



# Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

---

**1 Ocak – 30 Eylül 2015**  
**Ara Dönem Faaliyet Raporu**

30.10.2015

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**İçindekiler**

<b>1. Kısaca Brisa</b> .....	4
<b>1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı</b> .....	4
<b>1.2. Misyon, Vizyon ve Kurumsal Değerler</b> .....	4
<b>1.3. Yönetim Kurulu</b> .....	5
<b>1.4. İcra Kurulu</b> .....	13
<b>1.5. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar</b> .....	14
<b>1.6. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler</b> .....	15
<b>1.7. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum</b> .....	17
<b>2. Yatırımcı İlişkileri</b> .....	18
<b>2.1. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri</b> .....	18
<b>2.2. Bağımsız Denetim Şirketi Seçimi</b> .....	18
<b>2.3. Kâr Payı Dağıtım Politikası</b> .....	18
<b>2.4. Çıkarılmış Olan Hisse Senetleri ve Tahviller</b> .....	19
<b>2.5. Son Üç Yılda Dağıtılan Brüt Kâr Payı Tutar ve Oranları</b> .....	19
<b>3. 2015 Yılı İlk Dokuz Ayındaki Gelişmeler ve Faaliyetler</b> .....	20
<b>3.1. Sektör Analizi</b> .....	20
<b>3.2. Üretim ve Ürünler</b> .....	21
<b>3.3. İletişim ve Pazarlama Faaliyetleri</b> .....	21
<b>3.4. Yatırım ve Ar-Ge Faaliyetleri</b> .....	23
<b>3.5. Finansal Sonuçlar ve Oranlar</b> .....	23
<b>3.6. İleriye Yönelik Beklentiler</b> .....	25
<b>3.7. İç Denetim ve İç Kontrol</b> .....	25
<b>3.8. İştirakler ve Pay Oranları</b> .....	26
<b>3.9. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler</b> .....	26
<b>3.10. Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler</b> .....	26
<b>3.11. Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi</b> .....	26
<b>3.12. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Bilgi</b> .....	26
<b>3.13. Genel Kurullara İlişkin Bilgiler</b> .....	26
<b>4. Sürdürülebilirlik</b> .....	27
<b>4.1. İnsan Kaynakları</b> .....	27
<b>4.2. Bağış ve Yardımlar</b> .....	27

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**Raporun Dönemi**

1 Ocak 2015 – 30 Eylül 2015

**Ortaklığın Unvanı / Ticaret Sicil No**

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. / 126429 - 73647

**İletişim Bilgileri**

**Merkez Ofis**

Alikahya Mevkii, 41220 İzmit  
Telefon : (262) 316 40 00  
Faks : (262) 316 40 40

**Genel Müdürlük Ofisi**

Sabancı Center Kule: 2, Kat: 3,  
4.Levent, 34330 İstanbul  
Telefon : (212) 385 84 50  
Faks : (212) 385 84 55

**Pazarlama ve Satış Ofisi**

Kısıklı Caddesi, Şehit Teğmen İsmail Moray Sokak  
No: 2/1 Altunizade, 34662 İstanbul  
Telefon : (216) 544 35 00  
Faks : (216) 544 35 35

**İnternet Adresi**

[www.brisa.com.tr](http://www.brisa.com.tr)

**Kurumsal e-posta Adresi**

brisa.info@brisa.com.tr

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

## 1. Kısaca Brisa

### 1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

**Kayıtlı Sermaye : 400.000.000.-TL**  
**Ödenmiş Sermaye: 305.116.875.-TL**

#### Şirketimizin Sermayesinin %10'dan Fazlasına Sahip Ortaklar

Pay Sahibi	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Oy Hakkı	Oy Hakkı Oranı (%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	133.111.388	%43,63	13.311.138.806	%43,63
Bridgestone Corporation	133.111.388	%43,63	13.311.138.806	%43,63
Diğer	38.894.099	%12,74	3.889.409.888	%12,74
<b>Toplam</b>	<b>305.116.875</b>	<b>%100,00</b>	<b>30.511.687.500</b>	<b>%100,00</b>

Şirket esas sözleşmesine göre, genel kurulda her hisse için bir oy hakkı bulunmakta olup, oy hakkında imtiyaz yoktur.

### 1.2. Misyon, Vizyon ve Kurumsal Değerler

#### Misyonumuz

Sürdürülebilir büyüme ile topluma üstün değerler sunmak.

#### Vizyonumuz

Yolculuğunuzun geleceğini tasarlıyoruz.

#### Değerlerimiz

İş Güvenliği, İnovasyon, Müşteri Odaklılık, Ekip Ruhu, İş Mükemmelliği, Sürdürülebilirlik.

#### Etik Anlayışımız

##### ▪ Dürüstlük

Çalışanlarımız ve tüm paydaşlarımızla ilişkilerimizi şeffaflık ve dürüstlük üzerine temellendiririz.

##### ▪ Gizlilik

Müşterilerimizin, çalışanlarımızın ve çalıştığımız diğer ilgili kişi ve kuruluşların özel bilgilerinin mahremiyetine özen gösteririz.

##### ▪ Çıkar Çatışması

Sabancı kimliğimizi kişisel çıkarlarımız için değil, kurum ruhunu yüceltmek için kullanırız.

##### ▪ Sorumluluklarımız

Sorumluluğumuz yalnızca işimize ve ortaklarımıza değil tüm topluma ve insanlığın yararınadır.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

### 1.3. Yönetim Kurulu

30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla görevde bulunan Yönetim Kurulu Üyeleri isimleri ile özgeçmişleri aşağıda verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi Adı Soyadı	İcracı Olup Olmadığı	Görevi
Güler Sabancı	İcracı	Yönetim Kurulu Başkanı
Mitsuhira Shimazaki	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mehmet Nurettin Pekarun	İcracı	Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Bayraktar	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Barış Oran	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Frederic Jean Hubert Cecile Hendrickx	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Mübin Hakan Bayman	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Kazuto Sembu	İcracı/İcra Koordinatörü	Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Yiğit Gürçay	İcracı/Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyesi
Hasan Cihat Erbaşol	İcracı Olmayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hüsni Paçacıoğlu	İcracı Olmayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve diğer ilgili mevzuatta tayin ve tespit edilmiş bulunan tüm selâhiyetlerle mücehhezdir.

#### Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Bridgestone Corporation'da meydana gelen görev değişikliğine paralel olarak, Şirket'in 19.01.2015 tarih ve 2015/02 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, Şirket esas sözleşmesinin 12'nci maddesine uygun olarak, 19.01.2015 tarihinden geçerli olmak üzere, Yönetim Kurulu üyesi Narumi Zaitso'nun yerine Tomoya Sano atanmış, bu değişiklik 23.03.2015 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmuş ve ortaklar tarafından kabul edilmiştir. Yine aynı Yönetim Kurulu kararı uyarınca Mitsuhira Shimazaki'nin Başkan Vekili olarak seçilmesine karar verilmiştir.

Yine Bridgestone Corporation'da meydana gelen görev değişikliğine paralel olarak, Şirket'in 18.06.2015 tarih ve 2015/22 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, Şirket esas sözleşmesinin 12'nci maddesine uygun olarak, 18.06.2015 tarihinden geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu üyesi Tomoya Sano'nun yerine Kazutoshi Oyama seçilmiştir.

Şirket'in 31.07.2015 tarih ve 2015/23 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, 01.09.2015 tarihinden geçerli olmak üzere Genel Müdür Sn. Mübin Hakan Bayman'ın, ortağımız Bridgestone'un Avrupa Bölgesi'nde yeni görevine başlamasından dolayı görevinden ayrılacak olması nedeniyle, yine aynı tarihten itibaren geçerli olmak üzere yerine Sn. Ahmet Yiğit Gürçay'ın Genel Müdür olarak atanmasına karar verilmiştir. Sn. Mübin Hakan Bayman Yönetim Kurulu üyesi olarak görevini sürdürecektir.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Yine Şirket esas sözleşmesinin 12’nci maddesine uygun olarak;

- Şirket’in 01.09.2015 tarih ve 2015/25 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, 01.09.2015 tarihinden geçerli olmak üzere, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Seiichiro TOKUNAGA'nın istifasının kabulüne, boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine Genel Müdür Sn. Ahmet Yiğit GÜRÇAY'ın atanmasına,

- Şirket’in 18.09.2015 tarih ve 2015/27 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, 18.09.2015 tarihinden geçerli olmak üzere, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Kazutoshi OYAMA'nın istifasının kabulüne, boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine Sn. Frederic Jean Hubert Cecile HENDRICKX'in atanmasına,

ve bu değişikliklerin yapılacak ilk genel kurulda ortakların onayına sunulmasına oy birliğiyle karar verilmiştir.

**Güler Sabancı / Yönetim Kurulu Başkanı**

Görev Süresi 17.03.1989 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Güler Sabancı, T.E.D Ankara Koleji ve daha sonra Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezuniyetinin ardından, çalışma hayatına 1978 yılında Lassa Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de başlamıştır. Hacı Ömer Sabancı Holding bünyesindeki farklı şirketlerde çeşitli görevler üstlenmiştir. Son olarak Sabancı Holding Lastik ve Takviye Malzemeleri Grup Başkanlığı görevinde bulunan Sabancı, 2004 yılı Mayıs ayında Türkiye'nin lider ve en itibarlı gruplarından olan Sabancı Holding'in Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyesi seçilmiştir.

İş dünyası dışında akademik ve sosyal alanlarda da faal olan Sabancı, Sabancı Üniversitesi'nin Kurucu Mütevelli Heyeti Başkanı, Sakıp Sabancı Müzesi Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye'nin öncü vakıflarından Hacı Ömer Sabancı Vakfı'nın da Mütevelli Heyeti Başkanıdır.

Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği'nin (TÜSİAD) ilk kadın Yönetim Kurulu Üyesi olan Güler Sabancı, ayrıca European Round Table of Industrialists'in 2007 yılından bu yana ilk kadın üyesidir. Sabancı, Dünya Ekonomik Forumu International Business Council'in ilk Türk üyesi olmasının yanı sıra Yönetim Kurulu'nda da görev yapmaktadır. Güler Sabancı ayrıca Siemens AG Yönetim Kurulu'nda, Birleşmiş Milletler Global Compact Yönetim Kurulu'nda ve MIT Energy Initiative'in Uluslararası Danışma Kurulu'nda da görev almaktadır.

Sabancı, 2013 yılında Fortune tarafından “Dünyanın En Güçlü 50 İşkadını” (Amerika harici liste) arasında ikinci seçilmiştir. Güler Sabancı aralarında David Rockefeller Köprü Kurucu Liderlik Ödülü, Clinton Küresel Vatandaşlık, Raymond Georis Yenilikçi Filantropist ile European School of Management and Technology tarafından verilen Sorumlu Liderlik Ödülü'nün de yer aldığı hayırseverlik ve liderlik konusunda birçok ödülün sahibidir. Sabancı'ya ayrıca sanayi-üniversite işbirliğinde küresel lider olan Hong Kong Polytechnic Üniversitesi tarafından Fahri Doktora ünvanı verilmiştir.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

Hacı Ömer Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyesi  
Sabancı Üniversitesi Kurucu Mütevelli Heyeti Başkanı  
Sakıp Sabancı Müzesi Yönetim Kurulu Başkanı  
Hacı Ömer Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanı

Grup Dışı:

TÜSİAD Üyesi  
European Round Table of Industrialists Üyesi  
Dünya Ekonomik Forumu International Business Council Yönetim Kurulu Üyesi  
Siemens AG Yönetim Kurulu Üyesi  
Birleşmiş Milletler Global Compact Yönetim Kurulu Üyesi  
MIT Energy Initiative Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi

**Mitsuhira Shimazaki / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 08.09.2014 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Mitsuhira Shimazaki, Tokyo Üniversitesi Yabancı Çalışmalar (Alman Dili) Bölümü'nden lisans diplomasını 1981 yılında almış olup aynı yıl Bridgestone Corporation'da çalışmaya başlamıştır.

2005 yılı Temmuz ayında Bridgestone Avrupa'nın Genel Müdürlüğü'ne atanmıştır. Ardından 2005 yılının Aralık ayında Japonya'da Amerika Operasyonları Bölümü'nde Genel Müdürlük görevine getirilmiştir. 2006 yılı Şubat ayında ise Bridgestone Corporation'da Avrupa Operasyonları Bölümü'ne Genel Müdür olarak atanmıştır. 2007 yılı Temmuz ayında, Amerika ve Avrupa Operasyonları Bölümünde Direktör olmuştur. Genel Müdürlük'teki 5 yıllık hizmetinden sonra, Bridgestone Avrupa'da Operasyonlardan Sorumlu Direktör Yardımcılığı Yönetim Kurulu üyeliği görevine getirilmiştir.

2012 yılı Mart ayında Bridgestone Avrupa'da Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Operasyonlardan Sorumlu Direktörlük görevine yükseltilmiştir. 2014 yılı Temmuz ayında Japonya'ya dönüşünden sonra, Uluslararası Lastik Operasyonlarından Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak, Kıdemli Başkan Yardımcısı'na bağlı olarak çalışmıştır.

2014 yılı Eylül ayından itibaren, Asya Pasifik, Çin, Orta Doğu, Afrika ve Rusya bölgelerinin Uluslararası Lastik Operasyonlarından Sorumlu Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 2014 yılı Eylül ayında Brisa Yönetim Kurulu üyeliği görevine getirilmiştir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

Bridgestone Europe NV/SA (BSEU) Yönetim Kurulu Üyesi  
Bridgestone Asia Pacific Pte. Ltd (BSCAP) Yönetim Kurulu Üyesi  
Bridgestone Americas, Inc. (BSAM) Yönetim Kurulu Üyesi

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**Mehmet Nurettin Pekarun / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 15.10.2010 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Mehmet N. Pekarun, Robert Lisesi, ardından Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olup, Purdue Üniversitesi'nde Finans ve Strateji Uzmanlığı konusunda MBA yapmıştır.

İş hayatına 1993 yılında Amerika'da, General Electric firmasının Transportation Systems Bölümü'nde başlayan Pekarun, 1996-1999 yılları arasında General Electric Healthcare-Avrupa'da, önce Türkiye ve Yunanistan'dan Sorumlu Finans Müdürü, daha sonra da Doğu Avrupa'dan Sorumlu Finans Müdürü olarak görev yapmıştır. 1999-2000 yılları arasında GE Lighting - Avrupa'da Türkiye Genel Müdürü, 2000-2002 yılları arasında GE Healthcare - Avrupa, Ortadoğu ve Afrika Bölgesi'nde Avrupa İş Geliştirme Birimi Genel Müdürü ve son olarak 2002 yılından 2005 yılı sonuna kadar da GE Healthcare - Avrupa, Ortadoğu ve Afrika Bölgesi'nde Tıbbi Aksesuarlar Birimi Genel Müdürlüğü görevinde bulunmuştur.

2006-2010 yılları arasında Kordsa Global CEO'luk görevinde bulunan Mehmet N. Pekarun, 2010 yılı Eylül ayından 2011 yılı Mart ayına kadar Sabancı Holding Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv Grup Başkanlığı görevini sürdürmüştür.

Mehmet N. Pekarun 01 Mart 2011 tarihinden bu yana Sanayi Grubu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Sanayi Grup Başkanı

Kordsa Global A.Ş. Doğrudan Bağlı Ortaklık / PT Indo Kordsa Tbk (Endonezya) Yürütme Kurulu Üyesi

Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı  
Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Temsa Global Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Temsa Motorlu Araçlar Pazarlama ve Dağıtım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Temsa İş Makinaları İmalat Pazarlama ve Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Sasa Polyester Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Grup Dışı:

TÜSİAD (Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği) Yönetim Kurulu Üyesi

DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) Türkiye - Japonya İş Konseyi Yürütme Kurulu Başkanı

TOG (Toplum Gönüllüleri Vakfı) Yönetim Kurulu Üyesi



**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**Mustafa Bayraktar / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 19.04.2004 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Mustafa Bayraktar, Alabama Üniversitesi Finans Bölümü'nden mezun olmuş ve aynı dalda Boston College'da yüksek lisans yapmıştır. 2002 yılından bu yana H. Bayraktar Yatırım Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup Dışı:

Baylas Otomotiv A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı  
Baytur Motorlu Vasıtalar Tic A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı  
Bayraktar Otomotiv A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı  
Bayraktar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı  
Ege Fren Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı  
Ege Endüstri ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı  
ODD (Otomobil Distribütörleri Derneği) Yönetim Kurulu Başkanı

**Barış Oran / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 30.04.2012 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Barış Oran, The University of Georgia'da MBA eğitimini tamamlamıştır.

İş hayatına 1995 yılında Price-Waterhouse Coopers'ta denetçi olarak başlayan Oran, 1998-2003 yılları arasında Sara Lee Corp. Chicago IL'de önce denetim, daha sonra finans ve hazine/sermaye piyasaları konularında görev almıştır. 2003-2006 yılları arasında Ernst and Young firmasında önce Minneapolis MN'de, sonrasında Avrupa, Orta Doğu, Afrika ve Hindistan bölgelerinde sorumlu Kıdemli Müdür olarak görev almıştır.

2006 yılında Kordsa Global'de göreve başlayan Oran, sırasıyla İç Denetim Direktörü, Global Finans Direktörü ve CFO görevlerinde bulunmuştur. 2011 yılında H.Ö. Sabancı Holding Finans Direktörü olarak atanan Oran, 2012 yılından itibaren H.Ö.Sabancı Holding Planlama, Raporlama, Finansman Bölüm Başkanı, Brisa, Enerjisa Üretim, Teknosa, Yünsa ve Temsa Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

TEMSA Global Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
Enerjisa Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
Enerjisa Doğalgaz Toptan Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
Enerjisa Elektrik Dağıtım A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
Enerjisa Elektrik Perakende Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
Enerjisa Anadolu Yakası Elektrik Perakende Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Enerjisa Toroslar Elektrik Perakende Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Planlama, Raporlama, Finansman Bölüm Başkanı  
Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

**Frederic Jean Hubert Cecile Hendrickx / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 18.09.2015 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Frederic Jean Hubert Cecile Hendrickx, 1991 yılında Belçika'daki Leuven Üniversitesi Hukuk Bölümü'nden mezun olmuştur. Ayrıca, Antwerp Üniversitesi'nde (Belçika) Çevre Yönetimi ve Kopenhag Üniversitesi'nde (Danimarka) Enerji Hukuku okumuştur.

Kariyerine Nairobi'deki (Kenya) Birleşmiş Milletler Çevre Programı genel merkezinde başlamış ve Kopenhag'daki Danimarka Çevre Bakanlığı Uluslararası Antlaşmalar Bölümü'nde bir yıl çalışmıştır.

1993 yılında Brüksel Barosu'na katılmış ve 1999 yılına kadar Brüksel'de bir Amerikan hukuk firması olan Hunton Williams'ta çalışmıştır. Ardından, General Electric'e katılarak Hollanda'daki GE Plastik Bölümü, Belçika'daki Su İşleme Teknolojileri Bölümü ve çok yakın zamana kadar da Stockholm ve Londra ofislerinde Yaşam Bilimleri Bölümü için Küresel Genel Müşavir olarak çeşitli hukuki liderlik rolleri üstlenmiş, dünya çapında 30'dan fazla ülkede faaliyet gösteren ve 2 milyar ABD ciro ile 4.000 çalışana sahip biyoteknoloji alanına ilişkin tüm yasal, uyumluluk ve fikri mülkiyet faaliyetlerini denetlemiştir.

2015 yılı ortasından itibaren Bridgestone Avrupa'da Hukuk ve Uyum Başkan Yardımcısı, Genel Danışman ve Yönetim Kurulu Sekreteri olarak görev yapmaktadır. Frederic Hendrickx, aynı zamanda Belçika'da Leuven Limburg Üniversitesi'nde İleri İşletme Yönetimi programında Uluslararası İş Hukuku alanında konuk profesör olarak görev yapmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

Bridgestone Europe Hukuk ve Uyum Başkan Yardımcısı, Genel Danışman ve Yönetim Kurulu Sekreteri

**Mübin Hakan Bayman / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 30.04.2009 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Mübin Hakan Bayman, 1989 yılında 9 Eylül Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 1992 yılında National University, CA'den MBA derecesi almıştır.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Çalışma hayatına 1993 yılında Henkel Turyağ'da Ürün Müdürü olarak başlayan Bayman, daha sonra sırasıyla 1996-1997 yılları arasında Henkel KgAa Düsseldorf Kategori Müdürü, 1997'de Coca Cola Ürün Müdürü, 1997-2002 yılları arasında Marsa KJS Pazarlama Müdürü ve Pazarlama Direktörü, 2002-2007 yılları arasında Brisa A.Ş.'de Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcılığı, 2007-2008 yılları arasında ise Borusan Otomotiv, BMW Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. 30 Nisan 2009 ile 1 Eylül 2015 tarihleri arasında Brisa Genel Müdürü olarak görev yapan Hakan Bayman, aynı tarih itibarıyla dünyanın en büyük lastik üreticisi olan Bridgestone Corporation'ın Bağımsız Devletler Topluluğu/Rusya, Ortadoğu ve Afrika (CMA) Bölgesi Kıdemli Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

Bridgestone Europe Bağımsız Devletler Topluluğu/Rusya, Ortadoğu ve Afrika (CMA) Bölgesi Kıdemli Başkan Yardımcısı

**Kazuto Sembu / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 06.05.2014 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Kazuto Sembu Osaka Şehir Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra, 1983 yılında Bridgestone Cooperation'da çalışmaya başlamıştır. 2009-2014 yılları arasında Uçak Lastiği Satış ve Planlama Bölümü Genel Müdürlüğü görevini yürütmüştür. OE ve Yenileme kanalında Lastik Satış ve Pazarlama deneyimi olan Sembu, sekiz yıl Bridgestone Avrupa (Belçika) ve Bridgestone İsviçre Satış Şirketi'nde çalışmıştır. 2014 yılı Mayıs ayından bu yana Brisa'da İcra Koordinatörü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

**Ahmet Yiğit Gürçay / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 01.09.2015 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Ahmet Yiğit Gürçay 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş, 1989 yılında İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme Yüksek Lisansını tamamlamıştır. Çalışma hayatına Unilever Pazarlama Bölümü'nde başlayan Yiğit Gürçay, OTC Satış ve Pazarlama Müdürü olarak Roche Türkiye'ye katılmış ve sonrasında Ülke Müdürü olarak atanmıştır. Bu görevini takiben sırasıyla Roche Global Marka Lideri, Güney Afrika Ülke Müdürü, Bayer Güney ve Sub Saharan Afrika Ülke Müdürü, Bayer Türkiye Genel Müdürü görevleri sonrasında 2007-2011 yılları arasında GlaxoSmithKline (GSK) Türkiye Genel Müdürü olarak çalışmıştır. 2012-2014 yılları arasında GSK Orta Doğu, Afrika Bölgesi Kıdemli Başkan Yardımcılığı ve 2014-2015 yılları arasında Orta Doğu, Afrika ve CIS Bölgeleri Kıdemli Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup Dışı:

LASİD (Lastik Sanayicileri ve İthalatçıları Derneği) Yönetim Kurulu Başkanı  
SKD (İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği) Yönetim Kurulu Üyesi

**Hasan Cihat Erbaşol / Bağımsız Üye**

Görev Süresi: 27.04.2012 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

1944 İstanbul doğumlu olan Erbaşol, 1962 yılında Özel Darüşşafaka Lisesi'ni, 1963 yılında Washington Park High School'u ve 1967 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni bitirmiştir. Sabancı Holding bünyesindeki muhtelif şirketlerde 1975 yılında Hukuk Müşaviri olarak çalışmaya başlayan Erbaşol, 1994 yılında başladığı Sabancı Holding Hukuk Dairesi Başkanlığı görevini 01.01.2001 tarihine kadar sürdürmüştür.

Emekli olarak gruptan ayrılan Erbaşol, halen serbest avukat ve hukuk müşaviri olarak çalışma hayatını sürdürmektedir. Ticaret Hukuku alanında muhtelif çalışmaları, özel hukuk hakemliği, şirket birleşme ve satın alımları, teknoloji, anlaşmaları ve transferi sözleşmeleri, ortaklık anlaşmaları konularında çok sayıda sonuçlanmış görevleri olmuştur. ICC (International Chamber of Commerce) ve Management Centre Europe kurumlarında pek çok seminer, konferans ve grup çalışmalarına katılmıştır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

**Hüsnü Paçacıoğlu / Bağımsız Üye**

Görev Süresi: 27.04.2012 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Hüsnü Paçacıoğlu, Tarsus Amerikan Koleji, ardından 1963 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Yönetimi bölümünden mezun olmuştur.

1964-1968 yılları arasında Karabük Demir ve Çelik İşletmelerinde yatırım uzmanı, 1968-1996 yılları arasında IBM Türk'de sırasıyla, Kamu İlişkileri ve Ankara Bölge Müdürlüğü, Kamu Sektörü Satış Müdürlüğü, Profesyonel ve Teknik Hizmetler Direktörlüğü ve Pazarlama, Satış, Ürün ve Hizmetlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.

Hüsnü Paçacıoğlu, 1996-2005 yılları arasında Sabancı Üniversitesi'nde Genel Sekreterlik görevini üstlenmiştir. 2006-2011 yılları arasında Hacı Ömer Sabancı Vakfı (SABANCI VAKFI) Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerini üstlenmiştir. 1 Temmuz 2011 tarihinden itibaren Genel Müdürlük görevi hariç Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu'ndaki görevleri devam etmektedir. Paçacıoğlu, Safranbolu Kültür ve Turizm Vakfı Kurucu üyesi, Hisar Eğitim Vakfı ve Türkiye

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Spastik Çocuklar Vakfı (TSCV) Mütevelli Heyeti üyesi, TSCV Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Bilişim Vakfı üyesidir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

Hacı Ömer Sabancı Vakfı, Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı  
Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Grup Dışı:

Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı / Mütevelli Heyeti Üyesi / İktisadi İşletmeler Yönetim Kurulu Başkanı  
Hisar Eğitim Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi

#### **1.4. İcra Kurulu**

**Ahmet Yiğit Gürçay**

Genel Müdür.

1964 doğumlu olup, Boğaziçi Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü mezunudur. İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme Yüksek Lisans eğitimi almıştır. 01.09.2015 tarihinde Genel Müdür olmuştur.

**Kazuto Sembu**

İcra Koordinatörü.

1960 doğumlu olup, Osaka Şehir Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. 1983 yılından bu yana Bridgestone Corporation'da, 06.05.2014 tarihinden bu yana da Brisa'da görev yapmaktadır.

**Seiichiro Tokunaga**

Teknik Gruplar Yönetmeni.

1958 doğumlu olup, Waseda Üniversitesi Mühendislik Fakültesi mezunudur. 1980 yılından bu yana Bridgestone Corporation'da, 20.12.2010 tarihinden bu yana da Brisa'da görev yapmaktadır.

**Levent Akpulat**

Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı.

1967 doğumlu olup, Ortadoğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. 1992 yılından bu yana Brisa'da görev yapmaktadır.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup Dışı:

LASDER (Lastik Sanayicileri Derneği) Yönetim Kurulu Başkanı

**Katsuhisa Kitagawa**

Finansal Asistan.

1967 doğumlu olup, Kumamoto Üniversitesi Hukuk Bölümü mezunudur. 1990 yılından bu yana Bridgestone Corporation'da, 08.10.2012 tarihinden bu yana da Brisa'da görev yapmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

**Bora Çermikli**

Finans Genel Müdür Yardımcısı.

1972 doğumlu olup, Ortadoğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü mezunudur. Boğaziçi Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisans eğitimi almıştır. 01.10.2009 tarihinden bu yana Brisa'da çalışan Çermikli, 5 Ekim 2015 tarihinde şirketimizden ayrılmıştır. Henüz yerine bir atama yapılmadığından İcra Kurulu üyeliği halihazırda boştur.

### **1.5. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

Şirket üst düzey yönetim kadrosu, Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu üyelerinden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücretler Genel Kurul kararı ile belirlenmektedir.

İcra Kurulu üyelerinin ücretleri ise, sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır.

İcra Kurulu üyelerinin sabit ücretleri; piyasadaki makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret politikaları, şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülükler uygun olarak belirlenmektedir.

İcra Kurulu üyelerinin primlerinde ise; prim bazı, Şirket performansı ve bireysel performansa göre hesaplanmaktadır.

Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilerine Sağlanan Mali Haklara Finansal Tablolar Dipnot 17'de yer verilmiştir.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

### **1.6. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler**

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi mevcuttur. Bu komiteler, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak oluşturulmuştur.

Şirket Yönetim Kurulu 24.03.2015 tarih ve 2015/13 sayılı kararı ile komitelerin yeni üyeleri belirlenmiştir.

Şirket'in 06.10.2015 tarih ve 2015/29 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, Şirketimiz Finans Genel Müdür Yardımcılığı görevinden 05.10.2015 tarihi itibarıyla ayrılan Sn. Bora ÇERMİKLİ'nin yine aynı tarih itibarıyla Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğinin iptal edilmesine oy birliğiyle karar verilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite hakkındaki bilgiler aşağıdaki gibidir.

#### **Denetimden Sorumlu Komite**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti</b>
Hasan Cihat Erbaşol	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hüsnü Paçacıoğlu	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Yönetim Kurulu 30.04.2012 tarihinde toplanarak; Denetimden Sorumlu Komite kurulmasına ve söz konusu komitenin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 22 sayılı Tebliği hükümleri ile belirtilen görevleri ifa etmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir. Komite başkanı ve üyesi, bağımsız yönetim kurulu üyeleri olup, yürütmeye görevli değildir.

Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak Yönetim Kurulu'na sunar. Toplantılarında genel olarak, gerek İç Denetim Bölümü, gerekse Bağımsız Denetim firması çalışmalarının gözden geçirilmesi, mali tabloların incelenmesi, iş etiği ve davranış kuralları ihlal ve incelemeleri gibi konular gündem maddesi yapılmaktadır. Şirket Yönetim Kurulu 24.03.2015 tarih ve 2015/13 sayılı kararı ile Komite başkanlığına Hasan Cihat Erbaşol'un, Komite üyeliğine de Hüsnü Paçacıoğlu'nun seçilmelerine karar vermiştir.

#### **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Şirket Yönetim Kurulu'nun 30.04.2012 tarih ve 600 sayılı kararı ile kurulan Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket Yönetim Kurulu'nun 24.03.2015 tarih ve 2015/13 sayılı kararı neticesinde aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti</b>
Hüsnü Paçacıoğlu	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hasan Cihat Erbaşol	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Barış Oran	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Kazuto Sembu	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Bora Çermikli*	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	İcra Kurulu Üyesi ve Finans Genel Müdür Yardımcısı

Şirket Yönetim Kurulu'nun yine 24.03.2015 tarih ve 2015/13 sayılı kararı gereğince Kurumsal Yönetim Komitesi İç Tüzüğü revize edilmiştir. Buna göre, SPK'nın "Kurumsal Yönetim İlkeleri" doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesi başkanı, Brisa Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır. Komite üyeleri (Başkan haricinde), Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından seçilen üç Yönetim Kurulu üyesi ile Yatırımcı İlişkileri Bölümünden sorumlu Finans Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olmak üzere azami dört üyeden meydana gelir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları Başkan'ın uygun göreceği yerde yılda en az dört defa yapılır.

\*Sn. Bora Çermikli'nin 05.10.2015 tarihinde Şirketimiz Finans Genel Müdür Yardımcılığı görevinden ayrılması sebebiyle, Şirket'in 06.10.2015 tarihli ve 2015/29 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğinin iptal edilmesine oy birliğiyle karar verilmiştir. Finans Genel Müdür Yardımcılığına henüz yeni bir atama yapılmadığından Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliği halihazırda boştur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.02.2013 tarihli Seri: IV, No: 63 sayılı Tebliği'nin 6. Maddesi uyarınca değişiklik yapılan Seri: IV, No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nin 4.5 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler maddesi gereğince, Yönetim Kurulu'nun 02.08.2013 tarih ve 2013/13 sayılı kararı ile "Riskin Erken Saptanması Komitesi" kurulmasına ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin bünyesinden ayrılmasına karar verilmiştir. Yönetim Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinden ayrılması nedeniyle revize edilen Kurumsal Yönetim Komitesi iç tüzüğünü onaylamış ve Aday Gösterme Komitesi ile Ücret Komitesi görevlerinin de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar vermiştir.

### **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Yönetim Kurulu'nun 02.08.2013 tarih ve 2013/13 sayılı kararına istinaden ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim



**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

İlkeleri Tebliği hükümleri uyarınca görevli ve yetkili olmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve söz konusu karar aynı tarihte KAP'ta yayımlanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket Yönetim Kurulu'nun 24.03.2015 tarih ve 2015/13 sayılı kararı sonrasında aşağıdaki gibidir.

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Yönetim Kurulu Üyelığının Mahiyeti</b>
Hüsnü Paçacıoğlu	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Barış Oran	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Kazuto Sembu	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

Komitenin amacı, Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, sair her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesidir.

Komite, Brisa Yönetim Kurulu'na atanan, biri başkan olmak üzere en az iki üyeden oluşur. Komitenin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Komite başkanı, Brisa Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır.

Komite, risk yönetimi sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir, risk yönetimi ile ilgili uygulamaların, komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimini yapar. Toplantılar, Başkan'ın uygun göreceği yerde ve tarihte yılda en az altı defa yapılır.

Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelerdeki üyelerin görev süresi, Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresiyle paraleldir. Komiteler, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimini takiben yeniden oluşturulur.

Komiteler, kuruldukları günden itibaren çalışmalarını düzenli bir şekilde sürdürmektedir.

Komitelerde, 2015 yılı Ocak – Eylül döneminde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Komiteler kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır.

Şirket'in Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olması sebebi ile Hüsnü Paçacıoğlu, her üç komitede de yer almaktadır.

### **1.7. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum**

Şirketimizin, 2012, 2013 ve 2014 yıllarına ait Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları <http://www.brisa.com.tr> web sitesi içerisinde, "Yatırımcı İlişkileri" bölümünün "Kurumsal

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Yönetim Uyum Raporu” başlığında ve yine bu yıllara ait “Faaliyet Raporları”mız içerisinde yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur.

Brisa, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile Kurumsal Yönetimin Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap Verebilirliğe dayalı dört prensibine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı kendisine ilke edinmiştir.

Brisa, 2003 yılından itibaren Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda gerekli adımları atmış ve bugüne kadar gerçekleştirmiş olduğu tüm faaliyetler ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum konusundaki kararlılığı ile de tüm hissedarlarına ve tüm menfaat sahiplerine karşı sorumluluğunun bilincinde olduğunu göstermiştir.

Brisa, Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyumun önemine inanmaktadır. Ancak zorunlu olmayan ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde, gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Konuyla ilgili gelişmeler izlenmekte olup uyuma yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 3 Ocak 2014 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’ndeki düzenlemeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

## **2. Yatırımcı İlişkileri**

### **2.1. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri**

2015 yılı ilk dokuz aylık süre içerisinde esas sözleşmede yapılan bir değişiklik yoktur.

### **2.2. Bağımsız Denetim Şirketi Seçimi**

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirket’in 2015 yılı hesap dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.’nin seçilmesine 23 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında hissedarlarca onay verilmiştir. DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ile 21 Nisan 2015 tarihinde bağımsız denetim sözleşmesi imzalanmıştır.

### **2.3. Kâr Payı Dağıtım Politikası**

Şirket’in kâr payı dağıtım politikası KAP’ta ve internet sitesinde de açıklandığı üzere aşağıdadır:

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

“Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (BRİSA) Kâr Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde; BRİSA’nın orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve BRİSA’nın ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul’da alınan karar doğrultusunda, dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; kâr dağıtımında pay sahiplerine dağıtılabılır kârın %30’u oranında nakit kâr payı dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir.

BRİSA’da kâr payı avansı dağıtımını uygulaması bulunmamaktadır.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul’un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Genel Kurul, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. BRİSA Yönetim Kurulu’nun, Genel Kurul’a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı’nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

Kâr dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı’nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.”

Kâr payı dağıtım politikasına uygun olarak Şirket’in 23 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu Toplantısı’nda, 305.116.875.-TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine %49,50 oranında toplam 151.032.853,12-TL, intifa senedi sahiplerine 10.654.273,90-TL kâr paylarının brüt olarak nakden dağıtılmasına ve 25.03.2015 tarihinden itibaren kâr paylarının ödenmesine karar verilmiş olup ortaklara kâr payı ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

#### **2.4. Çıkarılmış Olan Hisse Senetleri ve Tahviller**

2015 yılının ilk dokuz ayında çıkarılmış bulunan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

#### **2.5. Son Üç Yılda Dağıtılan Brüt Kâr Payı Tutar ve Oranları**

<b>Kâr Payı</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>Tutarı (TL)</b>	161.597.127	126.891.512	77.741.536
<b>Oranı</b>	49,50%	39,06%	23,60%

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

### **3. 2015 Yılı İlk Dokuz Ayındaki Gelişmeler ve Faaliyetler**

#### **3.1. Sektör Analizi**

##### **Lastik Sektörü Hakkında Genel Bilgi ve Brisa'nın Sektördeki Yeri ve Önemi**

Türkiye lastik pazarı, 2015 yılının ilk 9 aylık döneminde geçen yıla göre %18 oranında büyüme göstererek yaklaşık 16,3 milyon adete ulaşmıştır.

Yurt içi otomotiv pazarı, yılın ilk üç çeyreğinde geçen yılın aynı dönemine göre %39'luk bir artışa sahne olmuştur. İlk 8 aylık veriler, Avrupa'da %8,6'lık bir artış gösteren binek araç pazarında, Türkiye'nin 6'ncı sıradaki yerini koruduğunu; %10,7'lik bir artış gösteren hafif ticari araç pazarında ise 4'üncü sırada yer aldığını göstermektedir. 2015'in ilk üç çeyreğinde, Türkiye'deki otomotiv üretiminde toplam %16, ihracatında ise %8 oranında büyüme görülmektedir.

Brisa'nın tüm yurt içi kanallardaki toplam satış performansına bakıldığında ise şirketin 2015 yılının ilk 9 ayını, geçen yılın aynı dönemine göre adetsel olarak %10'un üzerinde bir artış ile tamamladığı görülmüştür. Kaplamada ise, daralan pazara rağmen Brisa'nın satışları tonaj bakımından artış kaydetmeyi başarmıştır.

Ocak- Eylül döneminde Lassa markasının ihracatı toplam %3'lük büyüme gösterirken, bunda özellikle Avrupa'daki başarılı performans etkili olmuştur. Ocak-Eylül döneminde Avrupa lastik pazarı %0,8 gibi düşük bir oranla büyürken, Lassa'nın Avrupa satışları pazarın oldukça üzerinde bir artış göstermiştir.

Avrupa dışındaki hedef pazarlarda yaşanan politik istikrarsızlık ve karışıklığa rağmen Brisa, satışlarını geçen sene ile aynı seviyelerde tutmayı başarmıştır. Yüksek düzeyde devalüasyon yaşayan Rusya ve Ukrayna'ya yapılan etkin satış kampanyaları ile bu ülkelere tekrar lastik satışına başlanmıştır. Yerel Merkez Bankası'nın yurtdışına para transferine kısıtlama ve akreditif zorunluluğu getirdiği Libya'ya, Ağustos ayı itibarıyla tekrar sevkiyata başlanmıştır. Ambargo sonrası dönemde taleplerinde önemli bir artış gözlenen İran'a da tekrar satış yapılmaya başlanmıştır.

Tüm bu gelişmelerin etkisiyle, Brisa'nın yılın ikinci çeyreğinde başlayan güçlü ciro büyümesi, üçüncü çeyrekte de sürmüştür. Brüt kâr marjındaki artış trendinin devam etmesi ile kârlılık, hem ikinci çeyreğin hem de önceki yılın aynı döneminin üzerinde seyretmiştir. Böylece 2015'in ilk 9 aylık dönemi de geçen yılın üzerinde brüt kâr marjıyla kapatılmıştır.

Kâr marjındaki iyileşmenin en önemli nedenleri düşük hammadde fiyatları ve kur riskini kontrol altına almak için yapılan riskten korunma işlemlerinin (hedging) pozitif etkisi olmuştur.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Genel tabloya bakıldığında, geçtiğimiz çeyrekte başlayan net kâr, faaliyet kârı ve FAVÖK büyümesinin, üçüncü çeyrekte de devam ettiği görülmektedir.

### **3.2. Üretim ve Ürünler**

Brisa, 2015 yılı ilk dokuz ayında yüksek kapasite kullanım oranıyla çalışarak 7,6 milyon adet üretim gerçekleştirmiştir.

Avrupa'nın 7. büyük lastik üretim tesisi konumunda olan Brisa, üretim faaliyetlerini İzmit'te 361.000 m<sup>2</sup> kapalı alan üzerine kurulu üretim tesislerinde gerçekleştirmektedir. Bridgestone Corporation'un küresel üretim altyapısının en önemli üslerinden biri konumunda olan tesis; üretim planlama esnekliği, pazar ve müşteri ihtiyaçlarına uygun ürün sağlama ve ithal ürünleri yerli üretebilme yetkinliği gibi özellikleriyle sektörde önemli rekabet üstünlüklerine sahiptir.

	<b>1 Ocak – 30.Eyl.15</b>	<b>1 Ocak – 30.Eyl.14</b>	<b>Değişim %</b>
<b>Üretim Miktarı (Adet)</b>	7.594.053	7.264.020	4,5

Brisa, üretim sürecini güvenlik, ekonomi, çevre ve konfor kriterleri üzerine kurulu “Dengeli Performans” anlayışı çerçevesinde yürütmektedir.

### **3.3. İletişim ve Pazarlama Faaliyetleri**

Lassa'nın küresel marka olma yolculuğunda önemli bir yatırım olan FC Barcelona sponsorluğunun kapsamında 13-15 Eylül tarihlerinde Barselona'da bir basın etkinliği düzenlenmiştir. Brisa Yönetim Kurulu Üyesi Hakan Bayman, Brisa Genel Müdürü Yiğit Gürçay, FC Barcelona Başkanı Josep Maria Bartomeu ve Başkan Yardımcısı Manel Arroyo'nun sözcülüğünde Camp Nou Stadyumu'nda ulusal ve uluslararası basına yönelik düzenlenen toplantıda sponsorluğun detayları kamuoyu ile paylaşılmıştır. FC Barcelona'nın bu sezondan itibaren 4 yıl boyunca “Barcelona Lassa” adıyla sahaya çıkacak olan basketbol, hentbol, futsal ve tekerlekli paten hokeyi takımlarının kaptanları Juan Carlos Navarro, Víctor Tomàs, Paco Sedano ve Aitor Egurrola da Lassa logolu yeni formalarını ilk kez bu etkinlikte basına tanıtmışlardır.

Lassa, İspanya'daki 41'inci mağazasını da yine ulusal ve uluslararası basından davetlilerin katılımı ile Barselona'da açmıştır. 14 Eylül'de Barselona'da gerçekleşen açılışa Türkiye Cumhuriyeti Barselona Başkonsolosu Emir Salim Yüksel, Brisa Genel Müdürü Yiğit Gürçay, Brisa Yönetim Kurulu Üyesi Hakan Bayman, Brisa Uluslararası Satış ve Pazarlama Direktörü Halit Şensoy ve Lassa İspanya Distribütörü Safame Comercial S.L. Pazarlama Direktörü Jesus Mesas katılmıştır.

FC Barcelona'ya transferi ile gündeme gelen Milli Futbolcu Arda Turan, Lassa'nın uluslararası marka elçisi ve “Sağlamsa Lassa” kampanyasının da yeni yüzü olmuştur.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Brisa'nın spora desteğinde 42 yıllık bir markaya dönüşen Brisaspor, Balkan Şampiyonası, Bulgaristan Turu gibi uluslararası müsabakalar başta olmak üzere, birçok yarışta bireysel ve takım halinde başarılı sonuçlar elde etmiştir.

Brisa'nın inovasyon ve sürdürülebilirlik yaklaşımı doğrultusunda destekçileri arasında yer aldığı, güneş enerjisi ile çalışan uçak Solar Impulse, Japonya'nın Nagoya kentinden havalanıp, beş gün beş gece boyunca Büyük Okyanus'un üzerinden uçarak 3 Temmuz'da ABD'nin Hawaii eyaletine iniş yapmıştır. Solar Impulse, Büyük Okyanus'u güneş enerjisiyle geçen ilk araç olarak tarihe geçmiştir.

Yine sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında 2013 yılında başlatılan "Tarım Sağlamsa Gelecek Sağlam" projesi, çiftçileri sürdürülebilir tarım uygulamaları hakkında bilgilendirmek ve trafikte güvenle yol almalarını sağlamak amacıyla bu dönemde de devam etmiştir. Lassa, proje kapsamında 20 ilde 155 köyü gezerek 9.500 çiftçiye ulaşmış; ziraat mühendisleri tarafından çiftçilere "İyi Tarım Uygulamaları"na yönelik 1.600 reçete ve çözüm önerisi sunulmuştur. Ayrıca römorkların karanlıkta fark edilmemesi nedeniyle yaşanan kazalara da dikkat çekerek, 4.230 römorkta da reflektör monte edilmiştir. Lassa, projeye başladığı 2013 yılından bu yana toplam 10.740 reflektör montajı gerçekleştirmiştir. Projenin her durağında çiftçilere, bölgelerinde yetişen ürün çeşitlerine uygun olarak, tarımda verimlilik uygulamaları ve tarım ekonomisi hakkında toplam 5.425 saatlik bilgi ve danışmanlık hizmeti verilmiştir.

Trafik emniyeti alanında ise Bridgestone markası ile yürütülen "Emniyetiniz için 2 Dakika" projesi kapsamında lastik diş derinliği ve hava basıncı ölçümlerine devam edilmiş; ayrıca çeşitli basın bülteni ve haber çalışmaları ile toplumda farkındalık yaratmak için çalışılmıştır.

Brisa'nın bu yıl hayata geçirdiği, filolara yönelik yenilikçi servis konsepti ProBox, İzmit Arstaş Tır Kooperatifi'nde sektörel ve ulusal basına tanıtılmıştır.

İş sürekliliğini sağlamak amacıyla, Brisa Akademi tarafından iş ortaklarının gelecekte aile işini devralabilecek çocuklarına yönelik "Yeni Nesil İş Başında" programının ikinci modülü olan, 10-15 yaş grubuna yönelik eğitimleri eylül ayı içerisinde tamamlanmıştır.

Brisa, çalışanlarına sunduğu eğitim programlarına bir yenisini ekleyerek, Intercity İstanbul Park'ta güvenli sürüş eğitimlerine başlamıştır. Satış Ekipleri ve kadın Brisa çalışanlarının ardından Profleet Danışmanları için de eğitimler düzenlenmiştir.

200'ün üzerinde çalışanın katılımıyla 13 Ağustos'ta düzenlenen Brisa Pazarlama ve Satış toplantısında, 2015 yılının ilk yarısındaki iş sonuçları ve uygulama örnekleri ile yılın ikinci yarısı için hedef ve planlar paylaşılmıştır.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Brisa çalışanlarına yönelik Geleneksel Brisa Aile Günü Lastik-İş Sosyal Tesisleri'nde gerçekleştirilmiştir.

### Ödüller

Brisa'nın 2014 Sürdürülebilirlik Raporu, 25 Eylül'de Londra'da yapılan ödül töreninde Ethical Corporation tarafından "En İyi Sürdürülebilirlik Raporu" ödülüne layık görülmüştür.

Brisa, "Sabancı Altın Yaka Ödülleri" kapsamında "İş'te Eşitlik ve İnsana Yatırım" kategorilerinde birincilik ödülünün sahibi olmuştur.

### 3.4. Yatırım ve Ar-Ge Faaliyetleri

2015 yılı dokuzuncu ay sonunda, İzmit'te bulunan fabrikanın yenileme, modernizasyon ve kapasite artırımına yönelik olarak, 28,83 milyon ABD Doları tutarında Teşvik Belgesi kapsamında olmak üzere, toplam 34,62 Milyon ABD Doları karşılığı yatırım harcaması yapılmıştır. Aksaray İli Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulacak ikinci fabrika ile ilgili olarak ise 31,63 Milyon ABD Doları yatırım harcaması yapılmıştır. Aynı dönemde İzmit fabrika ve Aksaray harici yatırım tutarı ise 12,03 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

Ar-Ge alanında da önemli rekabet üstünlüklerine sahip olan Brisa, Türk Standartlar Enstitüsü tarafından kabul gören yegane ürün test merkezini bünyesinde barındırmaktadır. Ana ortağı Bridgestone Corporation'un Roma ve Tokyo'daki teknik merkezleriyle koordineli bir biçimde çalışan Brisa İzmit Fabrikası, Bridgestone Corporation'un önde gelen tesislerinden biri konumundadır.

### 3.5. Finansal Sonuçlar ve Oranlar

Satış Adetleri	1 Ocak- 30.Eyl.15	1 Ocak- 30.Eyl.14	Değişim %
Yurtiçi	4.827.996	4.335.654	11
Yurtdışı	3.086.429	3.226.860	(4)
Toplam	7.914.425	7.562.514	5

(Milyon TL)

Net Satışlar	1 Ocak- 30.Eyl.15	1 Ocak- 30.Eyl.14	Değişim %
Yurtiçi Satışlar	948,6	868,0	9
Yurtdışı Satışlar	333,8	344,3	(3)
Net Satışlar	1.282,4	1.212,3	6

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

(Milyon ABD Doları)

	<b>1 Ocak- 30.Eyl.15</b>	<b>1 Ocak- 30.Eyl.14</b>	<b>Değişim %</b>
<b>Net İhracat</b>			
Yurtdışı Satışlar	125,8	159,0	(21)

(Milyon TL)

	<b>1 Ocak- 30.Eyl.15</b>	<b>1 Ocak- 30.Eyl.14</b>	<b>Değişim %</b>
<b>Özet Gelir Tablosu</b>			
Net Satışlar	1.282,4	1.212,3	6
Brüt Kar	375,1	344,5	9
Esas Faaliyet Karı	183,0	187,2	(2)
Net Kar	115,9	133,2	(13)

FAVÖK	263,9	253,4	4
-------	-------	-------	---

\*FAVÖK: Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar

<b>Faaliyet ve Karlılık Oranları</b>	<b>30.Eyl.15</b>	<b>30.Eyl.14</b>
Brüt Kar Marjı (Brüt Kar/Net Satışlar)	%29,25	%28,41
FAVÖK Marjı (FAVÖK/Net Satışlar)	%20,58	%20,90
Net Kar Marjı (Net Kar/Net Satışlar)	%9,04	%10,99
Aktiflerin Karlılığı (Net Kar/Aktifler) (*)	%8,98	%11,68
Özsermaye Karlılığı (Net Kar/Özsermaye) (*)	%30,43	%31,93

(\*) Aktiflerin ve özsermayenin karlılığı oranları hesaplanırken son dört çeyreğin net kar, aktif ve özsermaye toplamalarının ortalaması dikkate alınmıştır.

<b>Likidite Oranları</b>	<b>30.Eyl.15</b>	<b>31.Ara.14</b>
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	1,54	1,92
Asit Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	1,13	1,30



**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

<b>Mali Büyüme Oranları</b>	<b>30.Eyl.15</b>	<b>31.Ara.14</b>
Toplam Borçlar/Özsermaye	2,72	1,70
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0,73	0,63
Öz Sermaye/Toplam Aktifler	0,27	0,37

### **3.6. İleriye Yönelik Beklentiler**

2015 yılı için ciro artış hedefinin %8-%10 aralığında, yatırım hedefinin 100-110 milyon ABD Doları aralığında, FAVÖK (Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar) tutarı artış hedefinin ise %6-%8 aralığında olduğu bilgisi daha önce kamuoyuyla paylaşılmıştı. Söz konusu hedeflerde herhangi bir değişiklik öngörülmemektedir.

### **3.7. İç Denetim ve İç Kontrol**

İç denetim ve iç kontroller, Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesi, Şirket'in risk yönetimi, kontrol sistemi ve kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi ve Şirketin kurumsal ve ekonomik hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmak, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliğini sağlamak amacıyla yapılmaktadır.

İç denetimin ve iç kontrollerin varlığı, işleyişi ve etkinliği, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla yürütülür. Denetimden Sorumlu Komite, faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri, Yönetim Kurulu Başkanı'na sunar.

Ayrıca, iç denetim ve iç kontrol mekanizmalarının sağlıklı bir şekilde çalışmalarını sürdürmesi için, Yönetim Kurulu'na bağlı İç Denetim Müdürlüğü faaliyet göstermektedir. Denetim Komitesi İç Denetim Bölümüyle düzenli olarak toplantılar yaparak iç kontrol sisteminin yeterliliğini görüşmekte ve Yönetim Kurulu'na bilgilendirme yapmaktadır.

İç Denetim Bölümünün organizasyondaki yeri ve bağımsızlığı konularının açıklandığı İç Denetim Bölümü Yönetmeliği hazırlanmış olup Denetim Komitesi tarafından onaylanarak yürürlüğe alınmıştır. Bununla beraber Denetim Bölümü iş yapış şekillerinin tanımlandığı Denetim Rehberi hazırlanmış ve uygulamaya alınmıştır.

Her yıl tüm süreçlere ilişkin riskler gözden geçirilerek denetlenecek süreçler belirlenmektedir. Şirket içerisinde oluşturulan Denetim Evreni ile denetlenebilir süreçler tespit edilmiş olup doğal risk faktörleri ve iç kontrol sistemlerinin durumlarına göre bakiye risk skorları belirlenmiştir. Buna göre 2015 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla 4 adet iş sürecinin denetimi tamamlanarak sonuçları rapor halinde Denetimden Sorumlu Komite'ye sunulmuştur.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Denetim Raporları çerçevesinde görülen iç kontrol eksiklikleri ile ilgili olarak Şirket yöneticileri tarafından alınan aksiyonlar daha sonradan takip edilmiş, risk seviyesine etkisi gözlemlenerek alınan aksiyonların yeterliliği sorgulanmış ve sonuçları Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmıştır.

### **3.8. İştirakler ve Pay Oranları**

Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

### **3.9. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

Şirket'in iktisap ettiği kendi payı yoktur.

### **3.10. Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler**

2015 yılı ilk dokuz aylık dönem içerisinde Şirket'te özel ve kamu denetimi olmamıştır.

### **3.11. Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi**

Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

### **3.12. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Bilgi**

Bulunmamaktadır.

### **3.13. Genel Kurullara İlişkin Bilgiler**

Brisa'nın 2014 yılı Olağan Genel Kurulu 23 Mart 2015 tarihinde yapılmıştır. 2014 yılı Olağan Genel Kurulu, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) getirdiği hukuksal yeniliklerden biri olan ve TTK'nın 1527'nci maddesinin gereğini yerine getiren, Elektronik Genel Kurul Sistemi (**EGKS**) uygulaması ile icra edilmiştir. Bu bağlamda, Şirket Genel Kurul toplantısına EGKS'yi kullanarak katılmak isteyen pay sahipleri, internet aracılığı ile bağlantı kurmuş ve Genel Kurul toplantısını canlı yayın aracılığı sayesinde toplantı salonu ile eş zamanlı olarak takip etmiş ve oy kullanmışlardır.

Genel Kurul toplantısına toplamda %90,71 oranında hisseyi temsil eden pay sahiplerinin katılımı sağlanmıştır.

Genel Kurul Tutanakları, 2005 yılından itibaren kurumsal internet sitesinde ([www.brisa.com.tr](http://www.brisa.com.tr)) yayınlanmakta ve ayrıca Şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemesine açık olarak tutulmakta olup, talep edenlere verilmektedir.

2015 yılı Ocak – Eylül dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

#### **4. Sürdürülebilirlik**

##### **4.1. İnsan Kaynakları**

###### **İdari Faaliyetler**

###### **Personel ve İşçi Hareketleri**

30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla Şirket'te belirsiz süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 2.499 kişidir. Bu toplam içinde, 1.903 kişi Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tabi olup, 589 kişi Toplu İş Sözleşmesi dışındadır. 7 kişi ise yabancı personeldir. Ayrıca Şirket'te belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 309 kişidir.

###### **Toplu İş Sözleşmesi Uygulaması**

Türkiye Petrol, Kimya ve Lastik Sanayi İşçileri Sendikası (Lastik-İş) ile Şirket arasında 1 Ocak 2014 – 31 Aralık 2015 tarihleri arasındaki 24 aylık dönemi kapsayan 18. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerine 17 Ocak 2014 tarihinde başlanmış, 03 Mart 2014'te tarafların anlaşması ile bu döneme ait Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşmeyle çalışanların ücret ve sosyal haklarında enflasyon oranında iyileştirme gerçekleştirilmiştir.

###### **Çalışanlara Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Şirket'te Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki ve kapsam dışındaki çalışanların ücretlerine ek olarak, 4 aylık brüt ücretleri tutarında ikramiye, BES, sağlık sigortası, kapsam dışındaki çalışanlara hayat sigortası, yalnızca Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki çalışanlara yakacak yardımı, bayram harçlığı, yıllık izin harçlığı, doğum yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı, öğrenim yardımı, aile-gıda yardımı, çocuk zammı gibi menfaatler sağlanmaktadır. Ayrıca tüm çalışanlara yemek ve ulaşım hizmeti verilmektedir.

##### **4.2. Bağış ve Yardımlar**

Şirket tarafından 2015 yılı ilk dokuz aylık dönem içerisinde yapılan bağış ve yardım tutarı 625.635 TL dir.