BRİSA

2025

FAALİYET RAPORU

İçindekiler

2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi **5**

Brisa Hakkında **6**
Bir Bakışta 2025 | Öne Çıkanlar 8
Finansal ve Operasyonel Performans 11
Ortaklık Yapısı 12
Bağlı Ortaklıklar 13

Yönetim **14**
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı 16
Yönetim Kurulu 18
CEO'nun Mesajı 22
İcra Kurulu 24
Organizasyon Şeması 26

2025 Faaliyetleri **28**
Satış Kanalları 30
Ürünler 32
Entegre Çözümler 34
Dijital Dönüşüm ve Yapay Zekâ 37
Ar-Ge Çalışmaları 38
Girişimcilik 39
İnsan Kaynakları 40
İç Denetim 42
Risk Yönetimi 43

Sürdürülebilirlik **44**
İş Sağlığı ve Güvenliği 46
Çevre 47
Kurumsal Sosyal Sorumluluk 50

Kurumsal Yönetim **52**
Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu 53
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu 55
Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum 78

Finansal Bilgiler **79**
2025 Yılı Kar Dağıtım Teklifi 80
31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu 81

İletişim **180**

2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi

1- Açılış ve Toplantı Başkanlığının oluşturulması,

2- 2025 yılına ait Yönetim Kurulu faaliyet raporunun okunması ve müzakeresi,

3- Denetçi raporlarının okunması,

4- 2024 yılına ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uyumlu sürdürülebilirlik raporunun okunması, müzakeresi ve tasdiki,

5- 2025 yılına ait finansal tabloların okunması, müzakeresi ve tasdiki,

6- Dönem içinde boşalan Yönetim Kurulu Üyeliklerine artan sürece vazife görmek üzere seçilen üyelerin Genel Kurul'un onayına sunulması,

7- 2025 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilmeleri,

8- 2025 yılı Kârının kullanım şeklinin, dağıtılacak kâr ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi,

9- Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi hakların belirlenmesi,

10- Denetçinin seçimi,

11- 2025 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi ve onaylanması,

12- Şirketin 2026 yılında yapacağı bağışların sınırının belirlenmesi,

13- Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi,

14- Dilek ve Temenniler.

BRİSA HAKKINDA

Yolculuğun her anına değer katan bakış açımızla mobilitenin geleceğini tasarlıyoruz.

BRİSA

Bir Bakışta 2025 | Öne Çıkanlar

Operasyonel Ekosistem

14,8 milyon yıllık lastik üretim kapasitesi

3.000+ çalışan sayısı

1.200+ yurt içi satış noktası

80+ ülkeye ihracat

17 ülkede pazar payı kazanımı

6.000+ yurt dışı satış noktası

157 Pratik Noktası

60 e-şarj hizmeti verilen Pratik noktası

55 elektrikli & hibrit araç bakım hizmeti verilen Pratik noktası

62 UTTS hizmeti verilen nokta

242 bin araçlık yönetilen filo havuz parkı

115 bin yıllık kaplanan lastik

Arvento ile **140** bin+ müşteriye **1,6** milyon+ araçta takip sistemleriyle hizmet

Ar-Ge Liderliği

Turkishtime Türkiye Ar-Ge 500 Araştırması sonuçlarına göre lastik sektöründe lider

652,9 milyon TL Ar-Ge harcaması

46 yeni Ar-Ge projesi

68 yeni ürün

Sürdürülebilirlik Liderliği

Karbon Saydamlık Projesi (CDP)'de İklim Değişikliği kategorisinde dördüncü kez, Su Güvenliği kategorisinde üçüncü kez Global A Listesi'nde yer aldık.

Londra Borsası (LSEG) işletmesi Refinitiv değerlendirmesinde Olağanüstü seviyede ve global lastik sektöründe lider konumda yer aldık.

Aksaray fabrikamızın ardından, İzmit fabrikamızda 4,8 MW kurulu güce sahip ikinci ısı pompası projemizi hayata geçirdik.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Sabancı Gençlik Seferberliği kapsamında, Brisa Teknoloji ve Etki Merkezi'nde, Aksaray Üniversitesi öğrencileriyle Rekabetçi Programlama eğitimi ve fabrika gezisi düzenledik.

Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi kapsamında yürütülen Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Programı'na katıldık.

Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) Türkiye tarafından yürütülen İmalat Sanayinde Kadınların Güçlenmesine Yönelik Model Geliştirilmesi Projesi'ne dahil olduk.

İş Dünyası Ev İçi Şiddete Karşı (Business Against Domestic Violence) Projesi çerçevesinde hazırladığımız kurumsal politikamızı yürürlüğe koyduk.

Ürünler & Markalar

Odak noktamıza aldığımız yüksek katma değerli ve premium segmentte sunduğumuz ürün portföyümüzle konumumuzu güçlendirdik.

Lassa markamızla, Kuzey Afrika pazarında kalıcı büyüme hedefimiz doğrultusunda Mısır'ın başkenti Kahire'de ilk perakende mağazamızı açtık.

Otopratik, Avrupa'nın önde gelen akü üreticilerinden Exide iş birliğiyle Voltedge akü çözümlerini sundu.

Yerli kaplama markası Veloxia'nın satışlar içerisindeki payı önceki yıla göre iki katından fazla artarak %25 seviyelerine ulaştı.

Arvento, Arvento Connect ve Rotawatt mobil uygulamalarının lansmanını yaptı.

Operasyonel Mükemmellik & Dijital Dönüşüm & İnovasyon

İzmit fabrikamızın ardından, Aksaray fabrikamızda otomotiv endüstrisinin en yüksek kalite standardı olan IATF 16949 sertifikasını almaya hak kazandık.

Dijitalleşme yolculuğumuzda ileri bir olgunluğa sahip olduğumuzun göstergesi olarak, Sanayi 4.0 Odaklı Akıllı Endüstri Hazırlık Endeksi (SIRI - Smart Industry Readiness Index) Dijital Olgunluk Değerlendirmesinde 3,15 skoruna ulaştık.

ISO 42001 sertifikasını alarak, Türkiye'de yapay zekâda güven standardını belgeleyen ilk sanayi şirketi olduk.

Arthur D. Little tarafından hazırlanan Innovation Benchmark Excellence (İnovasyon Mükemmelliği) değerlendirmesinde sektörümüzün en iyi %10'luk diliminde yer aldık.

Fast Company Global tarafından hazırlanan Best Workplaces for Innovators (Yenilikçiler için En İyi İşyerleri) listesinde dördüncü sırada yer aldık.

Liderlik & Ödüller

Türkiye'nin 500 Büyük Özel Şirket Araştırması Capital 500 listesinde lastik sektörü lideri olduk.

Türkiye'nin ilk elektrikli ve hibrit araçlarla uyumlu yerli lastiği Lassa Revola Yılın Seçilmiş Ürünü ödülünü aldı.

Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği'nden Altın İhracatçı ödülünü aldık.

Capital 500 ve TİM Altın İhracatçı verilerine göre Lassa, Türkiye lastik sektörünün ihracat lideri oldu.

Türkiye Kalite Derneği (KalDer)'nden Sürdürülebilirlik kategorisinde Büyük ödülü aldık.

Finansal ve Operasyonel Performans

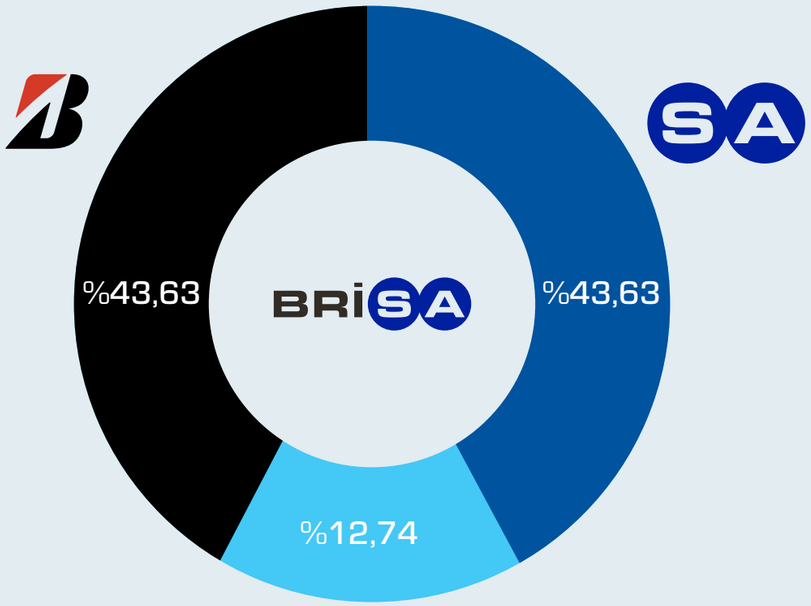
Operasyonel Göstergeler	2025	2024	2025-2024 Değişim, %
Lastik Üretimi (Tonaj)	188.563	197.673	%-5
Lastik Üretimi (Adet)	13.809.711	14.339.123	%-4
İzmit Fabrika Kapasite Kullanım Oranı (%)	%84,0	%92,2	%-8
Aksaray Fabrika Kapasite Kullanım Oranı (%)	%100,0	%97,0	%3
Yurt İçi Lastik Satış Hacmi (Tonaj)	120.128	130.721	%-8
Yurt Dışı Lastik Satış Hacmi (Tonaj)	69.149	71.652	%-3
Toplam Satış Hacmi (Tonaj)	192.061	205.065	%-6

Finansal Göstergeler (MTL)	2025	2024	2025-2024 Değişim, %
Net Satışlar	41.348	45.219	%-9
Brüt Kar	9.266	10.651	%-13
Esas Faaliyet Karı	3.112	4.400	%-29
Net Kar/Zarar	-1.100	1.980	a.d.
Pay Başına Kazanç	-3,514	6,057	a.d.
Net Finansal Borç	4.524	4.417	%2
Özkaynaklar	23.634	25.718	%-8

Özet Rasyolar	2025	2024
Brüt Kar Marjı	%22,41	%23,55
Esas Faaliyet Kar Marjı	%7,53	%9,73
Net Kar/Zarar Marjı	%-2,66	%4,38
Net Borç/FAVÖK	0,83	0,61

Ortaklık Yapısı

38 Yıllık Güçlü Ortaklık



BRIDGESTONE

- Lastik ve kauçuk sanayiinde küresel lider
- 121.000+ çalışan
- 150+ ülke & 105 fabrika
- 95 yıllık miras

SABANCI

- Türkiye'nin önde gelen yatırım holdingi şirketi
- 60.000+ çalışan
- 15 portföy şirketi
- 6 küresel iş ortaklığı

Brisa: Türkiye Lastik Sektöründe Öncü Konumda

2
Üretim Tesisi (İzmit & Aksaray)

3.000+
çalışan sayısı

1.200+
satış noktası

80+
ülkeye ihracat,

6.000+
satış noktası

1
Ar-Ge merkezi (İzmit)

38
yılda

1,8+
milyar $ yatırım

Brisa: Bağlı Ortaklıklar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide edilen Bağlı Ortaklıklara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermayesi (TL)	Brisa'nın Şirket Sermayesindeki Payı (%)
Arvento Mobil Sistemler A.Ş.	Araç takip ve filo yönetim sistemleri, nesne-kişi takip sistemleri, tekne takip sistemleri ve M2M çözümleri	7.600.000	%88,89

2025 yılı içerisinde Brisa'nın Şirket sermayesindeki payı değişmemiştir (31 Aralık 2024: %88,89).

YÖNETİM

En zorlu koşullarda bile güven ve öngörü ile ilerliyoruz.

BRİSA

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Teknoloji, Operasyonel Mükemmellik ve Sürdürülebilirlikle Geleceğe Yatırım

Burak Orhun
Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli Paydaşlarımız,

Lastik sektörü, mobilitenin güvenliği, sürekliliği ve verimliliği açısından stratejik bir konuma sahiptir. Otomotivden lojistiğe, bireysel kullanımdan filolara kadar geniş bir ekosistemin temel bileşeni olan bu sektörde, Türkiye'nin en güçlü ve yetkin sanayi şirketlerinden biri olarak Sabancı Holding ve Bridgestone Corporation ortaklığı ile faaliyet gösteren Brisa, odak noktasına aldığı tüm segmentlerde liderliğini sürdürmektedir.

Küresel ölçekte ekonomik belirsizliklerin, jeopolitik risklerin ve teknolojik kırılmaların daha yakından hissedildiği ve iş dünyası için dayanıklılığın, çevikliğin her zamankinden daha kritik hale geldiği bir dönemden geçiyoruz. Böyle bir konjonktürde, şirketlerin sadece bugünü yönetmesi değil, geleceği de sağlam temeller üzerine inşa etmesi büyük önem taşıyor.

Bu çerçevede, 2025 yılında da teknoloji, operasyonel mükemmellik ve sürdürülebilirlik odağımız doğrultusunda stratejik önceliklerimizde kararlılıkla ilerledik. Küresel ekonomik dalgalanmaların ve süregelen enflasyonist baskıların etkilerinin yakından hissedildiği bu dönemde, yarım asırlık köklü geçmişimizden, üretim ve teknolojik yetkinliklerimizden ve kurum kültürümüzden aldığımız güçle, odağımıza aldığımız pazarlarda dengeli ve başarılı bir performans sergiledik.

Otomotiv sektöründeki dönüşüme yön veren hibrit ve elektrikli araçlarla uyumlu yeni nesil ürünlerimiz için Ar-Ge ve teknoloji geliştirme çalışmalarımıza hız verdik. Ar-Ge gücümüzle sektördeki lider konumumuzu 2025 yılında da sürdürürken, yüksek katma değerli ve premium segmentteki ürün portföyümüzü güçlendirdik. Ekonomik yavaşlama, sıkılaşan likidite koşulları, değişen düzenleyici çerçeveler, rekabet kaynaklı yoğun fiyat baskıları ve bölgesel jeopolitik gerilimler gibi uluslararası pazarlarda süregelen tüm zorluklara rağmen, Lassa markamızla 80'in üzerinde ülkeye ihracat yaparak küresel ölçekte etki alanımızı genişlettik, üretim gücümüzü ve rekabetçiliğimizi destekleyen yatırımlarımızla operasyonlarımızda verimlilik ve kalite odağımızdan ödün vermeden ilerledik.

Entegre hizmetler alanında, Arvento'nun sunduğu telematik veri ve dijital çözüm teknolojileriyle yarattığımız sinerjiyi güçlendirmeye devam ettik. Uçtan uca garaj ve filo yönetimi hizmetlerimizle müşterilerimiz için değer yaratırken, Pratik servis noktalarımızı üründen yeni nesil araçların bakımına, bütünsel hizmet merkezlerine dönüştürme çalışmalarımızı sürdürdük.

Bütün bunları yaparken, 2050 yılında karbon nötr hedefimize ulaşmak için yol haritamızı kararlılıkla uygulamaya devam ediyoruz. 2030 yılı itibarıyla emisyonlarımızı yarıdan fazla azaltarak, elektriğimizi %100 yenilenebilir kaynaklardan sağlamayı ve ürünlerimizde sürdürülebilir malzeme kullanım oranımızı %30 seviyesine çıkarmayı planlıyoruz.

Değerli Paydaşlarımız,

Önümüzdeki dönemde yüksek katma değerli ve yüksek performanslı premium ürünlerimizle sektördeki konumumuzu daha da güçlendirmeyi amaçlıyoruz.

Bir yandan, fabrikalarımızda operasyonel mükemmelliği odağımızda tutarak, teknoloji, inovasyon ve dijital dönüşüm yatırımlarımızla yeni nesil, sürdürülebilir üretim ve tasarım anlayışımızı geliştirirken, diğer yandan entegre hizmet çözümlerimizle sürdürülebilir büyüme elde etmek ve sinerji yaratmak için çalışmalarımıza devam edeceğiz. Topluma katkı sağlama görevimizin bilinciyle, ülkemiz ve tüm paydaşlarımız için üretmeyi sürdüreceğiz.

Bizimle birlikte yürüyen, güvenini ortaya koyan siz saygıdeğer paydaşlarımıza ve gayretleriyle sürece değer katan tüm çalışma arkadaşlarıma samimi teşekkürlerimi iletiyorum.

Saygılarımla,

Burak Orhun
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu

Burak Turgut Orhun / Yönetim Kurulu Başkanı*

Burak Orhun profesyonel yolculuğuna Mercedes-Benz Türk A.Ş.'de Finansal Analist olarak başlamıştır. Daha sonra kariyerine Amerika Birleşik Devletleri'nde devam etmiş ve burada önde gelen kuruluşlarda çeşitli yönetim görevlerinde bulunmuştur. Thomson Corporation/Reuters'ta Finans Müdürü, Capital One Financial'da portföy yönetimi direktörü ve kurumsal gelişim direktörü, CadenceQuest, Inc.'de Finans Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır.

2009 yılında Türkiye'de Oyak Grubu'na geçiş yapan Orhun, 2018 yılına kadar Oyak Girişim Danışmanlığı A.Ş. Genel Müdürü olarak görev almış; grubun birleşme ve satın alma ile yeni yatırım projelerinde liderlik yapmıştır. Ayrıca bu dönemde, grubun hem yurt içi hem de yurt dışı kimya ve enerji şirketlerinde Yönetici, Yönetim Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkanı görevlerinde bulunmuştur.

2019 yılında Sabancı Holding Strateji ve İş Geliştirme Bölüm Başkanı olarak Sabancı Topluluğu'na katılan Orhun, Mayıs 2021-Nisan 2024 tarihleri arasında Sabancı Holding Yapı Malzemeleri Grup Başkanı olarak görev almıştır. Nisan 2024 tarihinde Malzeme Teknolojileri Grup Başkanı olarak atanmış ve Kordsa, Brisa, Akçansa, Çimsa, Çimsa Building Solutions BV ile Afyon Çimento'da Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır.

Sabancı Holding'de gerçekleştirilen organizasyonel değişiklikle birlikte Ocak 2026 tarihinde Stratejik Yatırımlar Başkanı olarak atanmıştır. Bunun yanında Kordsa ve Brisa'da Yönetim Kurulu Başkanı; Akçansa, Çimsa ve Afyon Çimento'da ise Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini sürdürmektedir.

Burak Orhun, Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden lisans derecesine sahiptir. Ardından George Washington Üniversitesi'nden finans alanında yüksek lisans, Pennsylvania Üniversitesi Wharton Business School'dan ise MBA derecelerini alarak akademik kariyerini ilerletmiştir.

*30 Nisan 2025 tarih ve 2025/19 sayılı Yönetim Kurulu kararı neticesinde, Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliğinden istifa eden Ahmed Cevdet Alemdar'ın istifasının kabulüne, boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Burak Turgut Orhun'un atanmasına ve Türk Ticaret Kanunu'nun 366'ncı maddesi gereğince, yapılan vazife taksimi neticesinde 19.04.2027 tarihine kadar görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Burak Turgut Orhun'un, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne Tomio Fukuzumi'nin seçilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

Ahmed Cevdet Alemdar / Yönetim Kurulu Başkanı*

Cevdet Alemdar, Sabancı Holding bünyesine 1993 yılında katılmış ve sırasıyla Beksa, Sakosa, Kordsa, Temsa İş Makinaları ve Brisa'da çeşitli liderlik pozisyonlarında bulunmuştur.

Kariyerinin ilk yarısında Türkiye'de üretim endüstrisinde yatırımlara; Brezilya, Tayland ve Çin'de lastik endüstrisine yönelik yurt dışındaki iştiraklerin yönetimine liderlik yapmıştır. Kordsa'nın Teknoloji ve Pazar Geliştirme Başkan Yardımcısı olarak Ar-Ge ve inovasyon liderliklerini gerçekleştirmiştir.

2013 yılından itibaren, Temsa İş Makinaları'nda Komatsu İş Makinaları üzerine Volvo Kamyon distribütörlüğünü de alarak büyümesini gerçekleştirdikten sonra, 2017 yılından itibaren Brisa'nın CEO'luğu görevini yürütmüştür. Nisan 2020 itibarıyla Sabancı Holding Sanayi Grup Başkanlığını yürütmüş, Nisan 2024-Nisan 2025 tarihleri arasında ise Sabancı Holding Mobilite Çözümleri Grup Başkanlığı görevini üstlenmiştir.

Cevdet Alemdar, 1992 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nden Endüstri Mühendisliği lisans diplomasına ve 2000 yılında Sabancı Üniversitesi'nden MBA derecesine sahiptir.

*30 Nisan 2025 tarih ve 2025/19 sayılı Yönetim Kurulu kararı neticesinde, Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliğinden istifa eden Ahmed Cevdet Alemdar'ın istifasının kabulüne, boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Burak Turgut Orhun'un atanmasına ve Türk Ticaret Kanunu'nun 366'ncı maddesi gereğince, yapılan vazife taksimi neticesinde 19.04.2027 tarihine kadar görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Burak Turgut Orhun'un, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne Tomio Fukuzumi'nin seçilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

Tomio Fukuzumi / Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Tomio Fukuzumi, Osaka Şehir Üniversitesi Ekonomi Bölümünden mezun olmuştur. Bridgestone bünyesine Nisan 1988 tarihinde katılmıştır. Kariyer hayatı boyunca ağırlıklı olarak uluslararası lastik iş kolunda çalışmış, Lastik Satış Direktörü ve Yönetici Direktör olarak Kore, Amerika Birleşik Devletleri'nde Şikago, Belçika'da Brüksel, Hindistan ve Tayland'da görev yapmıştır. 2016 yılında Bridgestone (BSJ) Genel Merkez bünyesinde Uluslararası Lastik İşkolu Direktörü olarak atanan Fukuzumi, Bridgestone Amerika (BSAM), Bridgestone Avrupa, Orta Doğu, Hindistan ve Afrika (BSEMIA) ve Bridgestone Asya Pasifik (BSCAP) Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmüştür. Fukuzumi 21 Aralık 2022 tarihinden itibaren Brisa'da görev yapmaktadır.

Mustafa Bayraktar / Yönetim Kurulu Üyesi

Mustafa Bayraktar, Alabama Üniversitesi Finans Bölümünden mezun olmuş ve aynı dalda Boston College'da yüksek lisans yapmıştır. 2002 yılından bu yana Hüseyin Bayraktar Yatırım Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Bayraktar, Baytur Motorlu Vasıtalar Tic. A.Ş., Ege Fren Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ege Endüstri ve Ticaret A.Ş. ve EAT Ege Araç Teknolojileri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Gökhan Eyigün / Yönetim Kurulu Üyesi**

Gökhan Eyigün, 1998 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği bölümünden ikincilik ile mezun olmuştur. 2002-2004 yılları arasında Rotterdam School of Management'ta MBA programını tamamlamış, ayrıca Harvard Business School'da çeşitli yönetici eğitim programlarına katılmıştır.

Kariyerine 1998 yılında Arthur Andersen'da başlamış ve ağırlıklı olarak Kurumsal Finansman alanında danışmanlık yapmıştır. Sonrasında, 2004 yılında, PricewaterhouseCoopers'ta Kurumsal Finansman ve M&A Danışmanlığı bölümünün kurulmasında görev alarak yöneticiliğini üstlenmiştir. 2007 yılında Sabancı Topluluğu'na katılan Gökhan Eyigün, 2007-2018 yılları arasında Sabancı Holding'de Strateji ve İş Geliştirme bölümünde farklı kademelerde yöneticilik yapmıştır. 2018-2021 yılları arasında Sabancı Holding Genel Sekreterliği ile Exsa, Tursa ve AEO şirketlerinin Genel Müdürlüğü görevlerini; 2020-2021 yıllarında ise ilave olarak Temsa Motorlu Araçlar İcradan Sorumlu Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmüştür.

2021 yılından itibaren Sabancı Holding Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı görevine atanmıştır. Sabancı Holding'de gerçekleştirilen organizasyonel değişiklikle birlikte Ocak 2026 tarihinde Stratejik Yatırımlar Başkanı olarak atanmıştır. Gökhan Eyigün, ayrıca Carrefoursa, Teknosa ve Temsa Motorlu Araçlar şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı; Tursa şirketinde Yönetim Kurulu Başkan Vekili; Afyon Çimento, Çimsa, Dx Technology Services and Investment BV (SabancıDx BV), SabancıDx, Brisa, İklim Teknolojileri ve Temsa Skoda Ulaşım Araçları şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir. Kendisi aynı zamanda Sabancı Ventures ve Sabancı ARF Almost Ready to Fly'dan sorumludur.

**31 Mart 2025 tarih ve 2025/17 sayılı Yönetim Kurulu kararı neticesinde, 01.04.2025 tarihinden itibaren sonuç doğurmak üzere; Haluk Dinçer'in Yönetim Kurulu üyeliği görevinden istifasının kabul edilmesine, Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi gereğince yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere, Gökhan Eyigün'ün Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına ve Haluk Dinçer'in istifası neticesinde, Gökhan Eyigün'ün Şirketimiz Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Üye sıfatıyla seçilmesine karar verilmiştir.

Haluk Dinçer / Yönetim Kurulu Üyesi**

Haluk Dinçer, University of Michigan'dan Makine Mühendisliği dalında lisans ve işletme dalında yüksek lisans (MBA) derecelerini almıştır.

Kariyerine 1985 yılında Amerika Birleşik Devletleri'nde General Motors bünyesinde Proje Mühendisi olarak başlayan Dinçer, Ağustos 1995 tarihinde Sabancı Topluluğu'na katılmış, Temsa'da Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, Aralık 1995 tarihinden itibaren ise Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Ekim 2001 tarihinde Holding bünyesinde Gıda Grup Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiş, Nisan 2002 tarihinde Holding Yürütme Kurulu Üyesi ve Gıda Grup Başkanı olarak atanmıştır. Eylül 2004 tarihinde Gıda ve Perakende Grup Başkanlığı'na getirilen Dinçer, Mart 2011 tarihinde Perakende ve Sigorta Grup Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Haziran 2016 tarihinde reorganizasyon sonrası Sigorta Grup Başkanı, Nisan 2020 tarihinde ise Finansal Hizmetler Grup Başkanı olarak atanan Dinçer, Nisan 2025 tarihine kadar Finansal Hizmetler Grup Başkanlığı görevini yürütmüştür.

**31 Mart 2025 tarih ve 2025/17 sayılı Yönetim Kurulu kararı neticesinde, 01.04.2025 tarihinden itibaren sonuç doğurmak üzere; Haluk Dinçer'in Yönetim Kurulu üyeliği görevinden istifasının kabul edilmesine, Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi gereğince yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere, Gökhan Eyigün'ün Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına ve Haluk Dinçer'in istifası neticesinde, Gökhan Eyigün'ün Şirketimiz Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Üye sıfatıyla seçilmesine karar verilmiştir.

Jacques Johannes Fourie / Yönetim Kurulu Üyesi***

Jacques, Pretoria Üniversitesi'ndeki eğitimini tamamladıktan sonra kariyerine PricewaterhouseCoopers'ta Finans alanında başlamıştır. Cummins'e 2004 yılında Güney Afrika Finans Direktörü olarak katılmış ve 2006 yılında Afrika Finans Direktörlüğü pozisyonuna geçmiştir. Jacques, 2008 yılında Cummins Gana Genel Müdürü olarak atanmış ve bölgedeki bağımsız distribütörün devralınmasından sonra Cummins'e ait distribütörlüğün kurulmasından sorumlu olmuştur. 2011 yılında, doğrudan ve dolaylı dağıtım kanalları ile 11 ülkeyi kapsayan bir distribütörlük bölgesi olan Cummins Güney Afrika'ya Genel Müdür olarak atanmıştır. Jacques, 2014 yılında Afrika Satış ve Pazarlama Direktörlüğü rolünü üstlendikten sonra 2015 yılında Küresel Operasyonlardan Sorumlu Başkan Yardımcılığı pozisyonuna terfi ederek Amerika Birleşik Devletleri'ne taşınmıştır. Jacques, 2017 yılında Kuzey Amerika'da Cummins Rocky Mountain Başkanlığı'na terfi etmiştir.

Jacques, 2019 yılında Bridgestone Güney Afrika Grup CEO'su rolünü üstlenmek üzere Güney Afrika'ya dönmüştür. Bridgestone'da o dönemki görevi, iş stratejisini, kanalları ve pazara erişimi yeniden inşa etmek ve satış ve pazarlama organizasyonunu tamamen dönüştürmek olan Jacques, 2022 yılında halen sürdürdüğü Afrika, Orta Doğu ve Bağımsız Devletler Topluluğu Başkanlığı'na terfi etmiş ve Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (EMEA) Yönetim Kurulu'na katılmıştır.

Jacques, lisans eğitimini Pretoria Üniversitesi'nde (Güney Afrika) Finans ve Muhasebe (Onur Derecesi) alanında tamamlamıştır.

***26 Şubat 2025 tarih ve 2025/10 sayılı Yönetim Kurulu kararı neticesinde, Mete Ekin'in Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifasının kabul edilmesine ve Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi gereğince yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere, Jacques Johannes Fourie'nin Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir. 26 Mart 2025 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında Jacques Johannes Fourie'nin Yönetim Kurulu Üyeliği oy çokluğuyla kabul edilmiştir.

Mete Ekin / Yönetim Kurulu Üyesi***

Mete Ekin, 1993 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümünden mezun olmuş ve 1995 yılında Connecticut'ta Hartford Üniversitesi'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

Mart 2016 tarihinde Orta Doğu ve Afrika pazarlarından (50 ülke) sorumlu olarak Bridgestone Orta Doğu ve Afrika Serbest Bölgesi'ne Bölge Müdürü olarak katılmıştır. Lastik endüstrisinde 28 yılı aşkın tecrübesiyle Türkiye, İtalya, Mısır ve Orta Doğu ve Kuzey Afrika Bölgesi'nde yönetim kademesinde çeşitli görevler üstlenen Ekin, mesleki kariyerine Türk Pirelli'de başlamıştır. Ekin, 2015 yılına kadar beş yıl boyunca Genel Müdür ve CEO olarak görev yapmıştır. Genel Müdür ve CEO olarak atanmasından önce Pirelli Mısır'da Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve İtalya Genel Müdürlüğü'nde Global Ticari İşkolu Pazarlama Müdürü gibi çeşitli yönetsel görevlerde bulunmuştur.

Ekin geçmişte Bridgestone Avrupa, Orta Doğu, Hindistan ve Afrika'da (BSEMIA) Gelişmekte olan Pazarlar, Rusya, Bağımsız Devletler Topluluğu, Hindistan, Orta Doğu ve Afrika Başkan Yardımcısı ve Bridgestone Başkan Yardımcısı ve Ortak Küresel Operasyonlardan Sorumlu Yöneticilik (COO) Ofisi Başkanı olarak görev yapmıştır. Ekin, 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Bridgestone Avrupa Lastik İş Kolu Başkanı olarak atanmasının ardından 1 Şubat 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Bridgestone Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (BSEMEA) Grup Başkanlığı rolünü üstlenmiştir.
***26 Şubat 2025 tarih ve 2025/10 sayılı Yönetim Kurulu kararı neticesinde, Mete Ekin'in Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifasının kabul edilmesine ve Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi gereğince yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere, Jacques Johannes Fourie'nin Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir. 26 Mart 2025 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında Jacques Johannes Fourie'nin Yönetim Kurulu Üyeliği oy çokluğuyla kabul edilmiştir.

Jerome Freddy Pierre Boulet / Yönetim Kurulu Üyesi

Jérôme Boulet, Şubat 2021'den bu yana Bridgestone Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (BSEMEA) Lojistik ve Tedarik Zinciri Yönetimi Başkan Yardımcısı görevinde bulunmaktadır. Merkezi Dubai'de bulunan Bridgestone Orta Doğu ve Afrika'nın Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Boulet, Nisan 2025 tarihinden bu yana Bridgestone Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de sürdürmektedir. 1 Mart 2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Bridgestone Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Lojistik ve Tedarik Zinciri Yönetimi Başkan Yardımcılığı ile İş Hizmetleri Başkan Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.

Boulet bu görevinde, ham madde tedarikinden planlamaya, üretimden depolamaya ve Bridgestone lastiklerinin Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (EMEA) coğrafyalarında dağıtımına kadar uçtan uca tedarik zinciri konusunda yönetici lider pozisyonundadır. Bridgestone Corporation'ın Küresel Tedarik Zinciri Yönetim Komitesi Üyesi olarak müşterileri ve değer zincirini birbirine bağlayarak değer yaratmayı en üst düzeye çıkaracak ve bunun sonucunda "dirençli mükemmel bir Bridgestone" yaratacak yeni nesil tedarik zincirinin de mimarıdır.

Jérôme Boulet, Bridgestone'a katıldığı 2001 yılından bu yana ürün yönetimi, dijital girişim, birleşme ve satın alma, tedarik zinciri yönetimi, üretim stratejisi ve satın almayı kapsayan çeşitli liderlik pozisyonlarında görev almıştır. Devam eden yıllarda Boulet, Bridgestone Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (BSEMEA) için mobilite çözümleri stratejisine öncülük etmiş ve 2019'da TomTom Telematics'in (Bugün Webfleet Solutions olarak bilinmektedir) satın alınmasına liderlik etmiştir.

Boulet, 2020 yılında Küresel Operasyonlardan Sorumlu Yöneticilik (COO) Ofisine katılmış ve lojistik optimizasyonu, üretim ayak izinin yeniden yapılandırılması ve satın almada dış kaynak kullanımı alanlarında çok sayıda büyük ölçekli dönüşüme liderlik etmiştir.

Boulet ayrıca bir dönem Accenture'da çalışmış ve burada Fortune 500 şirketlerinin yönetim kurullarıyla ilaç, otomotiv, çelik ve kimya sektörlerinde büyük ölçekli tedarik zinciri dönüşümü üzerine çalışmıştır.

Jérôme Boulet, lisans eğitimini Fransa'da ESCIP School of International Business'ta İşletme ve Ekonomi alanında tamamlamıştır.

Arianna Antonella / Yönetim Kurulu Üyesi****

Arianna Antonella kariyerine 2005 yılında Norton Rose Fulbright'ta Kurumsal Finansman ve Sermaye Piyasaları Stajyeri olarak başlamıştır. 2007 yılında Baker & McKenzie'nin Milano ofisine Şirketler Hukuku ve Birleşme & Devralma Departmanında Uzman olarak geçmiştir. 2010-2016 yılları arasında, yapı malzemeleri sektöründe lider bir İtalyan şirketi olan Italcementi S.p.A.'da (Şu anda Heidelberg Materials Grubu'nun bir parçası) Kurumsal İlişkiler ve Birleşme & Devralma Hukuk Grup Bölüm Başkanı olarak görev yapmıştır. Arianna, 2017 yılında Bridgestone Avrupa, Orta Doğu ve Afrika'ya (EMEA) Güney Avrupa Bölgesi Hukuk ve Uyum Başkanı olarak katılmıştır. 2019 yılında Avrupa Hukuk ve Uyum Direktörlüğüne terfi eden Arianna, Temmuz 2025 tarihinden bu yana İcra Direktörlüğü görevini yürütmekte olup sorumluluk alanı Avrupa, Orta Doğu ve Afrika bölgesini kapsayacak şekilde genişletilmiştir.
****26 Mart 2025 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında Arianna Antonella'nın Yönetim Kurulu Üyeliği oy çokluğuyla kabul edilmiştir.

Vecih Yılmaz / Yönetim Kurulu Üyesi*****

Vecih Yılmaz, 2005 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olmuş, eş zamanlı olarak aynı üniversitede Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi yan dal programını tamamlamıştır. 2012 yılında Galatasaray Üniversitesi'nde Finansal Ekonomi alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

İş hayatına 2005 yılında Deloitte bünyesinde denetçi olarak başlayan Vecih Yılmaz, 2009 yılında Sabancı Topluluğu'na katılarak, 2009-2013 yılları arasında Sabancı Holding'de Finansal Planlama, Analiz ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü, 2013-2015 yılları arasında Enerjisa Enerji'de Finansal Kontrol ve Risk Müdürü olarak görev yapmıştır. 2015-2017 yılları arasında Kibar Grubu'nda sırasıyla Assan Panel'de CFO ve Kibar Holding'de Mali İşler Direktörü pozisyonlarını yürütmüştür. 2017 yılında tekrar Sabancı Topluluğu'na katılan Yılmaz, Haziran 2017 ve Nisan 2019 tarihleri arasında Sabancı Holding'de Finans Direktörü olarak atanmış ve ayrıca Kordsa ve Yünsa'da Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmıştır. Yılmaz, Nisan 2019 tarihinden Aralık 2022 tarihine kadar Çimsa'da Finans ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı rolünü, Aralık 2022 tarihinden Ocak 2026 tarihine kadar ise Akçansa'da Genel Müdür rolünü yürütmüştür. 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla Brisa Genel Müdürü olarak atanmıştır.
*****14 Kasım 2025 tarih ve 2025/30 sayılı Yönetim Kurulu kararı neticesinde, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren sonuç doğurmak üzere; Şirketimiz Genel Müdürü Haluk Kürkçü'nün istifasının kabul edilerek, Genel Müdürlük görevine Vecih Yılmaz'ın atanmasına ve Haluk Kürkçü'nün 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeliği görevinden istifasının kabul edilerek, boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi gereğince yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere, Vecih Yılmaz'ın atanmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

Haluk Kürkçü / Yönetim Kurulu Üyesi*****

Haluk Kürkçü, 1984 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümünde lisans derecesini tamamlamıştır.

Kürkçü, 1986 yılında Brisa'da göreve başlamış ve ardından 20 yıllık süreçte, üretim planlama, endüstri mühendisliği ve üretim alanlarında yöneticilik pozisyonları üstlenmiştir. 2006 yılında Üretim Direktörü olarak atanan Kürkçü, 2015-2018 yılları arasında, Mühendislik Direktörlüğü görevini yürütmüştür. Kürkçü, 2018-2020 yılları arasında Teknik Gruplar Yönetmen (CTO) Yardımcılığı görevini yürütmüş, 1 Temmuz 2020 tarihinde Brisa Genel Müdürü olarak atanmış ve 1 Ocak 2026 tarihine kadar Brisa Genel Müdürü olarak görev yapmıştır.
*****14 Kasım 2025 tarih ve 2025/30 sayılı Yönetim Kurulu kararı neticesinde, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren sonuç doğurmak üzere; Şirketimiz Genel Müdürü Haluk Kürkçü'nün istifasının kabul edilerek, Genel Müdürlük görevine Vecih Yılmaz'ın atanmasına ve Haluk Kürkçü'nün 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeliği görevinden istifasının kabul edilerek, boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi gereğince yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere, Vecih Yılmaz'ın atanmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

Sakine Şebnem Önder / Yönetim Kurulu Üyesi

Şebnem Önder, kariyerine 1994 yılında White & Case LLP (Türkiye) şirketinde Avukat olarak başlamıştır. Daha sonra 1999 ve 2000 yılları arasında aynı şirketin New York merkezinde çalışmıştır. Ardından 2014 yılına kadar aynı firmanın Türkiye biriminde Ortak olarak görev alarak kariyerinde önemli bir ilerleme kaydetmiştir.

Önder, 2014 yılında British American Tobacco (Türkiye & Kuzey Afrika) şirketine geçiş yapmıştır ve Hukuk Direktörü olarak görev almıştır. Sorumlulukları, 2018 ve 2022 yılları arasında bölge genelinde uyum faaliyetlerini denetlemek üzere Avrupa Bölge Uyum Bölüm Başkanı pozisyonunu üstlenmesiyle genişlemiştir.

Eylül 2022 tarihinden bu yana Şebnem Önder, Sabancı Holding'de Hukuk ve Uyum Başkanı olarak görev yapmaktadır. Yürütme görevinin yanı sıra Brisa, Carrefoursa, Temsa Skoda Sabancı Ulaşım Araçları ve Sabancı Building Solutions B.V. gibi bazı Sabancı Topluluğu şirketlerinin Yönetim Kurulu Üyeliklerini de yapmaktadır, bu şirketlerin yönetimine hukuk ve uyum uzmanlığıyla katkı sağlamaktadır.

Şebnem Önder, hukuk eğitimini 1994 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesinde tamamlamıştır.

Ahmet Erdem / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ahmet Erdem, İstanbul Teknik Üniversitesi'nde İnşaat Mühendisliği branşında lisans eğitimi aldıktan sonra İstanbul Üniversitesi İşletme Enstitüsü'nde Mühendislik Yönetimi branşını tamamlamıştır.

1990 yılında Shell'de çalışmaya başlayan Erdem, Türkiye, Orta Doğu ve Avrupa'da üst kademelerde görev yapmıştır. Yunanistan ve Türkiye Yatırım Müdürlüğü, Türkiye Perakende Satışlar Müdürlüğü görevlerinden sonra 2006 yılında, hâlihazırda Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı da yürüttüğü Shell & Turcas Petrol A.Ş. ortak girişim şirketinin kurulmasında önemli bir rol üstlenmiştir. Ortak girişim şirketinin entegrasyonu sırasında Perakende Genel Müdürü ve İcra Kurulu Üyeliği görevlerini yürüttükten sonra Shell'in Doğu Afrika'daki faaliyetlerinin merkezi olan Kenya'da Shell Ülke Başkanı ve Kenya Shell Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Ahmet Erdem, Royal Dutch Shell bünyesinde finansal ve itibar risk yönetimi ile ilgili eğitimler almıştır ve ülke çapında 20 yıla yakın risk yönetim tecrübesi bulunmaktadır.

Erdem hâlen, Shell Türkiye Ülke Başkanlığı'nın yanı sıra Shell & Turcas A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmektedir.

Ahmet Erdem, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nde (TOBB) Petrol ve Petrol Ürünleri Sanayi Meclis Başkanlığı, Enerji Verimliliği Derneği'nde (ENVER) Yönetim Kurulu Başkanlığı, Petrol Sanayi Derneği (PETDER) ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (United Nations Global Compact) Türkiye'de Yönetim Kurulu Üyeliği ve İngiliz Ticaret Odası'nda Danışma Kurulu Üyeliği'ni sürdürmektedir.

Fatma Dilek Yardım / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1963 yılında İstanbul'da doğmuştur. Sankt Georg Avusturya Lisesini takiben Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olmuştur. Manchester Business School & University of Bangor ortak MBA programını bitirmiş ve kariyeri boyunca çeşitli Harvard ve Insead üst düzey yönetici programlarına katılmıştır.

1988'de Interbank'ta çalışma hayatına başlamıştır. 1990-1999 yıllarında Bankers Trust A.Ş.'de Direktör olarak, 1999-2007 yıllarında Deutsche Bank A.Ş.'de Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcısı, 2007-2012 yıllarında Credit Agricole Yatırım Bankası Türk A.Ş.'de Genel Müdür ve Müşteri Hizmetleri Başkanı, 2012-2016 yıllarında Standart Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.'de Genel Müdür ve Kurumsal Müşteriler Başkanı görevlerini yürütmüştür. 2017-2018 yıllarında İngiltere'de kurulu Experian şirketine Türkiye büyüme stratejisi konusunda danışmanlık veren Yardım, 2019'dan beri Almanya'da kurulu Commerz Real Gayri Menkul Yatırım Fonu'nun İstanbul Şube Müdürlüğü görevini ifa etmektedir.

2021-2023 yılları arasında Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş. ve Altın Yunus Çeşme Turistik Tesisler A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde bulunan Yardım, 2018-2024 yılları arasında Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Enerjisa Enerji A.Ş.'nin altı dönem Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde bulunmuştur. 2024 yılından bu yana Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Aksigorta A.Ş. ve Agesa Hayat Emeklilik A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ve muhtelif komite başkanlıkları görevini sürdürmektedir.

İş yaşamı boyunca YASED, TÜSİAD, DEİK gibi sivil toplum kuruluşlarında roller üstlenmiştir. İngilizce ve Almanca bilmektedir.

CEO'NUN MESAJI

Müşteri ihtiyaçlarını merkeze alan Ar-Ge ve teknoloji yatırımlarımızla, yolculukları daha güvenli, verimli ve sürdürülebilir kılmaya devam ediyoruz.

Vecih Yılmaz
Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO

Değerli Paydaşlarımız,

1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla Brisa'da CEO'luk görevini üstlenmiş olmanın gururunu yaşıyorum. Faaliyet Raporumuzda paylaştığım bu ilk mesajımda sizleri saygıyla selamlıyorum. Lastik üretimindeki köklü tecrübesini inovasyon, teknoloji ve sürdürülebilirlik odağıyla birleştirerek sadece bir üretici değil, entegre mobilite çözümleri şirketi olarak konumlanan Brisa'da bu bayrak değişimiyle birlikte yeni dönemde de sektörde öncü yeni başarılara imza atacağımıza inancım tam.

2025 yılı küresel ölçekte ticaret dengelerindeki dalgalanmalar ve finansal piyasalardaki oynaklığın yanı sıra sektörümüzü ve mobilite ekosistemini etkileyen dönüşümlerin de belirginleştiği bir dönem olmuştur. Bu konjonktürde, finansal dayanıklılık ve stratejik odaklanma her zamankinden daha kritik hale gelmiştir.

Lastik sektöründe pazar ve müşteri beklentilerinin dönüştüğü, küresel ve yerel ekonomik koşulların talep üzerinde dalgalanmalar yarattığı bir yılı geride bıraktık. Brisa olarak, pazardaki zorlu koşulların etkisinin belirgin şekilde hissedildiği bu dönemde stratejik odağımızı koruyarak özellikle teknoloji yatırımlarımıza hız kazandırdık. Yüksek katma değerli ürünlerimiz ve entegre hizmet çözümlerimizle pazardaki gücümüzü pekiştirdik.

Otomotiv sektörü, özellikle elektrifikasyon ve SUV (Spor Kullanımlı Araç) araçlara yönelimin hız kazanmasıyla birlikte önemli bir dönüşümden geçiyor. Brisa olarak, bu dönüşümle paralel gelişen lastik sektöründe önde gelen konumumuzu korurken, geleceğe yönelik yatırımlarımızı kararlılıkla sürdürdük. Özellikle, yüksek jantlı lastiklerin de dahil olduğu premium ürün segmentine odaklanan yeni ürün lansmanlarımızla birlikte yüksek jant grubunda pazarın üzerinde büyüyerek %21 pazar payına ulaşırken %28 toplam pazar payıyla yenileme pazarındaki liderliğimizi sürdürdük. Türkiye'nin ilk elektrikli ve hibrit araçlarla uyumlu yerli lastiği Lassa Revola ile Yılın Seçilmiş Ürünü ödülüne layık görüldük. Ar-Ge çalışmalarımızla 2025 yılı itibarıyla toplam 68 adet yeni ürünü pazara sunduk.

Başta hibrit ve elektrikli araçlar olmak üzere, çok sayıda yeni projede aktif rol alarak otomotiv üreticileri için tercih edilen stratejik iş ortağı konumumuzu güçlendirmeye devam ettik. Aksaray fabrikamızda devreye aldığımız yeni teknolojilerle premium lastik üretiminde yeni bir dönemin kapılarını araladık. İzmit fabrikamızın ardından Aksaray fabrikamızda da hayata geçirdiğimiz özel karışım teknolojisi sayesinde, elektrikli ve hibrit araçlara uyumlu, yüksek teknolojiye sahip lastik üretimimizi daha ileri bir seviyeye taşıyoruz. Aksaray fabrikamızda aynı zamanda otomotiv endüstrisinin en yüksek kalite standardı olan IATF 16949 sertifikasını almaya hak kazandık. Bu sertifikayı 2007 yılından bu yana başarıyla koruyan İzmit fabrikamızla birlikte, artık iki üretim tesisimiz de küresel otomotiv üreticileri standartlarıyla tam uyumlu bir yapıya kavuşmuş oldu.

Uluslararası alanda ise, Lassa markamızla güçlü performans sergilemeye devam ettik. Capital 500 ve TİM Altın İhracatçı verilerine göre Lassa, Türkiye lastik sektörünün ihracat lideri olurken, Kuzey Afrika pazarında kalıcı büyüme hedefimiz doğrultusunda Mısır'ın başkenti Kahire'de ilk perakende mağazamızı açtık.

Entegre mobilite çözümleri alanında, Arvento markamızla 840 bini aşan aktif cihaz sayısına ulaştık. Arvento'nun yıl içerisinde kullanıma sunduğu Rotawatt ve Arvento Connect mobil uygulamalarının yakın gelecekte ölçülebilir düzeyde katkı sağlamasını bekliyoruz. Pratik hizmet ağımızı da Türkiye genelinde 157 noktaya taşıyarak elektrikli ve hibrit araçlara yönelik hizmetlerimizi yaygınlaştırdık. Filo müşterilerimizin öncelikli iş ortağı olma hedefimiz doğrultusunda, lastik kaplamadan dijital takip çözümlerine uzanan geniş hizmet yelpazemizle 242 bin araçlık bir filo havuz parkını yönetiyoruz.

Bunları yaparken, müşteri odağımızla birlikte güçlü operasyonel performansımız ve disiplinli finansal yönetimimiz, 2025 yılında zorlu makroekonomik koşullarda tüm ekosistemimizle birlikte güçlü bir şekilde yola devam etmemizi sağladı. 2025 yılının özellikle ilk yarısında düşen talep, makroekonomik dengesizliklerin etkisiyle bozulan fiyat-maliyet dengesi ve yüksek finansman giderleri sonucunda uzun yıllardan sonra ilk kez zarar ettik ancak üçüncü ve dördüncü çeyreklerde tekrar performansımızı toparlayarak ilk yarının zararını bir miktar kapatabildik, yılı tek seferlik etkiler hariç tutulduğunda başabaşa yakın bir noktada bitirdik. Bunun yanı sıra nakit akışımızı güçlendirdik. 2025 yılında satış gelirimiz 41,3 milyar TL olurken, döviz cinsinden gelirlerimizin payı %42 seviyesinde gerçekleşti. Yılı 3,1 milyar TL seviyesinde faaliyet karı ve 5,4 milyar TL seviyesinde FAVÖK ile kapattık. Güçlü nakit yaratma kapasitemizle Net Borç/FAVÖK oranımızı 0,8x ile oldukça düşük bir seviyede tutmayı başardık.

İş süreçlerimizi dijitalleşme ve sürdürülebilirlik ekseninde dönüştürmeyi kararlılıkla sürdürdük. Dijitalleşme alanında, Türkiye'de yapay zekâda güven standardını belgeleyen ilk sanayi şirketi olarak önemli bir eşiği geride bıraktık.

Sürdürülebilirlikte ise, küresel liderliğimizi 2025 yılında da pekiştirdik. Karbon Saydamlık Projesi (CDP) İklim Değişikliği ve Su Güvenliği kategorilerinde bir kez daha Global A Listesi'nde yer alırken, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ile uyumlu ilk Sürdürülebilirlik Raporumuzu yayımladık. Karbonsuzlaşma yol haritamız doğrultusunda, Aksaray fabrikamızdaki başarılı uygulamanın ardından, Enerjisa Enerji iş birliğiyle İzmit fabrikamızda 4,8 MW kurulu güce sahip ikinci ısı pompası projemizi hayata geçirdik.

Brisa'da iş sağlığı ve güvenliği, işimizin ayrılmaz bir parçasıdır. Tüm süreçlerimizde "İş Güvenliği ve Sağlığında Mükemmellik" hedefiyle hareket ediyor, çalışanlarımız için güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı yaratmayı önceliklendiriyoruz. Aynı zamanda, herkes için fırsat eşitliği ve kapsayıcılığı temel ilke olarak benimsiyor, 2025 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi kapsamında yürütülen Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Programı'na katılan öncü şirketler arasında yer alıyoruz.

Geride bıraktığımız 2025 yılında, tüm çalışma arkadaşlarıma özverili katkıları için, siz değerli paydaşlarımıza ise bu yolculukta yanımızda olduğunuz için içten teşekkür ediyorum. Önümüzdeki dönemde de yetkin insan kaynağımız, güçlü kurum kültürümüz ve iş ortaklarımızdan aldığımız güçle Brisa'yı sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda kararlılıkla ileriye taşımaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Vecih Yılmaz
Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO

İcra Kurulu

Vecih Yılmaz / Genel Müdür*

Vecih Yılmaz, 2005 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olmuş, eş zamanlı olarak aynı üniversitede Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi yan dal programını tamamlamıştır. 2012 yılında Galatasaray Üniversitesi'nde Finansal Ekonomi alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

İş hayatına 2005 yılında Deloitte bünyesinde denetçi olarak başlayan Vecih Yılmaz, 2009 yılında Sabancı Topluluğu'na katılarak, 2009-2013 yılları arasında Sabancı Holding'de Finansal Planlama, Analiz ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü, 2013-2015 yılları arasında Enerjisa Enerji'de Finansal Kontrol ve Risk Müdürü olarak görev yapmıştır. 2015-2017 yılları arasında Kibar Grubu'nda sırasıyla Assan Panel'de CFO ve Kibar Holding'de Mali İşler Direktörü pozisyonlarını yürütmüştür. 2017 yılında tekrar Sabancı Topluluğu'na katılan Yılmaz, Haziran 2017 ve Nisan 2019 tarihleri arasında Sabancı Holding'de Finans Direktörü olarak atanmış ve ayrıca Kordsa ve Yünsa'da Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmıştır. Yılmaz, Nisan 2019 tarihinden Aralık 2022 tarihine kadar Çimsa'da Finans ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı rolünü, Aralık 2022 tarihinden Ocak 2026 tarihine kadar ise Akçansa'da Genel Müdür rolünü yürütmüştür. 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla Brisa Genel Müdürü olarak atanmıştır.

*14 Kasım 2025 tarih ve 2025/30 sayılı Yönetim Kurulu kararı neticesinde, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren sonuç doğurmak üzere; Şirketimiz Genel Müdürü Haluk Kürkçü'nün istifasının kabul edilerek, Genel Müdürlük görevine Vecih Yılmaz'ın atanmasına ve Haluk Kürkçü'nün 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeliği görevinden istifasının kabul edilerek, boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi gereğince yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere, Vecih Yılmaz'ın atanmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

Haluk Kürkçü / Genel Müdür*

Haluk Kürkçü, 1984 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümünde lisans derecesini tamamlamıştır.

Kürkçü, 1986 yılında Brisa'da göreve başlamış ve ardından 20 yıllık süreçte, üretim planlama, endüstri mühendisliği ve üretim alanlarında yöneticilik pozisyonları üstlenmiştir. 2006 yılında Üretim Direktörü olarak atanan Kürkçü, 2015-2018 yılları arasında, Mühendislik Direktörlüğü görevini yürütmüştür. Kürkçü, 2018-2020 yılları arasında Teknik Gruplar Yönetmen (CTO) Yardımcılığı görevini yürütmüş, 1 Temmuz 2020 tarihinde Brisa Genel Müdürü olarak atanmış ve 1 Ocak 2026 tarihine kadar Brisa Genel Müdürü olarak görev yapmıştır.

*14 Kasım 2025 tarih ve 2025/30 sayılı Yönetim Kurulu kararı neticesinde, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren sonuç doğurmak üzere; Şirketimiz Genel Müdürü Haluk Kürkçü'nün istifasının kabul edilerek, Genel Müdürlük görevine Vecih Yılmaz'ın atanmasına ve Haluk Kürkçü'nün 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeliği görevinden istifasının kabul edilerek, boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi gereğince yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere, Vecih Yılmaz'ın atanmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

Tomio Fukuzumi / İcra Koordinatörü

Tomio Fukuzumi, Osaka Şehir Üniversitesi Ekonomi Bölümünden mezun olmuştur. Bridgestone bünyesine Nisan 1988 tarihinde katılmıştır. Kariyer hayatı boyunca ağırlıklı olarak uluslararası lastik iş kolunda çalışmış, Lastik Satış Direktörü ve Yönetici Direktör olarak Kore, Amerika Birleşik Devletleri'nde Şikago, Belçika'da Brüksel, Hindistan ve Tayland'da görev yapmıştır. 2016 yılında Bridgestone (BSJ) Genel Merkez bünyesinde Uluslararası Lastik İşkolu Direktörü olarak atanan Fukuzumi, Bridgestone Amerika (BSAM), Bridgestone Avrupa, Orta Doğu, Hindistan ve Afrika (BSEMIA) ve Bridgestone Asya Pasifik (BSCAP) Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmüştür. Fukuzumi 21 Aralık 2022 tarihinden itibaren Brisa'da görev yapmaktadır.

Cenk Koçdor / Stratejik Büyüme Genel Müdür Yardımcısı

1978 doğumlu olan Cenk Koçdor, 2001 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. 2014 yılında Sabancı Üniversitesi Yönetim Bilimleri Fakültesi Executive MBA yüksek lisans programını tamamlamıştır. Koçdor, 2 Haziran 2003 tarihinden bu yana Brisa'da görev yapmaktadır. Kendisi aynı zamanda Arvento Mobil Sistemler Yönetim Kurulu Başkan Vekili'dir.

Mustafa Tacettin / Dijital Dönüşüm Genel Müdür Yardımcısı

1978 doğumlu olan Mustafa Tacettin, 2000 yılında Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. 2002 yılında Sabancı Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünde yüksek lisans programını, 2014 yılında Kocaeli Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünde doktora programını tamamlamıştır. 1 Haziran 2004 tarihinden bu yana Brisa'da görev yapmaktadır.

Neslihan Döngel Özlem / Finans Genel Müdür Yardımcısı

1982 doğumlu olan Neslihan Döngel Özlem Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümünden mezun olmuştur. Boğaziçi Üniversitesi Executive MBA programını tamamlamıştır. İş hayatına 2005 yılında PwC'de denetçi olarak başlamış, 2009-2022 yılları arasında Sabancı Holding, Enerjisa Enerji ve Enerjisa Üretim şirketlerinde finansal planlama, kontrol, raporlama, analiz, gelir güvence ve iç denetim alanlarında çalışmıştır. Döngel Özlem ayrıca, Agesa ve Çimsa şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. 1 Mart 2022 tarihinden bu yana Brisa'da Finans Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Tetsuya Tsutsumi / Teknik Gruplar Yönetmeni

1975 yılı doğumlu olan Tetsuya Tsutsumi Yokohama National Üniversitesi Mühendislik ve Fen Bölümünden mezun olmuştur. 1997 yılından bu yana Bridgestone Corporation'da görev yapan Tsutsumi, Ocak 2022'den bu yana Brisa'da görev yapmaktadır.

Tuğba Gök Nam / İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı

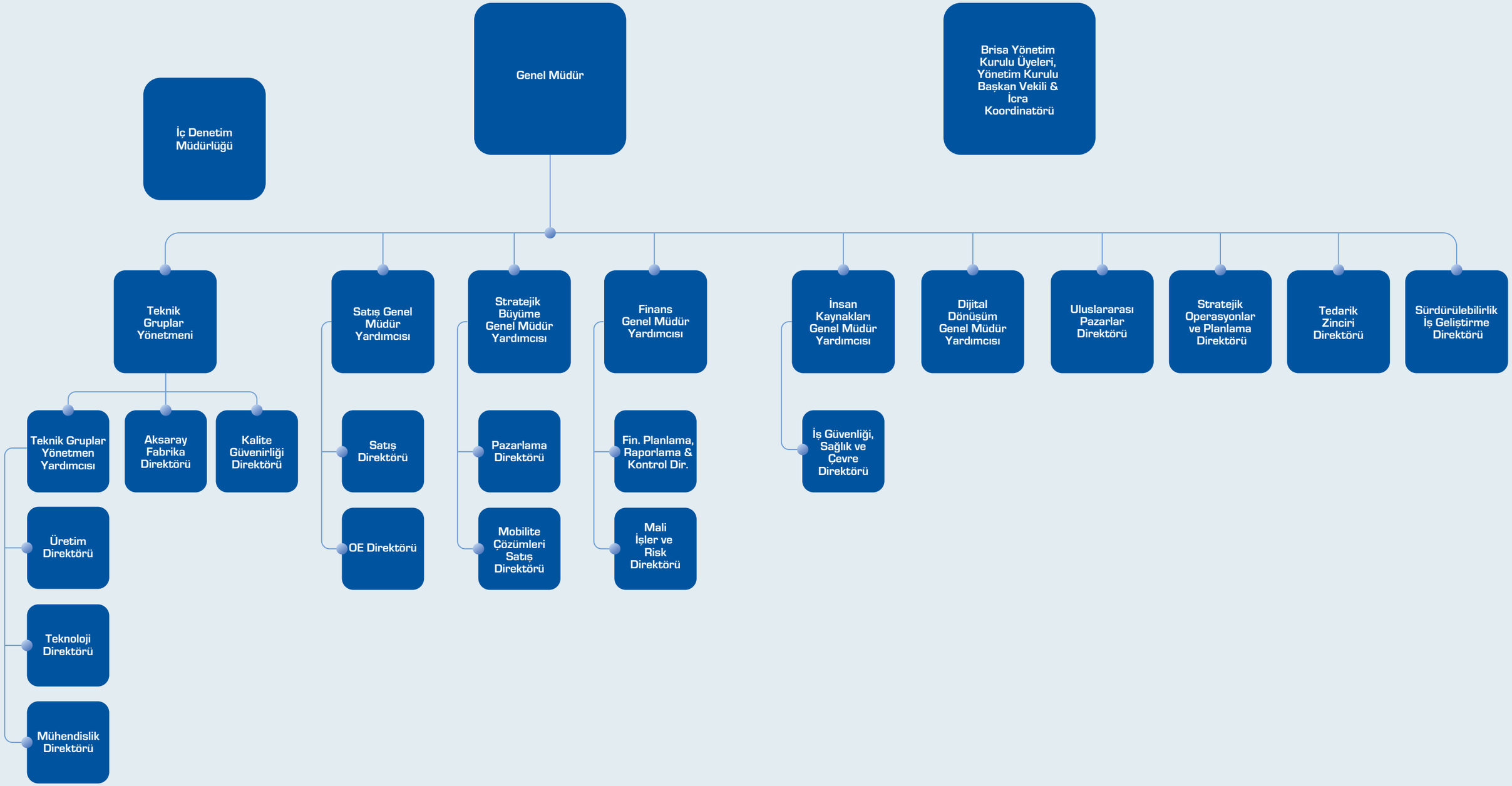
Lisans eğitimini Gazi Üniversitesi İşletme Bölümünde, yüksek lisans eğitimini ise ODTÜ İnsan Kaynakları Geliştirme Bölümünde tamamlamıştır. Sabancı Üniversitesi'nde Yönetim Bilimleri alanında doktora çalışmalarını sürdürmektedir. Gök Nam, 1 Kasım 2022 tarihinden bu yana Brisa'da İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Yakup Demir / Satış Genel Müdür Yardımcısı

1972 doğumlu olan Yakup Demir Yıldız Teknik Üniversitesi Gemi İnşaatı ve Makinaları Bölümünden mezun olmuştur. Demir, 7 Nisan 1997 tarihinden bu yana Brisa'da görev yapmaktadır.

Organizasyon Şeması

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla organizasyon şeması aşağıdaki gibidir:



2025 FAALİYETLERİ

Kesintisiz hareketi uçtan uca entegre çözümler ile sağlıyoruz.

BRİSA

Satış Kanalları

2024 yılında 1,2 milyon yeni araç satışı ile rekor satış adedine ulaşan Türkiye otomotiv sektörü toplam pazarı (otomobil ve hafif ticari), 2025 yılında önceki yıla kıyasla %10,5 oranında büyüyerek 1,4 milyon adet ile yeni rekor satış adedine ulaşmıştır. Otomobil satışları %10,6 artarken, hafif ticari araç satışları %9,97 oranında artış göstermiştir.

2025 yılında Türkiye Yenileme ve OE (Orijinal Ekipman) lastik pazarı bir önceki yıla kıyasla %7* oranında daralmıştır. Türkiye Yenileme lastik pazarında binek ve hafif ticari araç lastiklerinde %9 daralma kaydedilirken, ağır ticari araç lastikleri pazarı %7 oranında daralmıştır. Türkiye OE lastik pazarında ise önceki yıla kıyasla binek ve hafif ticari araç lastik satışlarında %3* büyüme gerçekleşirken, ağır ticari lastik satışlarında %7 oranında daralma meydana gelmiştir.
(*revize edilmiş rakamlardır.)

Global Data'nın yayınladığı 2025 son çeyrek raporuna göre, 2026 yılında Türkiye Yenileme ve OE lastik pazarının yaklaşık %4 oranında büyüme göstermesi beklenmektedir.

Türkiye'de sektördeki bu gelişmeler ışığında daralan pazarda Brisa, Bridgestone, Lassa ve Dayton markaları ve yenilikçi çözümleri ile Yenileme lastik pazarında konumunu korumuştur.

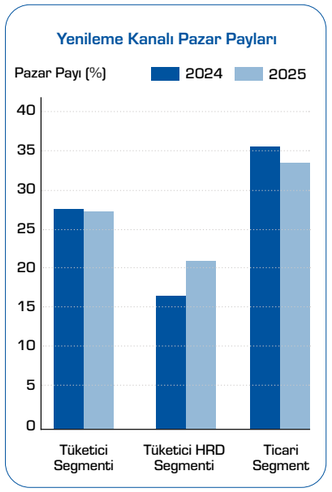
Şirket 2025 yılında da sağlık ve güvenlik önceliği ile operasyonlarına devam etmiş, müşterilerin ve pazarın değişen ihtiyaçlarına odaklanılan, hizmetlerin lastiğin ötesinde zenginleştirildiği bir yılı tamamlamıştır.

Yenileme Kanalında Güçlü Pazar Konumu

2025 yılında tüketici segmentinde pazardaki büyümeye paralel bir büyüme sergileyen Brisa pazardaki güçlü konumunu korumayı başarmıştır.

Özellikle, odak noktası olarak belirlenen ve yüksek jant Lastik (HRD - High Rim Diameter) grubu olarak tanımlanan 17 jant ve üzeri binek lastik grubu pazarda önceki yıla kıyasla %7 oranında büyüme gösterirken, Brisa'nın bu grupta %34 ile pazarın üzerinde güçlü büyüme performansı göstererek pazar payı kazanması dikkat çekicidir.

Ticari segmentte ise 2025 yılında pazarda daralma kaydedilmiştir. Bu dönemde Brisa, pazarın üzerinde bir oranda gerilemiş ve pazar payı kaybetmiştir. Pazar payı kaybına rağmen Brisa, pazarda önde gelen konumunu korumuştur.



Kaynak: GfK, talep satış pazar payı verisi

Orijinal Ekipman (OE) Kanalında Önde Gelen Araç Üreticileriyle Süregelen İş Birlikleri

OE lastik pazarında tüketici segment büyüme gösterirken, ticari segment daralmıştır. Brisa satışları, tüketici ve ticari segmentlerde gerilemiştir. Bunun neticesinde, Brisa, her iki segmentte de pazar payı kaybetmiştir.

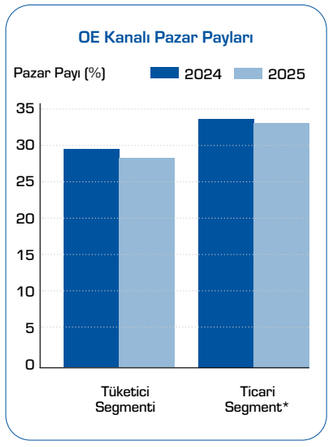
OE kanalında önde gelen araç üreticileriyle gerçekleştirilen iş birlikleri etkili olmaya devam etmiştir.

Dünya çapında araç üreticileri, fosil yakıt kullanımını azaltmak için elektrikli ve hibrit araçlar geliştirip üretmeye yönelirken, bu araçlarda kullanılacak lastiklerin performans beklentileri ve özellikleri de dönüşmektedir. Bu dönüşüm doğrultusunda, Brisa güçlü Ar-Ge yapısıyla elektrikli ve hibrit araçların lastik beklentilerini karşılama çalışmalarına hız vermekte ve daha düşük yuvarlanma direnci, daha düşük emisyon, daha az gürültü ve daha düşük ağırlık sunan yeni konsept ürünler üzerinde çalışmaktadır. Bridgestone Enliten teknolojisi dahil olunan yeni araç projelerinin tamamına yakınında kullanılmıştır.

Brisa, yüksek müşteri memnuniyeti ve tercih edilen bir iş ortağı olması sebebiyle Lassa markasıyla resmi tedarikçisi olduğu T10X aracından sonra Togg'un piyasaya sürdüğü T10F aracında da Bridgestone markasıyla tedarikçi olmuştur.

2024 yılı sonunda Bridgestone'un özel Ar-Ge, tasarım ve üretim çalışmalarıyla ortaya çıkardığı yeni nesil uzun ömürlü R179 XM treyler lastiğinin, Kögel ve Wielton gibi Avrupa'nın önde gelen treyler üreticilerine ve Lohr ve Orthaus gibi Türkiye'nin önde gelen treyler üreticilerine satışlarına 2025 yılında başlanmıştır. Böylelikle, Avrupa'nın en büyük 5 treyler üreticisi (Schmitz Cargobull, Krone, Wielton, Kögel ve Tırsan) ile çalışma başarısı gösterilmiştir.

Özetlemek gerekirse, yeni müşteriler ve mevcut müşterilerle güçlü iş birlikleri sayesinde pazardaki daralmaya rağmen, satışların maksimize edilmesi sağlanmıştır.



Kaynak: ETRMA Europool Veritabanı;
**Kamyon, Otobüs ve Hafif Ticari*
Radyal Lastikleri (TBR + LSR Hepsi)

Lassa İhracat Kanalında 17 Ülkede Pazar Payı Kazanımı

Global Data'nın yayınladığı 2025 son çeyrek raporuna göre, 2025 yılında dünya otomobil ve hafif ticari toplam yeni araç satışları 2024 yılına kıyasla %3 oranında büyüme göstermiştir. En fazla büyüme %8,5 ile Çin'de gerçekleşirken, Doğu Avrupa hariç bütün bölgelerde büyüme kaydedilmiştir.

2025 yılında dünya lastik pazarı bir önceki yılın üzerinde seyretmiştir. Dünya Yenileme ve OE lastik pazarı satışları, önceki yıla kıyasla %1,5 oranında büyüme kaydetmiştir.

Brisa, Türkiye'de sektörde önde gelen konumunu sürdürürken uluslararası pazarda da söz sahibi olan bir oyuncu hâline gelmektedir. Günümüzde Türkiye'de üretilen Lassa markalı lastikler dünya genelinde 80'den fazla ülkeye ihraç edilmektedir.

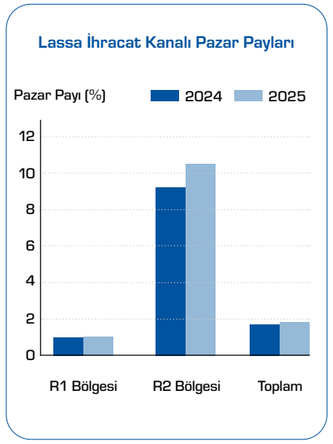
İhracat faaliyetlerine hız katan bir uygulama, Aksaray fabrikasında Yerinde Gümrükleme uygulamasına geçilmesi olmuştur. Uygulama ile gümrük işlemleri fabrika sahasında gerçekleştirilmekte ve bu sayede Brisa, ihracat ürünlerini doğrudan sınır gümrük idaresine sevk edebilmektedir. 2025 yılında Aksaray'da üretilen lastiklerin yaklaşık 1,5 milyon adedi 49 farklı ülkeye sevk edilmiş olup Aksaray'dan direkt sevkiyat yapılan ülke sayısı 22 olarak gerçekleşmiştir.

Günümüzde dünya genelinde 6.000'i aşkın satış noktasıyla Lassa markalı lastikler tüketiciye ulaşmaktadır. Kanal zenginleşmesi 2025 yılının odak noktalarından olmuştur. Farklı ülkelerdeki yeni filolara, otomotiv bayilerine, hızlı bakım zincirlerine ve ticaret kooperatiflerine Lassa penetrasyonu sağlanmıştır. Bununla birlikte, perakende yatırımlarına da hız kesilmeden devam edilmiştir. İlk olarak, pazar lideri olunan Mısır'da ilk perakende yatırımı hayata geçirilmiştir. Lassa'nın Mısır distribütörü GB Auto ile hayata geçirilen perakende zincirinin ilk mağazası Kahire'de Nisan ayında açılmış, bunu Temmuz ayında yine Kahire'de ikinci mağaza açılışı takip etmiştir.

Lassa'nın en güçlü uluslararası pazarı olan Mısır'da bu mağazaların yalnızca bir satış noktası değil, marka algısı ve özellikle stratejik ürünlerdeki satış performansını daha da ileriye taşıyacak bir perakende vitrini olacağına inanılmaktadır. Mısır'a ek olarak, Kazakistan'ın Kızılorda şehrinde de Kazakistan'daki ilk Lassa tabelalı mağazası hayata geçirilmiştir.

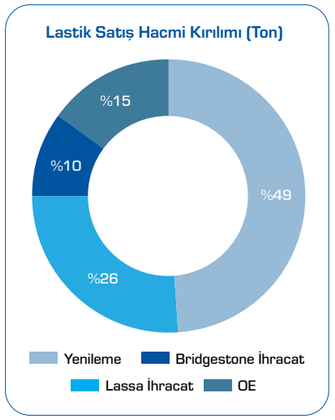
Lassa'nın global pazarlardaki markalaşma yatırımları Sırbistan, Bosna Hersek, Hırvatistan, Moldova, Ukrayna, Kazakistan, Azerbaycan, Mısır, Irak, İtalya, Almanya, Yunanistan, Belarus, İspanya, Portekiz, Karadağ ve Fas'ta yapılan TV, radyo, dijital ve açıkhava reklamları ile devam etmiştir. Bununla birlikte, fabrika ziyareti ile ürün eğitimini içeren Lassaland organizasyonları, teşvik seyahatleri, yerel bayi toplantıları ve fuar katılımları gibi 30 farklı organizasyonla farklı ülkelerden 1.000'in üzerinde Lassa bayisine dokunma fırsatı yakalanmıştır.

Bütün bu gelişmelerin ışığında, 2025 yılında bir önceki yıla göre Lassa, Orta Avrupa, Batı Avrupa ve Kuzey Afrika pazarlarında satışlarını artırmış ve %2 oranında büyüme kaydetmiştir. Lassa bu dönemde Avrupa ve Avrupa dışı pazarlarda toplam 17 ülkede pazardan daha hızlı büyüyerek pazar payı artışı sağlamıştır. Lassa'nın Avrupa'da pazar payı artışı gerçekleştirdiği ülkeler Almanya, İtalya, Yunanistan, Portekiz, İspanya, Avusturya, Sırbistan, Kosova, Romanya, Karadağ ve Makedonya olmuştur. Avrupa dışındaki pazarlarda ise Mısır, Libya, Lübnan, Ukrayna, Belarus ve Kazakistan bir önceki yıla göre pazar payı artışı olan ülkelerdir.

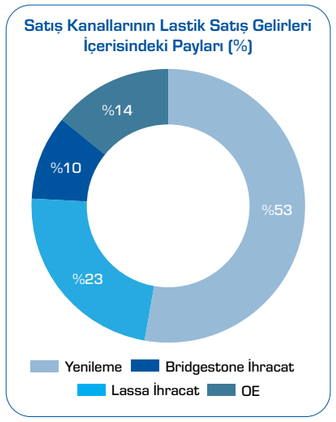


*Kaynak: ETRMA Europool Veritabanı; *R1 bölgesi: Orta & Batı Avrupa // **R2 bölgesi: Doğu Avrupa & Orta Doğu & Afrika*

Brisa'nın 2025 yılı tonaj cinsinden lastik satış hacmi içerisinde kanalların dağılımı aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.



Aynı dönemde, lastik satış gelirlerinin kanal bazlı dağılımı ise aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.



Geleceğin İhtiyaçları için Yeni ve Katma Değerli Ürünler

Türkiye'nin ilk elektrikli ve hibrit araçlarla uyumlu yerli lastiği Lassa Revola'ya Yılın Seçilmiş Ürünü ödülü

Sia Insight Türkiye'nin gerçekleştirdiği ve 4.003 tüketicinin katıldığı 2025 Yılın Seçilmiş Ürünü pazar araştırmasının sonuçlarına göre, Lassa markasının konfor segmentindeki yeni nesil lastiği Revola Yılın Seçilmiş Ürünü ödülünü kazanmıştır.

Yenilikçi Lassa NextGen teknolojisini kalite, güvenlik ve performansla birleştiren Revola, düşük yuvarlanma direnci ve artırılmış yol tutuşuyla yeni nesil araçlar için yüksek verimlilik sunarken, sürdürülebilirliğe de katkı sağlamaktadır. Tüm ebatları elektrikli ve hibrit araçlar için uyumlu şekilde tasarlanan Revola, A sınıfı ıslak zemin performansı, daha kısa fren mesafesi ve üstün viraj kabiliyetiyle güvenli performans sunarken, daha hafif ancak daha sağlam yapısıyla lastik ağırlığında %20'ye varan azalma, yakıt ve enerji verimliliğinde %5 iyileşme sağlamaktadır.

Uluslararası testlerde üstün performans gösteren Bridgestone Blizzak 6

Bridgestone'un premium kış lastiği Blizzak 6, Auto Bild dergisi tarafından gerçekleştirilen kış lastiği testinde, 53 farklı ürün arasında ilk beşte yer alarak performansıyla Test Şampiyonu ödülüne layık görülmüştür.

Bridgestone Enliten teknolojisi ile geliştirilmiş olan Blizzak 6, sürdürülebilirlik yaklaşımı ve üstün performansı bir araya getirmektedir. Karlı zeminde mükemmel yol tutuşu sağlayan Blizzak 6, özel sırt deseni ve bileşimi sayesinde karlı ve buzlu yollarda üstün frenleme ve tutunma performansı sunmaktadır. Sınıfının en iyi ıslak zemin performansını göstererek, geliştirilmiş fren mesafesi ile güvenliği artırmaktadır. Elektrikli ve hibrit araç sürücülerinin menzil, lastik ömrü, kontrol, gürültü ve enerji verimliliği beklentilerini etkin şekilde karşılayan Blizzak 6, kullanıcı deneyimini en üst düzeye çıkartmaktadır.

Lassa Competus H/P 3

4x4 ve SUV araçlar için şehir içi asfalt kullanımına yönelik konforlu bir sürüş deneyimi sunan yeni nesil bir lastiktir. Kalite, güvenlik ve performanstan ödün vermeden sürdürülebilirliğe katkı sağlayan NextGen teknolojisi ile geliştirilen Competus H/P 3, bu yıl tamamlanan geniş ebat gamıyla elektrikli ve hibrit araçlarla uyumlu olarak tasarlanmıştır. Hem ıslak hem de kuru zeminlerde fren mesafesini kısaltırken, üstün yol tutuş performansı sunmaktadır. Özel tasarımı ile %9 daha düşük lastik ağırlığına sahip olup %10'a varan iyileştirilmiş enerji verimliliği sunmaktadır.

Lassa Transway 3+

Hafif ticari araç kullanıcılarının şehir içi ve zorlu yol koşullarındaki ihtiyaçlarına yanıt vermek üzere geliştirilen yeni Lassa Transway 3+, önceki nesillere kıyasla ıslak ve kuru zeminde daha yüksek yol tutuş performansı sunmaktadır. Sürücülere güvenli ve dengeli bir sürüş deneyimi kazandıran Transway 3+, optimize edilmiş sırt deseni ve geliştirilmiş kauçuk bileşimiyle ıslak ve kuru zeminde fren mesafelerinde önemli iyileştirmeler sağlamaktadır. Hafifletilmiş ve sağlam yapısı, yakıt ve enerji verimliliğini iyileştirirken, dayanıklı karkas ve dengeli aşınma performansı sayesinde uzun ömürlü kullanım imkânı sunmaktadır.

Bridgestone R Drive 001

2025 yılında yeniden pazara sunulan Bridgestone R Drive 001, bölgesel taşımacılıkta kesik kopma dayanımı ve ıslak zemin çekişiyle fark yaratmaktadır. İnşaat segmentinde çalışan filolar için geliştirilen bu desen, R Drive 002'nin sunduğu uzun ömür ve düşük yuvarlanma direnci avantajını tamamlayarak, operasyonel verimlilik ve güvenliği bir arada sunmaktadır.

Lassa Energia 320D

Bölgesel çekici aks segmentinde dayanıklılık ve ıslak çekiş beklentisi yüksek filolar için tasarlanmış olan Lassa Energia 320D ürün yelpazemize yeniden eklenerek kullanıcılara sunulmuştur. Energia 330D'nin uzun ömür ve düşük yuvarlanma direnci odaklı performansını korurken, 320D ile farklı operasyon profillerine hitap eden iki ürün stratejisi yaklaşımı, müşterilere daha yalın ve güçlü bir portföy sunmaktadır.

Lassa Maxiways 100S

Lassa Maxiways 100S, hafif ticari taşımacılıkta yük endeksi iyileştirmesi ve düzensiz aşınma performansındaki gelişimi ile öne çıkmaktadır. Bu yenilikler sayesinde, hafif ticari araç pazarında rekabet gücünü desteklerken, filolar için daha uzun ömür, daha dengeli aşınma ve daha yüksek taşıma kapasitesi sunmaktadır.

Entegre Çözümler: Lastik Temeli Üstüne Şekillenen Çözüm Ekosistemi

Brisa, ana iş kolu olan lastik işinin uzun vadeli sürdürülebilirliğini, lastiğin etrafında şekillenen servis, kaplama, filo yönetimi ve dijital mobilite çözümleri ile bütüncül bir yaklaşımla desteklemektedir. Müşterilerin bakım, hızlı servis ve lastik ihtiyaçlarını tek bir noktadan, entegre ve kesintisiz şekilde karşılama beklentisi doğrultusunda, Otopratik ve Propratik servis ağları aracılığıyla servis çözümleri sunulmaktadır. Profleet filo çözümleri ve Bandag kaplama faaliyetleri, lastiğin yaşam döngüsünü merkeze alan lastik odaklı çözümler sunarken, Arvento'nun sunduğu araç takip, telematik, ileri sensörler ve TPMS (Lastik Basınç İzleme Sistemi) gibi dijital mobilite teknolojileri mobilite çözümleri kapsamında konumlanmaktadır. Bu iş kolları, birlikte değer yaratan tamamlayıcı bir yapı oluşturmaktadır.

Bu yapı içerisinde servis çözümleri, müşterilerin servis ve lastik ihtiyaçlarına ilişkin tüm süreçlerin tek noktadan, hızlı ve tutarlı bir deneyimle yönetilmesini sağlamaktadır. Kaplama faaliyetleri, lastik ömrünü uzatarak döngüsel ekonomiye katkı sağlayan sürdürülebilir bir değer zinciri yaratırken, Profleet, filoların operasyonel verimliliğini ve kaplama çözümleri ile toplam sahip olma maliyetlerini optimize eden çözümler sunmaktadır. Arvento'nun veri odaklı teknolojileri, lastik performansının izlenmesini ve veriye dayalı karar alma süreçlerini destekleyerek bu ekosistemi tamamlamaktadır. Brisa, lastik odaklı çözümler etrafında şekillenen bu bütüncül yapı ile müşterilerine uçtan uca değer sunarken, bayi ağıyla birlikte ölçeklenebilir, sürdürülebilir ve geleceğe hazır bir iş modeli inşa etmektedir.

Pratik Ailesi, Otopratik ve Propratik servis ağlarıyla, müşterilere erişilebilirlik, hız ve standart kalite sağlarken, lastik, bakım ve servis hizmetlerini bir arada sunan yapısıyla müşteri deneyimini bütüncül bir şekilde yönetmektedir. Bu yaklaşım, ana iş kolu olan lastik işini sahada güçlendiren ve müşteri temas noktalarını artıran stratejik bir servis modeli oluşturmaktadır.

Bandag kaplama çözümleri, lastiklerin tekrar kaplanabilmesini mümkün kılarak döngüsel ekonomiye katkı sağlayan sürdürülebilir bir değer zinciri yaratmaktadır. Profleet, filoların operasyonel ihtiyaçlarını uçtan uca ele alan yaklaşımıyla müşterilerin araç filolarını güvenle emanet ettiği bir çözüm ortağı olarak konumlanmaktadır. Profleet çözümleri, dijital yetkinliklerle de desteklenmektedir. Mobil uygulama üzerinden erişilebilen Dijital Filo Hizmetleri kapsamında, Filofix Yol Yardım, Aspects+ lastik anlık durum ölçüm programı, lastiğin takıldığı andan söküldüğü ana kadar seri numarası bazında izlenmesini sağlayan TMP+ kapsamlı lastik takip sistemi, filo araçlarının konum, arıza, mekanik verileri ve sürücü davranışlarını izleyen telematik çözümler ile lastik basınç ve sıcaklığını ölçen TPMS hizmetleri entegre bir yapı içerisinde sunulmaktadır. Bu çözümlerle Profleet, filoların operasyonel verimliliğini artırmayı, toplam sahip olma maliyetlerini optimize etmeyi ve veriye dayalı karar alma süreçlerini güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

Arvento'nun sunduğu araç takip, ileri telematik, veri analitiği, sensör teknolojileri ve TPMS çözümleri sayesinde filo operasyonları ve lastik performansı anlık olarak izlenebilmekte ve filolar veriye dayalı karar alma süreçleriyle desteklenmektedir. Arvento'nun sağladığı bu dijital yetkinlikler, Brisa'nın lastik etrafında şekillenen servis, filo ve kaplama çözümlerini birbirine bağlayarak holistik ve entegre bir değer yaratım modeli sunmasını mümkün kılmaktadır.

Pratik Ailesi

Pratik Ailesini oluşturan Otopratik ve Propratik, binek, hafif ticari ve ticari araç sahiplerine sunduğu bakım, hızlı servis ve kaliteli lastik hizmetleri ile müşterilerine en yakın temas noktası olma vizyonu doğrultusunda yapılandırdığı yaygın servis ağı sayesinde, 2025 yılında da Türkiye genelindeki güçlü konumunu pekiştirmiştir. Bu kapsamda, 2025 yıl sonu itibarıyla 157 hizmet noktasına ulaşan Pratik Ailesi, söz konusu hizmetleri 137 Otopratik noktası aracılığıyla sunarken, ticari araçlar ve filolara yönelik yerinde, hızlı ve operasyonel verimlilik odaklı çözümleri 20 Propratik noktası üzerinden sağlamaktadır.

Brisa, araç sahiplerine sunduğu hizmet ağını yeni nesil Otopratik Maxi konsepti ile bir üst seviyeye taşımaktadır. Otopratik Maxi noktasında, mekanik servis, hasar onarım, lastik hizmetleri, ekspertiz ve mini onarım gibi birçok işlem, tek çatı altında ve deneyimli uzman teknisyenler tarafından sunulmaktadır. Gelişmiş altyapısı ve entegre hizmet yapısıyla Otopratik Maxi, araç bakım süreçlerini daha hızlı, daha pratik ve daha kapsamlı hale getirerek müşteri deneyimini ileriye taşımaktadır.

Ölçeklenebilir ve yaygınlaşma odaklı büyüme stratejisi kapsamında konumlanan Otopratik Midi konsepti, Türkiye genelinde 14 ilde 16 noktaya ulaşarak, başta İstanbul, Ankara, Bursa ve Antalya olmak üzere stratejik pazarlarda Otopratik servis ağının erişimini ve kapsayıcılığını artırmaktadır.

Otopratik, elektrikli araç dönüşümünde sektöründe öncü bir rol üstlenmektedir. Toplam 55 Otopratik noktasında, elektrikli ve hibrit araçlar için bakım hizmeti sunabilecek eğitimli personel ve gerekli teknik ekipman bulunmakta, bu hizmetler yüksek kalite standartları odağında sunulmaktadır.

Brisa, Türkiye'nin elektrikli araç dönüşümünde önemli bir rol üstlenmektedir. Elektrikli araç bakım hizmetlerinin yaygınlaşması amacıyla nitelikli insan kaynağı yetiştirilmesine odaklanan Brisa, bu kapsamda Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK) onaylı eğitim verme yetkinliğine sahip olup Türkiye'de bu alanda eğitim ve yetkinlik sağlayan tek sanayi kuruluşu konumundadır.

Otopratik servis noktaları, elektrikli araç ekosistemini desteklemek amacıyla bünyelerinde elektrikli araç şarj istasyonları bulundurmaktadır. Toplam 60 Otopratik noktasında elektrikli araç şarj istasyonu hizmeti sunulmaktadır. Bir önceki yıla göre 2025 yılında, elektrikli araç şarj istasyonları tekil kullanıcı sayısı %30 oranında artış göstermiştir. Şarj istasyonu hizmeti alan müşteriler aracılığıyla Otopratik servis noktalarına ek trafik ve etkileşim yaratılmaktadır.

Otopratik, filolara yönelik sunduğu merkezi faturalama ve çatı filo sözleşmeleri ile kurumsal müşteriler için entegre hizmet çözümleri geliştirmekte ve filolaşmanın hız kazandığı mobilite dünyasında konumunu sağlamlaştırmaktadır. Bu kapsamda, 2025 yılında yaklaşık 30 bin filo aracına dokunan Brisa'nın sözleşmeli filo sayısı önceki yıla göre %11 artış gösterirken, filolara sunulan hizmetlerden elde edilen trafik %12 oranında büyümüştür.

Otopratik, lastiğin ötesine geçen ürün gamı stratejisi doğrultusunda, Avrupa'nın önde gelen akü üreticilerinden Exide ile iş birliği kapsamında sunduğu Voltedge akü çözümleri ile lastik dışı ürün portföyünü güçlendirmiştir. Bu adımla Otopratik, modern araçların artan enerji ihtiyaçlarına yüksek performanslı ve güvenilir çözümler sunarak müşteriye sunduğu değeri artırmaktadır.

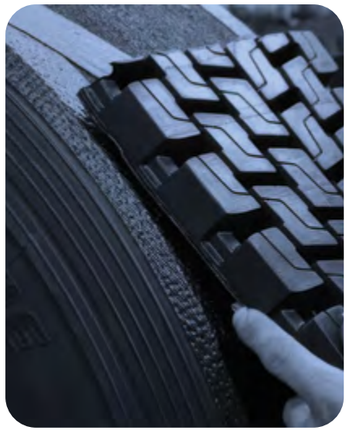
Akaryakıt alımlarının dijital olarak izlenmesini ve kayıt altına alınmasını sağlayan Ulusal Taşıt Tanıma Sistemi (UTTS) montajı 2025 yılında devam etmiştir. Bu kapsamda Brisa, 2025 yılı itibarıyla 62 noktada UTTS hizmeti sunmuş ve yaklaşık 90 bin UTTS montajını başarıyla gerçekleştirmiştir.

E-ticaret pazar yerleri üzerinden lastik montaj hizmeti sunan Bi'Pratik uygulamasıyla bugüne kadar 1.000'in üzerinde montaj gerçekleştirilmiştir. Müşterilerin her üçünden ikisi farklı marka müşterisi olup bu iş modeli sayesinde servis trafiği ve ilave çapraz satış fırsatları artırılmıştır.

Profleet

Brisa, ticari filo müşterilerine sunduğu yenilikçi çözümlerle sektördeki liderliğini pekiştirmektedir. Profleet markası altında sağlanan kapsamlı hizmetler, filo operasyonlarının her aşamasında verimliliği artırarak filoların daha güvenli, hızlı ve ekonomik bir şekilde yönetilmesine olanak tanımaktadır. Tüm Profleet hizmetleri, 100+ kişilik uzman saha danışman ekibi tarafından aktif olarak desteklenmektedir.

- Profleet danışmanları ile 2025 yılında filo müşterilerinin garajlarında yapılan çalışmalarda 102.652 aracın ölçümü yapılarak toplamda 698.306 adet lastiğe dokunulmuştur.
- 2024 yılında hayata geçirilen LCPK (Low Cost per Kilometer - Daha Düşük Kilometre Başına Maliyet) mobil ile Profleet danışmanlarına sahada kolay ve hızlı şekilde analiz kolaylığı sağlanmıştır. Toplamda 37 filoda başlatılan LCPK çalışmasında 1.021 adet lastiğin belirli aralıklarla kilometre ve diş derinliklerinin kayıt altına alınması ile filolar için kilometre başına performansları hesaplanmıştır.
- 2025 yılı içerisinde ticari filolara 886 kez yol yardım hizmeti sağlanarak operasyonel kesintiler en aza indirilmiştir.
- Mobilfix ile İkra Lojistik'te 88 araca dokunulup, 630 iş emri yerine getirilmiş ve önemli bakım hizmetleri yerinde verilmiş ve bu çalışma sonunda İkra Lojistik ile filo garaj yönetim sözleşmesi imzalanmıştır.
- Brisa, Çiftay ile stratejik iş birliği kapsamında 1.150 araçlık filo için uçtan uca mobilite çözümleri sunmak üzere sözleşme imzalamıştır.
- 2025 yılında filo müşterilerinin garajlarında lastik hizmet amaçlı Probox kurulum faaliyeti devam etmiştir. Bu sayede, ilave yatırım yapmalarına gerek kalmadan sökme/takma, balans gibi ayarların yapılmasına olanak sağlanmıştır.
- 2024 yılı içerisinde ürün geliştirme çalışmaları tamamlanan Profleet TPMS & Telematik ürün paket çözümü ile 2025 yılında toplamda 23 filoya 288 paket satışı gerçekleştirilmiştir.



Bandag
Kaplama pazarı için zorlu geçen 2025 senesinde Brisa, toplam 20 kaplama tesisindeki kaplama hacmini, pazardaki daralmaya rağmen önceki yıla göre %3 oranında artırmayı başarmıştır.

2024 yılı içerisinde satışı başlayan ve pazardaki önemli bir boşluğu doldurması amaçlanan yerli üretim kaplama markası Veloxia'nın satışlar içerisindeki payı üç segmentte (Bölgesel, İnşaat & Hafriyat ve Maden) çıkarılan ürün gamı ile 2024 yılındaki %10 seviyelerinden %25 seviyelerine ulaşmıştır.

Kaplama çözümleri, lastiğin yaşam döngüsünü uzatarak kilometre başına düşen maliyeti azaltan ve filolar için önemli bir değer yaratan uygulamalardır. Güçlü karkas yapısına sahip lastikler, doğru koşullarda ikinci bir kullanım ömrü kazanırken, bu yaklaşım filoların toplam sahip olma maliyetini daha etkin şekilde yönetmesine olanak sağlamaktadır. Daha düşük ilk yatırım ve daha uzun kullanım süresi sağlayan bu model kapsamında, 2025 yılında 110 binin üzerinde TBR (Kamyon, Otobüs Radyal) lastiği kaplanmıştır.

Brisa Bandag noktaları, döngüsel ekonomi yaklaşımı doğrultusunda yalnızca TBR lastik kaplama hizmeti sunmakla kalmayıp, OTR (Yol Dışı) lastik kaplama faaliyetleriyle de filolara destek olmaktadır. 2025 yılında toplam 4.500 adet OTR lastiği kaplanarak, özellikle ağır hizmet koşullarında faaliyet gösteren filoların maliyetlerinin düşürülmesine katkı sağlanmıştır.

Arvento
2005 yılında kurulan Arvento, mobil teknolojiler ve filo telematiği çözümleri geliştirip üreten bir teknoloji şirketi olup son 20 yıldır Türkiye'de ve dünyada önde gelen oyunculardan biridir. Araç takip ve filo yönetim sistemleri, nesne-kişi takip sistemleri, tekne takip sistemleri ve makineler arası (M2M) çözümlerini sadece Türkiye pazarına sunmakla kalmayıp, yurt dışına da ihraç etmektedir.

Bugün Türkiye'nin her yerinde satış ve teknik servis ağı ile müşterilerine hizmet veren Arvento, alanında tecrübeli Ar-Ge kadrosu, ileri teknoloji yazılım ve donanım bilgisi ile müşterilerin sektörel ihtiyaçlarını karşılamakta ve pazara yön vermektedir. 2022 yılında Brisa ile güçlerini birleştiren Arvento, filoları daha da ileriye taşıyacak yenilikçi çözümler geliştirmeyi hedeflemektedir.

Bugün itibarıyla 140 bini aşkın müşterinin 1,6+ milyondan fazla aracında takip sistemleriyle hizmet veren Arvento, 2025 yılı boyunca araç takip pazarındaki güçlü konumunu yeni ürünler, dijital çözümler ve müşteri odaklı yaklaşımıyla daha da pekiştirmiştir.

"Yalnızca bir araç takip şirketi" olmanın ötesine geçme vizyonu doğrultusunda Arvento, 2025 yılında yapay zekâ destekli çözümlerini genişletmiş, sürüş güvenliği, operasyonel verimlilik ve kullanıcı deneyimini merkeze alan ürünlerini pazara sunmaya devam etmiştir. Bu kapsamda geliştirilen yeni video telematik çözümleri, sürücü davranışlarının daha doğru analiz edilmesini, risklerin proaktif olarak yönetilmesini ve filolar için ölçülebilir güvenlik kazanımları elde edilmesini sağlamıştır.

Yıl içerisinde devreye alınan Standart Kolay Takip Paketi, özellikle küçük ve orta ölçekli işletmelerin araç takip teknolojilerine daha hızlı ve erişilebilir şekilde ulaşmasını mümkün kılarak Arvento'nun tabana yaygınlaşma stratejisine katkı sağlamıştır.

2025 yılının öne çıkan gelişmelerinden biri de Arvento Connect uygulamasının lansmanı olmuştur. Filo yöneticilerinin yanı sıra araç sürücülerinin de araçlarıyla ilgili kritik bilgilere (hız limiti, lastik basıncı, kapı durumu vb.) erişebildiği Arvento Connect, sürücüleri dijital ekosistemin aktif bir parçası haline getirerek Arvento'nun kullanıcı deneyimini yeni bir seviyeye taşımıştır. 2026 yılında bu uygulamanın pazarda yaygınlaştırılması ana hedeflerden biri olarak belirlenmiştir.

Elektrikli mobilite alanında yatırımlarını sürdüren Arvento, Rotawatt mobil uygulamasının lansmanını 2025 yılında başarıyla gerçekleştirmiştir. Farklı şarj ağı işletmecilerini (CPO - Charge Point Operator) tek bir platformda buluşturan Rotawatt, elektrikli araç kullanıcılarının şarj ve ödeme süreçlerini tek uygulama üzerinden yönetmelerini sağlarken, kısa sürede 15.000 üzerinde kullanıcıya ulaşmış, 65'ten fazla şehirde, 550'nin üzerinde lokasyonda ve 1.600'ü aşkın sokette 890 bin kWh'ın üzerinde enerji transferi gerçekleştirmiştir.

Arvento, 2025 yılında da müşteri odağını devam ettirmiş, yapay zekâ destekli analizler, müşteri davranışlarına dayalı segmentasyon, dijital kanallardaki deneyimin iyileştirilmesi ve çağrı merkezi süreçlerinin optimize edilmesiyle müşteri memnuniyetinin ve sadakatinin artırılmasıyla ilgili aksiyonları devreye almıştır. Yapay zekâ destekli Arvi Chatbot (Sohbet Robotu), özellikle mikro ve küçük ölçekli işletmelerde ödeme süreçlerini sadeleştirerek taahhüt yenileme oranlarının artmasına katkı sağlamış, aynı zamanda sistemi pasif kullanan müşterilerin aktif kullanıma yönlendirilmesinde etkili olmuştur.

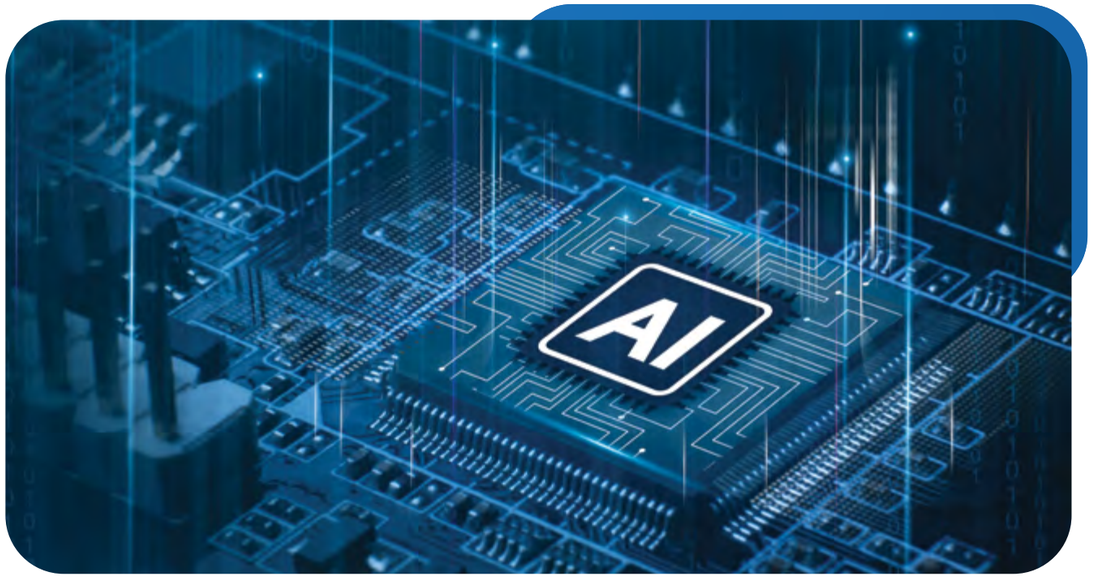
2025 yılı itibarıyla Arvento, EMEA (Avrupa, Ortadoğu ve Afrika) ve ASEAN (Güneydoğu Asya Ülkeleri Birliği) bölgelerinde yurt dışı faaliyetlerini kademeli olarak genişletmiştir. Bu bölgelerde Standart ve Profesyonel Araç Takip Paketlerinin yanı sıra kamera ve varlık takip çözümleri sunulmuştur.

EMEA bölgesinde, belirli alt pazarlarda yeni varlık çözümlerine ilişkin ilk satışlar gerçekleştirilirken, bazı alt bölgelerde kamu sektörüne yönelik projelerde artan bir hareketlilik gözlemlenmiştir. ASEAN bölgesinde ise marka bilinirliğini desteklemeye yönelik pazarlama iletişim ve tanıtım çalışmaları yürütülmüştür. Diğer pazarlarda ağırlıklı olarak distribütör ağının geliştirilmesine ve geleneksel pazarlama faaliyetlerine odaklanılmıştır.

2025 yılı içerisinde ASEAN bölgesinde yeni bir distribütör ile iş birliği tesis edilmiş ve satış faaliyetlerine başlanmıştır. 2026 yılı planlamaları kapsamında EMEA bölgesinde yeni distribütörlük iş birliklerinin hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

2026 yılında Arvento, hızla değişen mevzuat ve sektörel gereklilikler doğrultusunda, başta video telematik (araç içi video çözümleri) çözümleri olmak üzere, ürün portföyünü yeni nesil varlık takip çözümleriyle genişletmeyi hedeflemektedir. Araç takibinin ötesine geçme vizyonu doğrultusunda Arvento, 2026 yılında yapay zekâ kullanımını hem operasyonel süreçlerinde hem de çözüm geliştirme alanlarında kademeli olarak artırarak, verimlilik, güvenlik ve karar destek yetkinliklerini güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

Dijital Dönüşüm ve Yapay Zekâ



Brisa, dijital dönüşüm ve yapay zekâyı (YZ) yalnızca teknolojik bir gelişim alanı olarak değil, iş stratejisini, operasyonel mükemmeliyeti ve sürdürülebilir büyümeyi destekleyen temel bir kurumsal yetkinlik olarak konumlandırmaktadır. 2025 yılı itibarıyla Şirket, yapay zekâ kullanımını pilot ve noktasal uygulamaların ötesine taşıyarak, kurumsal ölçekte, yönetişim çerçevesi tanımlı ve iş değeriyle ölçülen bir yapıya dönüştürme yönünde önemli ilerlemeler kaydetmiştir.

Brisa, yapay zekânın müşteri ve çalışan deneyimini güçlendiren stratejik bir kaldıraç olarak kullanılmasını hedeflemektedir. Bu doğrultuda, BilenBri'nin yanı sıra Lasistant, Bilgin, Brio, MaintenanceGPT ve SAP Bot gibi farklı iş alanlarına hizmet eden chatbot (sohbet robotu) çözümleri hayata geçirilmiştir. 2025 yılı itibarıyla bu çözümler, güvenlik, entegrasyon ve ölçeklenebilirlik ilkeleri doğrultusunda standart mimariye sahip, merkezi bir chatbot platformu üzerinden yönetilmektedir. Bu yaklaşım, chatbotları tekil uygulamalar yerine kurumsal bir dijital ürün ailesi olarak ele almayı mümkün kılmakta ve 2026 yılında üretken yapay zekâ ve agentic (temsilci tabanlı) AI yetkinliklerinin bu platform üzerinden yaygınlaştırılmasına zemin hazırlamaktadır.

Yapay zekâdan sürdürülebilir değer üretmek amacıyla Brisa, bulut tabanlı, entegre ve sadeleştirilmiş bir teknoloji mimarisine geçişini sürdürmektedir. Veri platformlarının modernizasyonu ve legacy (mevcut) sistemlerin konsolidasyonu sayesinde yapay zekâ çözümleri daha hızlı, güvenli ve ölçeklenebilir biçimde hayata geçirilmektedir. Yazılım geliştirme süreçlerinde YZ destekli araçların kullanımı, kalite ve verimlilik artışı sağlamaktadır.

Brisa, dijital dönüşümü insan odağında ele almakta ve çalışanların yapay zekâ yetkinliklerini sistematik biçimde geliştirmektedir. Brisa Dönüşüm Akademisi'nin Discovery Arena (Keşfet, Öğren, Uygula) Gelişim Platformu aracılığıyla, çalışanların gerçek iş problemlerini yapay zekâ ve analitik bakış açısıyla ele almaları teşvik edilmekte ve yenilikçi fikirlerin kurumsal kullanım senaryolarına dönüşmesi desteklenmektedir. 2026 yılı hedefleri doğrultusunda, rol bazlı yapay zekâ yetkinlik setlerinin yaygınlaştırılması planlanmaktadır.

Brisa, yapay zekâyı yönetişim, risk ve sorumluluk boyutlarıyla ele alan bütüncül bir yaklaşım benimsemektedir. Bu kapsamda Şirket, ISO 42001 Yapay Zekâ Yönetim Sistemi Sertifikasını alarak Türkiye'de bu sertifikaya sahip ilk sanayi şirketi olmuştur. Bu standart ile yapay zekâ uygulamalarının etik, güvenli ve regülasyonlara uyumlu biçimde yönetilmesi güvence altına alınmıştır. Bilgi ve Operasyonel Teknoloji (OT) siber güvenliği alanındaki çalışmalar, Sabancı Üniversitesi iş birliğiyle yürütülen ve Avrupa Birliği fonu alan CyberSec4OT projesi ile güçlendirilmiştir.

Brisa, dijital olgunluğunu düzenli olarak ölçmekte olup Sanayi 4.0 Odaklı Akıllı Endüstri Hazırlık Endeksi (SIRI - Smart Industry Readiness Index) Dijital Olgunluk Değerlendirmesinde 3,15 skoruna ulaşmıştır. Bu seviye, Brisa'nın dijitalleşme yolculuğunda ileri bir olgunluğa sahip olduğunu göstermektedir.

Ar-Ge Çalışmaları

Bridgestone ortaklığı ile kazanılan küresel bilgi birikim, teknik uzmanlık ve sürekli öğrenme kültürü, 2017 yılında belgelendirilen İzmit fabrikasındaki Brisa Ar-Ge Merkezi'ni mühendisler için güçlü bir yetkinlik ve gelişim platformu hâline getirmektedir. Sürdürülebilirlik odağıyla faaliyet gösteren Merkez'de görev yapan Türk mühendislerle birlikte, yerli ürün tasarımı, geliştirme ve yenilikçi üretim teknikleri alanlarındaki kabiliyetler artırılırken, yerli ve bölgesel tedarikçi ekosisteminin geliştirilmesine yönelik çalışmalar kararlılıkla sürdürülmektedir.

Yerli Teknoloji ve Tasarım

Brisa, yerli teknoloji geliştirme ve tasarım alanındaki çalışmalarını sürdürmektedir. Brisa Ar-Ge Merkezi, Türk mühendisliğinin en ileri uygulamalarını hayata geçirmektedir. Ar-Ge alanında önemli rekabet üstünlüklerine sahip olan Şirket, Türk Standartları Enstitüsü tarafından lastik testleri konusunda yetkilendirilen ve kabul gören yegâne ürün test merkezini de bünyesinde barındırmaktadır.

Brisa'da dijitalleşme alanında da güçlü adımlar atılmaktadır. Bu kapsamda, teknik tasarım süreçlerini yapay zekâ destekli yazılımlar ile otomatikleştiren çözümler geliştirilmiştir. Bunun yanında, modüler ürün tasarımları ile geliştirme süreçleri iyileştirilip hızlandırılmakta ve operasyonel mükemmelliğe katkı sağlanmaktadır. Mobilitenin geleceğine yönelik olarak müşterilere yenilikçi servisler sunulurken, üretim süreçlerinde görüntü işleme teknolojileri ve uçtan uca veri analizi sistemleri devreye alınmaktadır.

Sürdürülebilirlik Yönetimi

Brisa'da ürün sorumluluğu anlayışı, fabrika sahasıyla sınırlı kalmayıp ham madde temininden son kullanıcıya kadar tüm ürün yaşam döngüsünü kapsayan bütüncül bir yönetim yaklaşımına dayanmaktadır. Bu doğrultuda, üretim süreçlerinde uluslararası alanda kabul görmüş kalite standartları ve yönetim sistemleri uygulanmakta ve ürünler yaşam döngüleri boyunca yaratabilecekleri çevresel etkiler dikkate alınarak pazara sunulmaktadır.

Şirket, 2030 yılı itibarıyla sürdürülebilir malzeme kullanım oranını %30'a, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanım oranını ise %100'e ulaştırmayı hedeflemekte olup bu doğrultuda, çalışma, geliştirme ve iyileştirme faaliyetlerini sürdürmektedir.

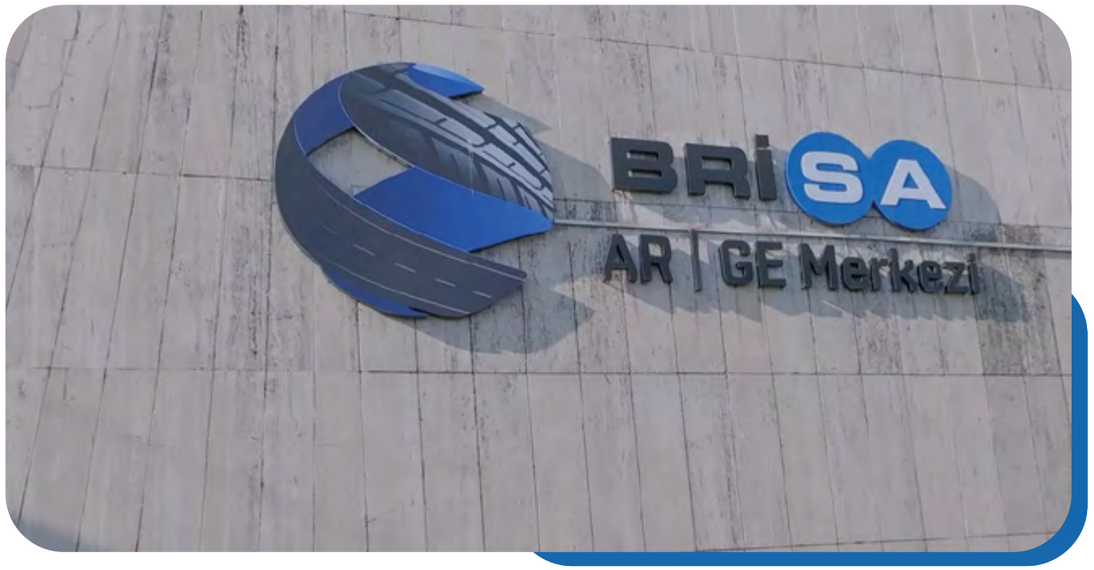
Yeni Nesil Lastik Teknolojileri

Otomotiv sektörü, dijitalleşme, veri analitiği ve sürdürülebilirlik alanlarında hızla dönüşürken Brisa, bu dönüşümün merkezinde yer alan Ar-Ge ve teknoloji geliştirme çalışmalarını sürdürmektedir.

Bu kapsamda, özellikle elektrikli araçların olmak üzere, farklı araç segmentlerinin, lastik beklentilerini karşılamak amacıyla yenilikçi üretim teknolojileri geliştirilmektedir. Bridgestone Enliten ve Lassa NextGen teknolojileriyle tüm araç sınıflarında performansı sürekli artıran, güvenlik ve sürüş konforunu destekleyen ve sürdürülebilirliğe katkı sağlayan lastikler tasarlanmaktadır. Geleceğin araçları için adaptif özellikler ve gelişmiş bağlantılarla tasarlanan ürünler, kullanıcı odaklı hizmetlerle güvenlik, verimlilik ve sürüş deneyimini artırmaktadır. Akıllı entegrasyon sayesinde sensörler ve yapay zekâ ile gerçek zamanlı takip sağlanmaktadır.

Son iki yıl içerisinde yürütülen bütün bu çalışmaların sonucunda hem binek hem de hafif ticari araç segmentleri için elektrikli ve diğer araçlarla uyumlu yaz, kış ve dört mevsim lastikler pazara sunulmuştur. Yeni nesil araçlarla uyumlu olacak şekilde ebat çeşitliliğini artırmaya yönelik Ar-Ge çalışmaları da kesintisiz devam etmektedir.

Tüm bu çalışmalar kapsamında Şirket, 2025 yılında Türkiye Ar-Ge 500 Araştırması'nda lastik sektöründe en fazla Ar-Ge yatırımı yapan şirket seçilmiştir. Ar-Ge harcamalarının %67'si Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile bağlantılı projelerde kullanılmıştır. 2025 yılı itibarıyla 46 adet yeni Ar-Ge projesi yürütülmüş olup %84'ü sürdürülebilirlik odaklı olmak üzere 68 adet yeni ürün pazara sunulmuştur.



Girişimcilik

Brisa 2025 yılı boyunca, üye olduğu platformlardaki çeşitli tarama faaliyetleri, fiziksel ve çevrimiçi etkinlik katılımları ve doğrudan temas gibi yöntemlerle özellikle sürdürülebilirlik, döngüsel ekonomi, mobilite çözümleri, akıllı ürün ve üretim çözümleri ve müşteri deneyimi gibi odak alanları doğrultusunda iş birliği yapabileceği 1.000'den fazla girişime erişmiş, bunlardan 150'den fazlasını detaylı analiz etmiş, 70'ten fazlasıyla bir araya gelmiş ve 8 tanesiyle aktif olarak çalışmıştır.

Brisa, 2025 yılında üniversite-sanayi iş birliğini güçlendirmek ve girişimcilik ekosistemini desteklemek amacıyla önemli adımlar atmıştır. Bu kapsamda:

- Sabancı Gençlik Seferberliği kapsamında üniversite öğrencilerine yönelik Girişimcilik 101 ve Brisa'da Girişimcilik, İlham ve Kariyer Fırsatları eğitimleri düzenlenmiş, gençlerin inovasyon ve girişimcilik ekosistemine aktif katılımı teşvik edilmiştir.
- Brisa'nın odak alanlarında yaratıcı fikirlerin geliştirilmesi için online ideathon (fikir atölyesi) etkinliği organize edilmiş, üniversite öğrencileri ve genç girişimcilerle birlikte yenilikçi çözümler üretilmiştir.
- Etkinlikler ve eğitimler doğrultusunda 1.500'den fazla öğrenciye etki edilmiştir.

Brisa, kurum içi inovasyon konusundaki çalışmalarını 2025 yılında da sürdürmüştür:

- Brisa İnovasyon Takımı, 2025 yılında Power Team (Güç Ekibi) kurgusuna evrilmiştir. Power Team kurgusu, çalışanların kendi masalarının işlerine ara vererek sahada gözlem yapmasını ve beş günlük yoğun inovasyon kampı süreciyle ana iş problemlerine çözüm üretmesini sağlayan bir süreç olarak tasarlanmıştır.
- Yıl içerisinde kurum içi iş geliştirme kanalına 22 yeni iş fikri girişi yapılmıştır.
- 3 yeni startup (yeni girişim) ile aktif iş birliği yapılmıştır. Bu iş birlikleri, uzun vadeli teknoloji geliştirme, patent ortaklıkları ve potansiyel gelir paylaşımı gibi stratejik kazanımlara zemin hazırlamıştır.
- Arthur D. Little tarafından hazırlanan Innovation Benchmark Excellence (İnovasyon Mükemmelliği) değerlendirmesinde Brisa sektörünün en iyi %10'luk diliminde yer almıştır.
- Fast Company Global tarafından hazırlanan Best Workplaces for Innovators (Yenilikçiler için En İyi İşyerleri) listesinde Brisa dördüncü sırada konumlanarak inovasyon odaklı çalışma ortamı konusunda örnek gösterilen şirketlerden birisi olmuştur.

Brisa, 2026 yılında da bu çalışmalarla hem kurum içi girişimcilik kültürünü derinleştirmeyi hem de üniversite-sanayi iş birliği ve startup ekosistemiyle yenilikçi projeler geliştirmeyi hedeflemektedir.

İnsan Kaynakları

Brisa, mobilite liderliğini hedeflediği bir gelecek yolculuğu içerisindedir. Brisa için mobilite, yolculuğun her anını kapsayan ve insan odaklı bir deneyimi ifade etmektedir. Mobilite ürün ve hizmetlerin ötesinde tanımlanmakta, hayatın da mobiliteden beslendiğine inanılmaktadır. Kapsayıcı bir yaklaşımla, insanların ve çalışanların hayat yolculuklarında potansiyellerine ulaşmaları, dönüşümleri desteklenmektedir.

#HerHareketinde yaklaşımıyla, çalışanların gelişim, liderlik ve iyilik odağındaki her hareketi desteklenmekte ve ortak bir vizyon etrafında birlikte ilerlenmektedir.

Brisa'yı gelecek vizyonuna taşımak için 2025 yılında da Geleceğe Doğru stratejik önceliği kapsamında, geniş katılım ile yol haritası ve projeler oluşturulmaya devam edilmiştir. Mobilite dönüşümünde ilerlemekte olan Brisa'da dijital ve yapay zekâ merkezli beceri bazlı, yalın ve çevik bir organizasyon dönüşüme yönelik aksiyonlar devam etmiştir.

Çalışan Deneyimi ve Gelişim Odaklı Ekosistem

Brisa'da, çalışanların hem profesyonel gelişimleri hem de kişisel yaşam kaliteleri odaklı kapsayıcı bir ekosistem sunulmaktadır. Çalışan bağlılığı, dijitalleşmenin gücüyle desteklenmekte, 2023 yılından bu yana yapay zekâ destekli Bri'nin Sesi nabız anketi platformu aracılığıyla organizasyonel gelişim, doğrudan çalışan içgörüleriyle şekillendirilmektedir. İnsan Kaynakları süreçlerini şeffaf ve erişilebilir kılan Talent Portal (Yetenek Platformu), sunduğu güncel içeriklerle ilk dört ayında çalışanların %87'si tarafından benimsenerek Brisa'nın dijitalleşme vizyonunu pekiştirmiştir.

Yetenek yönetimi, çok yönlü bir gelişim yolculuğu olarak kurgulanmakta, Askıda Proje Platformu ile çalışanlara fonksiyonlar arası takımlarda yer alarak yeni beceriler kazanma imkânı sunulmaktadır. 2024 yılından bu yana yaklaşık 200 başvurunun alındığı bu program kapsamında, 30 farklı yetkinlik alanında gelişim desteklenmektedir. Bu katılımcı kültür, farklı birimlerden genç yeteneklerin temsil edildiği Genç Danışma Kurulu (Young Advisory Board) ile daha da güçlendirilmektedir. 2025 yılında takdir ve tanıma süreçlerine odaklı yeni bir konsept geliştiren Kurul, bu yenilikçi projeyi 2026 yılında hayata geçirmeye hazırlanmaktadır.

Tüm bu süreçlerin tamamlayıcısı olarak, iş-yaşam dengesi modern çalışma dinamikleriyle desteklenmekte, Akademik Esnek Çalışma Modeli ve Esnek Lokasyon uygulamaları hayata geçirilmektedir. Anne-baba rehberi gibi ebeveynlik süreçlerini kolaylaştıran mekanizmalarla çalışanların yaşamlarının her aşamasında desteklenmesi hedeflenmektedir.

Fiziksel ve Zihinsel Esenlik

Brisa'da 2025 yılında esenlik uygulamalarının kapsamı daha da genişletilmiştir. İyi olma haline bütünsel bir bakış açısıyla yaklaşmak amacıyla yürütülen yeni iş birlikleriyle, psikolojik danışmanlık, diyetisyen, fizyoterapist, hukuki danışmanlık, veteriner danışmanlığı, ebeveyn danışmanlığı gibi uzman ağı genişletilmiş, yalnızca çalışanların değil, aile üyelerinin de esenlik yolculuğunun bir parçası olduğu, yerinde diyetisyen uygulaması hayata geçirilmiş ve fiziksel ve zihinsel sağlığı destekleyen hizmetler çeşitlendirilmiştir. 2025 yılı boyunca yaklaşık 200 uzman görüşmesi gerçekleştirilmiştir.

Etkinlikler ve Programlarla Güçlenen Brisa Çalışan Deneyimi

Brisa, 2025 yılında çalışan deneyimini destekleyen etkinlik ve programlarını yapılandırılmış bir çerçevede hayata geçirmiştir. Yıl boyunca gerçekleştirilen buluşmalar ve projeler, çalışan katılımını artırmayı, kurum içi etkileşimi güçlendirmeyi ve ortak aidiyet duygusunu desteklemeyi hedeflemiştir.

- Brisa Sosyal Kulüpleri, 2025 yılı başında faaliyete geçerek 300'ün üzerinde Brisalı'nın katılımıyla 26 etkinlik düzenlemiştir. Doğa, spor ve sanat odaklı bu etkinlikler, farklı ilgi alanlarına sahip çalışanlar arasında etkileşimi artıran bir platform haline gelmiştir.
- Kadın Yelken Takımı sponsorluğu kapsamında 10 Brisalı yelken eğitimlerine katılarak spor ve takım çalışması odaklı gelişim imkânı elde etmiştir.
- CEO (Genel Müdür) Townhall buluşmaları, 2025 yılında üç kez gerçekleştirilerek Brisa CEO'su ile çalışanlar arasında doğrudan iletişim kurulmasına olanak sağlamıştır. Toplantılarda Şirket gündemleri paylaşılmış ve çalışanlardan gelen sorular ele alınmıştır.
- İz Bırakanlar Takdir ve Tanıma Programı, stratejik öncelikler odağında yıl boyunca 11 oturumla sürdürülerek çalışan katkılarının görünür kılınmasını desteklemiştir.
- Bridgestone sponsorluğunda Zorlu Performans Sanatları Merkezi'nde düzenlenen kültürel etkinliklere çok sayıda Brisalı katılım göstermiştir.

Yetenek Kazanımı

2025 yılında işe alım süreçlerinde beceri temelli yaklaşım merkeze alınarak, adayların eğitim veya geçmiş deneyimleriyle birlikte, rolün gerektirdiği yetkinlik ve teknik becerilere odaklanılmıştır. Yapay zekâ destekli değerlendirme araçlarıyla ön eleme süreçleri standardize edilerek daha hızlı, objektif ve adil kararlar alınması sağlanmıştır. Bu yaklaşım sayesinde işe alım süreçlerinde tutarlılık artırılırken, aday ve yönetici deneyimi güçlendirilmiştir. Beceri temelli ve dijital işe alım uygulaması, yetenek kazanımında veri odaklı, izlenebilir ve sürdürülebilir bir dönüşümün önemli bir parçası olmuştur.

Gençlere Yönelik Kariyer Fırsatları ve Etkinlikler

Brisa, 2025 yılında genç yeteneklere yönelik kariyer fırsatlarını ve kapsayıcı istihdam uygulamalarını güçlendirmeye devam etmiştir. Bright (Parlak) Yetenek Programı, Proje Asistanlığı, İşyerinde Mesleki Eğitim (İME) ve Zorunlu Staj Programları aracılığıyla, üniversite öğrencileri ve yeni mezunlara erken kariyer dönemlerinde anlamlı, gerçek iş deneyimleri sunulmaya devam edilmiştir.

Bright Yetenek Programı, 2025 yılında başarıyla devam etmiş, 15 genç yetenek İstanbul, İzmit ve Aksaray lokasyonlarındaki staj dönemleri boyunca Brisa'yı yakından tanıma, gerçek iş projelerinde sorumluluk alma ve kariyerlerine güçlü bir başlangıç yapma fırsatı elde etmiştir. Program, 2025 yılında Top Talent 100 (En Beğenilen 100 Yetenek) Listesi kapsamında kendi sektöründe Yılın En İyi Yetenek Programı seçilerek, Brisa'nın genç yeteneklere sunduğu değerin önemli bir göstergesi olmuştur.

Proje Asistanlığı Programı ile genç yetenekler esnek çalışma modelleri kapsamında 6 ay ile 1 yıl süreyle farklı fonksiyonlardaki projelerde görev almış ve erken kariyer dönemlerinde iş hayatı ile kurulan köprü sayesinde öncelikli işe alım havuzunda yer almıştır. 2025 yılında, 5 Program mezunu Brisa bünyesinde farklı rollerde tam zamanlı pozisyonlarda çalışmaya başlamıştır.

Ayrıca, 2025 yılında ilk kez hayata geçirilen İmalat Sanayinde Kadınları Güçlendirme Projesi kapsamında Fen, Teknoloji, Mühendislik ve Matematik (STEM - Science, Technology, Engineering, Mathematics) alanlarında işe başlayan 2 kadın mühendis Brisa bünyesine katılmış ve Proje kapsamında Değişim Elçisi olarak rol almıştır.

2025 yılı boyunca, 14 farklı üniversite ve lisede düzenlenen kariyer fuarlarına katılım sağlanarak öğrenci ve yeni mezunlarla buluşulmuştur. Etkinliklerde, insan kaynakları profesyonellerinin yanı sıra Brisalı liderler ve mühendisler davetli konuşmacı olarak yer almış, ilham verici konuşmalarıyla öğrencilere rehberlik etmiş ve kendi deneyimlerini paylaşmıştır. Ayrıca, katılımcılarla Brisa'daki kariyer fırsatları hakkında bilgiler paylaşılmıştır.

Brisa Dönüşüm Akademisi ve Öğrenme-Gelişim Faaliyetleri

2025 yılında Brisa Dönüşüm Akademisi çatısı altında öğrenme ve gelişim yaklaşımı, yalnızca bireysel gelişimi destekleyen bir araç olmaktan çıkarılarak, Brisa'da iş yapma biçiminin ayrılmaz bir parçası olarak yeniden konumlandırılmıştır. Her Brisalı ortalama 38,2 saatini gelişime ayırırken, yüz yüze ve deneyimsel öğrenme yöntemleri öne çıkmış ve dijital ve uzaktan öğrenmeyle desteklenen hibrit yapı yaygınlaşmıştır.

Stratejik hedeflerle uyumlu yetkinliklerin geliştirilmesinde Yetenek Gelişim Akademisi açık ara lider konumda yer almış, Operasyonel Mükemmellik ile Yapay Zekâ (YZ), Dijital ve Veri Analitiği fakülteleri en yüksek etkiyi yaratan alanlar olmuştur. Özellikle yapay zekâ, dijitalleşme ve veri analitiği alanlarında artan ilgi, Brisa'da veriyle düşünen ve yapay zekâ ile hızlanan bir organizasyon kültürünün güçlendiğini göstermiştir. Öğrenme süreçleri, projeler, mentorluk uygulamaları ve gerçek iş senaryoları ile desteklenerek sınıf ortamının ötesine taşınmış, aksiyona ve iş sonuçlarına bağlanmıştır.

Dijital Öğrenme ve Brio İK YZ Asistanı

2025 yılında, öğrenme ve gelişim süreçlerinin erişilebilirliğini ve çalışan deneyimini güçlendirmek amacıyla Brio İK YZ Asistanı devreye alınmıştır. Brio, eğitim, gelişim ve İK süreçlerine ilişkin temel bilgilere hızlı erişim sağlayarak çalışanların ihtiyaç duydukları bilgiye zaman ve mekândan bağımsız şekilde ulaşmalarını desteklemektedir. Bu uygulamayla, öğrenme süreçlerinde self-servis, veriye dayalı ve dijital destekli bir deneyim sunulması hedeflenmiş ve Brisa'da dijital öğrenme kültürünün yaygınlaştırılmasına katkı sağlanmıştır.

İç Denetim

İç denetim, Şirket faaliyet ve hizmetlerini etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütmek, Şirket'in risk yönetimi, kontrol sistemi ve kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmek, Şirket'in kurumsal ve ekonomik hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmak ve muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliğini sağlamak amacıyla yapılmaktadır.

İç denetimin varlığı, işleyişi ve etkinliği, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla yürütülmektedir. Denetimden Sorumlu Komite, faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerilerini Yönetim Kurulu Başkanı'na sunmaktadır.

Ayrıca, iç denetim mekanizmasının sağlıklı bir şekilde çalışmalarını sürdürmesi için Yönetim Kurulu'na bağlı İç Denetim Müdürlüğü faaliyet göstermektedir. Denetim Komitesi İç Denetim Bölümü'yle düzenli olarak toplantılar yaparak iç kontrol sisteminin yeterliliğini görüşmekte ve Yönetim Kurulu'na bilgilendirme yapmaktadır.

Her yıl tüm süreçlere ilişkin riskler gözden geçirilip, Şirket üst yönetimi ile iş birimi liderlerinin talep ve tavsiyeleri dikkate alınarak denetlenecek süreçler belirlenmektedir. Şirket içerisinde oluşturulan Denetim Evreni ile denetlenebilir süreçler tespit edilmiş olup doğal risk faktörleri ve iç kontrol sistemlerinin durumlarına göre bakiye risk skorları belirlenmiştir. Buna göre, 2025 yılı sonu itibarıyla toplam 43 adet alt süreçten oluşan 7 adet iş sürecinin denetimi tamamlanarak sonuçları rapor hâlinde Denetimden Sorumlu Komite'ye sunulmuştur.

Denetim raporları çerçevesinde görülen iç kontrol eksiklikleri ile ilgili olarak Şirket yöneticileri tarafından alınan aksiyonlar takip edilmiş, risk seviyesine etkisi gözlemlenerek alınan aksiyonların yeterliliği sorgulanmış ve sonuçları Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmıştır.

Üç kişiden oluşan iç denetim ekibinin bilgi ve tecrübelerini genişletmek amacıyla Türkiye İç Denetim Enstitüsü'ne üyeliği bulunmaktadır.

İç denetim çalışmalarının dijital enstrümanlarla daha verimli hâle getirilmesi vizyonu çerçevesinde çalışmalar devam etmektedir. 2025 yılı içerisinde yapılması planlanan kodlama ve üretken yapay zekâ alanlarına ilişkin eğitimler iç denetim ekibi tarafından tamamlanmış ve örnek projeler hayata geçirilmiştir. 2026 yılı içerisinde de veri analizi alanında yeni senaryo kurgularının oluşturulmasına ilişkin çalışmalar devam edecektir.

Risk Yönetimi

Risk Yönetim Mekanizması

Brisa'da Kurumsal Risk Yönetimi, Yönetim Kurulu'ndan başlayarak tüm çalışanları kapsayan ve stratejik planlama süreciyle entegre bir şekilde işleyen bir mekanizmadır. Şirket'in kısa ve uzun vadeli stratejik hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek risklerin tespit edilmesi, ölçümlenmesi ve yönetimin belirlediği risk toleransları dahilinde yönetilmesini amaçlayarak Şirket ve paydaşlarına değer katmayı hedeflemektedir. Bu süreç, üst yönetimden komitelere, risk müdürlüğüne, risk sorumlularına ve çalışanlara kadar hiyerarşik bir yapıda kurgulanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup Komite Risk Müdürlüğü ile gerekli koordinasyonu sağlayarak çalışmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'na iki ayda bir sunduğu raporda kritik risklere ilişkin durum değerlendirmesi yaparak olası tehlikelere ve çözüm önerilerine dikkat çekmekte ve yılda dört kere toplanarak önemli riskleri görüşmektedir. Yönetim Kurulu'na sunulan rapor ayrıca Şirket bağımsız denetçisine de iletilmektedir.

Risk Komitesi

Şirket bünyesindeki tüm risklerin erken tespiti, etkin yönetimi ve Şirket stratejileri ile süreçlerin entegrasyonunun sağlanması amacıyla, Risk Müdürlüğü koordinasyonunda Risk Komitesi faaliyet göstermektedir. Risk Komitesi, yılda dört kez toplanarak kritik risk faktörlerini ve Şirket için önem arz eden risk konularını değerlendirmektedir. Risk Müdürlüğü, Risk Komitesi'nde ele alınacak gündemi belirlemekte, toplantıda konuları ayrıntılı bir şekilde açıklamakta ve alınan kararların Şirket içinde uygulanmasını sağlamaktadır.

Risk Müdürlüğü

Finans Genel Müdür Yardımcısına bağlı olarak faaliyet gösteren Risk Müdürlüğü, risk yönetimi faaliyetlerini diğer fonksiyonlarla iş birliği ve koordinasyon içerisinde yürütmektedir. Risk Müdürlüğü, risk yönetimi kültürünü sistem içerisinde geliştirmeyi ve kurum geneline yaymayı hedeflemektedir.

Risk Müdürlüğü, her yıl düzenlediği risk değerlendirme çalıştayları aracılığıyla fonksiyonların stratejik, finansal, operasyonel ve dış çevre risklerinin yanı sıra sürdürülebilirlik ve iş sürekliliği risklerini de belirlemekte, analiz etmekte ve alınan aksiyonları takip etmektedir. Bu takip süreci Şirket içinde BRİSK adlı dijital platform üzerinden yürütülmektedir.

Risk Müdürlüğü, aylık olarak Şirket'in kritik risk alanlarına ilişkin sayısal göstergeleri, aylık gelişim trendlerini, belirlenen limit ve toleranslara göre durumlarını, sapma ve değişimlerin nedenlerini, iş kesintilerinin maliyetlerini ve kaynaklarını, alınan aksiyonları Risk Komitesi ile paylaşmaktadır. Ayrıca yıl içerisinde global veya yerel kaynaklardan ve yapılan risk analizlerinden elde edilen spesifik risk çalışmalarını da raporlar halinde ilgili yöneticilerle paylaşmaktadır.

Şirket, 2021 yılından itibaren ISO 31000 Risk Yönetimi Belgesi'ne sahiptir ve 2025 yılında gerçekleştirilen Birinci Ara Yıl Doğrulama denetiminden başarıyla geçmiştir.

2025 Yılı Riskleri

2025 yılı, değişen düzenlemelere adaptasyon, yüksek enflasyon ve merkez bankalarının sıkı para politikaları gibi çeşitli faktörler nedeniyle kur, likidite ve faiz risklerinin yönetiminin yakından takip edilmesi ve aksiyon alınmasını gerektiren finansal risklerin ön plana çıktığı bir yıl olmuştur. Bu bağlamda, nakit akışı yönetimi ve güçlü bilanço analizleri, Brisa'nın bu riskleri yönetmesinde ve optimal sonuçlar elde etmesinde önemli rol oynamıştır.

Brisa, farklı para birimlerinden oluşan nakit akışlarını yöneterek bilançosundaki kur riskini azaltmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, ileri vadeli opsiyonlar ve türev ürünler kullanılarak kur riski yönetimi optimize edilmektedir. Likidite ve faiz oranı riskleri de değişen piyasa koşullarında en optimal finansal enstrümanlarla dikkatlice yönetilmektedir. Teminata dayalı alacak yönetimi sayesinde, alacaklar üzerindeki risk minimum seviyededir.

Yurt içi lastik pazarındaki talep değişiklikleri, Brisa'nın hedeflerine ulaşmasında önemli bir risk faktörü olarak ortaya çıkmaktadır. Ancak, yüksek jantlı lastik pazarına yönelinmesi ve bu alanda pazar payı kazanımı elde edilmesiyle bu risk başarıyla yönetilmiştir.

Brisa'nın yüksek güvenlik standartlarına sahip ürünleri için global ve yerel pazarda bazı hammaddelerde tek tedarikçi bağımlılığı bulunmaktadır. Değişen pazar dinamikleri, tedarikçilerin kendi operasyonlarındaki aksamalar ve tedarik zincirindeki kırılganlıklar, Brisa'nın hammadde tedarik faaliyetlerini etkilemektedir. Bu süreçte, alternatif malzeme, alternatif tedarikçi, alternatif taşıma ve üretim faaliyetlerinin optimizasyonları ile risk başarıyla yönetilmiştir.

Sürdürülebilirlik riskleri çerçevesinde Avrupa Birliği Ormansızlaşmanın Önlenmesi Yönetmeliği'ne (EUDR - European Union Deforestation Regulation) uyum sağlamak amacıyla 2024 yılından başlayarak 2025 yılında Brisa ekipleri, üretimden satın almaya, teknolojiden finansa kadar tüm sistemlerini bu geçişe entegre etmeye devam etmiştir. Düzenlemenin 2026 yılı sonuna ertelenmiş olmasına rağmen, Şirket her konuda öncü olma kabiliyetini bu alanda da göstermiştir.

Brisa, doğal afet ve yangın risklerine karşı global sigorta poliçesine sahiptir. Sigorta şirketlerinden risk mühendisliği hizmeti alınmakta olup bu hizmetlerin tavsiyeleri tesislerde uygulanmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Sürdürülebilirlik odağında,
karbon nötr yarınlara sorumlu
adımlarla ilerliyoruz.

BRİSA

İş Sağlığı ve Güvenliği

İş Sağlığı ve Güvenliğinde sürdürülebilir başarının temelinde, riskleri etkin şekilde yönetmek ve güvenliği tüm çalışanlar için ortak bir yaşam biçimi haline getirmek yer almaktadır. Brisa, proaktif hedefler, güçlenen yönetim sistemleri ve çalışan katılımını esas alan yaklaşımla, sıfır iş kazası hedefi doğrultusunda kararlılıkla ilerlemektedir. Bu hedef, güçlü liderlik sahipliği ve sahadan başlayan aktif katılımla desteklenmektedir.

Brisa'da İş Sağlığı ve Güvenliği, işin DNA'sının ayrılmaz bir parçası olarak tüm faaliyetlerde öncelikli sorumluluk alanı şeklinde ele alınmaktadır. 2025 yılı boyunca geçmiş performans sonuçları değerlendirilerek proaktif hedefler belirlenmiş, güvenliğin tüm iş süreçlerine entegre edilmesini esas alan bütüncül bir yaklaşım benimsenmiştir. Yasal düzenlemeler ve uluslararası standartlarla uyumlu şekilde yürütülen çalışmalarla, Güvenlikte Mükemmellik hedefi doğrultusunda sistematik ilerleme sağlanmıştır.

Risk Yönetimi, Sistem ve Güvenlik Kültürü

2025 yılında operasyonel faaliyetler, makine ve ekipman kullanımları ile proses değişikliklerine ilişkin risk analizleri sistematik olarak gerçekleştirilmiş, mevcut ve potansiyel riskler proaktif biçimde değerlendirilmiştir. Belirlenen önleyici ve iyileştirici aksiyonlar sahada etkin şekilde uygulanarak güvenli çalışma koşullarının sürekliliği ve operasyonel risklerin eliminasyonu desteklenmiştir.

Brisa İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası ve Bridgestone Güvenlik Misyon Beyanı doğrultusunda, güvenlik kültürünün güçlendirilmesine yönelik çalışmalar 2025 yılında da kararlılıkla sürdürülmüştür. Birimlerin kendi operasyonlarına uygun güvenlik standartlarını geliştirebilmelerine rehberlik edilmiş, güvenli davranışların günlük iş yapış şeklinin doğal bir parçası haline gelmesi hedeflenmiştir.

Üst yönetimin aktif katılımı ile sahada gerçekleştirilen davranış odaklı gözlemler ve çalışanlarla yürütülen yüz yüze iş güvenliği diyalogları sayesinde güvenlik bilinci, farkındalık ve sahiplenme seviyesi güçlendirilmiştir.

Dijitalleşme ve Yenilikçi Uygulamalar

Bir önceki yıl devreye alınan Olay Bildirim Sistemi, 2025 yılında yaygın ve etkin şekilde kullanılmıştır. Güvensiz durumlar, davranışlar ve kıl payı olaylar dijital ortamda raporlanarak kök neden analizleri gerçekleştirilmiş, hayata geçirilen düzeltici ve önleyici faaliyetler ile potansiyel iş kazalarının önüne geçilmesi hedeflenmiştir. Dijital bildirim ve takip mekanizmaları, risklerin görünür hale getirilmesi ve proaktif güvenlik yaklaşımının güçlendirilmesinde önemli rol oynamıştır.

Eğitim, Yetkinlik ve Acil Durumlara Hazırlık

Çalışanların yetkinliklerinin güvence altına alınması amacıyla yasal mevzuata uygun belgelendirme çalışmaları yürütülmüş, farkındalığı artırmaya yönelik eğitim programları uygulanmıştır.

Ayrıca yangın, deprem, tahliye ve ilk yardım tatbikatları gerçekleştirilerek acil durumlara hazırlık ve organizasyonel dayanıklılık seviyesi güçlendirilmiştir.

Alt İşveren ve Tedarikçi Yönetimi

Sahada faaliyet gösteren alt yüklenici firmalardan kaynaklanabilecek risklerin etkin şekilde yönetilmesi amacıyla çalışma izni süreçleri ve saha uygulamaları güçlendirilmiştir. Alt işverenlerin iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin dokümantasyon takibinin daha etkin yönetilmesi için Alt Yüklenici Yönetim Sistemi (AYS) modülüne yönelik kullanım testlerine başlanmıştır. Bu çalışmalarla, alt işveren süreçlerinde sürdürülebilir ve standartlaştırılmış bir güvenlik yönetimi hedeflenmiştir.

Denetimler ve Sürekli İyileştirme

2025 yılı boyunca bağımsız ve yetkin kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen denetimler başarıyla tamamlanmıştır. Denetimler, mevcut uygulamaların değerlendirilmesi ve iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemlerinin sürekli iyileştirilmesi açısından önemli fırsatlar olarak ele alınmıştır.

2026 ve Ötesi

Brisa, önümüzdeki dönemde de İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası ve Bridgestone Güvenlik Misyon Beyanı doğrultusunda, proaktif risk yönetimi, dijitalleşme, çalışan katılımı, alt işveren yönetimi ve davranış odaklı güvenlik yaklaşımını odağına alarak, iş sağlığı ve güvenliğini tüm faaliyetlerinin merkezinde tutmayı sürdürecektir.

Çevre

Brisa, tüm değer zincirinde iş adımlarını sürdürülebilirlik ekseninde tasarlamaktadır. Şirket, 2005 yılından bu yana uyguladığı iklim değişikliği mücadele programıyla doğal kaynakların kullanımı konusunda sorumlu ve etik çalışmalar yürütmektedir.

Enerji ve Karbon Yönetimi

Brisa, iklim değişikliği ile mücadele kapsamında 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını 1,5 derece senaryosuna göre hesaplamış, Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını 2020 yılına göre %56 oranında azaltmayı taahhüt etmiştir. Kapsam 3 emisyonlarının %79'una denk gelen tedarikçilerinin de 2028 yılı sonuna kadar bilim temelli hedef vermesini taahhüt etmiştir. 2050 yılında ise karbon nötre ulaşma vizyonunu benimsemiştir. Belirlenen emisyon azaltım hedefleri, global düzeyde bir girişim olan Bilimsel Temelli Hedefler Girişimi (Science Based Targets Initiative) tarafından onaylanan global lastik sektöründeki ve Türkiye'deki ilk şirket Brisa olmuştur.

Şirket, üretim süreçlerinin doğal kaynaklar ve iklim değişikliği üzerindeki etkilerini kontrol altında tutmak amacıyla yoğun bir karbonsuzlaşma yol haritası takip etmektedir.

İzmit fabrikasında karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik çalışmalar 2005 yılından bu yana sürdürülmektedir. Kapsam 1 ve Kapsam 2 mutlak sera gazı emisyonları 2025 sonunda, 2020 referans yılına göre %40* oranında azaltılmıştır (*2025 doğrulaması Mart ayı sonunda tamamlanacaktır).

Brisa, karbon emisyonunu azaltmak üzere birçok projeyi hayata geçirmektedir. Bu doğrultuda, yenilenebilir enerji kurulumu ve enerji verimliliğini önceliklendirmiştir. Aksaray fabrikasında 4,5 MW kapasiteli fotovoltaik (güneş enerjisini elektrik akımına dönüştürme teknolojisi) yenilenebilir enerji sistemi ile 2025 yılında enerji ihtiyacının %16'sını yenilenebilir enerji kaynaklarından temin etmiştir. Bu sayede yılda 3.087 ton CO_2 salımının önüne geçilmektedir. 2025 yılı toplamında ise devreye aldığı sanal güç satın alma anlaşması yöntemi ve yenilenebilir enerji sertifikaları ile kullandığı elektriğin %74*'ünü yenilenebilir enerjiden karşılamıştır (*2025 doğrulaması Mart ayı sonunda tamamlanacaktır).

İzmit ve Aksaray fabrikalarında ısı pompası kurulumu tamamlamış, yıllık 2.747 ton CO_2 salımını engellenmiş ve doğalgaz tüketimi %7 oranında azaltılmıştır. Üretim süreçlerinde açığa çıkan atık ısı geri kazanılarak enerji verimliliği ve doğalgaz tüketiminde tasarruf sağlanmıştır. Kayıp ve kaçaklarla mücadele çerçevesinde her üç ayda bir 1.000 noktada hava ve buhar kaçakları kontrol edilmiştir. Yeni nesil pompalara geçerek verimlilik artırılmıştır. İzmit fabrikasında geliştirilen akıllı ısıtma kontrol sistemi ile ham madde ve üretim sahasındaki sıcaklık izlenerek otomatik olarak optimum düzeyde tutulmuştur. Lojistik operasyonlarında ulaşım verimliliğini artırmak için sevkiyat adetleri ve rotalar optimize edilmiş, çevresel etkisi daha düşük olan mod değişimleri yapılmış, denizyolu ve demiryolu taşımacılığına öncelik verilmiştir. Depo operasyonlarında elektrikli forklift kullanımına geçiş planı uygulanmıştır.

Su Yönetimi

Brisa, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) girişimi olan CEO Water Mandate (CEO Su Yönetimi)'in imzacısı olan global lastik sektöründen altıncı şirkettir.

Şirket, bölgesel su tahsis politikalarına tam uyum sağlama ilkesine sahip olarak halkın temiz suya erişimini sağlamayı hedeflemektedir.

Fabrikaları Türkiye'nin yüksek su stresi yaşanan bölgelerinde bulunan Brisa, su yönetimi politikası ile üretim süreçlerinde minimum su tüketimi, maksimum geri dönüşüm ile verimliliği artırmaya odaklanmıştır. Bölgedeki su stres seviyesini azaltmak, iklim değişikliğinin su üzerindeki etkilerine karşı proaktif önlemler almak amacıyla su kalitesi ve hacmi açısından kapsamlı

su riski analizleri yapmaya devam etmiştir. Faaliyetlerinin ve çevredeki toplulukların su güvenliği üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmiş, önleyici tedbirleri paydaş iş birlikleriyle almıştır.

2008 yılına kıyasla, 2030 yılına kadar yeraltı su çekiminin %80 oranında azaltılması hedeflenmiştir. Bununla birlikte, İzmit fabrikasında, 2021 yılına kıyasla, 2025 yılına kadar geri dönüştürülmüş su kullanımının 4 kat artırılması hedeflenmiş ve 2025 yıl sonu itibarıyla bu hedefe ulaşılmıştır.

Daha Az Atık ve Döngüsel Ekonomiye Katkı

Brisa, çalışmalarını gerçekleştirirken atıkların kaynağında oluşumunun önlenmesini, süreçlerde tekrar kullanımını, geri kazandırılmasını amaçlamaktadır. Fabrikalar sıfır atık belgesine sahiptir.

Brisa, ham madde tedarikinden bertaraf ve geri dönüşüme kadar ürünlerinin yaşam döngüleri boyunca, kaynak verimliliğini sağlayacak şekilde doğal kaynak kullanılmasına değer vermektedir. Şirket'in atık haritalamasında, satın alma, üretim, dağıtım ve satış operasyonları, kullanım, bertaraf ve geri dönüşüm aşamalarında sıfır atık yaklaşımı bulunmaktadır.

Tüm atıklar enerji geri kazanımı yoluyla veya malzeme geri dönüşümüyle değerlendirilmektedir. Brisa, uygulamalarını daha ileriye taşımak amacıyla döngüsel ekonomi ilkelerini benimsemiştir.

Üretimde yardımcı malzeme olarak kullanılan polietilen malzemesi 2008 yılından günümüze defalarca geri kazanım prosesine tutularak yıllık 300 ton polietilen atığın oluşumu engellenmektedir.

İzmit fabrikasında plastik ambalajlı kazan kimyasalları depozitolu sisteme çevrilmiş olup yurt dışından streç filmle sarılı gelen ham madde ambalajları metal kasaya dönüştürülmüştür. Brisa, ofislerindeki ve yemekhanelerindeki tek kullanımlık plastik tüketiminin azaltılması için çalışmalar yapmış, %100 geri kazanım sağlamıştır.

Brisa, ürünlerin kullanımı ve tüketimi sonrası oluşacak çevresel etkileri daha tasarım aşamasında hesaba katarak, kirlilik ve sağlık riski taşımayan ham madde kullanımına özen göstermektedir. Şirket'in sorumlu satın alma politikası çerçevesinde, tedarikçilerle SUSPRO Sürdürülebilir Tedarikçi Programı yürütülmektedir.

Şirket öncelikle, "Al-üret-sat-tekrar kullan-geri dönüştür" döngüsünde ürün yaşam döngüsünü takip edip, toplama ve geri dönüşüm sorumluluğunu %100 yerine getirmektedir. Bu çalışmalarını, kurucu üyesi olduğu Lastik Sanayicileri Derneği (LASDER) ile yürütmektedir. Yine döngüsel ekonomi ile uyumlu olarak, lastiklerin kaplanmasını ve tekrar kullanılmasını sağlayarak lastik ömrü üç katına çıkarılmakta ve daha az lastik atığı oluşması sağlanmaktadır. Ek olarak, karbon emisyon miktarında %80'e varan azaltım sağlanmakta, 1/3 oranında daha az çelik, kauçuk, yakıt kullanılarak doğal kaynakların korunmasına ve ülke ekonomisine katkıda bulunulmaktadır. Değer zincirinin önemli bir parçası olan bayiler için de Yeşil Bayi Sürdürülebilirlik Dönüşüm Programı yürütülmektedir.

Çevre Dostu Ürünler

Brisa, ürünlerin kullanımı ve sonrasındaki çevresel etkilerini dikkate alarak ürün ve hizmetlerinin "çevre dostu" olması için çaba göstermektedir.

Ürün ve hizmetlerini yaşam döngüsü ve değer zinciri boyunca sera gazı emisyonlarını azaltacak şekilde geliştirme ilkesiyle, Avrupa Birliği regülasyonlarına uyum, müşteri talep ve ihtiyaçlarına yönelik tasarımlar yapmaktadır. Değer zincirindeki emisyonların %87'si lastik kullanım aşamasından, %12'si ise ham madde tedarik süreçlerinden kaynaklanmaktadır. Ürünlerin kullanım süreci boyunca çevresel etkilerini azaltmak amacıyla, daha sürdürülebilir ham maddeler ve karbon emisyonunu düşüren teknolojilerin kullanımına ve atık oluşumunun en aza indirilmesine odaklanılmaktadır. Bu doğrultuda, Brisa, yuvarlanma direnci daha düşük, daha az emisyon ve gürültü oluşturan, daha düşük ağırlığa sahip yeni konsept ürünler üzerinde çalışmaktadır. Bu çalışmaların neticesinde, yüksek yakıt verimliliğine sahip ve uzun ömürlü lastikler, mevcut ürün portföyünün %45'ine denk gelmektedir.

Biyoçeşitliliğe Saygı

Yemekhanelerde oluşan yaklaşık 1.000 kg günlük organik atık kompostlaştırılarak 200 kg gübre hâline getirilmektedir. Böylelikle, yılda 300 ton organik atık 60 ton gübreye dönüştürülmektedir.

Brisa orman yangınlarının verdiği zararın önüne geçebilmek ve yeşillenmeye katkı sağlamak amacıyla 2021 yılından bu yana her yıl Tema Vakfı'na 18 bin adet fidan bağışında bulunmaktadır.

Brisa, tüm bu çalışma ve çabalarıyla 2025 yılında da uluslararası başarılarını korumayı başarmıştır. Uluslararası çevresel raporlama platformu Karbon Saydamlık Projesi'nde (CDP - Carbon Disclosure Project)'de İklim Değişikliği ve Su Güvenliği kategorilerinde A Listesine girerek bir kez daha global liderler arasında yer almıştır.

Brisa, Londra Borsası (LSEG) işletmesi Refinitiv tarafından yapılan değerlendirmede de yeniden Olağanüstü seviyede konumlanmıştır.

Tüm bu çalışmalarla Brisa, yurt içinde de sürdürülebilirlik kategorisinde Türkiye Kalite Derneği (KalDer) Büyük ödülünü kazanmıştır.

Brisa ayrıca, 2015 yılından bu yana BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Brisa, toplumsal gelişim ve refahın önemine gönülden inanarak, geçmişten günümüze birçok değerli projeyi hayata geçirmiştir.

Yarım asırlık bir geçmişe sahip bir üretici ve şirket olarak, bu süre zarfına birçok toplumsal katkı projeleri sığdırılmıştır. Eğitimden kültüre, spordan bilgi ve birikim paylaşımına kadar toplumun her kesimine dokunmak ve geniş bir yelpazede değer yaratacak projeleri hayata geçirmek öncelikler arasında yer almaktadır.

Brisa, mobilite dönüşümünü ürün ve hizmetlerin ötesinde, yolculukların her anını kapsayan bütünsel bir yaklaşımla ele almaktadır. Eşitlik, çeşitlilik ve kapsayıcılık temelinde toplumsal dönüşüme yönelik projeleriyle bireylerin hayatın içindeki hareketini, yolculuklarını desteklemektedir.

Bu yaklaşımla Brisa, 2025 yılında birçok değerli projeyi hayata geçirmiştir.

Brisa Dönüşüm Akademisi ile 2025 yılı boyunca Brisa bünyesinde yürütülen kurumsal sosyal sorumluluk, gençlik ve staj programları kapsamında 2.205 kişiye ulaşılmış, 7.804 saat (kişi*saat) eğitim ve gelişim eforu hayata geçirilmiştir.

Bu projeler, öğrenciler, stajyerler, genç yetenekler ve kadın bayi çalışanları başta olmak üzere farklı grupların eğitim, teknoloji ve iş hayatına hazırlık süreçlerini destekleyen, çevrim içi ve yüz yüze formatlarda hayata geçirilen bütüncül bir gelişim yaklaşımının parçası olarak ele alınmıştır.

Sabancı Gençlik Seferberliği kapsamında, gençlere yeni nesil beceriler kazandırmayı ve yenilikçi, akıllı teknolojiler geliştirmelerine destek olmayı hedefleyen Aksaray'daki Brisa Teknoloji ve Etki Merkezi çatısı altında gençlerin eğitim ve kariyer yolculuklarını desteklemeyi amaçlayan programlar oluşturulmuştur. Bu çerçevede, gerçekleştirilen 36 eğitim ve çalışma ile toplam 4.574 gence erişilmiştir.

Brisa Teknoloji ve Etki Merkezi çalışmaları kapsamında, çevrim içi olarak gerçekleştirilen Kendini En İyi Şekilde Anlat! - CV ve Mülakat Becerileri Atölyesi ile 280 üniversite öğrencisine 560 saat (kişi*saat) eğitim sunulmuştur. Yine aynı çatı altında yürütülen Öz Liderlik Eğitimi, 505 öğrenciyi kapsayarak toplam 1.010 saat (kişi*saat) eğitim eforuna ulaşmıştır. Teknoloji ve dijital dönüşüm başlıklarını ele alan Yapay Zekâ ve Geleceğin Dünyası: Teknolojiler, İş Dünyası ve Güvenlik Eğitimi 149 öğrenciye 658 saat (kişi*saat) eğitim sağlamış, Brisa'da Girişimcilik Kültürü: Fırsatlar, İlhamlar, Kariyer Yolculukları Eğitimi ise 39 öğrencinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

Brisa Teknoloji ve Etki Merkezi çatısının dışında yürütülen sosyal etki odaklı eğitimler kapsamında, çevrim içi ve yüz yüze formatlarda olmak üzere toplam 839 katılımcıya 3.083 saat (kişi*saat) eğitim sunulmuştur. Bu süreçte, Temel Lastik Eğitimi, PSR (Binek) Lastikleri Eğitimi ve Temel Elektrikli & Hibrit Araç (EV & HEV) Eğitimi gibi teknik içeriklerin yanı sıra mesleki platformlar, kariyer zirveleri ve yerinde uygulamalı sınıf eğitimleri hayata geçirilmiştir.

Çocuklara yönelik olarak yüz yüze gerçekleştirilen Haydi Çocuklar Brisa'ya Programı kapsamında 50 çocuk, toplam 400 saat (kişi*saat) eğitim ve farkındalık faaliyetlerine katılmıştır. Program, çocukların erken yaşta merak duygularını beslemeyi ve öğrenmeye dair olumlu bir bağ kurmalarını desteklemeyi amaçlamıştır.

2025 yılı boyunca Brisa'da staj yapan öğrencilere yönelik olarak yürütülen gelişim ve eğitim çalışmaları kapsamında toplam 1.701 saat (kişi*saat) eğitim gerçekleştirilmiştir. Bu eğitimler, öğrencilerin hem profesyonel iş yaşamına uyumlarını desteklemek hem de teknik ve dijital yetkinliklerini geliştirmek amacıyla planlanmıştır.

Kısa dönem staj kapsamında öğrenciler, iş hayatına hazırlık, problem çözme, çevik çalışma yaklaşımları ve temel teknik bilgiler gibi alanlarda desteklenmiştir.

Özellikle teknoloji ve dijital yetkinlikler odağında gerçekleştirilen eğitimler öne çıkmıştır. Yapay zekâ, veri analitiği ve iş zekâsı başlıklarını içeren programlarla öğrencilerin dijital araçlarla çalışma becerilerinin geliştirilmesi hedeflenmiştir. Bunun yanı sıra Power BI destekli iş zekâsı uygulamaları, veri bilimi ve mobilitenin geleceği gibi içerikler, öğrencilerin güncel teknolojik gelişmelere dair farkındalık kazanmalarına katkı sağlamıştır.

İş yaşamına hazırlık kapsamında ise mülakat teknikleri ve CV hazırlama, sunum teknikleri ve hikâyeleştirme, öz liderlik, tasarım odaklı düşünme ve problem çözme gibi eğitimler sunulmuştur. Bu eğitimler, öğrencilerin yalnızca teknik bilgi değil, aynı zamanda iş hayatında ihtiyaç duyacakları temel davranışsal beceriler konusunda da desteklenmesini amaçlamıştır.

İhtiyaç sahibi öğrencilerin eğitimlerini sürdürmelerine destek sağlamak amacıyla kurulan Brisa Mensupları Öğrenimi Destekleme Derneği (BMÖDD) faaliyetleri, çalışanların gönüllü katılımıyla sürdürülmektedir. Brisa Mensupları Öğrenimi Destekleme Derneği bünyesinde 2025 yılında toplam 88 öğrencinin eğitimine katkı sunulmuştur.

2025 yılı boyunca kadın bayi çalışanlarına yönelik olarak kurgulanan gelişim programları kapsamında önemli bir eğitim eforu hayata geçirilmiştir. Müşterinin Kahramanları Programı çerçevesinde, 7 kadın bayi çalışanına yönelik olarak 9 farklı eğitim sunulmuş ve toplam 504 saat (kişi*saat) eğitim eforu sağlanmıştır. Program, müşteri odağını güçlendiren ve iş süreçlerinde yetkinliği destekleyen içeriklerle yapılandırılmıştır.

2016 yılından bu yana devam eden Müşterinin Kahramanları Programı'na ek olarak, Finansın Kahramanları Programı, bu yıl ayrı bir sertifika programı kapsamında kadın bayi çalışanlarına özel olarak sunulmuştur. Program kapsamında 6 kadın bayi çalışanı, 6 farklı eğitim aracılığıyla toplam 288 saat (kişi*saat) eğitime katılmıştır. Finansal konularda bilgi ve farkındalığı artırmayı hedefleyen bu Program, katılımcıların işlerini daha güvenle ve bilinçle yürütmelerine destek olmayı amaçlamıştır.

Brisa Dönüşüm Akademisi'nin toplumsal katkı projeleri ile ulusal ve uluslararası platformlarda çok sayıda önemli başarılara da imza atılmıştır.

- Okul-Sanayi iş birliği kapsamında ülkemizin ve sektörün ihtiyaç duyduğu nitelikli teknik personelin yetiştirilmesine katkı sağlamaktadır.
- İş birliği yapılan meslek liselerinde hem öğrencilere hem de öğretmenlere lastik ve elektrikli araçlar özelinde eğitim desteği sunmaktadır.
- Elde ettiği gelirin önemli bir bölümünü Brisa Mensupları Öğrenimi Destekleme Derneği'ne bağışlayarak, başarılı öğrencilere burs imkânı sağlamaktadır.
- Üniversite öğrencilerine ücretsiz olarak açılan çevrim içi ve sınıf eğitimleriyle günlük ve profesyonel hayatta ihtiyaç duyacakları bilgi ve becerileri sunmaktadır.

Her yolculuğun kapsayıcı olduğu bir gelecek inşa etme vizyonuyla hareket eden Brisa, çeşitliliği güç kaynağı, eşitliği temel bağlılık ve kapsayıcılığı başarıya giden yol olarak görmektedir. Bu strateji doğrultusunda, iş hayatındaki bilinçdışı önyargıları dönüştürmek amacıyla hayata geçirilen Kapsayıcı İletişim Atölyeleri'nin 2026 yılında yaygınlaştırılmasına devam edilecektir. Brisa, kadınların sosyal ve ekonomik hayata tam katılımını desteklemek amacıyla Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) Türkiye tarafından yürütülen İmalat Sanayinde Kadınların Güçlenmesine Yönelik Model Geliştirilmesi Projesi'ne dahil olmuştur. Eş zamanlı olarak, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Hedefi (UN Global Compact Target Gender Equality) ve %30 Kulübü Üyelikleri kapsamında uluslararası standartlarla uyumlu, somut eylem planları belirlenmiştir. Sosyal güvenliğin desteklenmesi hedefiyle İş Dünyası Ev İçi Şiddete Karşı (Business Against Domestic Violence) Projesi çerçevesinde hazırlanan kurumsal politika 2025 yılında yürürlüğe konulmuştur.

2025 yılında spor alanında da birçok sosyal sorumluluk projesi hayata geçirilmiştir. Şirket, Brisaspor bisiklet takımı ile sporun yaygınlaşmasına destek vermektedir. Brisaspor bisiklet takımı, 2025 yılında bir kez daha Türkiye'nin en başarılı bisiklet takımı olmuştur. Sezonu 44 madalya ile tamamlayan Brisasporlu gençler, yıl boyunca gösterdikleri üstün performans ile 25 birincilik elde ederken, 21 kez milli takım forması ile ülkemizi temsil etmiştir. 2025 yılında, üç genç sporcumuz kendi kategorilerinde Türkiye Dağ Bisikleti Şampiyonu olma başarısını göstermiştir.

Kadınların hayatın her alanına katılımını güçlendirmeyi sorumluluğu bilen ve yaşamın her alanında hareketliliği ve katılımı destekleyen Brisa, tamamı kadınlardan oluşan ve kendi sınıfında bir ilk olan Brisa Kadın Yelken Takımı'nı 2025 yılında da desteklemeye devam etmiştir. Kadın Yelken Takımı 2025 sezonunu, tamamı birinci ve ikincilikten oluşan toplam 27 ödülle tamamlamıştır.

Brisa, kurulduğu günden bu yana toplumsal sorumluluk bilinci ile hareket etmiş, sporun ve sporcunun gelişimine katkı sağlamış, Lassa markası ile de sporun birçok farklı dalında hem takımlarla hem de bireysel sporcularla çok sayıda iş birliğini hayata geçirmiştir. Şirket, "Sağlam" iş birliğiyle birlikte Darüşşafaka Basketbol Takımı'nın, 2022-23, 2023-24, 2024-25 ve 2025-26 sezonlarında isim sponsoru olmuştur. Darüşşafaka, basketbol branşında hem önemli bir okul hem de kendi yetiştirdiği sporcularla fırsat eşitliğinin spordaki simgesidir.

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak No1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel: +90 (212) 366 60 00
Fax: +90 (212) 366 60 10
www.deloitte.com.tr

Mersis No :0291001097600016
Ticari Sicil No: 304099

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklığının ("Grup") 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil)* (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 27 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Deloitte, Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), onun küresel üye firma ağı ve ilgili kuruluşlarından bir veya daha fazlasını ifade eder. DTTL üye firmalarının her biri yasal olarak ayrı ve bağımsız kuruluşlardır. DTTL müşterilere hizmet sunmamaktadır. Daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2026. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu
Grup yönetimi, Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu
Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ali Çiçekli'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Ali Çiçekli, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 27 Şubat 2026

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

1 Ocak – 31 Aralık 2025 Dönemine Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

1. Genel Bilgiler

Ticaret Unvanı	: Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil Memurluğu	: İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	: 126429-0
Mersis No	: 0187002389400013
Vergi Dairesi	: Büyük Mükellefler
Vergi Numarası	: 1870023894
Merkez Adresi	: Küçük Çamlıca Mah. Şehit İsmail Moray Sokak Temsa Sitesi No: 2/1 Altunizade/Üsküdar-İstanbul
İzmit Fabrika	: Alikahya Fatih Mah. Sanayi Cad. No: 98 İzmit-Kocaeli
Aksaray Fabrika	: Kırımlı OSB Mah. Şehit Fatih Kalu Sokak No:1 Merkez-Aksaray
Arvento Mobil Sistemler A.Ş. (Merkez)	: ODTÜ Teknokent Bilişim İnovasyon Merkezi Mustafa Kemal Mah. Dumlupınar Bulvarı 280/G Kat: 5 No: 514 Çankaya-Ankara
Aksaray Üniversitesi Teknopark Şubesi	: Bahçesaray Mahallesi 135/Necmettin Erbakan Bulvarı A Blok No: 127/1 Merkez-Aksaray
Samsun Şubesi	: Cumhuriyet Mah. 38 Sokak No: 2/23 Atakum-Samsun
İnternet Sitesi	: www.brisa.com.tr

a) Faaliyet Konusu

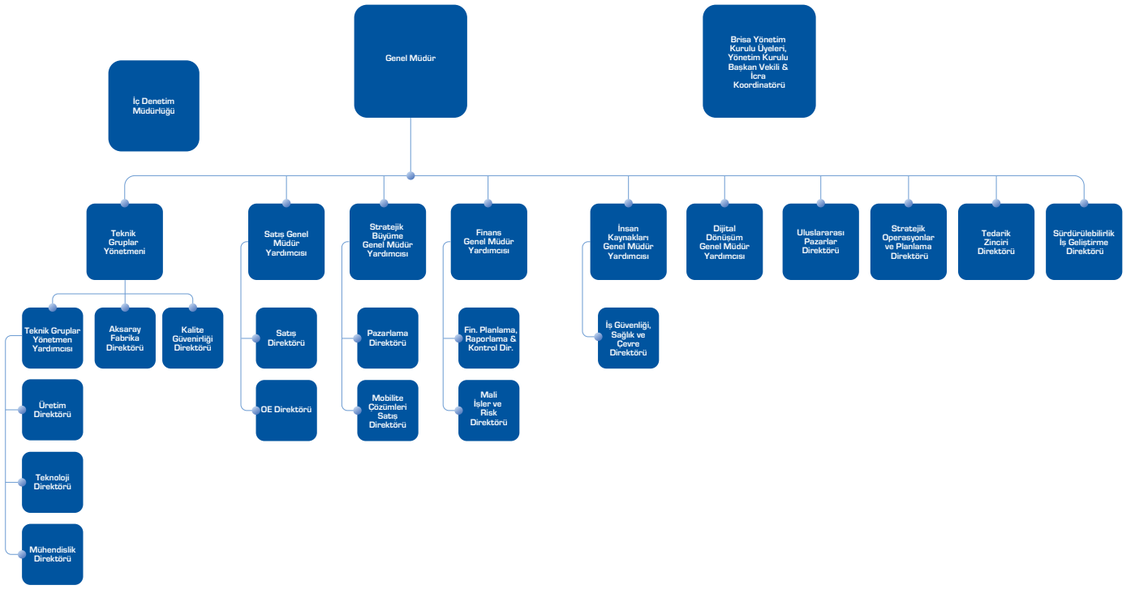
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Brisa") 1974 yılında Lassa Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak kurulmuş olup, 1988 yılında Bridgestone Corporation ile gerçekleştirilen hisseli ortaklık anlaşması sonucunda Şirket'in adı Brisa olarak değişmiştir.

Şirket'in ana faaliyet konusu her tip ve nevide dış ve iç lastikler, ayakkabı mamulleri, reçineler, plastik kayışlar ve kimyevi maddeler dahil olmak üzere tabii ve suni kauçuk mürekkabatı, kauçuğun yerini alan maddeler, kauçuk evsafına haiz veya aynı maksatla kullanılan maddeler ile kısmen veya tamamen kauçuktan imal edilen maddeleri elde etmek ve üretmek; lastik kaplama işi ve hizmetini vermek, otomotiv sektörüne ilişkin diğer her türlü ürün, yedek parça ve aksesuarların alım, satım ve servis hizmetlerini vermektir.

Mobilite dönüşümü kapsamında, Arvento Mobil Sistemler A.Ş.'nin sermayesinin %88,89'unu temsil eden payların tamamını 1 Mart 2022 tarihinde satın alan Brisa, güçlü lastik ürünlerini ve servis ağını Arvento filo yönetim platformu ile entegre etmekte; bütünleşmiş mobil sistemlere ve veri analitiğine dayalı filo yönetim hizmetleri ile müşterilerine kolaylık, verimlilik ve üretkenlik sağlamaktadır.

b) Organizasyon Yapısı

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla organizasyon şeması aşağıdaki gibidir:



c) Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Sermaye piyasası mevzuatına göre kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olan Brisa'nın tescil edilmiş 750.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış sermayesi 305.116.875 TL'dir. Bu sermaye her biri 1 Kuruş nominal değere sahip toplam 30.511.687.500 (31 Aralık 2024: 30.511.687.500) adet nama yazılı paydan oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Brisa'nın çıkarılmış sermayesi ve bu sermayenin pay sahipleri arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

Hissedarlar	Pay (%)	31 Aralık 2025	Pay (%)	31 Aralık 2024
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	43,63	133.111.388	43,63	133.111.388
Bridgestone Corporation	43,63	133.111.388	43,63	133.111.388
Diğer	12,74	38.894.099	12,74	38.894.099
Sermaye	**100,00**	**305.116.875**	**100,00**	**305.116.875**

d) İmtiyazlı Paylar, Payların Oy Hakları ve Pay Devrine İlişkin Açıklamalar

Sermayeyi temsil eden paylar (A), (B), (C), (D), (E), (F) ve (G) olmak üzere yedi gruba bölünmüştür. (A), (B), (C), (D), (E), (F) ve (G) grubu payların sahiplerine Esas Sözleşme'nin 10 (Yönetim Kurulu), 12 (Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Görev Süresi), 13 (Yönetim Kurulu'nun Toplantı Kararları), 17 (Genel Kurul) ve 31'inci (Devri Kısıtlı Nama Yazılı Hisseler) maddelerinde belirtilen hususlar dışında herhangi bir ayrıcalıklı hak ve imtiyaz sağlanmaz.

Esas Sözleşme'nin 21'inci maddesi gereği, Genel Kurul'da pay sahipleri oy haklarını Türk Ticaret Kanunu'nun 434'üncü maddesi uyarınca paylarının toplam itibari değerleriyle orantılı olarak kullanırlar. Oy haklarına ilişkin herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirket'in ahenkli yönetim yapısını bozacağı düşüncesiyle, Şirket Esas Sözleşmesi'nde, mevcut ortaklık yüzdelerinde ve ortaklık yapısında birikimli oy hakkı tanınmasına yönelik bir düzenleme yapılmamıştır.

Şirket'in karşılıklı hissedarlık menfaatleri içerisinde olduğu herhangi bir şirket mevcut değildir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde, azınlık pay sahiplerinin ve menfaat sahiplerinin yönetimde temsiline ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır. Ancak azınlık hissedarlar başta olmak üzere tüm hissedarları ve menfaat sahiplerini eşit olarak temsil etmek üzere Yönetim Kurulu'nda iki Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi görev yapmaktadır.

Brisa tarafından Türk Ticaret Kanunu ve SPK düzenlemelerine uygun olarak azınlık haklarının kullanılmasına önem verilmekte olup, 2025 yılında bu duruma ilişkin herhangi bir eleştiri ya da şikâyet olmamıştır.

Hâkim ortaklar olan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve Bridgestone Corporation'ın sahibi oldukları nama yazılı senetlerin devri, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 31'inci maddesinde detaylı olarak açıklandığı üzere, bazı kısıtlamalara tabidir. Özet olarak, hâkim ortaklar hisselerini devrederken öncelikle diğer hâkim ortağa teklif etmek zorundadırlar. Hâkim ortaklar, nama yazılı hisse senetlerini Sabancı veya Bridgestone veya onların yan şirketleri ve hissedarları ile aynı veya benzeri iştigal konularında iş yapmak anlamında rakip olan veya rakip olma ihtimali bulunan üçüncü kişilere devredememektedir.

Esas Sözleşme'de diğer ortakların pay devrini kısıtlayacak bir hüküm bulunmamaktadır.

e) Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu (Üst Düzey Yöneticiler)

Brisa Yönetim Kurulu, sermaye piyasası mevzuatı ve Esas Sözleşme hükümleri gereği ikisi bağımsız olmak üzere toplam 11 üyeden oluşmaktadır. Esas Sözleşme'nin 10'uncu maddesinde belirtildiği üzere, Yönetim Kurulu, her grubun hisse sahiplerinin ekseriyetinin göstereceği aday veya adaylar arasından (A Grubu) için bir, (B Grubu) için üç, (C Grubu) için bir, (D Grubu) için bir, (E Grubu) için bir, (F Grubu) için bir ve (G Grubu) için bir üye, ayrıca iki bağımsız üyeden oluşmak üzere, Genel Kurul'ca seçilmektedir.

Esas Sözleşme'nin 12'nci maddesinde belirtildiği üzere, Yönetim Kurulu Üyelerinin görev süresi en çok üç yıl olup süresi biten üye yeniden seçilebilmektedir. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle açılması halinde, Yönetim Kurulu, açılan üyelik için yeni bir üye seçerek ilk Genel Kurul toplantısında onaya sunmaktadır.

Esas Sözleşme'nin 13'üncü maddesi gereğince, Yönetim Kurulu, her yıl (B) veya (G) grubu hissedarlar tarafından önerilmiş üyeler arasından bir Başkan; (A), (D), (E) veya (F) grubu hissedarlar tarafından önerilmiş üyeler arasından bir Başkan Vekili seçer. Başkan ve Başkan Vekili bir veya daha fazla dönem için tekrar seçilebilirler.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki kişilerdir:

Yönetim Kurulu:

- **Burak Turgut Orhun*** *** - Başkan
- **Tomio Fukuzumi** - Başkan Vekili
- **Mustafa Bayraktar** - Üye
- **Gökhan Eyigün** ** - Üye
- **Jacques Johannes Fourie*** - Üye
- **Jerome Freddy Pierre Boulet** - Üye
- **Arianna Antonella*** - Üye
- **Haluk Kürkçü**** ** - Üye ve CEO
- **Sakine Şebnem Önder** - Üye
- **Ahmet Erdem** - Üye (Bağımsız)
- **Fatma Dilek Yardım** - Üye (Bağımsız)

*26 Mart 2025 tarihinde gerçekleşen 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Arianna Antonella ve Jacques Johannes Fourie'nin Şirket Esas Sözleşmesi'nin 12'nci ve Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesine uygun olarak seleflerinden artan sürece vazife görmek üzere, Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmelerine oy çokluğu ile onay verilmiştir.

**Şirket Yönetim Kurulu'nun 31 Mart 2025 tarih ve 2025/17 sayılı Yönetim Kurulu kararı neticesinde, 1 Nisan 2025 tarihinden itibaren sonuç doğurmak üzere; Haluk Dinçer'in Yönetim Kurulu üyeliği görevinden istifasının kabul edilmesine, Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi gereğince yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere, Gökhan Eyigün'ün Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına ve Haluk Dinçer'in istifası neticesinde, Gökhan Eyigün'ün Şirketimiz Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Üye sıfatıyla seçilmesine karar verilmiştir.

***Şirket Yönetim Kurulu'nun 30 Nisan 2025 tarih ve 2025/19 sayılı Yönetim Kurulu kararı neticesinde, Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliğinden istifa eden Ahmed Cevdet Alemdar'ın istifasının kabulüne, boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Burak Turgut Orhun'un atanmasına ve Türk Ticaret Kanunu'nun 366'ncı maddesi gereğince, yapılan vazife taksimi neticesinde 19.04.2027 tarihine kadar görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Burak Turgut Orhun'un, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne Tomio Fukuzumi'nin seçilmesine karar verilmiştir.

****Şirket Yönetim Kurulu'nun 14 Kasım 2025 tarih ve 2025/30 sayılı Yönetim Kurulu kararı neticesinde, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren sonuç doğurmak üzere; Şirketimiz Genel Müdürü Haluk Kürkçü'nün istifasının kabul edilerek, Genel Müdürlük görevine Vecih Yılmaz'ın atanmasına ve Haluk Kürkçü'nün 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeliği görevinden istifasının kabul edilerek, boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi gereğince yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere, Vecih Yılmaz'ın atanmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri 19 Nisan 2024 tarihinde yapılan 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, 2027 yılında yapılacak 2026 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 28 Mart 2025 tarih ve 2025/16 sayılı Yönetim Kurulu kararı neticesinde, Türk Ticaret Kanunu'nun 366'ncı maddesi gereğince, yapılan vazife taksimi neticesinde 19 Nisan 2027 tarihine kadar vazife görmek üzere, Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Ahmed Cevdet Alemdar'ın, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne Tomio Fukuzumi'nin seçilmesine karar verilmişti. 30 Nisan 2025 tarihinde alınan 2025/19 sayılı yeni kararla, Türk Ticaret Kanunu'nun 366'ncı maddesi gereğince, yapılan vazife taksimi neticesinde 19.04.2027 tarihine kadar görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Burak Turgut Orhun'un, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne Tomio Fukuzumi'nin seçilmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişleri Şirket internet sitesinde yer almaktadır.

Şirket üst yönetimi Esas Sözleşme hükümleri gereği Yönetim Kurulu tarafından seçilerek göreve atanır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla İcra Kurulu (CEO ve İcra Koordinatörü hariç alfabetik sıra ile) aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır:

- **Haluk Kürkçü*** - CEO
- **Tomio Fukuzumi** - İcra Koordinatörü
- **Cenk Koçdor** - Satış Genel Müdür Yardımcısı
- **Mustafa Tacettin** - Dijital Dönüşüm Genel Müdür Yardımcısı
- **Neslihan Döngel Özlem** - Finans Genel Müdür Yardımcısı
- **Tetsuya Tsutsumi** - Teknik Gruplar Yönetmeni
- **Tuğba Gök Nam** - İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı
- **Yakup Demir** - Satış Genel Müdür Yardımcısı

*Şirket Yönetim Kurulu'nun 14 Kasım 2025 tarih ve 2025/30 sayılı Yönetim Kurulu kararı neticesinde, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren sonuç doğurmak üzere; Şirketimiz Genel Müdürü Haluk Kürkçü'nün istifasının kabul edilerek, Genel Müdürlük görevine Vecih Yılmaz'ın atanmasına ve Haluk Kürkçü'nün 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeliği görevinden istifasının kabul edilerek, boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi gereğince yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere, Vecih Yılmaz'ın atanmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

İcra Kurulu Üyelerinin özgeçmişleri Şirket internet sitesinde yer almaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla belirsiz süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 3.451'dir (31 Aralık 2024: 3.517). Bu çalışanların 2.555'i Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tabi (31 Aralık 2024: 2.606), 890'ı Toplu İş Sözleşmesi dışındadır (31 Aralık 2024: 905). Şirket'te 6 yabancı çalışan vardır (31 Aralık 2024: 6). Ayrıca Şirket'te belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan çalışan sayısı 6'dır (31 Aralık 2024: 159).

Türkiye Petrol, Kimya ve Lastik Sanayi İşçileri Sendikası (LASTİK-İŞ) ile Şirket arasında, 1 Ocak 2024 tarihinden geçerli olmak üzere, 24 ay süreli 23.Dönem Toplu İş Sözleşmesi yürürlükteydi. 24.Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerine ise 10 Şubat 2026 tarihinde başlanmıştır, süreç devam etmektedir.

Şirket'te Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki ve kapsam dışındaki çalışanların ücretlerine ek olarak, dört aylık brüt ücretleri tutarında ikramiye, BES, sağlık sigortası, kapsam dışındaki çalışanlara hayat sigortası, yalnızca Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki çalışanlara yakacak yardımı, bayram harçlığı, yıllık izin harçlığı, doğum yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı, öğrenim yardımı, aile-gıda yardımı, alışveriş fişi, çocuk zammı gibi menfaatler sağlanmaktadır. Ayrıca tüm çalışanlara yemek ve ulaşım hizmeti verilmektedir.

Brisa Dönüşüm Akademisi ile Brisa, çalışanlarını, bayilerini ve iş ortaklarını kapsayan geniş bir öğrenme ekosistemi sunmakta ve herkesin kendi gelişim yolculuğunu tasarlayabildiği yaşayan bir öğrenme kültürü yaratmaktadır.
Detaylı bilgi için: **https://www.brisa.com.tr/brisali-olmak/egitim-ve-gelisim/brisa-donusum-akademisi/**

Brisa, çalışanlarına kapsayıcı ve sürdürülebilir bir iş ortamı yaratma hedefi doğrultusunda üç temel alana odaklanmaktadır; fırsat eşitliği, kuşak çeşitliliği ve erişilebilirlik.
Detaylı bilgi için: **https://www.brisa.com.tr/brisali-olmak/brisada-esitlik-cesitlilik-ve-kapsayicilik/**

Brisa, etik ilkelere bağlılık ve kurumsal politikaları doğrultusunda hareket etmektedir. Çalışanlarından iş ortaklarına, müşterilerinden topluma kadar her paydaşı için şeffaf, sorumlu ve sürdürülebilir bir iş kültürü yaratmayı önemsemektedir. Brisa'nın Etik İlkeler ve Politikaları hakkında detaylı bilgi için: **https://www.brisa.com.tr/hakkimizda/brisa-hakkinda/etik-ilkeler-ve-politikalar/**

Mobiliteyi ürün ve hizmetlerin ötesinde tanımlayan Brisa, hayatın da mobiliteden beslendiğine inanmakta, kapsayıcı bir yaklaşımla insanların eğitim, spor, teknoloji ve kültür yolculuklarında potansiyellerine ulaşmalarını desteklemektedir. Toplumsal hareketliliğin artırılması, bireylerin dönüşümüne katkı sunulması ve herkes için daha erişilebilir bir gelecek yaratılması amaçlanmaktadır. Brisa'nın toplumsal ve sosyal etkisi hakkında detaylı bilgi için: **https://www.brisa.com.tr/hakkimizda/brisa-hakkinda/toplumsal-ve-sosyal-etkimiz/**

2. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket üst düzey yönetim kadrosu, Yönetim Kurulu Üyeleri ve İcra Kurulu Üyelerinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek ücretler Genel Kurul kararı ile belirlenmektedir. İcra Kurulu Üyelerinin ücretleri ise, sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır.

26 Mart 2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üyeleri'nin her birine, 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısını takiben ödenmek üzere, görev süreleri boyunca aylık 135.000 TL brüt ücret ödenmesine karar verilmiştir.

İcra Kurulu Üyelerinin sabit ücretleri; piyasadaki makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret politikaları, Şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülüklere uygun olarak belirlenmektedir. İcra Kurulu üyelerinin primleri; Şirket performansı ve bireysel performansa göre hesaplanmaktadır.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ücret, kıdem tazminatı, prim, bireysel emeklilik, sağlık sigortası, hayat sigortası, yabancı personele ödenen kira, yurt dışı taşınma masrafları, binek araç kiraları, yakıt ve cep telefonu vb. diğer masraflar kapsamında yapılan ödemelerden ve kıdem tazminatı ile diğer karşılık tutarlarından oluşmaktadır.

Brisa'nın 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların kırılımı aşağıdaki gibidir:

(bin TL)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maaş ve diğer kısa vadeli faydalar	344.187	274.559
Kıdem tazminatı	1.162	738
Diğer uzun vadeli faydalar	6.065	5.311
Toplam	**351.414**	**280.608**

3. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Türkiye lastik sektörünün mobilite lideri olan Brisa, 1985 yılından beri Ar-Ge'ye yatırım yapmaktadır. 2017 yılında belgelendirilen İzmit fabrikasında konumlanan Brisa Ar-Ge Merkezi'nde katma değerli ürün geliştirme faaliyetlerine ivme kazandırmaktadır.

Brisa, Ar-Ge alanında uluslararası arenada güçlenmesini sağlayan yenilikçi üretim teknikleri ve ham maddelere odaklanmaktadır. Bir yandan yerli üretimi artırarak endüstriyel birikime katkı sağlarken, bir yandan ihracatına ivme kazandırarak ülke ekonomisine değer katmaktadır.

Brisa'da dijitalleşme alanında da güçlü adımlar atılmaktadır. Bu çerçevede, teknik tasarım süreçlerini yapay zekâ ile otomatikleştiren yazılımlar geliştirilmiştir. Böylece, geliştirme süreçleri mükemmelleştirilip hızlandırılmıştır. Mobilitenin geleceğine hizmet etmek adına müşterilerine yenilikçi servisler geliştiren Şirket, üretim süreçlerinde de en üstün başarımı sağlamak üzere görüntü işleme ve uçtan uca veri analizi sistemleri kurmaktadır.

Brisa otomotiv sektörünün geleceğini şekillendirecek elektrikli araçlar için Ar-Ge ve teknoloji geliştirme çalışmaları da yürütmektedir. Bu doğrultuda, öncelikle araç üreticilerinin elektrikli araçlar lastiklerinden beklentilerini karşılamak üzere üretim teknolojileri yenilenmektedir.

Tüm yatırım ve çalışmalarla Şirket, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde 652,9 milyon TL harcama (1 Ocak - 31 Aralık 2024: 551,9 milyon TL) yapmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket 46 adet yeni Ar-Ge projesi ve 68 adet yeni ürün geliştirmiştir.

4. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

a) Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

Bağlı Ortaklıklar:

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide edilen Bağlı Ortaklıklara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermayesi (TL)	Brisa'nın Şirket Sermayesindeki Payı (%)
Arvento Mobil Sistemler A.Ş.	Araç takip ve filo yönetim sistemleri, nesne-kişi takip sistemleri, tekne takip sistemleri ve M2M çözümleri	7.600.000	88,89

1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemi içerisinde Brisa'nın Şirket sermayesindeki payı değişmemiştir (31 Aralık 2024: %88,89).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Dolaylı Bağlı Ortaklık bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

b) Esas Sözleşme Değişikliği

Dönem içerisinde Esas Sözleşme değişikliği olmamıştır.

c) Bağımsız Denetim

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirket'in 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin ilgili hükümleri ve ilgili diğer mevzuat uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirket'in 2024 ve 2025 yılları hesap dönemlerinde sürdürülebilirlik raporlarının güvence denetimini yapmak üzere, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin (Deloitte) seçilmesine 26 Mart 2025 tarihli 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerince onay verilmiştir. İlgili Genel Kurul kararı, 3 Nisan 2025 tarihinde tescil ettirilerek Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin aynı tarih ve 11304 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

d) Yatırım Harcamaları

Brisa, yolculuklara değer katma misyonuyla faaliyetlerini sürdürürken bir yandan da ürün kapasitesini, çeşitliliğini ve kalitesini artırmaya, sürdürülebilirlik ve dijitalleşme odaklı modernizasyon çalışmalarına yönelik yatırımlara devam etmektedir.

1 Ocak - 31 Aralık 2025 döneminde İzmit fabrikasında, yenileme, modernizasyon ve yeni teknoloji ürün üretim çalışmalarına yönelik olarak toplam 13,4 milyon ABD doları tutarında yatırım gerçekleştirilmiştir.

Aynı dönemde Aksaray fabrikasında, 20,4 milyon ABD doları tutarı teşvik belgesi kapsamında olmak üzere, toplam 27,1 milyon ABD doları yatırım harcaması yapılmıştır. Böylece bugüne kadar Aksaray fabrikası için yapılan yatırım harcaması toplamı 402,4 milyon ABD dolarına ulaşmıştır.

e) Dönem İçi Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

26 Mayıs 2025 tarihinde JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından gerçekleştirilen kredi derecelendirme süreci tamamlanmış olup, uzun vadeli ulusal kurum kredi rating notu "AAA (tr)" olarak teyit edilmiştir. Bütün notlar "yatırım yapılabilir" seviyede olup, şu şekilde oluşmuştur: Uzun vadeli ulusal kurum kredi rating notu: "AAA (tr) / (Negatif Görünüm)"; kısa vadeli ulusal kurum kredi rating notu "J1+ (tr) / (Stabil görünüm)"; uzun vadeli uluslararası kurum kredi rating notu "BBB+ / (Stabil görünüm)".

Türkiye'nin en büyük 500 şirketinin sıralandığı Fortune 500 Türkiye 2025 listesinde Brisa, Taşıt Araçları Ekipmanları İmalat ve Bakımı kategorisinde sektör lideri olmuştur. Şirket genel sıralamada ise 88. sıradadır.

Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği'nin düzenlediği İhracatın Şampiyonları Ödül Töreninde Brisa, üst üste üçüncü yıl Altın İhracatçı ödülünü almıştır.

Turkishtime'ın Türkiye Ar-Ge 500 Araştırması sonuçlarına göre Brisa, lastik sektöründe Ar-Ge liderliğini sürdürmüştür.

Türkiye'nin 500 Büyük Özel Şirket Araştırması Capital 500 listesinde Brisa, lastik sektöründe liderliğini sürdürmüştür.

Platin dergisi ve Ipsos iş birliğiyle yürütülen ve etki ekonomisi temasıyla şirketlerin değerlendirildiği araştırma kapsamında, Platin Global 100 Endeksi'nde Otomotiv Sektör ödülü alınmıştır.

25 Mart 2024 tarihinde kamuoyuna duyurulmuş olan Aksaray fabrikası güneş enerjisi yatırımı kapsamında alınan 3 yıl süre ve 29.631.327 TL tutarlı yatırım teşvik belgesine ilişkin tamamlama vizesi işlemleri gerçekleştirilmiş olup, söz konusu yatırımın işletme dönemiyle ilgili destek unsurlarından yararlanılmasına devam edilebilecektir.

Aksaray fabrikası otomotiv endüstrisinde en yüksek kalite standartlarını temsil eden IATF 16949 sertifikasını almaya hak kazanmıştır. IATF 16949, üretim süreçlerinin sadece yasal ve regülatif şartlara değil, aynı zamanda otomotiv üreticilerinin özel kalite gerekliliklerine sistematik uyumu açısından da kritik öneme sahiptir.

Türkiye'nin ilk elektrikli ve hibrit araçlarla uyumlu yerli lastiği Lassa Revola Yılın Seçilmiş Ürünü ödülünü almıştır.

Bridgestone'un premium kış lastiği Blizzak 6, Auto Bild dergisi tarafından gerçekleştirilen kış lastiği testinde, 53 farklı ürün arasında ilk beşte yer alarak performansıyla Test Şampiyonu ödülüne layık görülmüştür.

Brisa, Lassa markasıyla Kuzey Afrika pazarındaki kalıcı büyüme hedefi doğrultusunda Mısır'ın başkenti Kahire'deki ilk perakende mağazasını açmıştır. Açılış, markanın bölgede uzun yıllardır distribütörlüğünü yürüten ve Mısır otomotiv sektörünün önde gelen şirketlerinden GB Auto ile iş birliği kapsamında gerçekleştirilmiştir.

Capital 500 ve TİM Altın İhracatçı verilerine göre Lassa, Türkiye lastik sektörünün ihracat lideri olmuştur.

Sektörde bir ilk olan Lastik Güvencesi Kampanyası ile Brisa, Lassa ve Bridgestone markalı lastiklerinde bir yıl boyunca delinme, kesilme ve darbe sonucu tamiri mümkün olmayan yol hasarlarında, hiçbir ücret ödemeden, hasarlı lastiğin bire bir aynı veya muadil ebat ve desende yenisiyle değişimini sağlamaktadır.

Lassa, bir ilke imza atarak binek ve 4x4 ürünlerinde 5 yıl garanti uygulamasını başlatmıştır.

Kapsamlı mobilite çözümleriyle Brisa, Çiftay'a 1.150 araçlık filo için uçtan uca mobilite çözümleri sunulması konusunda anlaşmaya varmıştır. Yaklaşık 950 kamyon ve 200 iş makinesinden oluşan araç parkında, yeni lastik tedariği, kaplama ve tamir operasyonları Brisa tarafından yönetilecek olup, tüm filo yönetimi süreçlerinde Brisa'nın Profleet çözüm ortaklığı modeli uygulanacaktır.

Brisa, uluslararası lojistik sektörünün köklü markalarından İkra Lojistik ile bayisi Doğan-Gü aracılığıyla stratejik bir iş birliğine imza atmıştır. Bu anlaşma ile İkra Lojistik'in geniş operasyon ağında Brisa'nın Profleet filo yönetim çözümleri ve dijital servisleri aktif rol oynayacaktır.

Otopratik, lastiğin ötesine geçen ürün gamı stratejisi doğrultusunda, Avrupa'nın önde gelen akü üreticilerinden Exide ile iş birliği kapsamında sunduğu Voltedge akü çözümleri ile lastik dışı ürün portföyünü güçlendirmiştir.

Sürdürülebilir mobilitede gerçekleştirilen iş birliği kapsamında, Avrupa pazarında güçlü oyuncu konumundaki Karsan'ın %100 elektrikli minibüsü e-JEST Bridgestone Duravis All Season (Dört Mevsim) lastikleriyle donatılmıştır.

Uluslararası çevresel raporlama platformu Karbon Saydamlık Projesi (CDP) 2025 sonuçlarına göre, Brisa, İklim Değişikliği ve Su Güvenliği kategorilerinde Global A Listesi'nde yer almaya devam etmiştir. 2025 sonuçlarıyla birlikte Brisa, dördüncü kez İklim Değişikliği ve üçüncü kez Su Güvenliği kategorisinde global liderler arasında yer almıştır.

Brisa, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ile uyumlu ilk Sürdürülebilirlik Raporunu (2024 yılına ait) 6 Ağustos 2025 tarihinde yayınlamıştır.

Üretim süreçlerinde yenilenebilir enerjiyi önceliklendiren ve Enerjisa Enerji iş birliğiyle tesislerinde güneş enerjisinden faydalanan Brisa, Aksaray fabrikasından sonra sürdürülebilir enerji uygulamalarına örnek teşkil eden 4,8 MW kurulu güce sahip ikinci ısı pompası projesini İzmit fabrikasında hayata geçirmiştir.

Sabancı Gençlik Seferberliği kapsamında, Brisa Teknoloji ve Etki Merkezi'nde, Aksaray Üniversitesi öğrencileriyle Rekabetçi Programlama eğitimi ve Aksaray fabrikasında kapsamlı bir gezi düzenlenmiştir.

Brisa, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) tarafından yürütülen her düzeyde eşit temsil ve eşit işe eşit ücret hedeflerini gözeten 2025 Hedef Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Programı'na katılan 31 şirketten biri olmuştur.

Brisa, 65'ten fazla ülkeden katılımın olduğu, İnan Eşitlik Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Derneği ve Dial Global iş birliğiyle hazırlanan Global Kapsayıcılık Endeksi 2025 listesinde yer alarak, ilk 50 şirket arasında yer alan Türkiye'deki 11 şirketten biri olmuştur.

Brisa, Sanayi 4.0 Odaklı Akıllı Endüstri Hazırlık Endeksi (SIRI - Smart Industry Readiness Index) Dijital Olgunluk Değerlendirmesinde 3,15 skoruna ulaşmıştır. Bu seviye, Brisa'nın dijitalleşme yolculuğunda ileri bir olgunluğa sahip olduğunu göstermektedir.

Dijital dönüşüm yolculuğunda çalışanlarının becerilerini geliştirmeyi ve yeni nesil yetkinliklerini güçlendirmeyi hedefleyen Brisa, Kendi Robotunu Kendin Yaz Projesi ile Microsoft'un global başarı hikayelerinde yer almıştır.

Brisa, yapay zekanın güvenli ve etik yönetimini belgeleyen ISO 42001 sertifikasını alarak, Türkiye'de bu belgeye akreditasyonlu olarak sahip ilk sanayi şirketi olmuştur. Bu belge, üretimden müşteri deneyimine kadar tüm süreçlerde yapay zekanın güvenli, şeffaf ve sürdürülebilir bir anlayışla yönetiminin tescili açısından önem taşımaktadır.

Yönetim danışmanlığı firması Arthur D. Little'ın küresel ölçekli araştırmasına göre Brisa, inovasyon yönetimindeki uygulamalarıyla sektöründe en iyi %10'luk dilimde yer almıştır.

f) Çıkarılmış Hisse Senetleri ve Tahviller

13 Mart 2025 tarih ve 2025/13 sayılı Yönetim Kurulu kararına göre; 5.000.000.000 TL tutarı aşmayacak şekilde, çeşitli vadelerde, Türk Lirası cinsinden, yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, bir veya birden çok seferde, borçlanma aracı ihraç edilmesine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na 16 Nisan 2025 tarihinde yapılan başvuru Kurul'un 31 Temmuz tarih ve 43/1359 sayılı kararıyla onaylanmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kupon ödemesi devam eden çıkarılmış tahvillere ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

ISIN Kodu	İhraç Tutarı (Nominal, TL)	İhraç Tarihi	Vadesi	Vade (Gün)	Kupon Sayısı	Ödenen Kupon Sayısı
TRSBRSA52616*	1.000.000.000	30.05.2024	25.05.2026	725	8	6

*Yedinci kupon ödemesi 26 Şubat 2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
**17 Şubat 2026 tarihinde 1.500.000.000 TL tutarında, 730 gün vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli, %32,50 yıllık basit ve %36,68 yıllık bileşik sabit faizli, 17.02.2028 itfa tarihli ve TRSBRSA22817 ISIN kodlu tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir. İlgili tahvil ihracı üzerinden TLREF+0,70 oran ile faiz oranı takası (swap) yapılmıştır.

13 Mart 2025 tarih ve 2025/12 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile 5.000.000.000 TL (bu tutar dahil) ihraç tavanı ile sınırlı olarak tertipler halinde satılmak üzere, yönetim sözleşmesine dayalı kira sertifikası türünde, çeşitli vadelerde ve şartlarda, yurt içinde Türk Lirası cinsinden halka arz edilmeksizin tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak üzere kira sertifikası ihraç edilmesine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na 28 Mart 2025 tarihinde yapılan başvuru Kurul'un 30 Mayıs 2025 tarih ve 33/1000 sayılı kararıyla onaylanmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kupon ödemesi devam eden çıkarılmış kira sertifikalarına (sukuk) ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

ISIN Kodu	İhraç Tutarı (Nominal, TL)	İhraç Tarihi*	Vadesi	Vade (Gün)	Kupon Sayısı	Ödenen Kupon Sayısı
TRDKTLM22626**	500.000.000	24.10.2025	04.02.2026	100	1	-
TRDKTLM22634***	500.000.000	12.11.2025	18.02.2026	97	1	-
TRDKTLM32617	500.000.000	16.12.2025	25.03.2026	98	1	-
Toplam	**1.500.000.000**					

*Satışın tamamlanma tarihidir.
**4 Şubat 2026 tarihinde kupon ve itfa ödemesi gerçekleştirilmiştir.
***18 Şubat 2026 tarihinde kupon ve itfa ödemesi gerçekleştirilmiştir.
****28 Ocak 2026 tarihinde 500.000.000 TL tutarında, 91 gün vadeli, tek kupon ödemeli, %36,00 yıllık basit ve %41,19 yıllık bileşik getiri oranlı, 30.04.2026 itfa tarihli ve TRDKTLM42616 ISIN kodlu kira sertifikası ihracı gerçekleştirilmiştir.
*****3 Şubat 2026 tarihinde 400.000.000 TL tutarında, 92 gün vadeli, tek kupon ödemeli, %36,00 yıllık basit ve %41,14 yıllık bileşik getiri oranlı, 07.05.2026 itfa tarihli ve TRDKTLM52623 ISIN kodlu kira sertifikası ihracı gerçekleştirilmiştir.

g) İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

İç denetim, Şirket faaliyet ve hizmetlerini etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütmek, Şirketin risk yönetimi, kontrol sistemi ve kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmek ve Şirket'in kurumsal ve ekonomik hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmak, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliğini sağlamak amacıyla yapılmaktadır.

İç denetimin varlığı, işleyişi ve etkinliği, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla yürütülmektedir. Denetimden Sorumlu Komite; faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri, Yönetim Kurulu Başkanı'na sunmaktadır.

Ayrıca, iç denetim mekanizmasının sağlıklı bir şekilde çalışmalarını sürdürmesi için, Yönetim Kurulu'na bağlı İç Denetim Müdürlüğü faaliyet göstermektedir. Denetim Komitesi İç Denetim Bölümü'yle düzenli olarak toplantılar yaparak iç kontrol sisteminin yeterliliğini görüşmekte ve Yönetim Kurulu'na bilgilendirme yapmaktadır.

Her yıl tüm süreçlere ilişkin riskler gözden geçirilip, Şirket üst yönetimi ile iş birimi liderlerinin de talep ve tavsiyeleri dikkate alınarak denetlenecek süreçler belirlenmektedir. Şirket içerisinde oluşturulan Denetim Evreni ile denetlenebilir süreçler tespit edilmiş olup doğal risk faktörleri ve iç kontrol sistemlerinin durumlarına göre bakiye risk skorları belirlenmiştir. Buna göre, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla toplam 43 adet alt süreçten oluşan 7 adet iş sürecinin denetimi tamamlanarak sonuçları rapor halinde Denetimden Sorumlu Komite'ye sunulmuştur.

Denetim Raporları çerçevesinde görülen iç kontrol eksiklikleri ile ilgili olarak Şirket yöneticileri tarafından alınan aksiyonlar daha sonradan takip edilmiş, risk seviyesine etkisi gözlemlenerek alınan aksiyonların yeterliliği sorgulanmış ve sonuçları Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmıştır.

h) Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemi içerisinde Şirket kendi payını iktisap etmemiştir.

i) Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlamaya ve bağımsız denetime ilişkin uyulması zorunlu düzenlemeleri çerçevesinde altı aylık ve yıllık finansal tablolarını bağımsız denetimden geçirmektedir. 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemi içerisinde Şirket'te herhangi bir özel denetim olmamıştır.

Rekabet Kurumu tarafından, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un ("Kanun") 4. maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespitine yönelik olarak, Kanun'un 41. maddesi uyarınca otomotiv sektöründe lastik üretimi ve dağıtımı alanında faaliyet gösteren teşebbüsler hakkında soruşturma açılmıştır, süreç devam etmektedir. Soruşturma süreci devam ederken Şirket, ihtiyatlılık ilkesi gereği, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin finansallarında 392 milyon TL'lik karşılık ayırmıştır.

j) Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgiler

1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemi içerisinde Şirket'in faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

19 Eylül tarihinde Resmi Gazete'de 2025/9 sayılı İthalatta Gözetim Uygulanmasına İlişkin Tebliğ yayınlanmıştır. 19 Ekim tarihinde yürürlüğe giren bu Tebliğ, kauçuktan yeni dış lastikler ve kauçuktan iç lastiklerin ithalatında yürütülecek olan gözetim uygulamasına ilişkin usul ve esasları içermektedir.

4 Ekim tarihinde Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren Kış Lastiği Kullanma Zorunluluğu ile İlgili Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ kapsamında, şehirlerarası karayollarında yolcu ve eşya taşımalarında kullanılan taşıtlarda her yılın 15 Kasım ile takip eden yılın 15 Nisan tarihleri arasında kalan beş aylık dönemde kış lastiği kullanılması zorunlu tutulmuştur (değişiklik öncesi kış lastiği uygulaması tarihleri: 1 Aralık - takip eden yılın 1 Nisan tarihleri).

k) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

l) Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları Hakkında Bilgiler

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek bir durumun gerçekleşmemesi için azami özen gösterilmekte olup, bu hususlarda hizmet alımlarında ilgili mevzuat hükümlerine uyulmaktadır. 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemi içerisinde bu hususta çıkar çatışması yaratan bir durum gözlenmemiştir.

m) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Bilgiler

Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Kardeşler Rot Balans Otomotiv Kaplama Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi tarafından Yönetim Kurulu Üyelerine sorumluluk davası açılmıştır, süreç devam etmektedir. Dava neticesinde herhangi bir yaptırım beklenmemekle beraber, konuyu düzenleyen yönetici sorumluluk sigortası bulunmaktadır. Yönetici sorumluluk sigortası KAP açıklaması: **https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1519306**

n) Genel Kurul Kararlarına İlişkin Bilgiler

Brisa 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 26 Mart 2025 tarihinde yapılmıştır. Genel Kurul toplantısına sermayeyi oluşturan payların %88,84'ünü temsil eden pay sahipleri katılım sağlamıştır. Genel Kurul toplantısına ilişkin olarak kurumsal yönetim ilkelerine istinaden yapılması gereken tüm açıklamalar zamanında ve usulüne uygun olarak yapılmıştır. Genel Kurul toplantı sonucu 3 Nisan 2025 tarihinde tescil edilerek hukuken geçerli hale gelmiştir.

Kardeşler Rot Balans Otomotiv Kaplama Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi tarafından 19 Nisan 2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı kararlarının tamamının iptali ve yürütülmesinin geriye bırakılmasına ilişkin dava sürecinde; davacı tarafın ihtiyati tedbir isteminin reddine ilişkin ilk derece mahkemesinin ara kararına karşı gerçekleştirdiği istinaf başvurusu İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi 12. Hukuk Dairesi tarafından alınan kesin kararla esastan reddedilmiştir. Bilirkişi raporunun ulaşmasının ardından, 17 Aralık 2025 tarihinde yapılan duruşmada İstanbul Anadolu 3. Asliye Ticaret Mahkemesi Kardeşler Rot Balans Otomotiv Kaplama Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nin ilgili kararların yoklukla malul olduğunun tespiti, batıl olduğunun tespiti ve iptali taleplerinin ayrı ayrı reddine oy birliğiyle karar vermiştir. Gerekçeli kararın taraf vekillerine tebliğinden itibaren iki haftalık süre içinde İstinaf Kanun yolu açıktır.

Kardeşler Rot Balans Otomotiv Kaplama Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi tarafından 26 Mart 2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı kararlarının tamamının iptali ve yürütülmesinin geriye bırakılmasına ilişkin dava açıldığı bilgisi 4 Temmuz 2025 tarihinde Şirketimize tebliğ edilmiştir. İstanbul Anadolu 6. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin ara kararı ile Kardeşler Rot Balans Otomotiv Kaplama Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nin TTK'nun 449. maddesi uyarınca alınan kararların tamamının yürütülmesinin geri bırakılması şeklindeki ihtiyati tedbir isteminin reddine oy birliği ile karar verilmiş olup, davacı taraf ilgili ara karara karşı istinaf başvurusu yapmıştır. 14 Ocak 2026 tarihinde yapılan duruşmada İstanbul Anadolu 6. Asliye Ticaret Mahkemesi, Kardeşler Rot Balans Otomotiv Kaplama Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nin kararların tamamının iptali ve yürütülmesinin geriye bırakılması istemli açmış olduğu davada sürecin bilirkişi incelemesiyle devam etmesine ve bir sonraki duruşmanın 15 Nisan 2026 tarihine bırakılmasına karar vermiştir.

o) Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

p) Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler

1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde 4,0 milyon TL bağış yapılmıştır.

r) Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu Maddesi Kapsamında Hâkim ve Bağlı Ortaklıklar ile İlişkileri Açıklayan Rapor Hakkında Bilgi

Şirket Yönetim Kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi kapsamında hâkim ve bağlı ortaklıklar ile ilişkileri açıklayan rapor 27 Şubat 2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış olup söz konusu raporun sonuç kısmı şu şekildedir:

"6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesine istinaden Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., Bridgestone Corporation ve bağlı ortaklıkları ile ilişkili kuruluşlarla ilgili yaygın ve süreklilik arz eden mal alış-satış işlemlerinin koşulları, fiyat belirleme yöntemi ve gerekçeleri açıklanarak, işlemlerin piyasa koşulları karşısında durumu hakkında bilgi sunulmuştur. Yapılan işlemler 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerindeki hâkim şirket açıklamaları doğrultusunda emsallerine uygun olup şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır.

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 27 Şubat 2026 tarihli bu raporda, Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hâkim ortakları ve hâkim ortakların bağlı ortaklıkları ile 2025 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesinde belirtilen ve Yönetim Kurulu'na verilen sorumluluklar kapsamında gerekli tüm hukuki işlemlerin yapıldığı ve önlemlerin alındığı görülmüştür."

5. Finansal Durum

a) Finansal Göstergeler

Brisa'nın konsolide finansal göstergeleri aşağıdaki gibidir:

Lastik Satış Tonajı	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024	2025-2024 Değişim, %
Yurt İçi	120.128	130.721	%-8
Yurt Dışı	69.149	71.652	%-3
Toplam	**189.277**	**202.373**	**%-6**
Yenileme	91.944	98.941	%-7
Orijinal Ekipman	28.184	31.780	%-11
Yurt İçi Toplam	120.128	130.721	%-8
Lassa İhracat	49.682	50.573	%-2
Bridgestone İhracat	19.467	21.079	%-8
Yurt Dışı Toplam	69.149	71.652	%-3
Toplam	**189.277**	**202.373**	**%-6**

Net Satışlar (MTL)	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024	2025-2024 Değişim, %
Yurt İçi	27.687	30.738	%-10
Yurt Dışı	13.661	14.481	%-6
Toplam	**41.348**	**45.219**	**%-9**

Brüt İhracat* (MUSD)	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024	2025-2024 Değişim, %
Yurt Dışı	334	316	%6

*FOB ABD doları rakamını içermektedir.

Özet Gelir Tablosu (MTL)	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024	2025-2024 Değişim, %
Net Satışlar	41.348	45.219	%-9
Brüt Kar	9.266	10.651	%-13
Faaliyet Karı	3.112	4.400	%-29
Net Kar/Zarar	-1.100	1.980	a.d.
Net Kar/Zarar (Tek Seferlik Gelir/Gider Öncesi)	-378	1.932	a.d.
FAVÖK*	5.449	7.278	%-25

*FAVÖK: Faiz, vergi, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler kapsamındaki faiz, kur ve vade farkı gelir/giderleri, amortisman ve itfa payları öncesi kar.

Özet Bilanço (MTL)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	2025-2024 Değişim, %
Nakit ve Nakit Benzerleri	8.221	9.136	%-10
Toplam Aktifler	52.026	56.477	%-8
Finansal Borç	15.718	17.594	%-11
Net Finansal Borç	4.524	4.417	%2
Toplam Özkaynaklar	23.634	25.718	%-8

Özet Nakit Akım (MTL)	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Operasyonel Nakit Akım	6.754	4.019
Yatırım Harcamaları	-1.144	-3.162
Serbest Nakit Akım	5.610	857
Temettü Ödemesi*	-967	-1.910

*Arvento tarafından azınlık payına ödenen 67,5 milyon TL'lik temettü ödemesini içermektedir.

Likidite Oranları	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari Oran	1,05	1,22
Asit Test Oranı	0,79	0,94

Mali Büyüme Oranları	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Net Borç/FAVÖK	0,83	0,61
Toplam Borç/Özkaynaklar	1,20	1,20
Toplam Borç/Aktifler	0,55	0,54
Toplam Özkaynaklar/Aktifler	0,45	0,46

Faaliyet ve Karlılık Oranları	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Brüt Kar Marjı	%22,41	%23,55
FAVÖK Marjı	%13,18	%16,09
Net Kar/Zarar Marjı	%-2,66	%4,38
Net Kar/Zarar (Tek Seferlik Gelir/Gider Öncesi) Marjı	%-0,91	%4,27

b) Dönem içi Faaliyetlere İlişkin Değerlendirmeler

2024 yılında 1,2 milyon yeni araç satışı ile rekor satış adedine ulaşan Türkiye otomotiv sektörü toplam pazarı (otomobil ve hafif ticari), 2025 yılında önceki yıla kıyasla %10,5 oranında büyüyerek 1,4 milyon adet ile yeni rekor satış adedine ulaşmıştır. Otomobil satışları %10,6 artarken, hafif ticari araç satışları %9,97 oranında artış göstermiştir.

2025 yılında Türkiye Yenileme ve OE (Orijinal Ekipman) lastik pazarı bir önceki yıla kıyasla %5 oranında daralmıştır. Türkiye Yenileme lastik pazarında binek ve hafif ticari araç lastiklerinde %9 daralma kaydedilirken, ağır ticari araç lastikleri pazarı %7 oranında daralmıştır. Türkiye OE lastik pazarında ise önceki yıla kıyasla binek ve hafif ticari araç lastik satışlarında %14 büyüme gerçekleşirken, ağır ticari lastik satışlarında %7 oranında daralma meydana gelmiştir.

Global Data'nın yayınladığı 2025 son çeyrek raporuna göre, 2026 yılında Türkiye Yenileme ve OE lastik pazarının yaklaşık %4 oranında büyüme göstermesi beklenmektedir.

Türkiye'de sektördeki bu gelişmeler ışığında daralan pazarda Brisa, Bridgestone, Lassa ve Dayton markaları ve yenilikçi çözümleri ile Yenileme lastik pazarında konumunu korumuştur. Şirket 2025 yılında da sağlık ve güvenlik önceliği ile operasyonlarına devam etmiş, müşterilerin ve pazarın değişen ihtiyaçlarına odaklanılan, hizmetlerin lastiğin ötesinde zenginleştirildiği bir yılı tamamlamıştır.

Global Data'nın yayınladığı 2025 son çeyrek raporuna göre, 2025 yılında dünya otomobil ve hafif ticari toplam yeni araç satışları 2024 yılına kıyasla %3 oranında büyüme göstermiştir. En fazla büyüme %8,5 ile Çin'de gerçekleşirken, Doğu Avrupa hariç bütün bölgelerde büyüme kaydedilmiştir.

2025 yılında dünya lastik pazarı bir önceki yılın üzerinde seyretmiştir. Dünya Yenileme ve OE lastik pazarı satışları, önceki yıla kıyasla %1,5 oranında büyüme kaydetmiştir.

Bütün bu gelişmelerin ışığında, 2025 yılında bir önceki yıla göre Lassa, Orta Avrupa, Batı Avrupa ve Kuzey Afrika pazarlarında satışlarını artırmış ve %2 oranında büyüme kaydetmiştir. Lassa bu dönemde Avrupa ve Avrupa dışı pazarlarda toplam 17 ülkede pazardan daha hızlı büyüyerek pazar payı artışı sağlamıştır. Lassa'nın Avrupa'da pazar payı artışı gerçekleştirdiği ülkeler Almanya, İtalya, Yunanistan, Portekiz, İspanya, Avusturya, Sırbistan, Kosova, Romanya, Karadağ ve Makedonya olmuştur. Avrupa dışındaki pazarlarda ise Mısır, Libya, Lübnan, Ukrayna, Belarus ve Kazakistan bir önceki yıla göre pazar payı artışı olan ülkelerdir.

1 Ocak - 31 Aralık 2025 döneminde Brisa'nın üretim miktarı ve kapasite kullanım oranına ilişkin gerçekleşmeler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024	2025-2024 Değişim, %
Üretim Miktarı (Adet)	13.809.711	14.339.123	%-4
Üretim Miktarı (Ton)	188.563	197.673	%-5
İzmit Kapasite Kullanım Oranı	%84,0	%92,2	%-8
Aksaray Kapasite Kullanım Oranı	%100,0	%97,0	%3

*İzmit fabrikasının yıllık üretim kapasitesi 11 milyon lastik, Aksaray fabrikasının yıllık üretim kapasitesi 3,8 milyon lastiktir.

Brisa, Bridgestone, Lassa ve Dayton markalarıyla otomobil, hafif ticari araç, otobüs, kamyon, tarım ve iş makinalarına yönelik emniyet ve kalite kriterleri açısından uluslararası standartlarda lastik üretimi gerçekleştirmektedir. Üretimin yanı sıra Firestone markalı tarım lastikler ve Kinesis marka dolgu forklift lastikleri ithal edilerek pazara sunulmaktadır. Bandag ve yerli Veloxia markaları ise lastik kaplama alanında yeniliklere öncülük etmektedir.

Filo telematiği alanında erişilebilir teknolojik ürünler geliştirme vizyonu ile yola çıkan Arvento, yeni dönemde mobil kamera/telematik çözümleri, nesne takip sistemleri ve araç takip sistemleri alanındaki yeni nesil ürünleri ile çok daha kapsamlı operasyon yönetimi sunan ürünleri ile ön plana çıkmaktadır. Günümüz IoT dünyasının pratikte en yaygın kullanılan ürünlerini geliştirip üreten Arvento, kurumların dijitalleşme yolculuğunu hızlandıran mobilite çözümleri ile farklılaşmaktadır. Brisa birleşmesi sonrasında Arvento, Brisa'nın lastik ürünlerini ve servis ağını, kendi filo yönetim platformu ile entegre eden, yepyeni çözümler için Brisa ile çalışmalarına devam etmektedir. 1 Ocak - 31 Aralık 2025 döneminde Arvento'nun toplam cihaz sayısı 1,6 milyonu geçerken, aktif cihaz sayısı 840 bini geçmiştir.

Arvento, yakın dönemde Rotawatt (elektrikli araçlara yönelik ortak şarj platformu - 15 binin üzerinde kullanıcıya ulaşmış ve 1.600'ü aşkın sokette 890 bin kWh'ın üzerinde enerji transferi gerçekleştirmiştir) ve Arvento Connect (kilit araç fonksiyonlarının ölçümü üzerine) mobil uygulamalarını kullanıma sunmuştur. Bu uygulamaların yakın gelecekte ölçülebilir düzeyde değer katkısı sağlaması beklenmektedir.

Brisa mobilite dönüşümüne 2025 yılının son çeyreğinde de devam etmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, 120 Otopratik (Midi ve Maxi hariç) ve 20 Propratik noktasında hizmet verilirken, e-şarj istasyon sayısı 60, elektrikli ve hibrit araç bakımı verilen Pratik hizmet noktası ise 55 olmuştur. Aynı dönemde, 16 Otopratik Midi ve 1 Otopratik Maxi noktasında hizmet verilmiştir. Ek olarak, 38 Otopratik, 8 Propratik ve 16 Arvento servisi olmak üzere toplamda 62 servis noktasında yetkili UTTS (Ulusal Taşıt Tanıma Sistemi) montaj hizmeti verilmiştir.

Özellikle ticari segmentte pazarda yaşanan ciddi daralmanın neticesinde (Brisa ticari segment satışları Yenileme ve OE kanallarında pazarın üzerinde bir oranda gerilemiştir) toplam satış tonajı 2025 yılında önceki yıla göre %6 oranında gerilemiştir.

Olumlu satış miksi etkisine karşılık satış hacmindeki düşüş ve iç ve dış pazarlarda fiyat artışlarının enflasyonun gerisinde kalması neticesinde ciro önceki yıla göre %9 düşüşle 41,3 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Üretimde verimlilik artışının yanı sıra hammadde ve enerji maliyetlerindeki kontrollü görünüm neticesinde satışların maliyeti önceki yıla göre %7 gerilemiştir. Böylelikle, 9,3 milyar TL seviyesinde brüt kar ve %22,4 seviyesinde brüt kar marjı elde edilmiştir. Brüt karlılıkta görülen etki, daha karlı ürünlere odaklanılmasıyla iyileşen satış miksi, artan verimlilik ve uygulanan disiplinli maliyet yönetimi etkisiyle faaliyet giderlerinde kaydedilen olumlu görünümle birlikte FAVÖK seviyesinde de devam etmiş ve 5,4 milyar TL'lik büyüklük kaydedilmiştir. FAVÖK marjı ise %13,2 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Net kar seviyesinde, enflasyon muhasebesinin yasal defterlerde uygulanmamasına ilişkin vergi mevzuatındaki son değişiklikten kaynaklanan, ertelenmiş verginin önemli ölçüde olumsuz etkisi (-288 MTL) hissedilmiştir.

Öte yandan, odaklı ve çevik finansal yönetim devam etmiştir. Finansman giderlerindeki kontrollü görünüm ertelenmiş vergi kaynaklı olumsuz etkiyi sınırlandırmıştır. Bütün bu gelişmelerin neticesinde 2025 yılı 1,1 milyar TL net zararla kapatılmıştır (ertelenmiş vergi kaynaklı olumsuz etki ve diğer tek seferlik gelir/giderlerin etkisi olmasaydı, son çeyrekte net kar yazılacak ve yıl 378 milyon TL net zarar ile kapatılacaktı).

2025 yılında nakit akışı belirgin ölçüde iyileşmiştir; özellikle son çeyrekte görülen güçlü nakit yaratımı ve gelecek odaklı, kontrollü sabit kıymet yatırım harcamalarının etkisiyle 6,8 milyar TL seviyesinde operasyonel nakit akım ve 5,6 milyar TL serbest nakit akım elde edilmiştir.

2025 yılında net borç 4,5 milyar TL seviyesinde gerçekleşirken, Net Borç/FAVÖK oranı 0,83x seviyesinde gerçekleşmiştir. Özellikle son çeyrekteki güçlü nakit yaratımı ve yıl boyunca uygulanan çevik finansal yönetim (düşük maliyetli finansman & proaktif riskten korunma) ile azalan borçluluk seviyesi etkili olmuştur.

c) Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtımı

21 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanan Brisa kâr dağıtım politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşme'nin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde; Brisa'nın orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve Brisa'nın ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; kâr dağıtımında pay sahiplerine dağıtılabilir kârın %30'u oranında nakit kâr payı dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir. Brisa'da kâr payı avansı dağıtımı uygulaması bulunmamaktadır.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılmaktadır.

Genel Kurul, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilmektedir. Brisa Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine bilgi verilmektedir.

Kâr dağıtım politikası Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler takip eden ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmakta ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanmaktadır.

Kâr Dağıtım Politikası ve yıllık kâr dağıtım önerisi Faaliyet Raporunda ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda yer almakta, Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmakta ve Yatırımcı İlişkileri internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır:
https://www.brisa.com.tr/uploads/docs/kar-dagitim-politikasi.pdf

26 Mart 2025 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da 2024 yılı faaliyet sonuçları ve kâr dağıtım teklifi kabul edilmiş, nakit kâr payı hak kullanım tarihinin 28 Mart 2025 tarihinden itibaren başlanmasına karar verilmiş ve 1.518.775.313,00 TL Net Dağıtılabilir Dönem Kârından Şirket sermayesini temsil eden pay sahiplerine brüt %212,96 oranında toplam 649.776.897,00 TL, intifa senedi sahiplerine 106.749.081,80 TL kâr payının brüt olarak nakden dağıtılmasına karar verilmiştir. Net Dağıtılabilir Dönem Kârından kalan 74.127.013,51 TL'nin Genel Kanuni Yedek Akçe (2.tertip) ve 688.122.320,70 TL'nin Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

6. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Brisa'da Kurumsal Risk Yönetimi, Yönetim Kurulu'ndan başlayarak tüm çalışanları kapsayan ve stratejik planlama süreciyle entegre bir şekilde işleyen bir mekanizmadır. Şirket'in kısa ve uzun vadeli stratejik hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek risklerin tespit edilmesi, ölçümlenmesi ve yönetimin belirlediği risk toleransları dahilinde yönetilmesini amaçlayarak Şirket ve paydaşlarına değer katmayı hedeflemektedir. Bu süreç, üst yönetimden komitelere, risk müdürlüğüne, risk sorumlularına ve çalışanlara kadar hiyerarşik bir yapıda kurgulanmıştır.

Brisa Yönetim Kurulu'nun 2 Ağustos 2013 tarih ve 2013/13 sayılı kararına istinaden ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri uyarınca görevli ve yetkili olmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Komite ile ilgili detaylar Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum başlıklı bölümde verilmektedir.

7. Diğer Hususlar

a) Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Olaylar

Bulunmamaktadır.

8. Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum

Bölüm I - Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

1. Kurumsal Yönetim Yaklaşımı

Türk sanayisinin öncü ve lider şirketlerinden birisi olarak paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilincinde olan Brisa, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile Kurumsal Yönetimin Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap Verebilirliğe dayalı dört prensibine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı kendisine ilke edinmiştir. Bu ilke doğrultusunda Brisa, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ndeki Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum sağlamış ve uygulamıştır.

Brisa, Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda gerekli adımları atmış ve bugüne kadar gerçekleştirmiş olduğu tüm faaliyetler ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum konusundaki kararlılığı ile de tüm hissedarlarına ve tüm menfaat sahiplerine karşı sorumluluğunun bilincinde olduğunu göstermiş, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Şirket bünyesinde benimsenmesinin Şirket'e sağladığı katkıların bilincinde olan tüm çalışanları ve üst yönetim kademesindeki yöneticileri ile birlikte, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumu daha da geliştirmeyi bir hedef haline getirmiş, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde uyulması zorunlu olan/olmayan düzenlemelere uyum için gerekli özeni göstermiş ve bu hususları detaylı olarak **https://www.kap.org.tr/** adresinde ve Şirket internet sitesinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunmuştur.

2. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Durumu

Brisa, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumun önemine inanmaktadır. Ülkemizde kurumsal yönetim uygulamalarının düzenlenmesinden ve denetlenmesinden sorumlu düzenleyici kuruluş olan Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne (Tebliğ) ekli Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan ve payları borsada işlem gören halka açık şirketler bakımından uygulanması zorunlu tutulan 24 adet ilkenin tamamına istisnasız uyum sağlamış vaziyettedir.

Brisa, toplam 73 isteğe bağlı ilkenin 55'ine tam uyum sağlarken, 10'unda kısmi uyum ve 2'sinde uyumsuzluk göstermiştir. 2025 yılı itibarıyla kalan 6 ilkenin kapsamına giren herhangi bir faaliyet gerçekleştirilmediğinden, bu ilkeler geçersiz sayılmış ve dolayısıyla uyum durumu değerlendirilememiştir.

Böylelikle, Brisa'nın 2025 yılında tabi olunan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum durumu %81,4 tam uyum ve %10,3 kısmi uyum olarak; uyum sağlanamayan ilkelerin oranı %2,1 ve ilgisiz kabul edilen ilkelerin oranı %6,2 olarak gerçekleşmiştir. Uyum sağlanamayan ilkeler menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamakla beraber, Brisa, başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerinin yararını gözeterek, geriye kalan ilkelere uyum durumunu iyileştirmek için çalışmalarını sürdürme kararlılığındadır.

2025 yılında Brisa'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum durumu aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Statü	Tam Uyum	Kısmi Uyum	Uyumsuz	İlgisiz
Zorunlu	24	-	-	-
İhtiyari	55	10	2	6
Toplam	**79**	**10**	**2**	**6**

Söz konusu zorunlu olmayan ilkelere gerek uygulamada yaşanan zorluklar, gerek bu ilkelerin uygulanmasına ilişkin uluslararası platformlarda ve ülkemizde devam eden tartışmalar ve gerekse bu ilkelere uyumun Brisa ve paydaşlarının çıkar ve menfaatleri ile örtüşmeyebileceği nedeniyle 2025 yılında tam uyum sağlanamamıştır. Brisa'nın kurumsal yönetime verdiği değer ve önem sayesinde konuyla ilgili gelişmeler yakından takip edilmekte ve söz konusu ilkelere tam uyum sağlanmasına yönelik çalışmalar tüm hızıyla sürdürülmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan ve Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2025 yılı hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (KYUR) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) 27 Şubat 2026 tarihinde KAP **https://www.kap.org.tr/** adresinde yayınlanmıştır.

2.1. Kısmi uyum sağlanan ilkelere tam uyumun sağlanamamış olmasının gerekçeleri aşağıda özetlenmektedir:

1.7.1: Hâkim ortaklar olan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve Bridgestone Corporation'ın sahibi oldukları nama yazılı senetlerin devri, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 31'inci maddesinde detaylı olarak açıklandığı üzere, bazı kısıtlamalara tabidir. Esas Sözleşme'de diğer ortakların pay devrini kısıtlayacak bir hüküm bulunmamaktadır.

3.1.2: Brisa, her zaman tüm paydaşlarının haklarını takip etmeyi ve birlikte değer yaratmaya dayalı iş modelini yaşatmayı öncelik edinmiştir. Ancak, Şirket çalışanlarına yönelik yazılı bir tazminat politikası bulunmamakla beraber, bu konuda herhangi bir hukuki takibat ile karşılaşılmamıştır.

3.2.1: Çalışanların yönetime katılımı Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar vasıtasıyla ve yıllık hedef belirleme ve performans değerlendirilmesi toplantıları ile yapılmaktadır. Ayrıca 360 derece geribildirim mekanizması ile çalışanlar yönetime ve çalışma arkadaşlarına geribildirim vermekte ve sonuçlar çeşitli yönetim toplantılarında ele alınarak gerekli değişimler için aksiyon planları oluşturulmaktadır.

3.2.2: Bütün menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket/konsültasyon gibi yöntemler kullanılmamakla birlikte, özellikle Şirket algısına yönelik çalışan ve müşteriler nezdinde araştırmalar yapılmaktadır. Ayrıca, tüm menfaat sahipleri (tedarikçiler, iş ortakları vb.) için iletişim kanalları açık tutulmaktadır.

4.3.9: Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla hedef oran ve hedef zaman belirlenmesi ve bu hedeflere ulaşmak için politika oluşturma tavsiyesine ilişkin şu anda uygulama bulunmamakla birlikte bu hedefe ulaşmak için gelecek planlamalarda azami özen gösterilmeye dikkat edilmektedir.

4.4.5: Detaylandırılıp yazılı hale getirilmesi planlar dahilindedir. Esas Sözleşme'de Yönetim Kurulunun Toplantı ve Kararları başlıklı madde 13 kapsamında düzenlenmiştir.

4.4.7: Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket işleri için yeterli zamanı ayırmalarına ve Şirket dışındaki işlerinde çıkar çatışmasına yol açacak işlemlerden kaçınmalarına özen gösterilmektedir. Ancak, Üye'nin Brisa dışındaki görevleri herhangi bir yazılı kurala bağlanmamış veya sınırlandırılmamıştır.

4.5.5: Komite üyeliklerinin, bağımsız üyelerin deneyim ve uzmanlık alanları gözetilerek belirlenmesine özen gösterilmekle birlikte, sınırlı sayıdaki bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve sermaye piyasası mevzuatında yer alan yükümlülükler nedeniyle, üyeler birden fazla komitede görevlendirilebilmektedir.

4.6.1: Yönetim Kurulu seviyesinde performans değerlendirmesi yönetmeliği hazırlanması planlar dahilinde bulunmaktadır.

4.6.5: Yönetim Kurulu Üyelerine verilen ücretler Genel Kurul tarafından belirlendiğinden kişi bazında açıklama yapılmaktadır. Üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler ise finansal tablo dipnotlarımızda toplu bir biçimde kamuya açıklanmaktadır. Yöneticilere yapılan ödemeler performans kriterleri dikkate alınarak ücret politikalarıyla uyumlu olarak yapılmıştır. Bu bilgiler, kişisel bilgi niteliğinde olması nedeniyle, kişi bazında açıklanamamaktadır.

2.2. Uyum sağlanamayan ilkelere tam uyumun sağlanamamış olmasının gerekçeleri aşağıda özetlenmektedir:

1.3.11: Genel Kurul'a, Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirket Denetçisi, Genel Müdür, Finans Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Kurul hazırlıklarını yapan personel katılmıştır. Ancak pay sahipleri dışında menfaat sahipleri ve medyanın katılımı olmamıştır.

1.5.2: Azlık hakları ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde belirlenmekte olup, Esas Sözleşme'de azlık haklarının genişletilmesine ilişkin özel bir düzenleme bulunmamaktadır.

2.3. 2025 yılında anılan kapsama giren işlem gerçekleştirilmediğinden ilgisiz olduğu değerlendirilen ilkelere ilişkin gerekçeler aşağıda özetlenmektedir:

1.2.1: Yıl içerisinde özel denetim yapılmamıştır.

1.3.7: Bildirime konu olabilecek işlem bulunmamaktadır.

1.4.3: Şirket'in beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklık bulunmamaktadır.

1.6.3: Şirket 2025 yılında kar dağıtımı yapmıştır.

4.4.3: Toplantılara tam katılım sağlanmıştır.

4.5.7: 2025 yılında Komiteler danışmanlık hizmeti almamıştır.

3. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Brisa, mevzuat gereği yatırımcılara ve analistlerin karar vermelerine yardımcı olacak ölçüde, yatırım kararlarını etkileyecek önemdeki tüm bilgi ve gelişmelerin şeffaf, zamanında, doğru, tam, dolaysız, anlaşılabilir, yeterli ve düzenli bir şekilde ve tüm piyasa katılımcılarına eş anlı olarak iletilmesi için gerekli bilgilendirmelerin yapılmasına gereken özeni göstermektedir. Bu amaçla, Brisa hem Kamuyu Aydınlatma Platformu'nu (KAP) hem de Yatırımcı İlişkileri web sayfasını **(https://www.brisa.com.tr/yatirimci-iliskileri/)** düzenli olarak güncellemektedir.

Şirketimizde mevcut ve potansiyel pay sahipleri ile ilişkilerin düzenli bir şekilde yürütülmesi, pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılması, Şirketimizin sermaye piyasalarındaki bilinirliğinin ve tanınırlığının artırılması ve sermaye piyasası mevzuatına gerekli uyumun sağlanılması konularında çalışmalar yürüten Yatırımcı İlişkileri Bölümü bulunmaktadır.

Brisa'da Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Finans Genel Müdür Yardımcısı Neslihan Döngel Özlem'e bağlı olarak faaliyet göstermektedir. Şirket'in sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ve kurumsal yönetim uygulamalarında koordinasyon sağlanması Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı (Lisans No: 202523) ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı'na (Lisans No: 702172) sahip olan Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticiliği ve aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği yapan Elif Küçükçobanoğlu'nun sorumluluğundadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümünde görev yapan yetkililerin iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur:

Bağlantı Kurulacak Şirket Yetkilileri

Adı Soyadı	Görevi	Telefon	E-Posta
Neslihan Döngel Özlem	Finans Genel Müdür Yardımcısı	+90 262 316 57 00	yatirimciiliskileri@brisa.com.tr
Elif Küçükçobanoğlu	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	+90 216 547 34 03	yatirimciiliskileri@brisa.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, pay sahipliği haklarının kullanılması konusunda faaliyet göstermekte, Yönetim Kurulu'na raporlama yapmakta ve Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlamakta olup, dönem içinde yürüttüğü başlıca faaliyetler aşağıda yer almaktadır:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulması sağlanmış, Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul ve Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdindeki işlemler koordine edilmiş,
- Dönem içerisinde Bölüm'e gelen ortaklık ile ilgili bilgi talepleri, kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, Şirket'in Bilgilendirme Politikası doğrultusunda, açık ve net olarak, yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlanmış,
- Dönem içerisindeki Olağan Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılması sağlanmış,
- Pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılımını kolaylaştıracak ve toplantı sırasında iletişimi güçlendirecek uygulamalar geliştirilmiş ve Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanlar hazırlanmış, internet sitesi sürekli güncellenerek pay sahiplerinin Şirket hakkında kesintisiz ve açık bilgi almaları sağlanmış,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dahil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi gözetilmek ve izlenmek suretiyle, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonu sağlanmış, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler yapılmış, aracı kurumlar tarafından düzenlenen konferans ve tanıtım turlarına iştirak edilmiştir.

2025 yılı içerisinde Şirket faaliyetleri hakkında yatırımcılara detaylı bilgi aktarmak amacıyla yapılan çalışmalar aşağıdaki gibi özetlenmiştir:

- Düzenlenen telekonferans sayısı: 4
- Finansal sonuçlara ilişkin hazırlanan sunum sayısı: 4
- Finansal sonuçlara ilişkin hazırlanan finansal basın bülteni sayısı: 4
- Katılım sağlanan yerli ve yabancı roadshow ve konferans sayısı: 3*
- Katılım sağlanan yerli ve yabancı analist ve portföy yöneticileri toplantı sayısı: 41
- Görüşülen yerli ve yabancı analist ve portföy yöneticisi: 88**

*Şirket, İstanbul'da Sabancı Holding tarafından düzenlenen Sabancı Günü'ne katılım sağlamıştır. Ayrıca, Analist & Yatırımcı Günü telekonferansı düzenlemiştir.
**Aynı analist ve portföy yöneticisiyle tekrarlayan toplantı ve görüşmeler hariç tutulmuştur.

Şirketimiz ortakları ile yatırımcıları arasındaki iletişimi sağlayan, Finans Genel Müdür Yardımcısı'na doğrudan bağlı olarak çalışmalarını sürdüren Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'inci maddesi çerçevesinde, 2025 yılı faaliyet döneminde yürütmüş olduğu faaliyetlerle ilgili olarak rapor hazırlayarak 26 Şubat 2026 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

2025 yılı içinde Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca, Şirket tarafından KAP aracılığıyla 48 adet özel durum açıklaması yayınlanmıştır. Söz konusu açıklamalar zamanında, açıklamadan yararlanacak kişilerin karar vermelerine yardımcı olacak ölçüde doğru, tam, dolaysız, anlaşılabilir ve yeterli olacak şekilde yapılmış olup, Sermaye Piyasası Kurulu veya Borsa İstanbul tarafından herhangi bir yaptırım uygulanmamıştır.

14 Şubat 2025 tarih ve 32813 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan İşletmenin Muhasebesiyle İlgili Olmayan Ticari Defterlerin Elektronik Ortamda Tutulması Hakkında Tebliğ ile 20 Eylül 2025 tarih ve 33023 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan İşletmenin Muhasebesiyle İlgili Olmayan Ticari Defterlerin Elektronik Ortamda Tutulması Hakkında Tebliğ'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ kapsamında, 2 Aralık 2025 ve 2025/32 Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda Şirket Pay ve Genel Kurul Toplantı ve Müzakere Defterlerinin kapanışlarının yapılmasına ve Elektronik Defter Sisteminde gerekli işlemlerin yürütülmesine karar verilmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Elektronik Defter Sistemine geçiş işlemleri tamamlanmıştır.

Bölüm II - Yönetim Kurulu

2.1.Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Şirket Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, Esas Sözleşme'ye, iç düzenlemelere ve belirlenen politikalara uygunluğunu gözetlemekte olup, aldığı stratejik kararlarla Şirket'in risk, büyüme ve getirilerini dikkate alarak, uzun vadeli çıkarlarını gözeterek Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

Şirket, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri çerçevesinde seçilen 11 Üye'den oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından temsil ve idare edilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nde aranacak asgari niteliklere Esas Sözleşme'de yer verilmemiştir. Ancak Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri'nin sahip olması gereken özellikler SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan ilgili maddeler ile örtüşmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nden ikisi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ve kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilmiş Bağımsız Üye niteliğini haiz kişiler arasında seçilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlık beyanları atama öncesinde alınmıştır ve bu beyanlar geçerliliğini korumaktadır. İlgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran herhangi bir durum bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süresi en çok üç yıldır. Süresi biten Üye'nin yeniden seçilmesi mümkündür. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde Yönetim Kurulu, açılan üyelik için yeni Üye seçerek ilk toplantısında Genel Kurul'un onayına sunmaktadır. Bu Üye, selefinin kalan süresini tamamlamaktadır.

Yönetim Kurulu'nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğunluğu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde tanımlandığı gibi icrada görevli olmayan üyelerden oluşmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri icracı/icracı olmayan ve Bağımsız Üye ayrımı ile aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Yönetim Kurulu Üyesi Adı Soyadı	İcracı Olup Olmadığı	Görevi
Burak Turgut Orhun***	İcracı	Yönetim Kurulu Başkanı
Tomio Fukuzumi	İcracı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mustafa Bayraktar	İcracı Olmaya	Yönetim Kurulu Üyesi
Gökhan Eyigün**	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Jacques Johannes Fourie*	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Jerome Freddy Pierre Boulet	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Arianna Antonella*	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Haluk Kürkçü****	İcracı/Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyesi
Sakine Şebnem Önder	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Erdem	İcracı Olmayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Fatma Dilek Yardım	İcracı Olmayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

*26 Mart 2025 tarihinde gerçekleşen 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Arianna Antonella ve Jacques Johannes Fourie'nin Şirket Esas Sözleşmesi'nin 12'nci ve Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesine uygun olarak seleflerinden artan sürece vazife görmek üzere, Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmelerine oy çokluğu ile onay verilmiştir.
**Şirket Yönetim Kurulu'nun 31 Mart 2025 tarih ve 2025/17 sayılı Yönetim Kurulu kararı neticesinde, 1 Nisan 2025 tarihinden itibaren sonuç doğurmak üzere; Haluk Dinçer'in Yönetim Kurulu üyeliği görevinden istifasının kabul edilmesine, Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi gereğince yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere, Gökhan Eyigün'ün Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına ve Haluk Dinçer'in istifası neticesinde, Gökhan Eyigün'ün Şirketimiz Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Üye sıfatıyla seçilmesine karar verilmiştir.
***Şirket Yönetim Kurulu'nun 30 Nisan 2025 tarih ve 2025/19 sayılı Yönetim Kurulu kararı neticesinde, Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliğinden istifa eden Ahmed Cevdet Alemdar'ın istifasının kabulüne, boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Burak Turgut Orhun'un atanmasına ve Türk Ticaret Kanunu'nun 366'ncı maddesi gereğince, yapılan vazife taksimi neticesinde 19.04.2027 tarihine kadar görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Burak Turgut Orhun'un,Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne Tomio Fukuzumi'nin seçilmesine karar verilmiştir.
****Şirket Yönetim Kurulu'nun 14 Kasım 2025 tarih ve 2025/30 sayılı Yönetim Kurulu kararı neticesinde, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren sonuç doğurmak üzere; Şirketimiz Genel Müdürü Haluk Kürkçü'nün istifasının kabul edilerek, Genel Müdürlük görevine Vecih Yılmaz'ın atanmasına ve Haluk Kürkçü'nün 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeliği görevinden istifasının kabul edilerek, boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi gereğince yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere, Vecih Yılmaz'ın atanmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışı başka görev veya görevler almasına ilişkin olarak herhangi bir sınırlama getirilmemiştir. Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, 2025 yılı içerisinde Şirket ile işlem yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmişleri ve Şirket dışındaki görevleri Şirket internet sitesinde yer almaktadır.

Bağımsızlık Beyanı

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, ilgili mevzuat, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen kriterler çerçevesinde "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin bulunmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Bağlı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/çalışmayacağımı,

e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

h) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

i) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

j) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı/almayacağımı, kabul ve beyan ederim.

Sahip olduğum bilgiler ışığında yukarıdaki beyanlarımın doğru olduğunu Genel Kurul, Yönetim Kurulu, Şirket'in pay sahipleri ve diğer tüm menfaat sahiplerinin bilgilerine sunarım.

(İmza)
Ad/Soyad: Ahmet Erdem
Tarih: 06.02.2024

Bağımsızlık Beyanı

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, ilgili mevzuat, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen kriterler çerçevesinde "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin bulunmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Bağlı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/çalışmayacağımı,

e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

h) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

i) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

j) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı/almayacağımı, kabul ve beyan ederim.

Sahip olduğum bilgiler ışığında yukarıdaki beyanlarımın doğru olduğunu Genel Kurul, Yönetim Kurulu, Şirket'in pay sahipleri ve diğer tüm menfaat sahiplerinin bilgilerine sunarım.

(İmza)
Ad/Soyad: Fatma Dilek Yardım
Tarih: 30.01.2024

2.2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtildiği üzere Yönetim Kurulu, her takvim yılının üçer aylık dönemlerinde en az bir kere ve ortaklık işleri gerektirdikçe, Başkan veya Başkan Vekili'nin çağrısı üzerine toplanmaktadır. Yönetim Kurulu toplantıları, Üyelerinin hazır bulunması ile Türkiye içinde veya dışında yapılabilmektedir. Üyeler her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen göstermektedir.

Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Şirket Yönetim Kurulu Başkanı'nın mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür ile görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Yönetim Kurulu toplantı çağrısı, gündemi de belirtilmek suretiyle toplantı tarihinden en az 10 gün önce elektronik posta, taahhütlü mektup veya imzayı havi faks ile yapılmaktadır. Acil durumlarda bu merasime riayet edilmez. Ancak bu halde Yönetim Kurulu toplantısının açılabilmesi için 8 Yönetim Kurulu Üyesi'nin katılımı şarttır. Toplantı günü Yönetim Kurulu kararı ile de tespit edilebilmektedir. Üyelerden birisinin yazılı isteği üzerine, Başkan veya Başkan Vekili, Yönetim Kurulu'nu toplantıya çağırmazsa Üyeler de re'sen çağrı yetkisini haiz olmaktadır. Üyeler'den biri görüşme talebinde bulunmadıkça Yönetim Kurulu kararları, Türk Ticaret Kanunu'nun 390 (4). maddesi uyarınca içlerinden birinin muayyen bir hususa dair tüm Üyelere yazılı olarak yaptığı teklife en az 7 diğer üyenin yazılı onayları alınmak suretiyle, en az 8 üyenin yazılı onaylarıyla da verilebilmektedir.

Türk Ticaret Kanunu uyarınca Yönetim Kurulu toplantıları tamamen elektronik ortamda ya da bir kısım üyelerin fiziken diğer üyelerin ise elektronik ortamda katılması yoluyla da gerçekleştirilebilmektedir.

Şirket Yönetim Kurulu, 2025 yılı içinde 4 adet yüz yüze toplantı yapmış ve Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde elektronik ortamda 33 adet karar almıştır. Yönetim Kurulu Üyelerinin bu toplantılara katılım oranı %100 olarak hesaplanmıştır. Konular karara bağlanırken oy birliği aranmış ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulmuştur.

Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı bulunur. Esas Sözleşme gereği, Yönetim Kurulu'nda kararlar 11 üyeden, 8 veya daha fazla Üye'nin olumlu oyu ile geçerlilik kazanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ağırlıklı oy hakkı tanınmamıştır.

2025 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu Üyelerinin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir.

Ayrıca, bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri ile önemli nitelikte işlemler ile ilgili bağımsız üyeler tarafından onaylanmayan ve Genel Kurul onayına sunulan Yönetim Kurulu kararı bulunmamaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri Esas Sözleşme'de tanımlanmıştır.

2.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmesi amacıyla, sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak, Denetimden Sorumlu Komite (kısaca Denetim Komitesi), Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Yine Tebliğ'in 4.5.1. no.lu maddesinde yer alan Aday Gösterme Komitesi ile Ücret Komitesi görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından üstlenilmiştir.

Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar, Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Brisa, Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği çerçevesinde Yönetim Kurulu yapılanmasını sağlamıştır. Tebliğ'in 4.5.5. no.lu maddesinde bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede yer almaması tavsiyesine uyulmasına özen gösterilmesine rağmen, Yönetim Kurulu Üye sayısı, Komite yapılanma gerekllikleri ve Komite Üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle bazı Yönetim Kurulu Üyeleri birden fazla Komitede görev alabilmektedir.

Komitelerde 2025 yılı içinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Yönetim Kurulu'nda oluşturulan Komiteler hakkındaki bilgiler aşağıdaki gibidir:

Denetimden Sorumlu Komite

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No:16 sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Hakkında Tebliği'ne Seri: X, No:19 Tebliği ile eklenen 28/A maddesi hükmü kapsamında, Şirket'in 21 Mart 2003 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile kurulan Denetimden Sorumlu Komite'nin görevi, Şirket Yönetim Kurulu'na; Şirketin muhasebe sistemi, finansal raporlaması, kamuya açıklanan finansal bilgiler, iç denetim bölümünün faaliyetleri, bağımsız denetim ile iç kontrol sisteminin işleyiş ve etkinliği hakkında bilgi vermek ve Şirket'in başta sermaye piyasası mevzuatı olmak üzere ilgili yasa ve kanunlara, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve Şirket'in etik kurallarına uyum konularındaki çalışmalarına destek olarak, bu konularla ilgili gözetim işlevini yerine getirmektir.

31 Aralık 2025 tarihi itibariyle Denetim Komitesi Üyeleri aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliği'nin Mahiyeti
Fatma Dilek Yardım	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Erdem	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Üyeler, doğrudan icra fonksiyonu üstlenmeyen ve Yönetim Kurulu'nda görevli bağımsız üye sıfatı taşıyan, mali konularda yeterli bilgi ve tecrübe sahibi kişilerden oluşmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Üyesi Yönetim Kurulu tarafından atanmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite'nin Raportörlüğü, Şirket'in İç Denetim Bölümü tarafından yürütülmektedir. Denetimden Sorumlu Komite'ye işini görmesi için gerekli kaynak ve her türlü destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanmaktadır.

Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanmakta ve toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Toplantılarda genel olarak gerek İç Denetim Bölümü gerekse Bağımsız Denetim firması çalışmalarının gözden geçirilmesi, mali tabloların incelenmesi, iş etiği ve davranış kuralları ihlal ve incelemeleri gibi konular gündem maddesi yapılmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde 8 kere (4 toplantı iç denetim bulgularına ilişkin olmak üzere) toplanmış ve Yönetim Kurulu'na 10 adet raporlama (iç denetim bulgu raporlamaları, bağımsız denetim firması seçimi için Yönetim Kurulu'na öneri sunulması ve 2024 yılına ait TSRS ile Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmasına dahil) yapmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun yürürlükte bulunan Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda, Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerine olan uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi, Brisa Yönetim Kurulu'nun 30 Nisan 2012 tarihli ve 600 sayılı kararı ile kurulmuş, İç Tüzüğü onaylanmıştır. 2 Ağustos 2013 tarih ve 2013/13 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile daha önce bu Komite bünyesinde bulunan Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin ayrılması nedeniyle ilgili İç Tüzük revize edilmiştir.

İç Tüzük en son 25 Mart 2024 tarih ve 2024/10 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile revize edilmiş, Üye sayısı (Başkan hariç) üç kişi olacak şekilde belirlenmiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Kurumsal Yönetim Komitesi aşağıdaki Üyelerden oluşmaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliği'nin Mahiyeti
Ahmet Erdem	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Tomio Fukuzumi	Üye	Yönetim Kurulu Başkan Vekili - İcracı
Gökhan Eyigün*	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi - İcracı Olmayan
Elif Küçükçobanoğlu	Üye	Yatırımcı İlişkileri Müdürü

*Şirket Yönetim Kurulu'nun 31 Mart 2025 tarih ve 2025/17 sayılı Yönetim Kurulu kararı neticesinde, 1 Nisan 2025 tarihinden itibaren sonuç doğurmak üzere; Haluk Dinçer'in Yönetim Kurulu üyeliği görevinden istifasının kabul edilmesine, Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi gereğince yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere, Gökhan Eyigün'ün Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına ve Haluk Dinçer'in istifası neticesinde, Gökhan Eyigün'ün Şirketimiz Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Üye sıfatıyla seçilmesine karar verilmiştir.

Komite Başkanlığı'nın herhangi bir sebepten dolayı boşalması halinde, izleyen ilk Yönetim Kurulu toplantısında yeni bir Başkan atanıncaya kadar Yönetim Kurulu Başkanı, Komite Üyeleri'nden birini geçici Başkan olarak görevlendirmektedir. Toplantı gündemi, Komite Başkanı'nca tespit edilmektedir. Üyeler ve hissedarlar, gündeme alınmasını istedikleri konuları Raportör vasıtası ile Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı'na bildirmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları, Başkan'ın uygun göreceği yerde ve tarihte, yılda en az dört defa yapılmaktadır. Toplantı ve karar nisabı üye toplam sayısının salt çoğunluğudur. Başkan'ın uygun göreceği diğer kimseler de toplantılara katılabilmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını da gözetmektedir. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilerin performans ve ücretlendirme esas ve değerlendirmelerinin yanı sıra, yönetim ve pay sahiplerince önerilen adaylar da dahil olmak üzere, bağımsız üye aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini değerlendirerek, Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayı, mevzuat gereği bağımsız olduğuna dair yazılı beyanı, aday gösterildiği esnada, Kurumsal Yönetim Komitesi'ne vermektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde 4 kere toplanmış, Yönetim Kurulu'na 5 adet raporlama yapmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirmekte ve kaydını tutmaktadır; çalışmaları hakkındaki tüm bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kurulu'na iletmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Brisa Yönetim Kurulu'nun 2 Ağustos 2013 tarih ve 2013/13 sayılı kararına istinaden ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri uyarınca görevli ve yetkili olmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Komite, Brisa'nın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, dış çevre ve sair her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi aşağıdaki Üyelerden oluşmaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliği'nin Mahiyeti
Ahmet Erdem	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Tomio Fukuzumi	Üye	Yönetim Kurulu Başkan Vekili - İcracı
Sakine Şebnem Önder	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi - İcracı Olmayan

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Brisa Yönetim Kurulu tarafından Bağımsız Üyeler arasından atanmaktadır.

Komite, Yönetim Kurulu tarafından seçilen asgari iki üyeden meydana gelmektedir. Başkan'ın uygun göreceği diğer kimseler de toplantılara katılabilmektedir. Komite Üyeleri'nin görev süresi, Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresiyle paraleldir. Komite, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimini takiben yeniden oluşturulmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde 4 kere toplanmış, Yönetim Kurulu'na 5 adet raporlama yapmıştır.

2.4. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Brisa misyonu, vizyonu, değerleri ve politikaları, her yıl üst yönetimce gözden geçirilmekte, bu doğrultuda oluşan stratejik hedefler, çalışanlar ile paylaşılmakta ve Brisa internet sitesinde yer almaktadır.

Brisa misyonu ve vizyonu doğrultusunda, İcra Kurulu tarafından belirlenen stratejik hedefler bütçe ve orta vadeli plan çalışmaları çerçevesinde, Yönetim Kurulu'nda görüşülerek onaylanmaktadır. Bütçe yıllık olarak yapılırken, her yıl ayrıca 3 yıllık orta vadeli plan çalışmaları yapılmaktadır.

Bu çalışmalarda onaylanan hedefler doğrultusunda Şirket seviyesinde tüm fonksiyonlara ve her bir fonksiyona atanan ayrı ayrı hedefler belirlenmektedir. Bireysel performans hedefleriyle ilişkilendirilmek suretiyle, tüm Şirket çalışanları vizyon ve stratejik hedefler doğrultusunda çalışmalarını yürütmektedir. Yıllık performans değerlendirmesi de bu hedefler üzerinden yapılmaktadır.

Stratejik hedefler ve performans göstergeleri sadece bu amaç için kullanılan yazılımlarda takip edilmekte ve İcra Kurulu ayda en az 2 kere toplanarak Şirket'in performansını ve ilgili konuları bu yazılımın çıktıları üzerinden değerlendirmektedir. Değerlendirmeler oldukça detaylı bir şekilde yapılıyor olup, sürekli yapılan tahmin çalışmalarıyla, yıl sonu hedeflerine yakınlık ya da uzaklık durumuna göre aksiyonlara karar verilmekte ve temel gösterge hedeflerin tutturulması amacıyla çalışmalar yürütülmektedir.

Yılda en az dört defa, Yönetim Kurulu toplantılarında belirlenen hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş dönem performansı gözden geçirilmektedir.

2.5. Mali Haklar

Şirket Yönetim Kurulu Üyelerine tanınan her türlü hak, menfaat ve ücretin şekil ve şartları Esas Sözleşme'de tanımlanmıştır. Yönetim Kurulu Üyelerine Genel Kurul kararı ile huzur hakkı, ikramiye, ücret, prim ödenebilmektedir.

Üst düzey yöneticilere sağlanan hak, menfaat ve ücretler, toplu olarak ilgili dönem finansal tablo dipnotlarında ve ayrıca bu raporun Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar başlığı altında yer almaktadır.

2025 yılı içerisinde Şirket; hiçbir Yönetim Kurulu Üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

Bölüm III - Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Beyanı

1. Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Sürdürülebilirlik, Brisa'nın iş yapış biçiminin önemli temellerinden biridir. Şirket, ana hissedarları olan Bridgestone Corporation ile Sabancı Holding'in kurumsal değerleri ve 32 yönetişim tecrübesi ışığında faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda sektöründeki öncü uygulamalarla cesaretle yol almaktadır.

"Her Hareketinde Gelecek" yaklaşımıyla Brisa, 2030 yolculuğunda önceliklendirdiği sürdürülebilirlik alanında global çapta öncü şirket konumunu korumak için büyük bir kararlılıkla ilerlemekte, sürdürülebilirlik vizyonu çerçevesinde topluma rol model olacak uygulamalarla karbon ayak izini azaltmayı hedeflemektedir.

Brisa, sürdürülebilirlik stratejisini Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş, Düşük Temaslı Ekonomiye Geçiş, Kültürel ve Sosyal Dönüşüm ana odaklarında toplamış durumdadır. Şirket'in aksiyonları Birleşmiş Milletler'in çözüm aradığı Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile eşleştirilmekte, küresel çapta başlatılan bir hareketin çözümünde paydaş olunması önemsenmektedir. Her bir odak alanında öncelikle riskler öngörülmekte, güçlü risk yönetimiyle desteklenmektedir. Şirket'te risk yönetimi, ekonomik parametrelere ek olarak, çevresel ve sosyal konuları da içerecek şekilde hayat boyu bakış açısı ile yürütülmektedir. Tedarik zincirinde, müşteri, bayi ve hizmet süreçlerinde oluşabilecek çevresel ve sosyal risklerin Şirket'e getireceği etkiler yönetilmektedir. Bu şekilde alınan aksiyonlar tüm paydaşlar için daha anlaşılır olurken, gelişmekte olan regülasyonlar, teknolojiler ve finansal imkânlar da sürdürülebilir finansmana erişim açısından yakından takip edilmektedir.

Brisa, Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap Verebilirlik ilkeleri kapsamında yönettiği uygulamalarını ve elde ettiği performans sonuçlarını ulusal ve uluslararası katılım sağlayarak tarafı olduğu inisiyatifler ışığında taahhüt altına almakta, raporlamakta ve ilgili kalite sistemleri uygulamaları ile performansını daha ileri seviyelere taşımaya gayret göstermektedir.

Üst yönetimden organizasyonunun tüm seviyelerine uzanan etkin bir sürdürülebilirlik yönetim yapısı dâhilinde hareket eden Şirket, şeffaf ve iki yönlü iletişim mekanizmaları ve kapsamlı denetim süreçleri ile bu yapının etkinliğini temin etmektedir.

2. Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Durumu

Brisa, Sermaye Piyasası Kurulu'nun hazırladığı ve Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapmış olduğu değişiklik doğrultusunda ilk olarak 2020 yılında uygulamaya alınan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne tam uyum sağlamıştır.

1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemi içerisinde sürdürülebilirlik ilkelerine uyum durumu aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Kategori	Tam Uyum	Kısmi Uyum	Uyumsuz	İlgisiz
Genel	10	-	-	-
Çevre	23	-	-	-
Sosyal	15	-	-	-
Kurumsal Yönetim	2	-	-	-
Toplam	**50**	**-**	**-**	**-**

Şirket'in 2025 yılı hesap döneminde SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde yer alan ilkelere uyum durumunu gösteren ve Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Sürdürülebilirlik Uyum Raporu 27 Şubat 2026 tarihinde KAP **https://www.kap.org.tr/** adresinde yayınlanmıştır.

27 Şubat 2026
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik ve Sanayi Ticaret A.Ş.

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum

Brisa'nın Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum durumu ve beyanı bu raporun Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu başlıklı bölümünde detaylı olarak verilmektedir.

Şirket, 2025 yılına ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Sürdürülebilirlik Uyum Raporu'nu 27 Şubat 2026 tarihinde KAP'ta yayınlamıştır. Açıklamalara erişim linkleri aşağıdaki gibidir:

- Kurumsal Yönetim Uyum Raporu için: **https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1563111**
- Kurumsal Yönetim Bilgi Formu için: **https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1563113**
- Sürdürülebilirlik Uyum Raporu için: **https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1563109**

FİNANSAL BİLGİLER

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
2025 YILI KÂR DAĞITIM TABLOSU (TL)

1.	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		305.116.875,00
2.	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		3.159.995.163,05
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımda imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			Yok
		SPK'ya göre	**Yasal Kayıtlara (YK) Göre**
3.	**Dönem Kârı/Zararı**	-306.817.871,00	281.568.837,80
4.	**Ödenecek Vergiler (-)**	-792.757.563,00	-6.801.183,67
5.	**Net Dönem Kârı/Zararı (=)**	-1.087.458.027,00	274.767.654,13
6.	**Geçmiş Yıllar Zararları (-)**	-	-
7.	**Genel Kanuni Yedek Akçe (-)**	-	-
8.	**NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)**	**-**	**274.767.654,13**
9.	Yıl içinde yapılan bağışlar (+)	4.000.188,78	
10.	**Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı**	**-**	
11.	Ortaklara Birinci Kâr Payı	-	
	-Nakit	-	
	-Bedelsiz	-	
	-Toplam	-	
12.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	-	
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	-	
15.	Ortaklara İkinci Kâr Payı	-	
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe	-	
17.	Statü Yedekleri	-	-
18.	Özel Yedekler	-	-
19.	**OLAĞANÜSTÜ YEDEK**	**-**	**274.767.654,13**
20.	**Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar**	-	-
	- Geçmiş Yıl Kârı	-	-
	- Olağanüstü Yedekler	-	-
	- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	-	-

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.					
2025 YILI KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU					
	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI		**TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI**	**1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN KÂR PAYI**	
	NAKİT (TL)	**BEDELSİZ (TL)**	**ORANI (%)**	**TUTARI (TL)**	**ORANI (%)**
BRÜT	**-**	-	-	-	-
NET*	**-**	-	-	-	-

(*) Net hesaplama %15 oranında gelir vergisi stopajı olacağı varsayımı ile yapılmıştır. Pay sahiplerinin hukuki durumuna ve ilgili çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları uyarınca değişen oranda stopaj yapılacaktır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla ve Aynı Tarihte Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

27 Şubat 2026
Bu rapor 4 sayfa bağımsız denetim raporu ve 93 sayfa konsolide finansal tablolar ve konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotları içermektedir

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak No1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel: +90 (212) 366 60 00
Fax: +90 (212) 366 60 10
www.deloitte.com.tr

Mersis No
:0291001097600016
Ticari Sicil No: 304099

Bağımsız Denetçi Raporu

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Deloitte, Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), onun küresel üye firma ağı ve ilgili kuruluşlarından bir veya daha fazlasını ifade eder. DTTL üye firmalarının her biri yasal olarak ayrı ve bağımsız kuruluşlardır. DTTL müşterilere hizmet sunmamaktadır. Daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

2026. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

Deloitte.

3) Kilit Denetim Konuları (devamı)

Kilit Denetim Konusu	Denetimde bu konu nasıl ele alındı
Hasılatın Dönemselliği Grup'un başlıca hasılat elde ettiği gelir unsuru lastik satışlarından oluşmaktadır. Grup, TFRS 15'e göre taahhüt edilen bir mal veya hizmet üzerindeki kontrolü müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde hasılatı finansal tablolarına yansıtır. Grup'un operasyonlarının doğası gereği, üretimi tamamlanan, yurtdışı müşteriye faturalanan veya teslimatı bilanço tarihi itibarıyla henüz gerçekleşmeyen ihracat ürünleri bulunmaktadır. Bu nedenle teslimatı gerçekleştirilen ürünlerden iade olanlar ile faturası düzenlenmiş ancak müşteriye kontrolün devri henüz gerçekleşmemiş olanlar için hasılatın doğru dönemde veya tutarda muhasebeleştirilmemesi riski bulunmaktadır. Grup'un performans değerlendirmesi açısından önemli bir ölçüm kriteri olması ve doğru dönemde muhasebeleştirilmemiş olma riski bulunması nedeniyle "Hasılatın Dönemselliği" kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir. Grup'un hasılat ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar Not 2.4.2 ve Not 19'da yer almaktadır.	Denetim sırasında hasılatın kaydedilmesine ilişkin olarak, bunlarla sınırlı olmamakla birlikte aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: Hasılatın doğru döneme kaydedilme riskine ilişkin sürece dair Yönetim'in uyguladığı kontrollerin tasarımı ve uygulaması test edilmiştir. Grup'un satış ve teslimat prosedürleri analiz edilmiştir. Müşterilerle yapılan sözleşmelerdeki ticari ve sevkiyat koşullarına ilişkin hükümler incelenmiş ve farklı sevkiyat düzenlemeleri için hasılatın finansal tablolara alınma zamanlaması değerlendirilmiştir. Maddi doğrulama prosedürleri kapsamında, satış listeleri ilgili birimlerden temin edilmiş ve tamlığı ve doğruluğunun kontrolü için testler tamamlanmıştır. Seçilen örnekler için sözleşmeler, faturalar ve irsaliyeler de kontrol edilmiştir. Hasılata ilişkin konsolide finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların TFRS'ler açısından uygunluğu kontrol edilmiştir.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken Yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Deloitte.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesindedir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanarak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edemem riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edemem riskinden yüksektir.)

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı, ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

- Grup finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Deloitte.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (devamı)

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile, varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklere İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 27 Şubat 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak-31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ali Çiçekli'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Ali Çiçekli, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 27 Şubat 2026

İÇİNDEKİLER

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU 87-88

KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU 89

KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU 90

KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU 91

KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU 92

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR 93-179

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU 93
2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR 93
3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR 124
4. FİNANSAL BORÇLANMALAR 125
5. TÜREV ARAÇLAR 127
6. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR 128
7. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR 129
8. STOKLAR 130
9. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER 130
10. MADDİ DURAN VARLIKLAR 131
11. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI 132
12. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR 133
13. ŞEREFİYE 134
14. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR 135
15. TAAHHÜTLER 136
16. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR 138
17. DİĞER VARLIKLAR 140
18. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ 140
19. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ 144
20. NİTELİKLERE GÖRE GİDERLER 144
21. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER 146
22. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER 147
23. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ 147
24. GELİR VERGİLERİ 148
25. PAY BAŞINA KAZANÇ / (KAYIP) 155
26. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI 156
27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ 162
28. FİNANSAL ARAÇLAR 174
29. BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLER İLİŞKİN ÜCRETLER 177
30. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / KAYIPLARI'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 178
31. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR 179

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansları	Cari Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2025	Geçmiş Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	8.220.580	9.136.121
Finansal Yatırımlar	3	1.745.830	2.565.260
Ticari Alacaklar	6	8.125.919	9.796.271
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	26	292.614	528.429
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		7.833.305	9.267.842
Diğer Alacaklar	7	198.605	179.974
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	26	219	481
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		198.386	179.493
Türev Araçlar	5	91.268	408.543
Stoklar	8	6.216.994	6.782.215
Peşin Ödenmiş Giderler	9	423.098	492.623
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	24	51.417	91.770
Diğer Dönen Varlıklar	17	106.059	48.167
Toplam Dönen Varlıklar		**25.179.770**	**29.500.944**
Duran Varlıklar			
Diğer Alacaklar		162	307
Türev Araçlar	5	700.144	567.051
Maddi Duran Varlıklar	10	24.202.378	24.405.612
Kullanım Hakkı Varlıkları	11	192.031	143.792
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		1.654.989	1.696.785
Şerefiye	13	120.373	120.373
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	1.534.616	1.576.412
Peşin Ödenmiş Giderler	9	96.053	162.817
Toplam Duran Varlıklar		**26.845.757**	**26.976.364**
TOPLAM VARLIKLAR		**52.025.527**	**56.477.308**

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	Cari Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2025	Geçmiş Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	4	7.083.867	4.183.933
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	4	5.832.751	7.694.637
Ticari Borçlar	6	9.038.889	10.915.456
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	26	3.438.291	4.297.794
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		5.600.598	6.617.662
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16	413.364	383.656
Diğer Borçlar	7	171.112	186.446
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	26	4.303	3.786
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		166.809	182.660
Türev Araçlar	5	1.678	5.245
Ertelenmiş Gelirler	9	521.834	391.226
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	24	-	45.019
Kısa Vadeli Karşılıklar		860.700	404.477
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	16	226.783	188.525
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	14	633.917	215.952
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		25.003	9.254
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		**23.949.198**	**24.219.349**
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	4	2.800.981	5.715.755
Uzun Vadeli Karşılıklar		850.995	749.324
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	16	850.995	749.324
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	24	790.073	74.841
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		**4.442.049**	**6.539.921**
Toplam Yükümlülükler		**28.391.247**	**30.759.270**
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		**23.577.407**	**25.581.568**
Ödenmiş Sermaye	18	305.117	305.117
Sermaye Düzeltme Farkları	18	10.808.153	10.808.153
Paylara İlişkin Primler	18	151	151
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
Riskten Korunma (Kayıp) / Kazançları	18	107.621	82.434
Yabancı Para Çevrim Farkları		-	2.556
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm (Kayıp) / Kazançları	18	(974.854)	(935.219)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	18	3.346.329	3.258.174
Geçmiş Yıllar Karları		11.072.348	10.072.247
Net Dönem Karı / (Zararı)		(1.087.458)	1.987.955
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		56.873	136.470
Toplam Özkaynaklar		**23.634.280**	**25.718.038**
TOPLAM KAYNAKLAR		**52.025.527**	**56.477.308**

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Kâr veya Zarar Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	Dipnot Referansları	Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2025	Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2024
Hasılat	19	41.347.699	45.218.993
Satışların Maliyeti (-)	19	(32.081.314)	(34.568.106)
BRÜT KAR		**9.266.385**	**10.650.887**
Genel Yönetim Giderleri (-)	20	(1.653.639)	(1.788.078)
Pazarlama Giderleri (-)	20	(4.756.027)	(4.730.641)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	20	(272.280)	(168.979)
Ticari Alacaklardaki Değer Düşüklüğü Karı / Zararı, net (-)	20	10.660	84.604
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21	4.456.752	4.245.298
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	21	(3.939.548)	(3.893.486)
ESAS FAALİYET KARI		**3.112.303**	**4.399.605**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	22	66.619	470.104
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	22	(6.414)	(785)
FİNANSMAN GİDERLERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		**3.172.508**	**4.868.924**
Finansman Gelirleri	23	1.531.961	3.268.673
Finansman Giderleri (-)	23	(6.920.488)	(7.690.166)
Net Parasal Pozisyon Kazançları	30	1.909.202	2.347.089
VERGİ ÖNCESİ KAR / (ZARAR)		**(306.817)**	**2.794.520**
Vergi Geliri / Gideri (-)		**(792.758)**	**(814.054)**
Dönem Vergi Gideri (-)	24	(98.494)	(166.100)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri) (-)	24	(694.264)	(647.954)
DÖNEM KARI / (ZARARI)		**(1.099.575)**	**1.980.466**
DÖNEM KARININ / ZARARININ DAĞILIMI			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	15	(12.117)	(7.489)
- Ana Ortaklık Payları		(1.087.458)	1.987.955
Pay Başına Kazanç / (Kayıp)	25	**(3,514)**	**6,057**
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç / (Kayıp)		**(3,514)**	**6,057**

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2024
DÖNEM KARI / (ZARARI)		**(1.099.575)**	**1.980.466**
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER:			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		**(39.635)**	**1.493**
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları (-)	16	(52.847)	1.991
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler Gelir / Gideri (-)			
Ertelenmiş Vergi Geliri / Gideri (-)	24	13.212	(498)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		**22.631**	**235.597**
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazanç / Kayıpları (-)	18	59.366	260.060
Yabancı Para Çevrim Farkları		(2.556)	4.996
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler Gelir / Gideri (-)			
Ertelenmiş Vergi Geliri / Gideri (-)	24	(34.179)	(29.459)
DİĞER KAPSAMLI GELİR / GİDER (-)		**(17.004)**	**237.090**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR / GİDER (-)		**(1.116.579)**	**2.217.556**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR / GİDERİN DAĞILIMI			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(12.117)	(7.489)
- Ana Ortaklık Payları		(1.104.462)	2.225.045

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Paylara İlişkin Primler	Yabancı Para Çevrim Farkları	Riskten Korunma Kazanç / (Kayıpları)	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Aktüeryal (Kayıp) /Kazanç Fonu	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş Karlar: Geçmiş Yıllar Karları	Birikmiş Karlar: Net Dönem Karı / (Zararı)	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar
1 Ocak 2024 itibarıyla bakiyeler (Dönem başı)	**305.117**	**10.808.153**	**151**	**(2.440)**	**(148.167)**	-	-	**(936.712)**	**3.069.588**	**4.638.882**	**7.532.093**	**25.266.665**	**143.959**	**25.410.624**
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	188.586	7.343.507	(7.532.093)	-	-	-
Temettüler (*)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.910.142)	-	(1.910.142)	-	(1.910.142)
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	4.996	230.601	-	-	1.493	-	-	1.987.955	2.225.045	(7.489)	2.217.556
31 Aralık 2024 itibarıyla bakiyeler (Dönem sonu)	**305.117**	**10.808.153**	**151**	**2.556**	**82.434**	-	-	**(935.219)**	**3.258.174**	**10.072.247**	**1.987.955**	**25.581.568**	**136.470**	**25.718.038**
1 Ocak 2025 itibarıyla bakiyeler (Dönem başı)	**305.117**	**10.808.153**	**151**	**2.556**	**82.434**	-	-	**(935.219)**	**3.258.174**	**10.072.247**	**1.987.955**	**25.581.568**	**136.470**	**25.718.038**
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	88.155	1.899.800	(1.987.955)	-	-	-
Temettüler (*)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(899.699)	-	(899.699)	(67.480)	(967.179)
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	(2.556)	25.187	-	(39.635)	-	-	(1.087.458)	(1.104.462)	(12.117)	(1.116.579)
31 Aralık 2025 itibarıyla bakiyeler (Dönem sonu)	**305.117**	**10.808.153**	**151**	-	**107.621**	-	-	**(974.854)**	**3.346.329**	**11.072.348**	**(1.087.458)**	**23.577.407**	**56.873**	**23.634.280**

(*) Grup tarafından 1 TL nominal değerli pay başına ödenen temettü brüt 2,1296 TL'dir (Ödeme günü alım gücüyle verilmiştir). (31 Aralık 2024:3,394 TL'dir.).

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

		Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2024
	Dönem Karı / (Zararı)		**(1.099.575)**	**1.980.466**
	Dönem Net Karı / (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		**6.636.571**	**6.082.620**
	Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	20	3.208.579	3.129.649
	Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	16	348.661	167.607
	Kıdem Tazminatı Karşılığı ile İlgili Düzeltmeler	16	297.106	329.566
	Dava karşılıkları	14	80.846	136.898
	Diğer Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	14	450.807	-
	Şüpheli Alacak Karşılık Gideri ile İlgili Düzeltmeler	6	(4.996)	(84.604)
	Faiz Gelirleri	21-23	(727.533)	(2.504.396)
	Faiz Giderleri	21-23	6.786.158	7.267.904
	Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler		(225.623)	115.808
	Türev Araçlardan (Karlar) / Zararlar	5	103.990	70.109
	Vergi Gideri / Geliri ile İlgili Düzeltmeler	24	792.758	814.054
	Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar / (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	22	4.152	(5.236)
	Stok Değer Düşüklüğü	8	27.201	(38.068)
	Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri	21	2.253.042	2.412.626
	Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	21	(4.173.973)	(3.956.042)
	Yatırım ya da Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışlarına Neden Olan Diğer Kalemlere İlişkin Düzeltmeler		(797.237)	(829.001)
	Parasal pozisyon (kazanç) ve kayıpları ile ilgili düzeltmeler		(1.787.367)	(944.254)
	İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		**1.755.565**	**(3.195.813)**
	Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		5.890.123	1.591.113
	Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		509.482	(953.611)
	Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		64.705	55.431
	Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Artış/Azalış		136.309	259.404
	Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(5.005.785)	(4.034.683)
	Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış/Azalış		130.608	(169.000)
	Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış/Azalış		29.708	103.188
	Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		415	(47.655)
	Faaliyetlerde Kullanılan Nakit Akışları		**(538.572)**	**(847.879)**
	Tahsil edilen şüpheli alacak karşılığı	6	5.664	-
	Alınan Faiz		167.311	88.159
	Ödenen Faiz		(104.529)	(128.051)
	Vergi Ödemeleri/İadeleri		(103.160)	(210.135)
	Ödenen / İptal Edilen Karşılıklar		(261.195)	(243.834)
	Ödenen / İptal Edilen Dava Karşılıklar	14	(26.800)	(62.323)
	Ödenen Kıdem Tazminatı	16	(48.820)	(193.887)
	Türev Araçlardan Nakit Girişleri / (Çıkışları)		(167.043)	(97.808)
A.	**İŞLETME FAALİYETLERDEN NAKİT AKIŞLARI**		**6.753.989**	**4.019.394**
	Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		16.864	10.988
	Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımları		(2.038.446)	(3.611.139)
	Finansal Yatırımlardaki Değişim		813.189	(26.168)
	Alınan Faiz	22	64.357	464.083
B.	**YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI**		**(1.144.036)**	**(3.162.236)**
	Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	4	12.188.784	7.940.578
	Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Çıkışları	4	(12.861.422)	(17.124.453)
	Ödenen Faiz	4	(5.921.435)	(6.071.409)
	Alınan Faiz		561.334	2.895.916
	Diğer Nakit Girişleri / (Çıkışları)		2.696.771	5.975.772
	Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	4	(88.845)	(53.448)
	Faktoring İşlemlerinden Nakit Girişleri / (Çıkışları)	4	22.667	(74.571)
	Ödenen Temettüler		(967.178)	(1.910.142)
C.	**FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI**		**(4.369.324)**	**(8.421.757)**
	Yabancı para çevirim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/azalış (A+B+C)		**1.240.629**	**(7.564.599)**
D.	Yabancı para çevirim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		1.165	3.247
	Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi		(2.156.223)	(7.623.050)
	Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış / Azalış (A+B+C+D)		**(914.429)**	**(15.184.402)**
	Dönem Başındaki Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	3	9.132.933	24.317.335
	Dönem Sonundaki Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	**3**	**8.218.504**	**9.132.933**

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Brisa" veya "Şirket") ve bağlı ortaklığı (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılmaktadır) 1974 yılında Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin bir iştiraki olarak kurulmuştur.

Şirket'in ana faaliyet alanı her nevi tekerlek lastiği üretimi, pazarlama ve satışıdır. 1988 yılında Şirket, Bridgestone Corporation ile bir lisans sözleşmesi imzalayarak Bridgestone lastiklerini üretmeye ve satmaya başlamıştır.

Grup'un esas kontrolünü müşterek olarak elinde tutan taraflar; H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. ve Bridgestone Corporation'dır.

Grup'un belirsiz süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 3.451 kişidir (31 Aralık 2024: 3.517 kişi). Bu toplam içinde, 2.555 kişi Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tabi olup (31 Aralık 2024: 2.606 kişi), 890 kişi Toplu İş Sözleşmesi dışındadır (31 Aralık 2024: 905 kişi). 6 kişi ise yabancı personeldir (31 Aralık 2024: 6 kişi). Ayrıca belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 6 kişidir (31 Aralık 2024: 159 kişi).

Brisa, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1986 yılından bu yana Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir. 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, Grup'un Borsa İstanbul'da kayıtlı %10,24 oranında hissesi mevcuttur. 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, Grup'un hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2025 %	31 Aralık 2024 %
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	43,63	43,63
Bridgestone Corporation	43,63	43,63
Diğer	12,74	12,74
Toplam	**100,00**	**100,00**

Şirket'in kayıtlı adresi aşağıdaki gibidir:
Küçük Çamlıca Mahallesi Şehit İsmail Moray Sokak
Temsa Sitesi No:2/1 Üsküdar, İstanbul

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

TMS'ye uygunluk beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II -14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

TMS'ye uygunluk beyanı (devamı)

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 4 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

Konsolide finansal tabloların onaylanması:

1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemine ait konsolide finansal tablolar, Şirket Yönetim Kurulu tarafından 27 Şubat 2026 tarihinde onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Genel Müdür Vecih Yılmaz ve Finans Genel Müdür Yardımcısı Neslihan Döngel Özlem tarafından imzalanmıştır. Bu konsolide finansal tabloları Şirket Genel Kurulu'nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

Ölçüm esasları

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile ölçülen ve gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelirde ve kar zararda gösterilen finansal yatırımlar haricinde tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Gerçeğe uygun değer açıklamaları için Dipnot 28'e bakınız.

Fonksiyonel ve sunum para birimi

Grup'un konsolide finansal tabloları, faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi ile sunulmuştur. Grup'un finansal durumu, faaliyet sonuçları ve konsolide finansal tablolar, sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Yüksek enflasyon dönemlerinde konsolide finansal tabloların düzeltilmesi

Konsolide finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili tutarlar, fonksiyonel para biriminin genel satın alma gücündeki değişiklikler için yeniden düzenlenmiştir ve sonuç olarak, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı uyarınca raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir.

TMS 29, konsolide finansal tablolar da dahil olmak üzere, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan her işletmenin finansal tablolarına uygulanır. Bir ekonomide yüksek enflasyonun mevcut olması durumunda TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Yüksek enflasyon dönemlerinde konsolide finansal tabloların düzeltilmesi (devamı)

Raporlama tarihi itibarıyla, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE") rakamına göre son üç yılın genel satın alma gücündeki kümülatif değişim %100'ün üzerinde olduğundan, Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra sona eren raporlama dönemlerinde TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaları gerekmektedir. KGK'nın 23 Kasım 2023 tarihinde yayımladığı Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Finansal Tablolarının Enflasyona Göre Düzeltilmesi Hakkında Duyuru kapsamında Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiği belirtilmiştir.

Bununla birlikte, SPK'nın 28 Aralık 2023 tarihli ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibariyle sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Bu çerçevede 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolar TMS 29'da belirtilen muhasebe ilkeleri kapsamında enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulmuştur.

	Endeks	Düzeltme Katsayısı	Üç yıllık kümülatif enflasyon oranları
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	%211
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	%268

TMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

- Raporlama tarihi itibarıyla cari satın alma gücü cinsinden ifade edilenler dışındaki tüm kalemler ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak endekslenmiştir. Geçmiş yıllara ait tutarlar da aynı şekilde endekslenmiştir.

- Parasal varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücü cinsinden ifade edildiklerinden endekslenmemektedirler. Parasal kalemler nakit ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.

- Duran varlıklar ve benzeri varlıklar, piyasa değerlerini aşmamak kaydıyla, tarihi maliyetleri üzerinden endekslenir. Amortismanlar da benzer şekilde düzeltilmiştir. Özkaynaklar içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların Şirket'e dahil olduğu veya Şirket içerisinde oluştuğu dönemlerde genel fiyat endekslerinin uygulanması sonucu yeniden düzenlenmiştir.

- Konsolide finansal durum tablosunda yer alan parasal olmayan kalemlerin endekslenmesinden etkilenen kar veya zarar tablosu kalemlerinden kar veya zarar tablosuna etkisi olanlar hariç olmak üzere, kar veya zarar tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının ilk defa finansal tablolara yansıtıldığı dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Yüksek enflasyon dönemlerinde konsolide finansal tabloların düzeltilmesi (devamı)

- Net parasal pozisyonda genel enflasyondan kaynaklanan kazanç veya kayıplar, parasal olmayan varlıklar, özkaynak kalemleri ve kar veya zarar tablosu hesaplarında yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal pozisyondaki bu kazanç veya kayıplar kar veya zarara dahil edilir.

TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardının uygulanmasının etkisi aşağıda özetlenmiştir:

Konsolide Finansal Durum Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Konsolide finansal durum tablosunda yer alan tutarlardan raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimiyle ifade edilmemiş olanlar yeniden düzenlenir. Buna göre, parasal kalemler raporlama dönemi sonunda cari olan para birimi cinsinden ifade edildikleri için yeniden düzenlenmezler. Parasal olmayan kalemler, raporlama dönemi sonunda cari tutarları üzerinden gösterilmedikleri sürece, yeniden düzenlenmeleri gerekmektedir. Parasal olmayan kalemlerin yeniden düzenlenmesinden kaynaklanan net parasal pozisyondaki kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilir ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrıca sunulur.

Kâr veya Zarar Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir. Amortisman ve itfa giderleri, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıklarının yeniden düzenlenmiş bakiyeleri kullanılarak düzeltilmiştir.

Nakit Akış Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

Konsolide finansal tablolar

Geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir bağlı ortaklığın finansal tabloları, ana ortaklık tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolara dahil edilmeden önce genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Böyle bir bağlı ortaklığın yabancı bir bağlı ortaklık olması durumunda, yeniden düzenlenmiş finansal tabloları kapanış kurundan çevrilir. Raporlama dönemi sonları farklı olan finansal tabloların konsolide edilmesi durumunda, parasal ya da parasal olmayan tüm kalemler, konsolide finansal tabloların tarihinde geçerli olan ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

Karşılaştırmalı tutarlar

Önceki raporlama dönemine ait ilgili tutarlar, karşılaştırmalı finansal tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

2.3 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak, net dönem karı veya zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Grup'un cari hesap döneminde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir.

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolidasyon Esasları

Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Grup'un kontrolünün olduğu gruplardır. Grup'un kontrolü; bu gruplardaki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

Grup işletme birleşmelerinin muhasebeleştirilmesinde satın alma yöntemi kullanılır. İktisap maliyeti, alım tarihinde devredilen varlıkların gerçeğe uygun değeri, satın alınan işletmenin eski sahiplerinin katlandığı yükümlülükler ve Grup tarafından çıkarılan sermaye araçlarından oluşan maliyetleri içerir. İktisap maliyeti devredilen varlık ve yükümlülüklerin şarta bağlı iktisap anlaşmalarından kaynaklanan gerçeğe uygun değerini içermektedir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Konsolidasyon Esasları (devamı)

Bir işletme birleşmesinde alınan tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülükler satın alım tarihinde gerçeğe uygun değeriyle ölçülür. Her bir alım için edinilen Grup'un kontrol gücü olmayan payları ya gerçeğe uygun değeri üzerinden ya da edinilen Grup'un net varlıkları üzerindeki oransal payı üzerinden muhasebeleştirilir.

Aşağıdaki tabloda, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıkları ve ortaklık oranı gösterilmektedir.

Bağlı Ortaklığı	**31 Aralık 2025**	**31 Aralık 2024**
Arvento Mobil Sistemler A.Ş.	%89	%89

2.4.1 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

a) 2025 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

TMS 21 (Değişiklikler) ***Takas Edilebilirliğin Bulunmaması***

Bu değişiklikler, bir para biriminin ne zaman değiştirilebilir olduğunu ve olmadığında döviz kurunun nasıl belirleneceğini belirlemeye yönelik rehberlik içermektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2025 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un Konsolide finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

b) Henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 17	*Sigorta Sözleşmeleri*
TFRS 17 (Değişiklikler)	*Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler*
TFRS 18	*Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar*
TFRS 19	*Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar*
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	*Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü*
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Yıllık İyileştirmeler	*Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler* *TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11*
TFRS 19 (Değişiklikler)	*Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar*

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.1 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

b) Henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri;

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, sigorta ve reasürans ile emeklilik şirketleri için 1 yıl daha ertelenmiş olup 1 Ocak 2027 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri'nin yerini alacaktır.

TFRS 17 (Değişiklikler) Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler

TFRS 17'de uygulama maliyetlerini azaltmak, sonuçların açıklanmasını ve geçişi kolaylaştırmak amacıyla değişiklikler yapılmıştır.

Ayrıca, karşılaştırmalı bilgilere ilişkin değişiklik ile TFRS 7 ve TFRS 9'u aynı anda ilk uygulayan şirketlere finansal varlıklarına ilişkin karşılaştırmalı bilgileri sunarken o finansal varlığa daha önce TFRS 9'un sınıflandırma ve ölçüm gereklilikleri uygulanmış gibi sunmasına izin verilmektedir. Değişiklikler TFRS 17 ilk uygulandığında uygulanacaktır.

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar

TFRS uygulayan tüm işletmeler için finansal tablolarda bilgilerin sunumu ve açıklanması konusundaki gereklilikleri içermektedir. Bu standart, 1 Ocak 2027 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar

TFRS 19, uygun koşulları sağlayan bir bağlı ortaklığın, diğer Türkiye Finansal Raporlama Standartlarındaki açıklama gereklilikleri yerine uygulamasına izin verilen açıklama gerekliliklerini belirlemektedir. Bu standart, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Değişiklikler, TFRS 9 Finansal Araçlar standardının sınıflandırma ve ölçüm gerekliliklerinin uygulama sonrası gözden geçirilmesi sırasında belirlenen konuları ele almaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

Değişiklikler, doğaya bağlı elektriğe dayanan sözleşmeleri daha gerçeğe uygun bir şekilde yansıttığı görüşüyle, işletmelerin finansal tablolarına bu tür sözleşmelere ilişkin bilgileri dahil edebilmelerini sağlamayı amaçlamaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.1 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

b) Henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

Duyuru aşağıdaki değişiklikleri içermektedir:

- TFRS 1: İlk kez uygulayanlar için riskten korunma muhasebesi
- TFRS 7: Finansal tablo dışı bırakmadan kaynaklanan kazanç veya kayıp
- TFRS 7: İşlem fiyatı ile gerçeğe uygun değer arasındaki ertelenmiş farkın açıklanması
- TFRS 7: Giriş ve kredi riski açıklamaları
- TFRS 9: Kiracı tarafından kira yükümlülüğünün finansal tablo dışı bırakılması
- TFRS 9: İşlem fiyatı
- TFRS 10: 'Fiili temsilci' tespiti
- TMS 7: Maliyet yöntemi

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir. Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

2.4.2 Hasılat

TFRS 15 uyarınca müşterilerle yapılan tüm sözleşmeler için hasılatın muhasebeleştirilmesinde beş aşamalı yaklaşım izlenir.

Aşama 1: Sözleşmenin tanımlanması

Bir sözleşme ancak yasal olarak uygulanabilir, tahsilatı gerçekleştirilebilir, mal ve hizmetlere ilişkin haklar ve ödeme koşulları tanımlanabilir olduğunda sözleşmenin ticari öze sahip olması, sözleşmenin taraflarca onaylanması ve taraflarca yükümlülüklerinin yerine getirilmesi taahhüt edilmesi şartlarının tamamının karşılanması durumunda, bu sözleşme TFRS 15 kapsamında değerlendirilir.

Sözleşmeler tek bir ticari paket olarak müzakere edildiğinde ya da bir sözleşmede diğer sözleşme ile mallara veya hizmetlere (ya da malların veya hizmetlerin bir kısmına) bağlı olması durumunda, sözleşmeler kapsamında tek bir yükümlülük olduğunda, Grup sözleşmeleri tek bir sözleşme olarak değerlendirir.

Aşama 2: Edim yükümlülüklerinin tanımlanması

Grup, "edim yükümlülüğünü" hasılatın muhasebeleştirilmesi için bir hesap birimi olarak tanımlar. Grup müşteriyle yaptığı bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve aşağıdakilerden birini devretmeye yönelik müşteriye verdiği her bir taahhüdü bir edim yükümlülüğü olarak belirler:

Grup, "edim yükümlülüğünü" hasılatın muhasebeleştirilmesi için bir hesap birimi olarak tanımlar. Grup müşteriyle yaptığı bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve aşağıdakilerden birini devretmeye yönelik müşteriye verdiği her bir taahhüdü bir edim yükümlülüğü olarak belirler:
(a) Farklı bir mal veya hizmeti (veya bir mal veya hizmetler paketini) ya da

(b) Büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devir şekli aynı olan farklı bir mal veya hizmetler serisini

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.2 Hasılat (devamı)

Grup, sözleşmede yer alan bir mal veya hizmeti, sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı bir şekilde tanımlayabiliyor ve müşterinin söz konusu mal veya hizmetten tek başına veya kullanımına hazır diğer kaynaklarla birlikte faydalanmasını sağlıyor ise farklı bir mal veya hizmet olarak tanımlar.

Bir sözleşme, esas olarak aynı olan bir dizi farklı mal veya hizmet sunma taahhüdünü içerebilir. Sözleşme başlangıcında, bir işletme mal veya hizmet serisinin tek bir edim yükümlülüğü olup olmadığını belirler.

Aşama 3: İşlem bedelinin belirlenmesi

Grup, işlem fiyatını belirlemek için sözleşme kapsamındaki yükümlülüğünü yerine getirdikten sonra ne kadarlık bir tutarı elde etmeyi beklediğini değerlendirir. Değerlendirme yapılırken, sözleşmenin değişken tutarlara ilişkin unsurları ve önemli bir finansman bileşeni içerip içermediğini göz önünde bulundurur.

Önemli finansman bileşeni

Grup, taahhüt edilen mal veya hizmetin nakit satış fiyatını yansıtan tutarı, önemli bir finansman bileşeninin etkisi için ödemesi taahhüt edilen tutar ile gözden geçirir. Grup, satışlarından finansman bileşenini ayırarak muhasebeleştirmektedir.

Değişken bedel

Grup, fiyat imtiyazları, teşvikler, performans primleri, erken tamamlama primleri, fiyat ayarlama maddeleri, cezalar, iskontolar veya benzeri değişken bedellere neden olabilecek kalemlerin müşteri sözleşmesinde var olup olmadığını tespit eder.

Aşama 4: İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtımı

Farklı mal veya hizmetler tek bir sözleşmeye göre teslim edilmesi durumunda, sözleşme bedeli ayrı mal veya hizmetlerin (farklı edim yükümlülükleri) nispi tek başına satış fiyatlarına dayalı olarak dağıtılır. Doğrudan gözlemlenebilir tek başına satış fiyatları mevcut değilse, sözleşmelerdeki toplam bedel, beklenen maliyet artı kar marjı bazında dağıtılır.

Aşama 5: Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, aşağıdaki koşullardan herhangi biri yerine getirildiğinde geliri zamana yayılı olarak muhasebeleştirir:

- Müşterinin eş zamanlı olarak, işletmenin sağladığı faydalardan yararlanması ve bu faydaları tüketmesi durumunda;

- İşletmenin varlığı oluşturdukça veya geliştirdikçe, oluşturulan veya geliştirilen varlığın kontrolünün aynı anda müşteriye geçmesi durumunda ya da

- Grup'un yerine getirdiği yükümlülüğün, şirketin kendisi için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturmaması ve Grup'un o güne kadar tamamlanan yükümlülüğe karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunması durumunda

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.2 Hasılat (devamı)

Zaman içinde yerine getirilen her bir edim yükümlülüğü için, Grup, malların veya hizmetlerin kontrolünü müşteriye devretmeyi gösteren tek bir ilerleme ölçüsü seçer. Grup, gerçekleştirilen işi güvenilir bir şekilde ölçen bir yöntem kullanır.

Grup, girdi yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına yönelik ilerlemeyi ölçmek için yapılan maliyetleri kullanır ve çıktı yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına doğru ilerlemeyi ölçmek için transfer edilen birimleri kullanır.

Eğer bir edim yükümlülüğü zaman içinde yerine getirilmiyorsa, o zaman Grup, malların veya hizmetin kontrolünü müşteriye transfer ettiği zaman hasılatı muhasebeleştirir.

Grup tarafından sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesi için mutlaka katlanılması gereken maliyetin, söz konusu sözleşme kapsamında elde edilmesi beklenen ekonomik faydayı aştığı durumlarda TMS 37 "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" standardı uyarınca bir karşılık ayırmaktadır.

Sözleşme değişiklikleri

Grup, ek bir mal veya hizmet sunma taahhüdü verdiği takdirde, sözleşme değişikliğini ayrı bir sözleşme olarak kabul eder. Mevcut sözleşmenin feshi ve yeni bir sözleşmenin oluşturulması durumunda, sunulan mal veya hizmetler farklıysa ilgili değişiklikleri muhasebeleştirir. Sözleşmede yapılan değişiklik, ayrı mal veya hizmet oluşturmazsa, işletme, ilk sözleşme ile birlikte, ek mallar veya hizmetler ilk sözleşmenin bir parçasıymış gibi birleştirerek muhasebeleştirir.

Grup, hasılatı, ürünlerin kontrolünü sözleşmelere göre müşteriye devrettiğinde kaydetmektedir. Net satışlar, malların satış tutarından mal satışlarından iade, indirim, ciro primi, komisyonların ve satış ile ilgili vergilerin düşülmesi suretiyle gösterilmiştir. Grup'un satışlarını vadeli yapması ve vade boyunca faiz almaması veya piyasa faizinin daha altında bir faiz haddini uygulaması ve böylelikle işlemin etkin bir finansman işlemi içeriyor olması durumunda, satışın karşılığının makul değeri, alacakların bugünkü değerine indirgenmesi suretiyle bulunur. Alacakların nominal değeri ile bu şekilde bulunan makul değer arasındaki fark, faiz geliri olarak "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi "ne göre ilgili dönemlere yansıtılır.

2.4.3 Stoklar

Stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlenir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini, riskten korunma muhasebesine konu türev ve türev olmayan finansal araçlardan kaynaklanan kur farklarını ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Üretimi gerçekleşmiş mamul ve yarı mamullerde maliyet, normal üretim kapasitesine uygun oranda genel üretim giderlerini de içerir. Stokların birim maliyeti ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi ile hesaplanmaktadır (Dipnot 8). Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün oluştuğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.4 Maddi duran varlıklar

(i) Muhasebeleştirme ve ölçüm

Maddi duran varlıklar tarihsel maliyetleri ile kayda alınmıştır. Buna göre, maddi duran varlıklar maliyet değerlerinden, birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü karşılığı düşüldükten sonraki değerleri ile muhasebeleştirilmiştir (Dipnot: 10). Maliyet, ilgili varlığın iktisabıyla doğrudan ilişkili harcamaları ifade etmektedir. Varlıkların maliyeti aşağıdaki kalemleri içermektedir:

- Malzeme ve doğrudan işçilik maliyetleri;

- Varlığın Grup'un kullanım amacına uygun olarak çalışır hale getirilmesiyle doğrudan ilişkilendirilebilen maliyetler;

- Grup'un varlığı elden çıkarma veya bulunduğu sahayı eski haline getirme yükümlülüğü bulunması durumunda parçalarının sökümüne veya restorasyonuna, parçaların yer değiştirmesine ve yerleştirildiği alanın restorasyonuna ilişkin maliyetler.

- Aktifleştirilmiş borçlanma maliyetleri.

Satın alınan yazılım, ilgili ekipmanın kullanılabilmesi için tamamlayıcı unsur olduğunda ekipmanın parçası olarak aktifleştirilir.

Maddi duran varlıkları oluşturan parçalar farklı faydalı ömürlere sahip olduğunda bunlar maddi duran varlığın ayrı kısımları (önemli parçaları) olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi varlığın elden çıkartılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

(ii) Sonradan ortaya çıkan maliyetler

Sonradan yapılan harcamalar ve maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler ve bakım onarım maliyetleri sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Grup'a aktarılmasının mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilir. Diğer tüm harcamalar gerçekleştikleri zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.4 Maddi duran varlıklar (devamı)

(iii) Amortisman

Maddi duran varlık kalemleri, hali hazırda kullanılabilir oldukları veya Grup tarafından inşa edilen varlıklar için bu varlıkların tamamlandığı ve kullanıma hazır hale geldikleri gün itibarıyla amortismana tabi tutulurlar. Amortisman, maddi duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır. Amortisman, başka bir varlığın defter değerine dahil edilmediği sürece, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Kiralanan varlıklar, Grup kiralanan varlığın mülkiyetini kiralama sonunda makul bir kesinlikte üzerine almayacaksa, varlığın kiralama süresi ile yararlı ömürden kısa olanı üzerinden amortismana tabi tutulur. Arazi amortismana tabi değildir. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir.

	Faydalı Ömür (Yıl)
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	10-20
Binalar	4-50
Makine, tesis ve cihazlar	3-20
Motorlu taşıtlar	5-10
Demirbaşlar	5-10
Diğer	5-10

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar veya zarar, kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili kar veya zarar hesaplarına yansıtılır.

Her raporlama tarihinde, varlıkların hurda değer ve faydalı ömürleri ile amortisman yöntemleri gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları aktifleştirilmektedir.

Yedek parça değişimleri ve işçilik maliyetlerini içeren büyük kapsamlı bakım onarım harcamaları aktifleştirilir ve ilgili maddi duran varlığın faydalı ömrü boyunca amortismana tabi tutulur.

2.4.5 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, iktisap edilmiş kullanım haklarını, bilgi sistemlerini, lisans değerlerini, geliştirme giderlerini ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, ifade edilen elde etme maliyetinden kayda alınır (Dipnot 12).

	Faydalı Ömür (Yıl)
Aktifleştirilen geliştirme giderleri	5-10
Haklar	5
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3-10
Müşteri Sözleşmeleri	6

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.5 Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)

Amortisman, maddi olmayan duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini yararlı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır ve genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir.

İtfa yöntemleri, yararlı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama tarihi itibarıyla gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

Araştırma ve geliştirme

Araştırma faaliyetleri kapsamında yapılan harcamalar gerçekleştikleri zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir. Geliştirme harcamaları, sadece söz konusu maliyetler güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa, ürün veya sürecin geliştirilmesi teknik ve ticari olarak elverişli ise, gelecekte ekonomik fayda sağlanması muhtemel ve Grup'un bu varlığı satma veya kullanma amacıyla geliştirmeyi tamamlama niyeti ve yeterli kaynağı varsa aktifleştirilebilir. Aksi halde gerçekleştikleri zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmasını müteakip, geliştirme maliyetleri maliyetinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri çıkarılarak ölçülür.

2.4.6 Nakit ve nakit benzeri değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 3). Grup, nakit ve nakit benzerleri belirli nedenle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda beklenen kredi zararı modelini kullanarak değer düşüklüğü hesaplaması yapmaktadır.

Grup, vadesi 3 ayın üzerindeki vadeli mevduatları finansal yatırımlar olarak finansal durum tablosunda göstermektedir. Kur Korumalı TL Vadeli Mevduat Hesabı, TL cinsinden ABD Doları ve Avro kurunun vade sonunda faiz oranından daha fazla artması durumunda kur farkı koruması sunan bir mevduat ürünüdür. Kur korumalı mevduat hesapları gerçeğe uygun değeri kar veya zararda muhasebeleştirilen finansal varlıklar olarak muhasebeleştirilmiştir.

2.4.7 Ticari alacaklar

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Grup kaynaklı vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarı baz alınarak değerlendirilmiştir. Grup tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemeyen bir gecikme yaşanacağının muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminlerini de içeren bayi ve müşteri derecelendirme modeli dikkate alınmaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.7 Ticari alacaklar (devamı)

Vadesi 1 yıldan uzun olan ticari alacaklar duran varlıklar altında muhasebeleştirilir. Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa söz konusu tutar, cari dönemde gelir olarak yansıtılır (Dipnot 6).

2.4.8 Vade farkı finansman gelir/ (giderleri)

Vade farkı finansman gelir/(giderleri) vadeli alış ve satışlardan dolayı yüklenilen gelir/(giderleri) ifade eder. Bu çeşit gelir/(giderler) dönem içindeki vadeli alım ve satımlardan kaynaklanan gelir ve gideri vade süresince esas faaliyetlerden gelir/(giderler) hesaplarına dahil edilirler.

2.4.9 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Gelir vergisi gideri, dönem vergisi ve ertelenmiş vergi toplamından oluşur. Gelir vergisi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Vergi avantajları ve indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir kar elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Vergilendirilebilir kar Grup'un iş planlarına göre belirlenir. Ertelenmiş vergi varlıkları her raporlama tarihinde gözden geçirilir ve ileriki dönemde vergiye tabi kar elde etmesinin muhtemel olması halinde bu tutarlarla sınırlı olmak üzere önceden muhasebeleştirilmeyen ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir.

Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa konsolide finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.9 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

<u>Dönem cari ve ertelenmiş vergisi</u>

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

2.4.10 Alınan krediler ve borçlanma maliyetleri

Krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır.

Kredilerden kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikli varlıkların iktisabı veya inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikli varlıkların maliyet bedeline dahil edilirler. Özellikli varlıklar amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlıkları ifade eder. Diğer kredi maliyetleri oluştuğu dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilir (Dipnot 4).

2.4.11 Ticari borçlar

Ticari borçlar, işletmenin olağan faaliyetleri için tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması zorunlu ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir (Dipnot 6).

Vadesi 1 yıldan uzun olan ticari borçlar uzun vadeli yükümlülükler altında muhasebeleştirilir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.12 Yabancı para çevirimi

Konsolide finansal tablolar Grup'un geçerli ve raporlama para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur.

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından geçerli para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurları ile çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akım korunması olarak değerlendirilip etkinliği ölçüsünde özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Krediler, riskten korunmaya konu vadeli yabancı para mevduat haricinde nakit ve nakit benzeri ile ilgili kur farkı gelir ve giderleri, gelir tablosunda "finansman gelirleri/giderleri", diğer konsolide finansal tablo kalemleri ile ilgili kur farkı gelir ve giderleri ise gelir tablosunda "esas faaliyetlerden gelir/(gider)" altında gösterilmiştir.

2.4.13 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır.

Paranın zaman değerinin etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı; yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranın vergi öncesi oran olması şarttır. Söz konusu iskonto oranı, gelecekteki nakit akımlarının tahminiyle ilgili riski içermez.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Şarta bağlı yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu şarta bağlı yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin mali tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo notlarında açıklanır.

Grup şarta bağlı yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü notlarda göstermektedir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.14 Çalışanlara sağlanan faydalar

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli fayda yükümlülükleri ilgili hizmet verildikçe giderleştirilir. Çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda Grup'un yasal veya zımni kabulden doğan, ödemekle yükümlü olduğu ve bu yükümlülüğün güvenilir olarak tahmin edilebildiği durumlarda kısa vadeli nakit prim ve ikramiye kapsamında ödenmesi beklenen tutarlar için bir yükümlülük kaydedilir.

İzin hakları

Türkiye'de geçerli İş Kanunu'na göre iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlar tarafından hak edilen fakat kullanılmayan yıllık izin sürelerine ait ücreti sözleşmenin sona erdiği tarihteki brüt ücreti ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamı üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür. Kullanılmayan izin karşılığı tüm çalışanların hak ettikleri ancak raporlama tarihi itibarıyla henüz kullanmadıkları izin günlerine denk gelen iskonto edilmemiş toplam yükümlülük tutarıdır. Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

Çalışanlara sağlanan diğer uzun vadeli faydalar

Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik, askerlik ya da ölüm gibi nedenlerden işten ayrılan 1 yılı doldurmuş çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı Grup'un çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekteki tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda tahakkuk esası ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. Dipnot 16'da açıklandığı üzere, Grup yönetimi kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında bazı tahminler kullanmıştır.

Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilir.

2.4.15 Özkaynak kalemleri

Adi hisseler ödenmiş sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilmek suretiyle kaydedilir.

Yeni hisse senedi ihracıyla ilgili direkt maliyetler, vergi etkisi indirilmiş olarak tahsil edilen tutardan düşülerek özkaynaklarda gösterilirler.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.16 Pay başına kazanç

Kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net kardan intifa senedi sahibi payı düşüldükten sonra hesaplanan karın, raporlama boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de şirketler sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından ve enflasyon düzeltmesi farkları hesabından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur (Dipnot 25).

2.4.17 İlişkili taraflar

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

(i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
(ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
(iii) Şirket veya Grup'un bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

(i) İşletme ve Grup'un aynı grubun üyesi olması halinde,
(ii) İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
(iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
(iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
(v) İşletme'nin, Grup'un ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir),
(vi) İşletme'nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
(vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.17 İlişkili taraflar (devamı)

Bu konsolide finansal tablolar açısından, ortaklar, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. Grup şirketleri, Bridgestone Corporation Grubu şirketleri, Grup'un üst düzey yönetim kadrosu, aileleri ve bunlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir. Grup, üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri ile icra kurulu üyeleri olarak belirlemiştir (Dipnot 26).

2.4.18 Finansal araçlar

i. Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm

Grup, ticari alacaklarını oluştukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Grup bütün diğer finansal varlık ve yükümlülükleri sadece ve sadece, ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf olduğu işlem tarihinde muhasebeleştirmektedir.

Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ve finansal yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilerek ölçülür. Önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar, ilk muhasebeleştirmede işlem bedeli üzerinden ölçülür.

ii. Sınıflandırma ve sonraki ölçüm

İlk defa konsolide finansal tablolara alınırken, bir finansal araç belirtilen şekillerde sınıflandırılır; itfa edilmiş maliyetinden ölçülenler; Gerçeğe Uygun Değer (GUD) farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler-borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar, GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler-özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar veya GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülenler.

Finansal araçlar ilk muhasebeleştirilmelerini müteakip, Grup finansal varlıkların yönetimi için kullandığı işletme modelini değiştirmediği sürece yeniden sınıflandırılmaz.

Finansal varlıklar, Grup, finansal varlıkları yönetmek için işletme modelini değiştirmediği sürece ilk muhasebeleştirilmesinden sonra yeniden sınıflandırılmaz. Bu durumda, etkilenen tüm finansal varlıklar, işletme modelindeki değişikliği izleyen ilk raporlama döneminin ilk gününde yeniden sınıflandırılır.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve gerçeğe uygun değer ("GUD") farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

– Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
– Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir borçlanma aracı, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.18 Finansal araçlar (devamı)

ii. Sınıflandırma ve sonraki ölçüm (devamı)

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Alım satım amacıyla elde tutulmayan özkaynak araçlarına yapılan yatırımların ilk defa konsolide finansal tablolara alınmasında, gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirde sunulması konusunda geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir. Bu tercihin seçimi her bir yatırım bazında yapılabilir.

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa konsolide finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde konsolide finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlık geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

Finansal varlıkların finansal durum tablosu dışı bırakılmaya uygun olmayan işlemlerde üçüncü taraflara devredilmesi, Grup'un varlıklarını konsolide finansal tablolarında sürekli olarak muhasebeleştirmesiyle tutarlı olarak bu amaçla satış olarak kabul edilmez.

Alım satım amacıyla elde tutulan veya gerçeğe uygun değer esas alınarak yönetilen ve performansı bu esasa göre değerlendirilen finansal varlıklar, GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılır.

Finansal varlıklar – Sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesi:

Bu değerlendirme amacıyla, anapara, finansal varlığın ilk defa konsolide finansal tablolara alınması sırasındaki gerçeğe uygun değeridir. Faiz; paranın zaman değeri, belirli bir zaman dilimine ilişkin anapara bakiyesine ait kredi riski, diğer temel borç verme risk ve maliyetleri (örneğin, likidite riski ve yönetim maliyetleri) ile kar marjından oluşur.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.18 Finansal araçlar (devamı)

ii. Sınıflandırma ve sonraki ölçüm (devamı)

Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesinde, Grup sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alır. Bu değerlendirme, finansal varlığın bu koşulu yerine getirmeyecek şekilde sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştiren sözleşme şartlarını içerip içermediğinin değerlendirilmesini gerektirir. Bu değerlendirmeyi yaparken, Grup aşağıdakileri dikkate alır:

- Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştirebilecek herhangi bir şarta bağlı olay (diğer bir ifadeyle tetikleyici olay);
- Değişken oranlı özellikler de dahil olmak üzere, sözleşmeye bağlı kupon faiz oranını düzelten şartlar;
- Erken ödeme ve vadesini uzatma imkanı sağlayan özellikleri; ve
- Grup'un belirli varlıklardan kaynaklanan nakit akışlarının elde edilmesini sağlayan sözleşmeye bağlı haklarını kısıtlayıcı şartlar (örneğin, rücu edilememe özelliği).

Erken ödeme özelliği, sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir bedel içeren peşin ödenen tutarları büyük ölçüde anaparanın ve anapara bakiyesine ilişkin faizlerin ödenmemiş tutarını yansıtıyorsa sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemeleri kriteriyle tutarlıdır.

Ayrıca, (i) finansal varlık sözleşmeye bağlı nominal değeri üzerinden primli veya iskontolu olarak alınmışsa, (ii) sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir ek bedel ödemesini içeren peşin ödenen tutarlar büyük ölçüde sözleşmeye bağlı nominal değeri ve tahakkuk eden (ancak ödenmemiş) faizi yansıtıyorsa ve (iii) ilk muhasebeleştirmede erken ödeme özelliğinin gerçeğe uygun değerinin önemsiz olması durumunda, bu kritere uygun olduğu kabul edilir.

Finansal varlıklar – Sonraki ölçüm ve kazanç veya kayıplar:

GUD farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar

Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan türevler için aşağıdaki (v) bölümüne bakınız.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar

Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.18 Finansal araçlar (devamı)

ii. Sınıflandırma ve sonraki ölçüm (devamı)

Finansal yükümlülükler – Sınıflama, sonraki ölçüm ve kazanç ve kayıplar

Finansal yükümlülükler itfa edilmiş maliyetinden ölçülen ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır.

Bir finansal yükümlülük, alım satım amaçlı elde tutulan tanımını karşılaması durumunda GUD farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır. Finansal yükümlülük, türev araç olması ya da ilk kez kayda alınması sırasında bu şekilde tanımlanması durumunda alım satım amaçlı elde tutulan finansal yükümlülük olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değerleri ile ölçülürler ve faiz gelirleri de dahil olmak üzere, net kazanç ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler, ilk kayıtlara alınmalarını takiben gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları ile itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek ölçülür. Faiz giderleri ve kur fakları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bu yükümlülüklerin kayıtlardan çıkarılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan türevler için aşağıdaki (v) bölümüne bakınız.

iii. Finansal tablo dışı bırakma

Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarla ilgili nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve getirilerinin sahipliğini önemli ölçüde devrettiğinde veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları ne önemli ölçüde devretmiş ne de önemli ölçüde elinde bulundurmakta olması durumunda, ilgili finansal varlık üzerinde kontrol sahibi olmaya devam etmiyorsa söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır.

Grup, bir finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları önemli ölçüde elinde bulundurmaya devam etmesi durumunda, ilgili finansal varlığı finansal durum tablosunda kayıtlara almaya devam eder.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.18 Finansal araçlar (devamı)

iii. Finansal tablo dışı bırakma (devamı)

Finansal yükümlülükler

Grup, bir finansal yükümlülüğü sadece ve sadece, ilgili yükümlülüğe ilişkin borç ortadan kalktığı veya iptal edildiği zaman finansal durum tablosundan çıkarır. Ayrıca, mevcut bir finansal yükümlülüğün koşullarında veya nakit akışlarında önemli bir değişiklik yapılması durumunda da Grup bir finansal yükümlülüğü finansal durum tablosundan çıkarır. Bunun yerine, değiştirilmiş şartlara dayanarak gerçeğe uygun değeri üzerinden yeni bir finansal yükümlülük muhasebeleştirilmesini gerektirir.

Finansal yükümlülüğün kayıtlarından çıkartılmasında, defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kar veya zarar olarak konsolide finansal tablolara alınır.

iv. Finansal varlık ve yükümlülüklerin netleştirilmesi

Grup, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı konsolide finansal tablolarında göstermektedir**.**

v. Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi

TFRS 9 aynı zamanda riskten korunma muhasebesinin risk yönetimi uygulamaları ile uyumlu hale getirilmesini amaçlayan yeni finansal riskten korunma muhasebesi kurallarını da içermektedir. TFRS 9, muhasebe politikası seçiminde TFRS 9'un finansal riskten korunma muhasebesinin kabulünü erteleme ve korunma muhasebesi hükümlerinin uygulanmasına devam etme seçeneğini sunmaktadır. Grup, bu kapsamda TFRS 9'un korunma muhasebesi hükümlerini uygulamaya devam etmektedir.

Grup'un türev finansal araçları vadeli döviz alım sözleşmelerinden ve çapraz kur ve faiz takas sözleşmelerinden oluşmaktadır. Grup türev finansal araçları (riskten korunma aracı) ile yurt dışı satın alımlarından kaynaklanan nakit akış (riskten korunan kalem) riskinden ve değişken faizli yabancı para kredilerinden kaynaklanan nakit akış (riskten korunan kalem) riskinden korunmaktadır. Aynı zamanda vadeli mevduatlar riskten korunma aracı olarak kullanılmaktadır ilerde yapılacak hammadde alımlarındaki kur riskinden korumak için kullanılmaktadır.

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında gerçeğe uygun değerleri ile kaydedilir ve izleyen dönemlerde her bir türev finansal araç için ayrı ayrı gerçeğe uygun değer hesaplanmaktadır. Oluşan kar ya da zararın muhasebeleştirme yöntemi, ilgili türev işlemin riskten korunma amaçlı olmasına, böyle ise, riskten korunan kalemin içeriğine göre değişmektedir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.18 Finansal araçlar (devamı)

v. Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi (devamı)

Grup, işlem tarihinde, riskten korunma aracı ile riskten korunan kalem arasındaki ilişkiyi, Grup'un risk yönetim amaçları ve riskten korunma işlemleri ile ilgili stratejileri ile birlikte dokümante etmektedir. Ayrıca Grup, riskten korunma amaçlı kullanılan türev işlemlerin, riskten korunan kalemin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikleri etkin ölçüde dengeleyebildiğinin değerlendirmesini düzenli olarak dokümante etmektedir.

Nakit akış riskinden korunma amaçlı türev finansal araçların gerçeğe uygun değer değişikliklerinin etkin olan kısmı özkaynaklar altında muhasebeleştirilir. Etkin olmayan kısmına ilişkin kazanç ve kayıplar doğrudan gelir tablosunda gösterilir.

Değişken faizli borçların riskinden korunma amaçlı vadeli faiz oranı takaslarından etkin olmayan kısmına ilişkin kazanç ve kayıplar gelir tablosunda gösterilir. Riskten korunan kalemlerden kazanç ve kayıplar oluştuğunda (riskten korunan kalem tahmine dayalı bir işlem olduğunda); önceden özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş kazanç ve kayıplar ilgili dönemde kar veya zarar tablosuna aktarılır. Değişken faizli borçların riskinden korunma amaçlı çapraz kur ve faiz swaplarının etkin olan kısmına ilişkin kazanç ve kayıplar kapsamlı gelir tablosunda gösterilir (Dipnot 4).

Korunma ilişkisinin (veya bir parçasının) gerekli kıstasları artık karşılamaması, korunma aracının süresinin dolduğu veya satıldığı, feshedildiği veya kullanıldığı durumlarda riskten korunma muhasebesine ileriye yönelik olarak son verilir. Nakit akış riskinden korunma muhasebesine son verilmesi durumunda, riskten korunma fonunda biriken tutar korunan bir tahmini işlem finansal olmayan kalemin kayıtlara alınmasına kadar özkaynaklarda sınıflanmaya devam edilir, finansal riskten korunma maliyeti doğrudan finansal olmayan kalemin başlangıç maliyetine dahil edilir veya diğer nakit akış riskinden korunma araçları için finansal riskten korunma maliyeti korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının kar veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde kar veya zarara sınıflandırılır.

Korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, riskten korunma fonunda biriken tutar ve bu fonun maliyeti derhal kar veya zarara sınıflandırılır.

vi. Değer düşüklüğü

Türev Olmayan Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları

Grup aşağıda belirtilenler için beklenen kredi zararları için zarar karşılığı muhasebeleştirmektedir:

– İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları;

Grup aşağıda belirtilen zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına ("BKZ'lere") eşit olan tutar üzerinde ölçer:

– Raporlama tarihinde düşük kredi riskine sahip olduğu belirlenen borçlanma araçları ve

– İlk muhasebeleştirmeden itibaren kredi riskinin (yani, finansal aracın beklenen ömrü boyunca ortaya çıkan temerrüt riski) önemli ölçüde artmadığı banka bakiyeleri.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.18 Finansal araçlar (devamı)

vi. Değer düşüklüğü (devamı)

BKZ'lerin ölçümü

BKZ'ler finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit açıklarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır).

Grup, BKZ'leri geçmiş yıl kredi zararları tecrübelerine, müşterilerinin mevcut finansal durum analizlerine ve gelecekle ilgili beklentilerine göre hesaplamıştır. Grup BKZ oran hesaplamalarını yurtiçi müşteri ve bayi müşterileri için ayrı ayrı gerçekleştirmiştir. İhracat müşterileri ve diğer özel müşterileri için Grup ayrı ayrı değerlendirmede bulunmakta ve gerekli gördüğü durumlarda karşılık ayırmaktadır.

Bayilerin mevcut teminatları sonrası kalan alacakları, ödeme alışkanlıkları, bağımsız kredi derecelendirme firmaları nezdindeki kredi risk skor durumlarını göz önüne alarak şüpheli alacak karşılığı ayırma metodolojisi uygulamıştır.

Nakit açığı, sözleşmeye göre işletmeye yapılması gereken nakit akışları ile işletmenin almayı beklediği nakit akışları arasındaki farktır. Beklenen kredi zararlarında ödemelerin tutarı ve zamanlaması dikkate alındığından, işletmenin ödemenin tamamını, sözleşmede belirlenen vadeden geç almayı beklemesi durumunda dahi bir kredi zararı oluşur.

BKZ'ler önemli olması durumunda finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilir.

Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar

Her raporlama dönemi sonunda, Grup itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğramıştır.

Bir finansal varlığın kredi değer düşüklüğüne uğradığının kanıtı aşağıdaki gözlemlenebilir verileri içerir:
– Borçlunun ya da ihraççının önemli finansal zorluğa düşmesi;
– Borçlunun temerrüdü veya finansal aracın vadesinin Grup yönetiminin piyasa koşulları ve tecrübesine göre belirlediği gün olan 30 günü geçmiş olması gibi sözleşme ihlali;
– Grup'un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir kredinin ya da avansın yeniden yapılandırılmasını
– Borçlunun iflas etme veya finansal yeniden yapılanma ihtimalinin olması, veya
– Finansal zorluklar nedeniyle menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması.

Değer düşüklüğünün sunumu

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşülür.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.18 Finansal araçlar (devamı)

vi. Değer düşüklüğü (devamı)

Kayıttan düşme

Bir finansal varlığın değerinin kısmen ya da tamamen geri kazanılmasına ilişkin makul beklentilerin bulunmaması durumunda işletme, finansal varlığın brüt defter değerini doğrudan düşürür. Kayıttan düşme, bir finansal tablo dışı bırakma sebebidir.

Grup, bireysel olarak makul bir geri kazanım beklentisinin olup olmadığına dayanarak, zamanlama ve kayıttan düşülecek tutarına ilişkin bir değerlendirme yapar. Grup kayıttan düşen tutara ilişkin önemli bir geri kazanım beklememektedir.

Ancak, kayıttan düşülen finansal varlıklar, Grup'un vadesi gelen tutarların geri kazanılmasına ilişkin prosedürlerine uymak için halen uygulama faaliyetlerine tabi olabilir.

2.4.19 Nakit akışın raporlanması

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 3).

2.4.20 Garanti gideri karşılığı

Garanti gideri karşılığı, Grup'un garanti kapsamında sattığı ürünler ile ilgili, izleyen iki yıl içinde üretim hataları sonucu olabilecek geri dönüşler için ayrılmaktadır. Grup, dosyası kabul edilen, faturası henüz kesilmemiş garanti kapsamına giren dosyalar için de genel karşılığa ek olarak karşılık ayırmıştır.

2.4.21 Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama tarihi ile konsolide finansal tabloların yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade etmektedir. Raporlama tarihinden sonraki olaylar ikiye ayrılmaktadır:

– Raporlama tarihi itibarıyla ilgili olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması; ve

– İlgili olayların raporlama tarihinden sonra ortaya çıktığını gösteren deliller olması (raporlama tarihinden sonra düzeltme gerektirmeyen olaylar).

Raporlama tarihi itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların raporlama tarihinden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olayların konsolide finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmesi durumunda, Grup konsolide finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar konsolide finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyor ise, Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.22 Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü belirtisi olup olmadığını belirlemek için stoklar ve ertelenmiş vergi varlıkları hariç olmak üzere maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Grup, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde Grup varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Grup varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlenen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Artırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birim) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değerini aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlenmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir.

2.4.23 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli konsolide finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tablolarının sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

2.4.24 Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman geliri, finansman amacıyla kullanılan döngünün bir parçasını oluşturan banka mevduat faiz gelirlerinden ve finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. Finansman giderleri, banka kredilerinin faiz giderlerini, kredi kartları erken tahsilat komisyon giderlerini ve finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı giderlerini içerir. Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz oranı kullanılarak kar veya zarar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelir ve giderleri kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde net olarak raporlanır. Ticari alacaklar ve borçların üzerindeki kur farkı ve reeskont gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde, kur farkı ve reeskont giderleri ise esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde raporlanır. Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.4.24 Finansman gelirleri ve finansman giderleri (devamı)

Bir raporlama döneminde finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz yöntemi uygulayarak faiz gelirini hesaplayan bir işletme, finansal araçtaki kredi riskinin finansal varlık artık kredi-değer düşüklüğüne uğramış olarak nitelendirilmeyecek şekilde iyileşmesi ve bu iyileşmenin tarafsız olarak meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda (borçlunun kredi derecesindeki bir artış gibi), sonraki raporlama dönemlerindeki faiz gelirini brüt defter değerine etkin faiz oranını uygulayarak hesaplar.

2.5 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Yönetim konsolide finansal tabloları hazırlarken Grup'un muhasebe politikalarını uygulanmasını ve raporlanan varlıkların, yükümlülüklerin, gelir ve giderlerin miktarlarını etkileyen muhakeme, tahmin ve varsayımlarda bulunmuştur. Gerçek miktarlar tahmini miktarlardan değişiklik gösterebilir.

Tahminler ve ilgili varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Tahminlerde yapılan değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilmektedir.

Maddi varlıklar ve maddi olmayan varlıkların faydalı ömürleri ve şerefiye değer düşüklüğü

Maddi ve maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler ve amortisman yöntemi yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her raporlama tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır (Dipnot 10-12).

Şerefiyenin net kayıtlı değeri yıllık olarak gözden geçirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda daimi değer kaybı göz önüne alınarak düzeltmeye tabi tutulmaktadır. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez (Dipnot 13).

Beklenen zarar karşılığı

Grup, ticari alacaklarını tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ve beklenen kredi zarar hesaplamaları doğrultusunda, söz konusu alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturur. Grup, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminlerini de içeren modeli dikkate alınmaktadır. (Dipnot 6).

Türev araçların ve diğer finansal araçların gerçeğe uygun değerleri

Grup, aktif bir piyasası olmayan finansal araçların gerçeğe uygun değerlerini piyasa verilerinden yararlanarak muvazaasız benzer işlemlerin kullanılması, benzer enstrümanların gerçeğe uygun değerlerinin referans alınması ve indirgenmiş nakit akım analizlerini kullanarak hesaplamaktadır (Dipnot 5).

Diğer karşılıklar

Karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır (Dipnot 14).

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Tahmin ve Varsayımları (devamı)

Ertelenmiş vergi varlığı

Grup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla teşvikli yatırım belgeleri kapsamında ileriki yıllarda indirimli kurumlar vergisinden yararlanabileceğini tahmin etmektedir. Bununla birlikte, sağlanacak faydanın ne kadar sürede gerçekleşeceğinin tahmin edilememesi sebebiyle, Grup, öngörülebilir 3 yıl için hesaplama yapmaktadır. Bu hesaplamada her yıl için o yıl dahil gelecekteki 3 yıl içerisinde ödeyeceği ortalama vergi oranını dikkate alarak ertelenen vergi varlığını kayıtlarına almıştır (Dipnot 24).

Net gerçekleşebilir değer

Dipnot 2.4'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, stoklar maliyetin veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlenir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların geri kazanımı

Geliştirme faaliyetleri (ya da Grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca bu varlıkların kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesinin teknik olarak mümkün olması, işletmenin bu varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin bulunması, maddi olmayan duran varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması, maddi olmayan duran varlığın muhtemel ekonomik faydayı nasıl oluşturacağının belirli olması, ayrıca, maddi olmayan duran varlığın çıktısının veya maddi olmayan duran varlığın kendisinin bir piyasasının olması veya işletme bünyesinde kullanılacaksa maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir olması, geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlık kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması ve geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması halinde kayda alınırlar.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar kayda alınamadıklarında, araştırma harcamaları olarak oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir. Dönem içinde Grup yönetimi işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların muhtemel ekonomik faydalarının varlığını yeniden tetkik etmiştir. Grup yönetimi projelerin beklenildiği gibi devam edeceğine inanmaktadır ve yapılan analiz üzerine projelerin benzer ekonomik fayda yaratacağını öngörmektedir.

Yönetim ekonomik fayda azalsa dahi varlıkların kayıtlı bedellerinin geri kazanılmasının söz konusu olduğundan emindir. Bu durum Grup yönetimi tarafından yakından takip edilmektedir ve yönetim gelecekteki piyasa faaliyetlerinin düzeltme yapılmasını gerektirdiği durumlarda söz konusu düzeltmeleri yapacaktır. (Dipnot 13).

Gerçeğe uygun değerlerin ölçümü

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olup; aktif piyasanın bulunmadığı durumlarda Grup'un erişiminin olduğu en avantajlı piyasayı ifade eder. Bir borcun gerçeğe uygun değeri yerine getirmeme riskinin etkisini yansıtır.

Grup'un çeşitli muhasebe politikaları ve açıklamaları hem finansal hem de finansal olmayan varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesini gerektirmektedir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Tahmin ve Varsayımları (devamı)

Gerçeğe uygun değerlerin ölçümü (devamı)

Aktif bir piyasanın bulunduğu durumda, Grup finansal bir varlık ya da yükümlülük için gerçeğe uygun değeri ilgili varlık ya da yükümlülüğün aktif piyasadaki kotasyon fiyatını kullanarak ölçer. Varlık veya yükümlülüğe ilişkin işlemlerin, fiyatlandırma bilgisi sağlamaya yönelik yeterli sıklıkta ve hacimde sürekli gerçekleştiği piyasa aktif olarak kabul edilir.

Aktif piyasada bir kotasyon fiyatı yoksa, Grup ilgili gözlemlenebilir girdilerin kullanımını azami seviyeye çıkaran ve gözlemlenebilir olmayan girdilerin kullanımını asgari seviyeye indiren değerleme teknikleri kullanır. Seçilen değerleme tekniği, piyasa katılımcılarının bir işlemi fiyatlandırırken dikkate alacakları tüm faktörleri içerir.

Gerçeğe uygun değeri ile ölçülen bir varlık veya borcun bir teklif fiyatı ve alış fiyatı varsa, Grup varlık ve uzun pozisyonları teklif fiyatından, yükümlülükleri ve kısa pozisyonları ise alış fiyatından ölçer.

İlk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değere ilişkin en iyi gösterge, gerçekleşen işlem fiyatıdır (diğer bir ifadeyle, alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeridir). Grup, ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değerin işlem fiyatından farklı olduğunu tespit ederse ve gerçeğe uygun değer, aynı varlık veya yükümlülük için aktif bir piyasadaki kotasyon fiyatıyla veya gözlemlenemeyen girdilerin kullanıldığı bir değerleme tekniğine dayanılarak kanıtlanmazsa, ölçümle ilgili olarak önemsiz olması durumunda, finansal araç ilk ölçümünde gerçeğe uygun değerden ölçülür ve gerçeğe uygun değer ile işlem fiyatı arasındaki farkı ertelemek üzere düzeltilir. İlk muhasebeleştirmeyi müteakip, finansal aracın ömrü boyunca uygun bir temelde kar veya zararda muhasebeleştirilir. Ancak, kar veya zararda muhasebeleştirme, değerlemenin tamamen gözlemlenebilir piyasa verileri tarafından desteklendiği sürece veya işlemin kapatıldığı zamana kadar devam eder.

Değerlendirme takımı düzenli olarak gözlemlenemeyen verileri ve değerlendirme düzeltmelerini gözden geçirmektedir. Şayet üçüncü taraf bilgileri, örneğin aracı kote edilmiş fiyatları veya fiyatlandırma servisleri, gerçeğe uygun değeri ölçmek için kullanıldıysa değerlendirme takımı üçüncü taraflardan elde edilen bilgiyi değerlendirme sonuçlarının TFRS'nin gerekliliklerine, gerçeğe uygun değerlemelerin gerçeğe uygun değerleme hiyerarşisinde hangi seviyede sınıflandırılması gerektiği de dahil olmak üzere, uyumu sonucunu desteklemek için gözden geçirir.

Önemli değerlendirme konuları Grup'un Denetim Komitesi'ne rapor edilmektedir.

Bir varlığın veya yükümlülüğün gerçeğe uygun değerini ölçerken Grup olabildiğince pazarda gözlemlenebilir bilgileri kullanır. Gerçeğe uygun değerlemeler aşağıda belirtilen değerleme tekniklerinde kullanılan bilgilere dayanarak belirlenen gerçeğe uygun değerleme hiyerarşisindeki değişik seviyelere sınıflanmaktadır.

Seviye 1: Özdeş varlıklar veya borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatla;

Seviye 2: Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar veya borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) veya dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler; ve

Seviye 3: Varlık veya borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Tahmin ve Varsayımları (devamı)

Gerçeğe uygun değerlerin ölçümü (devamı)

Şayet bir varlığın veya yükümlülüğün gerçeğe uygun değerini ölçmek için kullanılan bilgiler gerçeğe uygun değerleme hiyerarşisinin farklı bir seviyesine sınıflandırılabiliyorsa bu gerçeğe uygun değerleme bütün ölçüm için önemli olan en küçük bilginin dahil olduğu gerçeğe uygun değerleme hiyerarşisinin aynı seviyesine sınıflandırılır.

Grup gerçeğe uygun değerleme hiyerarşisindeki seviyeler arasındaki transferleri değişikliğin meydana geldiği raporlama döneminin sonunda muhasebeleştirmektedir.

Gerçeğe uygun değerleme ölçümlerini yaparken kullanılan varsayımlara dair daha fazla bilgi aşağıdaki notlarda belirtilmiştir: Dipnot 5 – Türev araçlar

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatları:

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı ("TMS 19") uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiştir.

2.6 Bölümlere Göre Raporlama

Grup, radyal, binek oto, kamyonet, minibüs, kamyon, otobüs dış lastikleri ile sırt kauçuğu üretimi ve bu ürünler ile birlikte radyal ve konvansiyonel iş makineleri dış lastikleri, çeşitli iç lastik, kolon satışı ve karışım satışı faaliyetlerini yürütmektedir. Grup, 1 Mart 2022 tarihinde, araç takip ve filo yönetimi alanında faaliyet gösteren Arvento M2M Elektronik Sistemler Sanayi Ticaret A.Ş.'yi ("Arvento") bünyesine katmıştır. Arvento'nun, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarına etkisi sınırlıdır. Bu nedenle, yönetimsel yaklaşım ile de uyumlu olarak Grup'un operasyonları 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla tek bir faaliyet bölümü olarak kabul edilmekte ve Grup'un faaliyet sonuçları, bu faaliyete tahsis edilecek kaynakların tespiti ve bu faaliyetlerin performanslarının incelenmesi bu çerçevede değerlendirilmektedir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	21	1
Bankadaki nakit	8.220.559	9.136.120
Vadesiz mevduatlar	1.078.160	721.457
Vadeli mevduatlar	2.291.004	3.215.582
Kredi kartı slip alacakları	4.851.395	5.199.081
Yatırım Fonları	13	-
Toplam nakit ve nakit benzerleri	**8.220.580**	**9.136.121**
Faiz tahakkukları	**(2.076)**	**(3.188)**
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	**8.218.504**	**9.132.933**

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Dipnot 27'de açıklanmıştır. Vadesiz TL mevduatlar doğrudan borçlandırma sistemi (DBS) ve çek tahsilatlarının, bankalarla yapılan anlaşmalar gereği vadesiz hesaplarda bekleme süresinden kaynaklanmaktadır. Kredi kartı alacakları vadesi üç aydan kısa olan pos bakiyelerinden oluşmaktadır.

Finansal yatırımlar

Kur korumalı mevduat hesapları, anapara ve faiz veya kâr payı içeren nakit akışlarına sahip bir finansal varlık olmakla birlikte, söz konusu nakit akışları döviz kurundaki değişime bağlı olarak değişebileceğinden aynı zamanda bir türev ürün özelliği de göstermektedir. Dolayısıyla, kur korumalı mevduat hesapları karma sözleşmeler olarak değerlendirilmiş ve TFRS 9'un karma sözleşmelere ilişkin hükümleri doğrultusunda gerçeğe uygun değeri kar veya zararda muhasebeleştirilen finansal varlıklar olarak muhasebeleştirilmiştir. Kur korumalı mevduat hesaplarının gerçeğe uygun değerindeki değişimler Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosunda "Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler" Kaleminde muhasebeleştirilmiştir.

Kısa vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

Dönen Varlıklar	**31 Aralık 2025**	**31 Aralık 2024**
Kur korumalı mevduat	-	697.755
Eurobond	1.728.547	1.856.973
Diğer	17.283	10.532
	1.745.830	**2.565.260**

Grup, vadesi 3 ayın üzerindeki mevduatları ve kur korumalı mevduatları finansal yatırımlar olarak göstermektedir. Grup, Girişim sermayesi fonu, Eurobond ve Kur korumalı mevduatlarını nakit akış tablosunda, yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarında sınıflandırmaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

4. FİNANSAL BORÇLANMALAR

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Ağırlıklı ortalama faiz oranı %	**TL**	**Ağırlıklı ortalama faiz oranı %**	**TL**
Kısa vadeli TL banka kredileri	31,11	5.430.229	48,00	2.381.877
Kısa vadeli TL sukuk ihraçları	38,33	1.565.678	45,79	1.741.885
Kısa vadeli banka faktoring borçları	-	66.536	-	43.869
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	-	21.424	-	16.302
Kısa vadeli borçlanmalar		**7.083.867**		**4.183.933**
Uzun vadeli TL banka kredilerinin kısa vadeli kısmı	35,22	2.092.313	49,50	4.129.847
Uzun vadeli TL tahvil ihraçlarının kısa vadeli kısmı	41,65	1.001.900	32,00	1.824.021
Uzun vadeli AVRO banka kredilerinin kısa vadeli kısmı (*)	7,15	2.590.746	7,15	168.752
Uzun vadeli ABD Doları banka kredilerinin kısa vadeli kısmı (*)	2,55	122.086	4,95	1.546.420
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçların kısa vadeli kısmı	-	25.706	-	25.597
		5.832.751		**7.694.637**
Toplam kısa vadeli finansal borçlar		**12.916.618**		**11.878.570**
Uzun vadeli TL banka kredileri	36,32	2.700.851	43,68	2.439.592
Uzun vadeli TL tahvil ihraçları	-	-	52,75	832.449
Uzun vadeli AVRO banka kredileri (*)	-	-	7,15	2.293.493
Uzun vadeli ABD Doları banka kredileri (*)	-	-	2,55	109.417
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	-	100.130	-	40.804
Toplam uzun vadeli finansal borçlar		**2.800.981**		**5.715.755**
Toplam finansal borç		**15.717.599**		**17.594.325**

(*) Grup, uzun vadeli döviz cinsinden kredileri için; alındıkları dönemde değişken faiz ve yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur gerçekleştirmiştir. Grup'un döviz cinsinden kredilerinin TL değerleri kur değişkenlikleri neticesinde artış veya azalış gösterebilmekte, bunun karşılığında çapraz kur swap işlemlerinin gerçeğe uygun değerlemesi türev varlıklar altında gösterilmektedir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

4. FİNANSAL BORÇLANMALAR (Devamı)

Banka kredileri

Grup'un net finansal borç hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam finansal borçlanmalar (*)	15.570.339	17.511.622
Eksi: AVRO ve ABD Doları kredilerin riskten korunma sebebiyle oluşan değerleme farkı	(1.079.673)	(1.393.645)
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(8.220.580)	(9.136.121)
Eksi: Finansal yatırımlar	(1.745.830)	(2.565.260)
Net finansal borçlanmalar	**4.524.256**	**4.416.596**

(*) Grup, toplam finansal borçlanmalara kiralama işlemlerinden borçlar dahil edilmemiştir.

Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmında 315.577 TL, uzun vadeli banka kredilerinde ise 24.620 TL kredilerle net gösterilen işlem maliyeti niteliğinde kredi komisyon ve masrafı mevcuttur (31 Aralık 2024 itibarıyla sırasıyla 30.800 TL ve 14.712 TL).

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal borçların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı	17.594.325	29.503.753
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	12.188.784	7.940.578
Borçlanmadan kaynaklanan nakit çıkışları	(12.861.422)	(17.124.453)
Kar veya zararda muhasebeleştirilen faiz gideri (Dipnot 23)	6.681.629	7.139.853
Duran varlıkların maliyetine dahil edilen faiz gideri (Dipnot 23)	68.730	216.450
Faiz ödemesi	(5.921.435)	(6.071.409)
Kira sözleşmelerinden ilişkin nakit çıkışları	(88.845)	(53.448)
Faktoring işlemlerinden nakit girişleri / (çıkışları)	22.667	(74.571)
Kur farkı	(313.972)	(1.824.986)
Diğer	143.427	57.495
Enflasyon düzeltmesi	(1.796.289)	(2.114.937)
Dönem sonu bakiye	**15.717.599**	**17.594.325**

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

4. FİNANSAL BORÇLANMALAR (Devamı)

Banka kredileri

Grup 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal taahhütlerini yerine getirmiştir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal borçlarının geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
2025	-	11.897.040
2026	13.016.719	4.570.208
2027	2.237.528	620.401
2028	314.247	335.469
2029	149.105	171.207
	15.717.599	**17.594.325**

5. TÜREV ARAÇLAR

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Varlıklar	Yükümlülükler	Varlıklar	Yükümlülükler
Çapraz kur ve faiz swapı	91.268	-	405.183	-
Vadeli döviz değişim sözleşmesi	-	-	3.360	4.339
Emtia swapı	-	1.678	-	906
Riskten korunma muhasebesi uygulanan kısa vadeli türev işlemler	**91.268**	**1.678**	**408.543**	**5.245**
Çapraz kur ve faiz swapı	700.144	-	567.051	-
Riskten korunma muhasebesi uygulanan uzun vadeli türev işlemler	**700.144**	**-**	**567.051**	**-**
	791.412	**1.678**	**975.594**	**5.245**

Grup'un türev finansal araçları çapraz kur ve faiz swapı ve vadeli alım sözleşmelerini içermektedir ve bu işlemlere ilişkin değerleme farkları özkaynak hesaplarında muhasebeleştirilmektedir.

Türev araçların değerlemesinde, bilanço tarihinde benzer araçlar için kote edilmiş piyasa fiyatları baz alınmaktadır.

Dönem içerisinde vadesi gelen türev sözleşmelerine ve kur riskinden korunmak için yapılan hedge işlemlerine ilişkin olarak kar veya zarar tablosuna 103.990 TL gider (31 Aralık 2024: 70.109 TL gider) kaydedilmiştir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

6. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Ticari Alacaklar

Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli ticari alacaklar	**31 Aralık 2025**	**31 Aralık 2024**
Alıcılar	8.237.003	10.244.941
Alacak senetleri	220.179	177.649
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 26)	292.614	528.429
Vadeli satıştan tahakkuk etmemiş finansman geliri	(443.694)	(929.145)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(180.183)	(225.603)
	8.125.919	**9.796.271**

Uzun vadeli ticari alacaklar	**31 Aralık 2025**	**31 Aralık 2024**
Alıcılar	-	11.706
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	-	(11.706)
	-	**-**

Ticari alacaklar Grup'un mamül ve ticari mal satışından kaynaklanan henüz tahsil edilmemiş tutarları içermektedir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar sırasıyla ortalama 54 ve 62 gün vadeye sahiptir ve ortalama %37,82 ve %45,51 faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan 385.322 TL (31 Aralık 2024: 528.449 TL) tutarındaki ticari alacaklar vadesini geçmiş olmasına rağmen şüpheli olarak değerlendirilmemiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan vadesi geçen alacaklar için 289.379 TL tutarında teminat alınmıştır (31 Aralık 2024: 46.058 TL).

İlişkili olmayan taraflardan vadesi geçen alacakların 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	**31 Aralık 2024**
0-1 ay arası	305.020	423.857
1-3 ay arası	68.278	90.672
3-12 ay arası	12.024	13.920
	385.322	**528.449**

Grup, geçmiş yıllar tahsil edilememe tecrübesine ve beklenen kredi zararı hesaplamasında geliştirmiş olduğu risk derecelendirme matriksine göre ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır.

Şüpheli ticari alacaklar karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2025	**1 Ocak-31 Aralık 2024**
1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi	237.309	451.600
Şüpheli alacak kur farkı	9.004	8.604
İlave karşılık / (iptal)	(4.996)	(84.604)
Tahsilatlar	(5.664)	-
Enflasyon etkisi	(55.470)	(138.291)
Kapanış bakiyesi	**180.183**	**237.309**

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

6. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Ticari Borçlar

Raporlama tarihi itibarıyla Grup'un ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli ticari borçlar	**31 Aralık 2025**	**31 Aralık 2024**
Satıcılar	5.864.798	6.905.204
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 26)	3.438.291	4.297.794
Vadeli alışlardan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(264.200)	(287.542)
	9.038.889	**10.915.456**

Ticari borçlar başlıca, ticari alımlardan ve devam eden harcamalardan kaynaklanan ödenmemiş tutarları kapsamaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ticari borçlar ortalama sırasıyla 108 ve 102 gün vadeye sahiptir ve ortalama %37,82 ve %45,51 faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir. Grup'un bütün borçlarının vadesinde ödenmesini sağlayacak finansal risk yönetimi politikası bulunmaktadır.

7. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

Diğer Alacaklar

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	**31 Aralık 2025**	**31 Aralık 2024**
Personelden alacaklar	148.666	126.333
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar (Dipnot 26)	219	481
Vergi dairesinden alacaklar	21.906	20.615
Diğer çeşitli alacaklar	27.814	32.545
	198.605	**179.974**

Diğer Borçlar

Kısa Vadeli Yükümlülükler	**31 Aralık 2025**	**31 Aralık 2024**
Kamu otoritelerine diğer borçlar	162.517	178.034
İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar (Dipnot 26)	4.303	3.786
Alınan depozito ve teminatlar	4.292	4.626
	171.112	**186.446**

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

8. STOKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hammadde	1.384.598	1.602.505
İlk madde ve malzeme	711.913	650.945
Yarı mamüller	489.024	518.338
Mamüller	2.163.677	1.855.376
Ticari mallar	682.376	767.883
Yoldaki mallar	931.894	1.506.455
Eksi: Stok değer düşüklüğü (Dipnot 20)	(146.488)	(119.287)
	6.216.994	**6.782.215**

31 Aralık 2025 ve 2024 itibarıyla stok değer düşüklüğüne ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	119.287	157.355
Dönem gideri / (geliri) (*)	27.201	(38.068)
Kapanış bakiyesi	**146.488**	**119.287**

(*) Satılan malın maliyetinde giderleşmektedir.

9. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gelecek aylara ait giderler	323.904	346.033
Verilen sipariş avansları	97.774	142.593
Personele verilen avanslar	1.420	3.279
Bayilere verilen avanslar	-	718
	423.098	**492.623**

Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gelecek yıllara ait giderler	45.984	60.080
Sabit kıymet alımı için verilen avanslar	50.069	102.737
	96.053	**162.817**

Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ertelenmiş gelirler	322.027	311.678
Alınan sipariş avansları	199.807	79.548
	521.834	**391.226**

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

10. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2025	İlaveler	Transferler (*)	Çıkışlar	31 Aralık 2025
Maliyet					
Arazi, yeraltı ve üstü düzenleri	866.415	-	-	-	866.415
Binalar	10.076.278	53.816	927.122	-	11.057.216
Makine, tesis ve cihazlar	32.503.632	152.167	2.018.811	-	34.674.610
Motorlu taşıtlar	565.976	24.984	37.857	(8.125)	620.692
Demirbaşlar	2.346.720	83.362	16.129	(1.412)	2.444.799
Diğer	1.786.626	46.965	-	(193.486)	1.640.105
Yapılmakta olan yatırımlar	2.375.110	2.434.870	(3.413.533)	-	1.396.447
	50.520.757	**2.796.164**	**(413.614)**	**(203.023)**	**52.700.284**
Birikmiş amortisman					
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	304.758	33.640	-	-	338.398
Binalar	3.775.247	232.799	-	-	4.008.046
Makine, tesis ve cihazlar	19.125.921	1.872.839	-	-	20.998.760
Motorlu taşıtlar	249.519	81.457	-	(2.707)	328.269
Demirbaşlar	1.567.545	203.167	-	(692)	1.770.020
Diğer	1.092.155	140.866	-	(178.608)	1.054.413
	26.115.145	**2.564.768**	**-**	**(182.007)**	**28.497.906**
Net defter değeri	**24.405.612**	**231.396**	**(413.614)**	**(21.016)**	**24.202.378**

(*) Cari dönemde 413.614 TL tutarında maddi olmayan duran varlıklara transfer olmuştur (31 Aralık 2024: 287.419 TL). Cari dönem içerisinde gerçekleşen transferler, yatırımları devam eden Aksaray ve İzmit fabrikaları bina, makine ve demirbaş yatırımlarıdır.

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ait amortisman giderlerinin 2.149.341 TL'si satılan malın maliyetine, 398 TL'si araştırma ve geliştirme giderlerine, 289.172 TL'si pazarlama giderlerine, 98.157 TL'si genel yönetim giderlerine, 6.225 TL'si stoklara, 21.475 TL'si aktifleştirilen geliştirme giderlerine dahil edilmiştir (Dipnot 20).

Dönem içerisinde aktifleştirilen borçlanma maliyetlerinin tutarı 68.730 TL'dir (31 Aralık 2024: 216.450 TL).

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

10. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2024	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Maliyet					
Arazi, yeraltı ve üstü düzenleri	866.415	-	-	-	866.415
Binalar	9.881.747	20.760	173.771	-	10.076.278
Makine, tesis ve cihazlar	30.554.937	280.218	1.668.986	(509)	32.503.632
Motorlu taşıtlar	458.355	40.066	73.804	(6.249)	565.976
Demirbaşlar	2.278.420	54.708	13.898	(306)	2.346.720
Diğer	1.790.281	70.527	3	(74.182)	1.786.629
Yapılmakta olan yatırımlar	969.213	3.623.775	(2.217.881)	-	2.375.107
	46.799.368	**4.090.054**	**(287.419)**	**(81.246)**	**50.520.757**
Birikmiş amortisman					
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	271.118	33.640	-	-	304.758
Binalar	3.562.634	212.613	-	-	3.775.247
Makine, tesis ve cihazlar	17.333.853	1.792.577	-	(509)	19.125.921
Motorlu taşıtlar	182.897	69.199	-	(2.577)	249.519
Demirbaşlar	1.364.273	203.464	-	(192)	1.567.545
Diğer	1.010.917	153.454	-	(72.216)	1.092.155
	23.725.692	**2.464.947**	**-**	**(75.494)**	**26.115.145**
Net defter değeri	**23.073.676**	**1.625.107**	**(287.419)**	**(5.752)**	**24.405.612**

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ait amortisman giderlerinin 1.975.987 TL'si satılan malın maliyetine, 1.681 TL'si araştırma ve geliştirme giderlerine, 298.284 TL'si pazarlama giderlerine, 156.271 TL'si genel yönetim giderlerine, 6.844 TL'si stoklara, 25.880 TL'si aktifleştirilen geliştirme giderlerine dahil edilmiştir (Dipnot 20).

11. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2025
Maliyet				
Binalar	221.575	43.737	-	265.312
Motorlu taşıtlar	231.730	115.764	-	347.494
Haklar	16.624	-	-	16.624
	469.929	**159.501**	**-**	**629.430**
Birikmiş amortisman				
Binalar	169.968	49.312	-	219.280
Motorlu taşıtlar	139.545	61.950	-	201.495
Haklar	16.624	-	-	16.624
	326.137	**111.262**	**-**	**437.399**
Net defter değeri	**143.792**	**48.239**	**-**	**192.031**

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ait amortisman giderlerinin 5.588 TL'lik kısmı satılan malın maliyetine, 23.181 TL'lik kısmı araştırma ve geliştirme giderlerine, 9.533 TL'lik kısmı pazarlama giderlerine, 72.960 TL'lik kısmı genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir (Dipnot 20).

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

11. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Maliyet				
Binalar	183.160	38.415	-	221.575
Motorlu taşıtlar	204.661	48.025	(20.956)	231.730
Haklar	16.624	-	-	16.624
	404.445	**86.440**	**(20.956)**	**469.929**
Birikmiş amortisman				
Binalar	129.091	40.877	-	169.968
Motorlu taşıtlar	92.358	68.143	(20.956)	139.545
Haklar	16.624	-	-	16.624
	238.073	**109.020**	**(20.956)**	**326.137**
Net defter değeri	**166.372**	**(22.580)**	**-**	**143.792**

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ait amortisman giderlerinin 3.720 TL'lik kısmı satılan malın maliyetine, 19.007 TL'lik kısmı araştırma ve geliştirme giderlerine, 8.841 TL'lik kısmı pazarlama giderlerine, 77.552 TL'lik kısmı genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir (Dipnot 20).

12. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2025	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2025
Maliyet					
Aktifleştirilen geliştirme giderleri	2.262.938	42.383	373.783	-	2.679.104
Müşteri sözleşme ve ilişkileri	553.194	-	-	-	553.194
Ticari marka	108.500	-	-	-	108.500
Haklar	553.361	4.347	3.773	-	561.481
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	1.032.535	20.986	36.058	-	1.089.579
	4.510.528	**67.716**	**413.614**	**-**	**4.991.858**
Birikmiş amortisman					
Aktifleştirilen geliştirme giderleri	1.319.461	332.972	-	-	1.652.433
Müşteri sözleşme ve ilişkileri	259.426	92.199	-	-	351.625
Haklar	525.955	6.704	-	-	532.659
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	829.274	91.251	-	-	920.525
	2.934.116	**523.126**	**-**	**-**	**3.457.242**
Net defter değeri	**1.576.412**	**(455.410)**	**413.614**	**-**	**1.534.616**

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ait itfa payı giderlerinin, 389.768 TL'si satılan malın maliyetine, 14 TL'si araştırma geliştirme giderlerine, 14.446 TL'si pazarlama giderlerine, 118.761 TL'si genel yönetim giderlerine, 137 TL'si aktifleştirilen geliştirme giderlerine dahil edilmiştir (Dipnot 20).

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

12. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2024	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Maliyet					
Aktifleştirilen geliştirme giderleri	1.997.492	38.094	227.352	-	2.262.938
Müşteri sözleşme ve ilişkileri	553.194	-	-	-	553.194
Ticari marka	108.500	-	-	-	108.500
Haklar	529.509	13.152	10.700	-	553.361
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	940.715	42.453	49.367	-	1.032.535
	4.129.410	**93.699**	**287.419**	**-**	**4.510.528**
Birikmiş amortisman					
Aktifleştirilen geliştirme giderleri	1.004.567	314.894	-	-	1.319.461
Müşteri sözleşme ve ilişkileri	166.975	92.451	-	-	259.426
Haklar	521.739	4.216	-	-	525.955
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	726.721	102.553	-	-	829.274
	2.420.002	**514.114**	**-**	**-**	**2.934.116**
Net defter değeri	**1.709.408**	**(420.415)**	**287.419**	**-**	**1.576.412**

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ait itfa payı giderlerinin, 377.042 TL'si satılan malın maliyetine, 32 TL'si araştırma geliştirme giderlerine, 17.712 TL'si pazarlama giderlerine 119.170 TL'si genel yönetim giderlerine, 158 TL'si aktifleştirilen geliştirme giderlerine dahil edilmiştir (Dipnot 20).

13. ŞEREFİYE

Şerefiyenin 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla sona eren dönemlere ait hareket tablosu aşağıdadır:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	120.373	120.373
Kapanış bakiyesi	**120.373**	**120.373**

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

14. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

Karşılıklar

Diğer kısa vadeli karşılıklar	**31 Aralık 2025**	**31 Aralık 2024**
Satış iskonto primi karşılığı	31.896	82.801
Dava karşılığı	129.344	105.036
Garanti karşılıkları	25.596	23.686
Ceza gider karşılıkları	392.000	-
Diğer karşılıklar	55.081	4.429
	633.917	**215.952**

Satış iskontosu müşterilere ödenecek olan prim tutarlarının ilgili döneme isabet eden tahmini kısmıdır.

Dava karşılıkları, Grup aleyhine açılmış işe iade ve iş kazası gibi davalardan oluşmaktadır.

Garanti gider karşılığı, Grup'un lastikler için 24 aylık garanti programı doğrultusunda gerekli olacak karşılık tutarının bugünkü değerini ifade eder. Yönetim tarafından yapılan tahminler, geçmişteki garanti giderleri baz alınarak oluşturulmuştur.

Ceza gider karşılıkları, Rekabet Kurumu tarafından, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un ihlal edilip edilmediğinin tespitine yönelik olarak, Kanun'un 41. maddesi uyarınca otomotiv sektöründe lastik üretimi ve dağıtımı alanında faaliyet gösteren teşebbüsler hakkında açılan soruşturma kapsamında ihtiyatlılık ilkesi gereği ayrılmıştır.

Diğer karşılıklar, ağırlıklı olarak gelecek dönemde faturalanacak olan reklam tanıtım harcamalarından oluşmaktadır.

Karşılıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Satış iskonto primi karşılığı	Dava karşılığı	Garanti karşılıkları	Ceza gider karşılıkları	Diğer	Toplam
1 Ocak 2025	82.801	105.036	23.686	-	4.429	215.952
İlave karşılık	-	80.846	7.110	392.000	51.697	531.653
Ödemeler/ iptal	(31.363)	(26.800)	-	-	-	(58.163)
Enflasyon etkisi	(19.542)	(29.738)	(5.200)	-	(1.045)	(55.525)
31 Aralık 2025	**31.896**	**129.344**	**25.596**	**392.000**	**55.081**	**633.917**

	Satış iskonto primi karşılığı	Dava karşılığı	Garanti karşılıkları	Ceza gider karşılıkları	Diğer	Toplam
1 Ocak 2024	138.374	102.705	29.433	-	62.086	332.598
İlave karşılık	-	136.898	-	-	-	136.898
Ödemeler/ iptal	(13.040)	(62.323)	(201)	-	(38.573)	(114.137)
Enflasyon etkisi	(42.533)	(72.244)	(5.546)	-	(19.084)	(139.407)
31 Aralık 2024	**82.801**	**105.036**	**23.686**	**-**	**4.429**	**215.952**

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

15. TAAHHÜTLER

Alınan Teminatlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Doğrudan borçlandırma sistemi (D.B.S) limitleri	3.849.529	3.901.607
Alınan teminat mektupları	5.882.706	5.566.908
İpotekler	1.030.184	757.180
İhracat sigortası	2.835.700	2.161.797
Yurtiçi alacak sigortası	666.679	375.796
Bankalardan alınan ödeme garantileri	311.806	29.372
Akreditif	134.544	226.178
Kefalet çekleri	13.850	18.129
Teminat olarak alınan yabancı para blokajı	8.572	4.462
	14.733.570	**13.041.429**

Grup'un tedarikçilerinden mal ve hizmet alımı karşılığı vermiş olduğu avanslar için, alınan banka teminat mektupları, teminat çek ve senetleri mevcuttur.

Grup'un yurtiçi müşterilerine yaptığı vadeli satışlarda müşteri kredi riskini minimuma indirmek için aldığı teminat mektupları, ipotek, senet ve bankalar yoluyla müşterilere tahsis edilen DBS limitleri ve yine kredi riski yönetimi gereği yurtdışı müşterilerinden olan ticari alacakları için ihracat sigortası, banka teminat mektupları ve akreditif bulunmaktadır.

Grup'un yurtdışındaki müşterilerine açık hesap ve vadeli satış yapabilmesi amacıyla uluslararası ihracat sigorta şirketlerinden almış olduğu toplam teminat tutarları ihracat sigortası olarak belirtilmektedir.

Grup'un yurtiçi bayi ve filo müşterilerine açık hesap ve vadeli satış yapabilmesi amacıyla yurtiçi ve uluslararası sigorta firmaları ile yapmış olduğu anlaşma çerçevesinde alınmış olan teminat tutarları yurtiçi alacak sigortası olarak belirtilmektedir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

15. TAAHHÜTLER (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, teminat / rehin / ipotek/ çek/ kefalet ("TRİK") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir.

Grup tarafından verilen TRİK'ler	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Döviz cinsi	TL Karşılığı	Döviz cinsi	TL Karşılığı
		Tutarı		Tutarı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplamı	TL	4.290.375	TL	162.604
	Avro	401.347	Avro	3.853
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağlı ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup Grupleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
		4.691.722		**309.072**

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİK'lerin Grup'un toplam özkaynaklara oranı %0'dır (31 Aralık 2024: %0).

Grup'un kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'ler dışında, üçüncü kişiler lehine vermiş olduğu teminatlar, dahilde işleme belgesi ve ÖTV mevzuatı kapsamında yapılan ithalat işlemleri için gümrük müdürlüklerine; Grup aleyhine açılan iş davalarına karşılık icra müdürlüklerine; muhtelif ihalelere katılmak için çeşitli kamu kuruluşlarına verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır.

16. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Personele ödenecek ücretler	97.813	99.636
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	300.405	269.258
Personel gelir vergisi stopajı	7.906	7.732
Ödenecek bireysel emeklilik katkı payları	7.240	7.030
	413.364	**383.656**

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

Kısa Vadeli Yükümlülükler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İkramiye karşılıkları	150.492	106.234
Kullanılmayan izin karşılığı	76.291	82.291
	226.783	**188.525**

Karşılıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	İkramiye karşılıkları	Kullanılmayan izin karşılığı	Toplam
1 Ocak 2025	106.234	82.291	188.525
İlave karşılık	220.329	128.332	348.661
Ödemeler / iptal edilen karşılıklar	(129.344)	(100.488)	(229.832)
Enflasyon etkisi	(46.727)	(33.844)	(80.571)
31 Aralık 2025	**150.492**	**76.291**	**226.783**

	İkramiye karşılıkları	Kullanılmayan izin karşılığı	Toplam
1 Ocak 2024	322.740	70.990	393.730
İlave karşılık	87.394	80.213	167.607
Ödemeler / iptal edilen karşılıklar	(160.660)	(31.359)	(192.019)
Enflasyon etkisi	(143.240)	(37.553)	(180.793)
31 Aralık 2024	**106.234**	**82.291**	**188.525**

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

16. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak erkekler için 25, kadınlar için 20 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 53.919,68 TL (31 Aralık 2024: 41.828,42 TL) tavanına tabidir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar, şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerleme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İskonto oranı (%)	3,75	3,31

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan 64.948,77 TL (1 Ocak 2025: 46.655,43 TL) üzerinden hesaplanmaktadır. İsteğe bağlı işten ayrılma oranları 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %3,18 (31 Aralık 2024: %16,67) olarak gerçekleşmiştir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

16. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)

Kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
1 Ocak itibariyle karşılık	749.324	909.192
Hizmet maliyeti	109.371	109.006
Faiz maliyeti	187.735	220.560
Ödenen kıdem tazminatları	(48.820)	(193.887)
Aktüeryal kayıp / (kazanç)	52.847	(1.991)
Enflasyon etkisi	(199.462)	(293.556)
31 Aralık itibariyle karşılık	**850.995**	**749.324**

17. DİĞER VARLIKLAR

Diğer Dönen Varlıklar	**31 Aralık 2025**	**31 Aralık 2024**
Devreden katma değer vergisi	92.237	27.569
Diğer çeşitli dönen varlıklar	13.822	20.598
	106.059	**48.167**

18. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Ödenmiş sermaye ve sermaye düzeltme farkları

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 24.2.1989 tarih ve 96 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 400.000.000 - (Dörtyüzmilyon) TL'dır. Her biri 1 kr (Bir Kuruş) itibari değerde 40.000.000.000 adet paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği hükümleri çerçevesinde, Yönetim Kurulumuz tarafından, 2023-2027 yılları için geçerli olacak şekilde yeni bir beş yıllık süre için kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin uzatılması ve kayıtlı sermaye tavanı tutarının 750.000.000 TL olarak belirlenmesi amacıyla Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. Maddesinin değiştirilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ve ilgili diğer kurumlar nezdinde gerekli izinler alınmış ve izinlerin alınmasını takiben değişiklikler 27 Mart 2023 Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerince onaylanmıştır.

Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 305.116.875 TL (31 Aralık 2024: 305.116.875 TL) olup herbiri 1 kr (Bir Kuruş) itibari değerde 30.511.687.500 adet (31 Aralık 2024: 30.511.687.500 adet) nama yazılı paya bölünmüştür. Çıkarılan bütün hisseler nakden ödenmiştir. Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

18. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Ortaklar	**(%)**	**31 Aralık 2025**	**(%)**	**31 Aralık 2024**
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.	43,63	133.123	43,63	133.123
Bridgestone Corporation	43,63	133.123	43,63	133.123
Diğer	12,74	38.871	12,74	38.871
Nominal sermaye	**100**	**305.117**	**100**	**305.117**
Sermaye düzeltme farkları (*)		10.808.153		10.808.153
Toplam		**11.113.270**		**11.113.270**

(*) Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki farkı ifade eder. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Paylar aşağıda gösterildiği şekilde (A), (B), (C), (D), (E), (F) ve (G) olmak üzere yedi gruba bölünmüştür. Çıkarılmış sermayenin artırılmasında her grup pay için çıkarılmış sermayedeki pay oranına göre yeni pay ihraç edilir.

Pay Grupları	**Payların Adetleri**	**Çıkarılmış Sermaye Tutarı (TL)**
A	6.865.129.687,50	68.651
B	762.792.187,50	7.628
C	762.792.187,50	7.628
D	762.792.187,50	7.628
E	10.679.090.625,00	106.791
F	3.059.101.102,00	30.591
G	7.619.989.523,00	76.200
Toplam	**30.511.687.500,00**	**305.117**

Esas sözleşme gereği 100 adet intifa senedi sahibi olan Hacı Ömer Sabancı Vakfı'nın karda imtiyazı vardır. Bu imtiyazlar esas sözleşme hükümleri çerçevesinde hesaplanmaktadır. Bunun dışındaki hisse senetlerinin imtiyazı bulunmamaktadır.

Paylara ilişkin primler

Pay ihraç primleri, iptal edilen ortaklık payları, kontrol gücü devam eden ortaklığın pay satış karları gibi sermaye hareketleri dolayısıyla ortaya çıkan ve sermayenin bir parçası sayılan tutarların izlendiği kalemdir. Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında paylara ilişkin primleri 151 TL'dir (31 Aralık 2024: 151 TL).

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

18. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler ve geçmiş yıl karları

Önceki dönemlerin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtımı dışındaki belli amaçlar için ayrılmış yedeklerdir. Bu yedekler, Grup'un yasal kayıtlarındaki tutarlar üzerinden gösterilmekte olup, konsolide finansal tabloların TFRS'ye uygun olarak hazırlanmasında ortaya çıkan farklılıklar geçmiş yıllar kar/zararıyla ilişkilendirilmektedir.

TTK'nın 519 uncu maddesi uyarınca, yıllık ticari karın %5'i ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar birinci tertip genel kanuni yedek akçe; pay sahiplerine %5 oranında kar payı ödendikten sonra kardan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u ise ikinci tertip genel kanuni yedek akçe olarak ayrılmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla birinci tertip genel kanuni yedek akçe tutarı ödenmiş sermayesinin %20'si (31 Aralık 2024 %20) oranında olup, ikinci tertip genel kanuni yedek akçe için herhangi bir sınır bulunmamaktadır. Söz konusu yedek akçeler Grup'un ödenmiş/çıkarılmış sermayesinin yarısını aşmadığı sürece, sadece zararların kapatılmasında, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler hesabının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Birinci tertip genel kanuni yedek akçe	694.981	694.981
İkinci tertip genel kanuni yedek akçe	2.651.348	2.563.193
Toplam	**3.346.329**	**3.258.174**

Grup'un özkaynak hesaplarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	3.346.329	3.258.174
Net dönem karı / (zararı)	(1.087.458)	1.987.955
Geçmiş yıllar karları	11.072.348	10.072.247
Kontrol gücü olmayan paylar	56.873	136.470
Toplam özkaynaklar	**13.388.092**	**15.454.846**

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

18. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (devamı)

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında enflasyona göre düzeltilmiş olarak sunduğu ilgili özkaynak kalemlerinin, 6762 Sayılı Kanun'a ve diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tablolarındaki enflasyona göre düzeltilmiş tutarlarla karşılaştırması aşağıdaki gibidir:

VUK **31 Aralık 2025**	**Tarihi Değer**	**Enflasyon düzeltmesi etkisi**	**Endekslenmiş değer**
Sermaye Düzeltme Farkları	305.117	6.721.572	7.026.689
Paylara İlişkin Primler	5	175	180
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	354.452	2.805.543	3.159.995
Toplam	**659.574**	**9.527.290**	**10.186.864**

31 Aralık 2025 (TFRS uyarınca)	**Tarihi Değer**	**Enflasyon düzeltmesi etkisi**	**Endekslenmiş değer**
Sermaye Düzeltme Farkları	305.117	10.503.036	10.808.153
Paylara İlişkin Primler	5	146	151
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	354.452	2.991.877	3.346.329
Toplam	**659.574**	**13.495.059**	**14.154.633**

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler

	Riskten Korunma Kazanç / (Kayıpları)
1 Ocak 2024 itibarıyla bakiyeler (Dönem başı)	**(148.167)**
Dönem içerisindeki artış / (azalışlar)	260.060
Vergi etkisi	(29.459)
31 Aralık 2024 itibarıyla bakiyeler (Dönem sonu)	**82.434**
1 Ocak 2025 itibarıyla bakiyeler (Dönem başı)	**82.434**
Dönem içerisindeki artış / (azalışlar)	59.366
Vergi etkisi	(34.179)
31 Aralık 2025 itibarıyla bakiyeler (Dönem sonu)	**107.621**

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler

	Aktüeryal (Kayıp)/ Kazanç Fonu
1 Ocak 2024 itibarıyla bakiyeler (Dönem başı)	**(936.712)**
Dönem içerisindeki artış / (azalışlar)	1.991
Vergi etkisi	(498)
31 Aralık 2024 itibarıyla bakiyeler (Dönem sonu)	**(935.219)**
1 Ocak 2025 itibarıyla bakiyeler (Dönem başı)	**(935.219)**
Dönem içerisindeki artış / (azalışlar)	(52.847)
Vergi etkisi	13.212
31 Aralık 2025 itibarıyla bakiyeler (Dönem sonu)	**(974.854)**

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

19. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Hasılat	**1 Ocak- 31 Aralık 2025**	**1 Ocak- 31 Aralık 2024**
Yurtiçi satışlar	30.258.037	33.536.971
Yurtdışı satışlar	14.293.683	15.050.154
Ara Toplam	**44.551.720**	**48.587.125**
Satış iadeleri (-)	(303.306)	(320.672)
Satış iskontoları (-)	(2.900.715)	(3.047.460)
Net Satışlar	**41.347.699**	**45.218.993**
Satışların maliyeti	(32.081.314)	(34.568.106)
Brüt esas faaliyet karı	**9.266.385**	**10.650.887**

31 Aralık 2025	**Yurtiçi**	**Yurtdışı**
Lastik	27.449.832	14.249.397
Lastik Dışı (*)	2.808.205	44.286
Toplam	**30.258.037**	**14.293.683**

31 Aralık 2024	**Yurtiçi**	**Yurtdışı**
Lastik	30.741.138	15.005.320
Lastik Dışı (*)	2.795.833	44.834
Toplam	**33.536.971**	**15.050.154**

(*) Lastik Dışı satışlar, Kaplama, Yedek Parça, Takip Cihazı, Akü ve Alternatif diğer ürünlerden oluşmaktadır.

20. NİTELİKLERE GÖRE GİDERLER

Genel yönetim ve pazarlama giderlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

Genel Yönetim Giderleri	**1 Ocak- 31 Aralık 2025**	**1 Ocak- 31 Aralık 2024**
Personel giderleri ve doğrudan işçilik giderleri	874.157	851.165
Amortisman ve itfa payları	289.878	352.993
İletişim ve bilgi işlem giderleri	126.461	129.278
Tamir, bakım ve onarım gideri	87.116	92.766
Diğer vergi ve harçlar	15.956	14.918
Enerji giderleri	35.644	38.877
Sigorta giderleri	13.544	15.968
Ömrünü tamamlamış lastik yönetim hizmeti	11.192	10.476
Danışmanlık gideri	76.174	80.074
Diğer giderler	123.517	201.563
Toplam	**1.653.639**	**1.788.078**

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

20. NİTELİKLERE GÖRE GİDERLER (Devamı)

Pazarlama Giderleri	**1 Ocak- 31 Aralık 2025**	**1 Ocak- 31 Aralık 2024**
Personel giderleri ve doğrudan işçilik giderleri	1.629.175	1.471.709
Amortisman ve itfa payları	313.151	324.737
Reklam giderleri	451.965	423.729
Royalty ve satış komisyonu giderleri	659.223	720.275
İletişim ve bilgi işlem giderleri	10.080	21.878
Kira gideri	11.323	12.151
Tamir, bakım ve onarım gideri	29.647	38.888
Diğer vergi ve harçlar	6.356	8.249
Hatalı lastik tazminatı gideri	33.356	33.867
Nakliye ve depolama giderleri	1.206.444	1.292.451
Enerji giderleri	33.860	33.775
Sigorta giderleri	50.262	57.234
Danışmanlık gideri	78.870	55.121
Diğer giderler	242.315	236.577
	4.756.027	**4.730.641**

Niteliklerine göre giderlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	**1 Ocak- 31 Aralık 2024**
İlk madde ve malzeme giderleri	18.297.533	20.098.036
Personel giderleri ve doğrudan işçilik giderleri	10.126.101	9.669.685
Genel üretim giderleri	2.662.172	2.765.955
Satılan ticari malların maliyeti	2.094.410	2.298.346
Nakliye ve depolama giderleri	1.206.661	1.292.623
Amortisman ve itfa payları	3.208.579	3.129.649
Royalty ve satış komisyonu giderleri	659.223	720.275
Reklam giderleri	452.148	423.729
İletişim ve bilgi işlem giderleri	136.906	151.569
Danışmanlık gideri	173.129	144.635
Tamir, bakım ve onarım gideri	312.941	256.603
Enerji giderleri	71.826	77.545
Şüpheli alacak karşılığı gideri, net	(10.660)	(84.604)
Sigorta giderleri	64.403	76.590
Hatalı lastik tazminatı gideri	33.356	33.867
Stok değer düşüklüğü karşılığı	27.201	(38.068)
Diğer vergi ve harçlar	22.430	23.273
Ömrünü tamamlamış lastik yönetim hizmeti	11.192	10.476
Yarı mamul stoklarındaki değişim	(81.307)	(5.033)
Mamul stoklarındaki değişim	(1.147.321)	(244.821)
Diğer giderler	431.677	370.870
Toplam	**38.752.600**	**41.171.200**

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

20. NİTELİKLERE GÖRE GİDERLER (Devamı)

Amortisman ve itfa payları ile personel giderlerinin fonksiyonel sınıflandırılması aşağıdaki gibidir:

Amortisman ve itfa payları	**1 Ocak-31 Aralık 2025**	**1 Ocak-31 Aralık 2024**
Satışların maliyeti (*)	2.581.957	2.431.199
Pazarlama giderleri	313.151	324.737
Genel yönetim giderleri	289.878	352.993
Araştırma ve geliştirme giderleri	23.593	20.720
	3.208.579	**3.129.649**

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla stoklarda kalan 37.260 TL tutarındaki amortisman gideri, 2024 yılında ilgili stokların satışı sonrası satışların maliyeti hesabına dahil edilmiştir.

Personel giderleri	**1 Ocak-31 Aralık 2025**	**1 Ocak-31 Aralık 2024**
Satışların maliyeti	7.417.306	7.123.896
Pazarlama giderleri	1.629.175	1.471.709
Genel yönetim giderleri	874.157	851.165
Araştırma ve geliştirme giderleri	205.463	222.915
	10.126.101	**9.669.685**

21. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait esas faaliyetlerden diğer gelirlerin ve giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	**1 Ocak-31 Aralık 2025**	**1 Ocak-31 Aralık 2024**
Türev finansal araçlardan gelirler	10.292	33.365
Ticari alacakların vade farkı gelirleri	4.173.973	3.956.042
Faiz gelirleri	167.311	88.159
Diğer gelirler	105.176	167.732
	4.456.752	**4.245.298**

Esas faaliyetlerden diğer giderler	**1 Ocak-31 Aralık 2025**	**1 Ocak-31 Aralık 2024**
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gideri, net (*)	985.897	733.267
Ticari borçların vade farkı giderleri	2.253.042	2.412.626
Türev finansal araçlardan giderler	16.290	171.196
Faiz giderleri	104.529	128.051
Kredi kartı komisyon giderleri	120.330	381.119
Ceza gider karşılığı	392.000	-
Diğer giderler	67.460	67.227
	3.939.548	**3.893.486**

(*) Ticari alacak ve borçlardan oluşan kur farkı gelir ve giderlerinden oluşmaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

22. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	**1 Ocak-31 Aralık 2025**	**1 Ocak-31 Aralık 2024**
Kur korumalı mevduat geliri	64.357	464.083
Sabit kıymet satış karı	2.262	6.021
	66.619	**470.104**

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	**1 Ocak-31 Aralık 2025**	**1 Ocak-31 Aralık 2024**
Sabit kıymet satış zararı	6.414	785
	6.414	**785**

23. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait finansman gelirlerinin ve giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2025	**1 Ocak-31 Aralık 2024**
Döviz mevduatlara ilişkin kur farkı geliri, net	971.739	852.436
Banka faiz geliri	491.285	2.365.255
Eurobond faiz geliri	68.937	50.982
Toplam finansman gelirleri	**1.531.961**	**3.268.673**

	1 Ocak-31 Aralık 2025	**1 Ocak-31 Aralık 2024**
Banka kredileri faiz giderleri	5.182.852	5.303.907
Duran varlıkların maliyetine dahil edilen faiz gideri	(68.730)	(216.450)
Toplam faiz gideri	**5.114.122**	**5.087.457**
Döviz kredilere ilişkin kur farkı gideri	-	62.796
Kiralamalara ilişkin faiz giderleri	29.290	23.218
Sukuk ihraç kupon katılım gideri	918.222	858.848
Tahvil komisyon ve faiz gideri	619.995	1.170.330
Diğer finansman giderleri	238.859	487.517
Toplam finansman giderleri	**6.920.488**	**7.690.166**

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

24. GELİR VERGİLERİ

Kurumlar vergisi

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari kurumlar vergisi karşılığı	97.157	163.383
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	(148.574)	(210.134)
Cari dönem vergisi ile ilgili yükümlülükler /(varlıklar)	**(51.417)**	**(46.751)**

Cari kurumlar vergisi karşılığının peşin ödenen kurumlar vergisi tutarını aşan kısmı olan 51.417 TL Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar içerisinde yer almaktadır (31 Aralık 2024: 45.019 TL Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü, 91.770 TL Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar).

Şirket ve Türkiye'de yerleşik bağlı ortaklığı, Türkiye'de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Kurumların üçer aylık dönemlerde gerçekleşen mali kârları üzerinden cari oran ile geçici vergi hesaplayarak dönemi izleyen ikinci ayın 17'nci gününe kadar beyan edip 17'nci günün akşamına kadar ödemeleri gerekmektedir. Yıl içinde ödenen geçici vergiler, o yılın yıllık kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanan kurumlar vergisine mahsup edilmektedir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi diğer mali borçlara mahsup da edilebilmektedir.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %25'tir (31 Aralık 2024: %25). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır.

24 Aralık 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7571 sayılı Torba Kanun ile Vergi Usul Kanunu'na ("VUK") eklenen geçici madde kapsamında, şartlar oluşsa dahi, 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde ÜFE bazlı enflasyon düzeltmesi uygulamasının yapılmaması hükme bağlanmıştır. Bu doğrultuda, söz konusu dönemlere ilişkin kurumlar vergisi beyannamelerine esas alınacak VUK finansal tablolarında enflasyon düzeltmesi uygulanmamıştır.

Vergi Usul Kanunu Geçici 32'nci madde ile Mükerrer madde 298/ç hükümlerindeki şartlar kapsamında taşınmaz ve amortismana tabi iktisadi kıymetlerin VUK mali tablolarda yeniden değerleme artışları TFRS finansal tablolarda ertelenmiş vergi hesaplamasında dikkate alınmıştır. 298/Ç yeniden değerleme artışı nedeniyle VUK mali tablolarda özkaynaklara 31 Aralık 2025 tarihi itibariyle kaydedilen fonun sonraki dönemlerde terse dönmesi beklenmediğinden, TFRS finansal tablolarda ertelenmiş vergi yükümlülüğü kaydetmemiştir. Şirket VUK mali tablolardaki binalar, makine teçhizat, araçlar, demirbaşlar, haklar, özel maliyetleri itfa edildikten sonra da yasal defterden çıkartmayacaktır. 298/Ç'nin TFRS finansal tablolardaki ertelenmiş vergi etkileri ertelenmiş vergi gelir/gider hesabı ile ilişkilendirilmiştir.

Vergi Usul Kanunu'nun geçici 33'üncü maddesine göre 31 Aralık 2025 tarihli mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmasından kaynaklanan vergi etkileri 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasına dahil edilmiştir.

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Cari vergi gideri (-)	(98.494)	(166.100)
Ertelenen vergi geliri / (gideri)	(694.264)	(647.954)
	(792.758)	**(814.054)**

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

24. GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Kurumlar vergisi (devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait gelir tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

Vergi karşılığının mutabakatı:	1 Ocak-31 Aralık 2025	%	1 Ocak-31 Aralık 2024	%
Vergi öncesi kar	(306.817)		2.794.520	
Gelir vergisi oranı %25 (2024: %25)	76.704	(25,00)	(698.630)	(25,00)
Vergi etkisi:				
- Vergiye tabi olmayan gelirler(*)	85.728	(27,94)	23.864	0,85
- Kanunen kabul edilmeyen giderler	(148.434)	48,38	(38.573)	(1,38)
- Kanunen kabul edilmeyen giderler ek vergi	-	-	-	-
- ARGE teşviki	111.189	(36,24)	38.916	1,39
- İndirimli kurumlar vergisi ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	(154.326)	50,30	54.751	1,96
- KKM'den doğan gelir vergisi istisnası	-	-	(782)	(0,03)
- Parasal kazanç / (kayıp)	(763.619)	248,88	(726.360)	(25,99)
- Diğer	-	-	2.298	0,08
- İndirimli kurumlar vergisi	-	-	530.462	18,98
Gelir tablosundaki vergi karşılığı geliri /(gideri)	**(792.758)**	**258,38**	**(814.054)**	**(29,14)**

Türkiye'de vergi mevzuatı, Şirket ve bağlı ortaklığının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır. Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %10 gelir vergisine tabidir. Türkiye'de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

24. GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Kurumlar vergisi (devamı)

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkullerinin (taşınmazlarının) kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı, kurumlar vergisinden istisnadır. Bununla birlikte, 7061 sayılı kanunla yapılan değişiklikle bu oran taşınmazlar açısından %75'ten %50'ye indirilmiş ve 2018 yılından itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bu oran %50 olarak kullanılmaktadır. Ayrıca yapılan değişiklikle, 15 Temmuz 2023 itibarıyla; 5520 sayılı Kanunda taşınmaz satış kazançları için öngörülen %50 oranındaki vergi istisnası kaldırılmıştır. Bununla birlikte bu istisna 15 Temmuz 2023 tarihinden önce işletmelerin aktifinde yer alan taşınmazların satışlarında %25 olarak uygulanacaktır.

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Gelir vergisi stopajı

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. Türkiye'de bir işyeri ya da daimî temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri 22 Aralık 2021 tarihine kadar %15 oranında stopaja tabii idi. Ancak, 22 Aralık 2021 tarihli ve 31697 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 4936 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı uyarınca 193 numaralı Gelir Vergisi Kanunu ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun kar payı dağıtımına ilişkin hükümlerinde düzenleme yapılmış olup, %15 olan stopaj oranı %10'a indirilmiştir. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur. Geçmiş yıllar karlarının sermayeye eklenmesi, kar dağıtımı sayılmamaktadır, dolayısıyla stopaj vergisine tabi değildir.

Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Türkiye'de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlıklı 13'üncü maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenlemektedir. Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

24. GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal konsolide finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış konsolide finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas konsolide finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

	Geçici farklar		Ertelenen vergi varlık / yükümlülükleri	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ertelenmiş vergi varlıkları				
Vadeli döviz işlemleri değerleme farkları	411.597	605.205	102.899	151.301
Şüpheli alacak karşılığı	42.541	59.658	10.635	14.914
Kıdem tazminatı karşılıkları	779.811	657.993	194.953	164.498
Ticari alacaklar	443.694	929.141	110.924	232.285
İkramiye karşılıkları	122.833	77.890	30.708	19.472
Stoklar	118.694	-	29.673	-
Dava karşılığı	129.344	105.036	32.336	26.259
Kullanılmayan izin tahakkukları	76.290	82.291	19.073	20.573
Garanti gider karşılığı	42.459	36.056	10.615	9.014
Yatırım teşviki vergi indirimi	-	-	322.831	477.157
İhracat dönemsellik düzeltmesi	57.391	15.812	14.348	3.953
Kiralama yükümlülüğü	147.260	82.703	36.815	20.676
Ertelenmiş gelirler	325.057	312.835	16.511	43.145
Diğer karşılıklar	37.688	92.054	9.422	23.013
Diğer	-	24.260	-	6.066
	2.734.659	**3.080.934**	**941.743**	**1.212.326**
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri				
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	6.239.445	4.459.918	1.559.861	1.114.979
Ticari borçlar	264.200	287.543	66.050	71.886
Stoklar	-	8.913	-	2.228
Peşin Ödenmiş Giderler	105.426	63.851	26.357	15.963
Diğer	318.196	328.116	79.548	82.112
	6.927.267	**5.148.341**	**1.731.816**	**1.287.168**
Ertelenen vergi varlıkları / (yükümlülükleri), net			**(790.073)**	**(74.842)**

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

24. GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenmiş vergilerin 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi	**(74.842)**	**603.070**
Kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen	(694.264)	(647.954)
Özkaynaklarla ilişkilendirilen gelir / (gider)	(20.967)	(29.957)
31 Aralık itibarıyla kapanış bakiyesi	**(790.073)**	**(74.841)**

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait ertelenmiş vergi gelir/(giderinin) hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Kar/ zararda muhasebeleştirilen kısım	Diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilen kısım	31 Aralık 2025
Şüpheli alacak karşılığı	14.914	(4.279)	-	10.635
Kıdem tazminatı karşılıkları	164.498	17.243	13.212	194.953
Ticari alacaklar	232.285	(121.361)	-	110.924
İkramiye karşılıkları	19.472	11.236	-	30.708
Stoklar	(2.228)	31.901	-	29.673
Dava karşılığı	26.259	6.077	-	32.336
Kullanılmayan izin tahakkukları	20.573	(1.500)	-	19.073
Garanti gider karşılığı	9.014	1.601	-	10.615
Yatırım teşviği vergi indirimi	477.157	(154.326)	-	322.831
İhracat dönemsellik düzeltmesi	3.953	10.395	-	14.348
Kiralama yükümlülüğü	20.676	16.139	-	36.815
Ertelenmiş gelirler	43.145	(26.634)	-	16.511
Diğer karşılıklar	23.013	(13.591)	-	9.422
Vadeli döviz işlemleri değerleme farkları	151.301	(14.223)	(34.179)	102.899
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(1.114.979)	(444.882)	-	(1.559.861)
Ticari borçlar	(71.886)	5.836	-	(66.050)
Peşin ödenmiş giderler	(15.963)	(10.394)	-	(26.357)
Diğer	(76.046)	(3.502)	-	(79.548)
	(74.842)	**(694.264)**	**(20.967)**	**(790.073)**

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

24. GELİR VERGİLERİ (Devamı)

	1 Ocak 2024	Kar/ zararda muhasebeleştirilen kısım	Diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilen kısım	31 Aralık 2024
Şüpheli alacak karşılığı	50.863	(35.949)	-	14.914
Kıdem tazminatı karşılıkları	187.740	(22.744)	(498)	164.498
Ticari alacaklar	177.550	54.735	-	232.285
İkramiye karşılıkları	79.317	(59.845)	-	19.472
Stoklar	84.770	(86.998)	-	(2.228)
Dava karşılığı	25.676	583	-	26.259
Kullanılmayan izin tahakkukları	17.748	2.825	-	20.573
Garanti gider karşılığı	8.726	288	-	9.014
Yatırım teşviği vergi indirimi	422.406	54.751	-	477.157
İhracat dönemsellik düzeltmesi	20.096	(16.143)	-	3.953
Kiralama yükümlülüğü	28.519	(7.844)	-	20.675
Ertelenmiş gelirler	26.269	16.876	-	43.145
Diğer karşılıklar	39.579	(16.566)	-	23.013
Vadeli döviz işlemleri değerleme farkları	211.744	(30.984)	(29.459)	151.301
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(625.046)	(489.933)	-	(1.114.979)
Ticari borçlar	(66.884)	(5.002)	-	(71.886)
Peşin ödenmiş giderler	78	(16.041)	-	(15.963)
Diğer	(86.081)	10.037	-	(76.044)
	603.070	**(647.954)**	**(29.957)**	**(74.841)**

Yatırım teşvik belgesi

T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nün 10 Haziran 2013 tarih ve 40613 sayılı yazısına istinaden, 1 Haziran 2010 tarih ve 5534 sayılı, Bölgesel Teşvik Uygulamaları kapsamında düzenlenmiş 366.623.571 TL tutarındaki mevcut Yatırım Teşvik Belgesi yerine geçerli olmak üzere, Büyük Ölçekli Yatırımlar kapsamında 481.014.717 TL tutarındaki 5534/B sayılı Yatırım Teşvik Belgesi yeniden düzenlenmiştir. Söz konusu değişiklik ile yatırım tutarı 114.391.146 TL artmış ve yatırım teşvik belgesiyle sağlanan yatırım katkı oranı da %20'den %30'a çıkmıştır. Vergi indirimi oranı %50'dir. Söz konusu belgenin süresi 20 Mayıs 2015 tarihinde bitmiş olup, 29 Haziran 2017 tarihinde 472.729.954 TL tutarında yatırım tamamlama vizesi alınmıştır. Şirket, 2010 - 2025 yılları arasında 54.770.267 TL tutarında indirimli kurumlar vergisinden yararlanmıştır.

Grup'un İzmit fabrikasında yapmayı planladığı tevsi yatırım kararı doğrultusunda T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapmış olduğu yatırım teşvik belgesi müracaatı onaylanmış ve büyük ölçekli yatırımlar kapsamında başlangıç tarihi 21 Mayıs 2015, bitiş tarihi 21 Mayıs 2020 olan toplam 690.443.917 TL tevsi yatırımı için 20 Ağustos 2015 tarih ve 120314 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir. Yatırım teşvik belgesiyle sağlanan yatırım katkı oranı %25, vergi indirimi oranı ise %50'dir. Belgenin toplam yatırım tutarı; 22 Temmuz 2022 tarihinde 1.513.666.277 TL, 20 Aralık 2022 tarihinde 2.087.461.936 TL, 15 Eylül 2023 tarihinde ise belge yeniden revize edilerek 2.837.688.393 TL'ye çıkarılmıştır.

24. GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Yatırım teşvik belgesi (devamı)

Grup'un İzmit fabrikası için alınan 20 Ağustos 2015 tarihli ilk yatırım teşvik belgesinin yatırım süresi , 9 Kasım 2018 tarihli ve 30590 sayılı Resmi Gazete'de "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karar (Karar Sayısı: 323) yayımlanmıştır. Yayımlanan bu kararın 2. Maddesine göre belge süresi 2,5 yıl uzatılarak Kasım 2022'e çıkarılmıştır. 29 Eylül 2021 tarihli ve 31526 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2021/4191 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile değiştirilen geçici 14. madde hükmü gereğince, 2 yıl ek süre uzatım alınarak 21 Kasım 2024 tarihine kadar uzatılmıştır. 13.03.2025 tarihinde T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na belge kapanışı için başvuru yapılmıştır. Grup bu teşvik belgesi kapsamında 2015 - 2025 yılları arasında 403.747.404 TL tutarında indirimli kurumlar vergisinden yararlanmıştır.

Grup'un Aksaray İli Organize Sanayi Bölgesi içerisinde yer alacak ikinci fabrika yatırım kararı doğrultusunda T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapmış olduğu Yatırım Teşvik Belgesi müracaatı onaylanmış ve Büyük Ölçekli Yatırımlar kapsamında başlangıç tarihi 9 Ekim 2013 olan, toplam 495.000.000 TL yeni fabrika yatırımı için 13 Şubat 2014 tarih ve 113798 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir. Yatırım teşvik belgesiyle sağlanan yatırım katkı oranı %60, vergi indirimi oranı ise %90'dır.

T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nün 28 Mart 2016 sayı ve 67577454-401.07 - E.36663 numaralı yazısına istinaden, Aksaray Fabrikası Komple Yeni Yatırımına ait yerli ve ithal makine ve teçhizat listeleri revize edilerek onaylanmış ve toplam yatırım harcama rakamı 755.998.847 TL'ye çıkarılmıştır. 9 Şubat 2021 tarihinde belge yeniden revize edilerek toplam yatırım tutarı 1.238.225.012 TL'ye çıkarılmıştır. Ayrıca 5 Ekim 2021 tarihinde belge yeniden revize edilerek toplam yatırım tutarı 1.374.547.375 TL'ye çıkarılmıştır. Yeni yatırım teşvik belgesinin yararlanacağı destek unsurlarında herhangi bir değişiklik olmamıştır. Grup bu teşvik belgesi kapsamında 2013 - 2025 yılları arasında 1.171.352.541 TL tutarında indirimli kurumlar vergisinden yararlanmıştır.

Grup'un Aksaray fabrikasında yapmayı planladığı tevsi yatırım kararı doğrultusunda T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapmış olduğu yatırım teşvik belgesi müracaatı onaylanmış olup ve bölgesel öncelikli yatırımlar kapsamında başlangıç tarihi 27.12.2022 olan 551117 sayı ve 30.03.2023 tarihli 934.558.927 TL tutarlı 3 yıllık yeni teşvik belgesi düzenlenmiştir. Belgenin yatırım katkı oranı %40 vergi indirim oranı %80'dir. 15 Şubat 2024 tarihinde belge revize edilerek toplam yatırım tutarı 1.283.921.977 TL'ye, 25.04.2024 tarihinde yatırım tutarı 1.626.210.486 TL'ye, 15.08.2024 tarihinde yatırım tutarı 1.796.373.793 TL'ye, 24.12.2024 tarihinde ise yatırım tutarı 1.833.249.742 TL'ye, 30.05.2025 tarihinde yatırım tutarı 2.078.423.291 TL'ye, 09.10.2025 tarihinde ise yatırım tutarı 2.265.822.877 TL'ye çıkarılmıştır. Grup bu teşvik belgesi kapsamında 2023 - 2025 yılları arasında 22.166.427 TL tutarında indirimli kurumlar vergisinden yararlanmıştır.

Grup Aksaray fabrikasında yapmayı planladığı güneş enerjisi yatırım kararı doğrultusunda, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yapmış olduğu yatırım teşvik belgesi müracaatı 22 Mart 2024 tarihinde onaylanmış olup, başlangıç tarihi 18 Mart 2024 ve bitiş tarihi 18 Mart 2027 olan, toplam 29.631.327 TL'lik yatırım için Şirketimiz adına 22 Mart 2024 tarih, 566197 belge numaralı ve 1082393 ID numaralı 3 yıllık yatırım teşvik belgesi düzenlenmiştir. 15.06.2012 tarih ve 2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karar'ın geçici 8'inci maddesi uyarınca 2017-2022 yılları arasında 113798 sayılı Aksaray teşvik belgemiz ile 120314 sayılı İzmit teşvik belgemiz kapsamında yaptığı yatırım harcamaları için %15 ilave katkı tutarı hakkı ve %100 vergi indirim hakkı elde edilmiştir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

24. GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Yatırım teşvik belgesi (devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları gelecek yıllarda vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farklar, mali zararlar ve indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan sınırsız ömre sahip yatırım indirimleri nedeniyle hak kazanılan vergi avantajları üzerinden hesaplanmaktadır. Bu kapsamda Grup yatırım teşviklerinden doğan ertelenmiş vergi varlıklarının konsolide finansal tablolara yansıtılmasını uzun süreli planlara dayandırmakta olup, söz konusu yatırım indirimlerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliğini, vergilendirilebilir kar tahminlerini içeren iş modellerini baz alarak her bilanço tarihi itibarıyla değerlendirmektedir.

Vergilendirilebilir kar tahminleri, yapılan yatırım harcama tutarları ve cari yıl kurumlar vergisi oranındaki değişiklikler iş modeline yansıtılıp duyarlık analizleri yapılmış ve ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliği tutarlarında önemli bir değişiklik olmamıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen duyarlılık analizinde, iş planlarını oluşturan temel makroekonomik ve sektörel varsayımlarda yer alan girdiler %10 artırılarak/azaltılarak yapıldığında yatırım teşviklerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının 3 yıl olarak öngörülen geri kazanım sürelerinde bir değişiklik olmamıştır.

Grup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla teşvikli yatırım belgeleri kapsamında ileriki yıllarda 2.988.822.640 TL tutarında indirimli kurumlar vergisinden yararlanabileceğini tahmin etmektedir. Bununla birlikte, sağlanacak faydanın ne kadar sürede gerçekleşeceğinin tahmin edilememesi sebebiyle, Grup, öngörülebilir 3 yıl için hesaplanan 322.831 TL ertelenen vergi varlığını kayıtlarına almıştır.

(*) Yukarıdaki tüm rakamlar, tam sayılarla ifade edilmiştir.

25. PAY BAŞINA KAZANÇ / (KAYIP)

Kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç / (kayıp), ana ortaklığa ait net karın ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem boyunca mevcut olan hisselerin ortalama sayısı	30.511.688	30.511.688
Net dönem karı / (zararı)	(1.087.458)	1.987.955
İntifa senedi sahiplerine hisse başına kazanç / (kayıp)	(15.341)	139.726
1 TL nominal değerli adi hisseye isabet eden kazanç / (kayıp) (TL)	(3,514)	6,057
1 TL nominal değerli adi hisseye isabet eden sulandırılmış kazanç / (kayıp) (TL)	(3,514)	6,057

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

26. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar genellikle satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve yaklaşık vadeleri 7 gündür (31 Aralık 2024: 9 gün). İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle alım işlemlerinden doğmaktadır ve yaklaşık vadeleri 160 gündür (31 Aralık 2024: 152 gün).

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	**31 Aralık 2025**			
	Alacaklar Kısa vadeli		**Borçlar Kısa / Uzun vadeli**	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
Ortaklar				
Bridgestone Corporation	160.433	207	394.088	4.303
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.	-	-	1.805	-
Ana ortaklar tarafından yönetilen diğer şirketler				
Bridgestone Europe S.A/N.V.	807	12	-	-
Bridgestone (Shenyang) Steel Cord	-	-	19.437	-
Bridgestone Hispania	-	-	6.295	-
Akbank T.A.Ş (*)	63.328	-	11.903	-
Ak Sigorta A.Ş.	-	-	6.810	-
Bridgestone Singapore Pte. Ltd.	-	-	2.063.152	-
Bridgestone Poznan Sp. Z.o.o.	-	-	4.461	-
Temsa Skoda Ulaşım Araçları San. Tic. A.Ş.	55.846	-	-	-
Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.	-	-	345.524	-
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	-	-	63.531	-
Enerjisa Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	-	-	16.138	-
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	-	-	68.667	-
Bridgestone Tatabanya Termelo Kft.	11.303	-	-	-
Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş.	-	-	425.377	-
Firestone Polymers, LLC.	-	-	1.432	-
Lasder Lastik Sanayicileri Derneği	-	-	4.486	-
Vista Turizm ve Seyahat A.Ş.	-	-	3.293	-
Diğer	897	-	1.892	-
	292.614	**219**	**3.438.291**	**4.303**

(*) Akbank T.A.Ş. 90 günün üzerindeki kredi kartı pos alacaklarını içermektedir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

26. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	**31 Aralık 2024**			
	Alacaklar Kısa / Uzun vadeli		**Borçlar Kısa / Uzun vadeli (*)**	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
Ortaklar				
Bridgestone Corporation	937	470	366.715	3.786
Ana ortaklar tarafından yönetilen diğer Şirketler				
Bridgestone Europe S.A/N.V.	187.286	11	26.178	-
Bridgestone (Shenyang) Steel Cord	-	-	52.371	
Bridgestone Hispania	-	-	6.634	-
Akbank T.A.Ş (*)	295.060	-	14.281	-
Bridgestone Singapore Pte. Ltd.	-	-	3.039.451	-
Temsa Ulaşım Araçları San. Tic. A.Ş.	40.511	-	-	-
Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.	-	-	430.274	-
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	-	-	78.096	-
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	-	-	72.179	-
Bridgestone Carbon Black Co. Ltd.	-	-	53.090	-
Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.635	-	-	-
Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş.	-	-	121.280	-
Enerjisa Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	-	-	16.266	-
Firestone Polymers, LLC.	-	-	9.067	-
Vista Turizm ve Seyahat A.Ş.	-	-	2.410	-
LASDER Lastik Sanayicileri Derneği	-	-	4.686	-
Diğer			4.816	
	528.429	**481**	**4.297.794**	**3.786**

(*) Akbank T.A.Ş. 90 günün üzerindeki kredi kartı pos alacaklarını içermektedir.

Mamul ve Ticari Mal Satışları	**1 Ocak- 31 Aralık 2025**	**1 Ocak- 31 Aralık 2024**
Ortaklar		
Bridgestone Corporation	4.930	5.483
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
Bridgestone Europe SA./N.V.	3.455.075	3.546.296
Temsa Ulaşım Araçları San.ve Tic. A.Ş.	134.013	133.507
Diğer	5.477	5.663
	3.599.495	**3.690.949**

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

26. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

Diğer Satışlar	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Ortaklar		
Bridgestone Corporation	137	289
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
Bridgestone Europe SA./N.V.	85.430	3.742
Diğer	24.542	24.542
	110.109	**28.573**

Hammadde, Yarı Mamul ve İşletme Malzemesi Alımları	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Ortaklar		
Bridgestone Corporation	44.801	38.636
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
Bridgestone Singapore Pte. Ltd.	4.542.503	5.368.760
Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.	910.168	1.231.534
Bridgestone Hispania Manufacturing	20.496	97.048
Bridgestone Carbon Black Co. Ltd.	89.499	231.847
Firestone Polymers, LLC.	58.896	88.192
Diğer	129.568	78.050
	5.795.931	**7.134.067**

Mamul ve Ticari Mal Alımları ve Diğer Alımlar	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Ortaklar		
Bridgestone Corporation	312.464	366.233
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
Bridgestone Europe SA./N.V.	1.053.798	1.225.573
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	655.002	840.975
Enerjisa Doğalgaz Toptan Satış A.Ş.	279.042	125.628
Diğer	40.419	65.432
	2.340.725	**2.623.841**

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

26. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

Hizmet Alımları	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Ortaklar		
H. Ö. Sabancı Holding A.Ş.	2.270	6.303
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	117.726	124.405
Aksigorta A.Ş.	279.268	300.881
Lasder Lastik San. Derneği İktisadi İşletmesi	54.137	63.254
Vista Turizm ve Seyahat A.Ş.	23.867	82.076
Diğer	5.054	3.475
	482.322	**580.394**

Kira Gideri	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
Exsa Export Sanayi Mamulleri A.Ş.	-	6.268
Temsa Motorlu Araçlar Paz. Dağ. A.Ş	1.110	22
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş.	-	148
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	6.087	1.255
Tursa Sabancı Turizm ve Yatırım İşletmeleri A.Ş	8.839	-
	16.036	**7.693**

Sabit Kıymet Alımları	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Ortaklar		
Bridgestone Corporation	322.037	553.249
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	39.186	21.162
Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş.	352.084	67.488
Bridgestone Plant Eng.	4.340	71.403
Bridgestone Logistics Co.	-	12.672
Diğer	3.010	10.381
	720.657	**736.355**

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

26. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

Komisyon Giderleri (Royalty ve Satış Komisyonu)	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Ortaklar		
Bridgestone Europe SA./N.V.	659.223	720.275
	659.223	**720.275**

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Finansman Geliri		
Akbank T.A.Ş.	225.021	640.627
	225.021	**640.627**
Finansman Gideri		
Akbank Malta	742.888	13.526
Akbank T.A.Ş.	961.178	1.870.531
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş	542.025	996.190
	2.246.091	**2.880.247**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadesiz Mevduatlar		
Akbank T.A.Ş.	934.583	667.771
	934.583	**667.771**
Vadeli Mevduat (**) (3 aydan kısa)		
Akbank T.A.Ş.	1.065.325	1.107.324
	1.065.325	**1.107.324**
Kredi Kartı Slip Alacakları		
Akbank T.A.Ş.	150.269	818.627
	150.269	**818.627**
Türev Araçlar Varlığı		
Akbank Malta	889.901	632.375
	889.901	**632.375**
Finansal Yatırım		
Akbank T.A.Ş.	-	697.755
	-	**697.755**
Kısa Vadeli Finansal Borçlar		
Akbank T.A.Ş.	1.153.253	1.849.809
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş	1.004.726	1.340.197
	2.157.979	**3.190.006**
Uzun Vadeli Finansal Borçlar		
Akbank T.A.Ş.	-	836.148
	-	**836.148**

(**) Grup'un ilişkili taraflardan olan vadeli mevduatlarının faiz oranları TL için 38,05% olup vadeleri Ocak 2026'dır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

26. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen Avanslar		
Bridgestone Corporation	-	5.825
Bridgestone Europe S.A/N.V.	28.826	69.867
Bridgestone Hispania	-	1.756
Bridgestone Plant Engineering	-	2.668
Vista Turizm ve Seyahat A.Ş.	-	3.064
	28.826	**83.180**
Alınan Avanslar		
Bridgestone Europe N.V./S.A.	6.539	40.790
	6.539	**40.790**

İlişkili taraflar ile olan işlemler nedeniyle alınan ve verilen teminat bulunmamaktadır.

Grup'un üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ücret, kıdem tazminatı, prim, bireysel emeklilik, sağlık sigortası, hayat sigortası, yabancı personele ödenen kira, yurt dışı taşınma masrafları, binek araç kiraları, yakıt ve cep telefonu vb. diğer masraflar kapsamında yapılan ödemelerden ve kıdem tazminatı ile diğer karşılık tutarlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait üst düzey yönetim personeline sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Maaş ve diğer kısa vadeli faydalar	344.187	274.559
Kıdem tazminatı	1.162	738
Diğer uzun vadeli faydalar	6.065	5.311
	351.414	**280.608**

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal risk yönetimi

Finansal risk faktörler

Grup, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; likidite riski, piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski), kredi riski ve fonlama riskidir. Grup'un toptan risk yönetim programı, finansal piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Grup'un finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan da yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde Brisa'nın Finans Genel Müdür Yardımcılığı tarafından yürütülmektedir. Finans Genel Müdür Yardımcılığı Grup'un diğer birimleri ile yakın iş birliği kurmakta, finansal risklerin tespit edilip değerlendirilmesi ve riskten korunmasını sağlamaktadır.

(a) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Aşağıdaki tablo Grup'un bilanço tarihi itibarıyla kalan vadelerine göre bilanço içi finansal yükümlülükleri için ödeyeceği nakit çıkışlarını göstermektedir. Tabloda gösterilen tutarlar sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akım tutarları olup, Grup, likidite yönetimini beklenen indirgenmemiş nakit akımlarını dikkate alarak yapmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025 Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri ve tahvil	15.503.803	19.109.944	5.141.974	9.221.204	4.746.766	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	147.260	265.541	19.088	75.582	170.871	-
Faktoring borçları	66.536	66.536	16.634	49.902	-	-
Ticari borçlar	9.038.889	9.303.089	6.846.514	2.456.575	-	-
Diğer borçlar	609.479	609.479	533.188	76.291	-	-
Toplam yükümlülük	**25.365.967**	**29.354.589**	**12.557.398**	**11.879.554**	**4.917.637**	**-**

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev finansal yükümlülükler						
Türev nakit girişleri	-	-	-	-	-	-
Türev nakit çıkışları	(1.678)	(1.678)	(1.678)	-	-	-
	(1.678)	**(1.678)**	**(1.678)**	**-**	**-**	**-**

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ
(devamı)

(a) Likidite riski (devamı)

31 Aralık 2024 Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri ve tahvil (*)	17.467.753	17.520.886	5.741.415	6.082.186	5.697.285	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	82.703	132.569	15.455	50.442	66.672	-
Faktoring borçları	43.869	43.869	10.967	32.902	-	-
Ticari borçlar	10.915.455	11.202.998	8.638.462	2.564.536	-	-
Diğer borçlar	579.355	579.355	497.064	82.291	-	-
Toplam yükümlülük	**29.089.135**	**29.479.677**	**14.903.363**	**8.812.357**	**5.763.957**	**-**

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev finansal yükümlülükler						
Türev nakit girişleri	3.360	3.360	3.360	-	-	-
Türev nakit çıkışları	(5.245)	(5.245)	(5.245)	-	-	-
	(1.885)	**(1.885)**	**(1.885)**	**-**	**-**	**-**

(*) Banka kredilerinden kaynaklanan nakit çıkışları, çapraz kur ve faiz swapı sözleşmeleri ile sabitlendiği nakit akışları ile gösterilmiştir.

(b) Piyasa Riski

Faiz oranı riski

Grup değişken faizli kredileri, çeşitli değişken oran göstergelerinin tekrar fiyatlandırılması sonucu oluşan farklılıklar sonucu riske maruz kalmaktadır. Risk yönetiminin amacı piyasa faiz oranlarını Grup'un işletme politikaları ile uyumlu tutarak net faiz gelirlerini optimize etmektir. Grup, piyasadaki faiz oranlarındaki dalgalanma riskine karşı değişken faizli ABD Doları tutarındaki kredisinin %100'ini korumaya almıştır. Bu politikaya uygun olarak Grup değişken faizli kredileriyle ilgili olarak çapraz faiz kur swap anlaşmaları imzalamıştır. Bu nedenle korunma kapsamındaki krediler sabit faizli olarak 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sabit Faizli Araçlar		
Finansal Borçlar	9.854.466	12.714.939
Vadeli mevduatlar	2.291.004	3.215.582
Finansal Yatırımlar	1.745.830	2.565.260
Değişken Faizli Finansal Araçlar		
Finansal Borçlar	5.796.597	4.835.517

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(b) Piyasa Riski (devamı)

Gerçeğe uygun değer riski:

Grup'un, sabit faizli gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülük ve gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı muhasebeleştirme modeli altında kaydedilen riskten korunma amaçlı türev araçları (vadeli faiz oranı takasları) bulunmamaktadır. Bu nedenle, raporlama dönemi itibarıyla faiz oranlarındaki değişim kar veya zararı etkilemeyecektir.

Kur riski

Uluslararası alanda faaliyet gösteren Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişiklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmektedir. Bununla birlikte yapılmış olan yabancı para ve forward işlemiyle ekonomik olarak risklere karşı etkin bir koruma sağlanması amaçlanmıştır. Grup kur riski politikası uygulamalarını ve türev ve türev olmayan finansal araçlarla işlemlerini, "Kur Riski Hedge Politikası" adı altında, resmi olarak dokümante etmiş, üst yönetim tarafından gerekli onayları verilmiş belgedeki kural ve limitler çerçevesinde gerçekleştirmektedir.

Türev finansal araçlar

Grup'un türev finansal araçlarını vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri, vadeli emtia alım sözleşmeleri, opsiyon sözleşmeleri ve çapraz kur ve faiz swapı oluşturmaktadır. Aynı zamanda vadeli mevduatlar riskten korunma aracı olarak kullanılmaktadır. Söz konusu türev ve türev olmayan finansal araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden TFRS 9 "Finansal araçların muhasebeleştirilmesi" standardına ait gerekli koşulları taşıması nedeniyle konsolide finansal tablolarda korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "finansal riskten korunma fonu" olarak göstermektedir.

Gerçeğe uygun değeri pozitif olan türev finansal araçlar bilançoda varlıklarda, negatif olanlar ise yükümlülüklerde muhasebeleştirilmektedir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(b) Piyasa Riski (devamı)

Yabancı Para Kur Riski

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sahip olduğu varlık ve yükümlülüklerin yabancı para cinsinden karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025				
Döviz pozisyonu tablosu	**TL Karşılığı (Geçerli para birimi)**	**ABD Doları**	**Avro**	**Yen**	**GBP**
Nakit ve nakit benzerleri	1.095.202	16.313	5.688	1.621	1.909
Finansal Yatırımlar	1.702.045	39.725	-	-	-
Ticari alacaklar	173.495	1.542	1.903	-	204
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	172.129	-	3.423	-	-
Diğer alacaklar	3.739	68	15	260	-
Dönen Varlıklar	**3.146.610**	**57.648**	**11.029**	**1.881**	**2.113**
Ticari alacaklar	14.782	345	-	-	-
Duran Varlıklar	**14.782**	**345**	**-**	**-**	**-**
Toplam Varlıklar	**3.161.392**	**57.993**	**11.029**	**1.881**	**2.113**
Ticari borçlar	3.568.835	10.338	61.631	65.213	42
İlişkili taraflara ticari borçlar	2.591.455	52.668	5.412	211.678	-
İlişkili taraflara diğer borçlar	4.299	-	-	15.650	-
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	2.712.831	2.844	51.428	-	-
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**8.877.420**	**65.850**	**118.471**	**292.541**	**42**
Uzun vadeli finansal borçlar	-	-	-	-	-
Toplam Yükümlülükler	**8.877.420**	**65.850**	**118.471**	**292.541**	**42**
Net Yabancı Para Pozisyonu	**(5.716.028)**	**(7.857)**	**(107.442)**	**(290.660)**	**2.071**
Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	2.712.831	2.844	51.428	-	-
Bilanço dışı türev araçları net varlık/(yükümlülük) pozisyonu	**2.712.831**	**2.844**	**51.428**	**-**	**-**
Net Yabancı Para varlık/(yükümlülük) pozisyonu	**(3.003.197)**	**(5.013)**	**(56.014)**	**(290.660)**	**2.071**
Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(1.678)	-	-	-	-
Döviz varlıkların korunan kısmının tutarı	-	-	-	-	-
Döviz yükümlülüklerin korunan kısmının tutarı	**(2.712.831)**	**(2.844)**	**(51.428)**	**-**	**-**
İhracat (*)	14.293.683	85.786	209.380	-	3.587
İthalat (*)	17.035.860	164.064	186.948	2.471.375	-

(*) 2025 ve 2024 yılları ihracat ve ithalat dövizli bakiyelerinde satışların ve alımların vadeden arındırılması dikkate alınmamıştır. İhracatların TL karşılıklarında ihracat tarihlerindeki kurlar dikkate alınmıştır. İthalatların TL karşılığının hesaplanmasında aylık ortalama kur kullanılmıştır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(b) Piyasa Riski (devamı)

31 Aralık 2024

Döviz pozisyonu tablosu	TL Karşılığı (Geçerli para birimi)	ABD Doları	Avro	Yen	GBP
Nakit ve nakit benzerleri (*)	2.281.007	28.336	18.918	14.527	1.013
Ticari alacaklar	443.941	1.369	5.969	-	1.619
Diğer alacaklar	190.477	-	15	212	-
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	779	-	3.961	-	-
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	998	-	21	-	-
Dönen Varlıklar	**2.917.202**	**29.705**	**28.884**	**14.739**	**2.632**
Ticari alacaklar	57	-	-	-	1
Duran Varlıklar	**57**	**-**	**-**	**-**	**1**
Toplam Varlıklar	**2.917.259**	**29.705**	**28.884**	**14.739**	**2.633**
Ticari borçlar	3.403.145	1.423	68.553	109.136	46
İlişkili taraflara ticari borçlar	3.712.416	73.086	6.873	709	-
İlişkili taraflara diğer borçlar	3.782	-	-	12.763	-
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	1.715.172	33.427	3.503	-	-
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**8.834.515**	**107.936**	**78.929**	**122.608**	**46**
Uzun vadeli finansal borçlar	2.410.532	2.530	62.319	-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**2.410.532**	**2.530**	**62.319**	**-**	**-**
Toplam Yükümlülükler	**11.245.047**	**110.466**	**141.248**	**122.608**	**46**
Net Yabancı Para Pozisyonu	**(8.327.788)**	**(80.761)**	**(112.364)**	**(107.869)**	**2.587**
Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	6.422.622	85.607	51.114	-	-
Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
Bilanço dışı türev araçları net varlık/(yükümlülük) pozisyonu	**6.422.622**	**85.607**	**51.114**	**-**	**-**
Net Yabancı Para varlık/(yükümlülük) pozisyonu	**(1.905.166)**	**4.846**	**(61.250)**	**(107.869)**	**2.587**
Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(1.885)	-	-	-	-
Döviz varlıkların korunan kısmının tutarı	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Döviz yükümlülüklerin korunan kısmının tutarı	**(6.422.622)**	**(85.607)**	**(51.114)**	**-**	**-**
İhracat	15.050.154	84.987	192.325	-	7.888
İthalat	15.126.636	156.913	212.391	3.410.844	40

(*) Ayrıca Grup 31 Aralık 2024 itibarıyla, 2025 yılı içerisinde gerçekleşecek olan ithalat işlemlerinin kur riskinden korunmak amacıyla 20.000 ABD Doları tutarında forward işlemi tutmaktadır, bu tutarlar kur riski tablosunda nakit ve nakit benzerlerinde gösterilmemiştir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(b) Piyasa Riski (devamı)

Yabancı Para Kur Riski (devamı)

Grup, başlıca ABD Doları, Avro, GBP ve Japon Yeni cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Grup, yabancı para cinsinden kısa vadeli bilanço döviz pozisyonu üzerindeki riskleri ortadan kaldırmak amacıyla, bilançosundaki açık pozisyona denk gelecek şekilde ABD Doları cinsinden mevduat ve nakit benzeri fon tutmaktadır. Ayrıca Grup, yabancı para cinsinden vadeli mevduat, fon ve türev işlemler ile ileriki dönemlerde belirli envanter alımlarından dolayı oluşacak nakit akış riskinden korunmaktadır.

Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları, Avro, GBP ve Japon Yeni kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir.

Duyarlılık analizi sadece dönem sonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin dönem sonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile birlikte Grup içindeki yurtdışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır. Pozitif değer, kar/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade eder.

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu

31 Aralık 2025

	Kar / Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(21.965)	21.965	(12.207)	12.207
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	12.207	(12.207)
3- ABD Doları net etki (1+2)	**(21.965)**	**21.965**	**-**	**-**
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(541.355)	541.355	(258.610)	258.610
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	258.610	(258.610)
6- Avro net etki (4+5)	**(541.355)**	**541.355**	**-**	**-**
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık / yükümlülüğü	3.924	(3.924)	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları net etki (7+8)	**3.924**	**(3.924)**	**-**	**-**
TOPLAM (3+6+9)	**(559.396)**	**559.396**	**-**	**-**

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(b) Piyasa Riski (devamı)

Yabancı Para Kur Riski (devamı)

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu

	31 Aralık 2024			
	Kar / Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	22.170	(22.170)	(396.038)	396.038
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	396.038	(396.038)
3- ABD Doları net etki (1+2)	**22.170**	**(22.170)**	-	-
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(470.678)	470.678	(187.774)	187.774
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	187.774	(187.774)
6- Avro net etki (4+5)	**(470.678)**	**470.678**	-	-
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık / yükümlülüğü	11.767	(11.767)	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları net etki (7+8)	**11.767**	**(11.767)**	-	-
TOPLAM (3+6+9)	**(436.741)**	**436.741**	-	-

Vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri

Dövizli krediler çapraz kur ve swap işlemlerine ilişkin detaylı bilgi türev araçları notunda verilmiştir (Dipnot 5).

(c) Fonlama riski

Mevcut ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama riski, fonlama imkanı yüksek borç verenlerden yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yönetilmektedir. Grup'un banka kredileri mali açıdan kuvvetli muhtelif finansal kuruluşlar tarafından sağlanmaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(d) Kredi riski

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan, türev araçlardan, kredi kartı alacakları ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır. Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememe riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

Grup, Bakiye kredi zararları geçmiş yıl kredi zararları tecrübelerine, müşterilerinin mevcut finansal durum analizlerine ve gelecekle ilgili beklentilerine göre hesaplamıştır. Grup BKZ oran hesaplamalarını müşterileri için ayrı ayrı gerçekleştirmiştir. İhracat müşterileri ve diğer özel müşterileri için Grup ayrı ayrı değerlendirmede bulunmakta ve gerekli gördüğü durumlarda karşılık ayırmaktadır. Bayilerin mevcut teminatları sonrası kalan alacakları, ödeme alışkanlıkları, bağımsız kredi derecelendirme firmaları nezdindeki kredi risk skor durumlarını göz önüne alarak şüpheli alacak karşılığı ayırma metodolojisi uygulamıştır.

Bankalardaki mevduatlar, kredi kartı alacakları ve türev ürünler kredibilitesi yüksek banka ve finansal kurumlarda tutulmaktadır.

27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(d) Kredi riski (devamı)

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal araç türleri bazında maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar							
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar					
31 Aralık 2025	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Bankalardaki Mevduat	Finansal Yatırımlar	Türev Araçlar	Diğer
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (1)	292.614	7.833.305	219	176.480	8.220.559	1.745.830	791.412	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	5.558.585	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	119.826	7.447.983	219	176.480	8.220.559	1.745.830	791.412	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (3)	172.788	385.322	-	-	-	-	-	-
-Teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	289.379	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri								
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	181.924	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(180.183)	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.741	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-	-

(1) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
(2) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.
(3) Bu müşteriler ile ilgili olarak geçmişte tahsilat problemi yaşanmamıştır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(d) Kredi riski (devamı)

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal araç türleri bazında maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar							
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar					
31 Aralık 2024	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Bankalardaki Mevduat	Finansal Yatırımlar	Türev Araçlar	Diğer
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (1)	528.429	9.267.842	481	158.878	9.136.120	2.565.260	975.594	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	5.570.542	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	333.503	8.739.393	481	158.878	9.136.120	2.565.260	975.594	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (3)	194.926	528.449	-	-	-	-	-	-
-Teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	46.058	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-	
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	239.616	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(237.309)	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.307	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-	-

(1) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
(2) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.
(3) Bu müşteriler ile ilgili olarak geçmişte tahsilat problemi yaşanmamıştır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

27. FINANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RISKLERIN NITELIGI VE DUZEYI (Devamı)

(d) Kredi riski (devamı)

Grup, vadesi geçmiş olanlar dahil ilişkili taraflardan olan alacaklarının, Grup şirketlerinden olmaları ve önceki dönemlerde tamamının tahsil edildiğini göz önüne alarak tahsilat riski taşımadığını düşünmektedir. Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının vadesinin üzerinden geçme süreleri dikkate alarak hazırlanan yaşlandırması aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
0-1 ay arası	618.783	348.442
1-3 ay arası	90.672	25.568
3-12 ay	13.920	17.962
	723.375	**391.972**

Grup, BKZ'leri geçmiş yıl kredi zararları tecrübelerine, müşterilerinin mevcut finansal durum analizlerine ve gelecekle ilgili beklentilerine göre hesaplamıştır. Grup BKZ oran hesaplamalarını müşterileri için ayrı ayrı gerçekleştirmiştir. İhracat müşterileri ve diğer özel müşterileri için Grup ayrı ayrı değerlendirmede bulunmakta ve gerekli gördüğü durumlarda karşılık ayırmaktadır. Bayilerin mevcut teminatları sonrası kalan alacakları, ödeme alışkanlıkları, bağımsız kredi derecelendirme firmaları nezdindeki kredi risk skor durumlarını göz önüne alarak şüpheli alacak karşılığı ayırma metodolojisi uygulamıştır.

Aşağıda 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ticari alacaklar için kredi riski, oluşan kredi zararları ve BKZ'lerine maruz kalma hakkında bilgi verilmektedir.

31 Aralık 2025	**Toplam İçindeki Payı**	**Brüt Ticari Alacaklar (*)**	**Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı**
Yurtiçi - Bayi	2%	5.944.313	145.129
İhracat Alacakları	2%	1.298.127	30.577
Otomotiv Üreticilerinden Alacaklar	0%	946.975	585
Yurtiçi – Müşteri	1%	267.767	3.892
İlişkili Taraf Ticari Alacaklar	-	292.614	-
	2%	**8.749.796**	**180.183**

31 Aralık 2024	**Toplam İçindeki Payı**	**Brüt Ticari Alacaklar (*)**	**Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı**
Yurtiçi - Bayi	2%	8.719.751	190.800
İhracat Alacakları	9%	466.855	40.678
Otomotiv Üreticilerinden Alacaklar	0%	999.967	765
Yurtiçi – Müşteri	2%	247.723	5.066
İlişkili Taraf Ticari Alacaklar	-	528.429	-
	2%	**10.962.725**	**237.309**

(*) Brüt ticari alacaklar 443.694 TL'lik vadeden arındırma bakiyesini içermemektedir. (31 Aralık 2024: 929.145 TL) (Dipnot 6).

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(e) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır.

Grup sermayeyi net finansal borç/özkaynaklar + net finansal borç oranını kullanarak izlemektedir. Net finansal borç, nakit ve nakit benzerlerinin, toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

Sermaye risk yönetimi	**31 Aralık 2025**	**31 Aralık 2024**
Net finansal borç/(varlık) (Dipnot 4)	4.524.256	4.416.596
Özkaynaklar	23.634.280	25.718.038
Özkaynaklar + Net borç	**28.158.536**	**30.134.634**
Net borç / (Özkaynaklar + Net Borç) oranı	**0,16**	**0,15**

(f) Operasyonel risk

Operasyonel risk, Grup'un süreçleri, çalışanları, kullandığı teknoloji ve altyapısı ile ilgili geniş çeşitliliğe sahip sebeplerden ve kredi riski, piyasa riski ve likidite riski haricindeki yasal ve düzenleyici gereklilikler ve tüzel kişilikle ilgili genel kabul görmüş standartlar gibi dış faktörlerden kaynaklanan doğrudan veya dolaylı zarar riskidir. Operasyonel riskler Grup'un bütün faaliyetlerinden doğmaktadır. Grup'un amacı bir yandan finansal zararlardan ve Grup'un itibarına zarar vermekten kaçınarak diğer yandan girişimciliği ve yaratıcılığı kısıtlayan kontrollerden kaçınarak operasyonel riski yönetmektir.

Operasyonel riskten kaçınmadaki kontrollerin iyileştirilmesi ve uygulanması birincil olarak her bir işletmedeki üst düzey yöneticilerin sorumluluğundadır. Bu sorumluluk aşağıdaki alanlarda operasyonel risklerin yönetimi ile ilgili genel standartlarının iyileştirilmesi ile desteklenir:

- İşlemlerin bağımsız yetkilendirilmesi dahil uygun görev ve sorumluluk dağılımı ile ilgili gereklilikler
- İşlemlerin mutabakatı ve gözetimi ile ilgili gereklilikler düzenleyici ve diğer yasal gereklilikler ile uyum
- Kontrollerin ve prosedürlerin dokümantasyonu
- Karşılaşılan operasyonel risklerin periyodik olarak değerlendirilmesi ve belirlenen risklerde kaçınma amaçlı kontrol ve prosedürlerin yeterliliği
- Operasyonel zararların raporlanması ve bunlarla ilgili iyileştirme faaliyetlerinin sunulması ile ilgili gereklilikler
- Acil durum planlarının oluşturulması
- Eğitim ve çalışanların işle ilgili gelişimi
- Etik ve iş hayatı standartları
- Etkin olduğu yerde sigortayı da içeren risk azaltma çareleri

Grup standartları ile uyum İç Denetim tarafından yürütülen periyodik denetim programı ile denetlenir. İç Denetimin yaptığı gözden geçirme sonuçları ilgili operasyonel bölümün yönetimine bildirilir ve Denetim Komitesi ve üst düzey yönetimle de paylaşılır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

28. FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri

31 Aralık 2025	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	GUD farkı kar zarara yansıtılan	Defter değeri	Dipnot
Finansal varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	8.220.580	-	-	-	8.220.580	3
Finansal yatırımlar	1.745.830	-	-	-	1.745.830	3
Ticari alacaklar	7.833.305	-	-	-	7.833.305	6
İlişkili taraflardan alacaklar	292.614	-	-	-	292.614	6-26
Diğer alacaklar (*)	176.861	-	-	-	176.861	
Türev finansal varlıklar	-	-	791.412	-	791.412	5
	18.269.190	**-**	**791.412**	**-**	**19.060.602**	
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	-	15.717.599	-	-	15.717.599	4
Ticari borçlar	-	5.600.598	-	-	5.600.598	6
İlişkili taraflara borçlar	-	3.438.291	-	-	3.438.291	6-26
Diğer borçlar	-	171.112	-	-	171.112	
Türev finansal yükümlülükler	-	-	1.678	-	1.678	5
	-	**24.927.600**	**1.678**	**-**	**24.929.278**	

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri

31 Aralık 2024	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	GUD farkı kar zarara yansıtılan	Defter değeri	Dipnot
Finansal varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	9.136.121	-	-	-	9.136.121	3
Finansal yatırımlar	-	-	-	2.565.260	2.565.260	3
Ticari alacaklar	9.267.842	-	-	-	9.267.842	6
İlişkili taraflardan alacaklar	528.429	-	-	-	528.429	6-26
Diğer alacaklar (*)	159.666	-	-	-	159.666	7
Türev finansal varlıklar	-	-	975.594	-	975.594	5
	19.092.058	**-**	**975.594**	**2.565.260**	**22.632.912**	
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	-	17.594.325	-	-	17.594.325	4
Ticari borçlar	-	6.617.662	-	-	6.617.662	6
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	4.297.794	-	-	4.297.794	6-26
Diğer borçlar	-	186.446	-	-	186.446	7
Türev finansal yükümlülükler	-	-	5.245	-	5.245	5
	-	**28.696.227**	**5.245**	**-**	**28.701.472**	

(*) Vergi dairesinden ve ilişkili taraflardan alacaklar dahil edilmemiştir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

28. FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Finansal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak gerçeğe uygun değerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Finansal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Uzun vadeli döviz kredileri genellikle sabit faizli olduğundan gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır (Dipnot 4).

Gerçeğe uygun değer tahmini:

Grup'un gerçeğe uygun değer ile ölçülen finansal varlık ve yükümlülüklerinin sınıflandırması aşağıdaki gibidir:

Seviye 1: Belirli varlık ve yükümlülükler için aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar.

Seviye 2: Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka varlık veya yükümlülükler için direkt veya dolaylı gözlenebilir girdiler.

Seviye 3: Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

28. FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Grup'un bazı finansal varlık ve finansal yükümlülükleri her bilanço tarihinde gerçeğe uygun değerlerinden konsolide finansal tablolara yansıtılır.
Aşağıdaki tablo söz konusu finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin nasıl belirlendiği bilgisini vermektedir.

Finansal Varlıklar / Finansal Yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer				Gerçeğe uygun seviyesi	Değerleme tekniği	Önemli gözlenebilir veriye dayanmayan girdiler	Gözlenebilir veriye dayanmayan girdiler ile gerçeğe uygun değer ilişkisi
	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024					
	Varlıklar	Yükümlülükler	Varlıklar	Yükümlülükler				
Yabancı para forward sözleşmeleri	-	-	3.360	4.339	2	İndirgenmiş nakit akımları yöntemi: Vadeli döviz kurları (raporlama dönemi sonundaki gözlemlenebilir vadeli döviz kurları) ile sözleşme kurları kullanılarak tahmin edilen gelecekteki nakit akışları, çeşitli tarafların kredi riskini yansıtan bir oran kullanılarak iskonto edilir.	-	-
Çapraz kur swap	791.412	-	972.234	-	2	İndirgenmiş nakit akımları yöntemi: Vadeli döviz kurları (raporlama dönemi sonundaki gözlemlenebilir vadeli döviz kurları) ve vadeli faiz oranları ile sözleşme kurları kullanılarak tahmin edilen gelecekteki nakit akışları, çeşitli tarafların kredi riskini yansıtan bir oran kullanılarak iskonto edilir.	-	-
Emtia swapı	-	1.678	-	906	2	İndirgenmiş nakit akımları yöntemi	-	-

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

28. FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
31 Aralık 2025			
GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan, (net)	-	789.734	-
GUD farkı diğer kar/zarara yansıtılan, (net)	-	(1.678)	-
31 Aralık 2024			
GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan, (net)	-	972.234	-
GUD farkı diğer kar/zarara yansıtılan, (net)	-	28.662.277	-

29. BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLER İLİŞKİN ÜCRETLER

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	2.767	3.059
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	-	99
Toplam	**2.767**	**3.158**

30. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / KAYIPLARIN'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Parasal olmayan kalemler	31 Aralık 2025
Finansal durum tablosu kalemleri	**(1.520.533)**
Stoklar	145.974
Peşin Ödenmiş Giderler	3.649
Maddi Duran Varlıklar	4.049.514
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	179.278
Kullanım Hakkı Varlıkları	24.573
Ertelenmiş Vergi Varlığı	(9.714)
Ertelenmiş Gelirler	(23.687)
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	(11.484)
Sermaye Düzeltme Farkları	(2.622.858)
Paylara İlişkin Primler	(36)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir/giderler	217.602
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelir/giderler	(33.704)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	(782.995)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(32.208)
Geçmiş Yıllar Karları	(2.624.437)
Kar veya zarar tablosu kalemleri	**3.429.735**
Hasılat	(3.822.523)
Satışların Maliyeti	5.909.864
Genel Yönetim Giderleri	452.324
Pazarlama Giderleri	457.811
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	34.218
Ticari Alacaklardaki Değer Düşüklüğü Zararı	(1.448)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	(438.175)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	352.183
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	(10.499)
Finansman Gelirleri	(217.912)
Finansman Giderleri	677.084
Dönem Vergi Gideri	36.808
Net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)	**1.909.202**

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL")'nin 31 Aralık 2025 satın alma gücüyle gösterilmiştir.)

31. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

İletişim

Merkez - Pazarlama ve Satış Ofisi
Küçük Çamlıca Mahallesi Şehit İsmail Moray Sokak Temsa Sitesi No: 2/1
34662 Altunizade/Üsküdar - İstanbul
Telefon: +90 216 544 35 00
Faks: +90 216 544 35 35

İzmit Fabrika
Alikahya Fatih Mahallesi Sanayi Caddesi No: 98
41310 İzmit - Kocaeli
Telefon: +90 262 316 40 00
Faks: +90 262 316 40 40

Aksaray Fabrika
Kırımlı OSB Mahallesi Şehit Fatih Kalu Sokak No: 1
Merkez - Aksaray
Telefon: +90 382 288 70 00

Merkez - Arvento Mobil Sistemler A.Ş.
ODTÜ Teknokent Bilişim İnovasyon Merkezi Mustafa Kemal Mahallesi
Dumlupınar Bulvarı 280/G Kat: 5 No: 514
06530 Çankaya - Ankara
Telefon: +90 312 265 05 95
Faks: +90 312 265 05 44

Aksaray Üniversitesi Teknopark Şubesi
Bahçesaray Mahallesi 135/Necmettin Erbakan Bulvarı A Blok No: 127/1
Merkez - Aksaray

Samsun Şubesi
Cumhuriyet Mah. 38 Sokak No: 2/23
Atakum-Samsun

İnternet Adresi
www.brisa.com.tr
www.arvento.com

Notlar

Notlar

BRISA