

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI
LASTİK VE SANAYİ TİCARET A.Ş.**

1 OCAK - 30 EYLÜL 2025

ARA DÖNEMİNE AİT

FAALİYET RAPORU



Brisa Bridgestone Sabancı Lastik ve Sanayi Ticaret A.Ş.

II.14.1 Sayılı Tebliğ'e İstinaden Hazırlanmış

1 Ocak - 30 Eylül 2025 Ara Dönemi

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

- 1. Genel Bilgiler**
- 2. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**
- 3. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları**
- 4. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**
- 5. Finansal Durum**
- 6. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi**
- 7. Diğer Hususlar**
- 8. Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum**

1. Genel Bilgiler

Ticaret Unvanı	: Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil Memurluğu	: İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	: 126429-0
Mersis No	: 0187002389400013
Vergi Dairesi	: Büyük Mükellefler
Vergi Numarası	: 1870023894
Merkez Adresi	: Küçük Çamlıca Mah. Şehit İsmail Moray Sokak Temsa Sitesi No: 2/1 Altunizade/Üsküdar-İstanbul
İzmit Fabrika*	: Alikahya Fatih Mah. Sanayi Cad. No: 98 İzmit-Kocaeli
Aksaray Fabrika*	: Kırımlı OSB Mah. Şehit Fatih Kalu Sokak No:1 Merkez-Aksaray
Arvento Mobil Sistemler A.Ş. (Merkez)	: ODTÜ Teknokent Bilişim İnovasyon Merkezi Mustafa Kemal Mah. Dumlupınar Bulvarı 280/G Kat: 5 No: 514 Çankaya-Ankara
Aksaray Üniversitesi Teknopark Şubesi	: Bahçesaray Mah. 135/Necmettin Erbakan Bulvarı A Blok No: 127/1 Merkez-Aksaray
Samsun Şubesi	: Cumhuriyet Mah. 38 Sokak No: 2/23 Atakum-Samsun
İnternet Sitesi	: www.brisa.com.tr

a) Faaliyet Konusu

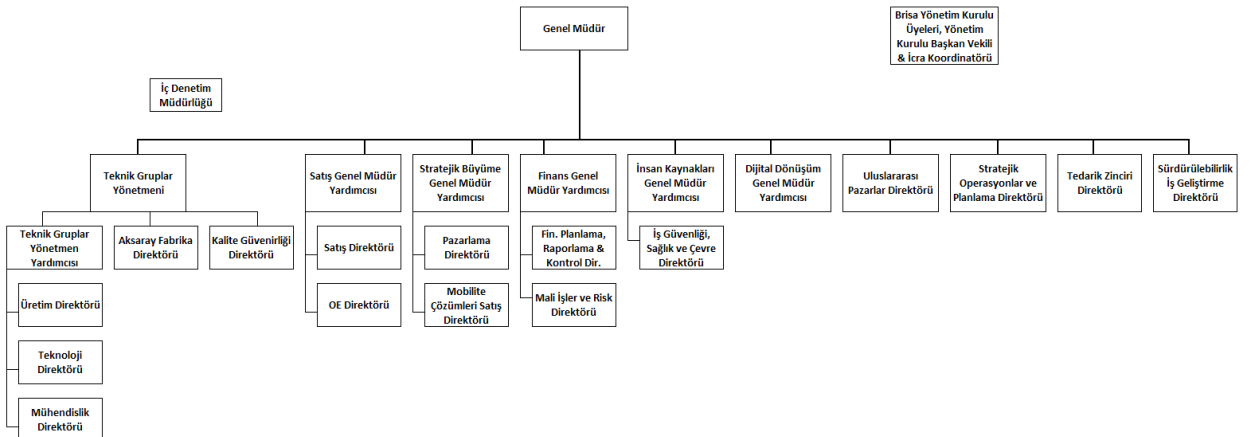
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Brisa") 1974 yılında Lassa Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak kurulmuş olup, 1988 yılında Bridgestone Corporation ile gerçekleştirilen hisseli ortaklık anlaşması sonucunda Şirket'in adı Brisa olarak değişmiştir.

Şirket'in ana faaliyet konusu her tip ve nevide dış ve iç lastikler, ayakkabı mamulleri, reçineler, plastik kayışlar ve kimyevi maddeler dahil olmak üzere tabii ve suni kauçuk mürekkebatı, kauçuğun yerini alan maddeler, kauçuk evsafına haiz veya aynı maksatla kullanılan maddeler ile kısmen veya tamamen kauçuktan imal edilen maddeleri elde etmek ve üretmek; lastik kaplama işi ve hizmetini vermek, otomotiv sektörüne ilişkin diğer her türlü ürün, yedek parça ve aksesuarların alım, satım ve servis hizmetlerini vermektir.

Mobilite dönüşümü kapsamında, Arvento Mobil Sistemler A.Ş.'nin sermayesinin %88,89'unu temsil eden payların tamamını 1 Mart 2022 tarihinde satın alan Brisa, güçlü lastik ürünlerini ve servis ağını Arvento filo yönetim platformu ile entegre etmekte; bütünleşmiş mobil sistemlere ve veri analitiğine dayalı filo yönetim hizmetleri ile müşterilerine kolaylık, verimlilik ve üretkenlik sağlamaktadır.

b) Organizasyon Yapısı

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla organizasyon şeması aşağıdaki gibidir:



c) Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Sermaye piyasası mevzuatına göre kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olan Brisa'nın tescil edilmiş 750.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış sermayesi 305.116.875 TL'dir. Bu sermaye her biri 1 Kuruş nominal değere sahip toplam 30.511.687.500 (31 Aralık 2024: 30.511.687.500) adet nama yazılı paydan oluşmaktadır.

30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Brisa'nın çıkarılmış sermayesi ve bu sermayenin pay sahipleri arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

Hissedarlar:	Pay (%)	30 Eylül 2025	Pay (%)	31 Aralık 2024
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	43,63	133.111.388	43,63	133.111.388
Bridgestone Corporation	43,63	133.111.388	43,63	133.111.388
Diğer	12,74	38.894.099	12,74	38.894.099
Sermaye	100,00	305.116.875	100,00	305.116.875

d) İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Sermayeyi temsil eden paylar (A), (B), (C), (D), (E), (F) ve (G) olmak üzere yedi gruba bölünmüştür. (A), (B), (C), (D), (E), (F) ve (G) grubu payların sahiplerine Esas Sözleşme'nin 10 (Yönetim Kurulu), 12 (Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Görev Süresi), 13 (Yönetim Kurulu'nun Toplantı Kararları), 17 (Genel Kurul) ve 31'inci (Devri Kısıtlı Nama Yazılı Hisseler) maddelerinde belirtilen hususlar dışında herhangi bir ayrıcalıklı hak ve imtiyaz sağlanmaz.

Esas Sözleşme'nin 21'inci maddesi gereği, Genel Kurul'da pay sahipleri oy haklarını Türk Ticaret Kanunu'nun 434'üncü maddesi uyarınca paylarının toplam itibari değerleriyle orantılı olarak kullanırlar. Oy haklarına ilişkin herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

e) Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu (Üst Düzey Yöneticiler)

Brisa Yönetim Kurulu, sermaye piyasası mevzuatı ve Esas Sözleşme hükümleri gereği ikisi bağımsız olmak üzere toplam 11 üyeden oluşmaktadır. Esas Sözleşme'nin 10'uncu maddesinde belirtildiği üzere, Yönetim Kurulu, her grubun hisse sahiplerinin ekseriyetinin göstereceği aday veya adaylar arasından (A Grubu) için bir, (B Grubu) için üç, (C Grubu) için bir, (D Grubu) için bir, (E Grubu) için bir, (F Grubu) için bir ve (G Grubu) için bir üye, ayrıca iki bağımsız üyeden oluşmak üzere, Genel Kurul'ca seçilmektedir.

Esas Sözleşme'nin 12'nci maddesinde belirtildiği üzere, Yönetim Kurulu Üyelerinin görev süresi en çok üç yıl olup süresi biten üye yeniden seçilebilmektedir. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle açılması halinde, Yönetim Kurulu, açılan üyelik için yeni bir üye seçerek ilk Genel Kurul toplantısında onaya sunmaktadır.

Esas Sözleşme'nin 13'üncü maddesi gereğince, Yönetim Kurulu, her yıl (B) veya (G) grubu hissedarlar tarafından önerilmiş üyeler arasından bir Başkan; (A), (D), (E) veya (F) grubu hissedarlar tarafından önerilmiş üyeler arasından bir Başkan Vekili seçer. Başkan ve Başkan Vekili bir veya daha fazla dönem için tekrar seçilebilirler.

Yönetim Kurulu:

- **Burak Turgut Orhun***** - Başkan
- **Tomio Fukuzumi** - Başkan Vekili
- **Mustafa Bayraktar** - Üye
- **Gökhan Eyigün**** - Üye
- **Jacques Johannes Fourie*** - Üye
- **Jerome Freddy Pierre Boulet** - Üye
- **Arianna Antonella*** - Üye
- **Haluk Kürkçü** - Üye ve CEO

Yönetim Kurulu (devam):

- **Sakine Şebnem Önder** - Üye
- **Ahmet Erdem** - Üye (Bağımsız)
- **Fatma Dilek Yardım** - Üye (Bağımsız)

*26 Mart 2025 tarihinde gerçekleşen 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Arianna Antonella ve Jacques Johannes Fourie'nin Şirket Esas Sözleşmesi'nin 12'nci ve Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesine uygun olarak seleflerinden artan sürece vazife görmek üzere, Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmelerine oy çokluğu ile onay verilmiştir.

**Şirket Yönetim Kurulu'nun 31 Mart 2025 tarih ve 2025/17 sayılı Yönetim Kurulu kararı neticesinde, 1 Nisan 2025 tarihinden itibaren sonuç doğurmak üzere; Haluk Dinçer'in Yönetim Kurulu üyeliği görevinden istifasının kabul edilmesine, Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi gereğince yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere, Gökhan Eyigün'ün Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına ve Haluk Dinçer'in istifası neticesinde, Gökhan Eyigün'ün Şirketimiz Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Üye sıfatıyla seçilmesine karar verilmiştir.

***Şirket Yönetim Kurulu'nun 30 Nisan 2025 tarih ve 2025/19 sayılı Yönetim Kurulu kararı neticesinde, Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliğinden istifa eden Ahmed Cevdet Alemdar'ın istifasının kabulüne, boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Burak Turgut Orhun'un atanmasına ve Türk Ticaret Kanunu'nun 366'ncı maddesi gereğince, yapılan vazife taksimi neticesinde 19.04.2027 tarihine kadar görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Burak Turgut Orhun'un, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne Tomio Fukuzumi'nin seçilmesine karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 28 Mart 2025 tarih ve 2025/16 sayılı Yönetim Kurulu kararı neticesinde, Türk Ticaret Kanunu'nun 366'ncı maddesi gereğince, yapılan vazife taksimi neticesinde 19 Nisan 2027 tarihine kadar vazife görmek üzere, Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Ahmed Cevdet Alemdar'ın, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne Tomio Fukuzumi'nin seçilmesine karar verilmişti. 30 Nisan 2025 tarihinde alınan 2025/19 sayılı yeni kararla, Türk Ticaret Kanunu'nun 366'ncı maddesi gereğince, yapılan vazife taksimi neticesinde 19.04.2027 tarihine kadar görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Burak Turgut Orhun'un, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne Tomio Fukuzumi'nin seçilmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişleri ve bağımsız üyelerin bağımsızlık beyanları Şirket internet sitesinde yer almaktadır.

Şirket üst yönetimi Esas Sözleşme hükümleri gereği Yönetim Kurulu tarafından seçilerek göreve atanır.

İcra Kurulu (CEO ve İcra Koordinatörü hariç alfabetik sıra ile):

- **Haluk Kürkçü** - CEO
- **Tomio Fukuzumi** - İcra Koordinatörü
- **Cenk Koçdor** - Stratejik Büyüme Genel Müdür Yardımcısı
- **Mustafa Tacettin** - Dijital Dönüşüm Genel Müdür Yardımcısı
- **Neslihan Döngel Özlem** - Finans Genel Müdür Yardımcısı
- **Tetsuya Tsutsumi** - Teknik Gruplar Yönetmeni
- **Tuğba Gök Nam** - İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı
- **Yakup Demir** - Satış Genel Müdür Yardımcısı

İcra Kurulu Üyelerinin özgeçmişleri Şirket internet sitesinde yer almaktadır.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla belirsiz süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 3.352'dir (31 Aralık 2024: 3.517). Bu çalışanların 2.443'ü Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tabi (31 Aralık 2024: 2.606), 903'ü Toplu İş Sözleşmesi dışındadır (31 Aralık 2024: 905). Şirket'te 6 yabancı çalışan vardır (31 Aralık 2024: 6). Ayrıca Şirket'te belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan çalışan sayısı 603'tür (31 Aralık 2024: 159).

Türkiye Petrol, Kimya ve Lastik Sanayi İşçileri Sendikası (LASTİK-İŞ) ile Şirket arasında, 1 Ocak 2024 tarihinden geçerli olmak üzere, 24 ay süreli Toplu İş Sözleşmesi yürürlüktedir.

Şirket'te Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki ve kapsam dışındaki çalışanların ücretlerine ek olarak, dört aylık brüt ücretleri tutarında ikramiye, BES, sağlık sigortası, kapsam dışındaki çalışanlara hayat sigortası, yalnızca Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki çalışanlara yakacak yardımı, bayram harçlığı, yıllık izin harçlığı, doğum yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı, öğrenim yardımı, aile-gıda yardımı, alışveriş fişi, çocuk zammı gibi menfaatler sağlanmaktadır. Ayrıca tüm çalışanlara yemek ve ulaşım hizmeti verilmektedir.

2. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket üst düzey yönetim kadrosu, Yönetim Kurulu Üyeleri ve İcra Kurulu Üyelerinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek ücretler Genel Kurul kararı ile belirlenmektedir. İcra Kurulu Üyelerinin ücretleri ise, sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır.

26 Mart 2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üyeleri'nin her birine, 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısını takiben ödenmek üzere, görev süreleri boyunca aylık 135.000 TL brüt ücret ödenmesine karar verilmiştir.

İcra Kurulu Üyelerinin sabit ücretleri; piyasadaki makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret politikaları, Şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülükler uygun olarak belirlenmektedir. İcra Kurulu üyelerinin primleri; Şirket performansı ve bireysel performansa göre hesaplanmaktadır.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ücret, kıdem tazminatı, prim, bireysel emeklilik, sağlık sigortası, hayat sigortası, yabancı personele ödenen kira, yurt dışı taşınma masrafları, binek araç kiralari, yakıt ve cep telefonu vb. diğer masraflar kapsamında yapılan ödemelerden ve kıdem tazminatı ile diğer karşılık tutarlarından oluşmaktadır.

Brisa'nın 30 Eylül 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların kırılımı aşağıdaki gibidir:

(bin TL)	30 Eylül 2025	30 Eylül 2024
Maaş ve diğer kısa vadeli faydalar	244.843	221.007
Kıdem tazminatı	1.150	548
Diğer uzun vadeli faydalar	4.518	2.666
Toplam	250.511	224.221

3. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Türkiye lastik sektörünün mobilite lideri olan Brisa, 1985 yılından beri Ar-Ge'ye yatırım yapmaktadır. 2017 yılında belgelendirilen İzmit fabrikasında konumlanan Brisa Ar-Ge Merkezi'nde katma değerli ürün geliştirme faaliyetlerine ivme kazandırmaktadır.

Brisa, Ar-Ge alanında uluslararası arenada güçlenmesini sağlayan yenilikçi üretim teknikleri ve ham maddelere odaklanmaktadır. Bir yandan yerli üretimi artırarak endüstriyel birikime katkı sağlarken, bir yandan ihracatına ivme kazandırarak ülke ekonomisine değer katmaktadır.

Brisa'da dijitalleşme alanında da güçlü adımlar atılmaktadır. Bu çerçevede, teknik tasarım süreçlerini yapay zekâ ile otomatikleştiren yazılımlar geliştirilmiştir. Böylece, geliştirme süreçleri mükemmelleştirilip hızlandırılmıştır. Mobilitenin geleceğine hizmet etmek adına müşterilerine yenilikçi servisler geliştiren Şirket, üretim süreçlerinde de en üstün başarıyı sağlamak üzere görüntü işleme ve uçtan uca veri analizi sistemleri kurmaktadır.

Brisa otomotiv sektörünün geleceğini şekillendirecek elektrikli araçlar için Ar-Ge ve teknoloji geliştirme çalışmaları da yürütmektedir. Bu doğrultuda, öncelikle araç üreticilerinin elektrikli araçlar lastiklerinden beklentilerini karşılamak üzere üretim teknolojileri yenilenmektedir.

Tüm yatırım ve çalışmalarla Şirket, 1 Ocak - 30 Eylül 2025 ara hesap döneminde 486,7 milyon TL harcama (1 Ocak - 30 Eylül 2024: 407,2 milyon TL) yapmıştır. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Şirket 45 adet yeni Ar-Ge projesi ve 67 adet yeni ürün geliştirmiştir.

4. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

a) Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

Bağlı Ortaklıklar:

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla konsolide edilen Bağlı Ortaklıklara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi (TL)	Brisa'nın Şirket Sermayesindeki Payı (%)
Arvento Mobil Sistemler A.Ş.	Araç takip ve filo yönetim sistemleri, nesne-kışı takip sistemleri, tekne takip sistemleri ve M2M çözümleri	7.600.000	88,89

1 Ocak - 30 Eylül 2025 ara hesap dönemi içerisinde Brisa'nın Şirket sermayesindeki payı değişmemiştir (31 Aralık 2024: %88,89).

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Dolaylı Bağlı Ortaklık bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

b) Esas Sözleşme Değişikliği

Dönem içerisinde Esas Sözleşme değişikliği olmamıştır.

c) Bağımsız Denetim

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirket'in 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin ilgili hükümleri ve ilgili diğer mevzuat uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirket'in 2024 ve 2025 yılları hesap dönemlerinde sürdürülebilirlik raporlarının güvence denetimini yapmak üzere, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin (Deloitte) seçilmesine 26 Mart 2025 tarihli 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerince onay verilmiştir. İlgili Genel Kurul kararı, 3 Nisan 2025 tarihinde tescil ettirilerek Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin aynı tarih ve 11304 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

d) Yatırım Harcamaları

Brisa, yolculuklara değer katma misyonuyla faaliyetlerini sürdürürken bir yandan da ürün kapasitesini, çeşitliliğini ve kalitesini artırmaya, sürdürülebilirlik ve dijitalleşme odaklı modernizasyon çalışmalarına yönelik yatırımlara devam etmektedir.

1 Ocak - 30 Eylül 2025 döneminde İzmit fabrikasında, yenileme, modernizasyon ve yeni teknoloji ürün üretim çalışmalarına yönelik olarak toplam 9,1 milyon ABD doları tutarında yatırım gerçekleştirilmiştir.

Aynı dönemde Aksaray fabrikasında, 20,2 milyon ABD doları tutarı teşvik belgesi kapsamında olmak üzere, toplam 25,5 milyon ABD doları yatırım harcaması yapılmıştır. Böylece bugüne kadar Aksaray fabrikası için yapılan yatırım harcaması toplamı 400,8 milyon ABD dolarına ulaşmıştır.

e) Dönem İçi Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

26 Mayıs 2025 tarihinde JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından gerçekleştirilen kredi derecelendirme süreci tamamlanmış olup, uzun vadeli ulusal kurum kredi rating notu "AAA (tr)" olarak teyit edilmiştir. Bütün notlar "yatırım yapılabilir" seviyede olup, şu şekilde oluşmuştur: Uzun vadeli ulusal kurum kredi rating notu: "AAA (tr) / (Negatif Görünüm)"; kısa vadeli ulusal kurum kredi rating notu "J1+ (tr) / (Stabil görünüm)"; uzun vadeli uluslararası kurum kredi rating notu "BBB+ / (Stabil görünüm)".

Türkiye'nin en büyük 500 şirketinin sıralandığı Fortune 500 Türkiye 2025 listesinde Brisa, Taşıt Araçları Ekipmanları İmalat ve Bakımı kategorisinde sektör lideri olmuştur. Şirket genel sıralamada ise 88. sıradadır.

Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği'nin düzenlediği İhracatın Şampiyonları Ödül Töreninde Brisa, üst üste üçüncü yıl Altın İhracatçı ödülünü almıştır.

Turkishtime'ın Türkiye Ar-Ge 500 Araştırması sonuçlarına göre Brisa, lastik sektöründe Ar-Ge liderliğini sürdürmüştür.

Türkiye'nin 500 Büyük Özel Şirket Araştırması Capital 500 listesinde Brisa, lastik sektöründe liderliğini sürdürmüştür.

25 Mart 2024 tarihinde kamuoyuna duyurulmuş olan Aksaray fabrikası güneş enerjisi yatırımı kapsamında alınan 3 yıl süre ve 29.631.327 TL tutarlı yatırım teşvik belgesine ilişkin tamamlama vizesi işlemleri gerçekleştirilmiş olup, söz konusu yatırımın işletme dönemiyle ilgili destek unsurlarından yararlanılmasına devam edilebilecektir.

Aksaray fabrikası otomotiv endüstrisinde en yüksek kalite standartlarını temsil eden IATF 16949 sertifikasını almaya hak kazanmıştır. IATF 16949, üretim süreçlerinin sadece yasal ve regülatif şartlara değil, aynı zamanda otomotiv üreticilerinin özel kalite gerekliliklerine sistematik uyumu açısından da kritik öneme sahiptir.

Türkiye'nin ilk elektrikli ve hibrit araçlarla uyumlu yerli lastiği Lassa Revola Yılın Seçilmiş Ürünü ödülünü almıştır.

Brisa, Lassa markasıyla Kuzey Afrika pazarındaki kalıcı büyüme hedefi doğrultusunda Mısır'ın başkenti Kahire'deki ilk perakende mağazasını açmıştır. Açılış, markanın bölgede uzun yıllardır distribütörlüğünü yürüten ve Mısır otomotiv sektörünün önde gelen şirketlerinden GB Auto ile iş birliği kapsamında gerçekleştirilmiştir.

Capital 500 ve TİM Altın İhracatçı verilerine göre Lassa, Türkiye lastik sektörünün ihracat lideri olmuştur.

Sektörde bir ilk olan Lastik Güvencesi Kampanyası ile Brisa, Lassa ve Bridgestone markalı lastiklerinde bir yıl boyunca delinme, kesilme ve darbe sonucu tamiri mümkün olmayan yol hasarlarında, hiçbir ücret ödmeden, hasarlı lastiğin bire bir aynı veya muadil ebat ve desende yenisiyle değişimini sağlamaktadır.

Lassa, bir ilke imza atarak binek ve 4x4 ürünlerinde 5 yıl garanti uygulamasını başlatmıştır.

Kapsamlı mobilite çözümleriyle Brisa, Çiftay'a 1.150 araçlık filo için uçtan uca mobilite çözümleri sunulması konusunda anlaşmaya varmıştır. Yaklaşık 950 kamyon ve 200 iş makinesinden oluşan araç parkında, yeni lastik tedariki, kaplama ve tamir operasyonları Brisa tarafından yönetilecek olup, tüm filo yönetimi süreçlerinde Brisa'nın Profleet çözüm ortaklığı modeli uygulanacaktır.

Sürdürülebilir mobilitede gerçekleştirilen iş birliği kapsamında, Avrupa pazarında güçlü oyuncu konumundaki Karsan'ın %100 elektrikli minibüsü e-JEST Bridgestone Duravis All Season (Dört Mevsim) lastikleriyle donatılmıştır.

Uluslararası çevresel raporlama platformu Karbon Saydamlık Projesi (CDP) 2024 sonuçlarına göre, Brisa, İklim Değişikliği, Su Güvenliği ve Tedarikçi İlişkileri Derecelendirmesi kategorilerinde Global A Listesi'nde yer almaya devam etmiştir. 2024 sonuçlarıyla birlikte Brisa, üçüncü kez İklim Değişikliği, ikinci kez Su Güvenliği ve altıncı kez Tedarikçi İlişkileri Derecelendirmesi kategorisinde global liderler arasında yer almıştır.

Brisa, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ile uyumlu ilk Sürdürülebilirlik Raporunu (2024 yılına ait) 6 Ağustos 2025 tarihinde yayınlamıştır.

Üretim süreçlerinde yenilenebilir enerjiyi önceliklendiren ve Enerjisa Enerji iş birliğiyle tesislerinde güneş enerjisinden faydalanan Brisa, Aksaray fabrikasından sonra sürdürülebilir enerji uygulamalarına örnek teşkil eden 4,8 MW kurulu güce sahip ikinci ısı pompası projesini İzmit fabrikasında hayata geçirmiştir.

Sabancı Gençlik Seferberliği kapsamında, Brisa Teknoloji ve Etki Merkezi'nde, Aksaray Üniversitesi öğrencileriyle Rekabetçi Programlama eğitimi ve Aksaray fabrikasında kapsamlı bir gezi düzenlenmiştir.

Brisa, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) tarafından yürütülen her düzeyde eşit temsil ve eşit işe eşit ücret hedeflerini gözeterek 2025 Hedef Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Programı'na katılan 31 şirketten biri olmuştur.

Dijital dönüşüm yolculuğunda çalışanlarının becerilerini geliştirmeyi ve yeni nesil yetkinliklerini güçlendirmeyi hedefleyen Brisa, Kendi Robotunu Kendin Yaz Projesi ile Microsoft'un global başarı hikayelerinde yer almıştır.

Brisa, yapay zekanın güvenli ve etik yönetimini belgeleyen ISO 42001 sertifikasını alarak, Türkiye'de bu belgeye akreditasyonlu olarak sahip ilk sanayi şirketi olmuştur. Bu belge, üretimden müşteri deneyimine kadar tüm süreçlerde yapay zekanın güvenli, şeffaf ve sürdürülebilir bir anlayışla yönetiminin tescili açısından önem taşımaktadır.

Yönetim danışmanlığı firması Arthur D. Little'ın küresel ölçekli araştırmasına göre Brisa, inovasyon yönetimindeki uygulamalarıyla sektöründe en iyi %10'luk dilimde yer almıştır.

f) Çıkarılmış Hisse Senetleri ve Tahviller

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla kupon ödemesi devam eden çıkarılmış tahvillere ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

ISIN Kodu	İhraç Tutarı (Nominal, TL)	İhraç Tarihi	Vadesi	Vade (Gün)	Kupon Sayısı	Ödenen Kupon Sayısı
TRSBRSA52616	1.000.000.000	30.05.2024	25.05.2026	725	8	5

13 Mart 2025 tarih ve 2025/13 sayılı Yönetim Kurulu kararına göre; 5.000.000.000 TL tutarı aşmayacak şekilde, çeşitli vadelerde, Türk Lirası cinsinden, yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, bir veya birden çok seferde, borçlanma aracı ihraç edilmesine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na 16 Nisan 2025 tarihinde yapılan başvuru Kurul'un 31 Temmuz tarih ve 43/1359 sayılı kararıyla onaylanmıştır.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla kupon ödemesi devam eden çıkarılmış kira sertifikalarına (sukuk) ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

ISIN Kodu	İhraç Tutarı (Nominal, TL)	İhraç Tarihi*	Vadesi	Vade (Gün)	Kupon Sayısı	Ödenen Kupon Sayısı
TRDKTLME2516**	500.000.000	29.07.2025	27.10.2025	89	1	-
TRDKLTMK2518	800.000.000	13.08.2025	13.11.2025	91	1	-
TRDKTLMA2528	500.000.000	16.09.2025	17.12.2025	91	1	-
Toplam	1.800.000.000					

*Satışın tamamlanma tarihidir (t); vade başlangıç tarihi (t+1)'dir.

**27 Ekim 2025 tarihinde kupon ve itfa ödemesi gerçekleştirilmiştir.

***24 Ekim 2025 tarihinde 500.000.000 TL nominal ihraç tutarlı, 27 Ekim 2025 vade başlangıç tarihli, 4 Şubat 2026 vadeli (100 gün vadeli) ve tek kupon ödemeli TRDKTLM22626 ISIN kodlu kira sertifikası ihracı gerçekleştirilmiştir.

13 Mart 2025 tarih ve 2025/12 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile 5.000.000.000 TL (bu tutar dahil) ihraç tavanı ile sınırlı olarak tertipler halinde satılmak üzere, yönetim sözleşmesine dayalı kira sertifikası türünde, çeşitli vadelerde ve şartlarda, yurt içinde Türk Lirası cinsinden halka arz edilmeksizin tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak üzere kira sertifikası ihraç edilmesine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na 28 Mart 2025 tarihinde yapılan başvuru Kurul'un 30 Mayıs 2025 tarih ve 33/1000 sayılı kararıyla onaylanmıştır.

g) İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

İç denetim, Şirket faaliyet ve hizmetlerini etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütmek, Şirketin risk yönetimi, kontrol sistemi ve kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmek ve Şirket'in kurumsal ve ekonomik hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmak, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliğini sağlamak amacıyla yapılmaktadır.

İç denetimin varlığı, işleyişi ve etkinliği, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla yürütülmektedir. Denetimden Sorumlu Komite; faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri, Yönetim Kurulu Başkanı'na sunmaktadır.

Ayrıca, iç denetim mekanizmasının sağlıklı bir şekilde çalışmalarını sürdürmesi için, Yönetim Kurulu'na bağlı İç Denetim Müdürlüğü faaliyet göstermektedir. Denetim Komitesi İç Denetim Bölümü'yle düzenli olarak toplantılar yaparak iç kontrol sisteminin yeterliliğini görüşmekte ve Yönetim Kurulu'na bilgilendirme yapmaktadır.

Her yıl tüm süreçlere ilişkin riskler gözden geçirilip, Şirket üst yönetimi ile iş birimi liderlerinin de talep ve tavsiyeleri dikkate alınarak denetlenecek süreçler belirlenmektedir. Şirket içerisinde oluşturulan Denetim Evreni ile denetlenebilir süreçler tespit edilmiş olup doğal risk faktörleri ve iç kontrol sistemlerinin durumlarına göre bakiye risk skorları belirlenmiştir. Buna göre, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla toplam 30 adet alt süreçten oluşan 5 adet iş sürecinin denetimi tamamlanarak sonuçları rapor halinde Denetimden Sorumlu Komite'ye sunulmuştur.

Denetim Raporları çerçevesinde görülen iç kontrol eksiklikleri ile ilgili olarak Şirket yöneticileri tarafından alınan aksiyonlar daha sonradan takip edilmiş, risk seviyesine etkisi gözlemlenerek alınan aksiyonların yeterliliği sorgulanmış ve sonuçları Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmıştır.

h) Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

1 Ocak - 30 Eylül 2025 ara hesap dönemi içerisinde Şirket kendi payını iktisap etmemiştir.

i) Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlamaya ve bağımsız denetime ilişkin uyulması zorunlu düzenlemeleri çerçevesinde altı aylık ve yıllık finansal tablolarını bağımsız denetimden geçirmektedir. 1 Ocak - 30 Eylül 2025 ara hesap dönemi içerisinde Şirket'te herhangi bir özel denetim olmamıştır.

Rekabet Kurumu tarafından, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un ("Kanun") 4. maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespitine yönelik olarak, Kanun'un 41. maddesi uyarınca otomotiv sektöründe lastik üretimi ve dağıtımı alanında faaliyet gösteren teşebbüsler hakkında soruşturma açılmıştır, süreç devam etmektedir. Rekabet Kurumu tarafından soruşturma açılması, soruşturmaya konu teşebbüslerin Kanun'u ihlal ettikleri veya Kanun kapsamında cezai yaptırım ile karşı karşıya kaldıkları veya kalacakları şeklinde yorumlanamayacak olup, konuyla ilgili gelişmeler sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kamuoyu ile paylaşılacaktır.

j) Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgiler

1 Ocak - 30 Eylül 2025 ara hesap dönemi içerisinde Şirket'in faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

19 Eylül tarihinde Resmi Gazete'de 2025/9 sayılı İthalatta Gözetim Uygulanmasına İlişkin Tebliğ yayınlanmıştır. 19 Ekim tarihinde yürürlüğe giren bu Tebliğ, kauçuktan yeni dış lastikler ve kauçuktan iç lastiklerin ithalatında yürütülecek olan gözetim uygulamasına ilişkin usul ve esasları içermektedir.

4 Ekim tarihinde Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren Kış Lastiği Kullanma Zorunluluğu ile İlgili Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ kapsamında, şehirlerarası karayollarında yolcu ve eşya taşımalarında kullanılan taşıtlarda her yılın 15 Kasım ile takip eden yılın 15 Nisan tarihleri arasında kalan beş aylık dönemde kış lastiği kullanılması zorunlu tutulmuştur (değişiklik öncesi kış lastiği uygulaması tarihleri: 1 Aralık - takip eden yılın 1 Nisan tarihleri).

k) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

l) Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları Hakkında Bilgiler

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek bir durumun gerçekleşmemesi için azami özen gösterilmekte olup, bu hususlarda hizmet alımlarında ilgili mevzuat hükümlerine uyulmaktadır. 1 Ocak - 30 Eylül 2025 ara hesap dönemi içerisinde bu hususta çıkar çatışması yaratan bir durum gözlenmemiştir.

m) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Bilgiler

Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Kardeşler Rot Balans Otomotiv Kaplama Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi tarafından Yönetim Kurulu Üyelerine sorumluluk davası açılmıştır, süreç devam etmektedir. Dava neticesinde herhangi bir yaptırım beklenmemekle beraber, konuyu düzenleyen yönetici sorumluluk sigortası bulunmaktadır.

n) Genel Kurul Kararlarına İlişkin Bilgiler

Brisa 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 26 Mart 2025 tarihinde yapılmıştır. Genel Kurul toplantısına sermayeyi oluşturan payların %88,84'ünü temsil eden pay sahipleri katılım sağlamıştır. Genel Kurul toplantısına ilişkin olarak kurumsal yönetim ilkelerine istinaden yapılması gereken tüm açıklamalar zamanında ve usulüne uygun olarak yapılmıştır. Genel Kurul toplantı sonucu 3 Nisan 2025 tarihinde tescil edilerek hukuken geçerli hale gelmiştir.

Kardeşler Rot Balans Otomotiv Kaplama Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi tarafından 19 Nisan 2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı kararlarının tamamının iptali ve yürütülmesinin geriye bırakılmasına ilişkin dava süreci bilirkişi incelemesiyle devam etmektedir. Davacı tarafın ihtiyati tedbir isteminin reddine ilişkin ilk derece mahkemesinin ara kararına karşı gerçekleştirdiği istinaf başvurusu İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi 12. Hukuk Dairesi tarafından alınan kesin kararlar esastan reddedilmiştir.

Kardeşler Rot Balans Otomotiv Kaplama Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi tarafından 26 Mart 2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı kararlarının tamamının iptali ve yürütülmesinin geriye bırakılmasına ilişkin dava açıldığı bilgisi 4 Temmuz 2025 tarihinde Şirketimize tebliğ edilmiştir. İstanbul Anadolu 6. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin ara kararı ile Kardeşler Rot Balans Otomotiv Kaplama Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nin TTK'nun 449. maddesi uyarınca Şirketimizin 26 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurulunda alınan kararların tamamının yürütülmesinin geri bırakılması şeklindeki ihtiyati tedbir isteminin reddine oy birliği ile karar verilmiş olup, davacı taraf ilgili ara karara karşı istinaf başvurusu yapmıştır. Süreç devam etmektedir.

o) Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

1 Ocak - 30 Eylül 2025 ara hesap dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

p) Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler

1 Ocak - 30 Eylül 2025 ara hesap döneminde 1,341 milyon TL bağış yapılmıştır. 26 Mart 2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında 2025 yılında yapılacak bağışların sınırının 2025 yılı ticari karının %3 (yüzde üç)'üne kadar olmasına karar verilmiştir.

5. Finansal Durum

a) Finansal Göstergeler

Brisa'nın konsolide finansal göstergeleri aşağıdaki gibidir:

Lastik Satış Tonajı	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Ocak-30 Eylül 2024	2025-2024 Değişim, %
Yurt İçi	87.329	96.218	%-9
Yurt Dışı	53.902	52.553	%3
Toplam	141.231	148.771	%-5
Yenileme	65.268	71.821	%-9
Orijinal Ekipman	22.061	24.396	%-10

Lastik Satış Tonajı	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Ocak-30 Eylül 2024	2025-2024 Değişim, %
<u>Yurt İçi Toplam</u>	<u>87.329</u>	<u>96.218</u>	%-9
Lassa İhracat	38.960	37.818	%3
Bridgestone İhracat	14.941	14.736	%1
<u>Yurt Dışı Toplam</u>	<u>53.902</u>	<u>52.553</u>	%3
Toplam	141.231	148.771	%-5
Net Satışlar (MTL)	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Ocak-30 Eylül 2024	2025-2024 Değişim, %
Yurt İçi	19.090	21.768	%-12
Yurt Dışı	10.180	10.203	%0
Toplam	29.270	31.971	%-8
Brüt İhracat* (MUSD)	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Ocak-30 Eylül 2024	2025-2024 Değişim, %
Yurt Dışı	263	232	%13

*FOB ABD doları rakamını içermektedir.

Özet Gelir Tablosu (MTL)	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Ocak-30 Eylül 2024	2025-2024 Değişim, %
Net Satışlar	29.270	31.971	%-8
Brüt Kar	5.977	7.387	%-19
Faaliyet Karı	1.819	2.057	%-12
Net Kar/Zarar	-918	677	%-236
Net Kar/Zarar (Tek Seferlik Gelir/Gider Öncesi)	-757	813	%-193
FAVÖK*	3.587	4.851	%-26

*FAVÖK: Faiz, vergi, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler kapsamındaki faiz, kur ve vade farkı gelir/giderleri, amortisman ve itfa payları öncesi kar.

Özet Bilanço (MTL)	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024	2025-2024 Değişim, %
Nakit ve Nakit Benzerleri	7.777	8.755	%-11
Toplam Aktifler	52.159	54.121	%-4
Finansal Borç	17.214	16.860	%2
Net Finansal Borç	6.404	4.232	%51
Toplam Özkaynaklar	22.820	24.645	%-7

Özet Nakit Akım (MTL)	1 Ocak- 30 Eylül 2025	1 Ocak- 30 Eylül 2024
Operasyonel Nakit Akım	3.039	2.552
Yatırım Harcamaları (KKM hariç)	-1.562	-3.119
Serbest Nakit Akım (KKM hariç)	1.477	-567
KKM	830	779
Serbest Nakit Akım (KKM dahil)	2.306	212
Temettü Ödemesi*	-930	-1.830

*Arvento tarafından azınlık payına ödenen 67,5 milyon TL'lik temettü ödemesini içermektedir.

Likidite Oranları	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Cari Oran	1,16	1,22
Asit Test Oranı	0,88	0,94

Mali Büyüme Oranları	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Net Borç/FAVÖK	1,12	0,61
Toplam Borç/Özkaynaklar	1,29	1,20
Toplam Borç/Aktifler	0,56	0,54
Toplam Özkaynaklar/Aktifler	0,44	0,46

Faaliyet ve Karlılık Oranları	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Ocak-30 Eylül 2024
Brüt Kar Marjı	%20,42	%23,10
FAVÖK Marjı	%12,25	%15,17
Net Kar/Zarar Marjı	%-3,14	%2,12
Net Kar/Zarar (Tek Seferlik Gelir/Gider Öncesi) Marjı	%-2,59	%2,54

b) Dönem içi Faaliyetlere İlişkin Değerlendirmeler

2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde Türkiye otomotiv sektörü toplam pazarı (otomobil ve hafif ticari), 2024 yılının aynı dönemine kıyasla %9,15 oranında artarak 927.647 adet olarak gerçekleşmiştir. Otomobil ve hafif ticari araç satışları sırasıyla %9,98 ve %5,92 oranında artış göstermiştir.

Türkiye Yenileme lastik pazarında binek ve hafif ticari araç lastiklerinde %8 oranında daralma kaydedilirken, ağır ticari araç lastikleri pazarı %13 oranında daralmıştır. Türkiye OE lastik pazarında ise önceki yılın aynı dönemine kıyasla binek ve hafif ticari araç lastik satışları %7 oranında büyürken, ağır ticari lastik satışlarında %11 oranında daralma meydana gelmiştir.

Türkiye’de sektördeki bu gelişmeler ışığında Brisa, Bridgestone, Lassa ve Dayton markaları ve yenilikçi çözümleri ile hem Yenileme pazarında hem OE lastik pazarında hizmetlerini sürdürmektedir. Şirket 2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde de sağlık ve güvenlik önceliği ile operasyonlarına devam etmiş, müşterilerin ve pazarın değişen ihtiyaçlarına odaklanılan, hizmetlerin lastiğin ötesinde zenginleştirildiği bir dönemi tamamlamıştır.

Global Data’nın yayınladığı 2025 yılı dokuz aylık rapora göre, dünya otomobil ve hafif ticari toplam araç satışları 2024 yılının aynı dönemine kıyasla %5,1 oranında büyüme göstermiştir. En fazla büyüme %11,5 ile Çin’de ve %11,4 ile Brezilya’da gerçekleşirken, daralma gösteren tek bölge Avrupa olmuştur.

2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde dünya lastik pazarı bir önceki yılın aynı döneminin üzerinde seyretmiştir. Dünya Yenileme ve OE lastik pazarı satışları, önceki yıla kıyasla %0,7 oranında büyüme kaydetmiştir. Avrupa Yenileme pazarı %1,8 oranında, OE lastik pazarı ise %1,7 oranında daralmıştır.

Bütün bu gelişmelerin ışığında, 2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde önceki yılın ilgili dönemine kıyasla Lassa, Orta Avrupa, Doğu Avrupa ve Afrika pazarlarında pazar payını artırmıştır. Lassa bu dönemde Avrupa ve Avrupa dışı pazarlarda toplam 16 ülkede pazar payı artışı göstererek büyük bir başarı sergilemiştir. Lassa’nın Avrupa’da pazar payı artışı gerçekleştirdiği ülkeler Karadağ, Sırbistan, Avusturya, Hırvatistan, Çek Cumhuriyeti, Portekiz, Bulgaristan ve İtalya olmuştur. Avrupa dışındaki pazarlarda ise Moldova, Kazakistan, Belarus, Mısır, Libya, Lübnan, Azerbaycan ve Ukrayna bir önceki yıla göre pazar payı artışı olan ülkelerdir.

1 Ocak - 30 Eylül 2025 döneminde Brisa'nın üretim miktarı ve kapasite kullanım oranına ilişkin gerçekleşmeler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 30 Eylül 2025	1 Ocak- 30 Eylül 2024	2025-2024 Değişim, %
Üretim Miktarı (Adet)	10.227.942	10.448.939	-2%
Üretim Miktarı (Ton)	138.670	143.771	-4%
İzmit Kapasite Kullanım Oranı	%80,7	%91,0	%-10
Aksaray Kapasite Kullanım Oranı	%100,0	%97,0	%3

*İzmit fabrikasının yıllık üretim kapasitesi 11 milyon lastiktir. Aksaray fabrikası için 2025 sonu itibarıyla öngörülen yıllık üretim kapasitesi 3,8 milyon lastiktir.

Brisa, Bridgestone, Lassa ve Dayton markalarıyla otomobil, hafif ticari araç, otobüs, kamyon, tarım ve iş makinalarına yönelik emniyet ve kalite kriterleri açısından uluslararası standartlarda lastik üretimi gerçekleştirmektedir. Üretimin yanı sıra Firestone markalı tarım lastikler ve Kinesis marka dolgu forklift lastikleri ithal edilerek pazara sunulmaktadır. Bandag ve yerli Veloxia markaları ise lastik kaplama alanında yeniliklere öncülük etmektedir.

Filo telematiği alanında erişilebilir teknolojik ürünler geliştirme vizyonu ile yola çıkan Arvento, yeni dönemde mobil kamera/telematik çözümleri, nesne takip sistemleri ve araç takip sistemleri alanındaki yeni nesil ürünleri ile çok daha kapsamlı operasyon yönetimi sunan ürünleri ile ön plana çıkmaktadır. Günümüz IoT dünyasının pratikte en yaygın kullanılan ürünlerini geliştirip üreten Arvento, kurumların dijitalleşme yolculuğunu hızlandıran mobilite çözümleri ile farklılaşmaktadır. Brisa birleşmesi sonrasında Arvento, Brisa'nın lastik ürünlerini ve servis ağını, kendi filo yönetim platformu ile entegre eden, yepyeni çözümler için Brisa ile çalışmalarına devam etmektedir. 1 Ocak - 30 Eylül 2025 döneminde Arvento'nun toplam cihaz sayısı 1,6 milyonu geçerken, aktif cihaz sayısı 830 bini geçmiştir. Arvento, yakın dönemde Rotawatt (elektrikli araçlara yönelik ortak şarj platformu - 14 Rotawatt ortağı ve 1.183 soket üzerinden) ve Arvento Connect (kilit araç fonksiyonlarının ölçümü üzerine) mobil uygulamalarını kullanıma sunmuştur. Bu uygulamaların yakın gelecekte ölçülebilir düzeyde değer katkısı sağlaması beklenmektedir.

Brisa mobilite dönüşümüne 2025 yılının üçüncü çeyreğinde de devam etmiştir. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, 121 Otopratik (Midi ve Maxi hariç) ve 20 Propratik noktasında hizmet verilirken, e-şarj istasyon sayısı 68, elektrikli ve hibrit araç bakımı verilen Pratik hizmet noktası ise 48 olmuştur. Aynı dönemde, 19 Otopratik Midi ve 1 Otopratik Maxi noktasında hizmet verilmiştir. Ek olarak, 68 Otopratik, 12 Propratik ve 31 Arvento servisi olmak üzere toplamda 111 servis noktasında yetkili UTTS (Ulusal Taşıt Tanıma Sistemi) montaj hizmeti verilmiştir.

Özellikle ticari segmentte pazarda yaşanan ciddi daralmanın neticesinde (Brisa ticari segment satışları Yenileme kanalında pazarın üzerinde, OE kanalında ise pazarın gerisinde bir oranda gerilemiştir) toplam satış tonajı yılın dokuz aylık döneminde önceki yılın ilgili dönemine göre %5 oranında gerilemiştir (üçüncü çeyrek toplam satış tonajı yıllık değişim: +%2 - tüketici segmentindeki olumlu görünümün katkısıyla).

Satış hacmindeki düşüşe ek olarak, iç ve dış pazarlarda fiyat artışlarının enflasyonun gerisinde kalması neticesinde ciro önceki yıla göre %8 düşüşle 29,3 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir (üçüncü çeyrek ciro yıllık değişim: +%4 - satış hacmindeki artış, yıllık fiyat artışlarının katkısı ve satış miksi etkisiyle). Üretimde verimlilik artışının yanı sıra hammadde ve enerji maliyetlerindeki kontrollü görünüm neticesinde satışların maliyeti önceki yıla göre %5 gerilemiştir. Böylelikle, 2,4 milyar TL'si üçüncü çeyrekte gelmek üzere, 6,0 milyar TL seviyesinde brüt kar ve %20,4 seviyesinde brüt kar marjı elde edilmiştir (üçüncü çeyrek brüt kar marjı: %22,9). Brüt karlılıkta görülen etki, daha karlı ürünlere odaklanılmasıyla iyileşen

satış miksi, artan verimlilik ve uygulanan sıkı maliyet kontrolü etkisiyle faaliyet giderlerinde kaydedilen olumlu görünümle birlikte FAVÖK seviyesinde de devam etmiş ve 3,6 milyar TL'lik büyüklük kaydedilmiştir (üçüncü çeyrek FAVÖK: 1,7 milyar TL). FAVÖK marjı ise %12,3 seviyesinde gerçekleşmiştir (üçüncü çeyrek FAVÖK marjı: %15,8).

Bütün bu gelişmelerin neticesinde ilk iki çeyrek sonrasında üçüncü çeyrekte gösterilen güçlü performans ile 291 milyon TL net kar yaratılmıştır. Böylelikle, dokuz ayda net zarar 918 milyon TL'ye gerilemiştir.

2025 yılı dokuz aylık dönemde 2024 yılının aynı dönemine göre serbest nakit akışı belirgin ölçüde iyileşmiştir, ancak temettü dağıtımı ve yüksek borçlanma maliyetlerinin etkisiyle net borç 2024 sene sonuna göre artarak 6,4 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir (31 Aralık 2024: 4,2 milyar TL).

c) Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtımı

Brisa kâr dağıtım politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşme'nin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde; Brisa'nın orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve Brisa'nın ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; kâr dağıtımında pay sahiplerine dağıtılabilir kârın %30'u oranında nakit kâr payı dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir. Brisa'da kâr payı avansı dağıtımı uygulaması bulunmamaktadır.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılmaktadır.

Genel Kurul, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilmektedir. Brisa Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine bilgi verilmektedir.

Kâr dağıtım politikası Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler takip eden ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmakta ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanmaktadır.

Kâr Dağıtım Politikası ve yıllık kâr dağıtım önerisi Faaliyet Raporunda yer almakta, Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmakta ve Yatırımcı İlişkileri internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır.

26 Mart 2025 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da 2024 yılı faaliyet sonuçları ve kâr dağıtım teklifi kabul edilmiş, nakit kâr payı hak kullanım tarihinin 28 Mart 2025 tarihinden itibaren bağlanmasına karar verilmiş ve 1.518.775.313,00 TL Net Dağıtılabilir Dönem Kârından Şirket sermayesini temsil eden pay sahiplerine brüt %212,96 oranında toplam 649.776.897,00 TL, intifa senedi sahiplerine 106.749.081,80 TL kâr payının brüt olarak nakden dağıtılmasına karar verilmiştir. Net Dağıtılabilir Dönem Kârından kalan 74.127.013,51 TL'nin Genel Kanuni Yedek Akçe (2.tertip) ve 688.122.320,70 TL'nin Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

6. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Brisa Yönetim Kurulu'nun 2 Ağustos 2013 tarih ve 2013/13 sayılı kararına istinaden ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal

Yönetim Tebliği hükümleri uyarınca görevli ve yetkili olmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Komite, Brisa'nın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, dış çevre ve sair her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi aşağıdaki Üyelerden oluşmaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliği'nin Mahiyeti
Ahmet Erdem	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Tomio Fukuzumi	Üye	Yönetim Kurulu Başkan Vekili - İcracı
Sakine Şebnem Önder	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi - İcracı Olmayan

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Brisa Yönetim Kurulu tarafından Bağımsız Üyeler arasından atanmaktadır.

Komite, Yönetim Kurulu tarafından seçilen asgari iki üyeden meydana gelmektedir. Başkan'ın uygun göreceği diğer kimseler de toplantılara katılabilmektedir. Komite Üyeleri'nin görev süresi, Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresiyle paraleldir. Komite, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimini takiben yeniden oluşturulmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 1 Ocak - 30 Eylül 2025 ara hesap döneminde 3 kere toplanmış, Yönetim Kurulu'na 4 adet raporlama yapmıştır.

7. Diğer Hususlar

a) Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Olaylar

Bulunmamaktadır.

8. Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum

a) Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Durumu

Türk sanayisinin öncü ve lider şirketlerinden birisi olarak paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilincinde olan Brisa, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile Kurumsal Yönetimin Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap Verebilirliğe dayalı dört prensibine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı kendisine ilke edinmiştir. Bu ilke doğrultusunda Brisa, 1 Ocak - 30 Eylül 2025 ara hesap döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ndeki Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum sağlamış ve uygulamıştır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda gerekli adımları atmış ve bugüne kadar gerçekleştirmiş olduğu tüm faaliyetler ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum konusundaki kararlılığı ile de tüm hissedarlarına ve tüm menfaat sahiplerine karşı sorumluluğunun bilincinde olduğunu göstermiş, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Şirket bünyesinde benimsenmesinin Şirket'e sağladığı katkıların bilincinde olan tüm çalışanları ve üst yönetim kademesindeki yöneticileri ile birlikte, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumu daha da geliştirmeyi bir hedef haline getirmiş, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde uyulması zorunlu olan/olmayan düzenlemelere uyum için gerekli özeni göstermiş ve bu hususları detaylı olarak <https://www.kap.org.tr/> adresinde ve Şirket internet sitesinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunmuştur.

Brisa, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumun önemine inanmakta ve Tebliğ'de yer alan, uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamına uymaktadır. Ancak zorunlu olmayan ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerde piyasanın ve Şirket'in mevcut yapısı

ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Söz konusu ilkeler ve bu ilkelerin uygulanmama gerekçeleri ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan ve Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2024 yılı hesap dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 26 Şubat 2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ilan edilmiştir. 1 Ocak - 30 Eylül 2025 ara hesap dönemi içerisinde kurumsal yönetim ilkelerine uyum durumunda bir değişiklik gözlenmemiştir.

b) Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Durumu

Sürdürülebilirlik, Brisa'nın iş yapış biçiminin önemli temellerinden biridir. Şirket, ana hissedarları olan Bridgestone Corporation ile Sabancı Holding'in kurumsal değerleri ve yönetim tecrübesi ışığında faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda sektöründeki öncü uygulamalarla cesaretle yol almaktadır. Sorumlu bir üretici olmanın verdiği bilinçle paydaşları için yarattığı değeri daha ileri seviyelere taşımak ve her gün daha iyisini başarmak için araştırmakta, yenilik geliştirmekte, yatırım yapmakta, çalışmakta ve üretmektedir.

Brisa, sürdürülebilirlik yönetimi yaklaşımı ile sürdürülebilirlik stratejilerini, temel operasyonlarını ve yetkinliklerini bir araya getirmekte; paydaşları için katma değer yaratmaya devam etmektedir. Brisa'nın kurum kültürünün ve dolayısıyla tüm faaliyetlerinin ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirdiği sürdürülebilirlik yönetimi anlayışının paydaşlar nezdinde yaygınlaştırılması amacıyla iletişim çalışmaları yürütülmekte, sürdürülebilirlik alanlarındaki gelişim noktalarının belirlenmesi için denetim faaliyetleri gerçekleştirilmekte ve somut hedeflere dayanan aksiyon planları ile sürdürülebilirlik performansının gelişimini güvence altına alınmaktadır.

Brisa, sürdürülebilirlik stratejisini Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş, Düşük Temaslı Ekonomiye Geçiş, Kültürel ve Sosyal Dönüşüm ana odaklarında toplamış durumdadır. Her bir odak alanında öncelikle riskler öngörülmekte, güçlü risk yönetimi anlayışıyla desteklenmektedir. Şirket'in aksiyonları Birleşmiş Milletler'in çözüm aradığı Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile eşleştirilmekte, küresel çapta başlatılan bir hareketin çözümünde paydaş olunması önemsenmektedir. Şirket'te risk yönetimi, ekonomik parametrelere ek olarak, çevresel ve sosyal konuları da içerecek şekilde hayat boyu bakış açısı ile yürütülmektedir. Tedarik zincirinde, müşteri, bayi ve hizmet süreçlerinde oluşabilecek çevresel ve sosyal risklerin Şirket'e getireceği etkiler yönetilmektedir. Bu şekilde alınan aksiyonlar tüm paydaşlar için daha anlaşılır olurken, gelişmekte olan regülasyonlar, teknolojiler ve finansal imkânlar da sürdürülebilir finansmana erişim açısından yakından takip edilmektedir. Brisa, Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap Verebilirlik ilkeleri kapsamında yönettiği uygulamalarını ve elde ettiği performans sonuçlarını ulusal ve uluslararası katılım sağlayarak tarafı olduğu inisiyatifler ışığında taahhüt altına almakta, raporlamakta ve ilgili kalite sistemleri uygulamaları ile performansını daha ileri seviyelere taşımaya gayret göstermektedir.

Şirket'in 2024 yılı hesap döneminde SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde yer alan ilkelere uyum durumunu gösteren ve Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Sürdürülebilirlik Uyum Raporu 26 Şubat 2025 tarihinde KAP'ta ilan edilmiştir. 1 Ocak - 30 Eylül 2025 ara hesap dönemi içerisinde sürdürülebilirlik ilkelerine uyum durumunda bir değişiklik gözlenmemiştir. Brisa sürdürülebilirlik ilkelerinin tamamına uyum sağlamıştır.

c) Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Diğer Komiteler

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmesi amacıyla, sermaye piyasası mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak, Denetimden Sorumlu Komite (kısaca Denetim Komitesi), Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Yine Tebliğ'in 4.5.1. no.lu maddesinde yer alan Aday Gösterme Komitesi ile Ücret Komitesi görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından üstlenilmiştir.

Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar, Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Yönetim Kurulu'nda oluşturulan diğer Komiteler hakkındaki bilgiler aşağıdadır:

Denetimden Sorumlu Komite

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No:16 sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Hakkında Tebliği'ne Seri: X, No:19 Tebliği ile eklenen 28/A maddesi hükmü kapsamında, Şirket'in 21 Mart 2003 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile kurulan Denetimden Sorumlu Komite'nin görevi, Şirket Yönetim Kurulu'na; Şirketin muhasebe sistemi, finansal raporlaması, kamuya açıklanan finansal bilgiler, iç denetim bölümünün faaliyetleri, bağımsız denetim ile iç kontrol sisteminin işleyiş ve etkinliği hakkında bilgi vermek ve Şirket'in başta sermaye piyasası mevzuatı olmak üzere ilgili yasa ve kanunlara, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve Şirket'in etik kurallarına uyum konularındaki çalışmalarına destek olarak, bu konularla ilgili gözetim işlevini yerine getirmektir.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Denetim Komitesi aşağıdaki Üyelerden oluşmaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliği'nin Mahiyeti
Fatma Dilek Yardım	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Erdem	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Üyeler, doğrudan icra fonksiyonu üstlenmeyen ve Yönetim Kurulu'nda görevli bağımsız üye sıfatı taşıyan, mali konularda yeterli bilgi ve tecrübe sahibi kişilerden oluşmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Üyesi Yönetim Kurulu tarafından atanmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite'nin Raportörlüğü, Şirket'in İç Denetim Bölümü tarafından yürütülmektedir. Denetimden Sorumlu Komite'ye işini görmesi için gerekli kaynak ve her türlü destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanmaktadır.

Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanmakta ve toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Toplantılarda genel olarak gerek İç Denetim Bölümü gerekse Bağımsız Denetim firması çalışmalarının gözden geçirilmesi, mali tabloların incelenmesi, iş etiği ve davranış kuralları ihlal ve incelemeleri gibi konular gündem maddesi yapılmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite 1 Ocak - 30 Eylül 2025 ara hesap döneminde 6 kere (3 toplantı iç denetim bulgularına ilişkin olmak üzere) toplanmış ve Yönetim Kurulu'na 8 adet raporlama (bağımsız denetim firması seçimi için Yönetim Kurulu'na öneri sunulması ve 2024 yılına ait TSRS ile Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmasına dahil) yapmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun yürürlükte bulunan Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda, Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerine olan uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi, Brisa Yönetim Kurulu'nun 30 Nisan 2012 tarihli ve 600 sayılı kararı ile kurulmuş, İç Tüzüğü onaylanmıştır. 2 Ağustos 2013 tarih ve 2013/13 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile daha önce bu Komite bünyesinde bulunan Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin ayrılması nedeniyle ilgili İç Tüzük revize edilmiştir.

İç Tüzük en son 25 Mart 2024 tarih ve 2024/10 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile revize edilmiş, Üye sayısı (Başkan hariç) üç kişi olacak şekilde belirlenmiştir.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Kurumsal Yönetim Komitesi aşağıdaki Üyelerden oluşmaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliği'nin Mahiyeti
Ahmet Erdem	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Tomio Fukuzumi	Üye	Yönetim Kurulu Başkan Vekili - İcracı
Gökhan Eyigün*	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi - İcracı Olmayan
Elif Küçükçobanoğlu	Üye	Yatırımcı İlişkileri Müdürü

*Şirket Yönetim Kurulu'nun 31 Mart 2025 tarih ve 2025/17 sayılı Yönetim Kurulu kararı neticesinde, 1 Nisan 2025 tarihinden itibaren sonuç doğurmak üzere; Haluk Dinçer'in Yönetim Kurulu üyeliği görevinden istifasının kabul edilmesine, Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi gereğince yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere, Gökhan Eyigün'ün Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına ve Haluk Dinçer'in istifası neticesinde, Gökhan Eyigün'ün Şirketimiz Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Üye sıfatıyla seçilmesine karar verilmiştir.

Komite Başkanlığı'nın herhangi bir sebepten dolayı boşalması halinde, izleyen ilk Yönetim Kurulu toplantısında yeni bir Başkan atanıncaya kadar Yönetim Kurulu Başkanı, Komite Üyeleri'nden birini geçici Başkan olarak görevlendirmektedir. Toplantı gündemi, Komite Başkanı'nca tespit edilmektedir. Üyeler ve hissedarlar, gündeme alınmasını istedikleri konuları Raportör vasıtası ile Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı'na bildirmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları, Başkan'ın uygun göreceği yerde ve tarihte, yılda en az dört defa yapılmaktadır. Toplantı ve karar nisabı üye toplam sayısının salt çoğunluğudur. Başkan'ın uygun göreceği diğer kimseler de toplantılara katılabilmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi 1 Ocak - 30 Eylül 2025 ara hesap döneminde 3 kere toplanmış, Yönetim Kurulu'na 4 adet raporlama yapmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirmekte ve kaydını tutmaktadır; çalışmaları hakkındaki tüm bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kurulu'na iletmektedir.

30 Ekim 2025

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik ve Sanayi Ticaret A.Ş.