15 Temmuz 2023 tarihli ve 32249 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası İle Bazı Kanunlarda Ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun"un 21. Maddesi uyarınca, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun kurumlar vergisi oranını düzenleyen 32. maddesinde yapılan değişikliklerle; 1 Ekim 2023 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere kurumlar vergisinde uygulanan genel oran %23'den %25'e çıkarılmıştır. Dolayısıyla Şirket ve Türkiye'de yerleşik bağlı ortaklıkları 2023 yılına ait dönem vergisi hesaplamasında % 25 vergi oranını kullanmıştır.

Söz konusu değişiklik kapsamında, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranı % 25'dir. (31 Aralık 2022: %20).

Vergi Usul Kanunu'nun mükerrer 298'inci maddesi kapsamında, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla mali tabloların enflasyon düzeltilmesine tabi tutulması için gerekli koşullar gerçekleşmiştir. Ancak 29 Ocak 2022 tarih ve 31734 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7352 sayılı "Vergi Usul Kanunu İle Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'nun geçici 33'üncü maddesi uyarınca:

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.]

25. GELİR VERGİLERİ**Kurumlar vergisi (devamı)**

- Geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere 298'inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın 2021 ve 2022 hesap dönemleri ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde mükerrer mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı,

- 31 Aralık 2023 tarihli mali tabloların ise kurumlar vergisi matrahına etkisi olmayacak şekilde enflasyon düzeltmesine tabi tutulacağı, hüküm altına alınmıştır.

30 Aralık 2023 tarihli ve 32415 sayılı 2. mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan "555 Sıra Numaralı Vergi Usul Kanunu Genel Tebliğ ve 213 sayılı Vergi Usul Kanununun mükerrer 298 inci maddesi uyarınca Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 2023 hesap dönemine ilişkin mali tablolarının enflasyon düzeltmesine tabi tutulması esastır. Söz konusu enflasyona göre düzeltilmiş mali tablolar 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bir açılış bilançosu bazı teşkil edecek olup 2023 yılına ait dönem vergisi hesaplamasında enflasyon etkileri dikkate alınmayacaktır.

Vergi Usul Kanunu'nun geçici 33'üncü maddesine göre 31 Aralık 2023 tarihli mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmasından kaynaklanan vergi etkileri 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasına dahil edilmiştir.

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Cari vergi gideri (-) (*)	(398.600.672)	(46.275.709)
Ertelenen vergi geliri / (gideri)	1.082.388.232	(261.894.156)
	683.787.560	(308.169.865)

(*) 12 Mart 2023 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan 7440 Sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması İle Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" uyarınca, 2022 yılına ilişkin kurumlar vergisi beyannamesinde gösterilmek suretiyle, kanunlarda yer alan düzenlemeler uyarınca kurum kazancından indirim konusu yapılan istisna ve indirim tutarları ile indirimli kurumlar vergisine tabi matrahları üzerinden, dönem kazancı ile ilişkilendirilmeksizin %10 oranında, istisna kazançlar üzerinden ise %5 oranında ek vergi hesaplanması gerekmektedir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, söz konusu düzenleme kapsamında hesaplanan ek vergi tutarları, Grup finansal tablolarında tahakkuk edilmiş olup; dönem vergi gideri etkisi 186.419.758 TL'dir. Söz konusu vergiye ilişkin ödemeler 2023 yılında iki taksit şeklinde gerçekleşmiştir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.]

25. GELİR VERGİLERİ (Devamı)**Kurumlar vergisi (devamı)**

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait gelir tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	%	1 Ocak- 31 Aralık 2022	%
Vergi karşılığının mutabakatı:				
Vergi öncesi kar	3.288.779.914		2.817.662.833	
Gelir vergisi oranı %25 (2022: %23)	(822.194.979)	(25,00)	(648.062.452)	(23,00)
Vergi etkisi:				
- Vergiye tabi olmayan gelirler(*)	164.913.772	5,01	50.907.726	1,81
- Kanunen kabul edilmeyen giderler	(79.850.765)	(2,43)	(42.128.304)	(1,50)
- Kanunen kabul edilmeyen giderler ek vergi	(186.418.353)	(5,67)	--	--
- Kurumlar vergi oranı değişim etkisi	(2.022.599)	(0,06)	(24.360.054)	(0,86)
- ARGE teşviki	41.953.163	1,02	39.892.438	1,42
- İndirimli kurumlar vergisi ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	(286.575.053)	0,05	209.813.218	7,45
- KKM'den doğan gelir vergisi istisnası	(930.597)	(0,02)	--	--
- Parasal kazanç / (kayıp)	1.153.350.282	31,32	(573.630.613)	(20,36)
- Diğer	(1.896.956)	(0,05)	22.889.986	0,81
- İndirimli kurumlar vergisi	703.459.645	17,13	656.508.190	23,30
Gelir tablosundaki vergi karşılığı geliri / (gideri)	683.787.560	20,79	(308.169.865)	(10,94)

(*) Grup vadesi dolan Kur korumalı mevduat hesabından sağlanan gelir kaynaklı 103.471.776 TL tutarında Kurumlar Vergisi İstisnası avantajı sağlanmıştır.

Türkiye'de vergi mevzuatı, Şirket ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %10 gelir vergisine tabidir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

25. GELİR VERGİLERİ (Devamı)**Kurumlar vergisi (devamı)**

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkullerinin (taşınmazların) kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı, kurumlar vergisinden istisnadır. Bununla birlikte, 7061 sayılı kanunla yapılan değişiklikle bu oran taşınmazlar açısından %75'ten %50'ye indirilmiş ve 2018 yılından itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bu oran %50 olarak kullanılmaktadır. Ayrıca yapılan değişiklikle, 15 Temmuz 2023 itibarıyla; 5520 sayılı Kanunda taşınmaz satış kazançları için öngörülen %50 oranındaki vergi istisnası kaldırılmıştır. Bununla birlikte bu istisna 15 Temmuz 2023 tarihinden önce işletmelerin aktifinde yer alan taşınmazların satışlarında %25 olarak uygulanacaktır.

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Gelir vergisi stopajı

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. Türkiye'de bir işyeri ya da daimî temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri 22 Aralık 2021 tarihine kadar %15 oranında stopaja tabii idi. Ancak, 22 Aralık 2021 tarihli ve 31697 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı uyarınca 193 numaralı Gelir Vergisi Kanunu ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun kar payı dağıtımına ilişkin hükümlerinde düzenleme yapılmış olup, %15 olan stopaj oranı %10'a indirilmiştir. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur. Geçmiş yıllar karlarının sermayeye eklenmesi, kar dağıtımı sayılmamaktadır, dolayısıyla stopaj vergisine tabi değildir.

Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Türkiye'de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlıklı 13 üncü maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenlemektedir.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

25. GELİR VERGİLERİ (Devamı)**Ertelenmiş Vergi**

Grup, vergiye esas yasal konsolide finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış konsolide finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleşirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas konsolide finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

	Geçici farklar		Ertelenen vergi varlık / yükümlülükleri	
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ertelenmiş vergi varlıkları				
Vadeli döviz işlemleri değerlendirme farkları	448.181.481	-	112.045.370	-
Şüpheli alacak karşılığı	107.658.199	129.298.047	26.914.550	25.859.608
Kıdem tazminatı karşılıkları	397.373.590	952.869.948	99.343.397	190.573.991
Ticari alacaklar	375.805.694	314.098.488	93.951.424	62.819.698
İkramiye karşılıkları	167.884.858	93.924.679	41.971.215	18.784.936
Stoklar	179.426.149	-	44.856.537	-
Dava karşılığı	54.346.955	49.483.291	13.586.739	9.896.659
Kullanılmayan izin tahakkukları	37.564.761	40.046.913	9.391.190	8.009.383
Garanti gider karşılığı	18.469.681	10.877.201	4.617.420	2.175.440
Yatırım teşviki vergi indirimi	-	-	223.518.291	510.093.344
İhracat dönemsellik düzeltmesi	42.535.402	51.651.845	10.633.850	10.330.369
Kiralama yükümlülüğü	60.364.912	59.261.558	15.091.228	11.852.311
Ertelenmiş gelirler	119.655.096	112.232.119	13.900.424	22.446.424
Diğer karşılıklar	83.773.935	73.803.400	20.943.484	14.760.680
Peşin Ödenmiş Giderler	164.545	-	41.136	-
Diğer	29.579.857	33.220.318	7.394.964	6.233.758
	2.122.785.115	1.920.767.807	738.201.219	893.836.601
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri				
Vadeli döviz işlemleri değerlendirme farkları	-	237.086.488	-	47.417.296
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	1.322.984.832	8.503.390.624	330.746.207	1.700.678.124
Ticari borçlar	141.566.947	111.820.881	35.391.737	22.364.177
Stoklar	-	7.067.109	-	1.413.421
Peşin Ödenmiş Giderler	-	104.551.482	-	20.910.296
Diğer	211.783.962	5.095.221	52.945.994	1.019.046
	1.676.335.741	8.969.011.805	419.083.938	1.793.802.360
Ertelenen vergi varlıkları / (yükümlülükleri), net			319.117.281	(899.965.759)

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.]

25. GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenmiş vergilerin 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi	(899.965.759)	(772.915.527)
Birleşme etkisi (Not 3)	-	(39.472.782)
Kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen	1.082.388.232	(261.894.156)
Özkaynaklarla ilişkilendirilen gelir / (gider)	136.694.808	174.316.706
31 Aralık itibarıyla kapanış bakiyesi	319.117.281	(899.965.759)

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait ertelenmiş vergi gelir/(giderinin) hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2023	Kar/ zararda muhasebeleştirilen kısım	Diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilen kısım	31 Aralık 2023
Şüpheli alacak karşılığı	25.859.608	1.054.942	-	26.914.550
Kıdem tazminatı karşılıkları	190.573.991	(94.489.245)	3.258.651	99.343.397
Ticari alacaklar	62.819.698	31.131.726	-	93.951.424
İkramiye karşılıkları	18.784.936	23.186.279	-	41.971.215
Stoklar	(1.413.421)	46.269.958	-	44.856.537
Dava karşılığı	9.896.659	3.690.080	-	13.586.739
Kullanılmayan izin tahakkukları	8.009.383	1.381.807	-	9.391.190
Garanti gider karşılığı	2.175.440	2.441.980	-	4.617.420
Yatırım teşviği vergi indirimi	510.093.344	(286.575.053)	-	223.518.291
İhracat dönemselik düzeltmesi	10.330.369	303.481	-	10.633.850
Kiralama yükümlülüğü	11.852.311	3.238.917	-	15.091.228
Ertelenmiş gelirler	22.446.424	(8.546.000)	-	13.900.424
Diğer karşılıklar	14.760.680	6.182.804	-	20.943.484
Vadeli döviz işlemleri değerlendirme farkları	(47.417.296)	26.026.509	133.436.157	112.045.370
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(1.700.678.124)	1.369.931.917	-	(330.746.207)
Ticari borçlar	(22.364.176)	(13.027.561)	-	(35.391.737)
Peşin ödenmiş giderler	(20.910.296)	20.951.432	-	41.136
Diğer	5.214.711	(50.765.741)	-	(45.551.030)
	(899.965.759)	1.082.388.232	136.694.808	319.117.281

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

25. GELİR VERGİLERİ (Devamı)

	1 Ocak 2022	Birleşme Etkisi	Kar/zararda muhasebeleştirilen kısım	Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen kısım	31 Aralık 2022
Stoklar	28.062.317	(2.179.550)	(27.296.188)	-	(1.413.421)
Şüpheli alacak karşılığı	29.484.746	4.009.762	(7.634.900)	-	25.859.608
Kıdem tazminatı karşılıkları	91.225.861	912.454	(24.200.864)	122.636.540	190.573.991
Ticari alacaklar	23.353.917	-	39.465.781	-	62.819.698
İkramiye karşılıkları	20.658.764	-	(1.873.828)	-	18.784.936
Dava karşılığı	9.022.799	(114.684)	988.544	-	9.896.659
Kullanılmayan izin tahakkukları	5.645.863	2.402.255	(38.735)	-	8.009.383
Garanti gider karşılığı	1.195.233	-	980.207	-	2.175.440
Yatırım teşviği vergi indirimi	493.270.162	-	16.823.182	-	510.093.344
Kiralama yükümlülüğü	4.889.532	5.334.625	1.628.154	-	11.852.311
İhracat dönemselik düzeltmesi	9.092.434	-	1.237.935	-	10.330.369
Ertelenmiş gelirler	-	25.321.525	(2.875.101)	-	22.446.424
Diğer karşılıklar	-	-	14.760.680	-	14.760.680
Vadeli döviz işlemleri değerlendirme farkları	(113.085.449)	-	13.987.987	51.680.166	(47.417.296)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(1.365.034.652)	(70.377.883)	(265.265.589)	-	(1.700.678.124)
Ticari borçlar	(17.280.149)	(166.907)	(4.917.120)	-	(22.364.176)
Peşin Ödenmiş Giderler	(13.249.980)	-	(7.660.316)	-	(20.910.296)
Diğer	19.833.075	(4.614.379)	(10.003.985)	-	5.214.711
	(772.915.527)	(39.472.782)	(261.894.156)	174.316.706	(899.965.759)

Yatırım teşvik belgesi

T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nün 10 Haziran 2013 tarih ve 40613 sayılı yazısına istinaden, 1 Haziran 2010 tarih ve 5534 sayılı, Bölgesel Teşvik Uygulamaları kapsamında düzenlenmiş 366.623.571 TL tutarındaki mevcut Yatırım Teşvik Belgesi yerine geçerli olmak üzere, Büyük Ölçekli Yatırımlar kapsamında 481.014.717 TL tutarındaki 5534/B sayılı Yatırım Teşvik Belgesi yeniden düzenlenmiştir. Söz konusu değişiklik ile yatırım tutarı 114.391.146 TL artmış ve yatırım teşvik belgesiyle sağlanan yatırım katkı oranı da %20'den %30'a çıkmıştır. Vergi indirimi oranı %50'dir. Söz konusu belgenin süresi 20 Mayıs 2015 tarihinde bitmiş olup, 29 Haziran 2017 tarihinde 472.729.954 TL tutarında yatırım tamamlama vizesi alınmıştır. Şirket, 2010 - 2022 yılları arasında 36.793.195,09 TL tutarında, 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap döneminde ise 11.433.688,77 TL tutarında indirimli kurumlar vergisinden yararlanmışır.

Grup'un İzmit fabrikasında yapmayı planladığı tevsi yatırım kararı doğrultusunda T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapmış olduğu yatırım teşvik belgesi müracaatı onaylanmış ve büyük ölçekli yatırımlar kapsamında başlangıç tarihi 21 Mayıs 2015, bitiş tarihi 21 Mayıs 2020 olan toplam 690.443.917 TL tevsi yatırımı için 20 Ağustos 2015 tarih ve 120314 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir. Yatırım teşvik belgesiyle sağlanan yatırım katkı oranı %25, vergi indirimi oranı ise %50'dir. 22 Temmuz 2022 tarihinde belgenin tutarı 1.513.666.277 TL'ye çıkarılmıştır.

20 Aralık 2022 tarihinde belge yeniden revize edilerek toplam yatırım tutarı 2.087.461.936 TL'ye çıkarılmıştır. Ayrıca 15 Eylül 2023 tarihinde belge revize edilerek toplam yatırım tutarı 2.773.279.042 TL'ye çıkarılmıştır.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

25. GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Yatırım teşvik belgesi (devamı)

Grup'un İzmit fabrikası için alınan 20 Ağustos 2015 tarihli ilk yatırım teşvik belgesinin yatırım süresi , 9 Kasım 2018 tarihli ve 30590 sayılı Resmi Gazete'de "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karar (Karar Sayısı: 323) yayımlanmıştır. Yayımlanan bu kararın 2. Maddesine göre belge süresi 2,5 yıl uzatılarak Kasım 2022'e çıkarılmıştır. 29 Haziran 2021 tarihli ve 31526 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2021/4191 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile değiştirilen geçici 14. madde hükmü gereğince, 2 yıl ek süre uzatım alınarak 21 Kasım 2024 tarihine kadar uzatılmıştır. Grup bu teşvik belgesi kapsamında 2015 - 2022 yılları arasında 84.383.269 TL tutarında, 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap döneminde ise 281.516.681 TL tutarında indirimli kurumlar vergisinden yararlanmıştır.

Grup'un Aksaray İli Organize Sanayi Bölgesi içerisinde yer alacak ikinci fabrika yatırım kararı doğrultusunda T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapmış olduğu Yatırım Teşvik Belgesi müracaatı onaylanmış ve Büyük Ölçekli Yatırımlar kapsamında başlangıç tarihi 9 Ekim 2013 olan, toplam 495.000.000 TL yeni fabrika yatırımı için 13 Şubat 2014 tarih ve 113798 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir. Yatırım teşvik belgesiyle sağlanan yatırım katkı oranı %60, vergi indirimi oranı ise %90'dır.

T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nün 28 Mart 2016 sayı ve 67577454-401.07 - E.36663 numaralı yazısına istinaden, Aksaray Fabrikası Komple Yeni Yatırımına ait yerli ve ithal makine ve teçhizat listeleri revize edilerek onaylanmış ve toplam yatırım harcama rakamı 755.998.847 TL'ye çıkarılmıştır. 9 Şubat 2021 tarihinde belge yeniden revize edilerek toplam yatırım tutarı 1.238.225.012 TL'ye çıkarılmıştır. Ayrıca 5 Ekim 2021 tarihinde belge yeniden revize edilerek toplam yatırım tutarı 1.374.547.375 TL'ye çıkarılmıştır. Yeni yatırım teşvik belgesinin yararlanacağı destek unsurlarında herhangi bir değişiklik olmamıştır. Grup bu teşvik belgesi kapsamında 2013 - 2022 yılları arasında 694.357.286 TL tutarında, 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap döneminde ise 211.822.275,11 TL tutarında indirimli kurumlar vergisinden yararlanmıştır.

Grup'un Aksaray fabrikası için alınan 113798 sayı ve 9 Ekim 2013 tarihli Yatırım teşvik belgesinin süresi, 23 Mart 2021 tarihinde alınan süre uzatım izniyle 9 Ekim 2018'den 9 Nisan 2022 tarihine kadar uzatılmıştır. Ayrıca 29 Haziran 2021 tarihli ve 31526 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2021/4191 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile değiştirilen geçici 14. madde hükmü gereğince teşvik belgesinin yatırım süresi 9 Nisan 2023 tarihine kadar uzatılmıştır. Belge süresinin dolması nedeniyle yatırım teşvik belgesi kapatma başvurusu 07.03.2023 tarihi itibarıyla yapılmış olup T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü nezdinde belge kapatma süreçleri 23.01.2024 tarihinde tamamlanmış ve belge kapatılmıştır.

Grup'un Aksaray fabrikasında yapmayı planladığı tevsi yatırım kararı doğrultusunda T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapmış olduğu yatırım teşvik belgesi müracaatı onaylanmış olup ve bölgesel öncelikli yatırımlar kapsamında başlangıç tarihi 27.12.2022 olan 551117 sayı ve 30.03.2023 tarihli 934.558.927 TL tutarlı 3 yıllık yeni teşvik belgesi düzenlenmiştir. Belgenin yatırım katkı oranı %40 vergi indirim oranı %80'dir. 15 Şubat 2024 tarihinde belge yeniden revize edilerek toplam yatırım tutarı 1.283.921.977 TL'ye çıkarılmıştır.

15.06.2012 tarih ve 2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karar'ın geçici 8'inci maddesi uyarınca 2017-2022 yılları arasında 113798 sayılı Aksaray teşvik belgemiz ile 120314 sayılı İzmit teşvik belgemiz kapsamında yaptığı yatırım harcamaları için %15 ilave katkı tutarı hakkı ve %100 vergi indirim hakkı elde edilmiştir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.]

25. GELİR VERGİLERİ (Devamı)**Yatırım teşvik belgesi (devamı)**

Ertelenmiş vergi varlıkları gelecek yıllarda vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farklar, mali zararlar ve indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan sınırsız ömre sahip yatırım indirimleri nedeniyle hak kazanılan vergi avantajları üzerinden hesaplanmaktadır. Bu kapsamda Grup yatırım teşviklerinden doğan ertelenmiş vergi varlıklarının konsolide finansal tablolara yansıtılmasını uzun süreli planlara dayandırmakta olup, söz konusu yatırım indirimlerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliğini, vergilendirilebilir kar tahminlerini içeren iş modellerini baz alarak her bilanço tarihi itibarıyla değerlendirmektedir.

Vergilendirilebilir kar tahminleri, yapılan yatırım harcama tutarları ve cari yıl kurumlar vergisi oranındaki değişiklikler iş modeline yansıtılıp duyarlık analizleri yapılmış ve ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliği tutarlarında önemli bir değişiklik olmamıştır.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen duyarlılık analizinde, iş planlarını oluşturan temel makroekonomik ve sektörel varsayımlarda yer alan girdiler %10 artırılarak/azaltılarak yapıldığında yatırım teşviklerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının 3 yıl olarak öngörülen geri kazanım sürelerinde bir değişiklik olmamıştır.

Grup, 30 Aralık 2023 tarihi itibarıyla teşvikli yatırım belgeleri kapsamında ileriki yıllarda 1.588.073.525 TL tutarında indirimli kurumlar vergisinden yararlanabileceğini tahmin etmektedir. Bununla birlikte, sağlanacak faydanın ne kadar sürede gerçekleşeceğini tahmin edilememesi sebebiyle, Grup, öngörülebilir 3 yıl için hesaplanan 223.518.291 TL ertelenen vergi varlığını kayıtlarına almıştır.

26. PAY BAŞINA KAZANÇ

Kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, ana ortaklığa ait net karın ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Dönem boyunca mevcut olan hisselerin ortalama sayısı	30.511.687.500	30.511.687.500
Net dönem karı / (zararı)	3.985.644.200	2.509.042.736
İntifa senedi sahiplerine hisse başına kazanç	164.438.996	140.883.142
1 TL nominal değerli adi hisseye isabet eden kazanç (TL)	12,524	7,761
1 TL nominal değerli adi hisseye isabet eden sulandırılmış kazanç (TL)	12,524	7,761

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

27. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar genellikle satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve yaklaşık vadeleri 9 gündür (31 Aralık 2022: 8 gün). İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle alım işlemlerinden doğmaktadır ve yaklaşık vadeleri 152 gündür (31 Aralık 2022: 158 gün).

İlişkili taraflarla olan bakiyeler

	31 Aralık 2023			
	Alacaklar		Borçlar	
	Kısa vadeli		Kısa / Uzun vadeli	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
Ortaklar				
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.	-	-	-	-
Bridgestone Corporation	14.071	15.131	373.713.083	3.179.427
Ana ortaklar tarafından yönetilen diğer şirketler				
Bridgestone Europe S.A/N.V.	115.787.890	404.583	79.694.962	-
Bridgestone Italia Manufacturing S.A.	-	-	4.484.342	-
Bridgestone Poznan Sp. Z.O.O	-	-	975.911	-
Bridgestone Tatabanya Termelo Kft.	-	-	1.632.358	-
Bridgestone Hispania	-	-	1.142.753	-
Akbank T.A.Ş (*)	215.517.887	-	5.646.610	-
Ak Sigorta A.Ş.	-	-	1.945.734	-
Akçansa Çimento San.ve Tic. A.Ş	1.197.727	-	-	-
Bridgestone Singapore Pte. Ltd.	-	-	1.287.706.732	-
Temsa Ulaşım Araçları San. Tic. A.Ş.	24.166.003	-	-	-
Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.	-	-	339.104.960	-
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	-	-	60.846.601	-
Bridgestone Logistic Co. LTD.	-	-	1.343.197	-
Bridgestone Plant Engineering Co.Ltd.	-	-	6.518.288	-
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	-	-	44.769.041	-
Bridgestone Carbon Black Co. Ltd.	-	-	10.142.648	-
Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş	-	-	63.655.748	-
Firestone Polymers, LLC.	-	-	3.406.262	-
Lasder Lastik Sanayicileri Derneği	-	-	4.346.028	-
Vista Turizm ve Seyahat A.Ş.	-	-	2.219.089	-
Diğer	3.000.836	129.967	2.783.728	-
	359.684.414	549.681	2.296.078.075	3.179.427

(*) Akbank T.A.Ş. 90 günün üzerindeki kredi kartı pos alacaklarını içermektedir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

27. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflarla olan bakiyeler

	31 Aralık 2022			
	Alacaklar		Borçlar	
	Kısa / Uzun vadeli		Kısa / Uzun vadeli (*)	
Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan	
Ortaklar				
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.	-	-	234.965	-
Bridgestone Corporation	1.022.458	-	310.878.761	3.328.622
Ana ortaklar tarafından yönetilen diğer şirketler				
Bridgestone Europe S.A/N.V.	74.790.840	-	52.045.750	-
Bridgestone Italia Manufacturing S.A.	1.601.183	-	-	-
Bridgestone Poznan Sp. Z.O.O.	7.620.880	-	-	-
Bridgestone Hispania	-	-	-	-
Akbank T.A.Ş. (*)	227.923.112	-	-	-
Ak Sigorta A.Ş.	66.750	-	5.121.835	-
Bridgestone Singapore Pte. Ltd.	-	-	1.432.805.030	-
Temsa Ulaşım Araçları San. Tic. A.Ş.	22.174.898	-	-	-
Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.	-	-	428.207.587	-
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	-	-	90.892.298	-
Raidflow Limite	-	-	6.203.921	-
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	-	-	45.867.934	-
Bridgestone Carbon Black Co. Ltd.	-	-	12.444.880	-
BSEU TCE	848.490	-	-	-
Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2.945.088	-	-	-
Bridgestone Plant Engineering CO. L	-	-	273.444	-
Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş.	-	-	39.642.879	-
Firestone Polymers, LLC.	-	-	6.287.921	-
LASDER Lastik Sanayicileri Derneği	-	-	6.114.894	-
Diğer	1.603.443	252.541	9.674.145	-
	340.597.142	252.541	2.446.696.244	3.328.622

(*) Akbank T.A.Ş. 90 günün üzerindeki kredi kartı pos alacaklarını içermektedir.

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Mamul ve Ticari Mal Satışları		
Ortaklar		
Bridgestone Corporation	1.056.412	1.713.554
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
Bridgestone Europe SA./N.V.	2.140.337.851	2.650.370.299
Bridgestone Italia Manufacturing S.A.	-	21.384
Temsa Ulaşım Araçları San.ve Tic. A.Ş.	77.858.347	63.663.253
Bridgestone Tatabanya Termelo	-	654.706
Bridgestone Poznan Sp. Z.o.o.	4.603.551	8.712.548
Bridgestone Hispania	-	116.964
Akbank T.A.Ş.	104.182	209.826
Diğer	7.902.388	16.093.614
	2.231.862.731	2.741.556.148

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

27. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Diğer Satışlar		
Ortaklar		
Bridgestone Corporation	904.437	201.316
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
Bridgestone Europe SA./N.V.	4.546.093	4.464.872
Temsa Ulaşım Araçları San.ve Tic. A.Ş.	2.497.094	1.355.622
Temsa Motorlu Araçlar Paz. Dağ. A.Ş	-	1.144.460
Diğer	6.841.046	15.899.844
	14.788.670	23.066.114
Hammadde, Yarı Mamul ve İşletme Malzemesi Alımları		
Ortaklar		
Bridgestone Corporation	37.080.573	40.468.742
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
Bridgestone Singapore Pte. Ltd.	2.644.170.435	3.382.490.107
Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.	953.686.112	1.115.380.135
Bridgestone (Shenyang) Steel Cord Co.	-	3.191.581
Bridgestone Carbon Black Co. Ltd.	79.472.057	66.116.924
Firestone Polymers, LLC.	61.121.482	85.680.565
Diğer	39.601.516	31.767.384
	3.815.132.175	4.725.095.438
Mamul ve Ticari Mal Alımları ve Diğer Alımlar		
Ortaklar		
Bridgestone Corporation	368.439.870	430.072.335
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
Bridgestone Europe SA./N.V.	976.395.361	768.885.749
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	686.759.395	711.667.509
Enerjisa Doğalgaz Toptan Satış A.Ş.	-	23.684
Bridgestone Brasil	20.959.815	-
Diğer	82.823.728	16.861.851
	2.135.378.169	1.927.511.128

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

27. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Hizmet Alımları		
<u>Ortaklar</u>		
H. Ö. Sabancı Holding A.Ş.	2.617.122	2.597.246
<u>Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</u>		
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	89.783.899	114.744.373
Aksigorta A.Ş.	112.463.635	97.613.749
Lasder Lastik San. Derneği İktisadi İşletmesi	28.065.856	28.831.848
Vista Turizm ve Seyahat A.Ş.	15.541.172	12.505.699
Diğer	3.961.284	4.110.954
	252.432.968	260.403.869
Kira Gideri		
<u>Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</u>		
Exsa Export Sanayi Mamulleri A.Ş.	2.391.688	3.717.222
Temsa Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.	120.263	185.996
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş.	249.106	250.584
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	894.426	-
	3.655.483	4.153.802
Sabit Kıymet Alımları		
<u>Ortaklar</u>		
Bridgestone Corporation	330.325.257	52.271.360
<u>Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</u>		
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	18.957.635	30.240.475
Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş.	45.608.912	-
Bridgestone Plant Eng.	21.924.015	12.276.655
Bridgestone Logistics Co.	411.269	7.180.624
Diğer	10.953.595	22.836.252
	428.180.683	124.805.366

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.]

27. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Komisyon Giderleri (Royalty ve Satış Komisyonu)		
Ortaklar		
Bridgestone Europe SA./N.V.	426.352.953	433.041.403
Bridgestone Corporation	80.872	149.693
	426.433.825	433.191.096
	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Finansman Geliri		
Akbank T.A.Ş.	455.516.043	186.676.975
	455.516.043	186.676.975
Finansman Gideri		
Akbank Malta	45.733.091	27.553.687
Akbank T.A.Ş.	448.433.612	214.147.779
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	847.762.158	-
	1.341.928.861	241.701.466
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Vadesiz Mevduatlar		
Akbank T.A.Ş.	282.363.632	144.555.104
	282.363.632	144.555.104
Vadeli Mevduat (**) (3 aydan kısa)		
Akbank T.A.Ş.	1.322.800.096	1.345.440.438
	1.322.800.096	1.345.440.438
Kredi Kartı Slip Alacakları		
Akbank T.A.Ş.	442.961.755	474.992.674
	442.961.755	474.992.674
Türev Araçlar Varlığı		
Akbank Malta	414.649.329	1.767.193.640
	414.649.329	1.767.193.640
Finansal Yatırım		
Akbank T.A.Ş.	1.259.048.663	866.914.825
	1.259.048.663	866.914.825
Kısa Vadeli Finansal Borçlar		
Akbank T.A.Ş.	1.675.401.652	702.910.130
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	2.158.799.784	-
	3.837.201.436	702.910.130
Uzun Vadeli Finansal Borçlar		
Akbank T.A.Ş.	336.974.574	-
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	743.259.275	-
	1.080.223.849	-

(**) Grup'un ilişkili taraflardan olan vadeli mevduatlarının faiz oranları sırasıyla TL için %44,46, ABD Doları için %0,01, Avro için %0,01, olup vadeleri Ocak 2024'dir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

27. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Verilen Avanslar		
Bridgestone Corporation	185.545	7.319.961
Bridgestone Europe S.A/N.V.	-	18.039.032
Bridgestone Logistic Co. LTD.	-	1.461.054
Bridgestone Plant Engineering	-	254.896
Vista Turizm ve Seyahat A.Ş.	18.451.516	-
Bridgestone Europe N.V./S.A.	-	8.227
	18.637.061	27.083.170
Alınan Avanslar		
Bridgestone Europe N.V./S.A.	19.352.532	1.189.727
	19.352.532	1.189.727

İlişkili taraflar ile olan işlemler nedeniyle alınan ve verilen teminat bulunmamaktadır.

Grup'un üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ücret, kıdem tazminatı, prim, bireysel emeklilik, sağlık sigortası, hayat sigortası, yabancı personele ödenen kira, yurt dışı taşınma masrafları, binek araç kiralari, yakıt ve cep telefonu vb. diğer masraflar kapsamında yapılan ödemelerden ve kıdem tazminatı ile diğer karşılık tutarlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren dönemlere ait üst düzey yönetim personeline sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Maaş ve diğer kısa vadeli faydalar	178.523.247	87.687.236
Kıdem tazminatı	834.950	1.531.616
Diğer uzun vadeli faydalar	2.592.073	1.635.683
	181.950.270	90.854.535

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**Finansal risk yönetimi****Finansal risk faktörler**

Grup, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; likidite riski, piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski), kredi riski ve fonlama riskidir. Grup'un toptan risk yönetim programı, finansal piyasaların öngörülemesliğine odaklanmakta olup, Grup'un finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan da yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde Brisa'nın Finans Genel Müdür Yardımcılığı tarafından yürütülmektedir. Finans Genel Müdür Yardımcılığı Grup'un diğer birimleri ile yakın işbirliği kurmakta, finansal risklerin tespit edilip değerlendirilmesi ve riskten korunmasını sağlamaktadır.

(a) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Aşağıdaki tablo Grup'un bilanço tarihi itibarıyla kalan vadelerine göre bilanço içi finansal yükümlülükleri için ödeyeceği nakit çıkışlarını göstermektedir. Tabloda gösterilen tutarlar sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akım tutarları olup, Grup, likidite yönetimini beklenen indirgenmemiş nakit akımlarını dikkate alarak yapmaktadır.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2023	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Sözleşme uyarınca vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri ve tahvil(*)	15.489.018.802	15.524.827.403	3.239.801.637	6.467.737.489	5.817.288.277	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	60.364.912	67.582.090	8.198.693	15.826.598	43.556.799	-
Faktoring borçları	62.673.173	62.673.173	15.668.293	47.004.880	-	-
Ticari borçlar	6.428.602.127	6.570.169.074	2.489.336.735	4.080.832.339	-	-
Diğer borçlar	277.141.479	277.141.479	239.576.718	37.564.761	-	-
Toplam yükümlülük	22.317.800.493	22.502.393.219	5.992.582.076	10.648.966.067	5.860.845.076	-
Sözleşme uyarınca vadeler						
Türev finansal yükümlülükler						
Türev nakit girişleri	-	-	-	-	-	-
Türev nakit çıkışları	(122.817.512)	(122.817.512)	(122.817.512)	-	-	-
	(122.817.512)	(122.817.512)	(122.817.512)	-	-	-

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.]

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(a) Likidite riski (devamı)

31 Aralık 2022	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Sözleşme uyarınca vadeler						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri ve tahvil (*)	11.159.127.782	11.207.244.804	2.148.872.825	6.266.163.561	2.792.208.418	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	60.742.153	61.978.510	9.757.610	29.243.653	22.977.247	-
Faktoring borçları	33.858.876	33.858.876	8.464.719	25.394.157	-	-
Ticari borçlar	7.210.110.088	7.321.930.969	4.413.868.006	2.908.062.963	-	-
Diğer borçlar	287.660.702	287.660.702	247.677.784	39.982.918	-	-
Toplam yükümlülük	18.751.499.601	18.912.673.861	6.828.640.944	9.268.847.252	2.815.185.665	-
Sözleşme uyarınca vadeler						
Türev finansal yükümlülükler						
Türev nakit girişleri	11.958.516	11.958.516	11.958.516	-	-	-
Türev nakit çıkışları	(69.811.997)	(69.811.997)	(69.811.997)	-	-	-
	(57.853.481)	(57.853.481)	(57.853.481)	-	-	-

(*) Banka kredilerinden kaynaklanan nakit çıkışları, çapraz kur ve faiz swabı sözleşmeleri ile sabitlendiği nakit akışları ile gösterilmiştir.

(b) Piyasa Riski

Faiz oranı riski

Grup değişken faizli kredileri, çeşitli değişken oran göstergelerinin tekrar fiyatlandırılması sonucu oluşan farklılıklar sonucu riske maruz kalmaktadır. Risk yönetiminin amacı piyasa faiz oranlarını Grup'un işletme politikaları ile uyumlu tutarak net faiz gelirlerini optimize etmektir. Grup, piyasadaki faiz oranlarındaki dalgalanma riskine karşı değişken faizli ABD Doları tutarındaki kredisinin %90'ini korumaya almıştır. Bu politikaya uygun olarak Grup değişken faizli kredileriyle ilgili olarak çapraz faiz kur swap anlaşmaları imzalamıştır. Bu nedenle korunma kapsamındaki krediler sabit faizli olarak 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Sabit Faizli Araçlar		
Finansal Borçlar	15.149.157.747	10.732.161.923
Vadeli mevduatlar	9.420.111.323	2.635.083.497
Finansal Yatırımlar	1.332.023.910	2.045.833.748
Değişken Faizli Finansal Araçlar		
Finansal Borçlar	400.225.967	487.708.012

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**(b) Piyasa Riski (devamı)****Gerçeğe uygun değer riski:**

Grup'un, sabit faizli gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülük ve gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı muhasebeleştirme modeli altında kaydedilen riskten korunma amaçlı türev araçları (vadeli faiz oranı takasları) bulunmamaktadır. Bu nedenle, raporlama dönemi itibarıyla faiz oranlarındaki değişim kar veya zararı etkilemeyecektir.

Kur riski

Uluslararası alanda faaliyet gösteren Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmektedir. Bununla birlikte yapılmış olan yabancı para ve forward işlemiyle ekonomik olarak risklere karşı etkin bir koruma sağlanması amaçlanmıştır. Grup kur riski politikası uygulamalarını ve türev ve türev olmayan finansal araçlarla işlemlerini, "Kur Riski Hedge Politikası" adı altında, resmi olarak doküman etmiş, üst yönetim tarafından gerekli onayları verilmiş belgedeki kural ve limitler çerçevesinde gerçekleştirmektedir.

Türev finansal araçlar

Grup'un türev finansal araçlarını vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri, vadeli emtia alım sözleşmeleri, opsiyon sözleşmeleri ve çapraz kur ve faiz swapı oluşturmaktadır. Aynı zamanda vadeli mevduatlar riskten korunma aracı olarak kullanılmaktadır. Söz konusu türev ve türev olmayan finansal araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden TMS 39 "Finansal araçların muhasebeleştirilmesi" standardına ait gerekli koşulları taşıması nedeniyle konsolide finansal tablolarda korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "finansal riskten korunma fonu" olarak göstermektedir.

Gerçeğe uygun değeri pozitif olan türev finansal araçlar bilançoda varlıklarda, negatif olanlar ise yükümlülüklerde muhasebeleştirilmektedir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.]

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**(b) Piyasa Riski (devamı)****Yabancı Para Kur Riski**

Grup'un 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla sahip olduğu varlık ve yükümlülüklerin yabancı para cinsinden karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023				
	TL Karşılığı (Geçerli para birimi)	ABD Doları	Avro	Yen	GBP
Döviz pozisyonu tablosu					
Nakit ve nakit benzerleri	649.415.057	17.009.823	3.477.688	8.724.840	896.981
Ticari alacaklar	128.895.373	309.735	2.780.394	-	780.121
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	117.707.840	-	3.613.563	-	-
Diğer alacaklar	844.616	360	21.765	602.732	-
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	549.685	-	16.875	-	-
Dönen Varlıklar	897.412.571	17.319.918	9.910.285	9.327.572	1.677.102
Ticari alacaklar	36.852	345	-	-	713
Duran Varlıklar	36.852	345	-	-	713
Toplam Varlıklar	897.449.423	17.320.263	9.910.285	9.327.572	1.677.815
Ticari borçlar	1.768.658.868	13.831.953	41.449.677	30.795.670	45.021
İlişkili taraflara ticari borçlar	2.013.559.983	49.621.737	12.456.158	687.957.006	-
Diğer borçlar	-	-	-	-	-
İlişkili taraflara diğer borçlar	3.176.154	-	-	15.208.477	-
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	1.651.601.765	53.092.915	2.629.968	-	-
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.436.996.770	116.546.605	56.535.803	733.961.153	45.021
Uzun vadeli finansal borçlar	2.558.987.490	34.420.588	47.310.959	-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.558.987.490	34.420.588	47.310.959	-	-
Toplam Yükümlülükler	7.995.984.260	150.967.193	103.846.762	733.961.153	45.021
Net Yabancı Para Pozisyonu	(7.098.534.837)	(133.646.930)	(93.936.477)	(724.633.581)	1.632.794
Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	6.063.640.674	150.347.336	49.940.927	-	-
Bilanço dışı türev araçları net varlık/(yükümlülük) pozisyonu(*)	6.063.640.674	150.347.336	49.940.927	-	-
Net Yabancı Para varlık/(yükümlülük) pozisyonu(**)	(1.034.894.163)	16.700.406	(43.995.550)	(724.633.581)	1.632.794
Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(122.817.512)	-	-	-	-
Döviz varlıklarının korunan kısmının tutarı	-	-	-	-	-
Döviz yükümlülüklerinin korunan kısmının tutarı	(6.063.640.674)	(150.347.336)	(49.940.927)	-	-
İhracat (**)	9.224.206.639	156.640.100	378.109.288	-	15.772.867
İthalat (**)	11.310.114.943	297.497.734	346.405.867	3.370.997.863	474.528

(*) Ayrıca Grup 31 Aralık 2023 itibarıyla, 2024 yılı içerisinde gerçekleşecek olan ithalat işlemlerinin kur riskinden korunmak amacıyla 118.598.624 ABD Doları tutarında forward, 5.000.000 ABD Doları tutarında Opsiyon işlemi tutmaktadır, bu tutarlar kur riski tablosunda nakit ve nakit benzerlerinde gösterilmemiştir. Ve ayrıca 15.000.000 ABD Doları tutarındaki vadeli mevduatı hedge amaçlı tutmaktadır.

(**) 2023 ve 2022 yılları ihracat ve ithalat dövizli bakiyelerinde satışların ve alımların vadeden arındırılması dikkate alınmamıştır. İhracatların TL karşılıklarında ihracat tarihlerindeki kurlar dikkate alınmıştır. İthalatların TL karşılığının hesaplanmasında aylık ortalama kur kullanılmıştır.

(***) Grup, ayrıca kur risklerinden korunmak için vadesi geldiğinde geri alabileceği döviz bakiyeleri karşılığı, kur korumalı mevduatı hesaplarında 1.328.064.277 TL tutmaktadır (Dipnot 4).

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.]

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(b) Piyasa Riski (devamı)

Döviz pozisyonu tablosu	31 Aralık 2022				
	TL Karşılığı (Geçerli para birimi)	ABD Doları	Avro	Yen	GBP
Nakit ve nakit benzerleri (*)	920.578.226	28.269.958	1.128.424	2.208.156	322.369
Ticari alacaklar	408.899.916	3.041.882	8.194.346	-	1.235.399
Diğer alacaklar	1.129.344	360	32.593	204.700	-
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	-	-	-	-	-
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	252.531	-	7.688	-	-
Dönen Varlıklar	1.330.860.017	31.312.200	9.363.051	2.412.856	1.557.768
Ticari alacaklar	37.188	345	-	-	713
Duran Varlıklar	37.188	345	-	-	713
Toplam Varlıklar	1.330.897.205	31.312.545	9.363.051	2.412.856	1.558.481
Ticari borçlar	2.544.201.616	11.637.236	64.911.681	182.876.623	165.675
İlişkili taraflara ticari borçlar	2.094.588.703	53.682.617	12.030.467	178.263.921	-
İlişkili taraflara diğer borçlar	3.323.228	-	-	14.179.518	-
Kısa vadeli krediler	531.798.186	17.229.658	-	-	-
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	2.413.457.218	78.193.276	-	-	-
Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.587.368.951	160.742.787	76.942.148	375.320.062	165.675
Uzun vadeli finansal borçlar	2.187.132.330	70.860.606	-	-	-
İlişkili taraflara uzun vadeli ticari borçlar	-	-	-	-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.187.132.330	70.860.606	-	-	-
Toplam Yükümlülükler	9.774.501.281	231.603.393	76.942.148	375.320.062	165.675
Net Yabancı Para Pozisyonu	(8.443.604.076)	(200.290.848)	(67.579.097)	(372.907.206)	1.392.806
Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	6.298.179.856	204.053.882	-	-	-
Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
Bilanço dışı türev araçları net varlık/(yükümlülük) pozisyonu	6.298.179.856	204.053.882	-	-	-
Net Yabancı Para varlık/(yükümlülük) pozisyonu	(2.145.424.220)	3.763.034	(67.579.097)	(372.907.206)	1.392.806
Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	55.247.736	-	-	-	-
Döviz varlıklarının korunan kısmının tutarı	-	-	-	-	-
Döviz yükümlülüklerinin korunan kısmının tutarı	(6.298.179.856)	(336.225.702)	-	-	-
İhracat	9.506.402.033	161.513.824	389.873.839	-	16.263.626
İthalat	11.662.019.595	306.754.125	357.183.992	3.475.883.608	489.293

(*) Ayrıca Grup 31 Aralık 2022 itibarıyla, 2023 yılı içerisinde gerçekleşecek olan ithalat işlemlerinin kur riskinden korunmak amacıyla 17.000.000 ABD Doları tutarında forward, 15.000.000 ABD Doları tutarında Opsiyon ve 40.000.000 USD ABD Doları tutarında Forward işlemi yapmıştır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**(b) Piyasa Riski (devamı)****Yabancı Para Kur Riski (devamı)**

Grup, başlıca ABD Doları, Avro, GBP ve Japon Yeni cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Grup, yabancı para cinsinden kısa vadeli bilanço döviz pozisyonu üzerindeki riskleri ortadan kaldırmak amacıyla, bilançosundaki açık pozisyona denk gelecek şekilde ABD Doları cinsinden mevduat ve nakit benzeri fon tutmaktadır. Ayrıca Grup, yabancı para cinsinden vadeli mevduat, fon ve türev işlemler ile ileriki dönemlerde belirli envanter alımlarından dolayı oluşacak nakit akış riskinden korunmaktadır.

Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları, Avro, GBP ve Japon Yeni kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir.

Duyarlılık analizi sadece dönem sonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin dönem sonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile birlikte Grup içindeki yurtdışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır. Pozitif değer, kar/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade eder.

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu

	31 Aralık 2023		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	49.159.698	(49.159.698)	(443.393.838)	443.393.838
2 - ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	443.393.838	(443.393.838)
3- ABD Doları net etki (1+2)	49.159.698	(49.159.698)	-	-
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(306.597.321)	306.597.321	(162.677.156)	162.677.156
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	162.677.156	(162.677.156)
6- Avro net etki (4+5)	(306.597.321)	306.597.321	-	-
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık / yükümlülüğü	(9.022.022)	9.022.022	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları net etki (7+8)	(9.022.022)	9.022.022	-	-
TOPLAM (3+6+9)	(266.459.645)	266.459.645	-	-

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.]

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(b) Piyasa Riski (devamı)

Yabancı Para Kur Riski (devamı)

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu

	31 Aralık 2022			
	Kar / Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	11.440.835	(11.440.835)	(629.817.986)	629.817.986
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	629.817.986	(629.817.986)
3- ABD Doları net etki (1+2)	11.440.835	(11.440.835)	-	-
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(222.434.450)	222.434.450	-	-
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(222.434.450)	222.434.450	-	-
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık / yükümlülüğü	(3.548.808)	3.548.808	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları net etki (7+8)	(3.548.808)	3.548.808	-	-
TOPLAM (3+6+9)	(214.542.423)	214.542.423	-	-

Vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri

Dövizli krediler çapraz kur ve swap işlemlerine ilişkin detaylı bilgi türev araçları notunda verilmiştir (Dipnot 6).

(c) Fonlama riski

Mevcut ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama riski, fonlama imkanı yüksek borç verenlerden yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yönetilmektedir. Grup'un banka kredileri mali açıdan kuvvetli muhtelif finansal kuruluşlar tarafından sağlanmaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**(d) Kredi riski**

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan, türev araçlardan, kredi kartı alacakları ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır. Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

Grup, Bakiye kredi zararları geçmiş yıl kredi zararları tecrübelerine, müşterilerinin mevcut finansal durum analizlerine ve gelecekle ilgili beklentilerine göre hesaplamıştır. Grup BKZ oran hesaplamalarını müşterileri için ayrı ayrı gerçekleştirmiştir. İhracat müşterileri ve diğer özel müşterileri için Grup ayrı ayrı değerlendirmede bulunmakta ve gerekli gördüğü durumlarda karşılık ayırmaktadır. Bayilerin mevcut teminatları sonrası kalan alacakları, ödeme alışkanlıkları, bağımsız kredi derecelendirme firmaları nezdindeki kredi risk skor durumlarını göz önüne alarak şüpheli alacak karşılığı ayırma metodolojisi uygulamıştır.

Bankalardaki mevduatlar, kredi kartı alacakları ve türev ürünler kredibilitesi yüksek banka ve finansal kurumlarda tutulmaktadır.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(d) Kredi riski (devamı)

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla finansal araç türleri bazında maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

	Alacaklar				Finansal Yatırımlar	Türev Araçlar	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf(*)			
31 Aralık 2023							
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalmayan azami kredi riski (1)	359.684.414	3.459.253.762	549.681	55.307.482	13.123.148.127	1.332.023.910	1.287.524.157
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.126.877.857	-	-	-	-	-
A. Vadeleri geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	240.986.149	3.278.490.016	549.681	55.307.482	13.123.148.127	1.332.023.910	1.287.524.157
B. Vadeleri geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (3)	118.698.265	180.763.746	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	64.031.269	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	240.728.880	-	-	-	-	-
- Vadeleri geçmiş (brüt defter değeri)	-	(238.966.380)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	1.762.500	-	-	-	-	-
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-	-	-	-	-
- Vadeleri geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

(1) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(2) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

(3) Bu müşteriler ile ilgili olarak geçmişte tahsilat problemi yaşanmamıştır.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.]

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(d) Kredi riski (devamı)

Grup, vadesi geçmiş olanlar dahil ilişkili taraflardan olan alacaklarının, Grup şirketlerinden olmaları ve önceki dönemlerde tamamının tahsil edildiğini göz önüne alarak tahsilat riski taşımadığını düşünmektedir. Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının vadesinin üzerinden geçme süreleri dikkate alarak hazırlanan yaşlandırması aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
0-1 ay arası	266.205.472	144.921.430
1-3 ay arası	19.533.439	35.964.470
3-12 ay	13.723.100	44.939.643
	299.462.011	225.825.543

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan vadesi geçen alacaklar için 64.031.269 TL tutarında teminat alınmıştır (31 Aralık 2022: 153.077.125 TL).

Grup, BKZ'leri geçmiş yıl kredi zararları tecrübelerine, müşterilerinin mevcut finansal durum analizlerine ve gelecekle ilgili beklentilerine göre hesaplamıştır. Grup BKZ oran hesaplamalarını müşterileri için ayrı ayrı gerçekleştirmiştir. İhracat müşterileri ve diğer özel müşterileri için Grup ayrı ayrı değerlendirmede bulunmakta ve gerekli gördüğü durumlarda karşılık ayırmaktadır. Bayilerin mevcut teminatları sonrası kalan alacakları, ödeme alışkanlıkları, bağımsız kredi derecelendirme firmaları nezdindeki kredi risk skor durumlarını göz önüne alarak şüpheli alacak karşılığı ayırma metodolojisi uygulamıştır.

Aşağıda 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla ticari alacaklar için kredi riski, oluşan kredi zararları ve BKZ'lerine maruz kalma hakkında bilgi verilmektedir.

31 Aralık 2023	Toplam İçindeki Payı	Brüt Ticari Alacaklar(*)	Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı
Yurtiçi - Bayi	8%	2.669.481.216	206.275.526
İhracat Alacakları	10%	127.235.887	12.388.396
Otomotiv Üreticilerinden Alacaklar	0,06%	766.417.761	495.597
Yurtiçi – Müşteri	4%	508.036.923	19.806.861
İlişkili Taraf Ticari Alacaklar	-	359.684.414	-
	5%	4.430.856.201	238.966.380

31 Aralık 2022	Toplam İçindeki Payı	Brüt Ticari Alacaklar(*)	Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı
Yurtiçi - Bayi	10%	2.223.661.145	225.005.065
İhracat Alacakları	16%	359.552.999	58.505.837
Otomotiv Üreticilerinden Alacaklar	0,8%	747.282.085	5.969.255
Yurtiçi – Müşteri	3%	920.179.859	30.822.297
İlişkili Taraf Ticari Alacaklar	-	340.597.142	-
	7%	4.591.273.230	320.302.454

(*) Brüt ticari alacaklar 372.951.645 TL'lik vadeden arındırma bakiyesini içermemektedir. (31 Aralık 2022: 314.163.505 TL) (Dipnot 7).

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.]

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**(e) Sermaye risk yönetimi**

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır.

Grup sermayeyi net finansal borç/özkaynaklar + net finansal borç oranını kullanarak izlemektedir. Net finansal borç, nakit ve nakit benzerlerinin, toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

Sermaye risk yönetimi	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Net finansal borç/(varlık) (Dipnot 5)	(518.356.277)	(77.294.055)
Özkaynaklar	13.446.157.370	11.616.664.122
Özkaynaklar + Net borç	12.927.801.093	11.539.370.067
Net borç / (Özkaynaklar + Net Borç) oranı	(0,04)	(0,01)

(f) Operasyonel risk

Operasyonel risk, Grup'un süreçleri, çalışanları, kullandığı teknoloji ve altyapısı ile ilgili geniş çeşitliliğe sahip sebeplerden ve kredi riski, piyasa riski ve likidite riski haricindeki yasal ve düzenleyici gereklilikler ve tüzel kişilikle ilgili genel kabul görmüş standartlar gibi dış faktörlerden kaynaklanan doğrudan veya dolaylı zarar riskidir. Operasyonel riskler Grup'un bütün faaliyetlerinden doğmaktadır. Grup'un amacı bir yandan finansal zararlardan ve Grup'un itibarına zarar vermektan kaçınarak diğer yandan girişimciliği ve yaratıcılığı kısıtlayan kontrollerden kaçınarak operasyonel riski yönetmektir.

Operasyonel riskten kaçınmadaki kontrollerin iyileştirilmesi ve uygulanması birincil olarak her bir işletmedeki üst düzey yöneticilerin sorumluluğundadır. Bu sorumluluk aşağıdaki alanlarda operasyonel risklerin yönetimi ile ilgili genel standartlarının iyileştirilmesi ile desteklenir:

- İşlemlerin bağımsız yetkilendirilmesi dahil uygun görev ve sorumluluk dağılımı ile ilgili gereklilikler
- İşlemlerin mutabakatı ve gözetimi ile ilgili gereklilikler
- düzenleyici ve diğer yasal gereklilikler ile uyum
- Kontrollerin ve prosedürlerin dokümantasyonu
- Karşılaşılan operasyonel risklerin periyodik olarak değerlendirilmesi ve belirlenen risklerden kaçınma amaçlı kontrol ve prosedürlerin yeterliliği
- Operasyonel zararların raporlanması ve bunlarla ilgili iyileştirme faaliyetlerinin sunulması ile ilgili gereklilikler
- Acil durum planlarının oluşturulması
- Eğitim ve çalışanların işle ilgili gelişimi
- Etik ve iş hayatı standartları
- Etkin olduğu yerde sigortayı da içeren risk azaltma çareleri

Grup standartları ile uyum İç Denetim tarafından yürütülen periyodik denetim programı ile denetlenir. İç Denetim'in yaptığı gözden geçirme sonuçları ilgili operasyonel bölümün yönetimine bildirilir ve Denetim Komitesi ve üst düzey yönetimle de paylaşılır.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.]

29. FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri

31 Aralık 2023	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	GUD farkı kar zarara yansıtılan	Defter değeri	Dipnot
Finansal varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	13.123.149.970	-	-	-	13.123.149.970	4
Finansal yatırımlar	-	-	-	1.332.023.910	1.332.023.910	4
Ticari alacaklar	3.459.253.762	-	-	-	3.459.253.762	7
İlişkili taraflardan alacaklar	359.684.414	-	-	-	359.684.414	7-27
Diğer alacaklar (*)	56.064.847	-	-	-	56.064.847	
Türev finansal varlıklar	-	-	1.287.524.157	-	1.287.524.157	6
	16.998.152.993	-	1.287.524.157	-	19.617.701.060	
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	-	15.612.056.887	-	-	15.612.056.887	5
Ticari borçlar	-	4.132.524.052	-	-	4.132.524.052	7
İlişkili taraflara borçlar	-	2.296.078.075	-	-	2.296.078.075	7-27
Diğer borçlar	-	117.562.000	-	-	117.562.000	
Türev finansal yükümlülükler	-	-	122.817.512	-	122.817.512	
	-	22.158.221.014	122.817.512	-	22.281.038.526	

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri

31 Aralık 2022	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	GUD farkı kar zarara yansıtılan	Desfer değeri	Dipnot
Finansal varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	6.001.849.193	-	-	-	6.001.849.193	4
Finansal yatırımlar	-	-	-	2.045.833.748	2.045.833.748	4
Ticari alacaklar	3.616.210.129	-	-	-	3.616.210.129	7
İlişkili taraflardan alacaklar	340.597.142	-	-	-	340.597.142	7-27
Diğer alacaklar (*)	35.959.171	-	-	-	35.959.171	
Türev finansal varlıklar	-	-	3.525.554.692	11.958.516	3.537.513.208	6
	9.994.615.635	-	3.525.554.692	2.057.792.264	15.577.962.591	
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	-	11.253.728.811	-	-	11.253.728.811	5
Ticari borçlar	-	4.763.413.843	-	-	4.763.413.843	7
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	2.446.696.244	-	-	2.446.696.244	7-27
Diğer borçlar	-	84.311.637	-	-	84.311.637	
Türev finansal yükümlülükler	-	-	69.811.997	-	69.811.997	6
	-	18.548.150.535	69.811.997	-	18.617.962.532	

(*) Vergi dairesinden ve ilişkili taraflardan alacaklar dahil edilmemiştir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.]

29. FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)***Finansal araçların gerçeğe uygun değeri***

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Finansal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak gerçeğe uygun değerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Finansal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Uzun vadeli döviz kredileri genellikle sabit faizli olduğundan gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır (Dipnot 4).

Gerçeğe uygun değer tahmini:

Grup'un gerçeğe uygun değer ile ölçülen finansal varlık ve yükümlülüklerinin sınıflandırması aşağıdaki gibidir:

Seviye 1: Belirli varlık ve yükümlülükler için aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar.

Seviye 2: Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka varlık veya yükümlülükler için direkt veya dolaylı gözlenebilir girdiler.

Seviye 3: Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.]

29. FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Grup'un bazı finansal varlık ve finansal yükümlülükleri her bilanço tarihinde gerçeğe uygun değerlerinden konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Aşağıdaki tablo söz konusu finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin nasıl belirlendiği bilgisini vermektedir.

Finansal Varlıklar / Finansal Yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer				Gerçeğe uygun seviyesi	Değerleme tekniği	Önemli gözlenebilir veriye dayanmayan girdiler	Gözlenebilir veriye dayanmayan girdiler ile gerçeğe uygun değer ilişkisi
	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022					
	Varlıklar	Yükümlülükler	Varlıklar	Yükümlülükler				
Yabancı para forward sözleşmeleri	-	102.890.060	7.882.591	69.811.997	2	İndirgenmiş nakit akımları yöntemi: Vadeli döviz kurları (raporlama dönemi sonundaki gözlemlenebilir vadeli döviz kurları) ile sözleşme kurları kullanılarak tahmin edilen gelecekteki nakit akışları, çeşitli tarafların kredi riskini yansıtan bir oran kullanılarak iskonto edilir.	-	-
Çapraz kur swap	1.287.524.157	-	3.525.554.692	-	2	İndirgenmiş nakit akımları yöntemi: Vadeli döviz kurları (raporlama dönemi sonundaki gözlemlenebilir vadeli döviz kurları) ve vadeli faiz oranları ile sözleşme kurları kullanılarak tahmin edilen gelecekteki nakit akışları, çeşitli tarafların kredi riskini yansıtan bir oran kullanılarak iskonto edilir.	-	-
Vadeli işlem ve opsiyon piyasası / Opsiyon	-	1.950.414	4.075.925	-	2	İndirgenmiş nakit akımları yöntemi: Vadeli döviz kurları (raporlama dönemi sonundaki gözlemlenebilir vadeli döviz kurları) ve vadeli faiz oranları ile sözleşme kurları kullanılarak tahmin edilen gelecekteki nakit akışları, çeşitli tarafların kredi riskini yansıtan bir oran kullanılarak iskonto edilir.	-	-
Emtia swapı	-	17.977.038	-	-	2	İndirgenmiş nakit akımları yöntemi	-	-
Finansal Yatırımlar	1.328.064.277	-	786.669.257	-	2	İndirgenmiş nakit akımları yöntemi	-	-

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2023 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

29. FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
31 Aralık 2023			
GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan, (net)	-	1.287.524.157	-
GUD farkı diğer kar/zarara yansıtılan, (net)	-	1.332.023.910	-
31 Aralık 2022			
GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan, (net)	-	3.525.554.692	-
GUD farkı diğer kar/zarara yansıtılan, (net)	-	2.057.792.264	-

30. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Grup'un bağlı ortaklığı Arvento Mobil Sistemler A.Ş'nin, bağlı ortaklığı konumunda yer alan Arvento Mobile Systems Services Co.'nun hisselerinin tamamı 26 Şubat 2024 tarihinde devredilerek tescil işlemleri tamamlanmıştır. Arvento Mobile Systems Services'in Grup'un konsolide finansal tabloları içerisinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

31. BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLER İLİŞKİN ÜCRETLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	1.860.000	1.405.514
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	-	396.279
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	-	20.704
Toplam	1.860.000	1.822.496

32. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllarda nakit akış tablosunda dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler içerisinde yer alan "kar (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler" satırı, nakit akış tablosunda yer alan kalemlerin net parasal kayıp/kazanç etkilerinden oluşmaktadır. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları içerisinde yer alan Diğer nakit girişleri/(çıkışları) kaleminde 2.544.289.311 TL parasal kazanç etkisi bulunmaktadır (31 Aralık 2022: 2.783.371.002 TL).

EK

Özet Gelir Tablosu (MTL)	1 Ocak-31 Aralık 2022 TMS 29 Öncesi	1 Ocak-31 Aralık 2023 TMS 29 Öncesi	2023-2022 TMS 29 Öncesi Değişim (%)
Net Satışlar	14.081	21.175	%50
Brüt Kar	4.275	6.997	%64
Brüt Kar Marjı (%)	%30,36	%33,04	%3
Faaliyet Karı*	2.629	4.190	%59
Faaliyet Kar Marjı (%)	%18,67	%19,79	%1
Net Kar	1.991	2.792	%40
Net Kar Marjı (%)	%14,14	%13,18	-%1
FAVÖK**	2.918	4.587	%57
FAVÖK Marjı (%)	%20,72	%21,66	%1

Özet Bilanço (MTL)	1 Ocak-31 Aralık 2022 TMS 29 Öncesi	1 Ocak-31 Aralık 2023 TMS 29 Öncesi	2023-2022 TMS 29 Öncesi Değişim (%)
Nakit ve Benzerleri	3.643	13.123	%260
Toplam Aktifler	15.572	28.133	%81
Brüt Borç	6.793	15.552	%129
Net Nakit	47	518	%1005
Toplam Özkaynaklar	3.296	4.544	%38

Özet Nakit Akım (MTL)	1 Ocak-31 Aralık 2022 TMS 29 Öncesi	1 Ocak-31 Aralık 2023 TMS 29 Öncesi	2023-2022 TMS 29 Öncesi Değişim (%)
Operasyonel Nakit Akım	1.505	3.472	%131
Yatırım Harcamaları (KKM hariç)	-1.131	-1.338	%18
Serbest Nakit Akım (KKM hariç)	374	2.133	%471
KKM	-1.016	325	%132
Serbest Nakit Akım (KKM dahil)	-642	2.459	%483
Temettü Ödemesi	-663	-1.192	%80

*Brüt Kardan operasyonel giderlerin düşülmesiyle hesaplanmıştır

**FAVÖK: Faiz, vergi, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler kapsamındaki faiz, kur ve vade farkı gelir/giderleri, amortisman ve itfa payları öncesi kar

Yasal Sorumluluk Sınırı:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 tarih ve 2023/81 sayılı Bülteni ile ihraççıların ve sermaye piyasası kurumlarının 31 Aralık 2023 tarihinde veya bu tarih sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal tablolarını TMS 29 enflasyon muhasebesi hükümlerine göre hazırlamaları gerektiği duyurulmuştur.

Yatırımcılarımızın ve piyasa paydaşlarının Şirketimizin 2023 yılsonu finansal sonuçlarına dair gerçekleştirmeleri daha doğru okuyabilmelerinin ve yorumlayabilmelerinin temini amacıyla, Şirketimizin kurumsal internet sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu vasıtasıyla kamuya duyurmuş olduğumuz yatırımcı sunumlarında ve işbu Faaliyet Raporu'nun ekinde konu edilen seçili finansal bilgiler enflasyon muhasebesine göre düzeltilmemiş halde de sunulmaktadır.

Enflasyon düzeltilmesine tabi tutulmamış söz konusu seçili finansal bilgiler yalnızca karşılaştırma amaçlı hazırlanmış olup bağımsız denetimden geçirilmemiştir. Bu nedenle, bu seçili finansal bilgiler Şirketimizin bağımsız denetimden geçmiş olan 31 Aralık 2023 tarihli finansal raporlarında yer almamaktadır. Bahse konu seçili finansal bilgiler, Şirketimiz Yönetim Kurulu ve finansal raporlamadan sorumlu yöneticilerinin sorumluluğunda olmak kaydıyla, mevcut finansal performansımızın daha önce kamuya duyurulan finansal raporlar ile tutarlı ve karşılaştırılabilir bir değerlendirilmesinin yapılabilmesi amacıyla yatırımcılarımızın ve piyasa paydaşlarının değerlendirmesine sunulmak üzere hazırlanmıştır.

NOT

NOT

İLETİŞİM

Merkez - Pazarlama ve Satış Ofisi

Küçük Çamlıca Mahallesi Şehit İsmail Moray Sokak Temsa Sitesi No: 2/1
34662 Altunizade/Üsküdar - İstanbul
Telefon: +90 216 544 35 00
Faks: +90 216 544 35 35

İzmit Fabrika

Alikahya Fatih Mahallesi Sanayi Caddesi No: 98
41310 İzmit - Kocaeli
Telefon: +90 262 316 40 00
Faks: +90 262 316 40 40

Aksaray Fabrika

Erenler OSB Mahallesi Recep Tayyip Erdoğan Bulvarı No: 21/1
Taşpınar Merkez-Aksaray
Telefon: +90 382 288 70 00

Merkez - Arvento Mobil Sistemler A.Ş.

ODTÜ Teknokent Bilişim İnovasyon Merkezi Mustafa Kemal Mahallesi
Dumlupınar Bulvarı 280/G Kat: 5 No: 514
06530 Çankaya-Ankara
Telefon: +90 312 265 05 95
Faks: +90 312 265 05 44

İnternet Adresi

www.brisa.com.tr
www.arvento.com/tr

BRiSA