



# Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

---

**1 Ocak – 30 Haziran 2015**  
**Ara Dönem Faaliyet Raporu**

10.08.2015

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA**  
**SINIRLI DENETİM RAPORU**

**Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na**

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 30 Haziran 2015 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 10 Ağustos 2015 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi" ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

**DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**  
**Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Ömer Tanrıöver, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 10 Ağustos 2015

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**İçindekiler**

<b>1. Kısaca Brisa</b> .....	5
<b>1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı</b> .....	5
<b>1.2. Misyona, Vizyon ve Kurumsal Değerler</b> .....	5
<b>1.3. Yönetim Kurulu</b> .....	6
<b>1.4. İcra Kurulu</b> .....	13
<b>1.5. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar</b> .....	14
<b>1.6. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler</b> .....	15
<b>1.7. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum</b> .....	18
<b>2. Yatırımcı İlişkileri</b> .....	18
<b>2.1. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri</b> .....	18
<b>2.2. Bağımsız Denetim Şirketi Seçimi</b> .....	18
<b>2.3. Kâr Payı Dağıtım Politikası</b> .....	19
<b>2.4. Çıkarılmış Olan Hisse Senetleri ve Tahviller</b> .....	20
<b>2.5. Son Üç Yılda Dağıtılan Brüt Kâr Payı Tutar ve Oranları</b> .....	20
<b>3. 2015 Yılı İlk Yarısındaki Gelişmeler ve Faaliyetler</b> .....	20
<b>3.1. Sektör Analizi</b> .....	20
<b>3.2. Üretim ve Ürünler</b> .....	21
<b>3.3. İletişim ve Pazarlama Faaliyetleri</b> .....	22
<b>3.4. Yatırım ve Ar-Ge Faaliyetleri</b> .....	25
<b>3.5. Finansal Sonuçlar ve Oranlar</b> .....	25
<b>3.6. İç Denetim ve İç Kontrol</b> .....	27
<b>3.7. İştirakler ve Pay Oranları</b> .....	28
<b>3.8. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler</b> .....	28
<b>3.9. Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler</b> .....	28
<b>3.10. Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi</b> .....	28
<b>3.11. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Bilgi</b> .....	28
<b>3.12. Genel Kurullara İlişkin Bilgiler</b> .....	28
<b>4. Sürdürülebilirlik</b> .....	29
<b>4.1. İnsan Kaynakları</b> .....	29
<b>4.2. Bağış ve Yardımlar</b> .....	29

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**Raporun Dönemi**

1 Ocak 2015 – 30 Haziran 2015

**Ortaklığın Unvanı / Ticaret Sicil No**

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. / 126429 - 73647

**İletişim Bilgileri**

**Merkez Ofis**

Alikahya Mevkii, 41220 İzmit  
Telefon : (262) 316 40 00  
Faks : (262) 316 40 40

**Genel Müdürlük Ofisi**

Sabancı Center Kule: 2, Kat: 3,  
4.Levent, 34330 İstanbul  
Telefon : (212) 385 84 50  
Faks : (212) 385 84 55

**Pazarlama ve Satış Ofisi**

Kısıklı Caddesi, Şehit Teğmen İsmail Moray Sokak  
No: 2/1 Altunizade, 34662 İstanbul  
Telefon : (216) 544 35 00  
Faks : (216) 544 35 35

**İnternet Adresi**

[www.brisa.com.tr](http://www.brisa.com.tr)

**Kurumsal e-posta Adresi**

brisa.info@brisa.com.tr

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

## 1. Kısaca Brisa

### 1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

**Kayıtlı Sermaye : 400.000.000.-TL**  
**Ödenmiş Sermaye: 305.116.875.-TL**

#### Şirketimizin Sermayesinin %10'dan Fazlasına Sahip Ortaklar

Pay Sahibi	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Oy Hakkı	Oy Hakkı Oranı (%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	133.111.388	%43,63	13.311.138.806	%43,63
Bridgestone Corporation	133.111.388	%43,63	13.311.138.806	%43,63
Diğer	38.894.099	%12,74	3.889.409.888	%12,74
<b>Toplam</b>	<b>305.116.875</b>	<b>%100,00</b>	<b>30.511.687.500</b>	<b>%100,00</b>

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre, Genel Kurul'da her hisse için bir oy hakkı bulunmakta olup, oy hakkında imtiyaz yoktur.

### 1.2. Misyon, Vizyon ve Kurumsal Değerler

#### Misyonumuz

Sürdürülebilir büyüme ile topluma üstün değerler sunmak.

#### Vizyonumuz

Yolculuğunuzun geleceğini tasarlıyoruz.

#### Değerlerimiz

İş Güvenliği, İnovasyon, Müşteri Odaklılık, Ekip Ruhu, İş Mükemmelliği, Sürdürülebilirlik.

#### Etik Anlayışımız

##### ▪ Dürüstlük

Çalışanlarımız ve tüm paydaşlarımızla ilişkilerimizi şeffaflık ve dürüstlük üzerine temellendiririz.

##### ▪ Gizlilik

Müşterilerimizin, çalışanlarımızın ve çalıştığımız diğer ilgili kişi ve kuruluşların özel bilgilerinin mahremiyetine özen gösteririz.

##### ▪ Çıkar Çatışması

Sabancı kimliğimizi kişisel çıkarlarımız için değil, kurum ruhunu yüceltmek için kullanırız.

##### ▪ Sorumluluklarımız

Sorumluluğumuz yalnızca işimize ve ortaklarımıza değil tüm topluma ve insanlığın yararınadır.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

### 1.3. Yönetim Kurulu

30 Haziran 2015 tarihi itibarıyla görevde bulunan Yönetim Kurulu Üyeleri isimleri ile özgeçmişleri aşağıda verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi Adı Soyadı	İcracı Olup Olmadığı	Görevi
Güler Sabancı	İcracı	Yönetim Kurulu Başkanı
Mitsuhira Shimazaki	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mehmet Nurettin Pekarun	İcracı	Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Bayraktar	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Barış Oran	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Kazutoshi Oyama	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Mübin Hakan Bayman	İcracı/Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyesi
Kazuto Sembu	İcracı/İcra Koordinatörü	Yönetim Kurulu Üyesi
Seiichiro Tokunaga	İcracı/Teknik Gruplar Yönetmeni	Yönetim Kurulu Üyesi
Hasan Cihat Erbaşol	İcracı Olmayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hüsni Paçacıoğlu	İcracı Olmayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve diğer ilgili mevzuatta tayin ve tespit edilmiş bulunan tüm selâhiyetlerle mücehhezdir.

#### Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Bridgestone Corporation'da meydana gelen görev değişikliğine paralel olarak, Şirket'in 19.01.2015 tarih ve 2015/02 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, Şirket esas sözleşmesinin 12 nci maddesine uygun olarak, 19.01.2015 tarihinden geçerli olmak üzere, Yönetim Kurulu üyesi Narumi Zaitso'nun yerine Tomoya Sano atanmış, bu değişiklik 23.03.2015 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmuş ve ortaklar tarafından kabul edilmiştir. Yine aynı Yönetim Kurulu kararı uyarınca Mitsuhira Shimazaki'nin Başkan Vekili olarak seçilmesine karar verilmiştir.

Bridgestone Corporation'da meydana gelen görev değişikliğine paralel olarak, Şirket'in 18.06.2015 tarih ve 2015/22 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, Şirket Esas Sözleşmesinin 12 nci maddesine uygun olarak, 18.06.2015 tarihinden geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu üyesi Tomoya Sano'nun yerine Kazutoshi Oyama seçilmiştir.

#### Güler Sabancı / Yönetim Kurulu Başkanı

Görev Süresi 17.03.1989 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Güler Sabancı, T.E.D Ankara Koleji ve daha sonra Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezuniyetinin ardından, çalışma hayatına 1978 yılında Lassa Lastik Sanayi ve

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Ticaret A.Ş.'de başlamıştır. Hacı Ömer Sabancı Holding bünyesindeki farklı şirketlerde çeşitli görevler üstlenmiştir. Son olarak Sabancı Holding Lastik ve Takviye Malzemeleri Grup Başkanlığı görevinde bulunan Sabancı, 2004 yılı Mayıs ayında Türkiye'nin lider ve en itibarlı gruplarından olan Sabancı Holding'in Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyesi seçilmiştir.

İş dünyası dışında akademik ve sosyal alanlarda da faal olan Sabancı, Sabancı Üniversitesi'nin Kurucu Mütevelli Heyeti Başkanı, Sakıp Sabancı Müzesi Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye'nin öncü vakıflarından Hacı Ömer Sabancı Vakfı'nın da Mütevelli Heyeti Başkanıdır.

Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği'nin (TÜSİAD) ilk kadın Yönetim Kurulu Üyesi olan Güler Sabancı, ayrıca European Round Table of Industrialists'in 2007 yılından bu yana ilk kadın üyesidir. Sabancı, Dünya Ekonomik Forumu International Business Council'in ilk Türk üyesi olmasının yanı sıra Yönetim Kurulu'nda da görev yapmaktadır. Güler Sabancı ayrıca Siemens AG Yönetim Kurulu'nda, Birleşmiş Milletler Global Compact Yönetim Kurulu'nda ve MIT Energy Initiative'in Uluslararası Danışma Kurulu'nda da görev almaktadır.

Sabancı, 2013 yılında Fortune tarafından “Dünyanın En Güçlü 50 İşkadını” (Amerika harici liste) arasında ikinci seçilmiştir. Güler Sabancı aralarında David Rockefeller Köprü Kurucu Liderlik Ödülü, Clinton Küresel Vatandaşlık, Raymond Georis Yenilikçi Filantropist ile European School of Management and Technology tarafından verilen Sorumlu Liderlik Ödülü'nün de yer aldığı hayırseverlik ve liderlik konusunda birçok ödülün sahibidir. Sabancı'ya ayrıca sanayi-üniversite işbirliğinde küresel lider olan Hong Kong Polytechnic Üniversitesi tarafından Fahri Doktora ünvanı verilmiştir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

Hacı Ömer Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyesi  
Sabancı Üniversitesi Kurucu Mütevelli Heyeti Başkanı  
Sakıp Sabancı Müzesi Yönetim Kurulu Başkanı  
Hacı Ömer Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanı

Grup Dışı:

TÜSİAD Üyesi  
European Round Table of Industrialists Üyesi  
Dünya Ekonomik Forumu International Business Council Yönetim Kurulu Üyesi  
Siemens AG Yönetim Kurulu Üyesi  
Birleşmiş Milletler Global Compact Yönetim Kurulu Üyesi  
MIT Energy Initiative Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**Mitsuhira Shimazaki / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 08.09.2014 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Mitsuhira Shimazaki, Tokyo Üniversitesi Yabancı Çalışmalar (Alman Dili) Bölümü'nden lisans diplomasını 1981 yılında almış olup aynı yıl Bridgestone Corporation'da çalışmaya başlamıştır.

2005 yılı Temmuz ayında Bridgestone Avrupa'nın Genel Müdürlüğü'ne atanmıştır. Ardından 2005 yılının Aralık ayında Japonya'da Amerika Operasyonları Bölümü'nde Genel Müdürlük görevine getirilmiştir. 2006 yılı Şubat ayında ise Bridgestone Corporation'da Avrupa Operasyonları Bölümü'ne Genel Müdür olarak atanmıştır. 2007 yılı Temmuz ayında, Amerika ve Avrupa Operasyonları Bölümünde Direktör olmuştur. Genel Müdürlükteki 5 yıllık hizmetinden sonra, Bridgestone Avrupa'da Operasyonlardan Sorumlu Direktör Yardımcılığı Yönetim Kurulu Üyeliği görevine getirilmiştir.

2012 yılı Mart ayında Bridgestone Avrupa'da Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Operasyonlardan Sorumlu Direktörlük görevine yükseltilmiştir. 2014 yılı Temmuz ayında Japonya'ya dönüşünden sonra, Uluslararası Lastik Operasyonlarından sorumlu Başkan Yardımcısı olarak, Kıdemli Başkan Yardımcısı'na bağlı olarak çalışmıştır.

2014 yılı Eylül ayından itibaren, Asya Pasifik, Çin, Orta Doğu, Afrika ve Rusya bölgelerinin Uluslararası Lastik Operasyonlarından sorumlu Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 2014 yılı Eylül ayında Brisa Yönetim Kurulu Üyeliği görevine getirilmiştir.

Sirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

Bridgestone Europe NV/SA (BSEU) Yönetim Kurulu Üyesi

Bridgestone Asia Pacific Pte. Ltd (BSCAP) Yönetim Kurulu Üyesi

Bridgestone Americas, Inc. (BSAM) Yönetim Kurulu Üyesi

**Mehmet Nurettin Pekarun / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 15.10.2010 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Mehmet N. Pekarun, Robert Lisesi, ardından Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olup, Purdue Üniversitesi'nde Finans ve Strateji Uzmanlığı konusunda MBA yapmıştır.

İş hayatına 1993 yılında, Amerika'da, General Electric firmasının Transportation Systems Bölümü'nde başlayan Pekarun, 1996-1999 yılları arasında General Electric Healthcare-Avrupa'da, önce Türkiye ve Yunanistan'dan Sorumlu Finans Müdürü, daha sonra da Doğu Avrupa'dan Sorumlu Finans Müdürü olarak görev yapmıştır. 1999-2000 yılları arasında GE Lighting - Avrupa'da Türkiye Genel Müdürü, 2000-2002 yılları arasında GE Healthcare -



**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Avrupa, Ortadoğu ve Afrika Bölgesi'nde Avrupa İş Geliştirme Birimi Genel Müdürü ve son olarak 2002 yılından 2005 yılı sonuna kadar da GE Healthcare - Avrupa, Ortadoğu ve Afrika Bölgesi'nde Tıbbi Aksesuarlar Birimi Genel Müdürlüğü görevinde bulunmuştur.

2006-2010 yılları arasında Kordsa Global CEO'luk görevinde bulunan Mehmet N. Pekarun, 2010 yılı Eylül ayından 2011 yılı Mart ayına kadar Sabancı Holding Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv Grup Başkanlığı görevini sürdürmüştür.

Mehmet N. Pekarun 01 Mart 2011 tarihinden bu yana Sanayi Grubu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Sanayi Grup Başkanı

Kordsa Global A.Ş. Doğrudan Bağlı Ortaklık / PT Indo Kordsa Tbk (Endonezya) Yürütme Kurulu Üyesi

Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Temsa Global Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Temsa Motorlu Araçlar Pazarlama ve Dağıtım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Temsa İş Makinaları İmalat Pazarlama ve Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Sasa Polyester Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Grup Dışı:

TÜSİAD (Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği) Yönetim Kurulu Üyesi

DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) Türkiye - Japonya İş Konseyi Yürütme Kurulu Başkanı

TOG (Toplum Gönüllüleri Vakfı) Yönetim Kurulu Üyesi

**Mustafa Bayraktar / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 19.04.2004 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Mustafa Bayraktar, Alabama Üniversitesi Finans Bölümü'nden mezun olmuş ve aynı dalda Boston College'da yüksek lisans yapmıştır. 2002 yılından bu yana H. Bayraktar Yatırım Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup Dışı:

Baylas Otomotiv A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Baytur Motorlu Vasıtalar Tic A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Bayraktar Otomotiv A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Bayraktar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Ege Fren Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Ege Endüstri ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı  
ODD (Otomobil Distribütörleri Derneği) Yönetim Kurulu Başkanı

**Kazutoshi OYAMA / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 18.06.2015 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Kazutoshi Oyama, Waseda Üniversitesi'nden mezun olduktan sonra, 1988 yılında Bridgestone Corporation'a katılmıştır. Bridgestone Firestone Avrupa'da 6 yıllık bir tecrübeye sahip olan Kazutoshi Oyama, toplamda 7 yıl boyunca Bridgestone Genel Merkezinde Uluslararası Yoldışı Lastik Satış Departmanında çalışmıştır.

6 yıllık Yeni Zelanda, Avustralya ve Güney Afrika tecrübesinden sonra, 2015 yılı Mart ayından itibaren Bridgestone Corporation Uluslararası Lastik Operasyonları Direktörlüğü görevini yürütmektedir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

Bridgestone Corporation Uluslararası Lastik Operasyonları Direktörlüğü

**Barış Oran / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 30.04.2012 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Barış Oran, The University of Georgia'da MBA eğitimini tamamlamıştır.

İş hayatına 1995 yılında Price-Waterhouse Coopers'ta denetçi olarak başlayan Oran, 1998-2003 yılları arasında Sara Lee Corp. Chicago IL'de önce denetim, daha sonra finans ve hazine/sermaye piyasaları konularında görev almıştır. 2003-2006 yılları arasında Ernst and Young firmasında önce Minneapolis MN'de, sonrasında Avrupa, Orta Doğu, Afrika ve Hindistan bölgelerinde sorumlu Kıdemli Müdür olarak görev almıştır.

2006 yılında Kordsa Global'de göreve başlayan Oran, sırasıyla İç Denetim Direktörü, Global Finans Direktörü ve CFO görevlerinde bulunmuştur. 2011 yılında H.Ö. Sabancı Holding Finans Direktörü olarak atanan Oran, 2012 yılından itibaren H.Ö.Sabancı Holding Planlama, Raporlama, Finansman Bölüm Başkanı, Brisa, Enerjisa Üretim, Teknosa, Yünsa ve Temsa Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

TEMSA Global Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Enerjisa Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
Enerjisa Doğalgaz Toptan Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
Enerjisa Elektrik Dağıtım A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
Enerjisa Elektrik Perakende Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
Enerjisa Anadolu Yakası Elektrik Perakende Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
Enerjisa Toroslar Elektrik Perakende Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Planlama, Raporlama, Finansman Bölüm Başkanı  
Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

**Mübin Hakan Bayman / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 30.04.2009 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Mübin Hakan Bayman, 1989 yılında 9 Eylül Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 1992 yılında National University, CA'den MBA derecesi almıştır.

Çalışma hayatına 1993 yılında Henkel Turyağ'da Ürün Müdürü olarak başlayan Bayman, daha sonra sırasıyla 1996-1997 yılları arasında Henkel KgAa Düsseldorf Kategori Müdürü, 1997'de Coca Cola Ürün Müdürü, 1997-2002 yılları arasında Marsa KJS Pazarlama Müdürü ve Pazarlama Direktörü, 2002-2007 yılları arasında Brisa A.Ş.'de Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcılığı, 2007-2008 yılları arasında ise Borusan Otomotiv, BMW Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. 30.04.2009 tarihinden bu yana Brisa A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

Temsa Global Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Grup Dışı:

LASDER (Lastik Sanayicileri Derneği) Yönetim Kurulu Başkanı

LASİD (Lastik Sanayicileri ve İthalatçıları Derneği) Yönetim Kurulu Başkanı

SKD (İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği) Yönetim Kurulu Başkanı

**Kazuto Sembu / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 06.05.2014 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Kazuto Sembu Osaka Şehir Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olduktan sonra, 1983 yılında Bridgestone Corporation'da çalışmaya başlamıştır. 2009-2014 yılları arasında Uçak Lastiği Satış ve Planlama Bölümü Genel Müdürlüğü görevini yürütmüştür. OE ve Yenileme kanalında Lastik Satış ve Pazarlama deneyimi olan Sembu, sekiz yıl Bridgestone Avrupa

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

(Belçika) ve Bridgestone İsviçre Satış Şirketi'nde çalışmıştır. 2014 yılı Mayıs ayından bu yana Brisa'da İcra Koordinatörü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

**Seiichiro Tokunaga / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 20.12.2010 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Seiichiro Tokunaga, Waseda Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1980 yılında Bridgestone Corporation'da çalışmaya başlamıştır. Lastik geliştirme, satış mühendisliği, proses geliştirme mühendisliği ve üretim olmak üzere teknik ofis, genel merkez ve lastik fabrikasının bulunduğu 9 ayrı ülkede görev almıştır. 2010 yılı Aralık ayından bu yana Brisa'da Teknik Gruplar Yönetmeni olarak görev yapmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

**Hasan Cihat Erbaşol / Bağımsız Üye**

Görev Süresi: 27.04.2012 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

1944 İstanbul doğumlu olan Erbaşol, 1962 yılında Özel Darüşşafaka Lisesi'ni, 1963 yılında Washington Park High School'u ve 1967 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni bitirmiştir. Sabancı Holding bünyesindeki muhtelif şirketlerde 1975 yılında Hukuk Müşaviri olarak çalışmaya başlayan Erbaşol, 1994 yılında başladığı Sabancı Holding Hukuk Dairesi Başkanlığı görevini 01.01.2001 tarihine kadar sürdürmüştür.

Emekli olarak gruptan ayrılan Erbaşol, halen serbest avukat ve hukuk müşaviri olarak çalışma hayatını sürdürmektedir. Ticaret Hukuku alanında muhtelif çalışmaları, özel hukuk hakemliği, şirket birleşme ve satın alımları, teknoloji, anlaşmaları ve transferi sözleşmeleri, ortaklık anlaşmaları konularında çok sayıda sonuçlanmış görevleri olmuştur. ICC (International Chamber of Commerce) ve Management Centre Europe kurumlarında pek çok seminer, konferans ve grup çalışmalarına katılmıştır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

**Hüsnü Paçacıoğlu / Bağımsız Üye**

Görev Süresi: 27.04.2012 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Hüsnü Paçacıoğlu, Tarsus Amerikan Koleji, ardından 1963 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Yönetimi bölümünden mezun olmuştur.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

1964-1968 yılları arasında Karabük Demir ve Çelik İşletmelerinde yatırım uzmanı, 1968-1996 yılları arasında IBM Türk’de sırasıyla, Kamu İlişkileri ve Ankara Bölge Müdürlüğü, Kamu Sektörü Satış Müdürlüğü, Profesyonel ve Teknik Hizmetler Direktörlüğü ve Pazarlama, Satış, Ürün ve Hizmetlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.

Hüsnü Paçacıoğlu, 1996-2005 yılları arasında Sabancı Üniversitesi’nde Genel Sekreterlik görevini üstlenmiştir. 2006-2011 yılları arasında Hacı Ömer Sabancı Vakfı (SABANCI VAKFI) Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerini üstlenmiştir. 1 Temmuz 2011 tarihinden itibaren Genel Müdürlük görevi hariç Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu’ndaki görevleri devam etmektedir. Paçacıoğlu, Safranbolu Kültür ve Turizm Vakfı Kurucu üyesi, Hisar Eğitim Vakfı ve Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı (TSCV) Mütevelli Heyeti üyesi, TSCV Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Bilişim Vakfı üyesidir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

Hacı Ömer Sabancı Vakfı, Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı  
Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Grup Dışı:

Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı / Mütevelli Heyeti Üyesi / İktisadi İşletmeler Yönetim Kurulu Başkanı  
Hisar Eğitim Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi

#### **1.4. İcra Kurulu**

**Mübin Hakan Bayman**

Genel Müdür.

1966 doğumlu olup, 9 Eylül Üniversitesi İktisat Bölümü mezundur. National University’de İşletme üzerine master (MBA) yapmıştır. 30.04.2009 tarihinde Genel Müdür olmuştur.

**Kazuto Sembu**

İcra Koordinatörü.

1960 doğumlu olup, Osaka Şehir Üniversitesi İşletme Bölümü mezundur. 1983 yılından bu yana Bridgestone Corporation, 06.05.2014 tarihinden bu yana da Brisa’da görev yapmaktadır.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**Bora Çermikli**

Finans Genel Müdür Yardımcısı.

1972 doğumlu olup, Ortadoğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü mezunudur. Boğaziçi Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisans eğitimi almıştır. 01.10.2009 tarihinden bu yana şirketimizde çalışmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup Dışı:

YASED (Uluslararası Yatırımcılar Derneği) Üyesi

**Seiichiro Tokunaga**

Teknik Gruplar Yönetmeni.

1958 doğumlu olup, Waseda Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1980 yılından bu yana Bridgestone Corporation, 20.12.2010 tarihinden bu yana ise Brisa'da görev yapmaktadır.

**Levent Akpulat**

Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı.

1967 doğumlu olup, Ortadoğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. 1992 yılından bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup Dışı:

LASİD (Lastik Sanayicileri ve İthalatçıları Derneği) Yönetim Kurulu Üyesi

**Katsuhisa Kitagawa**

Finansal Asistan.

1967 doğumlu olan Kitagawa, Kumamoto Üniversitesi Hukuk Bölümü mezunudur. 1990 yılından bu yana Bridgestone Corporation şirketinde ve 08.10.2012 tarihinden bu yana Brisa'da çalışmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

**1.5. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

Şirket üst düzey yönetim kadrosu, Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu üyelerinden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücretler Genel Kurul kararı ile belirlenmektedir.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

İcra Kurulu üyelerinin ücretleri ise, sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır.

İcra Kurulu üyelerinin sabit ücretleri; piyasadaki makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret politikaları, şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülükler uygun olarak belirlenmektedir.

İcra Kurulu üyelerinin primlerinde ise; prim bazı, Şirket performansı ve bireysel performansa göre hesaplanmaktadır.

Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilerine Sağlanan Mali Haklara Finansal Tablolar Dipnot 17’de yer verilmiştir.

### **1.6. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler**

Yönetim Kurulu’na bağlı olarak Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi mevcuttur. Bu komiteler, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak oluşturulmuştur.

Şirket Yönetim Kurulu 24.03.2015 tarih ve 2015/13 sayılı kararı ile komitelerin yeni üyeleri belirlenmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite hakkındaki bilgiler aşağıdaki gibidir.

#### **Denetimden Sorumlu Komite**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti</b>
Hasan Cihat Erbaşol	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hüsnü Paçacıoğlu	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Yönetim Kurulu 30.04.2012 tarihinde toplanarak; Denetimden Sorumlu Komite kurulmasına ve söz konusu komitenin, Sermaye Piyasası Kurulu’nun Seri: X, No: 22 sayılı Tebliği hükümleri ile belirtilen görevleri ifa etmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir. Komite başkanı ve üyesi, bağımsız yönetim kurulu üyeleri olup, yürütmeye görevli değildir.

Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak Yönetim Kurulu’na sunar. Toplantılarında genel olarak, gerek İç Denetim Bölümü, gerekse Bağımsız Denetim firması çalışmalarının gözden geçirilmesi, mali tabloların incelenmesi, iş etiği ve davranış kuralları ihlal ve incelemeleri gibi konular gündem maddesi yapılmaktadır. Şirket Yönetim Kurulu 24.03.2015 tarih ve 2015/13 sayılı kararı ile

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Komite başkanlığına Hasan Cihat Erbaşol'un, Komite üyeliğine de Hüsnu Paçacıoğlu'nun seçilmelerine karar vermiştir.

**Kurumsal Yönetim Komitesi**

Şirket Yönetim Kurulu'nun 30.04.2012 tarih ve 600 sayılı kararı ile kurulan Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket Yönetim Kurulu'nun 24.03.2015 tarih ve 2015/13 sayılı kararı neticesinde aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti</b>
Hüsnu Paçacıoğlu	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hasan Cihat Erbaşol	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Barış Oran	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Kazuto Sembu	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Bora Çermikli	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	İcra Kurulu Üyesi ve Finans Genel Müdür Yardımcısı

Şirket Yönetim Kurulu'nun yine 24.03.2015 tarih ve 2015/13 sayılı kararı gereğince Kurumsal Yönetim Komitesi İç Tüzüğü revize edilmiştir. Buna göre, SPK'nın "Kurumsal Yönetim İlkeleri" doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesi başkanı, Brisa Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır. Komite üyeleri (Başkan haricinde), Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından seçilen üç Yönetim Kurulu üyesi ile Yatırımcı İlişkileri Bölümünden sorumlu Finans Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olmak üzere azami dört üyeden meydana gelir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları Başkan'ın uygun göreceği yerde yılda en az dört defa yapılır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.02.2013 tarihli Seri: IV, No: 63 sayılı Tebliği'nin 6. Maddesi uyarınca değişiklik yapılan Seri: IV, No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nin 4.5 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler maddesi gereğince, Yönetim Kurulu'nun 02.08.2013 tarih ve 2013/13 sayılı kararı ile "Riskin Erken Saptanması Komitesi" kurulmasına ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin bünyesinden ayrılmasına karar verilmiştir. Yönetim Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinden ayrılması nedeniyle revize edilen Kurumsal Yönetim Komitesi iç tüzüğünü onaylamış ve Aday Gösterme Komitesi ile Ücret Komitesi görevlerinin de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar vermiştir.



**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Yönetim Kurulu'nun 02.08.2013 tarih ve 2013/13 sayılı kararına istinaden ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği hükümleri uyarınca görevli ve yetkili olmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve söz konusu karar aynı tarihte KAP'ta yayımlanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket Yönetim Kurulu'nun 24.03.2015 tarih ve 2015/13 sayılı kararı sonrasında aşağıdaki gibidir.

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Yönetim Kurulu Üyelığının Mahiyeti</b>
Hüsnü Paçacıoğlu	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Barış Oran	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Kazuto Sembu	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

Komitenin amacı, Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, sair her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesidir.

Komite, Brisa Yönetim Kurulu'nca atanan, biri başkan olmak üzere en az iki üyeden oluşur. Komitenin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Komite başkanı, Brisa Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır.

Komite, risk yönetimi sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir, risk yönetimi ile ilgili uygulamaların, komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimini yapar. Toplantılar, Başkan'ın uygun göreceği yerde ve tarihte yılda en az altı defa yapılır.

Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelerdeki üyelerin görev süresi, Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresiyle paraleldir. Komiteler, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimini takiben yeniden oluşturulur.

Komiteler, kuruldukları günden itibaren çalışmalarını düzenli bir şekilde sürdürmektedir.

Komitelerde, 2015 yılı Ocak – Haziran döneminde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Komiteler kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Şirket'in Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olması sebebi ile Hüsnü Paçacıoğlu, her üç komitede de yer almaktadır.

### **1.7. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum**

Şirketimizin, 2012, 2013 ve 2014 yıllarına ait Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları <http://www.brisa.com.tr> web sitesi içerisinde, “Yatırımcı İlişkileri” Bölümünün “Kurumsal Yönetim Uyum Raporu” başlığında ve yine bu yıllara ait Faaliyet Raporlarımız içinde yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur.

Brisa, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile Kurumsal Yönetimin Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap Verebilirliğe dayalı dört prensibine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı kendisine ilke edinmiştir.

Brisa, 2003 yılından itibaren Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda gerekli adımları atmış ve bugüne kadar gerçekleştirmiş olduğu tüm faaliyetler ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum konusundaki kararlılığı ile de tüm hissedarlarına ve tüm menfaat sahiplerine karşı sorumluluğunun bilincinde olduğunu göstermiştir.

Brisa, Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyumun önemine inanmaktadır. Ancak zorunlu olmayan ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde, gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Konuyla ilgili gelişmeler izlenmekte olup uyuma yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 3 Ocak 2014 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ndeki düzenlemeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

## **2. Yatırımcı İlişkileri**

### **2.1. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri**

2015 yılı ilk altı aylık süre içerisinde esas sözleşmede yapılan bir değişiklik yoktur.

### **2.2. Bağımsız Denetim Şirketi Seçimi**

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirket'in 2015 yılı hesap dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine 23 Mart

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda hissedarlarca onay verilmiştir. DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ile 21 Nisan 2015 tarihinde bağımsız denetim sözleşmesi imzalanmıştır.

### **2.3. Kâr Payı Dağıtım Politikası**

Şirket'in kâr payı dağıtım politikası KAP'ta ve internet sitesinde de açıklandığı üzere aşağıdadır:

“Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (BRİSA) Kâr Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde; BRİSA'nın orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve BRİSA'nın ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda, dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; kâr dağıtımında pay sahiplerine dağıtılabılır kârın %30'u oranında nakit kâr payı dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir.

BRİSA'da kâr payı avansı dağıtımını uygulaması bulunmamaktadır.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Genel Kurul, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. BRİSA Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

Kâr dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.”

Kâr payı dağıtım politikasına uygun olarak Şirket'in 23 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu Toplantısı'nda, 305.116.875.-TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine %49,50 oranında toplam 151.032.853,12-TL, intifa senedi sahiplerine 10.654.273,90-TL kâr paylarının brüt olarak nakden dağıtılmasına ve 25.03.2015 tarihinden itibaren kâr paylarının ödenmesine karar verilmiş olup ortaklara kâr payı ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

#### **2.4. Çıkarılmış Olan Hisse Senetleri ve Tahviller**

2015 yılının ilk yarısında çıkarılmış bulunan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

#### **2.5. Son Üç Yılda Dağıtılan Brüt Kâr Payı Tutar ve Oranları**

<b>Kâr Payı</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>Tutarı (TL)</b>	161.597.127,02	126.891.512	77.741.536
<b>Oranı</b>	49,5%	39,06%	23,60%

### **3. 2015 Yılı İlk Yarısındaki Gelişmeler ve Faaliyetler**

#### **3.1. Sektör Analizi**

##### **Lastik Sektörü Hakkında Genel Bilgi ve Brisa'nın Sektördeki Yeri ve Önemi**

Rusya ve eski BDT ülkelerinde yaşanan finansal ve politik dalgalanmalar, Irak, Mısır, Fas, Libya, Cezayir gibi ülkelerdeki istikrarsızlık, siyasi gerilim ve güvenlik sorunları yurtdışı pazarlara olumsuz etki etmiştir.

2015 yılı ilk yarısında, Avrupa lastik pazarında kullanılmış lastik tercihinin artması ve firmaların birçok marka ile pazarda var olması gibi etkenlerin yoğun fiyat rekabeti getirerek pazar üzerinde olumsuz bir etki yarattığı gözlemlenmiştir. Diğer yandan, internet üzerinden satış, pazarda ana markalar nezdinde önemini artıran stratejik bir kanal olarak değerlendirilmeye başlanmıştır.

Bu gelişmelerle, Avrupa lastik pazarında, 2015'in ilk yarısında bir önceki yılın aynı dönemine göre %0,7 daralma gerçekleşmiştir. Aynı dönemde Lassa Avrupa satışları %12 oranında artmıştır. 2015 yılı ilk yarısında geçen yılın aynı dönemine göre, Lassa toplam uluslararası satışları ise %8 artış kaydetmiştir.

Türkiye'ye bakacak olursak, 2014 yılında yaşanan daralmanın ardından, 2015'in ilk yarısında yurt içi otomotiv satışlarında %49 oranında büyüme yaşanmıştır. Otomobil segmentinde ise %45 oranında bir artış kaydedilerek, Türkiye pazar büyüklüğünde Avrupa sıralamasında altıncı sıraya çıkmıştır. Türkiye'deki otomotiv üretiminde ise hem Avrupa pazarlarındaki talep canlılığı, hem de iç pazardaki büyümeyle beraber toplamda %18'lik bir artış kaydedilmiştir.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Bu olumlu gelişmelerle, Türkiye lastik pazarı 2015 yılının ilk 6 aylık döneminde geçen yıla göre %17,4 oranında büyüme kaydetmiş ve yaklaşık 10,6 milyon adet olarak gerçekleşmiştir. Büyüme oranı binek ve hafif ticari araç lastiklerinde daha yüksek olmuş, ağır ticari araç lastik pazarında ise daha sınırlı gerçekleşmiştir.

2015 yılının ilk yarısında geçen yılın aynı dönemine göre binek ve hafif ticari araç lastik pazarı %18,5 büyümüştür.

Ticari araç lastikleri yenileme pazarında ise, %6,6 oranında bir büyüme kaydedilmiş, kaplama pazarı performansı ise 2014 yılı aynı dönemine göre benzer şekilde olmuştur.

Brisa orijinal ekipman satış adetlerinde, 2015 yılı ilk yarısında bir önceki yılın aynı dönemine göre %8 oranında bir artış gerçekleşmiştir.

Uzunca bir süredir düşüş trendinde olan kauçuk fiyatları, 2015 yılında durağanlaşmış, özellikle 2015 yılı başından bu yana diğer para birimlerine göre güçlenen dolar ve düşük parite brüt karlılık üzerinde bir miktar baskı yaratmıştır. Ancak, bir taraftan kur riskini kontrol altına almak için yapılan riskten korunma işlemlerinin (hedging) pozitif etkisi, diğer taraftan da katma değeri yüksek ürünlerin satışlar içerisindeki ağırlığının artması ve üretim süreçlerimizde sağlanan verimlilikle bu etkiler telafi edilmiştir.

Bütün bu gelişmelerle Brisa'nın tüm kanallardaki toplam satış performansına bakıldığında, 2015 yılı ilk yarısını, geçen yılın aynı dönemine göre adetsel olarak yaklaşık %8 ve ciroda %5 oranında bir artış ile tamamladığı görülmüştür.

2015 yılı ilk çeyrek dönemi ile karşılaştırdığımızda, ikinci çeyrekte, satışlarda adetsel olarak %7 artış görülürken, fiyat artışları ve pozitif miks yönetimiyle ciro artışı %12'ye ulaşmıştır. Ciro artışının olumlu etkisi brüt karlılığa da yansımış, ikinci çeyrekte ilk çeyreğe göre 3 puan yukarıda gerçekleşerek ilk yarı brüt karlılığı %28,4 olarak gerçekleşmiştir.

2014 yılı ikinci çeyrek sonuçlarıyla karşılaştırdığımızda ise, 2015 yılı ikinci çeyrek döneminde, Brisa tüm kanallardaki toplam satış performansı, adet bazında %10, ciro olarak %9 büyüme kaydetmiştir. Aynı dönemlere bakıldığında, brüt karlılık ise geçen sene aynı döneme göre 2 puan yukarıda gerçekleşmiştir.

### **3.2. Üretim ve Ürünler**

Brisa, 2015 yılı ilk altı ayında yüksek kapasite kullanım oranıyla çalışarak 5,4 milyon adet üretim gerçekleştirmiştir.

Avrupa'nın 7. büyük lastik üretim tesisi konumunda olan Brisa, üretim faaliyetlerini İzmit'te 361.000 m<sup>2</sup> kapalı alan üzerine kurulu üretim tesislerinde gerçekleştirmektedir. Bridgestone Corporation'un küresel üretim altyapısının en önemli üslerinden biri konumunda olan tesis;

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

üretim planlama esnekliği, pazar ve müşteri ihtiyaçlarına uygun ürün sağlama ve ithal ürünleri yerli üretebilme yetkinliği gibi özellikleriyle sektörde önemli rekabet üstünlüklerine sahiptir.

	<b>1 Ocak – 30.Haz.15</b>	<b>1 Ocak – 30.Haz.14</b>	<b>Değişim %</b>
<b>Üretim Miktarı (Adet)</b>	5.428.471	4.632.891	17,2

Brisa, üretim sürecini güvenlik, ekonomi, çevre ve konfor kriterleri üzerine kurulu “Dengeli Performans” anlayışı çerçevesinde yürütmektedir.

### **3.3. İletişim ve Pazarlama Faaliyetleri**

Haziran ayında FC Barcelona ile imzalanan 4 senelik ortaklık anlaşması doğrultusunda Lassa, FC Barcelona Kulübü’nün “Global Resmi Lastik Sponsoru” olmuştur. Anlaşma ile ayrıca kulübün basketbol, hentbol, futsal ve tekerlekli paten hokeyi takımlarının resmi isimleri “FC Barcelona Lassa” olarak kullanılmaya başlanmıştır. 21,6 milyon Euro (62 milyon TL) değerindeki anlaşma sayesinde Lassa, bir spor kulübünün global çapta isim sponsorluğunu üstlenen ilk Türk markası olmuştur.

Lassa’nın uluslararası marka tanıtımına katkıda bulunmak amacıyla, İngiltere Premier Ligi, İtalya Birinci Ligi Serie A ve İspanya Birinci Ligi La Liga maçlarındaki reklam faaliyetlerine 2015’in ikinci çeyreğinde de devam edilmiştir. Ayrıca Bologna Autopromotec fuarına katılarak, Lassa ürün gamına yeni eklenen Competus Winter 2, Wintus 2 ve Maxiways desenleri, uluslararası iş ortaklarının ve araç kullanıcılarının beğenisine sunulmuştur.

Yurtiçinde de müşteri odaklı hizmet anlayışı doğrultusunda, satış ve hizmet noktalarını çeşitlendirmeye ve kalitesini artırmaya yönelik çalışmalar devam etmiştir. Nisan ayında 360 derece servis sunan araç bakım merkezi “OtoPratik” mağazalarının konsepti, müşteri deneyimini mükemmelleştirmek amacıyla yenilenmiştir. İzmir’de törenle hizmete açılan yeni model mağaza ve 3 yeni OtoPratik mağazası açılışı ile Türkiye genelindeki OtoPratik’lerin sayısı 40’a yükselmiştir. Filoların araçlarına, kendi çalışma sahalarında hizmet vermek amacıyla hayata geçirilen yenilikçi servis noktası konsepti “Probox” ise, Üçüncü Havalimanı şantiyesi ve İzmit Bölgesi olmak üzere 2 yeni kurulum ile toplamda 3 noktaya ulaşmıştır.

Son kullanıcılardaki marka bilinirliğini ve algısını yükseltmek amacıyla, Bridgestone ile “Chillout Festival”, Lassa ile “En Sağlam 11” ve “Volkicar ile V1 Challenge” başta olmak üzere son kullanıcılara yönelik çeşitli projeler ve sponsorluk faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

İstanbul Moda Haftası’nda sergilenen, geri dönüştürülmüş Lassa ve Bridgestone lastiklerin kullanıldığı “Tuba Ergin for Brisa” koleksiyonunun tanıtımı için Nisan ayında moda ve magazin basınına yönelik bir lansman gerçekleştirilmiştir. Yine lastiklerin geri dönüşümü hakkında farkındalık yaratmak amacıyla, kullanım ömrü sona eren Bridgestone lastikleri,

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

saksı, puf, salıncak, hamak, masa gibi dekoratif eşyalara dönüştürülerek, Ankara İş Ortağımızın destekleri ile Armada Alışveriş Merkezi'nde "Bridgestone Bahçesi" kurulmuş ve yaz boyunca ziyarete açılmıştır.

Adını Lassa'nın üstün özellikli 4x4 ürün ailesinden alan ve bu seneki destinasyonu Likya yolu olarak belirlenen Competus Keşif Konvoyu, bu yıl ilk kez bir tur paketi olarak satışa sunulmuş, ayrıca düzenlenen sosyal medya kampanyası aracılığıyla da katılım sağlanması mümkün olmuştur.

Brisa'nın iş ortakları ilişkileri güçlendirmek ve sürdürülebilir kılmak amacıyla, teşvik seyahatleri, lansman toplantıları ve çeşitli etkinliklerde bir araya gelinmiştir. Bu doğrultuda, Akbank Aile Şirketleri Akademisi ve Sabancı Üniversitesi işbirliği ile yürüttüğü, Brisa'nın ikinci ve üçüncü kuşak iş ortaklarına yönelik "Yeni Nesil İş Başında" Sertifika Programı düzenlenmiştir.

İş ortaklarımızın satış ve servis noktalarında, Profleet Filo Yönetim Çözümlerinin uygulanmasında görev alan Profleet Danışmanları'na yönelik "En İyiler Bir Arada" eğitim ve motivasyon toplantılarının dördüncüsü, Nisan ayında Kıbrıs Cratos Otel'de gerçekleştirilmiştir.

Haziran ayı başında yeni piyasaya sürülen Bridgestone bölgesel ve Lassa inşaat/hafriyat lastiklerinin tanıtımı için Antalya'da filo müşterilerine yönelik lansman toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Avrupa Bandag servis mühendisleri ve satış ekibinin senelik değerlendirme toplantısı olan TSG Week, 15-19 Haziran tarihlerinde İstanbul'da gerçekleşmiştir. Teknik ve finansal konuların konuşulduğu programın takibinde Brisa İzmit fabrikası ve İSB Kaplama Üretim tesisleri ziyaret edilmiştir.

Madencilik Kongresi, İKOMATEK Uluslararası İş ve İnşaat Makine, Teknoloji ve Aletleri İhtisas Fuarı, TOFED (Türkiye Otobüsçüler Federasyonu) Genel Kurulu, IRU (International Road Transport Union) Ödül Töreni, Afyon Kocatepe Üniversitesi MYO Otobüs Kaptanlığı Mezuniyet Töreni Brisa'nın ikinci çeyrekte marka ve hizmetlerinin tanıtımlarına yönelik hayata geçirdiği diğer etkinlikler arasındadır.

Brisa, yılın ilk yarısı boyunca çeşitli alanlardaki sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk projelerine yatırım yapmayı sürdürmüştür. WWF işbirliğiyle yürütülen bio-çeşitlilik projesi "Turnalar Hep Uçsun" kapsamında Çukurova bölgesindeki saha çalışmalarına ve farkındalık yaratmaya yönelik aktivitelere devam etmiştir.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Bridgestone markasıyla emniyetli sürüş bilincini artırmak amacıyla yürütülen “#emniyetimiziçin2dk” kampanyası kapsamında Sirkeci İDO İskelesi’nde lastik diş derinliği ve basınç ölçümleri yapılmıştır. Yine Bridgestone sponsorluğunda “Caddede olmaz, piste gel” sloganıyla Mayıs ayında Intercity İstanbul Park’ta sürüş etkinlikleri yapılmıştır. Tüm binek ve spor otomobil tiplerine açık pist günleri, sportif otomobil kullanım ihtiyaçlarının güvenli ve trafiğe kapalı bir ortamda rahatlıkla gerçekleştirilmesini sağlamayı hedeflemiştir.

Lassa markası ile 5 yıldır düzenlenen uzun yol şoförlerine yönelik “Yola Sağlam Çık” projesinin 2015 etabı tamamlanmıştır. 44 noktada katılımcılar ile buluşan projede, geçen yılın 2 katı oranında kişiye ulaşılmış; 5000 kişinin vücut kitle ölçümleri yapılarak, egzersiz ve beslenme ile ilgili sağlıklı yaşam önerileri paylaşılmıştır. Projenin Facebook hesabından paylaşılan fotoğraf ve videolar ile sosyal medyada da görünürlük sağlanmıştır.

Çiftçilerin sürdürülebilir tarım uygulamaları hakkında bilgilendirilmesiyle amacıyla Lassa markasıyla hayata geçirilen “Tarım Sağlamsa Gelecek Sağlam” projesi kapsamında ziraat mühendisleri, eşliğinde 20 ildeki köylerde eğitim ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır. Ayrıca, traktör römorklarının karanlıkta fark edilmemesi nedeniyle yaşanan kazalara dikkat çekilerek, geçen yıllarda olduğu gibi ücretsiz reflektör montajı gerçekleştirilmiştir.

Bu yıl ilk kez gerçekleştirilen “Lassa Ramazan Şenliği” projesi ile de Haziran ayında Lassa, hafif ticari araç kullanıcılarının yanında yer almıştır. Ramazan ayı aktivitelerinde gıda hallerinde hafif ticari araç şoförleriyle bir araya gelinmiştir. Sahurda yapılan ikramların yanı sıra, araçların lastik ölçümleri yapılmış, farkındalık yaratılmıştır.

Brisa’nın toplumsal sürdürülebilirlik ve spora destek yaklaşımı ile kurulmuş olan Brisaspor Bisiklet Takımı, yılın ilk yarısında büyük başarılar imza atarak, katıldığı 8 Ulusal, 29 Uluslararası müsabakada toplam 108 madalya kazanırken, Brisasporlu bisikletçiler, çeşitli müsabakalarda 55 kez milli takım forması giymişlerdir. Bu başarılar, basın bültenleri aracılığıyla kamuoyu ile paylaşılmıştır.

## **Ödüller**

Mayıs ayında Brisa, Türkiye İç Denetim Enstitüsü (TİDE) tarafından, iç denetim faaliyetlerinin tanıtımı ve yaygınlaşmasında sağlanan katkı sebebiyle ‘Kurumsal Farkındalık’ kategorisinde ‘2015 Yılı İç Denetim Farkındalık Ödülü’ne layık bulunmuştur.

Reklam ve pazarlama sektörünün en iyilerinin yarıştığı 2015 Effie Yarışmasında, “Sağlamsa Lassa” kampanyası ile Brisa Otomotiv Ürünleri Kategorisinde Gümüş Effie Ödülü’nü kazanmıştır. Kış lastiği pazarındaki gücünü artırmak ve geliştirmek yönünde hayata geçirdiği iletişim kampanyası, bu ödülü Brisa’ya kazandırmıştır.



**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

İngiltere’de CIR Magazine tarafından 17 yıldır düzenlenen İş Sürekliliği Ödülleri’nde (CIR Business Continuity Awards 2015) “Yılın İş Sürekliliği Stratejisi” kategorisinde büyük ödüle Brisa layık görülmüştür. Değerlendirmede sekiz global rakibini geride bırakan Brisa’nın iş sürekliliği yaklaşımı; BP, General Motors, GE Capital ve Deutsche Bank gibi şirketlerin iş sürekliliği ve risk yönetiminden sorumlu üst düzey yöneticilerden oluşan bağımsız jüri tarafından değerlendirilmiştir. 11 Haziran’da Londra The Grosvenor House’ta düzenlenen galada ödülü sunan jüri, Brisa’nın iş sürekliliği stratejisini, operasyonel standartlarını ve raporlama sistemini övgüye layık görerek, Brisa’nın büyük ödülü kazandığını açıklamıştır.

### 3.4. Yatırım ve Ar-Ge Faaliyetleri

2015 yılı ilk yarısında, İzmit’te bulunan fabrikanın yenileme, modernizasyon ve kapasite artırımına yönelik olarak, 14,55 milyon ABD Doları tutarında Teşvik Belgesi kapsamında olmak üzere, toplam 21,24 milyon ABD Doları karşılığı yatırım harcaması yapılmıştır. Aksaray İli Organize Sanayi Bölgesi’nde kurulacak ikinci fabrika ile ilgili olarak ise 27,91 milyon ABD Doları yatırım harcaması yapılmıştır. Aynı dönemde İzmit fabrika ve Aksaray harici yatırım tutarı ise 6,31 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

Ar-Ge alanında da önemli rekabet üstünlüklerine sahip olan Brisa, Türk Standartlar Enstitüsü tarafından kabul gören yegane ürün test merkezini bünyesinde barındırmaktadır. Ana ortağı Bridgestone Corporation’un Roma ve Tokyo’daki teknik merkezleriyle koordineli bir biçimde çalışan Brisa İzmit Fabrikası, Bridgestone Corporation’un önde gelen tesislerinden biri konumundadır.

### 3.5. Finansal Sonuçlar ve Oranlar

	<b>1 Ocak- 30.Haz.15</b>	<b>1 Ocak- 30.Haz.14</b>	<b>Değişim %</b>
<b>Satış Adetleri</b>			
Yurtiçi	3.106.907	2.744.894	13
Yurtdışı	2.003.803	2.004.334	0
Toplam	5.110.710	4.749.228	8

(Milyon TL)

	<b>1 Ocak- 30.Haz.15</b>	<b>1 Ocak- 30.Haz.14</b>	<b>Değişim %</b>
<b>Net Satışlar</b>			
Yurtiçi Satışlar	612,2	570,5	7
Yurtdışı Satışlar	210,7	216,5	(3)
Net Satışlar	822,9	787,0	5

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

(Milyon ABD Doları)

	<b>1 Ocak- 30.Haz.15</b>	<b>1 Ocak- 30.Haz.14</b>	<b>Değişim %</b>
<b>Net İhracat</b>			
Yurtdışı Satışlar	82,6	99,8	(17)

(Milyon TL)

	<b>1 Ocak- 30.Haz.15</b>	<b>1 Ocak- 30.Haz.14</b>	<b>Değişim %</b>
<b>Özet Gelir Tablosu</b>			
Net Satışlar	822,9	787,0	5
Brüt Kar	233,7	231,6	1
Esas Faaliyet Karı	99,3	120,3	(17)
Net Kar	62,5	80,6	(22)

FAVÖK	151,3	161,4	(6)
-------	-------	-------	-----

\*FAVÖK: Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar

<b>Faaliyet ve Karlılık Oranları</b>	<b>30.Haz.15</b>	<b>30.Haz.14</b>
Brüt Kar Marjı (Brüt Kar/Net Satışlar)	%28,40	%29,43
FAVÖK Marjı (FAVÖK/Net Satışlar)	%18,41	%20,51
Net Kar Marjı (Net Kar/Net Satışlar)	%7,59	%10,24
Aktiflerin Karlılığı (Net Kar/Aktifler) (*)	%9,80	%12,07
Özsermaye Karlılığı (Net Kar/Özsermaye) (*)	%30,58	%32,72

(\*) Aktiflerin ve özsermayenin karlılığı oranları hesaplanırken son dört çeyreğin net kar, aktif ve özsermaye toplamalarının ortalaması dikkate alınmıştır.

<b>Likidite Oranları</b>	<b>30.Haz.15</b>	<b>31.Ara.14</b>
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	1,50	1,92
Asit Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	1,05	1,30

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

<b>Mali Büyüme Oranları</b>	<b>30.Haz.15</b>	<b>31.Ara.14</b>
Toplam Borçlar/Özsermaye	2,64	1,70
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0,73	0,63
Öz Sermaye/Toplam Aktifler	0,27	0,37

### **3.6. İç Denetim ve İç Kontrol**

İç denetim ve iç kontroller, Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesi, Şirket'in risk yönetimi, kontrol sistemi ve kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi ve Şirketin kurumsal ve ekonomik hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmak, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliğini sağlamak amacıyla yapılmaktadır.

İç denetimin ve iç kontrollerin varlığı, işleyişi ve etkinliği, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla yürütülür. Denetimden Sorumlu Komite; faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri, Yönetim Kurulu Başkanı'na sunar.

Ayrıca, iç denetim ve iç kontrol mekanizmalarının sağlıklı bir şekilde çalışmalarını sürdürmesi için, Yönetim Kurulu'na bağlı İç Denetim Müdürlüğü faaliyet göstermektedir. Denetim Komitesi İç Denetim Bölümüyle düzenli olarak toplantılar yaparak iç kontrol sisteminin yeterliliğini görüşmekte ve Yönetim Kurulu'na bilgilendirme yapmaktadır.

İç Denetim Bölümünün organizasyondaki yeri ve bağımsızlığı konularının açıklandığı İç Denetim Bölümü Yönetmeliği hazırlanmış olup Denetim Komitesi tarafından onaylanarak yürürlüğe alınmıştır. Bununla beraber Denetim Bölümü iş yapış şekillerinin tanımlandığı Denetim Rehberi hazırlanmış ve uygulamaya alınmıştır.

Her yıl tüm süreçlere ilişkin riskler gözden geçirilerek denetlenecek süreçler belirlenmektedir. Şirket içerisinde oluşturulan Denetim Evreni ile denetlenebilir süreçler tespit edilmiş olup doğal risk faktörleri ve iç kontrol sistemlerinin durumlarına göre bakiye risk skorları belirlenmiştir. Buna göre 2015 yılı birinci yarısında 3 adet iş sürecinin denetimi tamamlanarak sonuçları rapor halinde Denetimden Sorumlu Komite'ye sunulmuştur.

Denetim Raporları çerçevesinde görülen iç kontrol eksiklikleri ile ilgili olarak Şirket yöneticileri tarafından alınan aksiyonlar daha sonradan takip edilmiş, risk seviyesine etkisi

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

gözlemlenerek alınan aksiyonların yeterliliği sorgulanmış ve sonuçları Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmıştır.

3 kişiden oluşan İç Denetim Ekibi'nin iç denetim konusunda bilgi ve tecrübelerini genişletmek amacıyla Türkiye İç Denetim Enstitüsü'ne üyelikleri bulunmaktadır ve 1 adet CRMA sertifikasına sahiptir.

### **3.7. İştirakler ve Pay Oranları**

Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

### **3.8. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

Şirket'in iktisap ettiği kendi payı yoktur.

### **3.9. Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler**

2015 yılı ilk altı aylık dönem içerisinde Şirket'te özel ve kamu denetimi olmamıştır.

### **3.10. Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi**

Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

### **3.11. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Bilgi**

Bulunmamaktadır.

### **3.12. Genel Kurullara İlişkin Bilgiler**

Brisa'nın 2014 yılı Olağan Genel Kurulu 23 Mart 2015 tarihinde yapılmıştır. 2014 yılı Olağan Genel Kurulu, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) getirdiği hukuksal yeniliklerden biri olan ve TTK'nın 1527 nci maddesinin gereğini yerine getiren, Elektronik Genel Kurul Sistemi (**EGKS**) uygulaması ile icra edilmiştir. Bu bağlamda, Şirket Genel Kurul toplantısına EGKS'yi kullanarak katılmak isteyen pay sahipleri, internet aracılığı ile bağlantı kurmuş ve Genel Kurul toplantısını canlı yayın aracılığı sayesinde toplantı salonu ile eş zamanlı olarak takip etmiş ve oy kullanmışlardır.

Genel Kurul toplantısına toplamda %90,71 oranında hisseyi temsil eden pay sahiplerinin katılımı sağlanmıştır.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2015 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Genel Kurul Tutanakları, 2005 yılından itibaren kurumsal internet sitesinde ([www.brisa.com.tr](http://www.brisa.com.tr)) yayınlanmakta ve ayrıca Şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemesine açık olarak tutulmakta olup, talep edenlere verilmektedir.

2015 yılı Ocak – Haziran dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

#### **4. Sürdürülebilirlik**

##### **4.1. İnsan Kaynakları**

###### **İdari Faaliyetler**

###### **Personel ve İşçi Hareketleri**

30 Haziran 2015 tarihi itibarıyla Şirket'te belirsiz süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 2.465 kişidir. Bu toplam içinde, 1.895 kişi Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tabi olup, 563 kişi Toplu İş Sözleşmesi dışındadır. 7 kişi ise yabancı personeldir. Ayrıca Şirket'te belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 318 kişidir.

###### **Toplu İş Sözleşmesi Uygulaması**

Türkiye Petrol, Kimya ve Lastik Sanayi İşçileri Sendikası (Lastik-İş) ile Şirket arasında 1 Ocak 2014 – 31 Aralık 2015 tarihleri arasındaki 24 aylık dönemi kapsayan 18. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerine 17 Ocak 2014 tarihinde başlanmış, 03 Mart 2014'te tarafların anlaşması ile bu döneme ait Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşmeyle çalışanların ücret ve sosyal haklarında enflasyon oranında iyileştirme gerçekleştirilmiştir.

###### **Çalışanlara Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Şirket'te Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki ve kapsam dışındaki çalışanların ücretlerine ek olarak, 4 aylık brüt ücretleri tutarında ikramiye, BES, sağlık sigortası, kapsam dışındaki çalışanlara hayat sigortası, yalnızca Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki çalışanlara yakacak yardımı, bayram harçlığı, yıllık izin harçlığı, doğum yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı, öğrenim yardımı, aile-gıda yardımı, çocuk zammı gibi menfaatler sağlanmaktadır. Ayrıca tüm çalışanlara yemek ve ulaşım hizmeti verilmektedir.

##### **4.2. Bağış ve Yardımlar**

Şirket tarafından 2015 yılı ilk altı aylık dönem içerisinde yapılan bağış ve yardım tutarı 386.206 TL dir.