



Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak – 30 Eylül 2017
Ara Dönem Faaliyet Raporu

30.09.2017

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

İçindekiler

1. Kısaca Brisa	4
1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	4
1.2. Misyon, Vizyon ve Kurumsal Değerler	4
1.3. Yönetim Kurulu	5
1.4. İcra Kurulu	13
1.5. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	15
1.6. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	15
1.7. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum	18
2. Yatırımcı İlişkileri	18
2.1. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikler	18
2.2. Bağımsız Denetim Şirketi Seçimi	18
2.3. Kâr Payı Dağıtım Politikası	19
2.4. Çıkarılmış Olan Hisse Senetleri ve Tahviller	20
2.5. Son Üç Yılda Dağıtılan Brüt Kâr Payı Tutar ve Oranları	20
3. 2017 Yılı İlk Dokuz Aymdaki Gelişmeler ve Faaliyetler	20
3.1. Sektör Analizi	20
3.2. Üretim ve Ürünler	22
3.3. İletişim ve Pazarlama Faaliyetleri	23
3.4. Yatırım ve Ar-Ge Faaliyetleri	26
3.5. Finansal Sonuçlar ve Oranlar	27
3.6. İç Denetim ve İç Kontrol	29
3.7. İştirakler ve Pay Oranları	30
3.8. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	30
3.9. Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler	30
3.10. Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi	30
3.11. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Bilgi	30
3.12. Genel Kurullara İlişkin Bilgiler	30
4. Sürdürülebilirlik	31
4.1. İnsan Kaynakları	31
4.2. Bağış ve Yardımlar	31

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Raporun Dönemi

1 Ocak 2017 – 30 Eylül 2017

Ortaklığın Unvanı / Ticaret Sicil No

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. / 126429 - 73647

İletişim Bilgileri

Merkez Ofis

Alikahya Mevkii, 41220 İzmit
Telefon : (262) 316 40 00
Faks : (262) 316 40 40

Genel Müdürlük Ofisi

Sabancı Center Kule: 2, Kat: 8,
4.Levent, 34330 İstanbul
Telefon : (212) 385 84 50
Faks : (212) 385 84 55

Pazarlama ve Satış Ofisi

Kısıklı Caddesi, Şehit Teğmen İsmail Moray Sokak
No: 2/1 Altunizade, 34662 İstanbul
Telefon : (216) 544 35 00
Faks : (216) 544 35 35

İnternet Adresi

www.brisa.com.tr

Kurumsal e-posta Adresi

brisa.info@brisa.com.tr

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

1. Kısaca Brisa

1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye : 400.000.000.-TL

Ödenmiş Sermaye: 305.116.875.-TL

Şirketimiz Sermayesinin %10'dan Fazlasına Sahip Ortaklar

Pay Sahibi	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Oy Hakkı	Oy Hakkı Oranı (%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	133.111.388	%43,63	13.311.138.806	%43,63
Bridgestone Corporation	133.111.388	%43,63	13.311.138.806	%43,63
Diğer	38.894.099	%12,74	3.889.409.888	%12,74
Toplam	305.116.875	%100,00	30.511.687.500	%100,00

Dönem içerisinde ortaklık ve sermaye yapısında bir değişiklik olmamıştır.

İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirket esas sözleşmesine göre, genel kurulda her hisse için bir oy hakkı bulunmakta olup, oy hakkında imtiyaz yoktur.

1.2. Misyon, Vizyon ve Kurumsal Değerler

Misyonumuz

Sürdürülebilir büyüme ile topluma üstün değerler sunmak.

Sloganımız

Değişim için Değişin.

Vizyonumuz

Yolculuğunuzun geleceğini tasarlıyoruz.

Değerlerimiz

İş Güvenliği, İnovasyon, Müşteri Odaklılığı, Ekip Ruhu, İş Mükemmelliği, Sürdürülebilirlik.

Etik Anlayışımız

▪ Dürüstlük

Çalışanlarımız ve tüm paydaşlarımızla ilişkilerimizi şeffaflık ve dürüstlük üzerine temellendiririz.

▪ Gizlilik

Müşterilerimizin, çalışanlarımızın ve çalıştığımız diğer ilgili kişi ve kuruluşların özel bilgilerinin mahremiyetine özen gösteririz.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

- Çıkar Çatışması
Sabancı kimliğimizi kişisel çıkarlarımız için değil, kurum ruhunu yüceltmek için kullanırız.
- Sorumluluklarımız
Sorumluluğumuz yalnızca işimize ve ortaklarımıza değil tüm topluma ve insanlığın yararınadır.

1.3. Yönetim Kurulu

30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla görevde bulunan Yönetim Kurulu Üyeleri isimleri ile özgeçmişleri aşağıda verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi Adı Soyadı	İcracı Olup Olmadığı	Görevi
Cenk Alper	İcracı	Yönetim Kurulu Başkanı
Makoto Hashimoto	İcracı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mustafa Bayraktar	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Barış Oran	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Frederic Jean Hubert Cecile Hendrickx	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Mete Ekin	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Laurent Dartoux	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmed Cevdet Alemdar	İcracı/Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyesi
Gökhan Eyigün	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Hasan Cihat Erbaşol	İcracı Olmayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hüsnü Paçacıoğlu	İcracı Olmayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve diğer ilgili mevzuatta tayin ve tespit edilmiş bulunan tüm selâhiyetlerle mücehhezdir.

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirket'in 02.01.2017 tarih ve 2017/01 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 12'nci maddesine uygun olarak, artan sürece vazife görmek ve 01.01.2017 tarihinden geçerli olmak üzere, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Üyeliğinden istifa eden Mitsuhiro Shimazaki'nin yerine Laurent Dartoux'un, Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa eden Kazuto Sembu'nun yerine ise Makoto Hashimoto'nun Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına ve bu değişikliğin yapılacak ilk genel kurulda ortakların onayına sunulmasına, Makoto Hashimoto'nun Başkan Vekili olarak seçilmesine, Kazuto Sembu'nun Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri Üyesi olarak yürüttüğü görevleri, 01.01.2017 tarihinden geçerli olmak üzere Makoto Hashimoto'nun yürütmesine karar

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

verilmiştir. Söz konusu değişiklik, 28 Mart 2017 tarihinde yapılan 2016 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında ortaklar tarafından onaylanmıştır.

Şirket'in 31.03.2017 tarih ve 2017/10 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 12'nci maddesine uygun olarak, artan sürece vazife görmek ve 01.04.2017 tarihinden geçerli olmak üzere, Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliğinden istifa eden Zafer Kurtul'un yerine Cenk Alper'in, Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa eden Mehmet Hacıkamiloğlu'nun yerine ise Gökhan Eyigün'ün Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına ve bu değişikliğin yapılacak ilk Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmasına, Türk Ticaret Kanunu'nun 366'ncı maddesi gereğince yapılan vazife taksimi neticesinde Cenk Alper'in Yönetim Kurulu Başkanı, Makoto Hashimoto'nun da Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmesine karar verilmiştir.

Yine Şirket'in 02.05.2017 tarih ve 2017/13 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 12'nci maddesine uygun olarak, artan sürece vazife görmek ve 15.05.2017 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdürlük görevinden istifa eden Sn. Ahmet Yiğit GÜRÇAY'ın yerine Sn. Ahmed Cevdet ALEMDAR'ın Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak atanmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

Şirket'in 03.07.2017 tarih ve 2017/19 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 12'nci maddesine uygun olarak, artan sürece vazife görmek ve 03.07.2017 tarihinden geçerli olmak üzere, Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa eden Mübin Hakan BAYMAN'ın yerine Mete EKİN'in Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına ve bu değişikliğin yapılacak ilk Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Cenk Alper / Yönetim Kurulu Başkanı

Görev Süresi 01.04.2017 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Cenk Alper, ODTÜ Makine Mühendisliği Bölümünden 1991 yılında lisans, 1994 yılında yüksek lisans derecesini almış ve 2002 yılında Sabancı Üniversitesi MBA programını tamamlamıştır.

1996 yılında Beksa'da proses mühendisi olarak kariyerine başlayan Alper, 2002-2007 yılları arasında Bekaert yurtdışı organizasyonlarında farklı yönetici pozisyonlarında görev yapmıştır. 2007 yılında Kordsa Global'e katılan Alper, Global Teknoloji Direktörlüğü, Teknoloji ve Pazar Geliştirme Başkan Yardımcılığı, Operasyon Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunmuş, 17 Haziran 2013 tarihinde Kordsa Global CEO'luğu görevine atanmıştır. Alper, 1 Nisan 2017'den itibaren ise Sabancı Holding'de Sanayi Grup Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Sanayi Grup Başkanı

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Doğrudan Bağlı Ortaklık / Kordsa Inc. (Amerika Birleşik Devletleri) Başkan
Doğrudan Bağlı Ortaklık / Kordsa Inc. (Amerika Birleşik Devletleri) Yönetim Kurulu
Başkanı
Doğrudan Bağlı Ortaklık / Kordsa Brasil S.A. Yönetim Kurulu Başkanı
Doğrudan Bağlı Ortaklık / PT Indo Kordsa Tbk (Endonezya) Yürütme Kurulu Başkanı
Doğrudan Bağlı Ortaklık / PT Indo Kordsa Polyester (Endonezya) Yürütme Kurulu Üyesi
Dolaylı Bağlı Ortaklık / Thai Indo Kordsa CO. LTD. (Tayland) Yönetim Kurulu Üyesi

Grup Dışı:

DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) Üyesi
Türk-Amerikan İş Konseyi (TAİK) Yönetim Kurulu Üyesi
İSO-İstanbul Sanayi Odası Üyesi
KalDer - Türkiye Kalite Derneği Üyesi
TÜSİAD-Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği Üyesi

Makoto Hashimoto / Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Görev Süresi: 01.01.2017 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Keio Üniversitesi Yönetim Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Makoto Hashimoto, 1985 yılı Nisan ayında Bridgestone Corporation'da çalışmaya başlamıştır.

2005 yılı Nisan ayında Bridgestone Corporation Üretim Mühendisliği Bölümü Genel Müdürlüğü'ne atanmıştır. 2009 yılı Ocak ayında Amagi Fabrikası Müdürü, 2010 yılı Mart ayında Hikone Fabrikası Müdürü olarak görev yapan Hashimoto, 2011 yılı Ocak ayından itibaren aynı zamanda Orta Japonya Lastik Üretim Bölümü Direktörlüğü görevini üstlenmiştir. 2012 yılı Nisan ayında Global Üretim Yönetimi ve Lojistik Bölümü Direktörü, 2013 yılı Temmuz ayında ise Global Tedarik ve Lojistik Bölümü Direktörü olan Hashimoto, 2014 yılı Ocak ayında Lastik Tesisi Tasarım ve Koordinasyon Başkan Yardımcısı, 2015 yılı Mart ayında İç Üretim Yönetimi, GLC Planlama ve Yönetiminden Sorumlu Başkan Yardımcısı, (2016 yılı Ocak ayından itibaren Kıdemli Başkan Yardımcısı) ve son olarak 2016 yılı Temmuz ayından itibaren ise GLC Tedarik Kıdemli Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır.

2017 yılı Ocak ayından itibaren Bridgestone Corporation Başkan Yardımcılığı görevine ek olarak Brisa Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Ortak Girişim (JV) Yönetici Ortağı görevine getirilmiştir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

Bridgestone Avrupa, Ortadoğu, Afrika Operasyonları (BSEMEA) Yönetim Kurulu Üyesi
Bridgestone Corporation Başkan Yardımcısı

Mustafa Bayraktar / Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 19.04.2004 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Mustafa Bayraktar, Alabama Üniversitesi Finans Bölümü'nden mezun olmuş ve aynı dalda Boston College'da yüksek lisans yapmıştır. 2002 yılından bu yana H. Bayraktar Yatırım Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup Dışı:

Baylas Otomotiv A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Baytur Motorlu Vasıtalar Tic A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Bayraktar Otomotiv A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Bayraktar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Ege Fren Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Ege Endüstri ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
ODD (Otomobil Distribütörleri Derneği) Yönetim Kurulu Başkanı

Barış Oran / Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 30.04.2012 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Barış Oran, The University of Georgia'da MBA eğitimini tamamlamıştır.

İş hayatına 1995 yılında Price-Waterhouse Coopers'ta denetçi olarak başlayan Oran, 1998-2003 yılları arasında Sara Lee Corp. Chicago IL'de önce denetim, daha sonra finans ve hazine/sermaye piyasaları konularında görev almıştır. 2003-2006 yılları arasında Ernst and Young firmasında önce Minneapolis MN'de, sonrasında Avrupa, Orta Doğu, Afrika ve Hindistan bölgelerinden sorumlu Kıdemli Müdür olarak görev almıştır.

2006 yılında Kordsa Global'de göreve başlayan Oran, sırasıyla İç Denetim Direktörü, Global Finans Direktörü ve CFO görevlerinde bulunmuştur. 2011 yılında H.Ö. Sabancı Holding Finans Direktörü, 2012 yılında H.Ö. Sabancı Holding Planlama, Raporlama, Finansman Bölüm Başkanı olarak atanan Oran, 2016 yılından itibaren H.Ö. Sabancı Holding Finans Grup Başkanlığı görevini yürütmektedir. Brisa, Enerjisa, Teknosa, Carrefoursa, Yünsa, Avivasa, Çimsa, Akçansa ve Temsa Global'de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

TEMSA Global Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Enerjisa Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Enerjisa Doğalgaz Toptan Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Enerjisa Elektrik Dağıtım A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Enerjisa Elektrik Perakende Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Enerjisa Anadolu Yakası Elektrik Perakende Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Enerjisa Toroslar Elektrik Perakende Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Finans Grup Başkanı
Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Frederic Jean Hubert Cecile Hendrickx / Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 18.09.2015– 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Frederic Jean Hubert Cecile Hendrickx, 1991 yılında Belçika'daki Leuven Üniversitesi Hukuk Bölümü'nden mezun olmuştur. Ayrıca, Antwerp Üniversitesi'nde (Belçika) Çevre Yönetimi ve Kopenhag Üniversitesi'nde (Danimarka) Enerji Hukuku okumuştur.

Kariyerine Nairobi'deki (Kenya) Birleşmiş Milletler Çevre Programı genel merkezinde başlamış ve Kopenhag'daki Danimarka Çevre Bakanlığı Uluslararası Antlaşmalar Bölümü'nde bir yıl çalışmıştır.

1993 yılında Brüksel Barosu'na katılmış ve 1999 yılına kadar Brüksel'de bir Amerikan hukuk firması olan Hunton Williams'ta çalışmıştır. Ardından, General Electric'e katılarak Hollanda'daki GE Plastik Bölümü, Belçika'daki Su İşleme Teknolojileri Bölümü ve çok yakın zamana kadar da Stockholm ve Londra ofislerinde Yaşam Bilimleri Bölümü için Küresel Genel Müşavir olarak çeşitli hukuki liderlik rolleri üstlenmiş, dünya çapında 30'dan fazla ülkede faaliyet gösteren ve 2 milyar ABD ciro ile 4.000 çalışana sahip biyoteknoloji alanına ilişkin tüm yasal, uyumluluk ve fikri mülkiyet faaliyetlerini denetlemiştir. 2015 yılı ortasından itibaren Bridgestone Avrupa'da Hukuk ve Uyum Başkan Yardımcısı, Genel Danışman ve Yönetim Kurulu Sekreteri olarak görev yapmaktadır. Frederic Hendrickx, aynı zamanda Belçika'da Leuven Limburg Üniversitesi'nde İleri İşletme Yönetimi programında Uluslararası İş Hukuku alanında konuk profesör olarak görev yapmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

Bridgestone Avrupa Hukuk ve Uyum Başkan Yardımcısı, Genel Danışman ve Yönetim Kurulu Sekreteri

Mete Ekin / Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 03.07.2017 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Mete Ekin, 1993 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. Daha sonra 1995 yılında Connecticut'ta Hartford Üniversitesinde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Mete Ekin, akıcı derecede İngilizce, İtalyanca ve Almanca bilmektedir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Mete Ekin, Mart 2016 yılında MEA pazarlarından (50 ülke) sorumlu olarak Bridgestone Middle East Africa FZE' ye Bölge Müdürü olarak katılmıştır.

Lastik endüstrisinde 21 yılı aşkın tecrübesiyle Türkiye, İtalya, Mısır ve MENA Bölgesinde çeşitli yönetsel görevler üstlenmiştir. Mesleki kariyerine Türk Pirelli'de başlamıştır. En son olarak, 2015 yılına kadar beş yıl boyunca Genel Müdür ve CEO olarak çalışmıştır. Bundan önce Pirelli Mısır'da Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve İtalya Genel Müdürlüğü'nde Global Ticari İş Birimi Pazarlama Müdürü gibi çeşitli yönetsel görevlerde bulunmuştur.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

Bridgestone Middle East Africa FZE (MEA) Bölge Müdürü

Laurent Dartoux / Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 01.01.2017 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Fransa'da Audencia Business School'da eğitim gördü ve 1988'de Ohio State Üniversitesi'nden MBA derecesi aldı.

Laurent Dartoux, Bridgestone'a 2014 başında Satış ve Pazarlama Kıdemli Başkan Yardımcısı olarak katılmıştır.

Kariyerine 1989'da Procter & Gamble'da başlamış ve Pazarlama ve Marka Yöneticisi olarak 4 yıl boyunca görev almıştır. 1992 yılında Reckitt Benckiser firmasına geçmesi memleketi olan Paris'ten Milano'ya taşınmasına olanak sağlamış ve bu firmada 1996 yılında Pazarlama Direktörü olmuştur. 2000-2010 yılları arasında kariyerine Cenevre ve Atlanta'da Eastman Kodak'ta devam etmiş ve burada sırasıyla Capture İş Birimi Genel Müdürü, Avrupa ve Ortadoğu Eğlence Görüntüleme Başkan Yardımcısı ve Eastman Kodak Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur. Bridgestone'a katılmadan hemen önce Hertz Avrupa'da Başkan Yardımcısı olarak 4 yıl çalışmış ve 24 aydan daha kısa bir sürede karlılıkta iyileşme sağlayan önemli bir dönüşüm programına ve ilgili operasyonlara liderlik etmiştir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

Bridgestone Avrupa Satış ve Pazarlama Kıdemli Başkan Yardımcısı

Ahmed Cevdet Alemdar/ Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 15.05.2017 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Cevdet Alemdar,1992 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş ve İşletme Yüksek Lisans derecesini (MBA) 2000 yılında Sabancı Üniversitesi'nden almıştır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

1993-2002 arasında Sabancı Holding, Bekaert ortaklığı olan Beksa'da Ürün Sorumlusu ve sonrasında Tel Ürünleri Direktörü olarak çalışan Cevdet Alemdar, 1998-2002 arasında Beksa'daki görevine paralel olarak, Bekaert Ortadoğu Bölgesi, İnşaat Malzemeleri Satış Müdürlüğü görevini yürütmüştür. Ardından 2002-2005 arasında Sakosa'da Ticaret Direktörü olarak görev yapmıştır.

2005 yılında Kordsa Global'e, Salvador de Baiha Brezilya'da, Kordsa Brezilya Genel Müdürü ve Güney Amerika Bölgesi Satış ve Pazarlama Direktörü olarak katılmıştır. 2007-2009 yılları arasında, Bangkok, Tayland'da, Thai Indo Kordsa ve Kordsa Qingdao Nylon Enterprises Genel Müdürlükleri ile Asya-Pasifik Bölgesi Satış ve Pazarlama Direktörlüğü görevinde bulunmuştur. 2009-2010 yılları arasında, Şangay, Çin'de, Kordsa Qingdao Nylon Enterprises'daki ve Asya Pasifik Satış ve Pazarlama Direktörlüğü görevlerine devam ederken, Global İş Geliştirme Direktörü olarak görev almıştır. Ekim 2010'dan Mayıs 2013'e kadar Kordsa Global Teknoloji ve Pazar Geliştirme'den Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak çalışmıştır.

15 Mayıs 2013'den itibaren ise Temsa İş Makinaları A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini yürütmüştür.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri

Grup Dışı

LASDER (Lastik Sanayicileri Derneği) Yönetim Kurulu Başkanı

LASİD (Lastik Sanayicileri ve İthalatçıları Derneği) Yönetim Kurulu Başkanı

Gökhan Eyigün / Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 01.04.2017 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Gökhan Eyigün, 1998 yılında İ.T.Ü. İşletme Mühendisliği bölümünden derece ile mezun olmuştur. 2002-2004 yılları arasında Rotterdam School of Management'ta MBA derecesini tamamlamış, ayrıca Harvard Business School'da çeşitli yönetici eğitim programlarına katılmıştır.

Gökhan Eyigün, 20 yıla yakın kariyerinde özellikle kurumsal finansman, strateji ve kurumsal iş geliştirme alanlarında çok farklı endüstrileri kapsayacak projelerde ve işlemlerde yöneticilik yapmıştır.

Kariyerine Arthur Andersen'da başlamış ve ağırlıklı olarak Kurumsal Finansman alanında danışmanlık yapmıştır. Akabinde, PricewaterhouseCoopers'da Kurumsal Finansman ve M&A Danışmanlığı bölümünün kurulmasında görev alarak yöneticiliğini üstlenmiştir. 2007 yılından bu yana, Sabancı Holding'te farklı kademelerde yöneticilik yapmış olan Gökhan Eyigün, halen Strateji ve İş Geliştirme'den sorumlu Direktör olarak görev yapmaktadır. Kendisi aynı zamanda 2010 yılından itibaren Sabancı Grubunun farklı şirketlerinde yönetim kurulu üyesi olarak da görev almaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Strateji ve İş Geliştirme Direktörü
Afyon Çimento T.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Bimsa Uluslararası İş. Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Temsal İş Makinaları İmalat Pazarlama ve Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Temsal Ulaşım Araçları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Hasan Cihat Erbaşol / Bağımsız Üye

Görev Süresi: 27.04.2012 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

1944 İstanbul doğumlu olan Erbaşol, 1962 yılında Özel Darüşşafaka Lisesi'ni, 1963 yılında Washington Park High School'u ve 1967 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni bitirmiştir.

Sabancı Holding bünyesindeki muhtelif şirketlerde 1975 yılında Hukuk Müşaviri olarak çalışmaya başlayan Erbaşol, 1994 yılında başlayan Sabancı Holding Hukuk Dairesi Başkanlığı görevini 01 Ocak 2001 tarihine kadar sürdürmüştür.

Emekli olarak gruptan ayrılan Erbaşol, halen serbest avukat ve hukuk müşaviri olarak çalışma hayatını sürdürmektedir. Ticaret Hukuku alanında muhtelif çalışmaları, özel hukuk hakemliği, şirket birleşme ve satın alımları, teknoloji, anlaşmaları ve transferi sözleşmeleri, ortaklık anlaşmaları konularında çok sayıda sonuçlanmış görevleri olmuştur. ICC (International Chamber of Commerce) ve Management Centre Europe kurumlarında pek çok seminer, konferans ve grup çalışmalarına katılmıştır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

Hüsnü Paçacıoğlu / Bağımsız Üye

Görev Süresi: 27.04.2012 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Hüsnü Paçacıoğlu, Tarsus Amerikan Koleji, ardından 1963 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Yönetimi bölümünden mezun olmuştur.

1964-1968 yılları arasında Karabük Demir ve Çelik İşletmeleri'nde yatırım uzmanı, 1968-1996 yılları arasında IBM Türk'te sırasıyla, Kamu İlişkileri ve Ankara Bölge Müdürlüğü, Kamu Sektörü Satış Müdürlüğü, Profesyonel ve Teknik Hizmetler Direktörlüğü ve Pazarlama, Satış, Ürün ve Hizmetlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.

Hüsnü Paçacıoğlu 1996-2005 yılları arasında Sabancı Üniversitesi'nde Genel Sekreterlik görevini üstlenmiştir. 2006-2011 yılları arasında Hacı Ömer Sabancı Vakfı (SABANCI

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

VAKFI) Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerini üstlenmiştir. 1 Temmuz 2011 tarihinden itibaren Genel Müdürlük görevi hariç Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu'ndaki görevleri devam etmektedir. Paçacıoğlu, Safranbolu Kültür ve Turizm Vakfı Kurucu üyesi, Hisar Eğitim Vakfı ve Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı (TSCV) Mütevelli Heyeti üyesi, TSCV Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Bilişim Vakfı üyesidir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

Hacı Ömer Sabancı Vakfı, Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Grup Dışı:

Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı / Mütevelli Heyeti Üyesi / İktisadi İşletmeler Yönetim Kurulu Başkanı
Hisar Eğitim Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi

1.4. İcra Kurulu

Ahmed Cevdet Alemdar

Genel Müdür

1970 doğumlu olup, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü mezundur. Sabancı Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisans eğitimi almıştır. 15.05.2017 tarihinde Genel Müdür olmuştur.

Makoto Hashimoto

Ortak Girişim Yönetici Ortağı

1963 doğumlu olup, Keio Üniversitesi Yönetim Mühendisliği Bölümü mezundur. 1985 yılından bu yana Bridgestone Corporation'da, 01.01.2017 tarihinden bu yana ise Brisa'da görev yapmaktadır.

Seiichiro Tokunaga

Teknik Gruplar Yönetmeni

1958 doğumlu olup, Waseda Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1980 yılından bu yana Bridgestone Corporation'da, 20.12.2010 tarihinden bu yana ise Brisa'da görev yapmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Reşat Oruç

Finans Genel Müdür Yardımcısı

1977 doğumlu olup, Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü mezunudur. University of Guelph'de (Kanada) Ekonomi Yüksek Lisans eğitimi almıştır. 01.06.2010 tarihinden bu yana Brisa'da çalışmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

(*) Egemen Atış

Ticari Ürünler Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcısı

1977 doğumlu olup, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü mezunudur. Boğaziçi Üniversitesi'nde Yönetici İşletme Yüksek Lisans eğitimi almıştır. 01.08.2002 tarihinden bu yana Brisa'da çalışmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

Ahmet Halit Şensoy

Uluslararası Pazarlar ve OE Genel Müdür Yardımcısı

1960 doğumlu olup Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü mezunudur. 06.04.1988 tarihinden bu yana Brisa'da çalışmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

Yakup Demir

Satış Genel Müdür Yardımcısı

1972 doğumlu olup Yıldız Teknik Üniversitesi Gemi İnşaatı ve Makinaları Bölümü mezunudur. 07.04.1997 tarihinden bu yana Brisa'da çalışmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

() İbrahim Korhan Korel**

Tüketici Ürünleri Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcısı

1978 doğumlu olup, Boğaziçi Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü mezunudur. 01.05.2016 tarihinden bu yana Brisa'da çalışmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

(*) 03.07.2017 tarihinde; Egemen ATIŞ Ticari Ürünler Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcılığı görevinden ayrılmış, Yakup DEMİR Satış Genel Müdür Yardımcılığı, Ahmet Halit ŞENSOY Uluslararası Pazarlar ve OE Genel Müdür Yardımcılığı görevlerine atanmışlar ve İcra Kurulu üyesi olmuşlardır.

(**) 19.08.2017 tarihinde; İbrahim Korhan KOREL Pazarlama ve Girişimcilik Genel Müdür Yardımcılığı görevinden ayrılmıştır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

1.5. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket üst düzey yönetim kadrosu, Yönetim Kurulu üyeleri, İcra Kurulu üyeleri ile Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcılarından oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücretler Genel Kurul kararı ile belirlenmektedir.

İcra Kurulu üyeleri ile Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcılarının ücretleri ise, sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır.

İcra Kurulu üyeleri ile Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcılarının sabit ücretleri; piyasadaki makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret politikaları, şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülüklerle uygun olarak belirlenmektedir.

İcra Kurulu üyeleri ile Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcılarının primlerinde ise; prim bazı, Şirket performansı ve bireysel performansa göre hesaplanmaktadır.

Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilerine Sağlanan Mali Haklara Finansal Tablolarda Dipnot 17’de yer verilmiştir.

1.6. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Yönetim Kurulu’na bağlı olarak Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi mevcuttur. Bu komiteler, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak oluşturulmuştur.

Şirket Yönetim Kurulu 31.03.2017 tarih ve 2017/11 sayılı kararı ile komitelerin yeni üyeleri belirlenmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite hakkındaki bilgiler aşağıdaki gibidir.

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Hasan Cihat Erbaşol	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hüsni Paçacıoğlu	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Yönetim Kurulu 30.04.2012 tarihinde toplanarak; Denetimden Sorumlu Komite kurulmasına ve söz konusu komitenin, Sermaye Piyasası Kurulu’nun Seri: X, No: 22 sayılı Tebliği hükümleri ile belirtilen görevleri ifa etmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir. Komite başkanı ve üyesi, bağımsız yönetim kurulu üyeleri olup, yürütmeye görevli değildir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak Yönetim Kurulu'na sunar. Toplantılarında genel olarak, gerek İç Denetim Bölümü, gerekse Bağımsız Denetim firması çalışmalarının gözden geçirilmesi, mali tabloların incelenmesi, iş etiği ve davranış kuralları ihlal ve incelemeleri gibi konular gündem maddesi yapılmaktadır. Şirket Yönetim Kurulu 31.03.2017 tarih ve 2017/11 sayılı kararı ile Komite başkanlığına Hasan Cihat Erbaşol'un, Komite üyeliğine de Hüsnü Paçacıoğlu'nun seçilmelerine karar vermiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirket Yönetim Kurulu'nun 30.04.2012 tarih ve 600 sayılı kararı ile kurulan Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket Yönetim Kurulu'nun 31.03.2017 tarih ve 2017/11 sayılı kararı neticesinde aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Hüsnü Paçacıoğlu	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hasan Cihat Erbaşol	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Makoto Hashimoto	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Barış Oran	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Reşat Oruç	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Finans Genel Müdür Yardımcısı

Şirket Yönetim Kurulu'nun 24.03.2015 tarih ve 2015/13 sayılı kararı gereğince revize edilen Kurumsal Yönetim Komitesi İç Tüzüğü'ne göre, SPK'nın "Kurumsal Yönetim İlkeleri" doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Brisa Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır. Komite Üyeleri (Başkan haricinde), Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından seçilen üç Yönetim Kurulu Üyesi ile Yatırımcı İlişkileri Bölümünden sorumlu Finans Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olmak üzere azami dört üyeden meydana gelir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları Başkan'ın uygun göreceği yerde yılda en az dört defa yapılır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.02.2013 tarihli Seri: IV, No: 63 sayılı Tebliği'nin 6. Maddesi uyarınca değişiklik yapılan Seri: IV, No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nin 4.5 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler maddesi gereğince, Yönetim Kurulu'nun 02.08.2013 tarih ve 2013/13 sayılı kararı ile "Riskin Erken Saptanması Komitesi" kurulmasına ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin bünyesinden ayrılmasına karar verilmiştir. Yönetim Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinden ayrılması nedeniyle

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

revize edilen Kurumsal Yönetim Komitesi iç tüzüğünü onaylamış ve Aday Gösterme Komitesi ile Ücret Komitesi görevlerinin de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar vermiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Yönetim Kurulu'nun 02.08.2013 tarih ve 2013/13 sayılı kararına istinaden ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği hükümleri uyarınca görevli ve yetkili olmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve söz konusu karar aynı tarihte KAP'ta yayımlanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket Yönetim Kurulu'nun 31.03.2017 tarih ve 2017/11 sayılı kararı sonrasında aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Hüsnü Paçacıoğlu	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Makoto Hashimoto	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Barış Oran	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

Komitenin amacı, Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, sair her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesidir.

Komite, Brisa Yönetim Kurulu'nca atanan, biri başkan olmak üzere en az iki üyeden oluşur. Komitenin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Komite başkanı, Brisa Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır.

Komite, risk yönetimi sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir, risk yönetimi ile ilgili uygulamaların, komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimini yapar. Toplantılar, Başkan'ın uygun göreceği yerde ve tarihte yılda en az altı defa yapılır.

Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelerdeki üyelerin görev süresi, Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresiyle paraleldir. Komiteler, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimini takiben yeniden oluşturulur.

Komiteler, kuruldukları günden itibaren çalışmalarını düzenli bir şekilde sürdürmektedir.

Komitelerde, 2017 yılı Ocak–Eylül döneminde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Komiteler kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır.

Şirket'in Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olması sebebi ile Hüsnü Paçacıoğlu, her üç komitede de yer almaktadır.

1.7. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

Şirketimizin, 2012, 2013, 2014, 2015 ve 2016 yıllarına ait Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları <http://www.brisa.com.tr> web sitesi içerisinde, “Yatırımcı İlişkileri” Bölümünün “Kurumsal Yönetim Uyum Raporu” başlığında ve yine bu yıllara ait Faaliyet Raporlarımız içinde yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur.

Brisa, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile Kurumsal Yönetimin Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap Verebilirliğe dayalı dört prensibine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı kendisine ilke edinmiştir.

Brisa, 2003 yılından itibaren Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda gerekli adımları atmış ve bugüne kadar gerçekleştirmiş olduğu tüm faaliyetler ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum konusundaki kararlılığı ile de tüm hissedarlarına ve tüm menfaat sahiplerine karşı sorumluluğunun bilincinde olduğunu göstermiştir.

Brisa, Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyumun önemine inanmaktadır. Ancak zorunlu olmayan ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde, gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Konuyla ilgili gelişmeler izlenmekte olup uyuma yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 3 Ocak 2014 tarihli Resmi Gazete' de yayınlanarak yürürlüğe giren SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ndeki düzenlemeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

2. Yatırımcı İlişkileri

2.1. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikler

2017 yılının ilk dokuz aylık süresi içerisinde esas sözleşmede yapılan bir değişiklik yoktur.

2.2. Bağımsız Denetim Şirketi Seçimi

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirket'in 2017 yılı hesap dönemindeki finansal raporların denetlenmesi

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.’nin seçilmesine 28 Mart 2017 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda hissedarlarca onay verilmiştir. Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ile 10 Nisan 2017 tarihinde bağımsız denetim sözleşmesi imzalanmıştır.

2.3. Kâr Payı Dağıtım Politikası

Şirket’in kâr payı dağıtım politikası KAP’ta ve internet sitesinde de açıklandığı üzere aşağıdadır:

“Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (BRİSA) Kâr Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde; BRİSA’nın orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve BRİSA’nın ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul’da alınan karar doğrultusunda, dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; kâr dağıtımında pay sahiplerine dağıtılabılır kârın %30’u oranında nakit kâr payı dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir.

BRİSA’da kâr payı avansı dağıtımını uygulaması bulunmamaktadır.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul’un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Genel Kurul, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. BRİSA Yönetim Kurulu’nun, Genel Kurul’a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı’nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

Kâr dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı’nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.”

Şirket’in 28 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda, 79.945.116,67-TL tutarındaki dönem kârından, Esas Sözleşme’nin 28. maddesi gereği ve SPK tebliğlerine uygun olarak genel kanuni yedek akçe (1.Tertip) ve yasal yükümlülükler düşüldükten sonra kalan 77.045.238,83 TL net dağıtılabılır dönem kârının tamamının, Şirket’in mali yapısının

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

güçlendirilmesi ve yatırımlarının finansmanında ilave kaynak yaratılması amacıyla dağıtımına konu edilmeyerek olağanüstü yedek olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

2.4. Çıkarılmış Olan Hisse Senetleri ve Tahviller

2017 yılının ilk dokuz ayında çıkarılmış bulunan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

2.5. Son Üç Yılda Dağıtılan Brüt Kâr Payı Tutar ve Oranları

Kâr Payı	2016	2015	2014
Tutarı (TL)	-	166.929.487	161.597.127
Oranı	-	51,46%	49,50%

3. 2017 Yılı İlk Dokuz Ayındaki Gelişmeler ve Faaliyetler

3.1. Sektör Analizi

Lastik Sektörü Hakkında Genel Bilgi ve Brisa'nın Sektördeki Yeri ve Önemi

2017 yılı Ocak-Eylül döneminde, Dünya otomotiv pazarında, binek ve hafif ticari araç satışlarındaki büyüme trendi özellikle Çin, Avrupa ve gelişmekte olan ülke pazarlarının olumlu etkisiyle devam etmiştir. Güney Avrupa pazarında da çift haneli büyüme gözlenmiştir. Bu segmentteki satış öngörülerine göre, 2017 yılı sonunda pazarda %2 büyüme beklentisi oluşmuştur. Bir önceki yıl Çin pazarındaki büyüme ile toparlanan Dünya ağır vasıta pazarında ise 2017 yılı üçüncü çeyrek döneminde Çin pazarındaki büyüme daha stabil kalırken, gelişmekte olan ülke pazarlarında büyüme kaydedilmiştir. Bu segmentteki satış öngörülerine göre ise, pazarın 2017 yılı sonunda %3 büyüme kaydetmesi beklendiği görülmüştür.

Dünya otomotiv pazarındaki bu gelişmelerle, Dünya lastik pazarında, 2017 yılı Ocak-Eylül döneminde büyüme kaydedilmiştir. Binek ve hafif ticari araç lastikleri segmentinde Çin'deki talep artmaya devam ederken, Brezilya ve Rusya'daki ekonomik durgunluğun ardından bu pazarlarda da çift haneli büyümeler gözlemlenmiştir. Ağır ticari araç lastikleri segmentinde ise gelişmekte olan pazarlarda büyüme devam ederken, daha doymuş ve gelişmiş durumda olan pazarlarda yavaşlama olmuştur.

2017 yılı Ocak-Ağustos döneminde, Avrupa'da binek araçlara olan talep hız kazanmıştır. Avrupa Birliği ülkeleri genelinde araç satışları %4,5 artış kaydetmiş, 10 milyondan fazla yeni araç pazara giriş yapmıştır. Özellikle Avrupa Birliği'ne yeni üye ülkelerin iyi bir performans gösterdiği ve bu pazarlardaki toplam büyümenin %14,3 olduğu görülmüştür. Aynı dönemde ticari araç pazarındaki talep de artmış, bir önceki yıl aynı döneme göre %3,7 büyüme ile 1,6 milyon ticari araç satışı gerçekleşmiştir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Doygun bir pazar olan Avrupa yenileme lastik pazarı ise üçüncü çeyrek döneminde tüm segmentlerde daralma kaydetmiştir. Otomobil ve hafif ticari araç lastikleri pazarındaki daralma özellikle Batı Avrupa'dan kaynaklanmış, Orta Avrupa pazarı aynı dönemde yaklaşık %3 oranında büyümüştür. 2017 yılı ilk dokuz aylık döneminde ise, binek araç lastikleri pazarı %1 daralma kaydetmişken, ticari araç lastikleri pazarı %2 büyümüştür. Temmuz sonrasında sektörde görülen maliyet iyileşmeleri asgari seviyede olmasına rağmen, tüm pazarlardaki lastik markalarının kampanyalar ile fiyat indirdikleri ve fiyatlarını ilk çeyrek seviyelerine çektikleri görülmüştür.

Yılın üçüncü çeyrek döneminde bir önceki sene aynı döneme kıyasla Lassa, Avusturya, Yunanistan, Portekiz ve Sırbistan'da pazarın üzerinde büyüme göstererek pazar payı kazanmış, %3 büyüyen Orta Avrupa pazarında ise pazarın üzerinde performans göstererek, bir önceki seneye göre yaklaşık %6 oranında büyümüştür. Kış lastikleri dönemine girerken, 2017 yılı Ocak-Eylül döneminde Avrupa'da kış lastikleri pazarının yaklaşık %2 büyüdüğü görülmüş, bu segmentte Lassa yaklaşık %8 büyümeye ulaşmıştır.

Diğer pazarlara bakarsak, %40'lara varan daralmaların görüldüğü Mısır ve İran gibi önemli pazarlarda, 2017 yılı üçüncü çeyrek döneminde kampanyaların da etkisiyle toparlanma başlamıştır. Ambargo sonrası dönemde yabancı ortaklıkların yeniden kurulmaya başladığı İran pazarında, büyük lastik markası sayısı 2016 yılında 20 iken, 2017 yılında 71'e ulaşmıştır.

2017 yılı üçüncü çeyrek döneminde bir önceki sene aynı döneme kıyasla, Lassa özellikle Rusya'da 5 kat, Moldova'da 2 kat, Ukrayna'da %40, Mısır'da %50 ve Kıbrıs'ta %20 büyüme oranları ile Avrupa dışında, pazarların üzerinde yüksek bir performans göstermiştir. Yerli sanayiye koruma tedbiri olarak pazarın popüler pek çok ürününe ithalat yasağı getirilen Tunus'ta Lassa satışları %49 büyümüştür. Üçüncü çeyrek dönemde, Tayland ve Kosta Rika'ya ilk kez Lassa lastikleri satışı gerçekleşmiştir.

Lassa uluslararası satışları, 2017 Eylül ayında tüm zamanların en yüksek satış adedine ulaşmıştır. 2017 yılı ilk dokuz aylık döneminde ise geçen yılın aynı dönemine göre, Lassa toplam uluslararası satışları, cirosal olarak %28 oranında artış kaydetmiştir. Brisa toplam yurtdışı satışları ise adetsel olarak %9 artış, cirosal olarak %36 oranında artış kaydetmiştir.

Türkiye otomotiv endüstrisine bakarsak, 2017 yılı Ocak-Eylül döneminde bir önceki yıl aynı döneme kıyasla, otomobil pazarı %3 oranında daralmış, ticari araç ve hafif ticari araç pazarı %2 oranında büyümüş ve ağır ticari araç pazarı %6 daralmıştır. Yüksek ve dalgalı kur seviyeleri ve vergilerdeki artışın etkisi ile toplam araç satışları ise %2 oranında düşmüştür.

Türkiye yenileme lastik pazarında ise, satış noktalarının kış lastiği alımlarının başlamasıyla, kış segmentinde bir büyüme kaydedilmiş, bu grubun da katkısıyla, binek araç lastik pazarı %17 oranında büyümüştür. Kamyon ve otobüs lastikleri pazarı da çift haneli büyümeler yakalamıştır.

2017 yılı Ocak-Eylül döneminde bir önceki yıl aynı döneme kıyasla, yurtiçi yenileme pazarı Brisa satış adetleri %5 büyüme kaydetmiş, otomobil kış lastikleri segmentinde pazarın

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

üzerinde büyümüştür. Üçüncü çeyrekte ise toplam Brisa satış adetleri çift haneli büyüme ile yüksek bir performans kaydetmiştir. Pazarın gelişmekte olan ve katma değeri yüksek ürün segmentinde, yılın ilk dokuz ayında Brisa satışları pazara benzer bir performans sergilerken, üçüncü çeyrek dönemde büyük bir başarı sağlayarak yüksek bir performans kaydetmiştir.

Büyümeye devam eden rekabetin yoğun olduğu ekonomik segmentte hem tüketici hem ticari grupta Dayton markası pazarın üzerinde iyi bir performans sergilemiş, ürün gamına kış lastiklerini eklemiş ve pazar payını artırmıştır.

Yurtiçi yenileme pazarında uygulamalarıyla fark yaratan bir diğer segment olan Lassa tarım lastikleri, pazarın üzerinde bir büyüme yakalayıp pazar payı kazanmıştır. Ürün grubu pazarda özellikle üçüncü çeyrekte üstün bir performans göstermiştir.

Perakendecilik ve girişimcilik alanlarında da kararlılığını ortaya koyan Brisa, 2017 yılı üçüncü çeyrek dönemde çalışmalarına hız vermiştir. Brisa, kârlı bir iş fırsatı sunan Otopratik servis konseptinde franchise iş modeline geçerek Türkiye satış sonrası pazarında hızla teşkilatlanmaya yatırım yapmaya devam etmiştir. Bugün ülke çapında 46'ya ulaşan Otopratik mağaza sayısını gelecek 5 yılda 200'e çıkartmayı hedeflemiştir.

Bütün bu gelişmelerle, Brisa'nın 2017 yılı ilk 9 ayını geçen senenin aynı dönemine göre satış adetlerinde %6 artış oranı ve net satış gelirlerinde %27 oranında bir artış ile tamamladığı görülmüştür.

3.2. Üretim ve Ürünler

Brisa, 2017 yılının ilk dokuz ayında %87,5'lik bir kapasite kullanım oranıyla çalışarak 7,6 milyon adet üretim gerçekleştirmiştir.

	1 Ocak – 30.Eylül.17	1 Ocak – 30.Eylül.16	Değişim %
Üretim Miktarı (Adet)	7.637.229	6.771.839	12,8
Kapasite Kullanım Oranı	%87,5	%80,8	8,3

Avrupa'nın 7. büyük lastik üretim tesisi konumunda olan Brisa, üretim faaliyetlerini İzmit'te 361.000 m² kapalı alan üzerine kurulu üretim tesislerinde gerçekleştirmektedir. Bridgestone Corporation'un küresel üretim altyapısının en önemli üslerinden biri konumunda olan tesis; üretim planlama esnekliği, pazar ve müşteri ihtiyaçlarına uygun ürün sağlama ve ithal ürünleri yerli üretebilme yetkinliği gibi özellikleriyle sektörde önemli rekabet üstünlüklerine sahiptir.

Brisa, araç sahiplerine dengeli ürünler sunma hedefiyle, Bridgestone markasıyla performans, çevre ve emniyet kriterleri açısından öne çıkan ürünleri araç sahiplerine sunarken, Lassa ile ekonomi, konfor ve sağlamlık parametrelerine öncelik veren "Dengeli Performans" anlayışına sahip ürünleri tasarlamaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

3.3. İletişim ve Pazarlama Faaliyetleri

Brisa, 2017 yılı üçüncü çeyrek döneminde pazarda alınan aksiyonlar ile Brisa ve markalarına yatırım yapmaya devam etmiştir.

Brisa, katma değerli ürün geliştirme ve üretme faaliyetlerine ivme kazandırmak üzere İzmit fabrikası içerisinde yer alan AR-GE Merkezi'nin, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın teşviki ile belgelendirildiğini, gerçekleştirdiği basın toplantısı ile duyurmuştur. Toplantıda “Teknolojiyi Türkiye topraklarında yeşertiyoruz” mesajı paylaşılmıştır.

Brisa, yeni belgelendirilen AR-GE Merkezi'nin ilk adımı olarak, Bridgestone Corporation çatısı altında 2014 yılından bu yana ithal ederek Türkiye pazarına sunduğu Dayton marka lastikleri, Temmuz ayı itibariyle İzmit Fabrika'da yerli üretmeye başlamıştır.

Bridgestone, güneş enerjili araçların yarıştığı World Solar Challenge'ı isim sponsoru olarak desteklemiş, aynı zamanda Ecopia Ologic lastikleri ile İTÜ öğrencilerinin oluşturduğu ve Türkiye'den katılan tek takım olan İTÜ GAE takımının da destekçisi olmuştur.

Bridgestone Motorsport, Manavgat'ta düzenlenen Türkiye'nin en büyük motosiklet festivalinde yer almış ve farklı müşterileri gruplarına motosiklet segmentine yönelik ürünlerini tanıtmıştır.

Türkiye'nin sağlam lastiği Lassa, Driveways ve Driveways Sport ürünlerinin tanıtım çalışmalarına devam etmiştir. Lassa, aynı zamanda yaptığı testlerde, yaz lastiği Greenways'in en uygun fiyatlı rakibine göre 3 kattan fazla yol yaparak, uzun vadede en ekonomik ve sürdürülebilir lastik tercihi olduğunu kanıtlamış ve bu yönde tanıtımlarda bulunmuştur.

Lassa, sahada gerçekleştirdiği çalışmaları sürdürmüş, 27 Eylül-1 Ekim tarihleri arasında 3. Samsun Tarım Fuarı'nda yer alarak 5 yıl garantili tarım lastiklerinin tanıtımını gerçekleştirmiştir. Aynı zamanda “Sevdamız Toprak, Yarınlarımız Ortak” projesi kapsamında sürdürülebilir tarım alanında danışmanlık sunmuştur.

Lassa, yurtdışındaki pazarlama faaliyetlerine de hız vermiş, bu dönemde Hırvatistan, İtalya ve Almanya'da fuarlara katılmış ve ürünlerinin tanıtımını gerçekleştirmiştir.

Brisa, hızlı bakım sektöründe faaliyet gösterdiği markası Otopratik'in mağaza zincirini yaygınlaştırma hedefiyle potansiyel yatırımcılara yönelik çalışmalarını hızlandırmıştır. Bu kapsamda hem ulusal medyada hem de mağaza zincirinin yaygınlaştırılmasının hedeflendiği illerde iletişim çalışmalarına hız verilmiştir.

Otopratik, Castrol Yol Güvenliği Festivali'ne katılarak, araç bakımının ve doğru lastik seçiminin yol güvenliğine katkısını anlatmıştır. Etkinlikte Otopratik standını ziyaret eden katılımcılara özel hediye ve indirimler sunulmuştur.

Otopratik, motorlu taşıtlar vergisi (MTV) dönemi kapsamında da araç sahiplerine özel fırsatlar sunmuştur. 2017 yılı 2. dönem MTV ödemesini Yapı Kredi World Card ile yapanlar Otopratik mağazalarında işçilikte %50 indirim ve ücretsiz check up kazanmıştır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Brisa'nın ticari araçlar yönelik hızlı bakım zinciri Propratik'in web sitesi (www.propratik.com.tr), müşterilerin ve iş ortağı adaylarının ticari servis hizmetleri hakkında kolayca bilgi alabilmeleri amacıyla yenilenmiştir.

Brisa bu dönemde Sabancı Holding çalışanlarına özel kampanyalar da sunmuştur. Brisa'nın hızlı araç bakım zinciri markası Otopratik, en yakın Otopratik mağazasına gelip periyodik bakım yaptıran Sabancılılara, araçlarına uygun Bosch marka silecek seti ve araç check-up hizmetini ücretsiz hediye etmiştir. Brisa'nın online lastik satış platformu Lastik.com.tr ise, 31 Aralık 2017'ye kadar geçerli olmak üzere, lastik.com.tr üzerinden verilen 500 TL ve üzeri lastik siparişlerinde, Sabancı çalışanları 100 TL indirim avantajı sunmuştur.

Brisa'da dijitalleşme konusundaki çalışmaların bir adımı olarak, bu dönemde içerik siteleri ile ilgili anlaşmalara hız verilmiş, Arabam.com ile bir içerik anlaşması yapılmıştır.

Brisa, "tercih edilen iş ortağı olmak" hedefiyle ve ilişkilerini güçlendirerek sürdürülebilir kılmak amacıyla, iş ortaklarıyla iş seyahatleri, toplantılar, çeşitli etkinlik ve programlarla bir araya gelmiştir.

Brisa, OE İş Ortağı Oyak Renault'un 6500 çalışanına Lastik.com.tr'de ve Otopratik'te özel faydalar sunmuştur. Kampanya kapsamında, üç hafta boyunca Lastik.com.tr'nin Dokun ve Al standıyla Renault Bursa fabrikasında avantajlı kampanyalar aktarılmış, lastik ve araç bakımıyla ilgili sorular yanıtlanmış, lastik eğitim konferansı ve fabrika içi emniyetli sürüş afişleriyle farkındalık yaratılmıştır.

Brisa, Sabancı Üniversitesi, Akbank İşbirliği ile başlattığı ve iş ortaklarının devamlılığını sağlamak için tasarlanmış, işi devralmış veya devralmaya hazır olan aile fertlerini kapsayan Yeni Nesil İş Başında sertifika programının üçüncüsünü gerçekleştirmiştir. 2015 yılından bu yana süren programda toplam 49 iş ortağı, programı başarıyla tamamlayıp, mezun olmuştur. Yine Yeni Nesil İş Başında programı kapsamında Brisa'nın iş ortaklarının ilköğretim çağındaki çocuklarına düzenlenen sertifika programı bu sene 8-9 Eylül tarihinde 8 iş ortağı ve 11 çocuğunun katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Çocuklar, Brisa'yı yakından tanırken aynı zamanda eğlenceli zaman geçirme şansı yakalamışlardır.

Brisa, iş ortaklarının servis hizmeti kalitesini artırmak amacıyla, iş ortaklarının çalışanlarına yönelik Servis Teknisyeni Yetiştirme Eğitim Programı başlatmıştır. Brisa Akademi tarafından oluşturulan eğitim programı "Teknisyen Sizden, Uzmanlaştırmak Bizden" sloganıyla 3 modül halinde gerçekleştirilmiştir.

Brisa'nın, kadınları mesleki bilgi ve tecrübe ile güçlendirerek iş ortaklarının mağazalarına gelen müşterileri deneyimini artırmak için, iş ortaklarının kadın çalışanlarına yönelik düzenlediği Müşterinin Kahramanları programının ikincisi tamamlanmıştır.

Binek ve hafif ticari araçların kullanım ömürleri boyunca ihtiyaç duyabilecekleri ana ürünlerin sunulduğu ve araçlarla ilgili temel bakım hizmetlerinin verildiği Otopratik mağazalarında, hizmet kalitesini ve müşteri memnuniyetini arttırmak amacıyla "Müşteri

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Deneyimi Geliştirme ve Uygulama Eğitimleri" devam etmiştir. Brisa'nın verdiği eğitimlerle birlikte Otopratik çalışanları müşteri deneyimlerini mağazalarında geliştirme ve uygulama fırsatı bulmuşlardır.

Brisa, iş ortaklarının satın alım, finans, lojistik, sipariş takibi, kampanya yönetimi gibi farklı süreçlerde kullandığı ve yeniden tasarladığı portal kapsamında; fikirlerini, ihtiyaç ve beklentilerini almak üzere iş ortaklarıyla bir araya gelmiştir.

Brisa, iş ortaklarının ve satış yöneticilerinin başarılı projelerini ödüllendirmek amacıyla hayata geçirdiği Yolculuğun Öncüleri yarışmasının kazananlarını, şirket üst yönetiminin de katıldığı sunum etkinliği ile belirlemiştir.

2017 yılı üçüncü çeyrek döneminde, “tercih edilen işyeri olmak” hedefine ulaşmak için, Brisa çalışanlarına yönelik çalışmalar da hayata geçirilmiş, Şirket yöneticileri konferanslarda konuk konuşmacı olarak yer almış, üniversite öğrencileri ile bir araya gelmiş ve çeşitli röportajlar vermişlerdir.

Sabancı Holding Sanayi Grup Başkanı Cenk Alper, İnsan Kaynakları Grup Başkanı Meral Kurda ve İnsan Kaynakları Direktörü Berrin Yılmaz, 17 Ağustos günü Brisa İzmit Fabrikası'nı ziyaret etmişlerdir. Ziyaret, Brisa'nın farklı fonksiyonlarından ekiplerin gerçekleştirdiği sunumların ardından Brisa Müze ve Fabrika gezisi ile devam etmiştir. Aynı zamanda Eylül ayında Sabancı Sanayi Grubu ve Çimento Grubu şirketleri ile Enerjisa üst yönetimi Brisa İzmit fabrika alanını ziyaret ederek, girişimcilik, Ar-Ge, üretim, kalite ve eğitim alanlarındaki iyi örneklerle ilgili bilgi almış ve Brisa Müze ziyareti yapmışlardır.

Brisa Genel Müdürü Cevdet Alemdar, Brisa'nın Aksaray'da inşaatı devam eden ikinci fabrikasında gerçekleştirilen “Sizi Dinliyoruz” toplantısında; çalışanlarla bir araya gelerek sorularını yanıtlamış, interaktif fikir alışverişinde bulunmuş ve yakın dönemdeki önceliklerini aktarmıştır.

Brisa, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belgelendirilen ARGE Merkezi'ni İzmit Fabrika'da düzenlediği lansmanla kutlamıştır. Brisa ARGE ekibinin gerçekleştirdiği ve ARGE vizyonunu çalışanlarla paylaştıkları sunumlarla başlayan toplantının ardından kutlama seremonisi gerçekleştirilmiştir.

Brisa, yeni başarılar ortaya koymak için birlikte öğrenmenin ve ilham almanın öneminden hareketle, şirket içerisinde “İz Bırakanlar” projesi başlatmıştır. Brisa'daki en iyi uygulamaların ve başarı hikayelerinin paylaşılacağı proje kapsamında, çalışanlar, her ay İz Bırakan projeleri ile başvuruda bulunacak ve projelerini tüm çalışma arkadaşlarına açık bir günde paylaşma şansı bulacaktır. “İz Bırakanlar” sunumları İzmit Fabrika'da iki kez düzenlenmiştir.

Brisa, çalışanları arasında sinerjiyi artırmak ve dinamik bir haberleşme ortamı sağlayabilmek amacıyla şirket içi sosyal haberleşme ağı BİRİZ'i yayına almıştır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Brisa, hem pazarı daha iyi analiz edebilmek hem de müşteri beklentilerini yerinde gözlemleyebilmek için “sahada olmanın” öneminden hareketle #sahadabiriz adlı iç iletişim çalışmasını hayata geçirmiştir. Çalışmanın ilk adımı olarak anket yoluyla, çalışanların yanıtları ve görüşleriyle, Brisalılar için sahada olmanın tanımı çıkartılmıştır. Brisa, yıl sonuna kadar sahada olmak ile birçok uygulamaya imza atacaktır.

Brisa, 8 Eylül’de Altunizade ofisinde düzenlenen Yönetim Kurulu Toplantısı gününde, üst yönetim ve çalışanların bir araya geldiği bir etkinlik düzenlemiştir. Aynı zamanda Aksaray’da üretilen ilk lastik, Dayton’ın ilk yerli üretim lastiği üst yönetime tanıtılırken, Brisa’nın 2017 yılında gerçekleştirdiği kilometre taşları ve önümüzdeki dönemdeki hedefleri poster sunumlarıyla katılımcılara aktarılmıştır.

Brisa Genel Müdürü Cevdet Alemdar, MEF Üniversitesi’nin web sayfası ve Youtube adreslerinden Prof. Dr. Erhan ERKUT’un canlı yayınlanan ve öğrencilerin üniversite tercihlerinde kendilerine bilgilendirme yapılmasını hedefleyen programına konuk konuşmacı olmuştur.

Brisa, bu yıl Brisa Teknoloji Direktörlüğü’ne staj yapmaya gelen öğrenciler için, stajyerlerin şirkette buldukları süreyi verimli geçirmeleri ve teknik bilgi sahibi olmaları amacıyla bir çalışma programı hazırlamıştır. Program kapsamında her öğrenciye staj konuları haricinde bir çalışma konusu atanmıştır ve sonrasında sunumlarını gerçekleştirmişlerdir.

Brisa’nın toplumsal sürdürülebilirlik ve spora destek yaklaşımı ile kurulmuş olan Brisaspor’un bünyesindeki Lassa Bisiklet Takımı ulusal ve uluslararası yarışlarda birçok başarı elde etmiş, bu başarıları basın bültenleri aracılığıyla kamuoyu ile paylaşmıştır.

3.3.1 Ödüller

Brisa, sürdürülebilirlik çalışmaları ile otomotiv sektörünün sürdürülebilirlik performanslarını değerlendiren Fransa merkezli Ecovadis Sürdürülebilirlik Platformu tarafından Altın Statü’ye layık görülmüştür. Küresel firmalar arasında en iyi %10’luk dilim içerisinde yer alan Brisa, çevre kategorisinde ise 80/100 ile “Olağanüstü” statüsünde değerlendirilmiştir.

3.4. Yatırım ve Ar-Ge Faaliyetleri

2017 yılı dokuzuncu ay sonunda, İzmit’te bulunan fabrikanın yenileme, modernizasyon ve kapasite artırımına yönelik olarak, 22,8 milyon ABD Doları tutarında Teşvik Belgesi kapsamında olmak üzere, toplam 26,9 milyon ABD Doları karşılığı yatırım harcaması yapılmıştır. Aksaray İli Organize Sanayi Bölgesi’nde kurulacak ikinci fabrika ile ilgili olarak ise 83,2 milyon ABD Doları yatırım harcaması yapılmıştır. Aynı dönemde fabrika dışı yatırım tutarı ise 5,4 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

Ar-Ge alanında da önemli rekabet üstünlüklerine sahip olan Brisa, Türk Standartlar Enstitüsü tarafından kabul gören ürün test merkezini bünyesinde barındırmaktadır. Ana ortağı Bridgestone Corporation’un Roma ve Tokyo’daki teknik merkezleriyle koordineli bir biçimde

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

çalışan Brisa İzmit Fabrikası, Bridgestone Corporation'un önde gelen tesislerinden biri konumundadır.

5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkındaki Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na Ar-Ge Merkezi başvurusunda bulunan Brisa, 27.04.2017 tarihinden geçerli olmak üzere Ar-Ge Merkezi olmaya hak kazanmıştır.

3.5. Finansal Sonuçlar ve Oranlar

2017 yılının ilk yarısında yükseliş trendinde olan kauçuk fiyatlarının üçüncü çeyrekte iniş trendine girdiği, kurlardaki düşüşün de etkisiyle birlikte marjlar üzerindeki baskısını yitirdiği ve net karlılıkta önemli bir artışa neden olduğu görülmektedir.

Emtia fiyatlarında geçen yılın aynı dönemine göre yaşanan kayda değer artış, etkin fiyatlama, katma değeri yüksek ürünlerin satışının artırılması stratejisi ve ihracat hacminin artırılması yoluyla telafi edilmiştir.

Bütün bu gelişmelerle Brisa'nın yılın ilk dokuz aylık dönemindeki toplam satış performansı geçen senenin aynı dönemine göre ciroda %27,4 oranında bir artış ile tamamlanırken, brüt kar marjı ise %26,0 olarak gerçekleşmiştir. Ciroda görülen bu yüksek artış FAVÖK seviyesinde de devam etmiş ve geçen seneye göre %37 artış ile 240 milyon TL'lik büyüklüğe ulaşılmıştır.

Satış Adetleri	1 Ocak- 30 Eylül 2017	1 Ocak- 30 Eylül 2016	Değişim %
Yurtiçi	4.601.289	4.448.144	3
Yurtdışı	3.691.837	3.375.009	9
Toplam	8.293.126	7.823.153	6

Satış Adetleri (Kanal Bazında)	1 Ocak- 30 Eylül 2017	1 Ocak- 30 Eylül 2016	Değişim %
Yenileme	3.562.414	3.385.924	5
Orijinal Ekipman	1.038.875	1.062.220	-2
Yurtiçi Toplam	4.601.289	4.448.144	3
Lassa İhracat	2.696.081	2.677.306	1
Bridgestone İhracat	995.756	697.703	43
Yurtdışı Toplam	3.691.837	3.375.009	9
Genel Toplam	8.293.126	7.823.153	6

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

(Milyon TL)

	1 Ocak- 30 Eylül 2017	1 Ocak- 30 Eylül 2016	Değişim %
Net Satışlar			
Yurtiçi Satışlar	1.136,9	916,3	24
Yurtdışı Satışlar	483,8	356,1	36
Net Satışlar	1.620,7	1.272,4	27

(Milyon ABD Doları)

	1 Ocak- 30 Eylül 2017	1 Ocak- 30 Eylül 2016	Değişim %
Brüt İhracat			
Yurtdışı Satışlar	135,0	121,3	11

(Milyon TL)

	1 Ocak- 30 Eylül 2017	1 Ocak- 30 Eylül 2016	Değişim %
Özet Gelir Tablosu			
Net Satışlar	1.620,7	1.272,4	27
Brüt Kar	421,2	378,0	11
Esas Faaliyet Karı	191,8	148,9	29
Net Kar	75,7	53,1	43

FAVÖK	240,1	175,2	37
-------	-------	-------	----

*FAVÖK: Faiz, vergi, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler kapsamındaki faiz, kur ve vade farkı gelir/giderleri, amortisman ve itfa payları öncesi kar.

	1 Ocak- 30 Eylül 2017	1 Ocak- 30 Eylül 2016
Faaliyet ve Karlılık Oranları		
Brüt Kar Marjı (Brüt Kar/Net Satışlar)	%25,99	%29,71
FAVÖK Marjı (FAVÖK/Net Satışlar)	%14,81	%13,77
Net Kar Marjı (Net Kar/Net Satışlar)	%4,67	%4,17
Aktiflerin Karlılığı (Net Kar/Aktifler)	%3,33	%5,81
Özsermaye Karlılığı (Net Kar/Özsermaye)	%17,42	%24,75

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Likidite Oranları	1 Ocak- 30 Eylül 2017	31 Aralık 2016
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	1,25	1,15
Asit Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	0,90	0,84

Mali Büyüme Oranları	1 Ocak- 30 Eylül 2017	31 Aralık 2016
Toplam Borçlar/Özsermaye	4,22	3,97
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0,81	0,80
Öz Sermaye/Toplam Aktifler	0,19	0,20

* 2017 yılı için 140.890.000 TL, 2016 yılı için ise 270.104.000 TL tutarındaki kredi kur farkı, çapraz kur swap işlemleriyle kur riskinden korunduğundan bu işlemlere ilişkin kur farkıyla netlenerek finansal borçlarda gösterilmiştir.

3.6. İç Denetim ve İç Kontrol

İç denetim ve iç kontroller, Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesi, Şirketin risk yönetimi, kontrol sistemi ve kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi ve Şirketin kurumsal ve ekonomik hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmak, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliğini sağlamak amacıyla yapılmaktadır.

İç denetimin ve iç kontrollerin varlığı, işleyişi ve etkinliği, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla yürütülür. Denetimden Sorumlu Komite; faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri, Yönetim Kurulu Başkanı'na sunar.

Ayrıca, iç denetim ve iç kontrol mekanizmalarının sağlıklı bir şekilde çalışmalarını sürdürmesi için, Yönetim Kurulu'na bağlı İç Denetim Müdürlüğü faaliyet göstermektedir. Denetim Komitesi İç Denetim Bölümüyle düzenli olarak toplantılar yaparak iç kontrol sisteminin yeterliliğini görüşmekte ve Yönetim Kurulu'na bilgilendirme yapmaktadır.

Her yıl tüm süreçlere ilişkin riskler gözden geçirilerek denetlenecek süreçler belirlenmektedir. Şirket içerisinde oluşturulan Denetim Evreni ile denetlenebilir süreçler tespit edilmiş olup doğal risk faktörleri ve iç kontrol sistemlerinin durumlarına göre bakiye risk skorları belirlenmiştir. Buna göre 2017 üçüncü çeyrek itibarıyla toplam 13 adet alt süreçten oluşan 4 adet iş sürecinin denetimi tamamlanarak sonuçları rapor halinde Denetimden Sorumlu Komite'ye sunulmuştur.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Denetim Raporları çerçevesinde görülen iç kontrol eksiklikleri ile ilgili olarak Şirket yöneticileri tarafından alınan aksiyonlar daha sonradan takip edilmiş, risk seviyesine etkisi gözlemlenerek alınan aksiyonların yeterliliği sorgulanmış ve sonuçları Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmıştır.

3 kişiden oluşan İç Denetim Ekibi'nin iç denetim konusunda bilgi ve tecrübelerini genişletmek amacıyla Türkiye İç Denetim Enstitüsü'ne üyelikleri bulunmaktadır ve 1 adet CFE sertifikasına sahiptir.

3.7. İştirakler ve Pay Oranları

Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

3.8. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket'in iktisap ettiği kendi payı yoktur.

3.9. Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler

2017 yılı ilk dokuz aylık dönem içerisinde Şirket'te özel ve kamu denetimi olmamıştır.

3.10. Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi

Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

3.11. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Bilgi

Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

3.12. Genel Kurullara İlişkin Bilgiler

Brisa'nın 2016 yılı Olağan Genel Kurulu 28 Mart 2017 tarihinde yapılmıştır. 2016 yılı Olağan Genel Kurulu, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) getirdiği hukuksal yeniliklerden biri olan ve TTK'nın 1527'nci maddesinin gereğini yerine getiren, Elektronik Genel Kurul Sistemi (**EGKS**) uygulaması ile icra edilmiştir. Bu bağlamda, Şirket Genel Kurul toplantısına EGKS'yi kullanarak katılmak isteyen pay sahipleri, internet aracılığı ile bağlantı kurmuş ve Genel Kurul toplantısını canlı yayın aracılığı sayesinde toplantı salonu ile eş zamanlı olarak takip etmiş ve oy kullanmışlardır.

Genel Kurul toplantısına toplamda %89,3 oranında hisseyi temsil eden pay sahiplerinin katılımı sağlanmıştır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Genel Kurul toplantı tutanakları, KAP'ta, Ticaret Sicil Gazetesi'nde ve Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde yayımlanmak suretiyle kamuya paylaşılmış, ayrıca Brisa internet sitesinde de Genel Kurula yönelik her türlü ilan, belge ve doküman, pay sahiplerinin ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

2017 yılı Ocak – Eylül dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

4. Sürdürülebilirlik

4.1. İnsan Kaynakları

İdari Faaliyetler

Personel ve İşçi Hareketleri

30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla şirketimizde belirsiz süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 2.562 kişidir. Bu toplam içinde, 1.860 kişi Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tabi olup, 690 kişi Toplu İş Sözleşmesi dışındadır. 12 kişi ise yabancı personeldir. Ayrıca şirketimizde belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 346 kişidir.

Toplu İş Sözleşmesi Uygulaması

Türkiye Petrol, Kimya ve Lastik Sanayi İşçileri Sendikası (Lastik-İş) ile Şirket arasında 1 Ocak 2016 – 31 Aralık 2017 tarihleri arasındaki 24 aylık dönemi kapsayan 19. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerine 24 Kasım 2015 tarihinde başlanmış, 07 Ocak 2016'da tarafların anlaşması ile bu döneme ait Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşmeyle çalışanların ücret ve sosyal haklarında enflasyon oranında iyileştirme gerçekleştirilmiştir.

Çalışanlara Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'te Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki ve kapsam dışındaki çalışanların ücretlerine ek olarak, 4 aylık brüt ücretleri tutarında ikramiye, BES, sağlık sigortası, kapsam dışındaki çalışanlara hayat sigortası, yalnızca Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki çalışanlara yakacak yardımı, bayram harçlığı, yıllık izin harçlığı, doğum yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı, öğrenim yardımı, aile-gıda yardımı, çocuk zammı gibi menfaatler sağlanmaktadır. Ayrıca tüm çalışanlara yemek ve ulaşım hizmeti verilmektedir.

4.2. Bağış ve Yardımlar

Şirket tarafından 2017 yılı ilk dokuz aylık dönem içerisinde yapılan bağış ve yardım tutarı 244.882 TL dir.