

FAALİYET RAPORU // 2015

YOLCULUĞUNUZUN GELECEĞİNİ TASARLIYORUZ



İçindekiler

- 3 Olağan Genel Kurul Gündemi
- 5 Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
- 6 Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

BRİSA'YI TANIMAK

- 8 Başarı Hikayemiz
- 14 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 18 Misyon, Vizyon ve Kurumsal Değerler
- 20 Yolculuğumuza Değer Katan Adımlar
- 26 Ödüllerimiz
- 28 Yönetim Kurulu
- 34 İcra Kurulu
- 36 Yatırımcı İlişkileri

2015 YILI GELİŞMELER VE FAALİYETLER

- 38 Sektördeki Gelişmeler
- 40 2015 Panoraması
- 42 Üretim ve Ürünler
- 44 Yurtiçi Dağıtım ve Kanal Yönetimi
- 46 Yurtiçi Pazarlama ve Satış Faaliyetleri
- 50 Uluslararası Pazarlama ve Satış Faaliyetleri
- 52 Yatırım ve Ar-Ge Faaliyetleri
- 53 Finansal Sonuçlar ve Oranlar
- 56 İç Denetim ve İç Kontrol
- 57 Diğer Açıklamalar

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- 58 Sürdürülebilirlik
- 59 Çevresel Sürdürülebilirlik
- 62 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 63 İnsan Kaynakları
- 65 Toplumsal Sürdürülebilirlik

RAPORLAR

- 68 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- 89 Kâr Dağıtım Önerisi
- 95 Finansal Tablolar



**Hayatın kendisi sürprizlerle
ve her an keşfedilmeyi
bekleyen yeniliklerle dolu bir yolculuk...**

Tüm kaynaklarımızı ve enerjimizi; bu yolculuğu daha öteye, daha güzele taşımak için kullanıyor, karşımıza çıkan zorlukları büyük bir kararlılıkla aşıyoruz. Kalbimizde keşif ve inovasyon heyecanıyla dünyanın yolculuğunu yapıyoruz.

Çevresel ve toplumsal sürdürülebilirlik girişimlerimizi geliştirmek ve yaygınlaştırmak için yatırımlar yapıyor, yeni fikirler üretiyoruz.

Yolculuğunuzun geleceğini tasarlıyoruz.

Raporun Dönemi

1 Ocak 2015 - 31 Aralık 2015

Ortaklığın Ünvanı / Ticaret Sicil No

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. / 126429 - 73647

2015 YILI OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

- 1 Açılış ve Toplantı Başkanlığının oluşturulması,
- 2 2015 yılına ait Yönetim Kurulu faaliyet raporunun okunması ve müzakeresi,
- 3 2015 yılına ait Denetçi Raporları'nın okunması,
- 4 2015 yılına ait finansal tabloların okunması, müzakeresi ve tasdiki,
- 5 2015 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
- 6 2015 faaliyet yılı içinde boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine artan sürece faaliyet görmek üzere seçilen üyelerin Genel Kurul'un tasvibine sunulması,
- 7 2015 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilmeleri,
- 8 2015 yılı kârının kullanım şeklinin, dağıtılacak kâr ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi,
- 9 Şirketin 2016 yılında yapacağı bağışların sınırının belirlenmesi,
- 10 Denetçinin seçimi,
- 11 Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi.

Toplantı Tarihi : 25 Mart 2016, Cuma

Toplantı Saati : 10:00

Toplantı Yeri : Sadıka Ana 2 Toplantı Salonu
Sabancı Center Kule 2,
4. Levent/İSTANBUL

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na,

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") uyarınca yıllık faaliyet raporunun finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Şirket'in faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Şirket'in finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

TTK'nın 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemlilikte bir hususa rastlanmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Ömer Tanrıöver, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 26 Şubat 2016



“Türkiye, bölgesel ve küresel tüm zorluklara karşın, jeopolitik konumu ve genç nüfusuyla gelecek vaatlemeye devam ediyor. Cumhuriyetimizin 100. yılına giden yolda; en değerli madenimizin “bilgi ile gelişim” olduğunun farkındalığıyla inovasyon ve sürdürülebilirlik anlayışımızı dijitalleşme süreçleriyle entegre ederek Türkiye’nin geleceğine katkı sağlamaya kararlıyız.”

Değerli Paydaşlarımız,

Sabancı Holding ve Bridgestone Corporation ortaklığında 27. yılını geride bırakan Brisa, inovasyon ve sürdürülebilirlik konularında odaklandığı alanları dijitalleşme süreçleriyle entegre ederek, yükselişini 2015 yılında da sürdürdü. Şirketimiz hem global arenada hem de ulusal çapta çok önemli başarılar kazanarak kendinden söz ettirdi. Brisa için önemli kilometre taşlarına sahne olan 2015 yılına ilişkin finansal verileri, dünyada ve ülkemizde yaşanan bazı önemli gelişmeleri sizinle paylaşmak istiyorum.

Geride bıraktığımız yılda, başta Çin olmak üzere birçok gelişmekte olan ülkede etkileri hissedilen ekonomik yavaşlama süreci yaşandı. Diğer yandan piyasaların beklediği FED’in faiz artışı açıklandı. Bu kararın olası sonuçlarını ve uygulanma sürecini 2016’da hep beraber takip edeceğiz. Diğer yandan emtia piyasalarında petrol, Aralık ortasında, son 7 yıldır görülen en düşük seviyeye geriledi. Petrol fiyatlarının bu kadar düşük bir seviyeye gerilemesi, ülkemiz için oldukça olumlu bir gelişme oldu.

Dünya ekonomisindeki büyüme dinamiklerini başlıca etkileyen en önemli faktörün ‘teknolojik gelişmeler’ olduğunu görüyoruz.

Hizmetler sektörü ile sanayi sektörü arasındaki sınırlar kalkarken, günümüzde maliyet rekabetinin temelini “bilgi rekabeti” oluşturmaya başlıyor ve bugün dünya 4. Endüstri Devrimi’ni ve boyutlarını tartışıyor.

Bütün ülkelerin geleceği ve sürdürülebilir yaşam için de yılın son günlerinde önemli bir olumlu gelişme oldu; Paris İklim Zirvesi kapsamında varılan geniş mutabakat sürdürülebilirlik konusunda küresel bir ‘ortak hareket’ anlayışını ortaya koydu.

Yeni hükümet tarafından ortaya koyulan reform paketleri, AB sürecindeki gelişmeler, beklentileri aşan büyüme rakamları, Türkiye’nin jeopolitik konumu ve genç nüfusu dikkate alındığında, 2016 yılında büyük fırsatlar olacağını da öngörüyoruz.

Değerli Paydaşlarımız,

Global ve ulusal boyutta bu gelişmeler yaşanırken, Dünya lastik pazarı %1 oranında artış kaydederek 1,7 milyar adede, Türkiye lastik pazarı ise bir önceki yıla kıyasla %14 oranında büyüme göstererek 22,4 milyon adede ulaştı.

Tüm bu gelişmeler doğrultusunda Brisa, toplam satışlarını bir önceki yıla göre adet bazında %2,3 artırdı. %7 FAVÖK büyümesi ve %6 artışla 1.802 milyon TL'ye ulaşan toplam yıllık satış gelirleri ile sektörel liderliğini pekiştirdi. 2015 yılında bu rakamlarla ilişkili önemli bir gelişme, Lassa markamızın ihracatının %5 oranında büyüme göstermesi oldu. Yılsonu itibarıyla Lassa, 70'e yakın ülkede 130'un üzerinde tabelalı satış noktasıyla araç sahipleriyle buluştu.

Yıl içinde, İzmit tesislerimizde yenileme yatırımlarımız devam ederken Aksaray'da kurmayı planladığımız yeni üretim tesisimiz için çalışmalarımıza da hız verdik. 300 milyon ABD Doları başlangıç yatırımıyla 2018 yılında çalışmaya başlayacak olan Aksaray fabrikamızın toplam üretim kapasitemizi %30 artırmasını planlıyoruz.

2015, Brisa'nın adını, inovasyon, sürdürülebilirlik, risk yönetimi ve dijitalleşme alanlarında önemli ödüllerle uluslararası platformlarda duyurduğu bir yıl oldu. Ayrıca şirketimiz, Kasım 2015 - Ekim 2016 dönemi arasında "Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi"nde yer almaya uygun görüldü.

Bize büyük gurur yaşatan bir başka gelişme ise dünyanın en ünlü ve başarılı spor kulüplerinden FC Barcelona ile yaptığımız işbirliği oldu. FC Barcelona'nın "Global Resmi Lastik Partneri" olan Lassa markamız, global yolculuğunda artık daha da güçlü olacak. Dünya futbol tarihine adını yazdıran milli gururumuz Arda Turan da markamızın elçisi oldu.

Bu başarıların arkasında, şirketimizin orta ve uzun vadeli hedeflerini belirleyip, misyonu, vizyonu ve hedeflerinin daha iyi anlaşılmasını sağlayan iş modelleri kurup, bu modellerle işimizi yönetme anlayışımız yatıyor.

Brisa'da, 2016 yılında araç sahipleriyle daha çok temasta olmayı ve müşterilerimize değer katmak için her zamankinden daha fazla çalışmayı hedefliyoruz. Hedeflerimizi gerçekleştirmek ve Şirketimizi güçlü konumunda geleceğe taşımak amacıyla, organizasyonumuzda da önemli değişiklikler yapıyor, müşteri odaklı organizasyon yapımızı güçlendiriyoruz.

Büyük umut ve heyecanlarla dolu bu dönemde Brisa olarak, inovasyon kültürümüz ve sürdürülebilirlik anlayışımız ile 'öncü' ve 'örnek' olmaya devam edeceğiz.

Brisa'nın başarılarla dolu yolculuğuna iştirak eden ve katkı sağlayan tüm çalışanlarımıza ve iş ortaklarımıza, desteğini her platformda hissettiren hissedarlarımıza teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

Güler Sabancı
Yönetim Kurulu Başkanı

BAŞARI HİKAYEMİZ

Güçlü bir sanayi şirketinden, “Yolculuğunuzun Geleceği Tasarlayan” bir inovasyon şirketine...

Bir sanayi şirketi olarak başlayan hikayemizde, güçlü vizyonumuz ve kararlarımızla Türkiye lastik sektörü lideri olmanın yanında, geliştirdiğimiz projelerle ve sektöre değer katan yeniliklerle bir inovasyon şirketine dönüşme yolunda sağlam adımlarla ilerliyoruz.

Türkiye lastik endüstrisinin lideri olan şirketimizin temelleri, Sabancı Holding ve ortaklarının girişimiyle 1974 yılında Lassa markamızla atıldı. Brisa'nın kuruluşu ile Lassa ve Bridgestone markalarının yolculuğunun başlaması ise 1988 yılında Sabancı Holding ve dünya lastik sektörü lideri Bridgestone Corporation ortaklığına dayanıyor...

1993 yılında ilk Ulusal Kalite Ödülü'nü kazanan Şirketimiz, 1996 yılında da iş mükemmelliği konusunda gösterdiği üstün performans sonucu Avrupa Kalite Büyük Ödülü'nü kazanan ilk Türk şirketi oldu. Bugün, Avrupa'nın ilk yedi büyük lastik üreticisi arasında yer alıyoruz.

Ürün ve hizmet markalarımızla iş ortaklarımıza ve müşterilerimize değer katıyoruz

Bridgestone, Lassa, Firestone, Dayton, Kinesis lastik markaları, Bandag kaplama markası, Energizer akü markası, ana markalarının yanısıra OtoPratik, ProPratik, Lastiğim, Lastik Vs, Speedy tabelalı satış, hizmet ve servis noktaları, Bridgestone Box ve “lastik.com.tr” alternatif satış kanalları, Yol Yardımı (Bridgestone Alo Yol Dostu, Lassa Yol Yardımı, Filofix), Profleet, Mobilfix ve Lastik Oteli (lastik saklama hizmeti) hizmetlerimiz ve Brisa Akademi eğitim platformumuz ile sektöre öncülük ediyor ve müşterilerimize değer katıyoruz.

Bridgestone ve Lassa markalarımızla otomobil, hafif ticari araç, otobüs, kamyon, tarım, iş makineleri ve Kinesis markamızla endüstriyel makinelerle yönelik emniyet ve kalite kriterleri açısından uluslararası standartlardaki lastiği üreterek, Firestone markalı tarım lastiklerini, Dayton markalı otomobil lastiklerini ve Bridgestone motosiklet lastiklerini ise ithal ederek toplam 1.800 çeşitte lastiği pazara sunuyoruz.

Her iki markamızla araç sahiplerine dengeli ürünler sunma hedefimizle, Bridgestone markamızla performans ve emniyet kriterleri açısından öne çıkarken, Lassa ile ekonomi, konfor ve sağlamlık parametrelerini araç sahiplerine sunuyoruz.

Ürün ve hizmetlerimiz yurtiçinde 1.200'e yakın tabelalı satış noktamızda, Brisa işçisinin el emeği ile Lassa markamız altında üretilen lastikler ise 70'e yakın ülkede 130'un üzerinde tabelalı satış noktamızda araç sahipleriyle buluşuyor.

Aynı zamanda; Anadolu Isuzu, BMC, Ford Otosan, Honda, Karsan, Koluman, MAN, Mercedes Benz, Otokar, Oyak Renault, Öznlü Traktör üreticisi Tafe, Temsa, Tırsan, Tofaş, Toyota, Türk Traktör gibi otomotiv üreticileri de fabrika çıkışı orijinal ekipman lastiği olarak hem Lassa hem Bridgestone ürünlerini kullanıyor.

Aksaray'daki ikinci fabrikamız hızla yükseliyor

Kocaeli Üretim tesislerimiz, 361.000 m²'ye ulaşan kapalı alanıyla, Dünya'nın tek çatı altındaki en büyük lastik fabrikalarından biri olmakla birlikte Bridgestone'un dünya üzerindeki en önemli üretim üsleri arasındadır.

Başlangıç olarak 300 milyon ABD doları yatırımla Aksaray OSB'de 952.000 m² alanda ikinci fabrikamızın hazırlıklarına da başladık. 2018 yılında devreye almayı hedeflediğimiz fabrikada, binek ve hafif ticari araçlar için üretim yapacağız. Böylece İzmit'teki üretim kapasitemizin üzerine yıllık 4,2 milyon adet ekleyerek toplam üretimimizi %30 artırmış olacağız.

Bir üretim şirketinden inovasyon şirketine dönüşüm yolculuğundayız

Günümüzde sadece ürün satmanın yeterli olmadığını biliyoruz. Farklılaşmak için yeniliklerin de öncüsü olmak zorundayız. Araç sahipleri ve iş ortaklarımıza dokunarak, onların ihtiyaç ve görüşlerinden beslenerek, yenilikçi fikirlerimizle fark yaratmaya çalışıyoruz. Sektörümüzde ilk olan yenilikçi hizmet ve çözümlerimizle, müşterilerimizin hayatlarını kolaylaştırmak için hep yanlarında ve hizmetlerinde olmayı, mükemmel müşteri deneyimini yaşatmayı hedefliyoruz.

YOLCULUĞUN GELECEĞİ, YENİ NESİLLERİN GELECEĞİ...

SOLARIMPULSE

AROUND THE WORLD IN A SOLAR AIRPLANE

BRİSA

OFFICIAL TURKISH PARTNER

#GunesleDevriAlem

Tek bir damla fosil yakıt kullanmadan sadece güneş enerjisiyle çalışan ilk uçak

Solar Impulse'in tarihi dünya turu devam ediyor.

Brisa olarak inovasyon ve sürdürülebilirlik anlayışıyla tasarlanan yolculuğun geleceğinin

Türkiye Resmi Partneri olmaktan gurur duyuyoruz.

f facebook.com/BrisaTurkiye // facebook.com/solarimpulse t twitter.com/brisaturkiye // twitter.com/solarimpulse



**YOLCULUĞUNUZUN
GELECEĞİNİ TASARLIYORUZ**

> Lastik Markalarımız



> Satış Kanallarımız



> Lastik Dışı Markalarımız



> Hizmetlerimiz



Lassa markamızla spora ve sporcuya desteğimiz devam ediyor

Lassa markamızla uzun yıllardır spora destek veriyor ve markamız gibi Türkiye'nin önemli değerleri arasında olan sporcuların Türkiye'ye yeni başarılar kazandırma yolculuğunda yanlarında oluyoruz. Ünü ve başarısı Türkiye sınırlarını aşmış olan, Amerika Açık Tenis Turnuvası'nda şampiyon olarak, Türkiye'nin ilk Grand Slam kupasını kazanmış milli tenisçi İpek Soyly ve dünya serbest dalış rekortmeni Şahika Ercümen'in destekçileri arasındayız. Yine aynı şekilde ülkemizi yurtdışı spor arenasında başarıyla temsil eden, 2014-2015 yılında TBL şampiyonluğuna uzanıp ülkemizi THY Euroleague'de temsil etmeye hak kazanan Pınar Karşıyaka Basketbol Takımı'nı da destekliyoruz. Türkiye Spor Yazarları Derneği iş birliğiyle hayata geçirdiğimiz "Lassa En Sağlam Defans" ve "Lassa En Sağlam 11" çalışmalarımızla Türk futbolunda başarının ölçülmesi ve desteklenmesi için çalışmaları hayata geçiriyoruz. 2011'den beri Türkiye'nin en popüler motor sporları şampiyonalarından V1 Challenge'in ana sponsoruyuz.

2015 yılında milli sporcumuz Arda Turan ise 2 yıl boyunca Lassa'nın marka elçisi oldu.

Lassa markamızı global yolculuğunda güçlendirecek dev bir adım olan, FC Barcelona'nın 2015 yılından itibaren 4 sezon boyunca 'Global Resmi Lastik Partneri'yiz.

Gelecek Nesillere aynı güzellikte bir dünya bırakmak için...

Dünyada birçok farklı coğrafyada, farklı yol ve iklim koşullarında müşterilerimizin ihtiyaçlarına cevap verebilmek için, sürdürülebilirlik anlayışımızla en yüksek kalitede ürünleri üretirken, Türk ekonomisine karşı olduğu kadar ülkemizin toplumsal gelişimi için de sorumluluk alıyoruz. Bir yandan CO₂ emisyonlarımızı azaltıp operasyonlarımızı doğanın dengesine uyum sağlayacak metodlar ile yürütüyor, diğer bir yandan da eğitim alanında 'Brisa Mensupları Öğrenimi Destekleme Derneği', spor alanında "Brisaspor Kulübü Lassa Bisiklet Takımı", trafikte sürüş emniyeti için 'Lassa Yola Sağlam Çık' ve "Bridgestone Emniyetimiz için 2dk" projeleri, kültürel bir değer olan 'Brisa Müze', biyolojik çeşitliliğe katkıda bulunmak ve Turna neslinin devamını sağlamak amacıyla WWF-Türkiye (Doğal Hayatı Koruma Vakfı) ile birlikte yürüttüğümüz "Turnalar Hep Uçsun" projesi ile sürdürülebilirlik alanında katkımızı topluma ve çevreye sunmaya çalışıyoruz.

Vizyonumuzdan aldığımız ilham ve sürdürülebilirlik ve inovasyon yaklaşımımızla, fosil yakıt kullanmadan yalnızca güneş enerjisiyle çalışan "Solar Impulse"ın dünya çevresinde yaptığı yolculuğun "Türkiye Resmi Partneri'yiz.

Hayata geçirdiğimiz sürdürülebilirlik çalışmalarına ek olarak 2013 yılında Global Compact'i imzaladık.

Brisa Ailesi'nin bireyleri olarak, çevreye bireysel katkımızı da ortaya koyduğumuz, Yeşil Ofis programını WWF-Türkiye ile birlikte hayata geçiriyoruz.

"LEED Gold" sürdürülebilir bina sertifikası alan Brisa Akademi ve Müze binamız da sürdürülebilirlik yolculuğumuz için bizlere ilham veriyor.

Brisa, 2015 yılında 'İklim Saydamlık Liderleri Endeksi'ne girerek karbon raporlamasında Türkiye'deki ilk 5 şirket arasında ve su programında yaptığı raporlama ile dünyadaki ilk 20 şirketten biridir. Ayrıca, Kasım 2015 - Ekim 2016 dönemi arasında 'Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır.

Bu anlayışımızı ve gelecek yıllardaki katkı sağlama kararlılığımızı kamuoyuyla derinlemesine paylaşabilmek için, 2012 yılı ve önceki 5 sene içindeki sürdürülebilirlik çalışmalarımızı GRI (Global Reporting Initiative) sistemine göre (A) seviyede, 2013 yılı çalışmalarımızı da (A+) seviyede hazırladık. 2014 yılı raporumuz ise Ethical Corporation tarafında "En İyi B2B Sürdürülebilirlik Raporu" ödülüne layık görüldü.

"Yolculuğunuzun Geleceğini Tasarlıyoruz"

Bugün 2.600 kişilik bir aileyiz. Türkiye'nin güzel yarınları için emek veren bir aile...

Vizyonumuzdan aldığımız ilhamla, bugün için en iyi performansı gösterirken, bir yandan da gelecekte insanların henüz hayal bile etmedikleri yolculukları tasarlamak, müşteri deneyimini farklılaştırmak ve eşsiz bir hale getirmek için çalışıyoruz. Bu amaçla biraraya gelen Brisa İnovasyon Takımımızla yarını düşünüyor, geleceğin ihtiyaçlarını öngörüyor, hayal ediyor, tasarlıyor ve tüm Brisa Ailesi olarak hayata geçiriyoruz.

LASSA



FC BARCELONA RESMİ ORTAĞI

2 HAZİRAN 2015 / CAMP NOU

FC BARCELONA

LASSA İLE SAĞLAMLIĞINI PEKİŞTİRDİ!

Türkiye'nin lider lastik markası Lassa, Dünya'nın lider futbol kulüplerinden FC Barcelona'nın **GLOBAL RESMİ LASTİK PARTNERİ** oldu.



AKSAM

Sabancı'dan dev anlaşma: Lassa Barcelona'ya ismini verdi



ZAMAN

Lassa, Barcelona'ya sponsor



YURT

BARÇA'YLA BÜYÜK ANLAŞMA



Cumhuriyet

Lassa Barcelona'ya resmi sponsor oldu



VATAN

Barça 65 milyon liraya 'Sağlamsa Lassa' diyecek



Yeni Akit

Lassa FC Barcelona'ya sponsor



AKSAM

BARCELONA'YA SPONSOR OLSA



Türkiye

Barcelona, 4 yıl boyunca 'Lassa' ismiyle oynayacak



Sol koluna Beko, sırtına Lassa yazdık



Sözcü

Türk lastik devi Lassa Barça'ya sponsor oldu



Lassa FC Barcelona'ya adını yazdırdı



POSTA

LASSA BARÇA İŞBİRLİĞİ



STAR



DÜNYA

Lassa, Barcelona'ya resmi ortak oldu



Gazetesi

Barcelona'ya TÜRK TEKERİ



Gazetesi

Local firm oldu FC Barcelona



SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Güvenilir ortaklarımız ve yılların sağlamaştırdığı dev sermayemizle hızımızı aldık, başarı ivmemizi katlayarak yolumuza devam ediyoruz.

Kayıtlı Sermaye: 400.000.000.-TL

Ödenmiş Sermaye: 305.116.875.-TL

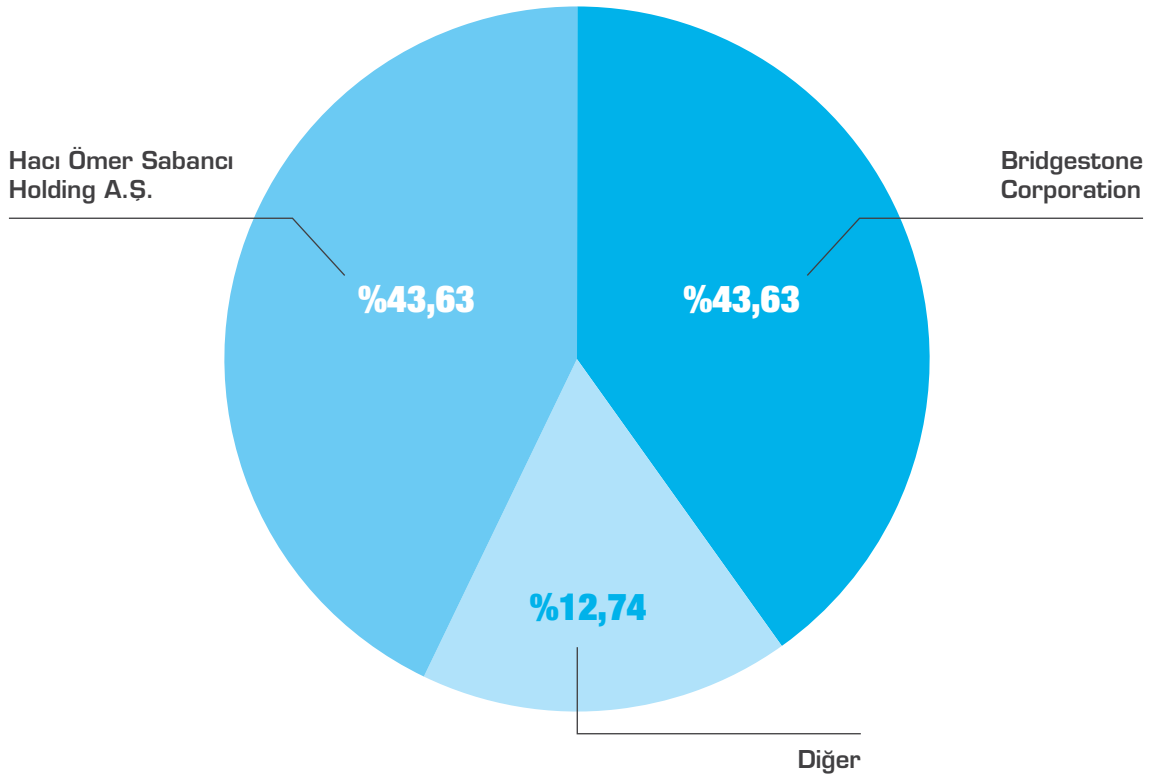
Şirketimizin Sermayesinin %10'dan Fazlasına Sahip Ortaklar

PAY SAHİBİ	PAY TUTARI (TL)	SERMAYE ORANI (%)	OY HAKKI	OY HAKKI ORANI (%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	133.111.388	43,63	13.311.138.806	43,63
Bridgestone Corporation	133.111.388	43,63	13.311.138.806	43,63
Diğer	38.894.099	12,74	3.889.409.888	12,74
Toplam	305.116.875	100,00	30.511.687.500	100,00

Dönem içerisinde ortaklık ve sermaye yapısında bir değişiklik olmamıştır.

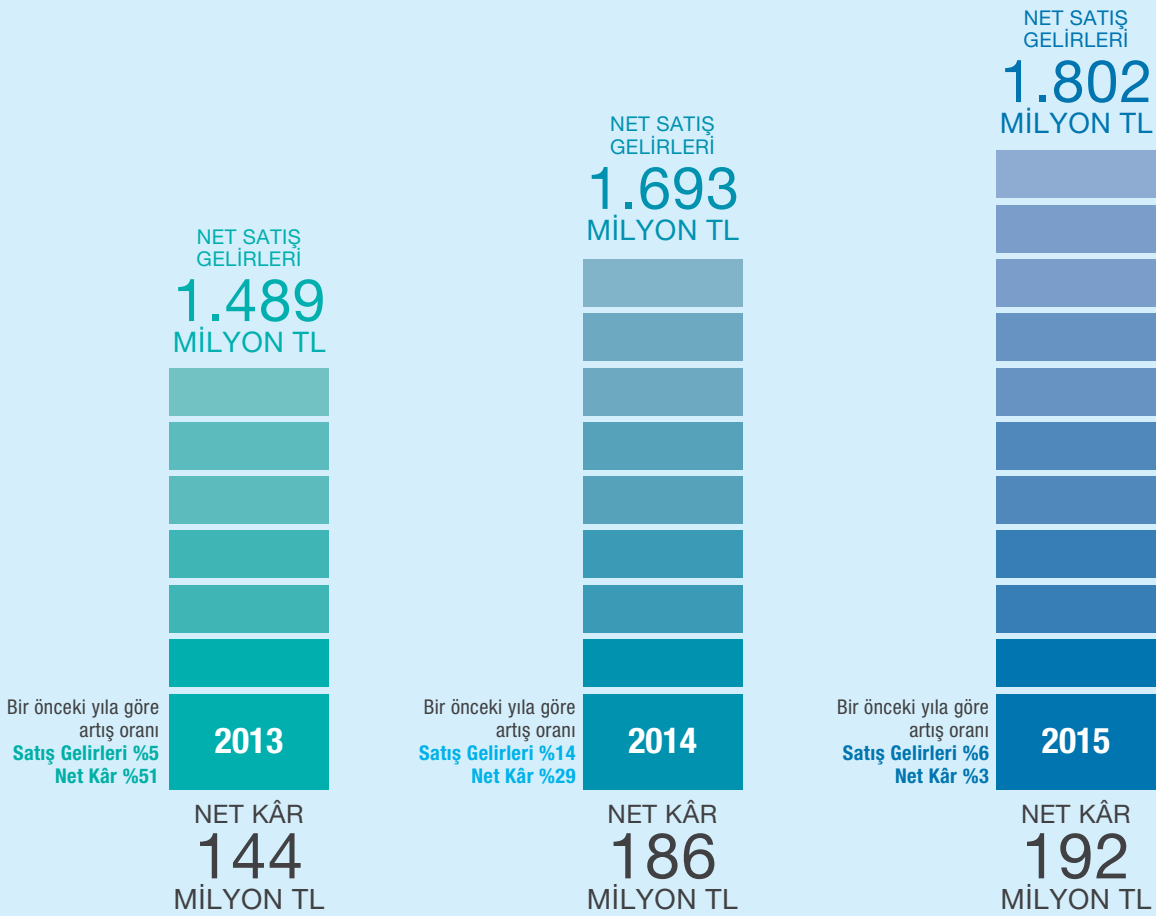
İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre, Genel Kurulda her hisse için bir oy hakkı bulunmakta olup, oy hakkında imtiyaz yoktur.

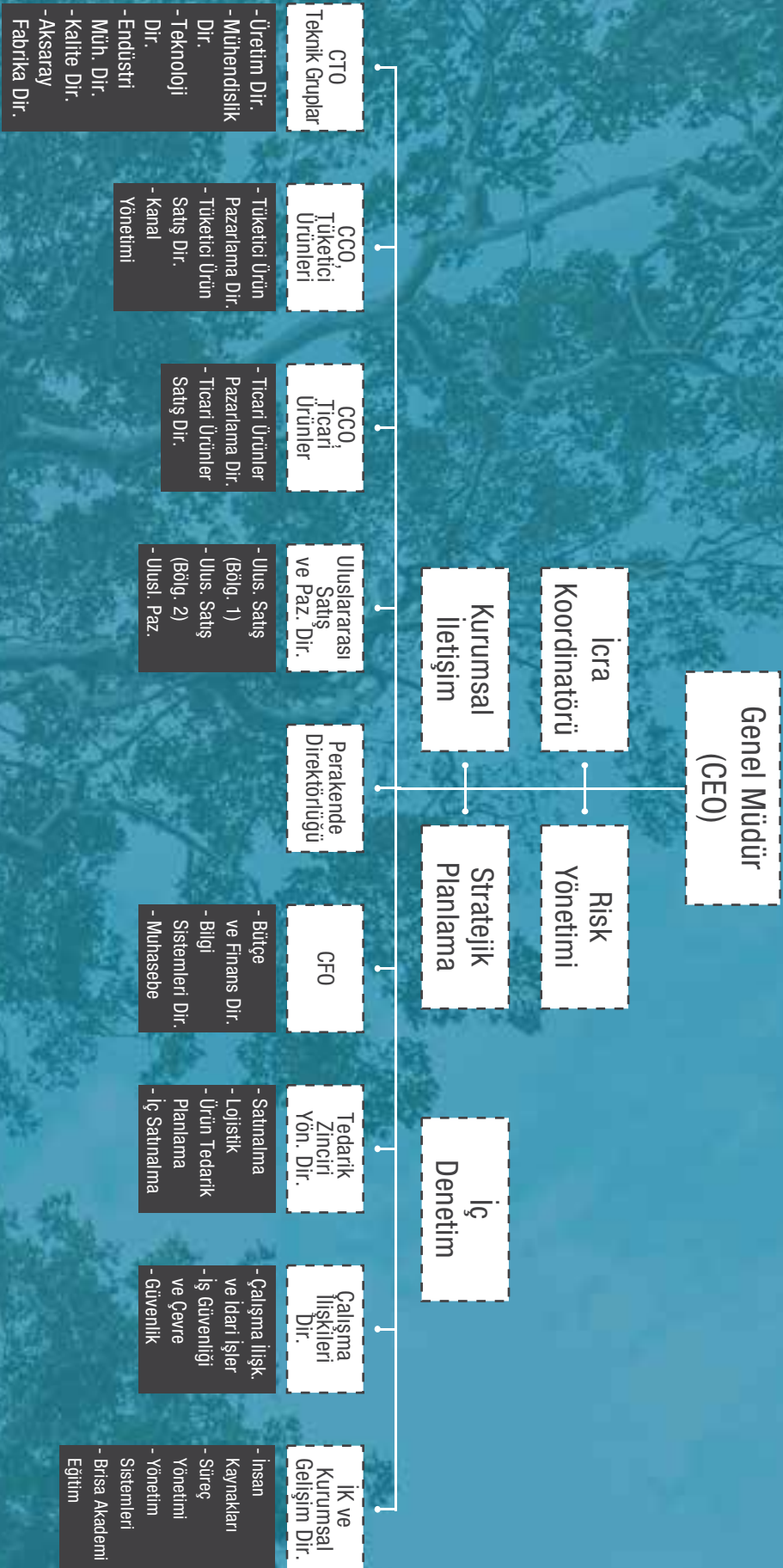


TÜM PAYDAŞLARIMIZ İÇİN SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME SAĞLIYORUZ

Hedef odaklı stratejik yaklaşımlarımız sonucunda aldığımız kararlar ve gerçekleştirdiğimiz uygulamalar başarılarımızın devamlılığını sağlıyor.



ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI



MİSYON, VİZYON ve KURUMSAL DEĞERLER

Değerlerimiz ve etik anlayışımız sağlam duruşumuzun temellerini oluşturuyor.

Misyonumuz

Sürdürülebilir büyüme ile topluma üstün değerler sunmak.

Sloganımız

Değişim için Değişin.

Vizyonumuz

Yolculuğunuzun Geleceğini Tasarlıyoruz.

Değerlerimiz

İş Güvenliği
İnovasyon
Müşteri Odaklılığı
Ekip Ruhu
İş Mükemmelliği
Sürdürülebilirlik

Etik Anlayışımız

Dürüstlük

Çalışanlarımız ve tüm paydaşlarımızla ilişkilerimizi şeffaflık ve dürüstlük üzerine temellendiririz.

Gizlilik

Müşterilerimizin, çalışanlarımızın ve çalıştığımız diğer ilgili kişi ve kuruluşların özel bilgilerinin mahremiyetine özen gösteririz.

Çıkar Çatışması

Sabancı kimliğimizi kişisel çıkarlarımız için değil, kurum ruhunu yüceltmek için kullanırız.

Sorumluluklarımız

Sorumluluğumuz yalnızca işimize ve ortaklarımıza değil tüm topluma ve insanlığın yararınadır.



Ekosistem
Sürdürülebilirlik
Doğa Ekonomi İnovasyon
İş güvenliği Değişim
Girişimcilik Karbon ayak izi
Müşteri Odaklılık Gelecek
Farkındalık İnsan Toplumu
Kaynaklar Çevre İletişim
Yolculuk Dünya Sorumluluk
Geri Dönüşüm Esneklik Endüstri
İş Mükemmelliği Ekip Ruhu

YOLCULUĞUMUZA DEĞER KATAN ADIMLAR

1970ler

1974

Lassa Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. kuruldu.

BF Goodrich firmasıyla "Teknik Bilgi" ve "Mühendislik Hizmetleri" aktarılmasını kapsayan iki anlaşma imzalandı.

1975

"Lassa" logosu için bir amblem yarışması düzenlenerek, ilk logo seçildi.

Bayi teşkilatı kurulması çalışmalarına başlanarak, 60 ilde 186 firmaya bayilik verildi.

BF Goodrich ile "mümessillik" anlaşması imzalandı ve LISA Lastik İthalat ve Satış A.Ş. ile aynı markanın ithalatına başlandı.

1977

Fabrikada ilk deneme üretimi gerçekleşti. Televizyonda ve basında ilk geniş kapsamlı tanıtım faaliyetleri yer aldı.

1980ler

1980

Türkiye'de ilk defa radyal kar lastiği üretildi.

Üretilen Loder lastiğiyle, Türkiye'nin en büyük yerli yol dışı hizmet lastiği imal edildi.

1983

Türkiye'nin ilk çelik kuşaklı Minibüs/Kamyonet lastiği üretildi.

1985

Türkiye'nin ilk geniş tabanlı lastiği üretildi.

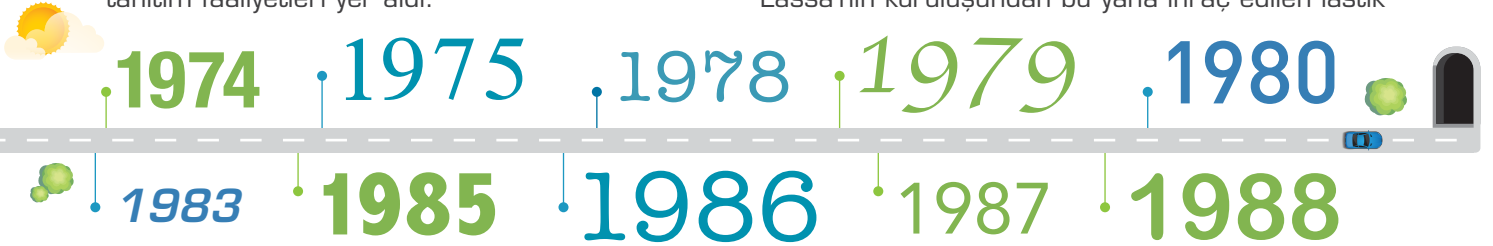
Avrupa Ekonomik Komisyonu (E.C.E) regülasyonlarına göre onaylanmış Türkiye'nin ilk lastikleri üretildi.

1986

Bayi sayısı 550'ye ulaştı.

1987

Lassa'nın kuruluşundan bu yana ihraç edilen lastik



1978

Lassa Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak seri üretime başlandı.

1. Lassa Bayiler Toplantısı düzenlendi.

1979

Şirket bilançosunda ilk kez kâr açıklandı.

Türkiye'de ilk kez çelik kuşaklı radyal binek lastiği üretimi gerçekleşti.

1 milyonuncu lastik üretildi.

Lassaspor (şimdiki adı ile Brisaspor) kuruldu.

sayısı 5 milyonu, ihracat yapılan ülke sayısı ise 32'yi buldu.

1988

Bridgestone Corporation ile Lassa Lastik Sanayi arasında gerçekleştirilen hisseli ortaklık anlaşması sonucunda Şirketin adı Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değişti.

ARGESA tesisleri tam kapasiteyle faaliyete geçti.

1989

Bridgestone Corporation ile Sabancı Holding arasında yapılan ortaklık anlaşmasının ardından yeni ek fabrikanın temelleri atıldı.

Kurulan yeni fabrikada radyal binek ve radyal otobüs/kamyon lastikleri deneme üretimine başlandı.

Bridgestone bayilik ağı kuruldu.

Hizmet verdiğimiz ilk günden bugüne, vizyonumuz ve geleceğe yönelik cesur adımlarımız yolumuza daima ışık tuttu. Dileğimiz, bu doğrultuda tüm paydaşlarımıza ilham verebilmek, başarıyla bezeceğimiz daha nice yılları güvenleriyle hep beraber tamamlayabilmek...

1990lar

1990

Yeni fabrikada seri üretime başlandı.

Brisa'da Toplam Kalite Yönetimi'ne (TKY) başlandı.

1991

Türkiye'nin ilk 60 seri lastiği (RE88) üretildi.
İlk Ulusal Kalite Günü yapıldı.

Bridgestone lastiklerinin yurt dışı sevkiyatının başlamasıyla birlikte Brisa, Bridgestone ürünlerinin küresel üretim noktalarından birisi haline geldi.

"H" hız sınıfında (210 km/h) yüksek performans otomobil lastiği üretimine başlandı.

Otobüs/kamyon çelik radyal lastikleri piyasaya sürüldü.

Brisa, Avrupa Kalite Yönetim Vakfı (EFQM) Yönetim Kurulu Üyeliğine seçildi.

BS 7750 Çevre Yönetim Sistemleri Belgesi alındı.

1996

Avrupa Kalite Yönetimi Vakfı (EFQM) tarafından verilen "Avrupa Kalite Büyük Ödülü" kazanıldı.

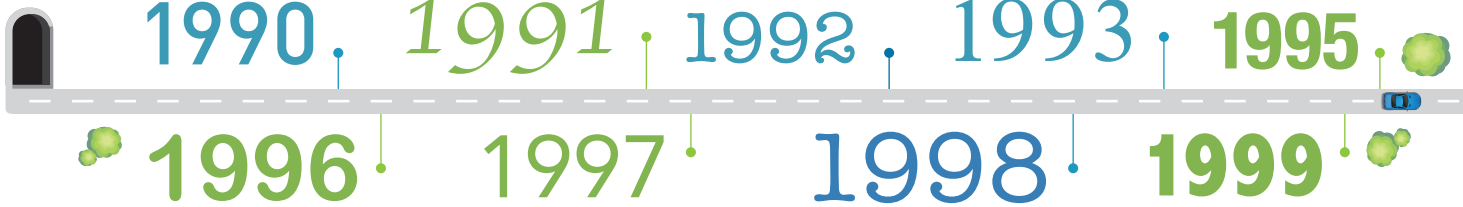
Bridgestone Corporation, Brisa'ya "En İyi Yönetilen Fabrika" ödülünü verdi.

Brisa, Kocaeli Sanayi Odası'nın "Yeşil Baca Ödülü"ne ve İstanbul Sanayi Odası'nın "Çevre Ödülü"ne layık görüldü.

İTO'nun tarafından ilk kez düzenlenen "Teknoloji Geliştirme Ödülü"ne Brisa layık görüldü.

ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemleri Belgesini Türkiye'de ilk, Avrupa'da ise 2. alan şirket oldu.

Brisa, Otomotiv Sanayicileri Derneği tarafından verilen "Yan Sanayi Başarı Ödülü"nü kazandı.



1992

Türkiye'nin ilk "V" (240 km/h) hız serisi yüksek performans otomobil lastiği üretildi.

ISO 9001 Kalite Güvence Standartları uyum belgesi alındı.

1993

TÜSİAD-KALDER tarafından ilk defa düzenlenen Ulusal Kalite Ödülü yarışmasını Brisa kazandı.
Brisa Tedarikçi Konferansı düzenlendi.

1995

Avrupa otomotiv endüstrisine ilk defa satış yapıldı.

Türkiye'nin ilk bayi "On-Line" bilgi sistemi kuruldu.

Büyük İstanbul Otogarı'nda hizmet veren "Lastik Servis Merkezi" devreye girdi.

Toplam dış lastik üretimi 4 milyon, ihracat ise 2 milyon adet seviyesini aştı.

1997

Brisa'nın Avrupa Kalite Büyük Ödülü'ne uzanan İş Mükemmelliği yolculuğu, Avrupa Kalite Yönetim Vakfı'nın (EFQM), 20 ayrı ülkede düzenlediği "Kazananlar Konferansları"nda katılımcılarla paylaşıldı.

1998

"Brisa Kaliteyi Paylaşıyor" eğitimleri 21 programla gerçekleştirildi.

Türkçe ve İngilizce internet siteleri kuruldu.

1999

QS 9000 Otomotiv Sektörü Kalite Sistemleri Belgesi alındı.

Brisa Lastik Deney Laboratuvarları, AB direktifleri kapsamında Türkiye'de TSE onaylı ilk laboratuvar oldu.

Toyota "Yan Sanayi Başarı Ödülü"nü Brisa'ya verdi.

2000ler

2000

Lastik pazarında bir ilk olan “Yol Yardımı Hizmeti” hayata geçirildi.

2001

Türkiye’de üretilen ilk 4x4 araç lastiği Lassa Competus pazara sunuldu.

Brisaspor “Bayan Bisiklet Takımı” kuruldu.

2002

Brisa, “Kurumsal Kaynak Kullanım Sistemi”ne (SAP) geçti ve bir B2B projesi olan “Bayi Bilgi Sistemi” ile lastik endüstrisinde bir ilke imza attı.

2003

ISO/TS 16949: 2002 Otomotiv Sektörü Kalite Yönetim Sistemleri belgesi alındı.

Türkiye'nin ilk asfalt ralli lastiği üretildi.

TS-ISO 9001: 2000 Kalite Yönetim Sistemleri Belgesi alındı.

2004

Brisa, Toyota tarafından verilen “2003 En Başarılı Tedarikçi” ödülünü almaya hak kazandı.

Lider lastik üreticisi Brisa, 168 milyon ABD doları tutarındaki yatırımla %50 oranında büyüdü ve ek tesisler ile birlikte fabrika alanı 300.000 m² oldu.

Çevre Yönetim Sistemleri Belgesi'nin yeni versiyonu olan ISO 14001: 2004 alındı

İlk kez düzenlenen Formula 1™ Türkiye Grand Prix'inde, şampiyon Formula 1 pilotu Michael Schumacher ile basın toplantısı gerçekleştirildi.

2006

İlk asimetrik binek lastiği Lassa Atracta pazara sunuldu.

Ticari araç filoları için geliştirilen “Filofix Yol Yardım Hizmeti” hayata geçirildi.

2007

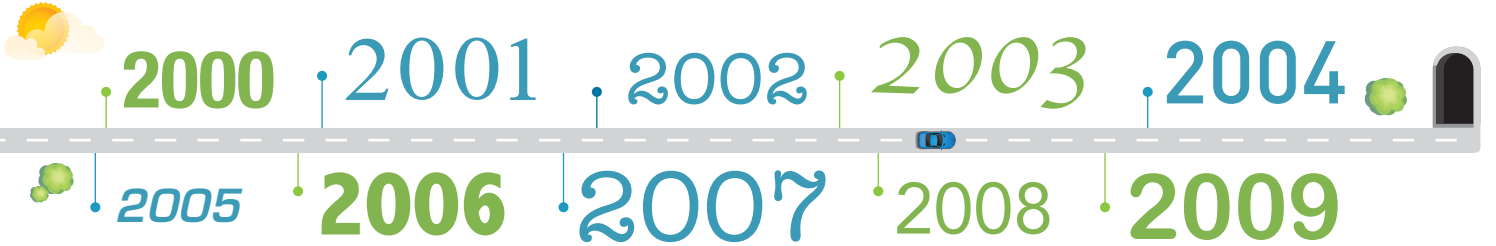
Bridgestone Formula 1™ 'nin tek lastik tedarikçisi oldu.

Yarış öncesi Formula 1™ pilotları, Dolmabahçe Sarayı'nın otoparkında halkla buluştu.

Lassa Ralli Takımı, Türkiye Ralli Şampiyonası Takımlar Birincisi oldu.

2008

Lassa'nın 30 yıllık logosu değişti.



MAN tarafından verilen “Yan Sanayi Başarı Ödülü” Brisa'ya verildi.

Türkiye'nin ilk toprak ralli lastiği üretildi.

Türkiye'nin ilk “W” hız sınıfı (270 km/h) ultra yüksek performans lastiği Lassa Impetus Sport üretildi.

TS EN ISO/EC 17025 “Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarının Yeterliliği için Genel Şartlar Standardı” kapsamında Brisa Lastik Deney Laboratuvarı belgelendirildi.

TSE'den Brisa'ya “Kalite Ödülü” verildi.

CQC-Çin Belgelendirme Merkezi tarafından “CCC” ürün ve sistem belgelendirmesi gerçekleştirildi.

2005

İlk “W” hız sınıfı 18” çapında ultra yüksek performans lastiği Lassa Impetus Sport üretildi.

Bridgestone Corporation ile Sabancı Holding ortaklığının 20. yıl kutlamaları yapıldı.

Lassa Ralli Takımı, Türkiye Ralli Şampiyonası Takımlar, Pilotlar, Co-pilotlar ve Grup N şampiyonluklarını kazandı.

Lassa'nın yurt dışında tüketicilerle bulunduğu ülke sayısı 55'e ulaştı.

Bridgestone “Trafikte Dikkat 10 Bin Hayat” Platformu'nda “Farım da Açık, Yolum da” kampanyasıyla ödül aldı.

2009

Lassa Radyal Traktör lastiği AGRI 1'in üretimine ve satışına başlandı.

Kurulduğu 2007 yılından bu yana Türkiye Ralli Şampiyonası'nda çok sayıda başarıya imza atan Lassa Ralli Takımı, 2009 yılında İtalya Toprak Ralli Şampiyonası'nda Türkiye'yi temsil etmeye başladı. Sabancı Altın Yaka Ödülleri'nde "Bireysel Performans Yönetimi" dalında birincilik ödülü alındı.

2010lar

2010

Bridgestone Corporation'un küresel olarak sahiplendiği "Think Before You Drive" sosyal sorumluluk kampanyasının Türkiye ayağı olan "Yola Güvenli Çık, Yolun Hep Açık" kampanyasının lansmanı gerçekleştirildi.

Brisa, 3,6 milyon ABD doları tutarında bir yatırımla Amerika merkezli lastik kaplama şirketi Bandag'ın Türkiye operasyonlarını Bridgestone Corporation'ın Avrupa iştiraki Bandag AG'den satın aldı.

Lassa'nın Türkçe dışında sekiz dilde internet sitesi yayına geçti.

Brisa Akademi kuruldu.

Lassa markası ile Bolton Wanderers (İngiliz Ligi), Espanyol (İspanyol Ligi) ve Mönchengladbach (Alman Ligi) futbol kulüpleri ile sponsorluk anlaşması imzalandı.

Sabancı Altın Yaka Ödülleri'nde "Pazar Odaklılık" ve "İnsana Yatırım" kategorilerinde birincilik ödülü kazanıldı.

2012

Bridgestone markalı otomobil kış lastiği (Blizzak LM32) yerli üretimi gerçekleşti.

İş ortaklarının hizmetlere, güncel Brisa bilgilerine hızlı ve etkin bir biçimde ulaşmasını ve Brisa ile yeni iletişim kanalları geliştirmesini sağlamak amacıyla I-CAT uygulaması hayata geçirildi.

Lastik Oteli uygulaması kapsamında müşteriler tarafından bırakılan lastikler sigortalı olarak saklanmaya başlandı.

Lassa tabelalı Avrupa'daki en büyük mağaza İtalya'nın Milano kentinde açıldı. Uluslararası pazarlardaki Lassa tabelalı mağaza sayısı 39'a ulaştı.

Brisa, topluma olan katkısı kapsamında geleneksel hale gelen İyileştirme Konferanslarının 24.'sünü 2012 yılında "Sürdürülebilirlik" teması kapsamında düzenledi.

2010.

2012.

2011.

2013.

Sabancı Holding şirketlerinin katılımıyla düzenlenen Altın Yaka Ödülleri'nde "Bireysel Performans Yönetimi" kategorisinde ikinci kez birincilik ödülü alındı.

Sabancı Altın Yaka Ödülleri'nde "Mükemmellik Kategorisinde" Büyük Ödül kazanıldı.

2011

Brisa'nın bağımsız lastik satış noktalarını Brisa şemsiyesi altına toplayan "Lastiğim" projesi hayata geçirildi.

Türkiye'de ilk defa internet sitesinden, adreste lastik değişimi ve lastik bakımı hizmeti veren "lastik.com.tr" açıldı.

Brisa ve satış noktası personeli için eğitim üssü olarak da tasarlanan, en yeni ekipmanların ve inovatif hizmetlerin kullanıldığı "Model Mağaza" İstanbul Maslak'ta açıldı.

Brisa, topluma olan katkısı kapsamında geleneksel hale gelen İyileştirme Konferanslarının 24.'sünü 2012 yılında "Sürdürülebilirlik" teması kapsamında düzenledi.

Lassa markasının Avustralya, Hong Kong, Venezuela, Tunus, Arnavutluk, Sırbistan ve Sierra Leone'ye ilk sevkıyatı gerçekleştirildi.

2013

Bridgestone Corporation ve Sabancı Holding ortaklığının 25.yılı kutlandı.

300 milyon ABD Doları tutarında bir yatırımla, Aksaray Organize Sanayi Bölgesinde, ikinci fabrika kurma kararı alındı.

İlk ProPratik mağazası açıldı.

Brisa Akademi ve Brisa Müze binası sürdürülebilirlik anlayışıyla inşa edildi.

Brisa Müze açıldı.

2010lar

İlk Sürdürülebilirlik Raporu A seviyede yayınlandı. Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne (UN Global Compact) imza atıldı.

WWF-Türkiye (Doğal Hayatı Koruma Vakfı) ile birlikte "Turnalar Hep Uçsun" projesine başlandı. OtoPratik mağazalarında "Güvenli Yolculuk İçin Lastik Başına" projesine başlandı.

"Kurumsal Trafik Güvenliği Deklarasyonu"na imza atıldı.

Uzun yol ağır vasıta şoförlerine, sağlıklı beslenme ve sağlıklı yaşamın sürüş emniyetindeki önemi konusunda bilgilendirme yapılan Lassa "Yola Sağlam Çık" projesi, "Halk Sağlığı Ödülü"ne layık görüldü.

Dünyada bir ilk olan mobil TIR bakım servisi Mobilfix, "Müşteri Odaklı Hizmet İnovasyonu" Ödülünü aldı.

Türkiye'ye şimdiye kadar gelen en büyük lastik Bridgestone Corporation Japonya'dan getirildi.

2014

Dayton markamız pazara sunuldu.

Yurtdışında toplam 122 mağazaya ulaştık.

Authority Group ile güçlerimizi birleştirdik, Lastik Vs ve Speedy mağazalarında markalarımızı pazara sunmaya başladık.

"BS7750 Çevre Yönetim Sistemleri" sertifikasyonunu aldık.

Faaliyetlerimizden kaynaklanan Sera Gazı salımlarımızın "ISO14064 Sera Gazı Salımlarının Doğrulaması" ve su ayak izimizin "ISO14046 Su Ayak İzinin Doğrulaması" standardı kapsamında doğrulaması yapıldı.

Avrupa İş Ödüllerinde "Ulusal Şampiyon" ilan edildik.

Brisa "Strateji Evi", Palladium Group tarafından "Balanced Scorecard Hall of Fame for Executing Strategy" (Stratejik Yönetimde Başarı) ödülüne layık bulundu.

2015

Kasım 2015 - Ekim 2016 dönemi arasında "Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi"nde yer aldık.

Lassa markamızla FC Barcelona "Global Resmi Lastik Partneri" olduk.

Milli sporcumuz Arda Turan Lassa'nın marka elçisi oldu.

Fosil yakıt kullanmadan yalnızca güneş enerjisiyle çalışan "Solar Impulse"ın dünya çevresinde yaptığı yolculuğun "Türkiye Resmi Partneri" olduk.

Accenture Dijitalleşme Endeksi'nde "Dijital Sektör Lideri Ödülü & Dijitalleşme Öncüleri Ödülü" ve SAP Forum Ödüllerinde "Yılın Veri Tabanı Dönüşüm Projesi" ödülüne layık bulunduk.

2014

2015

Müşteri deneyimini mükemmelleştirmek için hazırlanan yeni konseptli ilk OtoPratik mağazası Ankara'da açtı.

Lassa markamız altında ilk Y hız sınıfı lastiğimizi ürettik ve pazar sunduk.

Çevreci otomobil lastiği Lassa Greenways ve yeni nesil kış lastiği Lassa Snoways 3 pazarda yerini aldı.

Tedarikçilerimiz için ilk değerlendirme sistemi uygulandı ve en iyi firmalar ödüllendirildi.

2013 yılı sürdürülebilirlik çalışmalarımızı GRI A+ seviyesinde kamuoyu ile paylaştık.

WWF-Türkiye ile Yeşil Ofis Programına başladık.

Brisa Akademi ve Müze binamız LEED Gold sürdürülebilir bina sertifikası aldı.

Brisa Akademi'de 24 farklı eğitim programı ile toplam 3.592 kişiye eğitim verdik.

"ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi" standardı belgesini aldık.

2014 Sürdürülebilirlik Raporumuz, Ethical Corporation tarafından "En İyi B2B Sürdürülebilirlik Raporu" ödülüne layık görüldü.

İklim Saydamlık Liderleri Endeksi'ne girerek karbon raporlamasında Türkiye'deki ilk 5 şirket arasında ve su ayak izi etabında ise aldığımız B+ değeri ile Türkiye'deki en yüksek performans bandında yer aldık.

Avrupa Birliği standartlarında hizmet sunulduğunu belgeleyen EN15838:2009 Müşteri İletişim Merkezleri Hizmet Sertifikası'nı almaya hak kazandık.

TİM İnovalig Ödüllerinde İnovasyon Stratejisi kategorisinde 2.lık ödülünü aldık.

CIR Magazine İş Sürekliliği Ödüllerinde "Yılın İş Sürekliliği Stratejisi" kategorisinde büyük ödülün sahibi olduk.

inovasyon yolculuğumuz

İNOVASYON ÖDÜLLERİMİZ



Mobilfix

/ Müşteri Odaklı Hizmet İnovasyonu Ödülü



Stratejik yönetimdeki üstün başarımlarla

Palladium Group tarafından Hall of Fame (Strateji Yönetim Oscar'ı)



Bridgestone Box

Müşteri Odaklı Hizmet İnovasyonu Ödülü



Avrupa İş Dünyası

"Ulusal İnovasyon Şampiyonu"



İstanbul Sanayi Odası İnovasyon Ödülleri

Stratejik Planlama Ödülü



Inovalig İnovasyon Kaynakları Üçüncülük Ödülü

Inovalig İnovasyon Stratejisi İkincilik Ödülü

SÜREÇ İNOVASYONLARIMIZ

Brisa İnovasyon Takımı

Brisa İnovasyon Portalı

Brisa İnovasyon Yarışması

ÜRÜN/TEKNOLOJİ İNOVASYONLARIMIZ

Çevre Dostu "EKO" Lastiklerimiz

Bridgestone, elektrikli araçlar için

geliştirilen "Ologic" teknolojisi

Bridgestone Yenilikçi Air Free Konsepti

(Pnömatik olmayan: Hava ile şişirilmeyen)

B-TAG Teknolojisi (Bridgestone

Intelligent System)Bandag Kaplama:

– Cut-Cure – Shearography

Sosyal sorumluluk sahibi teknoloji:

Run Flat Tyre: RFT-Patlak yol alan

lastik teknolojisi

Bridgestone Sürdürülebilir Hammadde

Kaynakları Projeleri

Bridgestone Sismik İzolatörler

HİZMET İNOVASYONLARIMIZ

Lastik.com.tr // Tripin // i-Cat

Lastik Oteli // **Lassa Yol Yardımı**

Bridgestone Alo Yol Dostu // **Filofix**

Profleet // **Mobilfix // Aspects+**

SATIŞ KANALI İNOVASYONLARIMIZ

Müşteri Deneyimi Merkezi

Model Mağaza // **OtoPratik**

ProPratik // Probox

Bridgestone Box // Lastiğim

ÖDÜLLERİMİZ

Ulaşabildiğimiz ve hayatına değer katabildiğimiz her insan, bizim için ödülün kendisidir.

“InovaLig” İnovasyon Stratejileri ikincilik ödülü Brisa’nın oldu

Türkiye İhracatçılar Meclisi inisiyatifiyle Türkiye İnovasyon Haftası kapsamında düzenlenen “InovaLig” inovasyon ödüllerinde, inovasyon yaklaşımımız ve kurumsal girişimcilik modelimiz ile “İnovasyon Stratejisi” kategorisinde ikincilik ödülüne layık bulunduk.

Londra’da Yılın İş Sürekliliği Büyük Ödülünü aldık

İngiltere’de “CIR Magazine” tarafından bu yıl 17.’si düzenlenen 2015 İş Sürekliliği Ödüllerinde (CIR Business Continuity Awards 2015), global rakiplerimizi geride bırakarak “Yılın İş Sürekliliği Stratejisi” (Business Continuity/Resilience Strategy of the Year) kategorisinde büyük ödülün sahibi olduk.

2014 Sürdürülebilirlik Raporumuz “En İyi B2B Sürdürülebilirlik Raporu” seçildi

Türkiye’nin lider lastik üreticisi olarak en ince ayrıntısına kadar şeffaflığına özen gösterdiğimiz 2014 Sürdürülebilirlik Raporumuz, İngiltere’de Ethical Corporation tarafından “En İyi B2B Sürdürülebilirlik Raporu” ödülüne layık görüldü.

CDP (Carbon Disclosure Project) Türkiye’nin açıkladığı İklim Saydamlık Liderleri arasında ilk 5’te yer aldık

İklim değişikliğinin etkilerini azaltmak ve doğal kaynakları korumak amacıyla iş dünyasının işleyiş şeklini değiştirmeyi hedefleyen iklim değişikliği girişimi CDP İklim Değişikliği Programı 2015 Türkiye Raporu kapsamında, iklim değişikliği stratejilerimizi CDP platformunu kullanarak açıkladık. CDP Türkiye İklim Liderlerinin ödüllendirildiği “İklim Saydamlık Liderlik Endeksi”nde 98 puan ile ikinci sırada yer aldık. Su ayak izi etabında ise aldığımız B+ değeri ile Türkiye’deki en yüksek performans bandında yer aldık.

Brisa’ya “Dijital Sektör Lideri” ve “Dijitalleşme Öncüsü” ödülü

Accenture, Vodafone, Türkiye Bilişim Vakfı, Boğaziçi Üniversitesi ve ODTÜ işbirliği ile Türkiye’de ilk defa hayata geçirilen “Accenture Dijitalleşme Endeksi” sonuçlarında ise, “Diğer İmalat” kategorisinde “Dijital Sektör Lideri” seçildik ve “Dijitalleşme Öncüleri” Ödülü’ne hak kazandık. Kurumsal kaynak planlamada veri tabanı dönüşüm projemiz ise, SAP Forum’da “Yılın Veri Tabanı Dönüşüm Projesi” ödüle layık görüldü.

“Sağlamsa Lassa” kampanyasıyla Gümüş Effie Ödülü aldık

Reklam ve pazarlama sektörünün en iyilerinin yarıştığı 7. Effie Türkiye Reklam Etkinliği Yarışması’nda, Kış lastiği pazarını sahiplenmek ve geliştirmek yönünde hayata geçirdiğimiz “Sağlamsa Lassa” kampanyamız ile Otomotiv Ürünleri Kategorisinde en iyi ödül olan Gümüş Effie Ödülü’nü aldık.

Lassa’nın viral kampanyası “Don Duran-Arkamız Sağlam” ile 4 Kristal Elma ödülü kazandık

Reklamcılar Derneği Yönetim Kurulunun 1989 yılından beri gerçekleştirdiği; özgün ve yaratıcı çalışmaların ödüllendirildiği 26. Kristal Elma ödül töreninde 10 milyon izlenme alan filmimiz Kristal Elma dahil En Yaratıcı Gerçek Zamanlı Aksiyon, Sosyal Medya Platformunun Yaratıcı/Yenilikçi Kullanım, Viral Film alanlarında 4 ödül aldı.

Bridgestone’a Sürdürülebilir Etkinlik ödülü

2006 yılından bu yana düzenlenen ve etkinlik sektörünün oscarları olarak nitelenen European Best Event ödüllerinde, 10.’su düzenlenen ve Bridgestone sponsorluğunda gerçekleşen “Chill Out Festival”, “Sürdürülebilir Etkinlik” kategorisinde Avrupa’nın en iyi üçüncü etkinliği ödülünün sahibi oldu.

Brisa Müşteri İletişim Merkezi’nin hizmet kalitesi, Çağrı Merkezleri Derneği tarafından verilen EN15838:2009 Müşteri İletişim Merkezleri Hizmet Sertifikası ile tescillendi.

Çok sayıda iş sürecini kapsayan bir dizi zorlu denetimden başarıyla geçen Brisa Müşteri İletişim Merkezimiz, Çağrı Merkezleri Derneği tarafından Avrupa Birliği standartlarında hizmet sunulduğunu belgeleyen EN15838:2009 Müşteri İletişim Merkezleri Hizmet Sertifikası’nı almaya hak kazandı.

2015’te Brisaspor bünyesindeki “Lassa Bisiklet Takımı” başarılarına başarı kattı!

Brisaspor 2015 sezonunda (büyük erkek, genç erkek, yıldız erkek ve bayanlar) kategorilerinde dağ bisikleti (Mtb) ve yol bisikleti olmak üzere 2 farklı branşta, 13 ulusal, 33 uluslararası toplam 46 müsabakada yarıştı. Sporcularımız 77 Altın, 66 Gümüş, 41 Bronz madalya alarak, toplam 184 defa podyuma çıktı. Sporcularımız 42 kez milli takım forması giydi. Bir önceki sene 140 defa podyuma çıkan ve 15 kez milli takım forması giyen takımımız bu sene ilerleme kaydeden performansıya bizleri gururlandırdı.

2015 Tim İnovatif
İnovasyon Stratejisinde
2.'lik Ödülü



European Best Event Awards
(EuBea 2015) Bridgestone
Chill Out Festival aktivitesi ile
Sürdürülebilir Etkinlik
kategorisinde 3.'lük Ödülü



CDP (Carbon Disclosure Project)
Türkiye - İklim Saydamlık
Liderleri arasında
ilk 5'te yer aldık



Doğrudan Pazarlama İletişimcileri
Derneği (DPİD), 2015 Doğrudan
Pazarlama Ödülleri,
En İyi RoadShow 3.'lük ödülü



CIR Magazine İş Sürekliliği Ödülleri
Yılın İş Sürekliliği Stratejisi
kategorisinde büyük ödül



2015 Sabancı Holding Altın Yaka
Ödülleri İnsana Yatırım
ve İş'te Eşitlik
kategorileri birinciliği



CDP (Carbon Disclosure Project) Türkiye -
Su ayak izi etabında
B+ değeri ile Türkiye'deki
en yüksek performans



Ethical Corporation 2014
Sürdürülebilirlik Raporu ile
En İyi
Sürdürülebilirlik Raporu



SAP Forum Ödülleri'nde
Yılın Veri Tabanı
Dönüşüm Projesi



Accenture Dijitalleşme Endeksi
Diğer İmalat kategorisinde
Dijital Sektör Lideri Ödülü &
Dijitalleşme Öncüleri Ödülü



Brisa Borsa
İstanbul
Sürdürülebilirlik
Endeksi



Reklamcılar Derneği ve
Reklamverenler Derneği
Sağlamsa Lassa kampanyası ile
Otomotiv Ürünleri Kategorisinde
Gümüş Effie Ödülü



YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır.

31.12.2015 tarihi itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu üyeleri:

YÖNETİM KURULU ÜYESİ ADI-SOYADI	İCRACI OLUP OLMADIĞI	ATANMA TARİHİ	GÖREV SÜRESİ	YÖNETİM KURULU VE KOMİTELERDEKİ GÖREVİ
Güler Sabancı	İcracı	23.03.2015	2017 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	Yönetim Kurulu Başkanı
Mitsuhira Shimazaki	İcracı Olmayan	23.03.2015	2017 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mehmet Nurettin Pekarun	İcracı	23.03.2015	2017 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Bayraktar	İcracı Olmayan	23.03.2015	2017 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	Yönetim Kurulu Üyesi
Barış Oran	İcracı Olmayan	23.03.2015	2017 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	Yönetim Kurulu, KYK ve RESK Üyesi
Frederic Jean Hubert Cecile Hendrickx	İcracı Olmayan	18.09.2015	2017 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	Yönetim Kurulu Üyesi
Mübin Hakan Bayman	İcracı Olmayan	23.03.2015	2017 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	Yönetim Kurulu Üyesi
Kazuto Sembu	İcracı / İcra Koordinatörü	23.03.2015	2017 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	Yönetim Kurulu, KYK ve RESK Üyesi
Ahmet Yiğit Gürçay	İcracı / Genel Müdür	01.09.2015	2017 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	Yönetim Kurulu Üyesi
Hasan Cihat Erbaşol	İcracı Olmayan	23.03.2015	2017 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı, KYK Üyesi
Hüsnü Paçacıoğlu	İcracı Olmayan	23.03.2015	2017 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	Bağımsız Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi Üyesi, KYK ve RESK Başkanı

Not: Kurumsal Yönetim Komitesi "KYK", Riskin Erken Saptanması Komitesi "RESK" olarak kısaltılmıştır.

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve diğer ilgili mevzuatta tayin ve tespit edilmiş bulunan tüm selâhiyetlerle mücehhezdir.

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Bridgestone Corporation'da meydana gelen görev değişikliğine paralel olarak, Şirket'in 19.01.2015 tarih ve 2015/02 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, Şirket esas sözleşmesinin 12'nci maddesine uygun olarak 19.01.2015 tarihinden geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu üyesi Narumi Zaitso'nun yerine Tomoya Sano atanmış, bu değişiklik 23.03.2015 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmuş ve ortaklar tarafından kabul edilmiştir. Yine aynı Yönetim Kurulu kararı uyarınca Mitsuhira Shimazaki'nin Başkan Vekili olarak seçilmesine karar verilmiştir.

Yine Bridgestone Corporation'da meydana gelen görev değişikliğine paralel olarak, Şirket'in 18.06.2015 tarih ve 2015/22 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, Şirket esas sözleşmesinin 12'nci maddesine uygun olarak 18.06.2015 tarihinden geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu üyesi Tomoya Sano'nun yerine Kazutoshi Oyama seçilmiştir.

Şirket'in 31.07.2015 tarih ve 2015/23 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, 01.09.2015 tarihinden geçerli olmak üzere Genel Müdür Sn. Mübin Hakan Bayman'ın, ortağımız Bridgestone Corporation'ın Avrupa Bölgesi'nde yeni görevine başlamasından dolayı görevinden ayrılacak olması nedeniyle, yine aynı tarihten itibaren geçerli olmak üzere yerine Sn. Ahmet Yiğit Gürçay'ın Genel Müdür olarak atanmasına karar verilmiştir. Sn. Mübin Hakan Bayman Yönetim Kurulu üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

Yine Şirket esas sözleşmesinin 12'nci maddesine uygun olarak;

- Şirket'in 01.09.2015 tarih ve 2015/25 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, 01.09.2015 tarihinden geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Seiichiro TOKUNAGA'nın istifasının kabulüne, boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine Genel Müdür Sn. Ahmet Yiğit GÜRÇAY'ın atanmasına,
- Şirket'in 18.09.2015 tarih ve 2015/27 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, 18.09.2015 tarihinden geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Kazutoshi OYAMA'nın istifasının kabulüne, boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine Sn. Frederic Jean Hubert Cecile HENDRICKX'in atanmasına ve bu değişikliklerin yapılacak ilk genel kurulda ortakların onayına sunulmasına oy birliğiyle karar verilmiştir.

Güler Sabancı **Yönetim Kurulu Başkanı**

Görev Süresi 17.03.1989 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar

Güler Sabancı Türkiye'nin lider ve en itibarlı gruplarından olan Sabancı Holding'in Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyesi'dir. Kariyerine Lassa'da başlayan Sabancı, grubun farklı şirketlerinden çeşitli görevler üstlenmiştir. Güler Sabancı, Sabancı Üniversitesi'nin Kurucu Mütevelli Heyeti Başkanı, Sakıp Sabancı Müzesi Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye'nin öncü vakıflarından Hacı Ömer Sabancı Vakfı'nın da Mütevelli Heyeti Başkanı'dır.

Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği'nin (TÜSİAD) ilk kadın Yönetim Kurulu Üyesi olan Güler Sabancı, ayrıca European Round Table of Industrialists'in 2007'den beri ilk kadın üyesidir. Sabancı, Dünya Ekonomik Forumu International Business Council üyeliğinin yanı sıra Yönetim Kurulu'nda da görev yapmaktadır. Güler Sabancı ayrıca Siemens AG Yönetim Kurulu'nda, Birleşmiş Milletler Global Compact Yönetim Kurulu'nda ve MIT Energy Initiative'in Uluslararası Danışma Kurulu'nda da görev almaktadır.

Sabancı, çeşitli uluslararası medya kuruluşu tarafından "bölgedeki en güçlü iş kadını" olarak tanımlanmıştır. Güler Sabancı kadın ve toplumsal gelişim konularında yaptığı çalışmalarla aralarında David Rockefeller Köprü Kurucu Liderlik Ödülü, Clinton Küresel Vatandaşlık, Raymond Georis Yenilikçi Filantropist ile European School of Management and Technology Sorumlu Liderlik Ödülü'nün de yer aldığı birçok prestijli ödüle sahiptir. Sabancı'ya ayrıca sanayi-üniversite işbirliğinde küresel lider olan Hong Kong Polytechnic Üniversitesi tarafından Fahri Doktora ünvanı verilmiştir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

- Hacı Ömer Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı
- Sabancı Üniversitesi Kurucu Mütevelli Heyeti Başkanı
- Sakıp Sabancı Müzesi Yönetim Kurulu Başkanı
- Hacı Ömer Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanı

Grup Dışı:

- TÜSİAD Üyesi
- European Round Table of Industrialists Üyesi
- Dünya Ekonomik Forumu International Business Council Yönetim Kurulu Üyesi
- Siemens AG Yönetim Kurulu Üyesi
- Birleşmiş Milletler Global Compact Yönetim Kurulu Üyesi
- MIT Energy Initiative Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi

Mitsuhira Shimazaki **Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 08.09.2014 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar

Mitsuhira Shimazaki, Tokyo Üniversitesi Yabancı Çalışmalar (Alman Dili) Bölümü'nden lisans diplomasını 1981 yılında almış olup aynı yıl Bridgestone Corporation'da çalışmaya başlamıştır.

2005 yılı Temmuz ayında Bridgestone Avrupa'nın Genel Müdürlüğü'ne atanmıştır. Ardından 2005 yılının Aralık ayında Japonya'da Amerika Operasyonları Bölümü'nde Genel Müdürlük görevine getirilmiştir. 2006 yılı Şubat ayında ise Bridgestone Corporation'da Avrupa Operasyonları Bölümü'ne Genel Müdür olarak atanmıştır. 2007 yılı Temmuz ayında, Amerika ve Avrupa Operasyonları Bölümünde Direktör olmuştur.

Genel Müdürlük'teki 5 yıllık hizmetinden sonra, Bridgestone Avrupa'da Operasyonlardan Sorumlu Direktör Yardımcılığı Yönetim Kurulu üyeliği görevine getirilmiştir.

2012 yılı Mart ayında Bridgestone Avrupa'da Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Operasyonlardan Sorumlu Direktörlük görevine yükseltilmiştir. 2014 yılı Temmuz ayında Japonya'ya dönüşünden sonra, Uluslararası Lastik Operasyonlarından Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak, Kıdemli Başkan Yardımcısı'na bağlı olarak çalışmıştır.

2014 yılı Eylül ayından itibaren, Asya Pasifik, Çin, Orta Doğu, Afrika ve Rusya bölgelerinin Uluslararası Lastik Operasyonlarından Sorumlu Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 2014 yılı Eylül ayında Brisa Yönetim Kurulu üyeliği görevine getirilmiştir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

- Bridgestone Europe NV/SA (BSEU) Yönetim Kurulu Üyesi
- Bridgestone Asia Pacific Pte. Ltd (BSCAP) Yönetim Kurulu Üyesi
- Bridgestone Americas, Inc. (BSAM) Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Nurettin Pekarun **Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 15.10.2010 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Mehmet Nurettin Pekarun, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olup, Purdue Üniversitesi'nde (ABD) Finans ve Strateji Uzmanlığı üzerine MBA yapmıştır.

İş hayatına 1993 yılında Amerika'da General Electric (GE) firmasının Transportation Systems bölümünde başlayan Pekarun, 1996 - 1999 yılları arasında GE Healthcare-Avrupa'da, önce Türkiye ve Yunanistan'dan Sorumlu Finans Müdürü ve sonra da Doğu Avrupa'dan Sorumlu Finans Müdürü olarak görev almıştır.

1999 - 2000 yılları arasında GE Lighting Türkiye Genel Müdürü, 2000 - 2005 yılları arasında GE Healthcare - Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi'nde İş Geliştirme Birimi Genel Müdürü, sonrasında ise aynı şirketin Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi'nde Tıbbi Aksesuarlar Genel Müdürü olarak görev yapan Mehmet Pekarun, 1 Mart 2006'dan 30 Eylül 2010 tarihine kadar Kordsa Global'in Başkan ve CEO'luk görevini yürütmüştür.

Mehmet Nurettin Pekarun 29 Eylül 2010'da Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv Grup Başkanlığı'na atanmış, 1 Mart 2011 tarihinden itibaren de Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. Sanayi Grup Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

- H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Sanayi Grup Başkanı
- Kordsa Global A.Ş. Doğrudan Bağlı Ortaklık / PT Indo Kordsa Tbk (Endonezya) Yürütme Kurulu Üyesi
- Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
- Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
- Temsa Global Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
- Temsa Motorlu Araçlar Pazarlama ve Dağıtım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
- Temsa İş Makinaları İmalat Pazarlama ve Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
- Sasa Polyester Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Grup Dışı

- TÜSİAD (Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği) Yönetim Kurulu Üyesi
- DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) Türkiye - Japonya İş Konseyi Yürütme Kurulu Başkanı
- TOG (Toplum Gönüllüleri Vakfı) Yönetim Kurulu Üyesi
- Daha İyi Yargı Derneği Kurucu Üye

Mustafa Bayraktar **Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 19.04.2004 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Mustafa Bayraktar, Alabama Üniversitesi Finans Bölümü'nden mezun olmuş ve aynı dalda Boston College'da yüksek lisans yapmıştır. 2002 yılından bu yana H. Bayraktar Yatırım Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

- Baylas Otomotiv A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
- Baytur Motorlu Vasıtalar Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
- Bayraktar Otomotiv A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
- Bayraktar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
- Ege Fren Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
- Ege Endüstri ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
- ODD (Otomobil Distribütörleri Derneği) Yönetim Kurulu Başkanı

Barış Oran

Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 30.04.2012 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Barış Oran, The University of Georgia'da MBA eğitimini tamamlamıştır.

İş hayatına 1995 yılında Price-Waterhouse Coopers'ta denetçi olarak başlayan Oran, 1998-2003 yılları arasında Sara Lee Corp. Chicago IL'de önce denetim, daha sonra finans ve hazine/sermaye piyasaları konularında görev almıştır. 2003-2006 yılları arasında Ernst and Young firmasında önce Minneapolis MN'de, sonrasında Avrupa, Orta Doğu, Afrika ve Hindistan bölgelerinde sorumlu Kıdemli Müdür olarak görev almıştır.

2006 yılında Kordsa Global'de göreve başlayan Oran, sırasıyla İç Denetim Direktörü, Global Finans Direktörü ve CFO görevlerinde bulunmuştur. 2011 yılında H.Ö. Sabancı Holding Finans Direktörü, 2012 yılında H.Ö. Sabancı Holding Planlama, Raporlama, Finansman Bölüm Başkanı olarak atanan Oran, 2016 yılından itibaren H.Ö. Sabancı Holding Finans Grup Başkanlığı görevini yürütmektedir. Brisa, Enerjisa, Teknosa, Carrefoursa, Yünsa, Avivasa, Çimsa, Akçansa ve Temsa Global'de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:**Grup İçi:**

- TEMSA Global Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Enerjisa Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Enerjisa Doğalgaz Toptan Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Enerjisa Elektrik Dağıtım A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Enerjisa Elektrik Perakende Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Enerjisa Anadolu Yakası Elektrik Perakende Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Enerjisa Toroslar Elektrik Perakende Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Finans Grup Başkanı
- Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

**Frederic Jean Hubert Cecile Hendrickx
Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 18.09.2015 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Frederic Jean Hubert Cecile Hendrickx, 1991 yılında Belçika'daki Leuven Üniversitesi Hukuk Bölümü'nden mezun olmuştur. Ayrıca, Antwerp Üniversitesi'nde (Belçika) Çevre Yönetimi ve Kopenhag Üniversitesi'nde (Danimarka) Enerji Hukuku okumuştur.

Kariyerine Nairobi'deki (Kenya) Birleşmiş Milletler Çevre Programı genel merkezinde başlamış ve Kopenhag'daki Danimarka Çevre Bakanlığı Uluslararası Antlaşmalar Bölümü'nde bir yıl çalışmıştır.

1993 yılında Brüksel Barosu'na katılmış ve 1999 yılına kadar Brüksel'de bir Amerikan hukuk firması olan Hunton Williams'ta çalışmıştır. Ardından, General Electric'e katılarak Hollanda'daki GE Plastik Bölümü, Belçika'daki Su İşleme Teknolojileri Bölümü ve çok yakın zamana kadar da Stockholm ve Londra ofislerinde Yaşam Bilimleri Bölümü için Küresel Genel Müşavir olarak çeşitli hukuki liderlik rolleri üstlenmiş, dünya çapında 30'dan fazla ülkede faaliyet gösteren ve 2 milyar ABD ciro ile

4.000 çalışana sahip biyoteknoloji alanına ilişkin tüm yasal, uyumluluk ve fikri mülkiyet faaliyetlerini denetlemiştir. 2015 yılı ortasından itibaren Bridgestone Avrupa'da Hukuk ve Uyum Başkan Yardımcısı, Genel Danışman ve Yönetim Kurulu Sekreteri olarak görev yapmaktadır. Frederic Hendrickx, aynı zamanda Belçika'da Leuven Limburg Üniversitesi'nde İleri İşletme Yönetimi programında Uluslararası İş Hukuku alanında konuk profesör olarak görev yapmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:**Grup İçi:**

- Bridgestone Europe Hukuk ve Uyum Başkan Yardımcısı, Genel Danışman ve Yönetim Kurulu Sekreteri

Mübin Hakan Bayman**Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 30.04.2009 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Mübin Hakan Bayman, 1989 yılında 9 Eylül Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 1992 yılında National University, CA'den MBA derecesi almıştır.

Çalışma hayatına 1993 yılında Henkel Turyağ'da Ürün Müdürü olarak başlayan Bayman, daha sonra sırasıyla 1996-1997 yılları arasında Henkel KgAa Düsseldorf Kategori Müdürü, 1997'de Coca Cola Ürün Müdürü, 1997-2002 yılları arasında Marsa KJS Pazarlama Müdürü ve Pazarlama Direktörü, 2002-2007 yılları arasında Brisa A.Ş.'de Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcılığı, 2007-2008 yılları arasında ise Borusan Otomotiv, BMW Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. 30 Nisan 2009 ile 1 Eylül 2015 tarihleri arasında Brisa Genel Müdürü olarak görev yapan Hakan Bayman, aynı tarih itibarıyla dünyanın en büyük lastik üreticisi olan Bridgestone Corporation'ın Bağımsız Devletler Topluluğu/Rusya, Ortadoğu ve Afrika (CMA) Bölgesi Kıdemli Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:**Grup İçi:**

- Bridgestone Europe Bağımsız Devletler Topluluğu/Rusya, Ortadoğu ve Afrika (CMA) Bölgesi Kıdemli Başkan Yardımcısı

Kazuto Sembu**Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 06.05.2014 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Kazuto Sembu Osaka Şehir Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olduktan sonra, 1983 yılında Bridgestone Corporation'da çalışmaya başlamıştır.

2009-2014 yılları arasında Uçak Lastiği Satış ve Planlama Bölümü Genel Müdürlüğü görevini yürütmüştür. OE ve Yenileme kanalında Lastik Satış ve Pazarlama deneyimi olan Sembu, sekiz yıl Bridgestone Avrupa (Belçika) ve Bridgestone İsviçre Satış Şirketi'nde çalışmıştır. 2014 yılı Mayıs ayından bu yana Brisa'da İcra Koordinatörü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:
Bulunmamaktadır.

Ahmet Yiğit Gürçay **Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 01.09.2015 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Ahmet Yiğit Gürçay 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş, 1989 yılında İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme Yüksek Lisansını tamamlamıştır. Çalışma hayatına Unilever Pazarlama Bölümü'nde başlayan Yiğit Gürçay, OTC Satış ve Pazarlama Müdürü olarak Roche Türkiye'ye katılmış ve sonrasında Ülke Müdürü olarak atanmıştır. Bu görevini takiben sırasıyla Roche Global Marka Lideri, Güney Afrika Ülke Müdürü, Bayer Güney ve Sub Saharan Afrika Ülke Müdürü, Bayer Türkiye Genel Müdürü görevleri sonrasında 2007-2011 yılları arasında GlaxoSmithKline (GSK) Türkiye Genel Müdürü olarak çalışmıştır. 2012-2014 yılları arasında GSK Orta Doğu, Afrika Bölgesi Kıdemli Başkan Yardımcılığı ve 2014-2015 yılları arasında Orta Doğu, Afrika ve CIS Bölgeleri Kıdemli Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:
Grup Dışı:

- LASDER (Lastik Sanayicileri Derneği) Yönetim Kurulu Başkanı
- LASİD (Lastik Sanayicileri ve İthalatçıları Derneği) Yönetim Kurulu Başkanı
- SKD (İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği) Üyesi
- DEİK (Afrika ve Asya Pasifik İş Konseyleri) Üyesi
- YASED (Yabancı Sermaye Derneği) Üyesi

Hasan Cihat Erbaşol **Bağımsız Üye**

Görev Süresi: 27.04.2012 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

1944 İstanbul doğumlu olan Erbaşol, 1962 yılında Özel Darüşşafaka Lisesi'ni, 1963 yılında Washington Park High School'u ve 1967 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni bitirmiştir. Sabancı Holding bünyesindeki muhtelif şirketlerde 1975 yılında Hukuk Müşaviri olarak çalışmaya başlayan Erbaşol, 1994 yılında başladığı Sabancı Holding Hukuk Dairesi Başkanlığı görevini 01.01.2001 tarihine kadar sürdürmüştür.

Emekli olarak gruptan ayrılan Erbaşol, halen serbest avukat ve hukuk müşaviri olarak çalışma hayatını sürdürmektedir. Ticaret Hukuku alanında muhtelif çalışmaları, özel hukuk hakemliği, şirket birleşme ve satın alımları, teknoloji, anlaşmaları ve transferi sözleşmeleri, ortaklık anlaşmaları konularında çok sayıda sonuçlanmış görevleri olmuştur. ICC (International Chamber of Commerce) ve Management Centre Europe kurumlarında pek çok seminer, konferans ve grup çalışmalarına katılmıştır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:
Bulunmamaktadır.

Hüsnü Paçacıoğlu **Bağımsız Üye**

Görev Süresi: 27.04.2012 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Hüsnü Paçacıoğlu, Tarsus Amerikan Koleji, ardından 1963 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Yönetimi bölümünden mezun olmuştur.

1964-1968 yılları arasında Karabük Demir ve Çelik İşletmelerinde yatırım uzmanı, 1968-1996 yılları arasında IBM Türk'de sırasıyla, Kamu İlişkileri ve Ankara Bölge Müdürlüğü, Kamu Sektörü Satış Müdürlüğü, Profesyonel ve Teknik Hizmetler Direktörlüğü ve Pazarlama, Satış, Ürün ve Hizmetlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.

Hüsnü Paçacıoğlu, 1996-2005 yılları arasında Sabancı Üniversitesi'nde Genel Sekreterlik görevini üstlenmiştir. 2006-2011 yılları arasında Hacı Ömer Sabancı Vakfı (SABANCI VAKFI) Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerini üstlenmiştir. 1 Temmuz 2011 tarihinden itibaren Genel Müdürlük görevi hariç Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu'ndaki görevleri devam etmektedir. Paçacıoğlu, Safranbolu Kültür ve Turizm Vakfı Kurucu üyesi, Hisar Eğitim Vakfı ve Türkiye Bilişim Vakfı üyesidir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:
Grup İçi:

- Hacı Ömer Sabancı Vakfı, Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
- Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Grup Dışı:

- Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı / Mütevelli Heyeti Üyesi / İktisadi İşletmeler Yönetim Kurulu Başkanı
- Hisar Eğitim Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi



İCRA KURULU

Ahmet Yiğit Gürçay (3) Genel Müdür

1964 doğumlu olup, Boğaziçi Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü mezunudur. İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme Yüksek Lisans eğitimi almıştır. 01.09.2015 tarihinde Genel Müdür olmuştur.

Kazuto Sembu (4) İcra Koordinatörü

1960 doğumlu olup, Osaka Şehir Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. 1983 yılından bu yana Bridgestone Corporation, 06.05.2014 tarihinden bu yana da Brisa'da görev yapmaktadır.

Seiichiro Tokunaga (5) Teknik Gruplar Yönetmeni

1958 doğumlu olup, Waseda Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1980 yılından bu yana Bridgestone Corporation, 20.12.2010 tarihinden bu yana ise Brisa'da görev yapmaktadır.

Levent Akpulat (2) Tüketici Ürünleri Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcısı

1967 doğumlu olup, Ortadoğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. Sabancı Üniversitesi'nde İşletme üzerine master yapmıştır. 1992 yılından bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:
Grup Dışı:
- LASDER (Lastik Sanayicileri Derneği)
Yönetim Kurulu Üyesi

Katsuhisa Kitagawa (1) Finansal Asistan

1967 doğumlu olan Kitagawa, Kumamoto Üniversitesi Hukuk Bölümü mezunudur. 1990 yılından bu yana Bridgestone Corporation şirketinde ve 08.10.2012 tarihinden bu yana Brisa'da çalışmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:
Bulunmamaktadır.

"İcra Kurulunda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler"

İcra Kurulu üyesi Sn. Bora Çermikli 05.10.2015 tarihinde Şirketimiz Finans Genel Müdür Yardımcılığı görevinden ayrıldığından ve yerine henüz yeni bir atama yapılmadığından, İcra Kurulu üyeliği halihazırda boştur.



YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Teşekkürlerimiz, başarı yolunda hız kesmeden bize destek olan değerli yatırımcılarımıza...

Brisa'nın vizyonuna ve attığı adımlara duyduğu inancı gösteren ve her zaman yanımızda yer alarak güven ve sonsuz destekleriyle bizleri yeni adımlarımız için cesaretlendiren değerli yatırımcılarımıza teşekkürler.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

2015 yılı içerisinde esas sözleşmede yapılan bir değişiklik yoktur.

Bağımsız Denetim Şirketi Seçimi

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirket'in 2015 yılı hesap dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine 23 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında hissedarlarca onay verilmiştir. DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ile 21 Nisan 2015 tarihinde bağımsız denetim sözleşmesi imzalanmıştır.

Kâr Payı Dağıtım Politikası

Şirket'in kâr payı dağıtım politikası KAP'ta ve internet sitesinde de açıklandığı üzere aşağıdaki gibidir:

"Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (BRİSA) Kâr Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde; BRİSA'nın orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve BRİSA'nın ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda, dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; kâr dağıtımında pay sahiplerine dağıtılabilir kârın %30'u oranında nakit kâr payı dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir.

BRİSA'da kâr payı avansı dağıtımını uygulaması bulunmamaktadır.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Genel Kurul, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. BRİSA Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

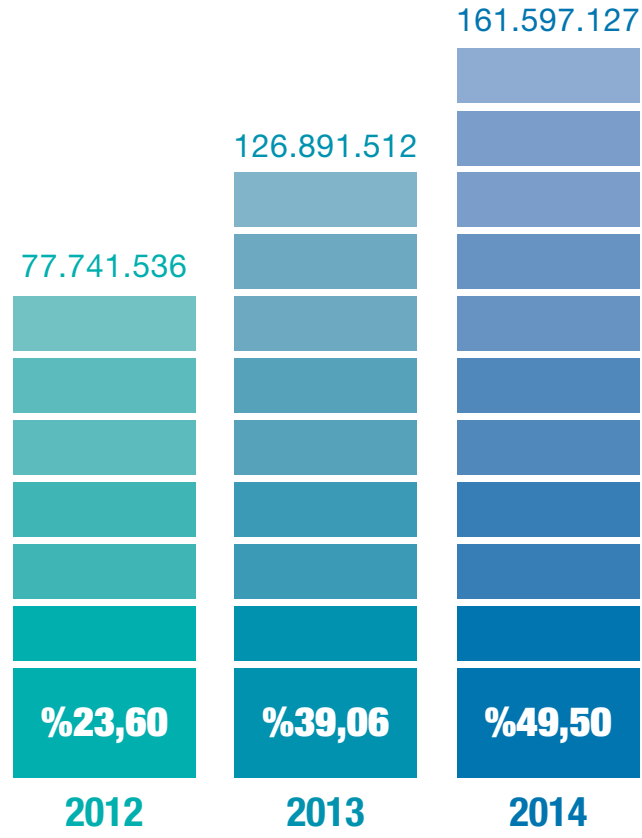
Kâr dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır."

Kâr payı dağıtım politikasına uygun olarak Şirket'in 23 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu Toplantısı'nda, 305.116.875.-TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine %49,50 oranında toplam 151.032.853,12-TL, intifa senedi sahiplerine 10.564.273,90-TL kâr paylarının brüt olarak nakden dağıtılmasına ve 25.03.2015 tarihinden itibaren kâr paylarının ödenmesine karar verilmiş olup ortaklara kâr payı ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

Çıkarılmış Olan Hisse Senetleri ve Tahviller

2015 yılı içerisinde çıkarılmış bulunan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

Son Üç Yılda Dağıtılan Brüt Kâr Payı Tutar ve Oranları



SEKTÖRDEKİ GELİŞMELER

2015 yılında, Dünya lastik pazarı 1,7 milyar adede ulaşırken, Türkiye lastik pazarı bir önceki yıla göre %14 büyümeye göstererek yaklaşık 22,4 milyon adet olarak gerçekleşti.

2015 yılında küresel ekonomik büyümeye yönelik tedirginlikler, diğer para birimlerine göre güçlenen dolar, düşük emtia fiyatları ve ABD Merkez Bankası'nın faiz artırımı ile yaşanan ekonomik istikrarsızlık ve sosyo politik gelişmeler, lastik sektörünü de etkiledi, sektörün önemli gelişmeler kaydettiği bir yıl oldu. Son yıllarda küresel ekonominin lokomotifi Çin'in büyümesindeki yavaşlama, bütün dünya piyasalarını etkiledi.

Dünyada, lastik üreticilerinin kapasite artırma planları sonucundaki üretim tesisi yatırım planları hızlandı. Dünya lastik pazarı, yenileme ve orijinal ekipman lastik satışlarına bakıldığında son 5 yılda %13 büyüdü. 2015 yılının adet bazında büyümesi ise bir önceki seneye göre tahmini olarak 1,7 milyar adet ile yaklaşık %1 olarak gerçekleşti. Geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi büyümede büyük pay Çin'den gelmesine rağmen bu ülkenin ekonomisindeki durağanlaşmadan etkilenerek, büyüme önceki yılların oranına göre daha düşük seviyede seyretti.

2014'e kadar birkaç yıl üst üste daralan Avrupa pazarı ise 2015'te %1,8 oranında bir artış kaydederek, büyüme eğilimi gösterdi.

2015 yılında Türkiye'de, otomotiv üretiminde toplam %16, ihracatında ise %12 oranında büyüme kaydedildi. Otomotiv satışlarında ise, otomobil ve hafif ticari araç pazarına bakıldığında; 2015'te bir önceki yıla göre yurt içinde otomobil satışları %24, hafif ticari araç satışları ise %34 gibi yüksek bir oranda artış kaydetti. Toplam otomobil ve hafif ticari araç pazarında ise %26'lık bir artış oldu. Avrupa'da ise pazarda Ocak-Kasım döneminde %9'luk bir artış gerçekleşti. Bu rakamlarla, Türkiye, Avrupa otomotiv satışları sıralamasında 6'ncı ülke konumunda yer aldı.

Türkiye lastik pazarı ise önemli ölçüde büyüyen araç pazarına paralel olarak, Türkiye ekonomisi büyümesinin ve Dünya ortalamasının çok üzerinde olacak şekilde, bir önceki seneye kıyasla %14 büyümeye göstererek yaklaşık 22,4 milyon adede ulaştı.

Brisa'nın tüm yurt içi kanallardaki toplam satış performansına bakıldığında, Şirket 2015 yılını 2014'e göre adetsel olarak %3,1'in üzerinde bir artış ile tamamladı.

Brisa, Bandag markası ile kaplama sektöründe de liderliğini sürdürdü ve pazarda her 3 lastikten birinin kaplaması Bandag uzmanlığı ve güvencesiyle gerçekleşti.

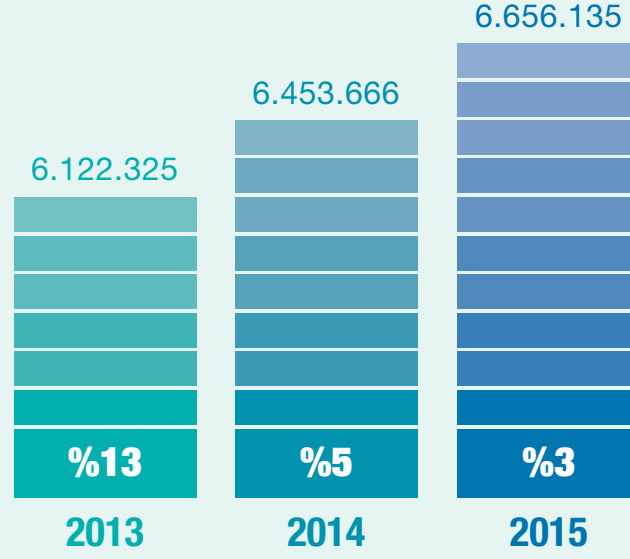
2015 yılında Lassa markasının uluslararası satışları, Avrupa'da satış yapılan tüm pazarlarda, pazarın çok üzerinde bir performansla bir önceki yıla göre büyüme kaydetti.

Brisa'nın tüm kanallardaki toplam satış performansına bakıldığında, 2015 yılında, geçen yılın aynı dönemine göre, satış adetlerinde %2,3 oranında artış kaydedildi.

Tüm bu gelişmelerin etkisiyle, Brisa, emtia fiyatlarındaki düşüş trendini, efektif fiyatlama ve katma değeri yüksek ürünlerin satıştaki ağırlığının artırılması stratejileri ile birleştirip kârlılığını artırdı. Ayrıca ABD Dolar kurundaki dalgalanmalar riskten korunma işlemleri (hedging) ile kontrol altına alınarak kârlılığa olumlu katkı sağlandı. 2015 yılında geçen yılın aynı dönemine göre ciroda %6,4 büyüme kaydedildi. Ciro artışının olumlu etkisi, kârlılık artışı ile desteklenerek, brüt kâr seviyesinde geçen seneye göre %15,2 artış elde edildi. Brüt kârlılık oranı da 2015 yılında %31,2 ile geçen senenin %2,4 puan üzerinde gerçekleşti. Bu olumlu gerçekleşme FAVÖK seviyesinde de devam ederek, geçen seneye göre sağlanan %7,2'lik artış ile 352 milyon TL'lik büyüklüğe ulaşıldı.

Son Üç Yılda Lastik Satış Adetleri ve Bir Önceki Yıla Göre Büyüme Oranları

Brisa Yurt içi Satış Adedi



* Bir önceki yıla göre adetsel bazda büyüme oranı



2015 PANORAMASI

2015 yılında paydaşlarımıza ekonomik, çevresel ve toplumsal alanlarda değer katmak için çalıştık. Yolculuğunuzun geleceğini tasarlarken paydaşlarımıza, hayatına dokunabildiğimiz herkese biraz olsun ilham verebilmek...

Aksaray fabrikasıyla birlikte Brisa'nın üretim kapasitesi %30 artacak

Aksaray Organize Sanayi Bölgesi'nde 2018 yılında faaliyete girecek ikinci fabrikanın heyecanı içerisindeyiz. 300 milyon USD'lik bir başlangıç yatırımıyla hayata geçirilen Aksaray fabrikamız, İzmit'teki kapasiteye ek olarak, %30 oranında artışla, binek ve hafif ticari segmentinde yıllık 4,2 milyon adet üretim kapasitesi sağlayacak.

Brisa'dan 2015'de 108 milyon ABD Doları yatırım hedefimizi gerçekleştirdik

Brisa olarak, 2015 yılı sonu itibarıyla 108 milyon ABD Doları düzeyinde yatırımı gerçekleştirdik. Kurulduğumuz 1988 yılından bugüne kadar 1 milyar ABD dolarını aşan fabrika yatırımını tamamladık.

Kinesis markalı dolgu forklift lastiklerini pazara sunduk

Dünyada dolgu lastiklerin üretim merkezi olarak kabul edilen Sri Lanka'da ürettiğimiz, yüksek hareket kabiliyeti, uzun ömrü ve dayanıklılığıyla ön plana çıkan Kinesis dolgu forklift lastiklerini pazara sunduk.

Energizer'in yeni Start-Stop aküleri Brisa garantisiyle Türkiye'de

Start-Stop teknolojisi ile üretilen yeni nesil araçlara uyumlu yeni Energizer Start-Stop akülerini Türkiye'de satışa sunduk. Start-Stop teknolojisiyle üretilen araçlarda %6 ile %12 arasında yakıt tasarrufu sağlayabilen Start-Stop aküler, ayrıca CO₂ emisyonunu da aynı oranda azaltarak kısa sürede araç için gerekli olan enerjiyi depoluyor.

Binaları depremde koruyan Bridgestone sismik izolatörleri Türkiye pazarına sunduk

Bridgestone'un, 1980 yılında kauçuk ve metal hammaddelerden üstün teknoloji ile üretimine başladığı, binaların altyapısında kullanılan ve deprem sarsıntılarını emerek güvenlik sağlayan sismik izolatörleri pazara sunduk.

FC Barcelona Global Resmi Lastik Partneri Lassa!

60'tan fazla ülkede araç sahipleri ve sürücülerle buluşan Lassa markamızla, küresel marka olma yolculuğunda dünyanın en başarılı spor kulüplerinden FC Barcelona ile işbirliğine imza attık. 4 sezonluk dönemi kapsayan ve 1 Haziran 2015'te yürürlüğe giren anlaşma kapsamında kulübün basketbol, hentbol, futsal ve tekerlekli paten hokeyi takımlarının resmi isimleri "FC Barcelona Lassa" olarak kullanılıyor.

Yılın En Sağlam Transferi: Arda Turan ve Lassa, Yılın en sağlam anlaşmasına imza attı!

Lassa markamızla Türkiye'nin önemli değerleri arasında olan sporcuların Türkiye'ye yeni başarılar kazandırma yolculuğunda yanlarında oluyoruz. Ünü ve başarısı Türkiye sınırlarını aşmış olan milli sporcumuz Arda Turan, 2015 yılından itibaren 2 yıl boyunca Lassa'nın marka elçisi oldu. Lassa desteğiyle Türkiye Spor Yazarları Derneği üyeleri tarafından belirlenen "Futbolun En Sağlam 11'i" ödül töreninde Arda Turan'a "Yılın En Sağlam Transferi" ödülünü de takdim ettik.

Brisa'nın 360 derece servis sunan araç bakım merkezi OtoPratik yeni konseptiyle İzmir'de...

360 derece servis sunan araç hizmet ve bakım merkezi "OtoPratik"lerin konseptini müşteri deneyimini mükemmelleştirmek için geliştirdik. Müşteri ihtiyaçlarını daha iyi anlayabilmeyi ve en iyi müşteri deneyimini sağlamayı hedeflediğimiz OtoPratik'in yeni konsept mağazasını İzmir'de açtık.

Filolara yönelik Probox hizmete sunuldu

Filo yönetim çözümlerimizi tek çatı altında birleştiren Profleet kapsamında, satıştan çok servis amaçlı bir konsept olarak tasarlanan Probox'ı özellikle filo müşterilerimizin ihtiyaçlarına hızlı ve pratik bir çözüm sunmak amacıyla hizmete açtık. Probox ile ticari araçlara bulundukları yerde hizmet verilmesini sağlıyor, yakıt ve zaman tasarrufu ile verimlilik sağlıyor.



İş ortaklarımızın iş devamlılıklarına ve kurumsallaşmalarına katkı sağlamak için “Yeni Nesil İş Başında Sertifika Programı”nı başlattık

İş ortaklarımızın 2. ve 3. kuşaklarının işleri devralmasına katkı sağlamak üzere, işletmelerin güçlenmesine ışık tutacak seminerler, dersler, sektörlerden tecrübe aktarımı ve örneklerin paylaşıldığı “Yeni Nesil İş Başında Sertifika Programı”nı yürütmeye başladık.

Solar Impulse, Büyük Okyanus’u yalnızca güneş enerjisi ile geçerek rekor kırdı

Türkiye’den sadece Brisa’nın partneri olduğu Solar Impulse, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımına dikkat çekmek ve bu alanda çığır açmak üzere 9 Mart’ta Abu Dabi’den havalandırarak, tek bir damla fosil yakıt kullanmadan, yalnızca güneş enerjisi ile Pasifik Okyanusu’nu geçmeyi başardı. Dünya turu 2016 yılında tamamlanacak. Solar Impulse’in yolculuğunun Türkiye’den de izlenmesi için düzenlediğimiz kampanyada, “#gunesledevrialem” etiketi ile en güzel içeriği paylaşan kullanıcıların isimleri, Solar Impulse’in kanadı üzerindeki güneş hücrelerinde dünyayı turluyor.

Brisa’nın lastik atıkları, tasarımlara dönüştü

Endüstriyel atıkların geri dönüşümünü sağlayarak yarattığı tasarımlarla dikkat çeken modacı Tuğba Ergin ile yaptığımız işbirliği sonucunda pişmiş lastik, hamur ve iç malzeme atıklarını üretim amacından çok farklı bir alanda kullanarak moda tasarımlarına dönüştürdük. Bu kapsamda sürdürülebilirlik ilkelerine ve çevreye duyarlı bir koleksiyon hazırladık ve İstanbul Fashion Week’te tanıtımını yaptık.

Bridgestone “Emniyetimiz için 2dk” Projesi kapsamında yılboyu lastik kontrolleri yaptık

Emniyetli sürüş farkındalığını arttırmak amacıyla “#emniyetimiz için 2dk” kampanyası kapsamında lastik diş derinliği ve hava basınç kontrollerini İDO iskelelerinde gerçekleştirdik.

Lassa “Yola Sağlam Çık” Projesiyle Uzun Yol Şoförlerinin Yanında

“Yola Sağlam Çık” adını verdiğimiz toplumsal sürdürülebilirlik projesi kapsamında Lassa markamız ile 5 yıldır zorlu koşullarda çalışan uzun yol şoförlerinin yanındayız. Sağlıklı beslenme ve egzersiz konusunda bilinçlendirme çalışmaları yürüttüğümüz çalışmada, hedefimiz; trafik güvenliği için sürücülerin önce kendi sağlıklarına dikkat etmeleri konusunda farkındalık yaratmak ve uzun yol şoförlerinin yaşam kalitelerini yükseltmek.

Lassa ile “Tarım Sağlamsa Gelecek Sağlam!”

Çiftçileri doğru tarım hakkında bilgilendirmek ve trafikte güvenli yol almalarını sağlamak amacıyla “Tarım Sağlamsa Gelecek Sağlam” projesi kapsamında, 20 ilde 155 köyü gezerek 9.500 çiftçiye, eğitimlerle, bölgelerinde yetişen ürün çeşitlerine uygun, tarımda verimlilik uygulamaları ve tarım ekonomisi hakkında 5.425 saat bilgi ve danışmanlık hizmeti verdik. Traktörlerin yoldaki görünürliğini arttırmak amacıyla bu yıl 4.230 ve 2013 yılından bu yana toplam 10.740 reflektör montajı gerçekleştirdik.

Bridgestone sponsorluğunda pistte sürüş keyfi yıl boyunca Intercity İstanbul Park’ta

Emniyet lastiği Bridgestone sponsorluğunda, sportif otomobil kullanım ihtiyaçlarının güvenli ve trafiğe kapalı bir ortamda rahatlıkla gerçekleştirilmesini sağlamak üzere tüm binek ve spor otomobil sahiplerine yönelik “Caddede olmaz, piste gel” sloganıyla Intercity İstanbul Park’ta sürüş etkinlikleri gerçekleştirdik.

Brisa Akademi ile eğitimlerimiz tam gaz

47 farklı eğitim programımız ile ulusal ve uluslararası 164 iş ortağımızın 2.467 mağaza çalışanına ve 1.295 Brisa çalışanına, uluslararası iş ortakları, otomotiv sektörü ve kamudan toplam 5.000’in üzerinde kişiye eğitim verdik. Bu kişilerin %20’sini, içeriğini 8 farklı programla oluşturduğumuz e-eğitim platformumuzun katılımcıları oluşturdu. Kişi başı yaklaşık 50 saat eğitime ulaştık.

Brisa Akademi’den sektöre katkı

Brisa’nın, meslek liselerinde kurmuş olduğumuz laboratuvarlarda öğrenim gören öğrencilerin teknik eğitimlerini sürekli pratik yaparak tamamlamaları ve lastik sektöründe çalışmaya hazır halde okullarından mezun olmaları için destek veriyoruz. Proje kapsamında bugüne kadar Samandıra Endüstri Meslek Lisesi, Güvercinlik Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi, Başakşehir Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi’nde laboratuvarları hayata geçirdik.

Köseköy Meslek Yüksek Okulu’nda ise lastik ve plastik bölümü öğrencilerinin bilgi seviyelerini iyileştirmek amacıyla müfredatı güncelliyor, eğitim veriyoruz.



ÜRETİM VE ÜRÜNLER

2015 yılı içerisinde yüksek kapasite kullanım oranıyla çalışarak 10,6 milyon adet üretim gerçekleştirdik.

Avrupa'nın 7. büyük lastik üreticisi olan şirketimiz, üretim faaliyetlerini İzmit'teki 361.000 m² kapalı alan üzerine kurulu tesislerinde gerçekleştirmektedir. Bridgestone Corporation'ın küresel üretim altyapısının en önemli üslerinden biri konumunda olan tesis; üretim planlama esnekliği, pazar ve müşteri ihtiyaçlarına uygun ürün sağlama ve ithal ürünleri yerli üretebilme yetkinliği gibi özellikleriyle sektörde önemli rekabet üstünlüklerine sahiptir.

Yeni Ürünlerimiz ve Büyüyen Portföyümüz

Bridgestone ve Lassa markalarıyla otomobil, hafif ticari araç, otobüs, kamyon, tarım ve iş makinelerine yönelik emniyet ve kalite kriterleri açısından uluslararası standartlarda 1.800 çeşitte lastik üretimi gerçekleştiriyoruz.

Üretim Miktarı



Üretimimizin yanısıra Firestone markalı tarım lastiklerini, Dayton markalı otomobil lastiklerini ve Bridgestone markalı motosiklet lastiklerini ise ithal ederek pazara sunuyoruz.

Bandag markasıyla da kaplama yapıyoruz. Araç sahiplerine dengeli ürünler sunma hedefimizle, Bridgestone markamızla performans, çevre ve emniyet kriterleri açısından öne çıkan ürünleri araç sahiplerine sunarken, Lassa ile ekonomi, konfor ve sağlamlık parametrelerine öncelik veren "Dengeli Performans" anlayışına sahip ürünleri tasarlıyoruz.

2015 yılında pazara sunduğumuz yeni ürünler;

- Kinesis markalı dolgu forklift lastiği serisi
- Lassa Wintus 2
- Lassa Maxiways 100S
- Lassa Competus Winter 2
- Bridgestone R-Steer001 ve R-Drive001 bölgesel lastik serisi yerli üretimi



YURTIÇİ DAĞITIM VE KANAL YÖNETİMİ

İşimizin odak noktasında müşterilerimiz bulunuyor. Bu anlayışla, müşterilerimizin kolaylıkla ulaşabilmesi için her gün mağazalarımızı yaygınlaştırıyoruz. Mağazalarımıza gelen müşterilerimiz için de beklentilerinin karşılığını sunmak ve lastik satın alma deneyimini mükemmelleştirmek için mağazalarımızı geliştiriyoruz. Model mağazalarımız müşterilerimize en iyi deneyimi sunmanın ötesinde, aynı zamanda bir laboratuvar ve eğitim üssü görevi görüyor.

Bu satış ve hizmet ağı ile araç sahiplerinin kolaylıkla ulaşabildikleri uzman ve güvenilir noktalar oluşturmayı ve sektördeki en etkin satış ve satış sonrası hizmet organizasyonunu araç sahiplerine sunmayı hedefliyoruz.

Benzer iş kültürünü benimseyen iş ortaklarımızla, satış ağıımızı geliştirme ve büyüme amacındayız. İş süreçlerimizi daha etkin hale getirmek için perakende, toptan ve filo dağıtım kanallarına ayrı ayrı odaklanıyoruz.

Bridgestone, Lassa ve Lastiğim tabelalı satış noktalarına ek olarak, binek ve hafif ticari araçlar için ortalama iki saat içinde bitirilen hızlı bakım hizmetleri verdiğimiz OtoPratik mağazaları, müşterilerimize araç bakımını kolay, kaliteli, ekonomik ve hızlı şekilde sunmamızı sağlıyor. Türkiye genelinde 40'a yakın OtoPratik mağazalarımıza, her geçen gün yenilerini de ekleyerek büyüyoruz.

Ağır ticari araç kullanıcılarına yönelik satış ve servis mağazalarımız ProPratik mağazalarımızda ise Bridgestone ve Lassa'nın otobüs-kamyon segmentindeki ürünleri, Bandag lastik kaplama, temel araç ve lastik bakım hizmetlerini tek çatı altında sunuyoruz.

Araç sahiplerinin ürün ve hizmetlerimize ihtiyaç duydukları her yerde erişebilmeleri için Speedy, Lastik Vs noktaları ve Bridgestone Box ile yaygınlaşıyoruz.

Satış noktalarımızın tercih edilirliliğini ve trafiğini artırmak için ulusal ve yerel kampanyaların yanı sıra düzenli olarak CRM çalışmaları da düzenliyoruz. İş ortaklarımızın yetkinliğini güçlendirmek için "Müşteri İlişkileri Yönetimi ve Garanti Uygulamaları" eğitimlerine büyük önem veriyoruz.

Müşteri deneyimini mükemmelleştirmek yolunda ve iş ortakları nezdinde sunduğumuz perakende deneyimini geliştirmek için kullandığımız Model Mağaza'da öğrendiklerimizi iş ortaklarımıza aktarıyor, onlarla beraber uzmanlaşıyor,

iş zenginleştirme süreçlerine yön veriyoruz.

Satış noktalarımızda sunulan ürün ve hizmetleri zenginleştirmeye büyük önem verdiğimiz gibi, standartlardan da taviz verilmemesi için güvenilir bir eğitim ve denetim sistemi uyguluyoruz. Müşteri Memnuniyeti Değerlendirme notu Türkiye ortalamasının altında olan iş ortaklarımızla sıklıkla biraraya geliyor, müşteri memnuniyeti konusunda farkındalıklarını artırıyoruz.

İş ortaklarımızla sağlam temeller üzerinde yükselen, karşılıklı güvene dayalı uzun süreli ilişkiler geliştirmek ve işlerinin devamlılığına katkı sağlamayı önemsiyoruz. Brisa'nın iş ortaklarıyla beraber büyüme vizyonu ile babadan oğula, kardeşe, yeğene devredilen veya bu kişilerin de katılımıyla zenginleşip çeşitlenen aile işletmelerinin vizyonlarını genişletmesine, verimliliğini artırmasına ve kurumsallaşmalarına katkı sağlamak üzere "Yeni Nesil İş Başında" sertifika programını sunuyoruz.

Hizmet ve bakım merkezi OtoPratik yeni konseptiyle İzmir'de!

Müşteri beklentilerine cevap veren ürün çeşitliliği, satış ve servis süreçleri, teknolojik altyapısı ile lastik alma sürecini "mükemmel müşteri deneyimi" haline getirebilmek için baştan tasarladığımız OtoPratik mağaza konseptimizi İzmir'deki müşterilerimizin de hizmetine sunduk.

Ağır ticari araçlara yönelik satış ve servis zinciri ProPratik'in dördüncüsünü Van'da açtık

Bridgestone ve Lassa'nın otobüs ve kamyon segmentindeki ürünleri, Bandag lastik kaplama, ağır ticari araçlara yönelik akü, yedek parça ve aksesuarların satış ve servisi tek çatı altında sunan ProPratik mağazalarında uzmanlığımızı ortaya koyuyoruz. ProPratik mağazalarındaki hizmet kalitesini güvenceye almak ve üst düzeyde müşteri memnuniyeti sağlamak için, yüksek standartlar belirledik. Türkiye genelinde açılacak tüm ProPratik mağazalarında, aynı kalitede ürün ve hizmet sunmayı garanti ediyoruz.

Yeni Bridgestone ve Lassa mağazalarımız: Ankara, Aydın, Bayburt, Bolu, Çorum, Kastamonu, Mersin, Samsun

Yeni OtoPratik mağazalarımız: Amasya, İstanbul, İzmir, Samsun

ProPratik: İzmir ve Mersin'den sonra, iki yeni mağazamız Afyon ve Van'da açıldı.

Bridgestone Box: İnovasyon ödüllü mobil satış noktamız, İstanbul Pendik ve Maslak'ta, İzmir, Ankara olmak 4 farklı noktada hizmette

Filoların araçlarına, kendi çalışma sahalarında hizmet vermek amacıyla hayata geçirilen yenilikçi servis noktası konsepti **Probox**, İzmit'te, İstanbul Anadolu yakasında ve üçüncü havalimanı inşaatındaki 2 noktasıyla birlikte, toplamda 4 noktaya ulaştı.



YURTIÇİ PAZARLAMA VE SATIŞ

Pazarlama ve satış çalışmalarımızda, şirketimizdeki dijitalleşme sürecinin etkin yönetimi müşteriye sunduğumuz değerlerin zenginleşmesini sağlıyor. Yeni iş modelleri geliştirerek, bilgi, şirket kaynakları ve dijital teknolojileri yeni kombinasyonlarla birleştirerek benzersiz müşteri deneyimleri oluşturmak için çalışıyoruz. Müşterilerimize her zamankinden daha yakın durarak, lastik değişimlerinde ve araç bakımlarında ilk tercihleri olmak istiyoruz.

Brisa'yı salt bir lastik üretici olarak değil, daha çok bir "değer sağlayıcı" olarak konumlandırıyoruz. Türkiye pazarında güçlü markalarımızla lider konumumuzu korurken, bir yandan müşterimizin beklenti ve ihtiyaçlarına değer katarak cevap veren hizmetler sunuyor, müşteri memnuniyetini ileri seviyelere taşımak, bir yandan da hem müşterilerimizi hem de iş ortaklarımızı markalarımızla ilgili deneyimlerle buluşturmak için çalışıyoruz.

Müşteri deneyimini mükemmelleştirmek adına, Müşteri Temas Noktaları Yönetimi uyguluyor, ürünlerimizle yolculuk yapan her müşterimizle lastiğin kullanım ömrünün sonuna kadar düzenli iletişim kuruyor ve bilgilendirmeler yapıyoruz. İstanbul, Ankara ve İzmir'de hizmet veren model mağazalarımız aracılığıyla birebir müşteri beklenti, alışveriş ve memnuniyet döngüsünü deneyimliyoruz. Müşterimize dokunduğumuz bu noktalarda aldığımız geri bildirimler, görüş ve öneriler, bize yeni inovasyonlar için ilham veriyor. Biz üründen ziyade hizmet ve süreç inovasyonuna odaklanan bir şirket olduğumuz için bu anlayış kendini müşterilerimize sunduğumuz hizmetlerde gösteriyor.

Kattığımız değeri ve oluşturduğumuz etkiyi yakından takip etmek ve performansımızı ölçümlemek için de iş ortaklarımızın mağazalarında müşterilerle düzenli görüşmeler yapıyoruz.

İş ortaklarımıza ve müşterilerimize yaptığımız yatırımla beraber, markalarımızın gücüyle de bir yandan onlara ulaştığımız iletişim kanallarımızı çeşitlendiriyor bir yandan da Türkiye'nin en samimi bulunan markaları arasında yer alan Bridgestone ve Lassa markalarımız için hem bilinirliklerini artırmak hem de imajlarını pekiştirmek için kampanyalar yapıyoruz.

Trafikte emniyetli sürüş ve can güvenliği için sorumluluklarımızı yerine getiriyor, araç sahiplerinin farkındalığını artırmak için markalarımızla çalışmalar gerçekleştiriyoruz.

"Profleet" hizmetimizle filo müşterilerimize mükemmel Brisa deneyimi sunmanın peşindeyiz

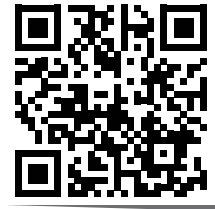
- Müşterilerimizin hurda olarak ayırdığı lastiklerin %20'sini geri kazandırıyor, hem çevreye hem müşterilerimize değer katıyoruz.
- Filofix ile 10.yılında da ilk ve tek yol yardım hizmetini sunmaya devam ediyoruz.
- 1 milyondan fazla lastik inceleyerek müşterilerimizin ihtiyaçlarına yönelik danışmanlık yapıyoruz.
- Toplam maliyetlerde tasarrufa odaklandık.
- Kaplamadaki yeni teknoloji ekipman (Shearography) yatırımlarımız ile ürün performansımızı ve hizmet kalitemizi geliştiriyoruz.

İş ortaklarımız ve müşterilerimizle biraraya geldik

- Profleet danışmanlarımızla "En İyiler Bir Arada" toplantısı
- OtoPratik iş ortakları toplantısı
- İş ortaklarımızla yurtdışı seyahatleri
- Filo müşterilerimizle ürün lansman toplantısı
- Kadın iş ortaklarımızla çalıştay

Uluslararası Doğal Taş ve Teknolojileri Fuarı, İstanbul Winn Forklift Fuarı ve KOMATEK (Uluslararası İş ve İnşaat Makine, Teknoloji ve Aletleri İhtisas Fuarı) Fuarı'nda, Bridgestone, Lassa, Bandag ve Kinesis markalarının tanıtımını gerçekleştirdik.

Sağlamsa Lassa



FİLM ADI:

FC_Barcelona_Lassa_Arda_Turan

- Haziran ayında FC Barcelona ile imzalanan 4 senelik ortaklık anlaşması doğrultusunda Lassa, FC Barcelona'nın "Global Resmi Lastik Sponsoru" oldu. Anlaşma ile ayrıca kulübün basketbol, hentbol, futsal ve tekerlekli paten hokeyi takımlarının resmi isimleri "FC Barcelona Lassa" oldu.
- FC Barcelona'ya transferi ile gündeme gelen Milli Futbolcu Arda Turan, Lassa'nın uluslararası marka elçisi ve "Sağlamsa Lassa" kampanyasının da yeni yüzü oldu. Filmi QR kodu kullanarak izleyebilirsiniz.
- Pınar Karşıyaka Basketbol Takımı'nın resmi sponsoru olduk.
- Türkiye'nin ilk Grand Slam kazanan tenisçisi İpek Soylu, Lassa'nın yaz dönemi marka yüzü oldu.
- TSYD işbirliği ile yıl boyu spor yazarlarının ve Twitter üzerinden halkın oyları ile futbolun "En Sağlam 11"i seçildi.
- 2011 yılından beri uzun yol şoförlerine yönelik düzenlenen "Yola Sağlam Çık" sosyal sorumluluk projesi beslenme uzmanı ve spor danışmanı eşliğinde devam etti.
- Çiftçilerin sürdürülebilir tarım uygulamaları hakkında bilgilendirilmesi amacıyla hayata geçirilen "Tarım Sağlamsa Gelecek Sağlam" projesi kapsamında ziraat mühendisleri eşliğinde köylerde eğitim ve danışmanlık hizmeti verildi, ücretsiz reflektör montajı yapıldı.
- Lassa V1 Challenge tanıtım çalışmaları tüm yıl devam etti. Bu yıl ilk kez gerçekleştirilen "Lassa Ramazan Şenliği" projesi ile Lassa, hafif ticari araç kullanıcılarının yanında yer aldı.
- Competus Keşif Konvoyu, bu yıl ilk kez bir tur paketi olarak satışa sunuldu.

Emniyet Lastiği Bridgestone



BRIDGESTONE
Emniyet Lastiği

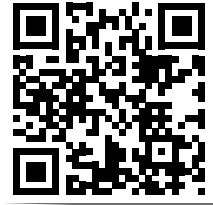
**DAHA GÜVENLİ
FREN MESAFESİ İÇİN
BRIDGESTONE'A GEÇİN!**

2 METRE DAHA GÜVENLİ FREN MESAFESİ*
YENİ NESİL BRIDGESTONE LASTİKLERİNDE

Bariş Falay
Mavi Rüzgâr'ın tutucusu

*TGV S00 Automobile İtaliya yarışması 1 Ocak 2014'te Test Center Fioravalle'de
2014 R08 S200 ile 100 km/h'den 0'a fren mesafesi 20.0 m'dir. 2014 R08 S200 ile 100 km/h'den 0'a fren mesafesi 22.0 m'dir.

bridgestone.com.tr



FİLM ADI:

Bridgestone_Emniyet Lastiği

- Barış Falay Bridgestone Emniyet Lastiği'nin yeni yüzü oldu. Filmi QR kodu kullanarak izleyebilirsiniz.
- Chill Out Fest tanıtım çalışması yapıldı.
- "İpek Şenoğlu Cup" tenis turnuvasına sponsor olundu.
- Emniyetli sürüş bilincini arttırmak amacıyla "Emniyetiniz için 2dk" kampanyası kapsamında bu yıl da gerçekleştirilen lastik diş derinliği ve basınç ölçüm etkinlikleri, yıl boyunca İDO iskelelerinde devam etti.
- Sportif otomobil kullanım ihtiyaçlarının güvenli ve trafiğe kapalı bir ortamda rahatlıkla gerçekleştirilmesini sağlayan "Caddede olmaz, piste gel" sürüş etkinlikleri Intercity İstanbul Park'ta yapıldı.
- Ferrari'nin yeni süper spor otomobili Ferrari California T tedarikçisi Potenza S007 RFT (Run-Flat Teknolojili) lastiklerle Bridgestone oldu.
- Markamızın premium araç markaları ile ortaklıkları devam etti, Ferrari GTB serisinin, Porsche Cayman'ın, Audi Q5'in, Volvo XC90'ın tercihi Bridgestone oldu.

TEŞEKKÜRLERİNİZE TEŞEKKÜRLER.

Firmanız ürünlerinden almış olduğum 4 adet lastik için verdiğiniz ücretsiz "Lassa Yol Yardımı" kuponunu Kurban Bayramının ikinci günü kullandım. Ailemle yapmış olduğum Samsun-Bodrum arasındaki yolculukta aracım gece saat 22:00'de, ıssız bir bölgede arıza yaptı. Lassa Yol Yardımını aradığımızda cevap veren hanımefendi candan bir ilgi ile bilgilerimizi kontrol ederek bize çekicinin yarım saat içinde geleceğini söyledi. 20 dakika sonra çekici gelip gayet ilgili bir şekilde "Geçmiş olsun." diyerek aracımızı yükleyip istediğimiz noktaya sevk etti. Yapılan hizmete ben ve ailem inanmadık. Buz gibi bir havada, ıssız dağ başında, karanlığın içinden uzanan bir dost eli Lassa Yol Yardımı. Çok teşekkürler Lassa: Uzanan dost eliniz için... Umutsuzluğumuzu unuda çevirdiğiniz için... İYİ Kİ VARSINIZ...
AİLEM VE KENDİM ADINA TEŞEKKÜRLER...

Kısa süre önce almış olduğum Lassa Wintus marka lastiklerden çok memnunum. Aracımın çekiş, yakıt tüketimi ve yol tutuşunda hissedilir farklılık oluştu. Karlı havalarda gitmeye çekindiğim Uludağ tırmanışını bile keyifle gerçekleştirdim. Kaliteli ürününüzden dolayı teşekkürler.

Teşekkürler Lassa: İşim Gereği sürekli trafikteyim ve İstanbul'da yaşanan kötü hava koşullarında da hep trafikte oldum. Sayenizde hiç yolda kalmadım ve başka araçlar yolda kaldığı esnada bile sürekli hareket edebildim. Yüksek güvenli ve kalitede üretmiş olduğunuz KİŞ LASTİKLERİNİZ sayesinde kendimi güvende hissettim. Emegi geçen herkese TEŞEKKÜRLER..

3 ay önce aldığım Lassa lastikleri ile gittiğim 45 km'lik piknik yolu...0 kadar rampaya ve yolun çok çok çok bozuk olmasına rağmen...iyi ki Lassa almışım. Başka bir lastik olmuş olsa yoldaki keskin taşlardan yırtılırdı. Teşekkürler LASSA.

15 Temmuz tarihinde Yalova İDO iskelesinde bizlere vermiş olduğunuz lastik ölçüm hizmetleri için çok teşekkür ederiz. Gençlerimizin çok güler yüzlü, sempatik, işini önemseyen insanlar olmasının yanı sıra yapmış olduğunuz bu güzel çalışmalarınız hayati niteliktedir. Lastiklerimiz Bridgestone değildi fakat bir sonrakiler kesinlikle öyle olacak. :)

ULUSLARARASI PAZARLAMA VE SATIŞ FAALİYETLERİ

Yurtdışında 130 adedi aşan tabelalı mağaza sayımız, yeni satış kanallarımız ve etkili pazarlama faaliyetlerimizle Lassa, uluslararası yolculuğunda dev adımlarla büyümeye devam ediyor...

Türkiye'deki sektör liderliğimizin yanı sıra, uluslararası pazarda da iş ortaklarına ve son kullanıcıya değer katan söz sahibi bir oyuncu olmayı hedefliyoruz. Uluslararası pazarlarda Lassa tabelalı satış noktalarının artırılması, iş ortakları sadakati ve marka bilinirliğine yönelik çalışmalar ile hedeflerimize doğru ilerleme kaydediyoruz.

Brisa işçisinin el emeği ile üretilen Lassa markalı Türk malı lastikler 70 ülkeye ulaşıyor.

Lassa ürünlerinin araç kullanıcıları ile buluştuğu ülkeler:

Afganistan	Ekvador	İspanya	Makedonya	Sırbistan
Almanya	Fas	İsveç	Malezya	Sierra Leone
Arnavutluk	Fildişi Sahili	İsviçre	Malta	Singapur
Avustralya	Finlandiya	İzlanda	Mısır	Suriye
Avusturya	Fransa	Kazakistan	Moldova	Şili
Azerbaycan	Gürcistan	Kırgızistan	Moritanya	Tayvan
Belçika	Hırvatistan	KKTC	Nijerya	Tunus
Beyaz Rusya	Hollanda	Kongo	Norveç	Türkmenistan
Bosna Hersek	Hong Kong	Kore	Özbekistan	Uganda
Bulgaristan	Irak	Kosova	Pakistan	Ukrayna
Cape Verde	İsrail	Letonya	Polonya	Uruguay
Cezayir	İtalya	Libya	Portekiz	Ürdün
Çin	İngiltere	Litvanya	Romanya	Venezuela
Danimarka	İran	Lübnan	Rusya	Yunanistan



Lassa ile mevcut pazarlarda derinleşme ve yeni pazarlara giriş stratejimiz çerçevesinde Lassa tabelalı mağazalar, marka görünürlüğü ve bilinirliği artırmak adına çok önemli bir rol oynuyor. Mağazalar bir yandan iş zenginleştirme ve müşterilerimize katma değer sağlama vizyonumuzun önemli bir parçasını teşkil ediyor, bir yandan da sektörün markamıza güvenini ve markamız altında faaliyetlerini yürütme inancını da ortaya koyuyor. 2015 yılında Lassa tabelası altında lastik satış ve hizmet faaliyetlerini yürütmek isteyen satış noktaları sayımız 130'u geçti. İspanya'da Barselona ve Almanya'da Berlin kentlerinde ilk mağazalarımızı açtık.

Türkiye'nin lider markası olmak yetmez. FC Barcelona ile "Global Resmi Lastik Partneri" anlaşması ile global marka olma yolundaki kararlılığımızı ortaya koyduk.

2015 yılında da Lassa markamızın uluslararası bilinirlik çalışmalarına hızla devam ettik ve Lassa tarihindeki en büyük marka yatırımına imza attık.

Lassa'nın global marka olma yolculuğunda bugüne kadar atılmış en büyük adım olan FC Barcelona'nın "Global Resmi Lastik Partneri" anlaşması kapsamında uluslararası ve İspanya medya etkinliğini yaptık.

İspanya'daki 41'inci mağazamızı yine ulusal ve uluslararası basından davetlilerin katılımı ile Barselona'da açtık.

Ekim ayından itibaren, Eurosport'ta medya kampanyasına başladık ve uluslararası iş ortaklarımızla FC Barcelona Camp Nou'daki ve salon sporlarının oynandığı Palau Blaugrana'daki maçları izledik, gerçekleştirdiğimiz etkinliklerle takımlarımızı destekledik.

FC Barcelona Lassa salon sporları oyuncularını, antrenörleri ve personeline Lassa ürünlerini deneyimlemeleri için bir sürpriz hazırladık. Filmi aşağıdaki QR kodu kullanarak izleyebilirsiniz.

Hem yurtdışında hem de yurtiçinde yayınlanan İngiltere Premier Ligi, İtalya Serie A ve İspanya La Liga maçlarındaki reklam faaliyetlerine 2015'te de devam ettik.

İngiltere'de drift şampiyonasında yarışan Lassa Drift Takımı aracılığıyla son kullanıcıları ve motospor severleri markamızla biraraya getirdik.

Bologna Autopromotec fuarına katılarak, Lassa ürün gamına yeni eklenen Competus Winter 2, Wintus 2 ve Maxiways desenlerini, uluslararası iş ortaklarının ve araç kullanıcılarının beğenisine sunduk.



FİLM ADI:

Lassa_Fc_Barcelona_ile
_dünya_çapında_1_milyar
_kişiye_ulaşacak

YATIRIM VE AR-GE FAALİYETLERİ

Yönetim Kurulumuz 04 Ekim 2013 tarihli ve 2013/18 sayılı toplantısında; Türkiye lastik pazarının gelişimindeki potansiyele dair yüksek inancıyla ve ileride doğacak artan bu lastik talebini karşılamaya yönelik binek ve hafif ticari araç lastiği üretmek üzere, Aksaray İli Organize Sanayi Bölgesi içinde yer alacak yaklaşık 300 milyon ABD doları tutarında ikinci fabrika yatırımı kararı almıştır. Toplam 952.000 m²'lik bir alanın ilk etapta 135.000 m²'lik kısmı üzerinde kuracağımız ve 2018 yılında da devreye almayı hedeflediğimiz fabrikanın inşaatıyla ilgili çalışmalara 2014 yılında başlanmıştır. Bu kapsamda Aksaray'da Kontrolörlük Ofisi kurulmuş olup yeni fabrikanın tasarım, dizayn, projelendirme ve zemin etüd faaliyetleri tamamlanmıştır. Zemin iyileştirme çalışmaları kapsamında bina temel altları kazık imalatları tamamlanmış ve mevcut saha, inşaat faaliyetleri için hazır hale getirilmiştir. İnşaat ihalesi Mayıs 2015 tarihinde sonuçlandırılmış ve 11.05.2015 tarihinde inşaat sözleşmesi imzalanarak çalışmalar başlamıştır. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla inşaatın %27'si tamamlanmıştır. Ayrıca Aksaray OSB Müdürlüğü ile altyapı katılım sözleşmesi imzalanarak tesis için gerekli olan altyapı ihtiyaçları bu sözleşme ile kayıt altına alınmıştır. OSB Müdürlüğü altyapı ihtiyaçları için (çevre yolu, su, enerji, kanalizasyon, doğalgaz, yağmur suyu) çalışmalarına devam etmektedir.

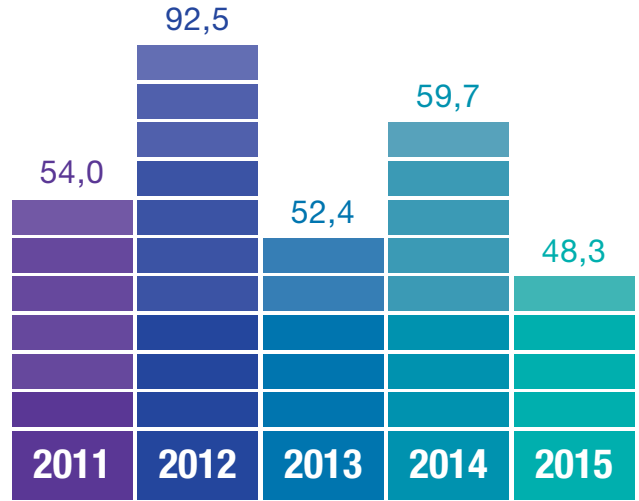
Şirketimizin T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapmış olduğu Yatırım Teşvik Belgesi başvurusu onaylanmış ve başlangıç tarihi 21 Mayıs 2015 olan, toplam 660.000.000 TL'lik İzmit fabrika tevsii yatırımı için adımıza 20 Ağustos 2015 tarih ve 120314 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir.

BÜYÜK ÖLÇEKLİ YATIRIM kapsamındaki yatırımla ilgili olarak yararlanacağımız destek unsurları aşağıdaki gibidir:

- 1- Gümrük Vergisi Muafiyeti,
- 2- KDV İstisnası,
- 3- Vergi İndirimi Oranı %50,
YKO (Yatırıma Katkı Oranı) %25,
- 4- Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği 2 yıl

Yolculuklara değer katma misyonuyla faaliyetlerimizi yürütürken, 2015 yılında İzmit fabrika modernizasyon ve kapasite artırımı çalışmaları ve diğer birimler için yapılan yatırımlarla birlikte toplam 67,3 milyon ABD doları tutarında yatırım gerçekleştirilmiştir.

2015 yılı on iki aylık dönemde, İzmit'te fabrikanın yenileme, modernizasyon ve kapasite artırımına yönelik olarak, 39,7 milyon ABD Doları tutarında Teşvik Belgesi kapsamında olmak üzere, toplam 48,3 milyon ABD Doları karşılığı yatırım harcaması yapılmıştır. İzmit fabrikamız için genel olarak sürekli iyileştirme ve rekabetçiliğimizi koruma felsefesine uygun olarak iş güvenliği, kalite, verimlilik, bilgi sistemleri iyileştirmeleri kapsamında yatırımlarımız devam etmektedir. Aynı dönemde İzmit fabrika harici yatırım tutarı ise 19 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. Aksaray İli Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulacak ikinci fabrika ile ilgili olarak ise 2015 yılında 40,8 Milyon ABD Doları yatırım harcaması yapılmıştır. Bugüne kadar Aksaray fabrikamız için yapılan yatırım harcaması toplamı ise 49,1 Milyon ABD Dolarıdır.



* İzmit Fabrika Yatırım Tutarı (Milyon ABD Doları)

Ar-Ge alanında da önemli rekabet üstünlüklerine sahip olan şirketimiz, Türk Standartlar Enstitüsü tarafından kabul gören ürün test merkezini bünyesinde barındırıyor.

Bridgestone Corporation'ın Roma ve Tokyo'daki teknik merkezleriyle koordineli bir biçimde çalışan Brisa İzmit Fabrikası, Bridgestone Corporation'ın önde gelen tesislerinden biri konumundadır.

FİNANSAL SONUÇLAR VE ORANLAR

Brisa, 2015 yılında geçmiş yıllardaki parlak finansal sonuçlarını devam ettirmiştir. Pazardaki tüm zorluklara rağmen Brüt kâr marjını 2,4 puan arttırarak %28,8'den %31,2'ye yükseltmiş, FAVÖK büyüklüğünde ise 352 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Brisa son 6 yılda yakaladığı yüksek finansal performansını 2015 yılında da devam ettirmiştir. Bir taraftan yavaşlayan ekonomik büyüme ve zorlu iç pazar koşulları, diğer taraftan küresel ekonomik büyümeye yönelik tedirginliklere rağmen Brisa toplam cirosunu %6,4 artırmıştır. Tüm bunların ötesinde düşen emtia fiyatlarını; efektif fiyatlama, katma değeri yüksek ürünlerin satıştaki ağırlığının artırılması ve kur riskine karşı alınan finansal korunma (hedging) stratejileri ile birleştirip brüt kâr marjını 2,4 puan artırarak %28,8'den %31,2'ye yükseltmiştir. FAVÖK büyüklüğünde ise %7,2 artış ile 352 milyon TL seviyelerine ulaşan Brisa, marjda %19,5 seviyelerinde gerçekleşme sağlamıştır.

Faaliyet ve Kârlılık Oranları		
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Brüt Kâr Marjı (Brüt Kâr/Net Satışlar)	%31,16	%28,78
FAVÖK Marjı (FAVÖK/Net Satışlar)	%19,52	%19,38
Net Kâr Marjı (Net Kâr/Net Satışlar)	%10,66	%11,00
Aktiflerin Kârlılığı (Net Kâr/Aktifler)	%10,10	%12,75
Özsermaye Kârlılığı (Net Kâr/Özsermaye)	%33,94	%34,67

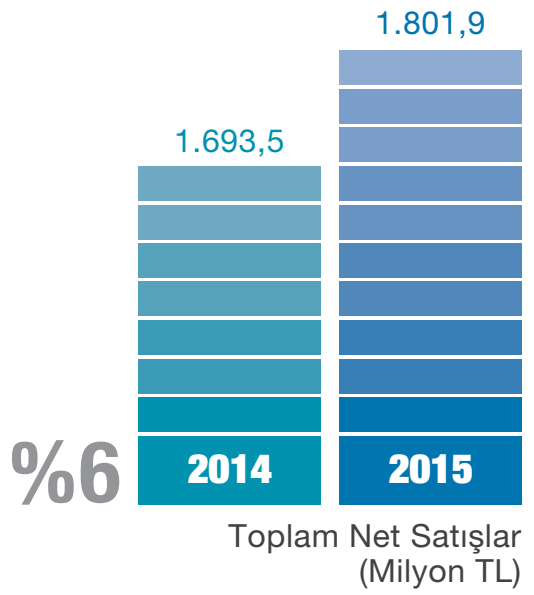
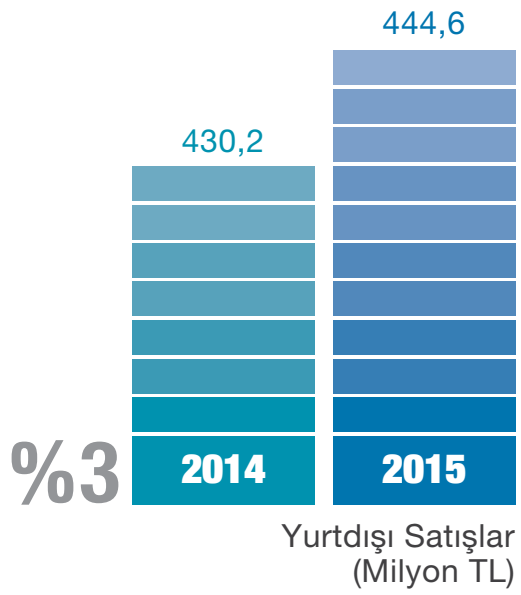
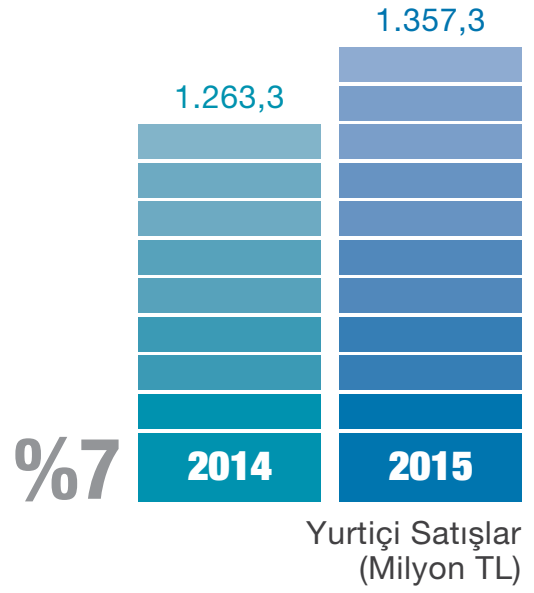
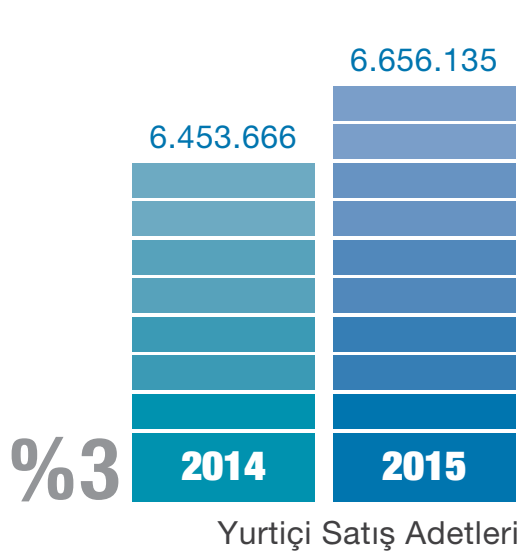
Likidite Oranları		
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Cari Oran (Dönen Varlıklar/ Kısa Vadeli Borçlar)	1,35	1,86
Asit Test Oranı (Dönen Varlıklar- Stoklar/ Kısa Vadeli Borçlar)	0,98	1,23

Mali Büyüme Oranları		
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Toplam Borçlar/Özsermaye	2,28	1,60
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0,70	0,62
Öz Sermaye/Toplam Aktifler	0,30	0,38

* 2015 yılı için 160.016.000 TL, 2014 yılı için ise 54.050.000 TL tutarındaki kredi kur farkı, çapraz kur swap işlemleriyle kur riskinden korunduğundan finansal borçlarda gösterilmiştir.

İleriye Yönelik Beklentiler

2015 yılı için ciro artış hedefinin %8 - %10 aralığında, yatırım hedefinin 100 - 110 milyon ABD Doları aralığında, FAVÖK (Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr) tutarı artış hedefinin ise %6 - %8 aralığında olduğu bilgisi daha önce kamuoyuyla paylaşılmıştı. Söz konusu hedeflerin gerçekleşmesi sırasıyla ciroda %6,4, yatırımda 108 milyon ABD Doları, FAVÖK'te ise %7,2 olmuştur. Beklentiler ile karşılaştırıldığında ciro büyümesinde fiyat hedeflenen seviyeye ulaşırken, zorlu pazar koşullarının da etkisi ile satış hacmi beklenenin altında kalmıştır. Hedeflenen seviyenin altında gerçekleşen hammadde fiyatları ve kurdan korunma işlemlerinin pozitif etkisi ile cirodaki kayıp telafi edilmiş, öngörülen FAVÖK seviyesine ulaşılmıştır.

**Satış Adetleri**

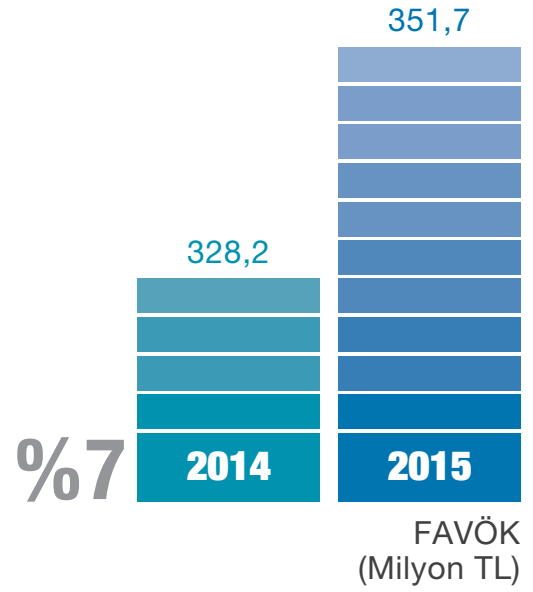
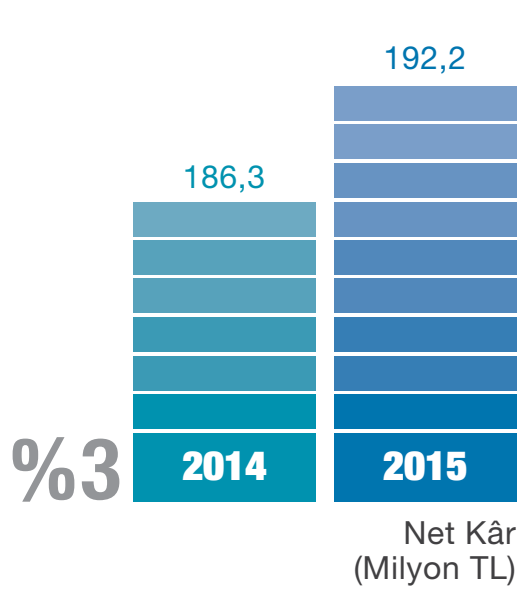
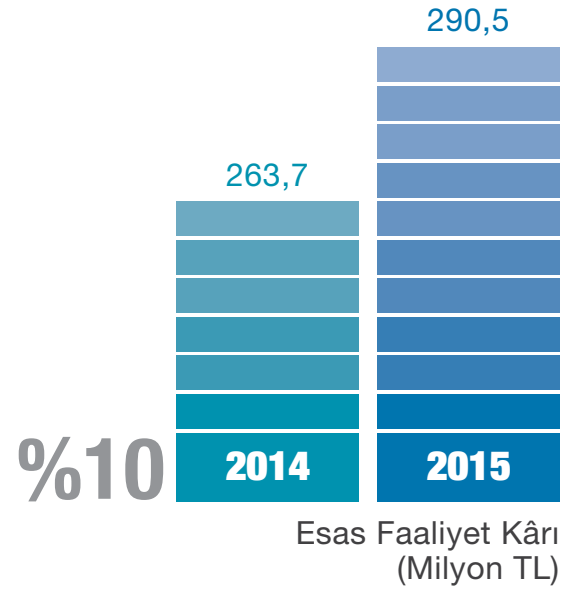
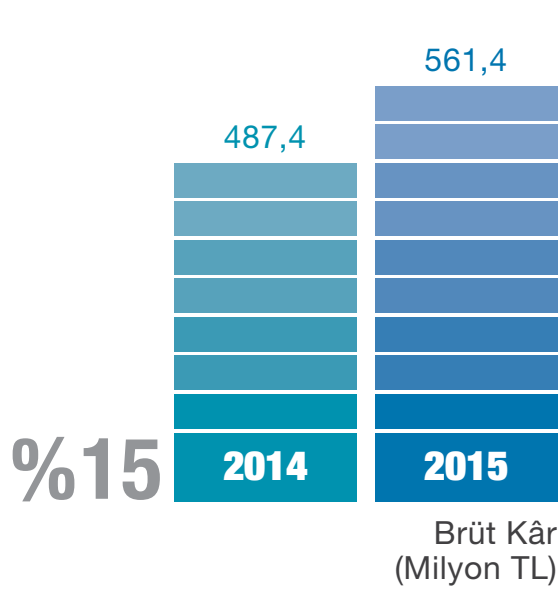
	1 Ocak-31 Aralık 2015	1 Ocak-31 Aralık 2014	Değişim %
Yurtdışı	6.656.135	6.453.666	%3
Yurtdışı	4.024.255	3.982.495	%1
Toplam	10.680.390	10.436.161	%2

(Milyon ABD Doları)

	1 Ocak-31 Aralık 2015	1 Ocak-31 Aralık 2014	Değişim %
Brüt İhracat			
Yurtdışı Satışlar	173	209	-%17

(Milyon TL)

	1 Ocak-31 Aralık 2015	1 Ocak-31 Aralık 2014	Değişim %
Net Satışlar			
Yurtdışı Satışlar	1.357,3	1.263,3	%7
Yurtdışı Satışlar	444,6	430,2	%3
Toplam Satışlar	1.801,9	1.693,5	%6



(Milyon TL)			
Özet Gelir Tablosu	1 Ocak-31 Aralık 2015	1 Ocak-31 Aralık 2014	Değişim %
Net Satışlar	1.801,9	1.693,5	%6
Brüt Kâr	561,4	487,4	%15
Esas Faaliyet Kârı	290,5	263,7	%10
Net Kâr	192,2	186,3	%3
FAVÖK	351,7	328,2	%7

*FAVÖK: Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr olup hesaplanmasında esas faaliyetlerden diğer gelirler ve diğer giderler dikkate alınmamıştır.

İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL

İç denetim ve iç kontroller, Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesi, Şirket'in risk yönetimi, kontrol sistemi ve kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi ve Şirket'in kurumsal ve ekonomik hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmak; muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğünü, tutarlılığını, güvenilirliğini sağlamak amacıyla yapılmaktadır.

İç denetimin ve iç kontrollerin varlığı, işleyişi ve etkinliği, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla yürütülür. Denetimden Sorumlu Komite, faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerilerini Yönetim Kurulu Başkanı'na sunar.

Ayrıca, iç denetim ve iç kontrol mekanizmalarının sağlıklı bir şekilde çalışmalarını sürdürmesi için, Yönetim Kurulu'na bağlı İç Denetim Müdürlüğü faaliyet göstermektedir. Denetimden Sorumlu Komite İç Denetim Bölümü ile düzenli olarak toplantılar yaparak iç kontrol sisteminin yeterliliğini görüşmekte ve Yönetim Kuruluna bilgilendirme yapmaktadır.

İç Denetim Bölümünün organizasyondaki yeri ve bağımsızlığı konularının açıklandığı İç Denetim Bölümü Yönetmeliği hazırlanmış olup Denetimden Sorumlu Komite tarafından onaylanarak yürürlüğe alınmıştır. Bununla beraber Denetim Bölümü iş yapış şekillerinin tanımlandığı Denetim Rehberi hazırlanmış ve uygulamaya alınmıştır.

Her yıl tüm süreçlere ilişkin riskler gözden geçirilerek denetlenecek süreçler belirlenmektedir. Şirket içerisinde oluşturulan Denetim Evreni ile denetlenebilir süreçler tespit edilmiş olup doğal risk faktörleri ve iç kontrol sistemlerinin durumlarına göre bakiye risk skorları belirlenmiştir. Buna göre 2015 yılında 6 adet iş sürecinin denetimi tamamlanarak sonuçları rapor halinde Denetimden Sorumlu Komite'ye sunulmuştur.

3 kişiden oluşan İç Denetim Ekibi'nin iç denetim konusunda bilgi ve tecrübelerini genişletmek amacıyla Türkiye İç Denetim Enstitüsü'ne üyelikleri bulunmaktadır ve 1 adet CRMA sertifikasına sahiptir.

Denetim Raporları çerçevesinde görülen iç kontrol eksiklikleri ile ilgili olarak Şirket yöneticileri tarafından alınan aksiyonlar daha sonradan takip edilmiş, risk seviyesine etkisi gözlemlenerek alınan aksiyonların yeterliliği sorgulanmış ve sonuçları Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmıştır.

DİĞER AÇIKLAMALAR

İştirakler ve Pay Oranları

Şirketimizin doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemi içinde Şirketimizin iktisap ettiği kendi payı yoktur.

Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlamaya ve bağımsız denetime ilişkin uyulması zorunlu düzenlemeleri çerçevesinde altı aylık ve yıllık finansal tablolarını bağımsız denetimden geçirmektedir.

2011 hesap dönemine ilişkin Şirketimiz nezdinde gerçekleştirilen vergi incelemesi sonucunda düzenlenen Vergi İnceleme Raporları ile vergi ve ceza ihbarnameleri Şirketimize tebliğ edilmiştir.

Şirketimize tebliğ edilen rapor ve ihbarnamelerden anlaşıldığı kadarıyla; 2011 hesap dönemine ilişkin 4.675.169,67 TL vergi aslı, 8.289.828,43 TL vergi ziyai cezası talep edilmektedir.

Söz konusu vergi ve ceza ihbarnameleri ile ilgili olarak uzlaşma dahil bütün yasal haklarımız kullanılacaktır.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler
Şirketimiz aleyhine açılan ve Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirketimiz ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Genel Kurullara İlişkin Bilgiler

2015 yılı içerisinde yapılan Olağan Genel Kurula ilişkin bilgilere, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nun 2.3. maddesinde yer verilmiştir.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmıştır. Şirketimizin 23 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararlar yerine getirilmiştir.

Yıl içinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

Yapılan Bağışlar

2015 yılı içinde Şirketimizin bağış ve yardım politikası doğrultusunda yapılan yardımların toplam tutarı 1.010.643,32 TL dir.

TTK 199. Madde Kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile İlişkileri Açıklayan Rapor Hakkında Bilgi

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. madde kapsamında hakim ortaklarımız ile ilişkilerimizi açıklayan rapor 26.02.2016 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış olup söz konusu raporun sonuç kısmı şu şekildedir;

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199. Maddesi'ne istinaden BRİSA Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., Bridgestone Corporation ve bağlı ortaklıkları ile ilişkili kuruluşlarla ilgili yaygın ve süreklilik arz eden mal alış-satış işlemlerinin koşulları, fiyat belirleme yöntemi ve gerekçeleri açıklanarak, işlemlerin piyasa koşulları karşısında durumu hakkında bilgi sunulmuştur. Yapılan işlemler 6102 sayılı TTK'nun ilgili maddelerindeki hakim şirket açıklamaları doğrultusunda emsallerine uygun olup şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır. BRİSA Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 23.02.2016 tarihli bu Rapor'da, BRİSA Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hakim ortakları ve hakim ortakların bağlı ortaklıkları ile 2015 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, 6102 Sayılı TTK'nun 199. Maddesi'nde belirtilen ve Yönetim Kuruluna verilen sorumluluklar kapsamında gerekli tüm hukuki işlemlerin yapıldığı ve önlemlerin alındığı görülmüştür.

Yönetim Kurulu Üyelerine ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket üst düzey yönetim kadrosu, Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu üyelerinden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücretler Genel Kurul kararı ile belirlenmektedir. İcra Kurulu üyelerinin ücretleri ise, sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır.

İcra Kurulu üyelerinin sabit ücretleri; piyasadaki makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret politikaları, şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülükler uygun olarak belirlenmektedir. İcra Kurulu üyelerinin primleri ise; Şirket performansı ve bireysel performansa göre hesaplanmaktadır.

Ayrıca Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklara, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu madde 5.6. ve finansal tablolar dipnot 24'te değinilmiştir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Sürdürülebilir gelecek için en iyi yolculukları tasarlıyoruz.

Sürdürülebilirlik yolculuğumuza çalışanlarımız, müşterilerimiz ve iş ortaklarımızla birlikte tüm paydaşlarımızı dahil ederek devam ediyor ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine giden bu yolda liderlik eden kuruluşlardan biri olmanın haklı gururunu yaşıyoruz.

Türkiye’de ve faaliyet göstermekte olduğumuz tüm coğrafyalarda, topluma karşı taşıdığımız sosyal ve çevresel sorumlulukların bilinciyle her gün daha iyisini başarmak için çalışıyoruz.

Sorumluluğumuzun tüm paydaşlar yararına olduğunun bilinciyle insan için araştırıyor, yenilik geliştiriyor, yatırım yapıyor, çalışıyor ve üretiyoruz.

Sürdürülebilirlik alanında lider şirketlerden biri olarak devam etmenin, paydaşlarımızla birlikte mümkün olabileceğini düşünüyoruz. Brisa Sürdürülebilirlik Yaklaşımımızı, Bridgestone Corporation’ın küresel bilgi birikimine ve Sabancı Holding’in ulusal tecrübelerine dayanarak oluşturuyoruz. Bridgestone CSR-22 yaklaşımı ve Sabancı Holding sürdürülebilirlik anlayışını kendi kurumsal politikalarımız, strateji, süreç ve projelerimizle birleştirerek EFQM, GRI gibi uluslararası standartlara dayandırıyoruz. Sürdürülebilirlik yaklaşımımızın kurum içi entegrasyonunu kuvvetlendirmeye yönelik iyileştirmeler planlıyoruz. Tüm bu yapı sayesinde "Sürdürülebilir büyüme ile topluma üstün değerler sunmak" misyonuyla devam ettiğimiz yolculuğumuzda sürdürülebilirlik stratejilerimizi güncelliyor, aksiyonlarımızı planlıyor ve bütün çalışanlarımızın katkılarıyla tüm süreçlerimize entegrasyonunu sağlamaya devam ediyoruz.

Sürdürülebilirliği günlük yaşantımızın bir parçası haline getirmek için bütün çalışanlarımızla birlikte hareket etmemiz gerektiğinin bilinciyle çalışanlarımızın farkındalığını arttırmak amacıyla işe yeni başlayan çalışanlarımız için oryantasyon kapsamında "Sürdürülebilirlik Yolculuğu" eğitim programını tasarladık ve uygulamaya başladık.

Brisa, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ne katıldı

Sürdürülebilirlik çalışmalarımızı ekonomik, çevresel ve toplumsal boyutlarıyla şeffaf bir şekilde kamuoyuyla paylaşıyoruz. 2015 yılında Borsa İstanbul’un Sürdürülebilirlik Endeksi’nde yer almaya hak kazandık. Endeks kriterlerinden başarıyla geçerek, Kasım 2015 - Ekim 2016 döneminde listede yer almanın haklı gururunu yaşıyoruz.



FİLM ADI:
Sürdürülebilirlik
Yaklaşımımız

Gelecek nesillerimize daha güzel bir dünya bırakmak için sürdürülebilir büyüme stratejilerini benimseyerek hayata iz bırakıyoruz. Sosyal, çevresel ve ekonomik konuları iç içe ve bağlı görüyor, yaptığımız her işte düşünmeye sürdürülebilirlik ile başlıyoruz. Sosyal, çevresel ve ekonomik konulara yönelik öncelikli sorumluluklarımızı 2015 yılında yayınladığımız sürdürülebilirlik politikamızla yaygınlaştırıyoruz. Sosyal konuları; insan hakları, iş sağlığı ve güvenliği, ürün ve hizmet yaşam döngüsü boyunca müşteri sağlığı ve emniyeti, yolsuzluk ve rüşvet karşıtlığı, yasal düzenlemelerin ötesinde iş yapış şekli, bilgi güvenliği, çalışan hakları, gelişim yolculuğu, paydaşlarla ve toplumla ilişkiler başlıklarıyla paylaşıyoruz. Çevreye ilişkin konuları ise doğal kaynakların etkili kullanımı ve daha az atık, enerji ve karbon yönetimi, çevre dostu ürün ve hizmetler, biyoçeşitliliğe saygı başlıkları ile yaygınlaştırıyoruz. Sorumlu değer zinciri uygulamaları ve inovasyon ve kurumsal girişimcilik yaklaşımımız ekonomi alanında öncelik verdiğimiz konular arasında yer alıyor.



ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Süreçlerimizdeki verimliliğin sürdürülebilirliğini sağlarken aynı zamanda çevresel etkilerimizi azaltmak, özellikle önem verdiğimiz konular arasında. Bu nedenle iklim değişikliği ve doğal kaynak kullanımı konularını göz önünde bulundurarak hareket ediyoruz. Süreçlerimizde sürekli gelişimi hedefliyor ve belirlediğimiz hedefler doğrultusunda performansımızı geliştiriyoruz.

Çevresel sürdürülebilirlik anlayışımız doğrultusunda üretim süreçlerimizin doğal kaynaklar ve iklim değişikliği üzerindeki etkilerini kontrol altında tutmak amacıyla yoğun bir çaba sarf ediyoruz. Bu noktadan yola çıkarak yüksek sorumluluk bilinciyle çevresel performansımızı periyodik olarak izliyor ve çevre yönetim sistemleri doğrultusunda iyileştirme çalışmaları yürütüyoruz.

Çalışmalarımızın standartlara uygunluğunu ilk kez 1995 yılında BS7750 Çevre Yönetim Sistemi standardı ile belgelendirdik. Sahip olduğumuz ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi belgesi doğrultusunda oluşturduğumuz kıyaslama, değerlendirme, iyileştirme ve eğitim uygulamalarımızı düzenli olarak yenileyerek sürdürüyoruz.

2014 yılında “İklim değişikliği risk ve fırsatlar” raporumuzu İcra Kurulumuza sunarak atılabilecek stratejik adımları belirlemeye yönelik çalışmalar gerçekleştirdik.

Üst yönetimin desteğiyle daha güzel bir Dünya için yeni projeler üretiyor, çevresel düzenlemelere eksiksiz uyum gösteriyor ve yasal zorunlulukların ötesinde iyileştirme çalışmaları sürdürüyoruz.

2011 yılından itibaren düzenli olarak ve 2015 yılında ise halka açık raporlama yaparak, “Karbon Saydamlık Projesi (CDP)” tarafından Türkiye’de beş şirketten biri içinde yer aldık. “Türkiye İklim Saydamlık Liderlik Ödülü”ne layık bulunmaktan ve su ayak izi etabında ise aldığımız B+ değeri ile Türkiye’deki en yüksek performans bandında yer almaktan onur duyuyoruz.

Çevreci projemiz; Bridgestone Bahçesi

Pazara ‘Çevre Dostu’ ürünler sunuyor, ürünlerin kullanımları sonrasındaki çevresel etkilerini de dikkate alıyor, toplumda geri dönüşüm konusunda farkındalık yaratmayı hedefliyoruz. Ankara Armada Bridgestone Bahçesi ile toplumda farkındalık yaratmayı hedefleyerek, kullanım ömrü sona eren Bridgestone lastiklerimiz, saksı, puf, salıncak, hamak, masa gibi dekoratif eşyalara dönüştürüldü.

Brisa’nın lastik atıkları, Tuğba Ergin ile tasarıma dönüştü

Sürdürülebilirliği hayatımızın her aşamasına taşımak ve özümsemek için çaba sarfediyor, bu alanda paydaşlarımızı bilgilendirmek için çalışmalar yapıyoruz. Türkiye’de olduğu kadar öncelikle İtalya olmak üzere Avrupa’da da geleceğin başarılı moda tasarımcıları arasında belirlenen Tuğba Ergin’in sürdürülebilir moda felsefesi çerçevesinde Brisa mühendislerinin de katkıları ile üretim süreçlerimizde oluşan atıkları kullanarak hazırladığı koleksiyonu, Mercedes Benz İstanbul Fashion Week kapsamında “Tuba Ergin for Brisa” defilesi ile tanıtıldı. 600 davetlinin katıldığı defilede, Brisa’nın pişmiş lastik, hamur ve iç malzeme atıkları üretim amacından çok farklı olarak aksesuar ve kıyafet tasarımları olarak podyumda yer aldı.

Çevre Uygulamaları

Doğal Kaynakların Etkili Kullanılması ve Daha Az Atık

Ürünlerin kullanımı ve tüketimi sonrası oluşacak çevresel etkileri daha tasarım aşamasında hesaba katarak, kirlilik ve sağlık riski taşımayan hammadde kullanımına özen gösteriyoruz.

Önümüzdeki yıllarda rezervlerinin azalacağı öngörülen su kaynağının etkin kullanımı için çevre yaklaşımımız doğrultusunda uzun vadeli iş planları oluşturduk. 2020 yılına geldiğimizde 2008 yılına göre su tüketimimizi %61 oranında azaltmayı hedefliyoruz. 2015 yılında 490.113 ton su tüketerek %46 oranında iyileşme sağladık.

Üretim sürecindeki olası kirlilik kaynaklarını sürekli kontrol ederek atık yönetimi çalışmalarımızla iyileştirmeyi ve tehlikeli atık miktarını azaltmayı hedefliyoruz. Çalışmalarımızı gerçekleştirirken öncelikle atıkların kaynağında oluşumunun önlenmesini amaçlıyoruz. Ardından oluşan atıkların süreçlerde tekrar kullanımı, geri kazandırılması ya da geri dönüşümünün sağlanmasına yönelik çaba sarf ediyoruz. Üretimden kaynaklanan toz, gaz gibi havayı kirletme potansiyeli yüksek atıkları, hava kalitesinin korunması amacıyla arıtma sistemlerinde tutuyoruz. Bu çalışmalar sonunda, 2010 yılına göre ortaya çıkan tehlikeli atık miktarını %18 oranında azalttık.

2014 yılında başlayan ve tehlikesiz atıkların bir kısmını oluşturan organik atıkların kompostlaştırılması çalışmamız devam etti. Bu yıl, Yeşil Ofis projesi uygulamalarının da katkılarıyla, organik atık miktarında 2014 yılına kıyasla %18 oranında iyileşme sağladık. İşletmeden kaynaklan diğer evsel atıkları da enerji geri kazanım tesislerine göndermeye başladık. Böylelikle “Brisa Zero Landfill” hedeflerine ulaşmış olduk.

Enerji ve Karbon Yönetimi

Enerjinin verimli kullanımı, boşa harcanan ya da verimsiz enerjinin ortadan kaldırılması iş yapış biçimimizin temel taşlarından birini oluşturuyor. Enerji tüketiminde verimlilik sağlamak adına yürüttüğümüz sistematik iyileştirme çalışmaları sayesinde ciddi kazanımlar elde ettik.

2014 yılında Brisa Akademi binamız için LEED sertifikasyon sürecini tamamladık ve Gold sertifikamızı aldık. Yeşil bina konsepti ile tasarladığımız binamızın enerji ihtiyacının %12’si güneş panelleri ile sağlanıyor.

Karbondioksit emisyonlarının azaltılmasına yönelik çalışmalarımızı 2005 yılından bu yana sürdürüyoruz. 2020 yılında birim kauçuk tüketimi başına düşen karbondioksit emisyonlarını 2005 yılına göre %25 azaltmayı hedefliyoruz .

Lojistik operasyonlarımızdan kaynaklanan emisyon miktarını azaltmak için ürünlerimizin taşınmasında çevresel etkisi daha az olan denizyolu taşımacılığına öncelik veriyor ve rota planlaması yapıyoruz.

Bununla birlikte, Türkiye’nin de içinde bulunduğu ve Bölgesel Karbon Piyasalarının geliştirilip olgunlaştırılmasında Türk sanayisinin yerini alacağı piyasalara hazırlık amacıyla Dünya Bankası ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı işbirliği ile gerçekleştirilen 3. PMR (Partnership for Market Readiness) bölge toplantısına Brisa olarak katkı sağladık.

Çevre Dostu Ürünler

Ürünlerin kullanımı ve sonrasındaki çevresel etkilerini dikkate alarak ürün ve hizmetlerimizin “çevre dostu” olması için çaba gösteriyoruz. Yuvarlanma direnci daha düşük, daha az emisyon ve gürültü oluşturan, daha düşük ağırlığa sahip yeni konsept ürünler üzerinde çalışıyoruz. Daha çevre dostu ürünler üretmek anlayışımız doğrultusunda pazara sunduğumuz Ecopia ve Greenways serisi çevre dostu lastiklerinden oluşan zengin bir ürün portföyüne sahibiz.

Bandag markamızla sunduğumuz lastik kaplama hizmetleriyle ticari lastik atıklarını azaltarak çevrenin korunmasına katkı sağlıyoruz.

Aynı zamanda, kurucu üyesi olduğumuz Lastik Sanayicileri Derneği’nin (LASDER) sürdürdüğü ömrünü tamamlamış lastiklerin mevzuata uygun bir şekilde toplanarak çevreye ve ekonomiye geri kazandırma sürecine destek veriyoruz.

“Sürekli mobilitayı sağlamak için çevreci ürün portföyünü arttırmak” stratejimizi, “sattığımız ürünlerin ağırlıklı ortalama yuvarlanma direnci” ve “çevreci ürün portföy oranı” göstergeleri ile takip ediyor ve bu doğrultuda projeler gerçekleştiriyoruz.

Biyçeşitliliğe Saygı

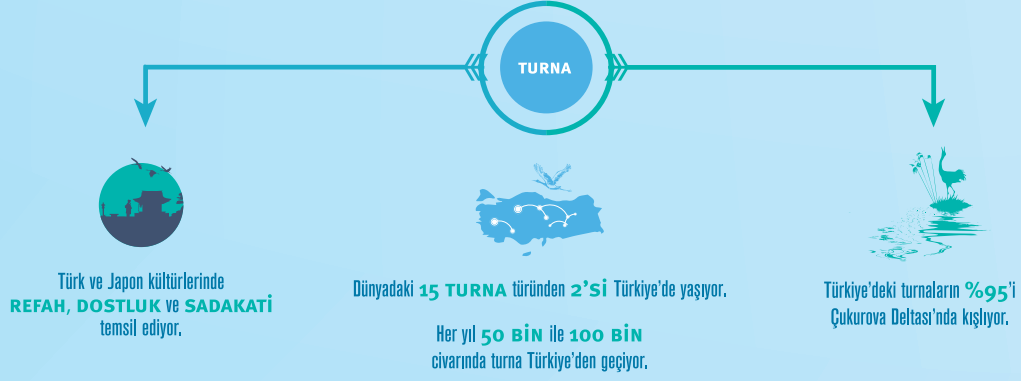
WWF-Türkiye (Doğal Hayatı Koruma Vakfı) işbirliği ile 2013 yılında başladığımız “Turnalar Hep Uçsun” projesine devam ediyoruz. Anadolu’daki turna kuşlarının neslinin devamı için yürüttüğümüz çalışmaları, ülkemizde kışlayan turnaların yüzde 95’inin barındığı Çukurova Deltası’nda gerçekleştiriyoruz. 2015 yılında bir yandan WWF-Türkiye’nin gözlem çalışmaları devam ederken bir yandan da Çukurova Deltası’nda doğa koruma farkındalığının öğretmenler yoluyla artırılmasına katkı sağlamak amacıyla Adana’da Akyatan Yabanı Hayatı Geliştirme Sahası’nda, Orman ve Su İşleri Bakanlığı işbirliği ile öğretmenler için yaban hayatı gözlem kampı düzenlendi.

Çevre korunmasına Brisa çalışanlarından ofis projeleriyle katkı

2014 yılında başladığımız ve Brisa çalışanları tarafından yürütülen “Yeşil Ofis” programı ile kaynakların verimli kullanılmasına yönelik çalışmalar ve farkındalık artırma faaliyetlerine devam ettik.



WWF-TÜRKİYE İLE BRİSA, ANADOLU'DAKİ TURNA (GRUS GRUS) NESLİNİN DEVAMINI SAĞLAMAK İÇİN "TURNALAR HEP UÇSUN" PROJESİNDE BİRLİKTE ÇALIŞIYOR.



TURNALARIN (GRUS GRUS) HAYAT YOLCULUĞU



"TURNALAR HEP UÇSUN" PROJESİ HAKKINDA DAHA FAZLA BİLGİ İÇİN: brisa.com.tr // www.wwf.org.tr

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Çalışanlarımıza rahat ve güvenli bir iş ortamı sağlamak için , koşullarımızı devamlı geliştirmeye, inovasyona yatırım yapmaya devam ediyoruz.

Şirketimizin değerleri arasında yer alan ve en önemli önceliğimiz olan İş Güvenliği kapsamında tesislerimiz OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri Sertifikasına sahiptir. Bununla beraber tüm faaliyetlerimizde İş Sağlığı ve Güvenliği riskleri ile ilgili yasal mevzuat ve standartlara uyarak daha fazlasını yapma konusunda çaba gösteriyoruz.

Bridgestone Güvenlik Misyon Beyanı kapsamında Brisa'da farkındalık artırma çalışmaları, sistemsel ve mühendislik yaklaşımları ile iş kazalarının önlenmesine yönelik çalışmalar yürütüyoruz.

Çalışanlara güvenli davranış alışkanlıklarının edindirilmesi ve bunu yaşam tarzı haline getirilebilmesi için İş Güvenliği eğitimlerinin öneminin büyük olduğuna inanıyoruz. Tesislerimizde "Sıfır İş Kazası" için İş Güvenliği Simülasyon Merkezi'ni aktif bir eğitim alanı olarak kullanıyoruz. Üretim sahalarında çalışmaya başlayan her çalışanımızın ise bu eğitimleri tamamlamasını zorunlu tutuyoruz. Eğitimleri daha etkin planlamak ve uygulamak adına yapılandırdığımız BRISA-MEC (Üretim Eğitim Merkezi-Manufacturing Education Center) faaliyetleri kapsamında, çalışanlarımıza

"Felaket Önleme (Yangın ve Deprem)", "İş Güvenliği ve Sağlığı" eğitimleri veriyoruz. "Temel İş Güvenliği Aktiviteleri" uygulamalarını hayata geçiriyoruz.

Alt işveren ve tedarikçi gibi paydaşların kazasızlık performansının yönetimi konularını gündemimizde tutuyoruz.

Yaşanan iş kazalarının tekrarını önlemek için her iş kazasını analiz ediyor ve tespit ettiğimiz her bulgu için önlem planları hazırlıyoruz. Acil durumların önlenmesi ve acil durum yönetimi konularında sürekli aktif olmak için tatbikatlar, önleyici çalışmalar gibi çalışmalara öncelik veriyoruz.

Amacımız her zaman İş Güvenliği kültürünü oluşturmak ve bunu yaşam tarzı haline getirmek.

Hedefimiz "0 Kazasızlık!"

Brisa Teknoloji Direktörlüğü'ne bağlı bölümlerimizde 1.685 günü, Ürün Kontrol-2 bölümünde 1.325 günü, Stok Hazırlama-1 bölümünde 1.325 günü, 1.Bakım Bölümünde 1.625 günü hiçbir iş kazası yaşanmadan tamamladık.

İŞTE 8 GÜVENLİK KURALI

İş güvenliği hayatınızdan fazlasını kurtarır.



İNSAN KAYNAKLARI

İdari Faaliyetler

Tercih edilen işyeri olmak ana stratejimiz doğrultusunda çalışma hayatına değer katmayı sürdürüyoruz. Çalışanlarımızın Brisa yolculuğunu gelişim ve liderlik programları ile destekleyerek birlikte geleceğe iz bırakıyoruz.

Personel ve İşçi Hareketleri

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Şirket'te belirsiz süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 2.600 kişidir. Bu toplam içinde, 1.989 kişi Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tâbi olup 602 kişi Toplu İş Sözleşmesi dışındadır. 9 kişi ise yabancı personeldir. Ayrıca Şirket'te belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 1 kişidir.

Toplu İş Sözleşmesi Uygulaması

"Türkiye Petrol, Kimya ve Lastik Sanayi İşçileri Sendikası (LASTİK-İŞ) ile Şirketimiz arasında 24 Kasım 2015 tarihinde başlayan 19. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri, 07.01.2016 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmış ve 24 ay süreli Toplu İş Sözleşmesi imzalanarak, 01.01.2016 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Bu sözleşmeyle çalışanların ücret ve sosyal haklarında enflasyon oranında iyileştirme gerçekleştirilmiş bulunmaktadır."

Çalışanlara Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimizde Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki ve kapsam dışındaki çalışanların ücretlerine ek olarak, 4 aylık brüt ücretleri tutarında ikramiye, BES, sağlık sigortası, kapsam dışındaki çalışanlara hayat sigortası, yalnızca Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki çalışanlara yakacak yardımı, bayram harçlığı, yıllık izin harçlığı, doğum yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı, öğrenim yardımı, aile-gıda yardımı, çocuk zammı gibi menfaatler sağlanmaktadır. Ayrıca tüm çalışanlara yemek ve ulaşım hizmeti verilmektedir.

Sabancı Altın Yaka Ödülleri "İnsana Yatırım" ve "İş'te Eşitlik" kategorileri birincilik ödülü Brisa'nın oldu!

Sabancı Topluluğu şirket ve çalışanlarının başarılarını ödüllendirmek ve iyi uygulamaların karşılıklı paylaşılmasını teşvik etmek amacıyla altıncı kez gerçekleştirilen Sabancı Altın Yaka Ödülleri'nde 2011 yılında da "İnsana Yatırım" kategorisinde ödüle layık görülen Brisa, bu sene bu kategoride tekrar ödül alarak "Geleceğe İz Bırakalım" mottosunu taçlandırmış oldu. Törende "İş'te Eşitlik" kategorisinde de birincilik Brisa'nın oldu.

Brisa "Aile Günü"

Geleneksel Brisa Aile Günü'nün dokuzuncusunu Lastik-İş Sosyal Tesisleri'nde gerçekleştirdik. Şirket yöneticilerinin çalışanları daha yakından tanıma fırsatı bulduğu Geleneksel Brisa Aile Günü'ne, Brisa çalışanları ve yakınlarından oluşan toplam 7.000 kişi katılım göstermiştir. Gün boyu devam eden aktivitelerle Brisa çalışanları ve aileleri eğlence dolu saatler geçirdi.

Brisa Ailesi'nin çocukları geri dönüşümle tanıştı

Kaplamaya ya da yeniden kullanmaya uygun olmayan ve ömrünü tamamlamış lastik statüsünde değerlendirebileceğimiz lastikler, malzeme geri kazanımı veya çimento üretim tesislerinde enerji geri dönüşümü amacıyla değerlendirilmektedir. Lastik Sanayicileri Derneği'nin (LASDER), lastiğin geri kazanılabilir bir atık olduğunu kamuoyuna anlatma misyonuyla çocuklara yönelik gerçekleştirdiği programda, İstanbul Oyuncak Müzesi işbirliği ile Brisa Ailesi'nin çocuklarına geri dönüşüm konusunda bilgi verildi.

Brisa çalışanları "Dünya Kadınlar Günü"nde "geleceğe iz bıraktı"

Dünya Kadınlar Günü vesilesiyle, Brisa çalışanları topluma katkımızın somut bir örneği olarak bir sivil toplum kuruluşu olan GEA liderliğinde zihinsel engelli çocuklar için eğitim materyali olan oyuncakları yaptılar. Çalışanlarımız aynı gün, halka kapılarının açılmasından hemen önce, Brisa Müze'yi de ziyaret ettiler.

Yıllık değerlendirme ve vizyon paylaşım toplantısını Antalya'da gerçekleştirdik

Şirket yöneticilerimizin çalışanlarla biraraya gelerek bir önceki seneye dair değerlendirmelerini ve yeni döneme ait vizyon ve hedeflerini paylaştıkları toplantımız Antalya'da gerçekleşti.

Brisa Çalışanları “Güvenli Sürüş Uygulamalı Teknik Eğitim” diploması aldılar

Şirketimizin İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası paralelinde, Trafikte Güvenli Sürüşe de çok önem vermekteyiz. Bu nedenle, Intercity ile iş ortaklığımızın ve ortak sosyal sorumluluk yaklaşımımızın bir parçası olarak gördüğümüz emniyetli sürüş bilincinin artırılması çalışmaları çerçevesinde Şirket çalışanlarımızın trafikte emniyetle seyahat etmelerini hedefleyerek, Brisa çalışanları için, iş ortağımız Intercity'nin Milli Eğitim Bakanlığı'ndan onaylı İstanbulPark'taki Sürüş Akademisi'nde “Güvenli Sürüş Teknikleri Uygulamalı Eğitimi” gerçekleştirdik. Şirket aracı olan çalışanlarımız ve kadın çalışanlarımıza özel olarak tasarlanan eğitimde slalom, park, ilk yardım ve yangın, fren ve engel teknikleri ile ilgili bilgiler verildi, uygulama yapıldı ve çalışanlarımız Milli Eğitim Bakanlığı onaylı “Güvenli Sürüş Uygulamalı Teknik Eğitim” diplomasını almaya hak kazandılar.

Brisa Risk Yönetimi paylaşım toplantısını düzenledik

Brisa çalışanlarının risklere karşı donanımlı ve hazırlıklı olmaları konusunda farkındalığını artırmak amacıyla ilk Brisa Risk Yönetimi paylaşım toplantısını düzenledik. Toplantıda önceki kampanyalarında Lassa reklam yüzü olan ve çok büyük riskler alarak spor hayatındaki yolculuğunu başarıyla tasarlayan Şahika Ercümen deneyimlerini paylaştı.



TOPLUMSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Toplumsal gelişim ve refahın önemine inanıyoruz. Bu doğrultuda Brisa olarak geçmişten günümüze pek çok değerli projeyi hayata geçirdik.

Çeyrek asrı tamamlamış bir üretici ve şirket olarak, bu süre içine bir çok toplumsal katkı projeleri de sığdırdık. Özellikle ürünümüzle eşleşen trafikte sürüş emniyeti konusunda katkı sağlamayı en öncelikli sorumluluğumuz olarak görüyoruz. Bununla birlikte üretimimiz ve ürünlerimizle ilgili alanların dışında da toplumun her kesimine ulaşmak ve eğitimden kültüre, spordan birikim paylaşımına kadar pek çok alanda değer katabilmek önceliklerimiz arasında yer alıyor.

Trafikte Güvenlik ve Emniyetli Sürüş Bilincine katkı sağlamak için farklı segmetlerde projeler hayata geçiriyoruz

“Trafikte Sorumluluk Hareketi Deklarasyonu”na imza atan, sektörün öncü kuruluşlarından biriyiz. Otomobil ve hafif ticari araç sürücülerine yönelik yürüttüğümüz “Bridgestone Emniyet Lastiği - lastik diş derinliği ve hava basıncı ölçüm ve bilgilendirme” projesi, ağır ticari araç sürücülerine yönelik hayata geçirdiğimiz “Lassa Yola Sağlam Çık” projesi ve çiftçilere yönelik Lassa ile “Tarım Sağlamsa Gelecek Sağlam” projesinde tarım araçlarına uyguladığımız reflektörler ile trafikte emniyetli sürüş bilincinin artırılması için çalışıyoruz.

Lassa ile “Tarım Sağlamsa Gelecek Sağlam”

Çiftçileri, sürdürülebilir tarım uygulamaları hakkında bilgilendirmek ve trafikte güvenle yol almalarını sağlamak amacıyla, “Tarım Sağlamsa Gelecek Sağlam Projesi” kapsamında 20 ilde 155 köyü gezerek 9.500 çiftçiye ulaştık. Ziraat mühendislerimiz aracılığıyla çiftçilere “İyi Tarım Uygulamaları”na yönelik 1.600 reçete ve çözüm önerisi sunduk. Çiftçilere, bölgelerinde yetişen ürün çeşitlerine uygun olarak, tarımda verimlilik uygulamaları ve tarım ekonomisi hakkında toplam 5.425 saat bilgi ve danışmanlık hizmeti verdik.

Lassa “Yola Sağlam Çık”

Uzun yol şoförlerini sağlıklı beslenme ve aktif bir yaşamla buluşturmak üzere kooperatif ve tır garajlarını ziyaret ederek, şoförlerin tansiyon, kan şekeri ve vücut kitle endeksi ölçümlerini yaptık, beslenme uzmanları aracılığıyla sürücülere özel beslenme programları ve egzersiz danışmanları ile uzun süre hareketsiz çalışma şartlarının olumsuz etkilerini azaltmaya yönelik ipuçlarını paylaştık. Proje kapsamında 2015 yılında 32 şehirde 44 noktayı ziyaret ederek 5.501 uzun yol sürücüsüne beslenme ve sağlıklı yaşam danışmanlığı verdik.

Bridgestone “#Emniyetimiziçin2dk”

Emniyetli sürüş bilincini arttırmak amacıyla, “#emniyetimiziçin2dk” kampanyası kapsamında Sirkeci, Yenikapı, Pendik ve Yalova İDO iskelelerinde lastiklerin diş derinliği ve basınçlarını ölçtük. Lastik diş derinliği güvenli sınırın altında bulunan araç sahiplerini lastiklerini en kısa zamanda yenilemeleri konusunda uyardık, hava basıncı düşük olan lastiklere de uygun seviyede hava basımı gerçekleştirdik.

Eğitim ve Kültüre katkı

Brisa Akademi sanal eğitimlerinden elde edilen gelir ve Brisa Mensupları Öğrenimi Destekleme Derneği ile oluşturduğumuz fon ile öğrencilerin eğitimlerine destek sağlıyoruz.

Brisa Mensupları Öğrenimi Destekleme Derneği

İhtiyaç sahibi öğrencilerin eğitimlerini sürdürmelerinde destek sağlamak amacıyla kurulan Brisa Mensupları Öğrenimi Destekleme Derneği (BMÖDD), faaliyetlerini çalışanlarımızın gönüllü katılımıyla sürdürüyor. Derneğimiz, bugüne kadar 300'ün üzerinde öğrenciye burs desteği sağlarken, 2014-2015 öğretim yılında da 81 öğrenciye destek oldu. Bugün toplam 260 öğrencinin meslek sahibi olarak topluma katkılarını görmek bizleri gururlandırıyor.

Brisa Müze

Ana temasını "Yolculuk" olarak belirlediğimiz Brisa Müze'mizde, Lassa/Brisa'nın, bir sanayi şirketinden ürünle beraber hizmetler bütünü sunan bir inovasyon şirketine dönüşmesini anlatıyoruz. Müzemizin, tüm ziyaretçilerimize ilham vermesini umuyoruz.

Spora Katkı

Desteklemekten gurur duyduğumuz spor kulübümüz Brisaspor bünyesindeki Lassa bisiklet takımımız ile sporunun yaygınlaşmasına katkı sağlıyoruz.

Fırsat eşitliği

Kartopu Gönüllülerimiz

Gönüllülük misyonumuzu "Brisa çalışanlarının ve paydaşlarının sosyal sorumluluk farkındalığını artırmak, yetkinlik, bilgi, birikimi ve becerilerini 'biz' bilinci ile sürdürülebilir şekilde topluma aktarmak" olarak belirledik. 2010 yılından beri yürüttüğümüz "Brisa Kartopu Gönüllüleri" çalışmalarını Özel Sektör Gönüllüleri Derneği'nin (ÖSGD) desteğiyle Gönüllülük Eğitim Programı ve Atölye Çalışması'na katılarak sürdürüyoruz. ÖSGD desteği ile mesleki eğitim gören kız öğrencilere Meslek Lisesi Koçları programı ile destek veriyoruz.

Birikim paylaşımı

Brisa Sürdürülebilir Değişim Konferansları ile sektör profesyonellerini bir araya getiriyor; tecrübelerin paylaşılması için verimli bir platform oluşturuyoruz.

Brisa yöneticileri konferanslarda konuşmacı olarak yer alıyor ve tecrübelerini ve birikimlerini paylaşmayı bir kurum kültürü olarak benimsiyor.

BRISA

SÜRDÜRÜLEBİLİR
YOLCULUKLAR İÇİN
SOSYAL SORUMLULUK

ÇEVREYE KATKIMIZ

WWF Yeşil Ofis



Ofislerimizde çevresel sürdürülebilirlik sağlamak için çalışmaya başladık.

Turnalar Hep Uçsun



Anadolu'nun turnalarını korumak için WWF-Türkiye ile birlikte çalışıyoruz.

Solar Impulse Resmi
Partneriyiz

Dünyanın ilk güneş enerjisiyle çalışan uçakını destekliyoruz; yenilenebilir enerji ve sürdürülebilir teknolojiler hakkında farkındalık yaratmak için çalışıyoruz.

Enerji ve Doğal Kaynak
Tasarrufu

Tüm operasyonel süreçlerimizde enerji ve doğal kaynak tasarrufu sağlamak için sürekli olarak iyileştirme projeleri yürütüyoruz.

Çevreci Ürünler



Yürütme direnci düşük Lassa ve Bridgestone lastiklerimizle yekül tasarrufu sağlıyoruz.



Bandag kaplama hizmetlerimizle atıkların azaltılmasına katkıda bulunuyoruz.

EĞİTİM VE KÜLTÜRE
KATKIMIZEğitime
Destek

Brisa Ailesi'nin ve Brisa Akademisi'nin gönüllü katkılarıyla büyüyen Brisa Mensupları Öğrenimi Destekleme Derneği ile bursiyerlerimizi eğitim hayatları boyunca destekliyoruz.

Brisa Kartopu
Gönüllüleri

Meslek liseli öğrencilerine gönüllü koçluk desteği veriyoruz.

Brisa
Müzesi

Lastiğin yolculuğunu anlatan ilk müzeyi toplumumuza kazandırdık.

SPORA KATKIMIZ

Brisaspor çatısı altında sporcularımızın çeşitli kategorilerdeki ulusal ve uluslararası başarılarıyla gurur duyuyor; ayrıca çevreci bir ulaşım aracı olan bisikletin yaygınlaşmasına katkıda bulunuyoruz.

TRAFİK EMNİYETİNE
KATKIMIZ

Lassa ile Yola Sağlam Çık

Uzun yol sürüşlerimizde sağlıklı yaşam ve trafik güvenliği konusunda danışmanlık sağlıyoruz.



Tarım Sağlarsa Gelecek Sağlam

Ziraat mühendisleri eşliğinde çiftçilere sürdürülebilir tarım konusunda danışmanlık hizmetinin yanı sıra, tarım araçları için reflektör sağlayarak, çiftçilerimizin yola sağlam ve güvenli çıkmalarına katkıda bulunuyoruz.

Bridgestone
Emniyet Lastiği

Emniyetli bir sürüş için lastik kontrolü ve bilgilendirme çalışmaları yürütüyoruz.

Farkındalık Yaratıyoruz



Trafikte Sorumluluk Hareketi Deklarasyonunu imzaladık.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

BÖLÜM 1 - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Türk sanayisinin öncü ve lider şirketlerinden birisi olarak paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilincinde olan Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş., (Bundan sonra “Brisa” veya “Şirket” olarak anılacaktır.) Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile Kurumsal Yönetimin Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap Verebilirliğe dayalı dört prensibine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı kendisine ilke edinmiştir. Bu ilke doğrultusunda Brisa, 1 Ocak - 31 Aralık 2015 Hesap Döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 Sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı “KURUMSAL YÖNETİM TEBLİĞİ”ndeki (“Tebliğ”) “Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri”ne uyum sağlamış ve uygulamıştır.

Brisa’nın 2015 yılına ait “Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu” Sermaye Piyasası Kurulu’nun 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı Kurul Bülteninde yer alan yeni formata uygun olarak hazırlanmıştır.

Brisa;

Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda gerekli adımları atmış ve bugüne kadar gerçekleştirmiş olduğu tüm faaliyetler ve Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyum konusundaki kararlılığı ile de tüm hissedarlarına ve tüm menfaat sahiplerine karşı sorumluluğunun bilincinde olduğunu göstermiş, Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin Şirket bünyesinde benimsenmesinin Şirkete sağladığı katkıların bilincinde olan tüm çalışanları ve üst yönetim kademesindeki yöneticileri ile birlikte, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyumu daha da geliştirmeyi bir hedef haline getirmiş, Kurumsal Yönetim İlkeleri’nde uyulması zorunlu olan/olmayan düzenlemelere 2015 yılı boyunca uyum için gerekli özeni göstermiş ve bu hususları detaylı olarak www.kap.gov.tr adresinde ve Şirketin www.brisa.com.tr internet adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunmuştur.

Bu doğrultuda;

- 2014 Yılı Genel Kurul bilgilendirme dokümanı detaylı olarak hazırlanmış ve Şirket internet sitesine genel kuruldan üç hafta önce konularak pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
- Şirketin “Bağış ve Yardım Politikası” Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda tadil edilmek suretiyle, 2014 yılına ait Olağan Genel Kurulda pay sahiplerinin onayına, ayrıca Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirket internet sitesi aracılığıyla da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
- Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkeleri’nde belirlenen kriterler kapsamında Şirket Yönetim Kurulunda bağımsız üye olarak görev yapmak üzere tekrar aday olduklarını beyan eden Sn. Hüsnü Paçacıoğlu ve Sn. Hasan Cihat Erbaşol, Yönetim Kurulunun 25.02.2015 tarih ve 2015/06 sayılı kararı uyarınca 23 Mart 2015 tarihinde yapılan 2014 Yılı Olağan Genel Kurulunda Yönetim Kurulu Üyesi olarak aday gösterilmişler ve Genel Kurul tarafından bağımsız üye olarak seçilmişlerdir.
- SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 10’uncu maddesi ve SPK’nın Seri:IV, No:41 sayılı “Sermaye Piyasası Kanunu’na Tabi Olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği”nin 5’inci maddesi hükümleri kapsamında; Şirket ile ilişkili tarafları arasında öngörülen eşikleri aşan işlemlere ilişkin hazırlanan raporun sonuç kısmı Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
- 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu’nun 19’uncu maddesi uyarınca, Şirketin 2015 yılında yapacağı bağış tutarının sınırı net kârın %5’i (yüzde beşi) olarak belirlenerek Genel Kurulun onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir.
- Yönetim Kurulunun 24 Mart 2015 tarih ve 2015/13 sayılı kararı ile Tebliğ kapsamında belirlenen kriterlere uygun olarak Şirket mevcut Kurumsal Yönetim Komitesi İç Tüzüğü revize edilmiş ve Komite üyelerinin sayısı dörtten beşe çıkarılmıştır.

- Şirket Yönetimi; SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'inci maddesi çerçevesinde Sn. Cemal Aydemir'i (TC Kimlik No. 17978302388) Yatırımcı İlişkileri Bölümü uzmanı olarak görevlendirmiş ve 26.06.2015 tarihinde Özel Durum Açıklaması ile www.kap.gov.tr adresinde kamuya açıklamıştır.
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.2.8 maddesi gereğince Yönetim Kurulu üyelerinin ve yöneticilerin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket'te sebep olabilecekleri zarar için Aksigorta A.Ş.'den 21.09.2015 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 25 Milyon ABD Doları teminatlı 63280532 no.lu Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yönetici Sorumluluk Poliçesi düzenlenmiştir.
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.5.2 maddesi gereğince "Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası" oluşturulmuş ve Şirketimizin kurumsal internet sitesinde www.brisa.com.tr adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
- Şirket, gerekli bilgileri zamanında, güvenilir, istikrarlı ve düzenli bir şekilde tüm yatırımcılarına ve analistlere aynı zamanda iletmış, onlarla iletişimin sürekli ve en iyi bir şekilde yapılmasını teminen yatırımcı toplantıları düzenlemiş, basın bültenleri ve medya ile yapılan söyleşilerle daha fazla yatırımcıya ulaşmaya çalışmıştır.

Brisa, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumun önemine inanmakta ve II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan, uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamına uymaktadır. Ancak zorunlu olmayan ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde, gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Söz konusu ilkeler ve bu ilkelerin uygulanmama gerekçeleri aşağıda özetlenmiştir:

- "Şirket Esas Sözleşmesi'nde pay sahiplerine özel denetim isteme hakkı tanınması ve azlık hakları ile ilgili ek düzenleme bulunması" tavsiyesine yönelik olarak özel denetçi atanması ve azlık haklarına ilişkin Türk Ticaret Kanunu'ndaki mevcut düzenlemelerin yeterli olduğu düşünüldüğünden bu haklar ayrıca Esas Sözleşme ile düzenlenmemiştir.
- Tebliğ'in 4.3.9. no.lu maddesinde yer alan "yönetim kurulunda kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla hedef oran ve hedef zaman belirlenir ve bu hedeflere ulaşmak için politika oluşturur" tavsiyesine ilişkin bir Şirket politikası bulunmamasına rağmen bu konuda özen gösterilmektedir ve Brisa Yönetim Kurulunda Başkanlığı Sn. Güler Sabancı yapmaktadır.
- Bunun yanı sıra, Tebliğ'in 4.5.1. no.lu maddesinde yer alan "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" yükümlülükleri, "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmiş olup, yine Tebliğ'in 4.5.5. no.lu maddesinde "bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede yer almaması" tavsiyesine uyulmasına özen gösterilmesine rağmen, Yönetim Kurulu üye sayısı, komite yapılanma gereklilikleri ve komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle bazı Yönetim Kurulu üyeleri birden fazla komitede görev almaktadır.
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.5. no.lu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak açıklama kişi bazında yapılmamaktadır.
- Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model veya mekanizma oluşturulmamıştır. Ancak Yönetim Kurulunda yer alan bağımsız üyeler Şirketin ve pay sahiplerinin yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılmaktadır.

Hali hazırda uygulanmakta olan ilkeler dışında kalan ve henüz uygulanmayan ilkeler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır. Konuyla ilgili gelişmeler izlenmekte olup uyuma yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için; mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

BÖLÜM 2 - PAY SAHİPLERİ

2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimizde, mevcut ve potansiyel pay sahipleri ile ilişkilerin düzenli bir şekilde yürütülmesi, pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılması, Şirketimizin sermaye piyasalarındaki bilinirliğinin ve tanınırlığının artırılması ve Sermaye Piyasası Mevzuatına gerekli uyumun sağlanması konularında çalışmalar yürüten Yatırımcı İlişkileri Bölümü bulunmaktadır.

Brisa'da Yatırımcı İlişkileri Bölümü, aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olan Finans Genel Müdür Yardımcılığı görevine vekalet eden Bütçe ve Finans Direktörü Reşat Oruç'a bağlı olarak faaliyet göstermektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticiliğini Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı sahibi (Lisans No:203047), Kurumsal Yönetim Komitesi Raportörü İpek Rakunt yapmaktadır. Bölümde ayrıca Cemal Aydemir Bölüm Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Bağlantı Kurulacak Şirket Yetkilileri

Adı Soyadı	Görevi	Telefon Numarası	e-posta Adresi
Reşat Oruç	Bütçe ve Finans Direktörü	0262 316 57 00	r.oruc@brisa.com.tr
İpek Rakunt	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	0262 316 56 06	i.rakunt@brisa.com.tr
Cemal Aydemir	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı	0212 385 84 67	c.aydemir@brisa.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, pay sahipliği haklarının kullanılması konusunda faaliyet göstermekte, Yönetim Kuruluna raporlama yapmakta ve Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlamakta olup, dönem içinde yürüttüğü başlıca faaliyetler aşağıda yer almaktadır:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulması sağlanmış, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdindeki işlemler koordine edilmiş,
- Dönem içerisinde Bölüm'e gelen ortaklık ile ilgili bilgi talepleri, kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, Şirketin Bilgilendirme Politikası doğrultusunda, açık ve net olarak, yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlanmış,
- Dönem içerisindeki Olağan Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılması sağlanmış,
- Pay sahiplerinin Genel Kurula katılımını kolaylaştıracak ve toplantı sırasında iletişimi güçlendirecek uygulamalar geliştirilmiş ve Genel Kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanlar hazırlanmış, internet sitesi sürekli güncellenerek pay sahiplerinin Şirket hakkında kesintisiz ve açık bilgi almaları sağlanmış,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dahil Sermaye Piyasası Mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi gözetilmek ve izlenmek suretiyle, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonu sağlanmış, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler yapılmış, aracı kurumlar tarafından düzenlenen konferans ve tanıtım turlarına iştirak edilmiştir.

2015 yılı içerisinde Şirket faaliyetleri hakkında yatırımcılara detaylı bilgi aktarmak amacıyla yapılan çalışmalar aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Konferans toplantı sayısı	38
Görüşülen yatırımcı ve analist sayısı	114
Düzenlenen analist toplantısı sayısı	20

Şirketimiz ortaklıkları ile yatırımcıları arasındaki iletişimi sağlayan, Finans Genel Müdür Yardımcısı'na doğrudan bağlı olarak çalışmalarını sürdüren Yatırımcı İlişkileri Bölümü, SPK II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'inci Maddesi çerçevesinde, 2015 yılı faaliyet döneminde yürütmüş olduğu faaliyetlerle ilgili olarak rapor hazırlayarak 23 Şubat 2016 tarihinde Yönetim Kuruluna sunmuştur.

2015 yılı içinde SPK düzenlemeleri uyarınca, Şirket tarafından KAP aracılığıyla 29 adet özel durum açıklamasında bulunulmuştur. Söz konusu açıklamalar zamanında yapılmış olup, SPK veya BIST tarafından herhangi bir yaptırım uygulanmamıştır.

Son olarak, 10 Şubat 2009'da Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile Şirket arasında Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdindeki ihraççı işlemlerinin yerine getirilmesine ve bu kapsamda Şirket ortaklarına verilecek hizmetlere ilişkin "Merkezi Kayıt Sistemine İlişkin Kurumsal Aracılık Sözleşmesi" imzalanmış olup, 2015 yılında da bu sözleşmenin yürürlüğü devam ettirilmiştir.

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimizin Bilgilendirme Politikası uyarınca tüm pay sahipleri, potansiyel yatırımcılar ve analistler arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında eşit davranılarak, açıklamaların aynı içerikle herkese ulaştırılması esastır. Tüm bilgi paylaşımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleşmektedir. Kamuyu aydınlatma yükümlülüğüne ilişkin her türlü konu mevzuata ve Esas Sözleşme'ye uygun olarak sunulmakta ve bu kapsamda yatırımcılara ilişkin önem arz eden özel durum açıklamaları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") mevzuata uygun şekilde ve zamanında kamuya açıklanmakta ve Şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır.

2015 yılında, pay sahiplerinden gelen, başta geçtiğimiz faaliyet dönemi içinde yapılan Genel Kurul toplantıları, geçmiş yıllarda yapılan sermaye artırımları ve kâr payı ödemeleri ile Şirket yatırımlarına ilişkin bilgiler olmak üzere, telefon, e-posta ve bizzat yüz yüze yapılan görüşmelerde iletilen yazılı ve ağırlıklı olarak sözlü soru talepleri, titizlikle ve zaman geçirmeden Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından mevzuat çerçevesinde cevaplandırılmış, bu amaçla pay sahiplerini ilgilendirecek bilgiler internet sitesinde (www.brisa.com.tr) zorunlu bildirim süreçleri içinde duyurulmuştur.

Şirketin yıllık faaliyet raporu internet sitesinde yayımlanmakta olup, 2010 yılından itibaren pay sahiplerine yapılan duyurular, özel durum açıklamaları ve ara dönem mali tabloları da yine internet sitesinde pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

2015 yılı içerisinde, Şirketin internet sitesinde, pay sahiplerinin, pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki herhangi bir bilgi ve açıklamaya yer verilmemiştir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde özel denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiştir. Bu hak Türk Ticaret Kanunu'nun 438'inci maddesi uyarınca anonim ortaklıklar için her pay sahibi için tanınmış olduğundan Esas Sözleşme'de ayrıca düzenleme yapma gereği duyulmamıştır. Dönem içerisinde Şirkete özel denetçi atanmasına ilişkin herhangi bir talep gelmemiştir.

Şirket faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Denetçi tarafından düzenli ve periyodik bir şekilde denetlenmektedir. 2015 yılı için bağımsız denetim faaliyetleri DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A Member Firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) tarafından gerçekleştirilmiştir.

2.3. Genel Kurul Toplantıları

Brisa'nın Genel Kurul toplantılarına ilişkin düzenlemeler, Şirket internet sitesinde "Bilgi Toplumu Hizmetleri" sayfalarında yer alan "Brisa Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi"nde yer almaktadır. Bunun yanı sıra, mevzuat gereği Genel Kurul öncesinde ve sonrasında KAP üzerinden kamu ile paylaşılması gereken açıklama ve belgeler de yine Şirket internet sitesinde "Yatırımcı İlişkileri" sekmesi altında ilgili başlıklarda paylaşılmıştır.

Brisa'nın 2014 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısı, 23 Mart 2015 Cuma günü, Saat 10.00'da, Şirket merkez adresi olan İstanbul, Beşiktaş, 4. Levent, Sabancı Center Sadıka Ana 2 Toplantı Salonu'nda, İstanbul Valiliği İl Ticaret Müdürlüğü'nün 18.03.2015 tarih ve 6705343 sayılı yazıları ile görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Mehmet Zafer KARAKOÇ'un gözetiminde yapılmıştır. Pay sahipleri, Olağan Genel Kurul toplantısına fiziki ortamda ve elektronik ortamda bizzat kendileri ve ayrıca temsilcileri vasıtasıyla katılmışlardır.

Genel Kurul toplantısına ait çağrı, Kanun ve Esas Sözleşme'de öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 27 Şubat 2015 tarih ve 8768 sayılı nüshasında, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun www.kap.gov.tr adresinde, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin E-Genel Kurul Sistemi üzerinde ve ayrıca Şirketin www.brisa.com.tr adlı internet adresinde ilan edilmiş ve toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile Genel Kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta öncesinden yapılmıştır.

Denetlenmiş 2014 yılı rakamlarını da içeren faaliyet raporu, 2014 yılı finansal tablo ve raporları, kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul gündem maddeleri ile ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler, Genel Kurul tarihinden 21 gün önce başlamak üzere İstanbul'daki Genel Müdürlük Ofisi'nde, internet sitemizde ve KAP'ta pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur. Söz konusu belgeler ile ilgili gelen sorular cevaplandırılmıştır.

Pay sahiplerinin Genel Kurulda kendilerini temsil ettirebilmeleri için; hem Elektronik Genel Kurul Sistemi kullanılmış, hem de Sermaye Piyasası Kurulu II-30.1 sayılı Tebliği hükümleri çerçevesinde, noter tarafından onaylanacak olan vekâletname formu, Şirket merkezi ve internet sitesinde hazır bulundurulmuştur. Böylece, payları Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde kayden izlenmekte olup Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan pay sahiplerinin veya onları noter onaylı vekâletname ile temsil eden temsilcilerinin Genel Kurula bizzat katılımları veya güvenli elektronik imzalarını kullanarak Elektronik Genel Kurul Sistemi ile katılımları sağlanarak, Genel Kurula, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, en az maliyetle ve en kolay usulde katılımı kolaylaştırıcı uygulamalar gözetilmiştir.

Genel Kurul öncesinde pay sahiplerinin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ve/veya Şirketin ilgili olduğu diğer kamu kurum ve kuruluşlarının gündeme madde konulmasına ilişkin bir talebi olmamıştır.

Brisa'nın Olağan Genel Kurul toplantısı, Şirketin toplam 305.116.875,00 TL'lik sermayesine tekabül eden 30.511.687.500 adet paydan 116.273,58 TL'lik sermayeye karşılık 11.627.358 adet pay asaleten, 276.652.460,57 TL'lik sermayeye karşılık 27.665.246.057 adet pay vekaleten toplantıda temsil edilmiş olup, Genel Kurul %90,71 katılım oranı ile toplanmıştır.

Genel Kurula, Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirket Denetçisi, Genel Müdür, Finans Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Kurul hazırlıklarını yapan personel katılmıştır. Ancak pay sahipleri dışında menfaat sahipleri ve medyanın katılımı olmamıştır.

Söz konusu toplantının ana gündem maddeleri 2014 yılı Faaliyet Raporu ve Denetçi Raporu hakkında bilgilendirme yapılması, Finansal tabloların görüşülmesi ve onaylanması, Yönetim Kurulunda yapılan istifa atamalarının onaylanması ve Yönetim Kurulu üyelerinin ibrası, Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi hakların belirlenmesi, Bağış ve Yardım Politikası'nın onayı, 2014 yılı kârının kullanım ve dağıtım şeklinin belirlenmesi, 2014 yılı bağış ve yardımlarının bilgilendirmesi ile 2015 yılı bağış sınırının belirlenmesi, Denetçi seçimi, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395'inci ve 396'ncı maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesinden oluşmuştur.

Genel Kurul toplantısında 2014 yılında toplam 301.744,00 TL tutarında bağış yapıldığı ortakların bilgisine sunulmuş ve Şirketin 2015 yılında yapacağı bağışların üst sınırının, Şirketin net kârının %5'i (yüzde beşi) tutarında olması mevcudun oy çokluğu ile kararlaştırılmıştır.

Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine eşit şartlarda görüşlerini açıklama ve soru sorma hakkı tanınmıştır. Toplantı sırasında, gündem dışı söz almak isteyen ortak olmamış ve Şirket Yönetimine herhangi bir soru sorulmamıştır.

Genel Kurulda pay sahipleri tarafından gündem maddeleri haricinde herhangi bir öneri sunulmamıştır.

Genel Kurul toplantı tutanakları, KAP'ta, Ticaret Sicil Gazetesi'nde ve Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde yayımlanmak suretiyle kamuya paylaşılmış, ayrıca Brisa internet sitesinde de Genel Kurula yönelik her türlü ilan, belge ve doküman, pay sahiplerinin ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

2015 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre, genel kurulda her hisse için bir oy hakkı bulunmakta olup, oy hakkında imtiyaz yoktur.

Şirketin ahenkli yönetim yapısını bozacağı düşüncesiyle, Şirket Esas Sözleşmesi'nde, mevcut ortaklık yüzdelerinde ve ortaklık yapısında birikimli oy hakkı tanınmasına yönelik bir düzenleme yapılmamıştır.

Şirketin karşılıklı hissedarlık menfaatleri içerisinde olduğu herhangi bir şirket mevcut değildir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde, azınlık pay sahiplerinin ve menfaat sahiplerinin yönetimde temsiline ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır. Ancak azınlık hissedarlar başta olmak üzere tüm hissedarları ve menfaat sahiplerini eşit olarak temsil etmek üzere Yönetim Kurulunda iki Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi görev yapmaktadır.

Brisa tarafından TTK ve SPK düzenlemelerine uygun olarak azınlık haklarının kullanılmasına önem verilmekte olup, 2015 yılında bu duruma ilişkin herhangi bir eleştiri ya da şikayet olmamıştır.

2.5. Kâr Payı Hakkı

Esas Sözleşme gereği 100 adet intifa senedi sahibi olan Hacı Ömer Sabancı Vakfı'nın kârda imtiyazı vardır. Bu imtiyazlar Esas Sözleşme hükümleri çerçevesinde hesaplanmaktadır.

Brisa'nın 21 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanan Kâr Dağıtım Politikası'na göre; kâr dağıtımı, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde; Brisa'nın orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve Brisa'nın ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurulda alınan karar doğrultusunda, dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; kâr dağıtımında pay sahiplerine dağıtılabılır kârın %30'u oranında nakit kâr payı dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir.

Brisa'da kâr payı avansı dağıtımı uygulaması bulunmamaktadır.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurulun tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Genel Kurul, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Brisa Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

Kâr dağıtım politikası Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

Kâr Dağıtım Politikası ve yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer almakta, Genel Kurulda ortakların bilgisine sunulmakta ve Yatırımcı İlişkileri internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır.

2014 yılı Olağan Genel Kurulunda Yönetim Kurulunun 26 Şubat 2015 tarihli kâr dağıtım önerisi kabul edilmiş ve kâr payı ödemelerine 25 Mart 2015 tarihinde başlanmasına karar verilmiştir. Şirket, 2014 yılı mali sonuçlarına göre, 151.032.853,12 TL si pay sahiplerine, 10.564.273,90 TL si ise intifa senedi sahibi olan Hacı Ömer Sabancı Vakfı'na olmak üzere toplam 161.597.127,02 TL kâr payı dağıtımını yapmıştır. Yönetim Kurulu üyelerine herhangi bir kâr payı ödemesi yapılmamıştır.

2.6. Payların Devri

Hâkim ortaklar olan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve Bridgestone Corporation'ın sahibi oldukları nama yazılı senetlerin devri, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 31'inci maddesinde detaylı olarak açıklandığı üzere, bazı kısıtlamalara tabidir. Özet olarak, hâkim ortaklar hisselerini devrederken öncelikle diğer hâkim ortağa teklif etmek zorundadırlar. Hâkim ortaklar, nama yazılı hisse senetlerini Sabancı veya Bridgestone veya onların yan şirketleri ve hissedarları ile aynı veya benzeri işgal konularında iş yapmak anlamında rakip olan veya rakip olma ihtimali bulunan üçüncü kişilere devredemez.

Esas Sözleşme'de diğer ortakların pay devrini kısıtlayacak bir hüküm bulunmamaktadır.

BÖLÜM 3 - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin kurumsal internet sitesi mevcut olup, adresi www.brisa.com.tr dir. Ayrıca, Şirketimiz "Sermaye Şirketlerinin Açacakları İnternet Sitelerine Dair Yönetmelik" ile TTK'nın 1524'üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca internet sitesi açılması, bu sitenin belirli bir bölümünün şirketçe kanunen yapılması gereken ilanların yayımlanması için özgülenmesi ve bilgi toplumu hizmetlerine ayrılmasına ilişkin usul ve esaslar çerçevesinde, Merkezi Veri Tabanı Hizmet Sağlayıcısı destek hizmetini Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK")'den almakta ve Şirketçe kanunen yapılması gereken ilanlara MKK'nın "e-Şirket Şirketler Bilgi Portalı" üzerinden erişilebilmektedir.

Kamunun aydınlatılması ve pay sahipleri ile olan ilişkileri daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, hissedarlarla sürekli iletişim içinde olmak amacıyla, Şirketin internet sitesi Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde aktif olarak kullanılır.

Brisa internet sitesinde yer alan açıklamalar, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri uyarınca yapılması gereken bildirim ve özel durum açıklamalarının yerine geçmez. Brisa tarafından kamuya yapılan tüm açıklamalara internet sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanır. İnternet sitesi buna uygun olarak yapılandırılır ve bölümlendirilir. İnternet sitesinin güvenliği ile ilgili her türlü önlem alınır. Şirketin internet sitesi, SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekindeki, esas alınacak Kurumsal Yönetim İlkeleri 2.1. Kurumsal İnternet Sitesi içeriği başlığı çerçevesinde gözden geçirilerek revize edilmektedir ve bu kapsamda mevzuatın öngördüğü bilgi ve belgelere erişim sağlamaktadır. İnternet sitesinde Türkçe olarak bulunan bilgilerin büyük ölçüde İngilizce olarak da verilmesi için başlatılan çalışmalar sürdürülmektedir. Yıllık bazda hazırlanmış Finansal Raporlar, Faaliyet Raporu ve bazı bilgiler İngilizce olarak yer almaktadır. Özellikle yapılacak genel kurul toplantılarına ilişkin ilana, gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanına, gündem maddeleri ile ilgili diğer bilgi, belge ve raporlara ve genel kurula katılım yöntemleri hakkındaki bilgilere, İnternet Sitesinde dikkat çekecek şekilde yer verilir. İnternet Sitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara sürekli olarak devam edilir.

İnternet Sitesinde izlenebilecek önemli başlıklar aşağıda özetlenmiştir.

- Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler
- Misyon, vizyon, şirket değerleri, etik kurallar ve ana stratejiler
- Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst yönetim hakkında bilgi
- Şirketin organizasyonu ve ortaklık yapısı
- SPK Özel Durum Açıklamaları
- Şirket Esas Sözleşmesi
- Ticaret sicil bilgileri
- Finansal bilgiler
- Basın açıklamaları
- Genel Kurulun toplanma tarihi, gündem, gündem konuları hakkında açıklamalar
- Genel Kurul iç yönergesi
- Genel Kurul toplantı tutanağı ve hazırlanmış cetveli
- Kurumsal Yönetim uygulamaları ve uyum raporu
- Kâr dağıtım politikası
- Bilgilendirme politikası
- Bağış ve Yardım politikası
- Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası
- Ücretlendirme politikası

İnternet sitesinin yönetimine ilişkin esaslar "Bilgilendirme Politikamızda" yer almaktadır.

3.2. Faaliyet Raporu

Brisa Faaliyet Raporu, kamuoyunun Şirketin faaliyetleri hakkında zamanında, tam ve doğru bilgilere ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda, 28 Ağustos 2012 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Gümrük ve Ticaret Bakanlığı “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkındaki Yönetmeliği”ne, SPK II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”ndeki sürelerle, Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlara ve Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uygun olarak hazırlanır, Yönetim Kurulunun onayından geçirilir ve Yönetim Kurulu ayrı bir sorumluluk beyanı ile finansal tablolardan sonra açıklanması konusunda karar almadığı sürece, finansal tablolar ile birlikte KAP ve Şirket internet sitesi (www.brisa.com.tr) vasıtasıyla kamuya açıklanır.

Ayrıca her üç ayda bir özet faaliyet raporu hazırlanır ve mali tablolar ile birlikte KAP ve Şirket internet sitesinde yayımlanır. Yıllık hazırlanan faaliyet raporu aynı zamanda ilgililere verilmek üzere matbu olarak da bastırılır.

Bu çerçevede, Brisa 2014 Yılı Faaliyet Raporu, Türk Ticaret Kanunu, Yönetmelik ve Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili düzenlemeler çerçevesinde, 2014 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısından önceki üç hafta süreyle Şirket merkezinde, MKK’nın Elektronik Genel Kurul portalında ve Şirket internet adresinde ortaklarımızın incelemesine sunulmuş, 23 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulda okunarak müzakere edilmiştir.

BÖLÜM 4 - MENFAAT SAHIPLERİ

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirketle doğrudan ilişki içinde olan çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar, sivil toplum kuruluşları, devlet, potansiyel yatırımcılar ve benzerleri, menfaat sahibi olarak düşünülmektedir. Şirket, menfaat sahipleri ile işbirliği içerisinde olmanın uzun dönemde Şirket menfaatine olacağını dikkate alarak, menfaat sahiplerinin mevzuat, karşılıklı anlaşma ve sözleşmelerle elde ettikleri haklarına saygı duymakta ve bunları korumaktadır.

Brisa, menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi konusunda 25 Aralık 2014 tarihinde www.kap.gov.tr adresinden ve internet sitesi www.brisa.com.tr adresinde Yatırımcı İlişkileri Bölümünden yayımlanan Bilgilendirme Politikası’nı baz alır. Bilgilendirme Politikası çerçevesinde, ticari sır niteliği taşımayan bilgiler, şeffaf olarak kamuya yapılan açıklamalar, medya, toplantılar ve benzerleri aracılığıyla menfaat sahipleri ile paylaşılmaktadır.

Şirket çalışanları, ayrıca uzmanlık alanlarında ve ilgili oldukları genel konularda, yapılan toplantılar, düzenlenen seminerler, eğitimler ve e-posta kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtasıyla bilgilendirilmektedir. Çalışanlar için bir portal mevcuttur ve kendilerini ilgilendirecek her türlü bilgi ve belgeye bu portal kanalı ile ulaşmaları sağlanmıştır.

Nihai kullanıcılarla en önemli bağlantı noktamızı oluşturan bayilerimizin bilgilendirilmesine yönelik olarak, internet üzerinden erişimin mümkün olduğu, “Bayi Bilgi Sistemi” bulunmaktadır. Ayrıca bayilerimizin kendi çalışanları ve kurumsal müşterileri ile iletişimlerini yönetebilmeleri için de, bayi veri tabanı yönetim sistemi geliştirilmiştir. Bu sistemlerin yanında, bayilerin kendi işlerini daha profesyonelce yönetebilmeleri için geliştirilen, kullanılan ve şirket sistemleri ile entegre çalışan Bayi Otomasyon Sistemi (BOS), nihai kullanıcılara ürünlerimizle ilgili hizmet ve bilgi sunan Garanti Sistemi (e-Garanti); ürün, hizmet, sistem ve yaklaşımlarla ilgili tüketicilerin isteklerini karşılayan ve daha çok, çağrı merkezimizin kullandığı “Müşteri Başvuru Yönetimi” gibi gelişmiş destekleyici sistemler de bulunmaktadır. Bayilerimize ve kullanıcılarımıza yönelik her türlü bilgi akışı, Brisa CRM Modeli ile entegre bir şekilde yapılabildiği gibi, tüm bayilerimizi kapsayan genel ve bölgesel toplantılar vasıtası ile de karşılıklı bilgilendirmeler yapılmaktadır.

Ayrıca, Şirket ile doğrudan iş ilişkisi içerisinde bulunan çok sayıda tedarikçi firma mevcuttur. Tedarikçilerimizin bilgilendirilmesi, oluşturulan satınalma portalı (OSAT) başta olmak üzere, çeşitli toplantı, ziyaret ve duyurularla gerçekleştirilmektedir.

Şirket, menfaat sahipleri haklarını korumak üzere etik ilkeleri benimsemiştir. Menfaat sahipleri, ana ortağımız H.Ö. Sabancı Holding nezdinde kurulmuş bulunan Etik Kurulu’na etik@sabanci.com e-posta veya (212) 385 85 85 no’lu telefon numarasından ya da doğrudan Brisa Etik Kural Danışmanı’na

(Çalışma İlişkileri Direktörü Uğurtan Doğan) (262) 316 58 00 no.lu telefondan ulaşabilmektedirler. Gerekli durumlarda Denetimden Sorumlu Komite ve/veya Kurumsal Yönetim Komitesi de bilgilendirilmektedir.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model veya mekanizma oluşturulmamıştır. Ancak Yönetim Kurulunda yer alan bağımsız üyeler Şirketin ve pay sahiplerinin yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılmaktadır.

Pay sahiplerinin yönetime katkısı Genel Kurulda olmakta, pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma olanağı verilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı Genel Kurulda menfaat sahiplerinin katılımı ile yapılan oylama sonucu seçilmektedir.

Şirketimizde, çalışanların ana politikaların oluşumuna katkısının olmasını, politikaların Şirket bütününe yayılmasını ve hedeflere dönüştürülmesini, planlanan uygulamaların gerçekleştirilmesini ve uygulama sonuçlarının gözden geçirilerek, sürekli iyileştirmenin sağlanmasını teşvik eden bir yönetim modeli uygulanmaktadır.

Beyaz yaka çalışanlarımızın yönetime katılımı, Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar vasıtasıyla ve yıllık hedef belirleme ve performans değerlendirilmesi toplantıları ile yapılmaktadır. Çalışan Bağlılığı Anketi uygulaması ile beyaz yaka ve mavi yaka çalışanlarımızın bağlılık ve memnuniyet boyutları hakkındaki görüşleri alınarak ölçülmekte ve fırsat alanlarına odaklanılarak aksiyon planları oluşturulmaktadır. Ayrıca 360 derece geri bildirim mekanizması ile çalışanlar, yönetime ve çalışma arkadaşlarına geri bildirim vermekte ve sonuçlar, çeşitli yönetim toplantılarında ele alınarak gerekli değişimler için aksiyon planları oluşturulmaktadır. Bu yaklaşımlar ile çalışanların, Şirketin etkin yönetimini temin için gerekli katılım ve katkıları sağlanmaktadır.

Mavi yaka çalışanlarımızın çalışma koşulları, çalışma ortamı ve çalışanlara sağlanan haklar ve benzeri konularda düzenlemeler yapılırken birlikte çalışılmakta, toplantılar yapılmakta ve Lastik-İş Sendikası'nın görüşleri alınmaktadır.

Çalışanlar haricindeki diğer menfaat sahipleri (müşteriler, tedarikçiler ve benzerleri) için Şirketin iletişim kanalları sürekli olarak açık tutulmakta ve yapılan toplantılarda belirtilen konular, Şirket politikalarının oluşumunda dikkate alınmaktadır.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Şirket misyonu, vizyonu, iş etiği, mükemmellik ve sosyal sorumluk politikaları ışığında Brisa İnsan Kaynakları, Kurumsal Gelişim ve Çalışma İlişkileri olarak şirketimizin vizyonuna "Brisa Ailesi olarak en iyi yolculuğa birlikte yön vererek" değer katıyoruz. Tüm paydaşlarımızla "Geleceğe İz Bırakıyoruz". Şirketimizin uzun ve orta vadeli iş hedeflerinin gerçekleştirilmesine ve sürdürülmesine destek olacak politikamız, sosyal sorumluluğunun bilincinde, çalışmaktan gurur ve mutluluk duyulan, "Değişime öncü" olunan, çalışma barışının ve sürekliliğinin sağlandığı, iş sağlığı ve güvenliği ile çevre bilincinin, etik değerlerin ve adil yaklaşımın ön planda olduğu bir çalışma ortamını oluşturarak "En beğenilen işyeri olmak" ve girişimci, yenilikçi yetkinliklere sahip, başarıma arzusu yüksek, değişime ve gelişime açık çalışanlarla bu ortamın sürekliliğini sağlamaktır.

Mavi yaka çalışanlar ile ilişkileri yönetmek üzere, Lastik-İş Sendikası'nın işyerimizde çalışan Kocaeli Şube Yönetim Kurulu Üyesi olarak Ersin Aytekin, İşyeri Sendika Temsilcileri olarak da Barış Bülent Günel (Baş temsilci), Şakir Yılgin, Yusuf Cengiz Sevim, Melkan Kandemir Akın Giray ve Remzi Gürgün bulunmaktadır. Temsilciler, çalışanlar ile ilişkileri, Şube Yönetim Kurulu üyesi de Temsilcilerle ve Şube Yönetimi ile olan ilişkileri düzenlemektedir.

Şirketin İnsan Kaynakları Politikası çerçevesinde "Eşit Koşullardaki Kişilere Eşit Fırsatlar Sağlanması" ilkesi belirlenmiştir. Şirket, tüm çalışanlarına adil davranılmasını prensip edinmiş olup, din, dil, ırk ve cinsiyet ayrımı yapılmaması ve çalışanların kötü muamelelere karşı korunması için önlemler alır. Fırsat eşitliği, "Çocuk İşçi ve Zorla ve Zorunlu Tutarak Çalıştırmama" gibi konularda kanunlara, yönetmeliklere, iş mevzuatına, ve "SA-ETİK" kurallarımıza uyum ilkelerini destekleyen politikalar vardır. Bu kapsamda, 2015 yılı içinde ve öncesinde çalışanlardan ayrımcılık konusunda herhangi bir şikayet gelmemiştir.

Şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımları ile performans ve ödüllendirme kriterleri çalışanlara duyurulur. Çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilir.

Ulusal ve uluslararası pazarlarda faaliyet gösteren Sabancı Topluluğu şirketleri gibi Brisa da, bulunduğu pazarlardaki yerel hukuk kurallarına ve varsa toplu iş sözleşmesi gibi özel hukuk kurallarına saygılı ve uygun davranır. Çalışanların iş sözleşmelerinin başlamasından sona ermesine kadar geçen süreçte, tüm hak ve alacaklarının korunması ve ödenmesi konusunda gerekli özeni gösterir.

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirket İş Etiği Kuralları oluşturulmuş, uygulamaya alınmış ve internet sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır. Çalışanların kurallar hakkında bilgilendirilmesi ise, kuralların Şirket iç iletişim portalında yayımlanması, basılı kitapçıkların tüm çalışanlara dağıtılması ve bilgilendirme eğitimlerinin gerçekleştirilmesi yoluyla sağlanmaktadır. Ayrıca her yıl, çalışanlar bir e-öğrenme programıyla, iş etiği kurallarına ilişkin bilgilerini güncellemekte ve iş etiği kurallarına bağlılıklarını, doldurdukları “İş Etiği Uygunluk Bildirimi” ile yenilemektedir.

Şirketimizin Sosyal Sorumluluk Politikası “Geleceğimizi Seçimlerimiz Belirler” anlayışı çerçevesinde aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Brisa, farklılıklar yaratarak var olmanın, sosyal sorumluluk anlayışıyla gelişeceğinin bilincindedir. Kuruluşumuzda; müşteri, çalışan, hissedar, tedarikçi, iş ortakları, rakipler ve toplum beklentileri, iş yapış şeklimize, kültür ve değerlerimize yansımıştır. Sosyal sorumluluk bilinciyle yönetim anlayışı benimsenmiştir.

Sosyal Sorumluluk anlayışımız doğrultusunda:

- Sorumluluklarımızda, karar ve faaliyetlerimizde belirleyici olan yasaların ötesinde bize yol gösteren SA-ETİK, “İş Etiği Kuralları” kılavuzunu izleriz.
- İnsan hakları ve işgücü ilkelerine saygı gösterir; zorla ve zorunlu işçilik ile çocuk işçiliğinin kaldırılmasını destekleriz.
- İşletmemizde istihdam ve işle ilgili ayrıcalıkların olmaması için çalışırız.
- Güvenli ve sağlıklı bir işyeri atmosferi yaratmak için gerekli tüm önlemleri alırız.
- Sürdürülebilir yaşam için çevresel bozulmaya karşı önleyici yaklaşımı benimser, verimli kaynak kullanımını destekleriz.
- Sosyal sorumluluk yaklaşımımızı sürekli iyileştirerek geliştirmeye özen gösteririz.
- İletişimin, şirketimizi, topluluğumuzu ve paydaşlarımızı ulaşılabilir hedeflere taşıyacağı bilinci ile kamuoyuna açıklık politikası izleriz.

Brisa'nın kurumsal vatandaşlık çalışmaları kapsamında 2015 faaliyet döneminde yürüttüğü başlıca sosyal sorumluluk projeleri, “Toplumsal Sürdürülebilirlik” başlığı altında işlenmiştir.

Brisa, sosyal sorumluluklarına karşı duyarlı olur; çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemeler ile etik kurallara uyar. Şirket, uluslararası geçerliliğe sahip insan haklarına destek olur ve saygı gösterir. Brisa, Kurumsal Yönetim İlkeleri 3.5.2. maddesine uyum sağlamakla birlikte 2015 yılı içinde Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası'nı oluşturmuş ve tüm menfaat sahiplerine Brisa İnternet Sitesi (www.brisa.com.tr) aracılığıyla duyurmuştur. Brisa, Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası çerçevesinde irtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere yolsuzluğun her türlüyle mücadele eder.

BÖLÜM 5 - YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Şirketin Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, Esas Sözleşme'ye, iç düzenlemelere ve belirlenen politikalara uygunluğunu gözetlemekte olup, aldığı stratejik kararlarla Şirketin risk, büyüme ve getirilerini dikkate alarak, uzun vadeli çıkarlarını gözeterek Şirketi idare ve temsil etmektedir.

Şirket, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi doğrultusunda, 23 Mart 2015 tarihinde yapılan 2014 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, 2018 yılında yapılacak 2017 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilen en az 11 (on bir) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından idare ve temsil edilir.

Yönetim Kurulu üyelerinde aranacak asgari niteliklere Esas Sözleşme'de yer verilmemiştir. Ancak Şirketin Yönetim Kurulu üyelerinin sahip olması gereken özellikleri SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan ilgili maddeler ile örtüşmektedir.

Yönetim Kurulunda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde tanımlandığı gibi icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyeleri içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip iki kişiden oluşan bağımsız üye bulunmakta olup, Yönetim Kurulu üyeleri Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda Genel Kurul tarafından seçilir.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.3. kapsamında, Yönetim Kurulunda bağımsız üyelerin yer alması için Esas Sözleşme değişiklikleri yapılmıştır. Yönetim Kuruluna alınacak bağımsız yönetim kurulu üyeleri, Yönetim Kurulunun 25 Şubat 2015 tarihli ve 2015/06 sayılı kararı, iki kişiden oluşan bağımsız yönetim kurulu üyesi aday listesinin, 23 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanması ile belirlenmiştir. Bağımsız yönetim kurulu üyesi adayları, aday gösterildikleri anda, bağımsızlık kriterlerini taşıdıklarına dair, bağımsızlık beyanlarını Yönetim Kurulunun bilgisine sunmuşlardır. İlgili dönemde bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresi en çok üç yıldır. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi mümkündür. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde Yönetim Kurulu, açılan üyelik için yeni üye seçerek ilk toplantısında Genel Kurulun onayına sunar. Bu üye, sefelinin kalan süresini tamamlar.

Şirket Yönetim Kurulu, 24 Mart 2015 tarih ve 2015/12 sayılı kararı ile kendi arasında Şirket Esas Sözleşmesi'ne uygun olarak görev dağılımını yapmıştır. Buna göre Sn. Güler Sabancı Yönetim Kurulu Başkanı, Sn. Mitsuhiro Shimazaki ise Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmişlerdir.

Bridgestone Corporation'da meydana gelen görev değişikliğine paralel olarak, Şirket'in 19.01.2015 tarih ve 2015/02 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 12 nci maddesine uygun olarak, 19.01.2015 tarihinden geçerli olmak üzere, Yönetim Kurulu üyesi Narumi Zaitu'nun yerine Tomoya Sano atanmış, bu değişiklik 23.03.2015 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında ortakların onayına sunulmuş ve ortaklar tarafından kabul edilmiştir. Yine aynı Yönetim Kurulu kararı uyarınca Mitsuhiro Shimazaki'nin Başkan Vekili olarak seçilmesine karar verilmiştir.

Yine Bridgestone Corporation'da meydana gelen görev değişikliğine paralel olarak, Şirket'in 18.06.2015 tarih ve 2015/22 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 12 nci maddesine uygun olarak, 18.06.2015 tarihinden geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu üyesi Tomoya Sano'nun yerine Kazutoshi Oyama seçilmiştir.

Şirket'in 31.07.2015 tarih ve 2015/23 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, 01.09.2015 tarihinden geçerli olmak üzere Genel Müdür Sn. Mübin Hakan Bayman'ın, ortağımız Bridgestone Corporation'ın Avrupa Bölgesi'nde yeni görevine başlamasından dolayı görevinden ayrılması nedeniyle, yine aynı tarihten itibaren geçerli olmak üzere yerine Sn. Ahmet Yiğit Gürçay'ın Genel Müdür olarak atanmasına karar verilmiştir. Sn. Mübin Hakan Bayman Yönetim Kurulu üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

Yine Şirket Esas Sözleşmesi'nin 12 nci maddesine uygun olarak;
 - Şirket'in 01.09.2015 tarih ve 2015/25 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, 01.09.2015 tarihinden geçerli olmak üzere, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Seiichiro TOKUNAGA'nın istifasının kabulüne, boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine Genel Müdür Sn. Ahmet Yiğit GÜRÇAY'ın atanmasına,
 - Şirket'in 18.09.2015 tarih ve 2015/27 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, 18.09.2015 tarihinden geçerli olmak üzere, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Kazutoshi OYAMA'nın istifasının kabulüne, boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine Sn. Frederic Jean Hubert Cecile HENDRICKX'in atanmasına, ve bu değişikliklerin yapılacak ilk genel kurulda ortakların onayına sunulmasına oy birliğiyle karar verilmiştir.

Şirketin 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri, görev süreleri, icracı ve icracı olmayan ve bağımsız üye ayrımı ile aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

ADI-SOYADI	İCRACI OLUP OLMADIĞI	GÖREVİ
Güler Sabancı	İcracı	Yönetim Kurulu Başkanı
Mitsuhira Shimazaki	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mehmet Nurettin Pekarun	İcracı	Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Bayraktar	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Barış Oran	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Frederic Jean Hubert Cecile Hendrickx	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Mübin Hakan Bayman	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Kazuto Sembu	İcracı /İcra Koordinatörü	Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Yiğit Gürçay	İcracı /Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyesi
Hasan Cihat Erbaşol	İcracı Olmayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hüsnü Paçacıoğlu	İcracı Olmayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışı başka görev veya görevler almasına ilişkin olarak herhangi bir sınırlama getirilmemiştir. Şirket yönetim kurulu üyelerine ilişkin özgeçmişler ve şirket dışındaki görevleri, grup içi - grup dışı ayrımı verilmek suretiyle faaliyet raporunda yer almaktadır.

Tebliğ'in 4.3.9. no.lu maddesinde yer alan "Şirket yönetim kurulunda kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla hedef oran ve hedef zaman belirler ve bu hedeflere ulaşmak için politika oluşturur" tavsiyesine ilişkin bir Şirket politikası bulunmamasına rağmen bu konuda özen gösterilmektedir ve Brisa Yönetim Kurulunda Başkanlığı Sn. Güler Sabancı yapmaktadır.

5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtildiği üzere Yönetim Kurulu, Şirket işleri ve muameleleri gerektirdiği sürece toplanır. Ancak en az üç ayda bir kez toplantı yapılması zorunludur. Yönetim Kurulu, Başkan veya Başkan Vekili'nin daveti ile toplanır. Yönetim Kurulu toplantıları, üyelerinin hazır bulunması ile Türkiye içinde veya dışında yapılabilir. Yönetim Kurulu kararları Türkçe ve İngilizce olarak alınır.

Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Şirket Yönetim Kurulu Başkanı'nın mevcut Yönetim Kurulu üyeleri ve Genel Müdür ile görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Yönetim Kurulu toplantı çağrısı, gündemi de belirtilmek suretiyle toplantı tarihinden en az 10 gün önce elektronik posta, taahhütlü mektup veya imzayı havi faks ile yapılır. Üyeler her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterir. Acil durumlarda bu merasime riayet edilmez. Ancak bu halde Yönetim Kurulu toplantısının açılabilmesi için 8 (sekiz) Yönetim Kurulu üyesinin katılımı şarttır. Toplantı günü Yönetim Kurulu kararı ile de tespit edilir. Üyelerden birisinin yazılı isteği üzerine, Başkan veya Başkan Vekili, Yönetim Kurulunu toplantıya çağırmasa üyeler de re'sen çağrı yetkisini haiz olurlar. Üyelerden biri görüşme talebinde bulunmadıkça Yönetim Kurulu kararları, Türk Ticaret Kanunu'nun 390 (4). maddesi uyarınca içlerinden birinin muayyen bir hususa dair tüm üyelere yazılı olarak yaptığı teklife en az 7 (yedi) diğer üyenin yazılı onayları alınmak suretiyle, en az 8 (sekiz) üyenin yazılı onaylarıyla da verilebilir.

Şirket Yönetim Kurulu, 2015 yılı içinde 4 adet yüz yüze, 31 adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak sureti ile toplam 35 toplantı yapmıştır. Konular karara bağlanırken oy birliği aranmış ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulmuştur.

Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunur. Esas sözleşme gereği, Yönetim Kurulunda kararlar 11 (on bir) üyeden, 8 (sekiz) veya daha fazla üyenin olumlu oyu ile geçerlilik kazanır.

2015 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu üyelerinin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir.

Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 10. maddesi kapsamında Şirketimiz ile ilişkili tarafları arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, alış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan satışların maliyetine olan oranının, satış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan hasılat tutarına olan oranının %10'una veya daha fazlasına ulaşacağına ilişkin öngörülmesi durumunda işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırılmasına ilişkin olarak bir rapor hazırlanması ve raporun veya sonucunun açıklanması gerekmektedir.

Bu kapsamda, Şirket'in 2015 hesap döneminde "İlişkili Taraflarla Yapılması Planlanan İşlemler" hakkında hazırlanan rapor, Yönetim Kurulumuzun 10 Nisan 2015 tarih ve 2015/15 sayılı kararı uyarınca incelenerek kabul edilmiş ve raporun sonuç bölümü KAP'ta duyurulmuştur.

Buna göre BRİSA'nın 2014 yılında ilişkili kuruluş olan Bridgestone Singapore Pte. Ltd ile yapmış olduğu mal (kauçuk) alım işlemleri, piyasa koşullarına ve emsallerine uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Benzer şekilde 2015 yılında BRİSA'nın ilişkili kuruluşla yapacağı işlemler, Şirket bütçesinde planlanan çerçevede piyasa koşulları ile uyumlu olarak gerçekleştirilecektir."

İlgili dönemde bağımsız yönetim kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri ile önemli nitelikte işlemler ve bu işlemlerden onaylanmayarak Genel Kurul onayına sunulan herhangi bir işlem olmamıştır.

Şirket Yönetim Kurulunun yönetim hakkı ve temsil yetkileri Esas Sözleşmede tanımlanmıştır.

Tebliğ'in 4.2.8. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyelerinin ve yöneticilerin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket'te sebep olacakları zararlar, Aksigorta A.Ş.'nin 63280532 no.lu "Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yönetici Sorumluluk Poliçesi" ile 25 Milyon ABD Doları teminata kadar sigorta ettirilmiştir.

5.3. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmesi amacıyla, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak, Denetimden Sorumlu Komite (kısaca Denetim Komitesi), Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Yine Tebliğ'in 4.5.1. no.lu maddesinde yer alan "Aday Gösterme Komitesi" ile "Ücret Komitesi" görevleri de "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmiştir.

Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar, Yönetim Kuruluna öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Brisa, Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği çerçevesinde Yönetim Kurulu yapılanmasını sağlamıştır. Tebliğ'in 4.5.5. no.lu maddesinde "bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede yer almaması" tavsiyesine uyulmasına özen gösterilmesine rağmen, Yönetim Kurulu üye sayısı, komite yapılanma gereklilikleri ve komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle bazı Yönetim Kurulu üyeleri birden fazla komitede görev almaktadır. Bu kapsamda, Denetimden Sorumlu Komitenin tamamen bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşması ve diğer komitelerin de başkanlarının bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşması gereklilikleri nedeniyle Hüsnü PAÇACIOĞLU, her üç komitede de yer almaktadır. Bunun yanı sıra, Hasan Cihat Erbaşol Denetim Komitesi'nde Başkan, Kurumsal Yönetim Komitesi'nde ise üye, Barış Oran ve Kazuto Sembu ise hem Kurumsal Yönetim Komitesi'nde hem de Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde üye olarak görev almaktadırlar.

Komiteler kuruldukları günden itibaren çalışmalarını düzenli bir şekilde sürdürmektedir.

Komitelerde 2015 yılı içinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Yönetim Kurulunda oluşturulan komiteler hakkındaki bilgiler aşağıdadır:

Denetimden Sorumlu Komite

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:X, No:16 sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Hakkında Tebliğine, Seri:X, No:19 Tebliği ile eklenen 28/A maddesi hükmü kapsamında, Şirketin 21 Mart 2003 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile kurulan Denetimden Sorumlu Komitenin görevi, Şirket Yönetim Kuruluna; Şirketin muhasebe sistemi, finansal raporlaması, kamuya açıklanan finansal bilgiler, iç denetim bölümünün faaliyetleri, bağımsız denetim ile iç kontrol sisteminin işleyiş ve etkinliği hakkında bilgi vermek ve Şirketin başta Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı olmak üzere ilgili yasa ve kanunlara, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve Şirketin etik kurallarına uyum konularındaki çalışmalarına destek olarak, bu konularla ilgili gözetim işlevini yerine getirmektir.

Şirket Yönetim Kurulu 30 Nisan 2012 tarih ve 600 sayılı toplantısında, aşağıdaki Yönetim Kurulu üyelerinin Denetimden Sorumlu Komite üyesi olarak seçilmelerine ve söz konusu Komitenin, Sermaye Piyasası Kurulunun Seri: X, No: 22 sayılı Tebliği hükümleri ile belirtilen görevlerin ifası ile yetkilendirilmelerine karar vermiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Hasan Cihat Erbaşol	Denetimden Sorumlu Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hüsnü Paçacıoğlu	Denetimden Sorumlu Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirketimiz Yönetim Kurulunun 24 Mart 2015 tarih, 2015/13 nolu kararı ile, 23 Mart 2015 tarihinde yapılan 2014 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısı sonrası, Denetimden Sorumlu Komite üyeliklerinin yukarıdaki gibi devamına karar verilmiştir.

Üyeler, doğrudan icra fonksiyonu üstlenmeyen ve Yönetim Kurulunda görevli bağımsız üye sıfatı taşıyan, mali konularda yeterli bilgi ve tecrübe sahibi kişilerden oluşur. Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve üyesi Yönetim Kurulu tarafından atanır. Denetimden Sorumlu Komitenin raportörlüğü, Şirketin İç Denetim birimi tarafından yürütülür. Denetimden Sorumlu Komiteye işini görmesi için gerekli kaynak ve her türlü destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır.

Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak Yönetim Kuruluna sunar. Toplantılarında genel olarak, gerek İç Denetim Bölümü, gerekse Bağımsız Denetim firması çalışmalarının gözden geçirilmesi, mali tabloların incelenmesi, iş etiği ve davranış kuralları ihlal ve incelemeleri gibi konular gündem maddesi yapılmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite 2015 yılı on iki aylık dönemde 4 defa toplanmış, kamuya açıklanacak mali tabloların gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Yönetim Kuruluna rapor sunmuştur. Bunun yanı sıra, Denetimden Sorumlu Komite, 2015 yılı içerisinde iç denetim bölümüyle de 4 kez toplanarak denetim takvimini onaylamış, 6 adet iş sürecine ait iç denetim raporlarını incelemiş ve iç kontrol sisteminin yeterliliğini görüşmüştür.

2015 yılında Denetim Komitesi'nin gerçekleştirmiş olduğu başlıca faaliyetler aşağıdadır:

- Şirketin finansal ve operasyonel faaliyetlerinin takibi,
- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğunun ve doğruluğunun gözetimi ve onayı,
- Bağımsız denetim şirketinin seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması,
- Bağımsız denetim faaliyetinin etkinliğinin ve performansının takibi,
- İç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,
- İç kontrol sistemine ilişkin olarak elde edilen bulguların değerlendirilmesi ve Yönetim Kuruluna raporlanması,
- İç kontrole ve iç denetime ilişkin raporların incelenmesi ve onaylanması.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye Piyasası Kurulunun (SPK) yürürlükte bulunan Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda, Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine olan uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kuruluna öneriler sunmak üzere oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi, Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulunun 30 Nisan 2012 tarihli ve 600 sayılı kararı ile kurulmuş, İç Tüzüğü onaylanmış, 2 Ağustos 2013 tarih ve 2013/13 sayılı kararı ile de, daha önce bu Komite bünyesinde bulunan Riskin Erken Saptanması Komitesinin ayrılması nedeniyle ilgili İç Tüzük revize edilmiştir. Yönetim Kurulunun 30.06.2014 tarih ve 2014/16 sayılı kararı ile Tebliğ gereği, Tebliğ kapsamında belirlenen kriterlere uygun olan Şirketimiz Finans Genel Müdür Yardımcısı, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak seçilmiş, Kurumsal Yönetim Komitesi üye sayısı dörde çıkarılmış ve İç Tüzük bir kez daha revize edilerek onaylanmıştır. Son olarak, Yönetim Kurulunun 24 Mart 2015 tarih ve 2015/13 sayılı kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi İç Tüzüğü bir kez daha revize edilmiş ve Komite üyelerinin sayısı dörtten beşe çıkarılmıştır.

23 Mart 2015 tarihinde yapılan 2014 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısı sonrası, Şirketimiz Yönetim Kurulunun 24 Mart 2015 tarih ve 2015/13 nolu kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi üyelerinin aşağıdaki şekilde oluşmasına karar verilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Hüsnü Paçacıoğlu	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hasan Cihat Erbaşol	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Barış Oran	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Kazuto Sembu	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Reşat Oruç*	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bütçe ve Finans Direktörü (Finans Genel Müdür Yardımcılığına vekaleten)

*Sn. Bora Çermikli'nin 05.10.2015 tarihinde Şirketimiz Finans Genel Müdür Yardımcılığı görevinden ayrılması sebebiyle, Şirket'in 06.10.2015 tarihli ve 2015/29 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğinin iptal edilmesine oy birliğiyle karar verilmiştir. Yönetim Kurulunun 22 Şubat 2016 tarih ve 2016/6 sayılı kararı ile Şirketimizin Finans Genel Müdür Yardımcılığı görevini vekaleten yürüten Bütçe ve Finans Direktörü Reşat Oruç Komite'nin yeni üyesi olarak seçilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi SPK'nın "Kurumsal Yönetim İlkeleri" doğrultusunda Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulunca bağımsız üyeler arasından atanan başkan hariç azami dört üyeden ve iki raportörden oluşur. Komite Üyeleri (Başkan haricinde), Yönetim Kurulu tarafından seçilen üç Yönetim Kurulu Üyesi ile Yatırımcı İlişkileri Bölümünden sorumlu Finans Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olmak üzere azami dört üyeden meydana gelir. İnsan Kaynaklarından Sorumlu Direktör ve "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı" sahibi Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi kendi görevleriyle ilgili konularda Komite'nin Raportörlüğü'nü yürütürler.

Komite Başkanlığının herhangi bir sebepten dolayı boşalması halinde, boşalmayı izleyen ilk Yönetim Kurulu toplantısında yeni bir başkan atanıncaya kadar Yönetim Kurulu Başkanı, Komite üyelerinden birini geçici başkan olarak görevlendirir.

Toplantı gündemi, Komite Başkanı'nca tespit edilir. Üyeler ve hissedarlar, gündeme alınmasını istedikleri konuları Raportörler vasıtası ile Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı'na bildirirler.

Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları, Başkan'ın uygun göreceği yerde ve tarihte, yılda en az dört defa yapılır. Toplantı ve karar nisabı üye toplam sayısının salt çoğunluğudur. Başkan'ın uygun göreceği diğer kimseler de toplantılara katılabilirler.

Kurumsal Yönetim Komitesi yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirir ve kaydını tutar; çalışmaları hakkındaki tüm bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kurulu'na iletir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2015 yılı içerisinde 4 adet toplantı yapmıştır.

Komitenin 2015 yılında gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler aşağıdadır:

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum kapsamında Yönetim Kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve Şirket bünyesinde mevzuata uyum için gerekli çalışmaların yürütülmesi ve gözetilmesi,
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarının gözetilmesi,
- İdari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaların Şirketin uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak belirlenmesi ve bunların gözetiminin yapılması,
- Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin Yönetim Kuruluna öneriler sunulması,
- Yönetim Kurulu bağımsız üye adaylarının bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşımadıklarına ilişkin değerlendirme raporunun hazırlanarak Yönetim Kuruluna sunulması,
- Şirketimiz "Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası"nın Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.5.2 maddesi gereğince "Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası" oluşturulması.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Brisa Yönetim Kurulunun 2 Ağustos 2013 tarih ve 2013/13 sayılı kararına istinaden ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378 inci maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri uyarınca görevli ve yetkili olmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Komite, Brisa'nın varlığını, gelişmesini, ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, dış çevre ve sair her türlü riskin erken teşhisi bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Hüsnü Paçacıoğlu	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Barış Oran	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi - İcracı olmayan
Kazuto Sembu	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi - İcracı

Mehmet Nurettin Pekarun 'un yerine, Yönetim Kurulunun 24 Mart 2015 tarih ve 2015/13 sayılı kararı ile Barış Oran Komite'nin yeni üyesi olarak seçilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Brisa Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır.

Komite, Yönetim Kurulu tarafından seçilen asgari iki üyeden meydana gelir. Başkan'ın uygun göreceği diğer kimseler de toplantılara katılabilirler. Komite üyelerinin görev süresi, Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresiyle paraleldir. Komite, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimini takiben, yeniden oluşturulur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi toplantıları Başkan'ın uygun göreceği yerde yılda en az altı defa yapılır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2015 yılı içerisinde 6 adet toplantı yapmıştır.

5.4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Organizasyon

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren Yeni Türk Ticaret Kanunu madde 378 ve 30 Aralık 2011 tarihli SPK'nın Seri:IV, No:56 sayılı Tebliğinin ilgili bölümleri gereği, pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, Yönetim Kurulu; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken tespiti, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlü hale gelmiştir.

SPK'nın 22.02.2013 tarihinde yayımladığı Seri:IV, No:56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Seri:IV, No:63 sayılı Tebliğin 6. Maddesi uyarınca kurulan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", riskin erken saptanması ile ilgili daha önce "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından yürütülen görevlerin tümünü devralmıştır.

"Riskin Erken Saptanması Komitesi" Yeni Türk Ticaret Kanunu Madde 378'de adı geçen risk komitesinin görevlerini de üstlenmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kuruluna her iki ayda bir verdiği raporda kritik riskler için durum değerlendirmesi yapmakta, varsa tehlikelere işaret etmekte ve çareleri göstermektedir. Yönetim Kuruluna verilen rapor ayrıca Şirketin bağımsız denetçisine de yollanmaktadır. Komite, Şirketin risk yönetim sisteminin etkinliğini de yılda bir kez değerlendirmektedir.

Şirketin tüm risklerinin erken tespiti, etkin bir şekilde yönetilmesi, Şirket stratejileri ve süreçleriyle entegre edilmesinin sağlanması amacıyla Şirket bünyesinde Risk Komitesi ve Risk Yönetim Müdürlüğü oluşturulmuştur. Risk Komitesi; Genel Müdür, İcra Koordinatörü, Teknik Gruplar Yönetmeni, Tüketici Ürünleri Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcısı, Finans Genel Müdür Yardımcısı ve Finansal Asistan'dan oluşan İcra Kurulu üyeleri ile Ticari Ürünler Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcısı ve Risk Yönetim Müdürü'nden oluşmaktadır.

Risk Yönetimi Çerçevesi ve Süreci

Risk Yönetim Müdürlüğü, kurumsal risk yönetimini Şirket stratejilerine ve kurum kültürüne entegre ederek, tüm çalışanların günlük operasyonlarını yürütürken performanslarının yanı sıra risklere, fırsatlara ve yükümlülüklerle uyumluluğa da odaklanmasını sağlamayı ve bu yolla Şirketin sürdürülebilir büyümesine katkıda bulunmayı ve değer yaratmayı hedeflemektedir.

Risk Yönetim Müdürlüğü, üst yönetim tarafından desteklenen ve onaylanan risk yönetimine ilişkin politika ve standartlar çerçevesinde, Şirketin tüm risklerinin belirlenmesi ve değerlendirilmesi, risklerin sorumlusu olan çalışanlarla ortak çalışma ve işbirliği içerisinde söz konusu risklerin etkin yönetilmesine yönelik strateji ve aksiyonların belirlenmesi, çalışmaların koordinasyonu ve fonksiyonların risk yönetim aksiyon planlarının takibi; Şirketin risk alma iştahına yönelik politika ve prosedürlerin oluşturulması ve süreçlerin bu politika ve prosedürler dahilinde yönetildiğinin takibi, iş sürekliliği politika ve planlarının oluşturulması ve yönetimi, risk yönetim raporlamalarının hazırlanması ve paylaşılması konularında; yönetim ekibinin tam desteği ve sorumluluğu ve Şirket çalışanlarının aktif katılımı prensipleri içerisinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Risk yönetimi sürecinde; üst kademe yöneticilerden alt kademeye kadar tüm çalışanların risk kavramı ve kurumun riskleri, sorumluluklar, ortak risk bilinci ve algılaması, risk yönetim sorumluluklarının belirlenmesi ve sahiplenilmesi, değişikliklerin izlenmesi ve raporlanması, sürecin sürekli iyileştirme anlayışıyla ele alınması kritik başarı faktörleri olarak ele alınmakta ve Şirket'in ana stratejik hedeflerinden biri olarak kabul edilmektedir.

Risk Yönetim Müdürlüğü, her yıl tüm Şirket fonksiyonlarının yönetici ve çalışanlarıyla düzenlediği risk değerlendirme çalıştaylarıyla; fonksiyonların stratejik, finansal, operasyonel ve yükümlülük risklerinin belirlenmesi ve tanımlanması, risklerin finansal, itibari, çevresel ve insani kayıp senaryolarının etki ve olasılıklarının ölçülmesi ve önceliklendirilmesi, söz konusu risklerin olumsuz etkilerinin azaltılması, yok edilmesi veya transfer edilmesine yönelik strateji ve aksiyonların kararlaştırılması, kritik risk göstergelerinin ve risk toleranslarının belirlenmesi ve mevcut risk yönetim aksiyonlarının takibi faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Risk Komitesi her yıl toplanarak yıllık risk değerlendirme sonuçlarını ve risk yönetim stratejilerini değerlendirmektedir.

Risk Yönetim Müdürlüğü, aylık olarak Şirketin kritik risk alanlarıyla ilgili sayısal göstergeleri ve aylık gelişim trendlerini, belirlenen limit ve toleranslara göre durumlarını, sapma ve değişimlerin nedenlerini, iş kesintilerinin maliyetlerini ve kaynaklarını, alınan aksiyonları tüm yönetim ekibiyle paylaşmakta ve böylelikle risklerin gelişimine yönelik bir erken uyarı mekanizması sağlayarak, birbirleriyle etkileşimi bulunan tüm fonksiyonların ortak bir risk algılama ve yönetim stratejisi oluşturmasını sağlamayı hedeflemektedir. Bununla beraber, yıl içerisinde global veya yerel kaynaklardan ve yapılan risk analizlerinden oluşan spesifik risk çalışmalarını da rapor olarak ilgili yöneticilerle paylaşmaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri arasından oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin Risk Yönetim Müdürlüğü ve Risk Komitesinden gelen bilgiler ışığında iki ayda bir Yönetim Kuruluna verdiği raporda kritik riskler için durum değerlendirmesi yapmakta, Şirketin risk yönetim sisteminin etkinliğini de yılda bir kez değerlendirmektedir.

Operasyonel Risk Yönetimi ve İş Sürekliliği Planlamaları

Şirket, paydaşlarına mümkün olan en yüksek değeri sağlayabilmek için tüm iş süreçlerinin ve kurumsal operasyonlarının sürekliliğinin sağlanmasına azami önemi vermektedir. Şirketin operasyonel risk yönetimi faaliyetleri; olay anında acil müdahale, kriz yönetimi, iş devamlılığı ve kurtarma safhalarını içerecek şekilde, ilgili tüm çalışanların oluşturduğu bir platformda, planlı bir yol haritası dahilinde ve sürekli gözden geçirme ve iyileştirmelerle birlikte sürdürülmektedir.

Risk Yönetim Müdürlüğü; tedarik zinciri problemleri, bilgi sistemleri kesintileri, makine bozulmaları, yangın, doğal afet, bulaşıcı hastalık ve benzeri operasyonel risklerin gerçekleşmesi halinde meydana gelebilecek iş ve üretim kesintilerinden kaynaklanan kayıpları asgari düzeye indirmek için iş sürekliliği politika ve planlarının ilgili fonksiyonlarla beraber oluşturulması, kurum geneline yaygınlaştırılması, güncellenmesi ve test edilmesi çalışmalarını yürütmektedir. Bu çalışmaların nihai amacı; ürün güvenliği ve kalitesinden, yasa ve yönetmeliklere uyumluluktan, Şirket'in kurumsal itibarından ve sosyal sorumluluk bilincinden, insan hayatına verilen öncelik ve değerden, çevre duyarlılığından taviz vermeksizin;

- İş süreçlerinin kesintiye uğradığı durumlarda oluşan olay/acil durum yönetimi ve doğru iç /dış iletişim akışını sağlamak,
- Kritik hizmetlerimizin müşterilerimize kesintisiz sunulmasını sağlamak maksadı ile tepki ve müdahale planları geliştirmek ve sürekli iyileştirmek,
- Personel ve diğer kaynakların kısıtlı olduğu durumlarda tüm kaynaklardan etkin ve verimli şekilde faydalanmak,
- Kesinti sürelerini Şirket, müşteriler, tedarikçiler ve diğer kritik paydaşlar açısından asgari düzeye indirmek,
- Olası kesinti sonrası gerçekleştirilecek kurtarma çalışmaları sonrasında normal çalışma düzenine dönüşü en etkin şekilde gerçekleştirmek,
- Şirket altyapısını kesinti ihtimallerini azaltacak şekilde geliştirmek için yatırım yapmak,
- İş kesintilerinin finansal ve itibari olumsuz etkilerini azaltmaktır.

Şirket çalışanları, yönettikleri veya parçası oldukları operasyonel süreçlerle ilgili iş kesintilerinin nedenlerinin belirlenmesinde, önlem alınmasında ve gerektiğinde kendilerinin de katkısıyla önceden oluşturulmuş iş sürekliliği planının, zamanında ve hatasız bir şekilde yürürlüğe koyulmasında ana sorumluluk sahibidir. Risk Yönetim Müdürlüğü, şirket genelinde yapılacak iş sürekliliği planlaması oluşturma, gözden geçirme ve tatbikat çalışmalarını koordine etmekten sorumlu olup, üst yönetimin de desteğiyle şirket genelinde iş sürekliliği yönetimi ve planlaması ile ilgili kurumsal bir politika ve kılavuz geliştirmiştir.

İleriye Dönük Riskler

Hammadde alımlarının ağırlıklı ABD Doları bazlı olmasından ve satışların Türk Lirası, Avro ve ABD Doları gibi farklı para birimlerinde yapılmasından kaynaklanan yabancı para pozisyonlarımız nedeniyle, kurlarda meydana gelebilecek dalgalanmalar Şirketimizin önemli makroekonomik risklerinin başında gelmektedir. Söz konusu riski en iyi şekilde yönetebilmek için, kur riskinden korunmaya yönelik finansal enstrümanları ve araçlar, şirket profiline ve operasyonlarına uygun şekilde tasarlanmış “hedging” politikası çerçevesinde en etkin şekilde kullanılmakta ve böylelikle dövizdeki dalgalanmaların olası zararlı etkilerine karşı erken önlem alınması mümkün olmaktadır.

Hammadde maliyetinin, toplam ürün maliyetinin önemli bölümünü oluşturduğu dikkate alındığında, hammadde maliyetlerindeki ani dalgalanmaların Şirket kârlılığına olan olası etkisinin çok ciddi miktarlara çıkabileceği öngörülebilmektedir. Hammadde fiyatlarında volatilitenin yüksek ve dolayısıyla hareketin sert olduğu dönemlerde, mal tedarikinde de sıkıntılar (darlık, gecikme, erteleme, cayma, vb.) meydana gelebilmektedir. Şirketimizin uluslararası piyasaların yakın takibini ve detaylı analizleri içeren vadeli satın alma politikası kapsamında, hammadde alımları belli oranlarda ileri vadeler için ve uygun fiyatlarla gerçekleştirilerek, gelecekteki sert fiyat değişimlerinden ve arz dengesizliklerinden kaynaklanabilecek etkiler minimize edilmektedir.

İç Denetim ve İç Kontrol

Şirkette iç denetim ve iç kontrol mekanizmaları mevcuttur. İç denetim ve iç kontroller, Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesi, Şirketin risk yönetimi, kontrol sistemi ve kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi ve Şirketin kurumsal ve ekonomik hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmak, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliğini sağlamak amacıyla yapılmaktadır.

İç denetimin ve iç kontrollerin varlığı, işleyişi ve etkinliği, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla yürütülmektedir. Denetimden Sorumlu Komite; ihdası ile beraber etkin bir şekilde, Yönetim Kurulu tarafından kendisine verilen görevleri, mevcut iç tüzüğü çerçevesinde yerine getirmekte, faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerilerini, Yönetim Kurulu Başkanı'na sunmaktadır.

Ayrıca, iç denetim ve iç kontrol mekanizmalarının sağlıklı bir şekilde çalışmalarını sürdürmesi için, bağımsızlık ilkesi gereği, Şirket organizasyon yapısında doğrudan Yönetim Kuruluna bağlı İç Denetim Müdürlüğü faaliyet göstermektedir. Denetimden Sorumlu Komite, İç Denetim Bölümüyle düzenli olarak toplantılar yaparak iç kontrol sisteminin yeterliliğini görüşmekte ve Yönetim Kuruluna bilgilendirme yapmaktadır.

İç Denetim Bölümünün organizasyondaki yeri ve bağımsızlığı konularının açıklandığı İç Denetim Bölümü Yönetmeliği hazırlanmış olup Denetimden Sorumlu Komite tarafından onaylanarak yürürlüğe alınmıştır. Bununla beraber İç Denetim Bölümü iş yapış şekillerinin tanımlandığı Denetim Rehberi hazırlanmış ve uygulamaya alınmıştır.

5.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

Brisa misyonu, vizyonu, değerleri ve politikaları, her yıl üst yönetimce gözden geçirilmekte, bu doğrultuda oluşan stratejik hedefler, yıllık toplantılarda çalışanlar ile paylaşılmakta ve Brisa internet sitesinde yer almaktadır.

Brisa Misyonu; “Sürdürülebilir büyüme ile topluma üstün değerler sunmak.”

Brisa Vizyonu; “Yolculuğunuzun geleceğini tasarlıyoruz.”

Brisa misyonu ve vizyonu doğrultusunda, İcra Kurulu tarafından belirlenen stratejik hedefler bütçe ve orta vadeli plan çalışmaları çerçevesinde, Yönetim Kurulunda görüşülerek onaylanmaktadır. Bütçe yıllık olarak yapılırken, her yıl ayrıca 5 yıl vadeli orta vadeli plan çalışmaları yapılmaktadır.

Stratejik hedeflerin belirlenmesi aşağıdaki konular çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

- Finansal Sonuçlar
- Müşteri Deneyimi
- Operasyonel Mükemmellik
- İnsan Kaynakları ve Organizasyonel Gelişim
- Bilgi Sistemleri
- Risk Yönetimi
- Kurumsal Yönetişim
- Sürdürülebilirlik
- İnovasyon

Bu çalışmalarda onaylanan hedefler doğrultusunda Şirket seviyesinde tüm fonksiyonlara ve her bir fonksiyona atanan ayrı ayrı hedefler belirlenmektedir. Bireysel performans hedefleriyle ilişkilendirilmek suretiyle, tüm Şirket çalışanları vizyon ve stratejik hedefler doğrultusunda çalışmalarını yürütmektedir. Yıllık performans değerlendirmesi de bu hedefler üzerinden yapılmaktadır.

Stratejik hedefler ve performans göstergeleri sadece bu amaç için kullanılan yazılımlarda takip edilmekte ve İcra Kurulu ayda en az 2 kere toplanarak Şirket'in performansını ve ilgili konuları bu yazılımın çıktıları üzerinden değerlendirmektedir. Değerlendirmeler oldukça detaylı bir şekilde yapılıyor olup, sürekli yapılan tahmin çalışmalarıyla, yıl sonu hedeflerine yakınlık ya da uzaklık durumuna göre aksiyonlara karar verilmekte ve temel gösterge hedeflerin tutturulması amacıyla çalışmalar yürütülmektedir.

Yılda en az dört defa, Yönetim Kurulu toplantılarında belirlenen hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş dönem performansı gözden geçirilmektedir.

Mali Haklar

Yönetim Kurulu, Şirketin belirlenen ve kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşmasından sorumludur.

SPK'nın 4.6.2. no.lu zorunlu Kurumsal Yönetim ilkesi uyarınca, idari sorumluluğu bulunanlar kapsamındaki Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler ve ücretlendirme esasları, 27 Nisan 2012 tarihinde yapılan 2011 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak, pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı sağlanmıştır. Ayrıca bu husus Şirket internet sitesinde yer alan Ücretlendirme Politikası'nda da kamuya açıklanmıştır.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre, Yönetim Kurulu üyelerine tanınan her türlü ücret, menfaat ve hak, Olağan Genel Kurulda kararlaştırılmaktadır. Her yıl Genel Kurulda kararlaştırılan ve pay sahiplerince uygun görülen ücret, toplantı tutanaklarında yer almakta ve kamuya duyurulmaktadır. 23 Mart 2015 tarihinde yapılan 2014 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu Üyelerine görev süreleri boyunca 3.500 TL aylık brüt ücret ödenmesine karar verilmiştir.

SPK'nın 4.6.3. no.lu zorunlu Kurumsal Yönetim ilkesi uyarınca, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya Şirket performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır.

Üst düzey yöneticilere sağlanan hak, menfaat ve ücretler, toplu olarak ilgili dönem finansal tablo dipnotlarında yer almaktadır. Bu kapsamda 31.12.2015 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde ödenen maaş ve ücretler toplamı 4.658 bin TL (2014: 4.220 bin TL)'dir.

2015 yılı içinde Şirket; hiçbir Yönetim Kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

KAR DAĞITIM ÖNERİSİ

Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları'na göre hazırlanan ve DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A Member of Deloitte Touche Tohmatsu International) tarafından denetlenen 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre 198.326.855,25 TL "Dönem Kârı" elde edilmiştir.

Aşağıdaki kâr dağıtım tablosunda açıklandığı üzere, SPK Mevzuatına uygun olarak hesaplanan 198.326.855,25 TL tutarındaki 2015 yılı Dönem Kârı üzerinden, Esas Mukavelename'nin 28. Maddesi gereği ve SPK tebliğlerine uygun olarak Genel Kanuni Yedek Akçe (1.Tertip) ve Yasal Yükümlülükler düşüldükten sonra kalan 182.119.676,79 TL Net Dağıtılabilir Dönem Kârının aşağıda görüldüğü şekilde dağıtılmasına karar verilmiştir.

Birinci Kâr Payı	54.939.096,03 TL
İkinci Kâr Payı	102.074.047,85 TL
Toplam Brüt Kâr Payı	157.013.143,88 TL
İntifa Senedi Sahiplerine Kâr Payı	9.916.342,76 TL
Genel Kanuni Yedek Akçe (2.Tertip)	15.167.364,29 TL
Olağanüstü Yedek	22.825,86 TL

Kâr dağıtımının yukarıdaki esaslara göre yapılması neticesinde, Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hazırlanan yasal kayıtlarımız esas alındığında ise, yasal kayıtlarımızda yer alan Net Dağıtılabilir Dönem Kârının 8.824.517,48 TL'lik kısmının Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına,

Böylelikle 2015 yılına ilişkin, 305.116.875,00 TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine brüt %51,46 oranında toplam 157.013.143,88 TL, intifa senedi sahiplerine 9.916.342,76 TL brüt kâr payının nakden dağıtılmasına, ortaklarımızın hukuki durumlarına bağlı olarak %15 oranında gelir vergisi stopajının yapılmasına, kâr paylarının 29 Mart 2016 tarihinden itibaren nakden dağıtılması hususunun 25 Mart 2016 tarihinde yapılacak olan Olağan Genel Kurul onayına sunulmasına, Oybirliği ile karar verilmiştir.



BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Finansal Tablolara İlişkin Rapor

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2015 tarihli bilançosunu aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu, nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetimin Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi; finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi, risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla işletmenin finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, finansal tablolar, Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi A.Ş.’nin 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Muhasebe Standartları’na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklere İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (“TTK”) 398’inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 26 Şubat 2016 tarihinde Şirket’in Yönetim Kurulu’na sunulmuştur.

TTK’nın 402’nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Şirket’in 1 Ocak – 31 Aralık 2015 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK’nın 402’nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Ömer Tanrıöver SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 26 Şubat 2016

İÇİNDEKİLER	SAYFA
BİLANÇO	95-96
KÂR VEYA ZARAR TABLOSU	97
DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	98
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	99
NAKİT AKIŞ TABLOSU	100
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	101-162
1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	101
2. FINANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	101-117
3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	118
4. FINANSAL BORÇLAR	118-121
5. TÜREV ARAÇLAR	121-123
6. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	123-125
7. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	125
8. STOKLAR	126
9. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	126-127
10. MADDİ DURAN VARLIKLAR	128-129
11. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	130
12. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR	131
13. TAAHHÜTLER	132-133
14. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	134-135
15. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	135
16. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ	136
17. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	137
18. NİTELİKLERE GÖRE GİDERLER	137-138
19. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	138-139
20. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	139
21. FINANSMAN GİDERLERİ	139
22. GELİR VERGİLERİ	140-142
23. PAY BAŞINA KAZANÇ	143
24. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	143-148
25. FINANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	148-159
26. FINANSAL ARAÇLAR	160-162
27. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	162

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHLİ BİLANÇO**

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2014
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	60.713.519	9.847.319
Ticari Alacaklar	6	762.610.504	532.639.876
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	24	34.509.332	18.659.391
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		728.101.172	513.980.485
Diğer Alacaklar	7	9.171.722	10.895.933
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	24	587.407	1.433.134
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		8.584.315	9.462.799
Türev Araçlar	5	7.065.185	857.951
Stoklar	8	357.632.271	313.952.942
Peşin Ödenmiş Giderler	9	74.902.690	43.934.882
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	22	-	213.263
Diğer Dönen Varlıklar	15	6.327.890	11.816.357
Toplam Dönen Varlıklar		1.278.423.781	924.158.523
Duran Varlıklar			
Ticari Alacaklar	6	29.523.216	19.206.703
Diğer Alacaklar	7	121.191	100.421
Türev Araçlar	5	7.433.137	-
Maddi Duran Varlıklar	10	672.536.895	565.233.002
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11	48.352.297	40.349.839
Peşin Ödenmiş Giderler	9	77.672.421	14.648.234
Ertelenmiş Vergi Varlığı	22	11.762.256	12.674.846
Toplam Duran Varlıklar		847.401.413	652.213.045
TOPLAM VARLIKLAR		2.125.825.194	1.576.371.568

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHLİ BİLANÇO

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

		Cari Dönem 31 Aralık 2015	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2014
	Dipnot Referansları		
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	4	537.889.388	218.835.396
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	4	77.139.541	30.386.055
Ticari Borçlar	6	270.138.681	209.336.298
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	24	111.088.885	54.289.335
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		159.049.796	155.046.963
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	14	14.974.098	12.904.461
Diğer Borçlar	7	5.625.643	2.365.259
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	24	443.694	240.182
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		5.181.949	2.125.077
Türev Araçlar	5	1.589.322	237.022
Ertelenmiş Gelirler	9	15.671.615	7.461.097
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	22	2.230.061	-
Kısa Vadeli Karşılıklar		18.609.352	15.970.920
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	14	10.830.714	12.659.931
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	12	7.778.638	3.310.989
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		943.867.701	497.496.508
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	4	486.042.000	419.575.900
Ticari Borçlar	6	518.903	-
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	24	518.903	-
Türev Araçlar	5	-	14.380.811
Ertelenmiş Gelirler	9	1.429.510	1.649.449
Uzun Vadeli Karşılıklar		46.586.111	38.391.281
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	14	46.586.111	38.391.281
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		534.576.524	473.997.441
Toplam Yükümlülükler		1.478.444.225	971.493.949
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş Sermaye	16	305.116.875	305.116.875
Sermaye Düzeltme Farkları		54.985.701	54.985.701
Paylara İlişkin Primler		4.903	4.903
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
Riskten Korunma (Kayıp) / Kazançları		924.403	(11.007.905)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
Aktüeryal Kayıp		(3.546.159)	(3.546.159)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		88.919.684	66.032.094
Geçmiş Yıllar Karları		8.807.392	6.972.485
Net Dönem Karı		192.168.170	186.319.625
Toplam Özkaynaklar		647.380.969	604.877.619
TOPLAM KAYNAKLAR		2.125.825.194	1.576.371.568

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2015 DÖNEMİNE AİT
KÂR VEYA ZARAR TABLOSU

[Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.]

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2015	Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2014
Hasılat	17	1.801.875.943	1.693.497.624
Satışların Maliyeti (-)	18	(1.240.495.578)	(1.206.123.114)
BRÜT KAR		561.380.365	487.374.510
Genel Yönetim Giderleri (-)	18	(82.578.641)	(65.561.368)
Pazarlama Giderleri (-)	18	(219.321.708)	(173.369.298)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	18	(17.795.809)	(14.632.689)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	19	61.920.815	42.947.308
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	19	(13.092.664)	(13.024.886)
ESAS FAALİYET KARI		290.512.358	263.733.577
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	20	135.028	168.245
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	20	(415.562)	(453.277)
FİNANSMAN GİDERLERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		290.231.824	263.448.545
Finansman Giderleri (-)	21	(91.904.969)	(52.163.067)
VERGİ ÖNCESİ KAR		198.326.855	211.285.478
Vergi Gideri		(6.158.685)	(24.965.853)
Dönem Vergi Gideri (-)	22	(8.229.172)	(19.774.409)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	22	2.070.487	(5.191.444)
DÖNEM KARI		192.168.170	186.319.625
Pay başına kazanç	23	0,564	0,549

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2015 DÖNEMİNE AİT
DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

	Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2015	Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2014
DÖNEM KARI	192.168.170	186.319.625
<i>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER /(GİDERLER)</i>		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	-	(1.111.167)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ (Kayıpları)	-	(1.388.959)
Ertelenmiş Vergi Geliri	-	277.792
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	11.932.308	(21.905.828)
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/(Kayıpları)	14.915.385	(27.382.285)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) /Geliri	(2.983.077)	5.476.457
DİĞER KAPSAMLI GELİR /(GİDER)	11.932.308	(23.016.995)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	204.100.478	163.302.630

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2015 DÖNEMİNE AİT

ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

[Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.]

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Paylara İlişkin Primler	Riskten Korunma Kazanç / (Kayıpları)	Aktüeryal(Kayıp) /Kazanç Fonu	Birikmiş Karlar		
						Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı
1 Ocak 2014 itibariyle bakiyeler (Dönem başı)	305.116.875	54.985.701	4.903	10.897.923	(2.434.992)	48.631.690	6.916.230	144.348.171
Transferler	-	-	-	-	-	17.400.404	126.947.767	(144.348.171)
Totam Kapsamlı Gelir	-	-	-	(21.905.828)	(1.111.167)	-	-	186.319.625
Temettümler (*)	-	-	-	-	-	-	(126.891.512)	-
31 Aralık 2014 itibariyle bakiyeler (Dönem sonu)	305.116.875	54.985.701	4.903	(11.007.905)	(3.546.159)	66.032.094	6.972.485	186.319.625
1 Ocak 2015 itibariyle bakiyeler (Dönem başı)	305.116.875	54.985.701	4.903	(11.007.905)	(3.546.159)	66.032.094	6.972.485	186.319.625
Transferler	-	-	-	-	-	22.887.590	163.432.035	(186.319.625)
Totam Kapsamlı Gelir	-	-	-	11.932.308	-	-	-	192.168.170
Temettümler (*)	-	-	-	-	-	-	(161.597.128)	-
31 Aralık 2015 itibariyle bakiyeler (Dönem sonu)	305.116.875	54.985.701	4.903	924.403	(3.546.159)	88.919.684	8.807.392	192.168.170
								647.380.969

(*) Şirket tarafından 1 TL nominal değerli pay başına ödenen temettü brüt 0,49500 TL'dir (2014:0,39060 TL).

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2015 DÖNEMİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

		Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2015	Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2014
	Dipnot Referansları		
Dönem Karı		192.168.170	186.319.625
Dönem Net Karı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		196.181.088	187.881.980
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	18	110.060.666	94.420.754
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	12	5.283.238	716.822
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar		18.377.484	19.023.961
Dava karşılıkları	12	1.051.242	1.696.771
Kıdem Tazminatı Karşılığı ile İlgili Düzeltmeler	14	12.358.411	6.309.033
Şüpheli Alacak Karşılık Gideri ile İlgili Düzeltmeler	6	864.580	492.551
Faiz Gelirleri	19	(46.068)	(109.767)
Faiz Giderleri	21	83.019.269	52.792.467
Gerçekleşmemiş Kur Farkı Gideri / (Geliri)		10.218.984	2.445.603
Türev Araçlardan (Karlar) / Zararlar	5	(44.094.512)	(9.789.070)
Vergi Gideri/Geliri ile İlgili Düzeltmeler	22	6.158.685	24.965.853
Duran Varlık Satış Zararı/(Karı) , net	20	280.534	285.032
Stok Değer Düşüklüğü	8	612.897	-
Vadeli alım/satışlardan tahakkuk eden finansman (gelir)/ gideri (net)		(7.964.322)	(5.368.030)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(311.846.314)	(128.433.377)
Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(47.041.631)	(25.247.714)
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(233.318.270)	(89.787.106)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(84.735.062)	(22.902.489)
Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		60.514.607	18.945.839
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(7.265.958)	(9.441.907)
Faaliyetlerde Kullanılan Nakit Akışları		(11.983.455)	(17.131.570)
Alınan Faiz	19	46.068	109.767
Vergi Ödemeleri/İadeleri	22	(5.999.111)	(11.445.640)
Ödenen / İptal Edilen Karşılıklar	12	(322.001)	(996.113)
Ödenen / İptal Edilen Dava Karşılıkları	12	(1.544.830)	(1.212.172)
Ödenen Kıdem Tazminatı	14	(4.163.581)	(3.587.412)
A. İŞLETME FAALİYETLERDEN NAKİT AKIŞLARI		64.519.489	228.636.658
Duran Varlıkların Satışlarından Elde Edilen Nakit Girişleri		377.471	219.304
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımları	10,11	(229.865.945)	(168.166.800)
Türev Araçlardan Nakit Girişleri (Çıkışları)		50.352.242	6.493.253
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(179.136.232)	(161.454.243)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri, Net		395.672.576	113.800.756
Finansal Kiralama Ödemeleri		(97.891)	(1.230.021)
Ödenen Temettüleri		(161.597.128)	(126.891.512)
Ödenen Faiz		(68.494.614)	(50.982.419)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		165.482.943	(65.303.196)
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış / (Azalış) (A+B+C)		50.866.200	1.879.219
Dönem Başındaki Nakit ve Nakit Benzeri Değerler		9.847.319	7.968.100
Dönem Sonundaki Nakit ve Nakit Benzeri Değerler		60.713.519	9.847.319

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Brisa" veya "Şirket") 1974 yılında Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin bir iştiraki olarak kurulmuştur.

Şirket'in ana faaliyet alanı her nevi tekerlek lastiği üretimi, pazarlama ve satışlarıdır. 1988 yılında Şirket, Bridgestone Corporation ile bir lisans sözleşmesi imzalayarak Bridgestone lastiklerini üretmeye ve satmaya başlamıştır.

Şirket'in esas kontrolünü müşterek olarak elinde tutan taraflar; H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. ve Bridgestone Corporation'dır.

Şirket'in belirsiz süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 2.600 kişidir (2014: 2.431 kişi). Bu toplam içinde, 1.989 kişi Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tabi olup (2014: 1.893 kişi), 602 kişi Toplu İş Sözleşmesi dışındadır (2014: 531 kişi). 9 kişi ise yabancı personeldir (2014: 7 kişi). Ayrıca belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 1 kişidir (2014: Yoktur).

Brisa, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1986 yılından bu yana Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir. Aynı tarih itibarıyla Şirket'in hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir.

	%
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	43,63
Bridgestone Corporation	43,63
Diğer	12,74
	100,00

Şirket'in kayıtlı adresi aşağıdaki gibidir:

Sabancı Center Kule 2 Kat: 8
4. Levent 34330 Beşiktaş / İstanbul

1 Ocak - 31 Aralık 2015 dönemine ait Finansal Tablolar 26 Şubat 2016 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Genel Müdür Ahmet Yiğit Gürçay ve Finans Genel Müdür Yardımcılığına vekalet eden Bütçe ve Finans Direktörü Reşat Oruç tarafından imzalanmıştır. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

TMS'ye uygunluk beyanı

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Ayrıca finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
 (Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

TMS'ye uygunluk beyanı (devamı)

Finansal tablolar, makul değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Kullanılan para birimi

Şirket'in finansal tabloları, faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("TMS 29") uygulanmamıştır.

2.2 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. 1 Ocak - 31 Aralık 2015 hesap döneminde muhasebe politikalarında herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

2.3 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak, net dönem karı veya zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde finansal tablolara yansıtılır. 1 Ocak - 31 Aralık 2015 hesap döneminde muhasebe tahminlerinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. 1 Ocak - 31 Aralık 2015 hesap döneminde tespit edilen muhasebe hatası bulunmamaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
 (Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

a) Finansal tablolarda raporlanan tutarları ve dipnotları etkileyen TMS’de yapılan değişiklikler

Bulunmamaktadır.

b) 2015 yılından itibaren geçerli olup, Şirket’in finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

TMS 19 (Değişiklikler)	<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalar¹</i>
2010-2012 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>TFRS 2, TFRS 3, TFRS 8, TFRS 13, TMS 16 ve TMS 38, TMS 24, TFRS 9, TMS 37, TMS 39¹</i>
2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>TFRS 3, TFRS 13, TMS 40¹</i>

¹ 30 Haziran 2014 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TMS 19 (Değişiklikler) Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Bu değişiklik çalışanların veya üçüncü kişilerin yaptığı katkıların hizmete bağlı olmaları durumunda hizmet dönemleri ile nasıl ilişkilendirileceğine açıklık getirmektedir. Ayrıca, katkı tutarının hizmet yılından bağımsız olması durumunda, işletmenin bu tür katkıları hizmetin sunulduğu döneme ilişkin hizmet maliyetinden azalış şeklinde muhasebeleştirilmesine izin verilir.

2010-2012 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

TFRS 2: Bu değişiklik ‘hakediş koşulu’ ve ‘piyasa koşulu’ tanımlarını değiştirirken ‘performans koşulu’ ve ‘hizmet koşulu’ tanımlarını getirmektedir.

TFRS 3: Bu değişiklik ile koşullu bedel her bir raporlama tarihinde gerçeğe uygun değeriyle ölçülür.

TFRS 8: Bu değişiklikler birleştirme kriterlerinin faaliyet bölümlerine uygulanmasında yönetim tarafından yapılan değerlendirmelerin açıklanmasını zorunlu kılar ve bölüm varlıkları toplamının işletme varlıkları toplamı ile mutabakatının ancak bölüm varlıklarının raporlanması durumunda gerektiğini belirtir.

TFRS 13: Bu değişiklik, TFRS 9 ve TMS 39’a getirilen değişikliklerin bazı kısa vadeli alacaklar ve borçların iskonto edilmeden ölçülebilmesini değiştirmedikçe açıklık getirir.

TMS 16 ve TMS 38: Bu değişiklik ile bir maddi duran varlık kalemi yeniden değerlendirme işlemine tabi tutulduğunda, varlığın defter değerinin yeniden değerlendirilmiş tutarına göre düzeltilir.

TMS 24: Bu değişiklik işletmenin diğer bir işletmeden kilit yönetici personel hizmetleri alması durumunda bu yöneticilere ödenmiş veya ödenecek tazminatların açıklanması gerektiğine açıklık getirir.

2010-2012 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler sırasıyla TFRS 9, TMS 37 ve TMS 39 standartlarının da ilgili yerlerinde değişikliklere yol açmıştır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
 (Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

- b) 2015 yılından itibaren geçerli olup, Şirket'in finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

TFRS 3: Bu değişiklik müşterek anlaşmanın kendi finansal tablolarında müşterek anlaşma oluşumunun muhasebeleştirilmesinin TFRS 3 kapsamı dışında olduğuna açıklık getirir.

TFRS 13: Bu değişiklik, 52'nci paragraftaki istisnanın kapsamına açıklık getirir.

TMS 40: Bu değişiklik bir gayrimenkulün yatırım amaçlı gayrimenkul veya sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul olarak sınıflandırılması konusunda TFRS 3 ve TMS 40 arasındaki ilişkiye açıklık getirir.

- c) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Şirket henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 9	<i>Finansal Araçlar</i>
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	<i>TFRS 9 ve Geçiş Açıklamaları için Zorunlu Yürürlük Tarihi</i>
TMS 16 ve TMS 38 (Değişiklikler)	<i>Amortisman ve İtfa Payları İçin Uygulanabilir Olan Yöntemlerin Açıklanması¹</i>
TMS 16 ve TMS 41 (Değişiklikler) ile TMS 1, TMS 17, TMS 23, TMS 36 ve TMS 40 (Değişiklikler)	<i>Tarımsal Faaliyetler: Taşıyıcı Bitkiler¹</i>
TFRS 11 ve TFRS 1 (Değişiklikler)	<i>Müşterek Faaliyetlerde Edinilen Payların Muhasebeleştirilmesi¹</i>
2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>TFRS 1²</i>
TMS 1 (Değişiklikler)	<i>Açıklama Hükümleri²</i>
2012-2014 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>TFRS 5, TFRS 7, TMS 34, TMS 19²</i>
TMS 27 (Değişiklikler)	<i>Bireysel Finansal Tablolarda Özkaynak Yöntemi²</i>
TFRS 10 ve TMS 28 (Değişiklikler)	<i>Yatırımcı ile İştirak veya İş Ortaklığı Arasındaki Varlık Satışları veya Ayni Sermaye Katkıları²</i>
TFRS 10, TFRS 12 ve TMS 28 (Değişiklikler)	<i>Yatırım İşletmeleri: Konsolidasyon İstisnalarının Uygulanması²</i>
TFRS 14	<i>Düzenlemeye Dayalı Erteleme Hesapları²</i>

¹ 31 Aralık 2015 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

² 1 Ocak 2016 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
 (Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

(c) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulaması benimsenmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS 9 Finansal Araçlar

Kasım 2009'da yayınlanan TFRS 9 finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü ile ilgili yeni zorunluluklar getirmektedir. Ekim 2010'da değişiklik yapılan TFRS 9 finansal yükümlülüklerin sınıflandırılması ve ölçümü ve kayıtlardan çıkarılması ile ilgili değişiklikleri içermektedir.

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) TFRS 9 ve Geçiş Açıklamaları için Zorunlu Yürürlük Tarihi

TFRS 9'un zorunlu uygulama tarihi 1 Ocak 2018 tarihinden önce olmamak kaydıyla ertelenmiştir.

TMS 16 ve TMS 38 (Değişiklikler) Amortisman ve İtfa Payları İçin Uygulanabilir Olan Yöntemlerin Açıklanması

Bu değişiklik, maddi duran varlıklar için bir varlığın kullanımı sonucunda oluşan faaliyetlerden elde edilen gelire dayalı amortisman yönteminin kullanılmasının uygun olmadığına açıklık getirirken, aksi ispat edilene kadar hukuken geçerli öngörü olan ve yalnızca maddi olmayan duran bir varlığın gelir ölçümü olarak ifade edildiği nadir durumlarda ya da maddi olmayan duran varlıktan elde edilen gelir ile ekonomik faydaların birbiriyle yakından ilişkili olduğunun kanıtlandığı durumlarda maddi olmayan duran varlıklar için bir varlığın kullanımı sonucunda oluşan faaliyetlerden elde edilen gelire dayalı itfa yönteminin kullanılmasının uygun olmadığı görüşünü de ileri sürmüştür. Bu değişiklik ayrıca bir varlığın kullanılması sonucunda üretilen bir kalemin gelecek dönemlerde satış fiyatında beklenen düşüşlerin bir varlığın, teknolojik ya da ticari bakımdan eskime beklentisini işaret edebileceği ve sonrasında varlığa ilişkin gelecekteki ekonomik faydalarda düşüşün göstergesi olabileceği konusuna değinen açıklamalara da yer verir.

TMS 16 ve TMS 41 (Değişiklikler) ile TMS 1, TMS 17, TMS 23, TMS 36 ve TMS 40 (Değişiklikler) Tarımsal Faaliyetler: Taşıyıcı Bitkiler

Bu standart, 'taşıyıcı bitkilerin', TMS 41 standardı yerine, maddi duran varlıklar sınıflandırması altında, ilk muhasebeleştirme kaydı sonrasında maliyet ya da yeniden değerlendirme esasına göre ölçülmesine imkan sağlayacak şekilde TMS 16 standardı kapsamında ele alınmasını belirtir. Bu standartta ayrıca 'taşıyıcı bitki' tarımsal ürünlerin üretimi veya temini için kullanılan, bir dönemden fazla ürün vermesi beklenen ve önemsiz kalıntı satışları dışında tarımsal ürün olarak satılma olasılığının çok düşük olduğu yaşayan bir bitki olarak tanımlanmıştır. Bu standartta taşıyıcı bitkilerden yetiştirilen ürünlerin TMS 41 standardının kapsamında olduğu da belirtilmektedir.

TMS 16 ve TMS 41'de yapılan bu değişiklikler sırasıyla TMS 1, TMS 17, TMS 23, TMS 36 ve TMS 40 standartlarının da ilgili yerlerinde değişikliklere yol açmıştır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
 (Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

(c) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulaması benimsenmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS 11 ve TFRS 1 (Değişiklikler) Müşterek Faaliyetlerde Edinilen Payların Muhasebeleştirilmesi

Bu standart, işletme teşkil eden müşterek bir faaliyette pay edinen işletmenin:

- TFRS 11’de belirtilen kurallara aykırı olanlar haricinde, TFRS 3 ve diğer TMS’lerde yer alan işletme birleşmeleriyle ilgili tüm muhasebeleştirme işlemlerinin uygulaması.
- TFRS 3 ve diğer TMS’ler uyarınca işletme birleşmelerine ilişkin açıklanması gereken bilgileri açıklamasını öngörür.

TFRS 11’de yapılan bu değişiklik TFRS 1 standardının da ilgili yerlerinde değişikliklere yol açmıştır.

2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

TFRS 1: Bu değişiklik işletmenin TMS’yi ilk defa uygulaması durumunda TMS’lerin hangi versiyonlarının kullanılacağı konusuna açıklık getirir.

TMS 1 (Değişiklikler) Açıklama Hükümleri

Bu değişiklikler; finansal tablo hazırlayıcılarının finansal raporlarını sunmalarına ilişkin olarak farkında olunan zorunluluk alanlarında dar odaklı iyileştirmeler içermektedir.

2012-2014 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

TFRS 5: Satış amaçlı elde tutulan bir duran varlığın ortaklara dağıtım amacıyla elde tutulan duran varlığa sınıflandığı ya da tam tersinin olduğu durumlara ve bir varlığın ortaklara dağıtım amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılmasına son verildiği durumlara ilişkin ilave açıklamalar getirmektedir.

TFRS 7: Bir hizmet sözleşmesinin devredilen bir varlığın devamı olup olmadığı ve ara dönem finansal tablo açıklamalarındaki mahsuplaştırma işlemi konusuna netlik getirmek amacıyla ilave bilgi verir.

TMS 34: Bilginin ‘ara dönem finansal raporda başka bir bölümde’ açıklanmasına açıklık getirmektedir.

2012-2014 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler TMS 19 standardının da ilgili yerlerinde değişikliklere yol açmıştır.

TMS 27 (Değişiklikler) Bireysel Finansal Tablolarda Özkaynak Yöntemi

Bu değişiklik işletmelerin bireysel finansal tablolarında bağlı ortaklıklar ve iştiraklerdeki yatırımların muhasebeleştirilmesinde özkaynak yönteminin kullanılması seçeneğine izin vermektedir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
 (Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

(c) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulaması benimsenmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

2012-2014 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler (devamı)

TFRS 10 ve TMS 28 (Değişiklikler) Yatırımcı ile İştirak veya İş Ortaklığı Arasındaki Varlık Satışları veya Ayni Sermaye Katkıları

Bu değişiklik ile bir yatırımcı ile iştirak veya iş ortaklığı arasındaki varlık satışları veya ayni sermaye katkılarından kaynaklanan kazanç veya kayıpların tamamının yatırımcı tarafından muhasebeleştirilmesi gerektiği açıklığa kavuşturulmuştur.

TFRS 10, TFRS 12 ve TMS 28 (Değişiklikler) Yatırım İşletmeleri: Konsolidasyon İstisnalarının Uygulanması

Bu değişiklik, yatırım işletmelerinin konsolidasyon istisnasını uygulamaları sırasında ortaya çıkan sorunlara aşağıdaki şekilde açıklık getirir:

- Ara şirket için konsolide finansal tablo hazırlanmasına ilişkin istisnai durum, bir yatırım işletmesinin tüm bağlı ortaklıklarını gerçeğe uygun değer üzerinden değerlediği hallerde dahi, yatırım işletmesinin bağlı ortaklığı olan ana şirket için geçerlidir.
- Ana şirketin yatırım faaliyetleri ile ilgili olarak hizmet sunan bir bağlı ortaklığın yatırım işletmesi olması halinde, bu bağlı ortaklık konsolidasyona dahil edilmemelidir.
- Bir iştirakin ya da iş ortaklığının özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirildiği hallerde, yatırım işletmesinde yatırım işletmesi amacı gütmeyen bir yatırımcı iştirakteki ya da iş ortaklığındaki payları için uyguladığı gerçeğe uygun değer ölçümünü kullanmaya devam edebilir.
- Tüm iştiraklerini gerçeğe uygun değerden ölçen bir yatırım işletmesi, yatırım işletmelerine ilişkin olarak TFRS 12 standardında belirtilen açıklamaları sunar.

TFRS 14 Düzenlemeye Dayalı Erteleme Hesapları

TFRS 14 *Düzenlemeye Dayalı Erteleme Hesapları* standardı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartlarını ilk defa uygulayacak bir işletmenin, belirli değişiklikler dahilinde, ‘düzenlemeye dayalı erteleme hesaplarını’ hem TFRS’lere göre hazırlayacağı ilk finansal tablolarında hem de sonraki dönem finansal tablolarında önceki dönemde uyguladığı genel kabul görmüş muhasebe standartlarına göre muhasebeleştirmeye devam etmesine izin verilir.

TFRS 14, TFRS 1 standardının da ilgili yerlerinde değişikliklere yol açmıştır.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Şirket’in finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

2.5.1 Hasılat

Gelirler, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Şirket'e akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, malların satış tutarından mal satışlarından iade, indirim, komisyonların, nakliye ve satış ile ilgili vergilerin düşülmesi suretiyle gösterilmiştir. Şirket'in satışlarını vadeli yapması ve vade boyunca faiz almaması veya piyasa faizinin daha altında bir faiz haddini uygulaması ve böylelikle işlemin etkin bir finansman işlemi içeriyor olması durumunda, satışın karşılığının makul değeri, alacakların bugünkü değerine indirgenmesi suretiyle bulunur. Alacakların nominal değeri ile bu şekilde bulunan makul değer arasındaki fark, faiz geliri olarak "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre ilgili dönemlere yansıtılır.

Şirket tarafından elde edilen diğer gelirler, aşağıdaki esaslar çerçevesinde yansıtılır:

Faiz geliri

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Şirket'in ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

2.5.2 Stoklar

Stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini, türev finansal araçlardan kaynaklanan kur farklarını ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti hareketli ortalama yöntemi ile hesaplanmaktadır (Dipnot 8). Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
 (Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.5.3 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 10). Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir.

	Yıllar
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	10
Binalar	25
Makine, tesis ve cihazlar	8
Motorlu taşıtlar	5
Demirbaşlar	10

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar veya zarar, kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın makul değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Her bilanço tarihinde, varlıkların hurda değer ve faydalı ömürleri gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir.

Yedek parça değişimleri ve işçilik maliyetlerini içeren büyük kapsamlı bakım onarım harcamaları aktifleştirilir ve bir sonraki büyük kapsamlı bakım arasındaki ortalama kullanım ömürleri içinde amortisman tabi tutulur.

2.5.4 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, iktisap edilmiş kullanım haklarını, bilgi sistemlerini, özel satış haklarını, lisans değerlerini ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, ifade edilen elde etme maliyetinden kayda alınır ve 10 yılı geçmeyen tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 11).

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
 (Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.5.4 Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan varlığın mevcut kullanım değeri ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

2.5.5 Nakit ve nakit benzeri değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadırlar. Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 3).

2.5.6 Finansal kiralama işlemleri

Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi varlık, varlığın kiralama döneminin başındaki vergi avantaj veya teşvikleri düşüldükten sonraki rayiç değerinden veya asgari kira ödemelerinin o tarihte indirgenmiş değerinden düşük olanı üzerinden aktifleştirilir. Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır (Dipnot 4). Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismanına tabi tutulur.

2.5.7 Ticari alacaklar

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Şirket kaynaklı vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarı baz alınarak değerlendirilmiştir. Şirket'in, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturulur.

Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Vadesi 1 yıldan uzun olan ticari alacaklar duran varlıklar altında muhasebeleştirilir. Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansıtılır (Dipnot 6).

2.5.8 Vade farkı finansman gelir/ (giderleri)

Vade farkı finansman gelir/ (giderleri) vadeli alış ve satışlardan dolayı yüklenilen gelir/(giderleri) ifade eder. Bu çeşit gelir/ (giderler) dönem içindeki vadeli alım ve satımlardan kaynaklanan finansman gelir ve gideri kabul edilir ve vade süresince esas faaliyetlerden gelir/(giderler) dahil edilirler.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
 (Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.5.9 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Şirket'in cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Şirket'in geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır.

Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Şirket'in cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
 (Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.5.9 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (devamı)

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

2.5.10 Alınan krediler ve borçlanma maliyetleri

Krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır.

Kredilerden kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikli varlıkların iktisabı veya inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikli varlıkların maliyet bedeline dahil edilirler. Özellikli varlıklar amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlıkları ifade eder. Diğer kredi maliyetleri olduğu dönemde gelir tablosuna kaydedilir (Dipnot 4).

2.5.11 Ticari borçlar

Ticari borçlar, işletmenin olağan faaliyetleri için tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması zorunlu ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir (Dipnot 6).

Vadesi 1 yıldan uzun olan ticari borçlar uzun vadeli yükümlülükler altında muhasebeleştirilir.

2.5.12 Yabancı para çevirimi

Finansal tablolar fonksiyonel ve Şirket'in raporlama para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur.

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurları ile çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akım ve net yatırımın korunması olarak değerlendirilip özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Krediler ile ilgili kur farkı gelir ve giderleri, gelir tablosunda “finansman giderleri”, nakit ve nakit benzeri ve diğer finansal tablo kalemleri ile ilgili kur farkı gelir ve giderleri ise gelir tablosunda “esas faaliyetlerden gelir/(gideri)” altında gösterilmiştir.

Parasal olmayan finansal varlık ve yükümlülüklerde çevrim farklarından doğan gelir veya gider, makul değer gider veya geliri olarak kabul edilir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.]

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.5.13 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Karşılıklar, Şirket'in geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır.

Paranın zaman değerinin etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı; yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranı vergi öncesi oran olması şarttır. Söz konusu iskonto oranı, gelecekteki nakit akımlarının tahminiyle ilgili riski içermez.

2.5.14 Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in Türkiye'de çalışan personelinin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir (Dipnot 14).

2.5.15 Özkaynak kalemleri

Adi hisseler ödenmiş sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilmek suretiyle kaydedilir.

Yeni hisse senedi ihracıyla ilgili direkt maliyetler, vergi etkisi indirilmiş olarak tahsil edilen tutardan düşülerek özkaynaklarda gösterilirler.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.5.16 Türev finansal araçlar

Şirket'in türev finansal araçları vadeli döviz alım sözleşmelerinden ve çapraz kur ve faiz swap sözleşmelerinden oluşmaktadır. Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında gerçeğe uygun değerleri ile kaydedilir ve izleyen dönemlerde her bir türev finansal araç için ayrı ayrı gerçeğe uygun değer hesaplanmaktadır. Oluşan kar ya da zararın muhasebeleştirme yöntemi, ilgili türev işlemin riskten korunma amaçlı olmasına, böyle ise, riskten korunulan kalemin içeriğine göre değişmektedir. Şirket türev finansal araçları (riskten korunma aracı) ile yurt dışı satın alımlarından kaynaklanan nakit akış (riskten korunulan kalem) riskinden korunmaktadır.

Şirket, işlem tarihinde, riskten korunma aracı ile riskten korunulan kalem arasındaki ilişkiyi, Şirket'in risk yönetim amaçları ve riskten korunma işlemleri ile ilgili stratejileri ile birlikte dokümanle etmektedir. Ayrıca Şirket, riskten korunma amaçlı kullanılan türev işlemlerin, riskten korunulan kalemin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikleri etkin ölçüde dengeleyebildiğinin değerlendirmesini düzenli olarak dokümanle etmektedir.

Nakit akış riskinden korunma amaçlı türev finansal araçların gerçeğe uygun değer değişikliklerinin etkin olan kısmı özkaynaklar altında muhasebeleştirilir. Etkin olmayan kısmına ilişkin kazanç ve kayıplar doğrudan gelir tablosunda gösterilir.

İlgili çapraz kur faiz swapı anlaşmaları krediler ile eşleştigiinden, bu işlemlere ilişkin kur farkı finansal borçlardan netlenerek gösterilmiştir.

Değişken faizli borçların riskinden korunma amaçlı vadeli faiz oranı takaslarından etkin olmayan kısmına ilişkin kazanç ve kayıplar gelir tablosunda gösterilir. Riskten korunulan kalemlerden kazanç ve kayıplar oluştuğunda (riskten korunulan kalem tahmine dayalı bir işlem olduğunda); önceden özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş kazanç ve kayıplar ilgili dönemde gelir tablosuna aktarılır. Değişken faizli borçların riskinden korunma amaçlı faiz swaplarının etkin olan kısmına ilişkin kazanç ve kayıplar kapsamlı gelir tablosunda gösterilir (Dipnot 5).

2.5.17 Pay başına kazanç

Gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın, raporlama boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de şirketler sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından ve enflasyon düzeltilmesi farkları hesabından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur (Dipnot 23).

2.5.18 İlişkili taraflar

Bu finansal tablolar açısından, ortaklar, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. Grup şirketleri, Bridgestone Corporation Grubu şirketleri, Şirket'in üst düzey yönetim kadrosu, aileleri ve bunlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir. Şirket, üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri ile icra kurulu üyeleri olarak belirlemiştir (Dipnot 24).

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.5.19 Nakit akımının raporlanması

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Şirket'in esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 3).

2.5.20 Netleştirme/ mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

2.5.21 Garanti gideri karşılığı

Garanti gideri karşılığı, Şirket'in garanti kapsamında sattığı ürünler ile ilgili, izleyen iki yıl içinde üretim hataları sonucu olabilecek geri dönüşler için ayrılmaktadır.

2.5.22 Finansal varlıklar

UMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardı kapsamındaki finansal varlıklar, gerçeğe uygun değer (rayiç değer) farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, kredi ve alacaklar, vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar ve satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılır. Finansal varlıklar, ilk olarak, rayiç değerlerinden ve finansal varlıkların rayiç değerlerinin gelir tablosu ile ilişkilendirilmemesi durumunda, birebir ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri dâhil olmak üzere kayda alınırlar.

2.5.23 Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

2.5.24 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tablolarının sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Şirket'in 31 Aralık 2014 tarihli bilançosunda türev araçlarda gösterilen 54.050.000 TL tutarındaki çapraz kur swap işleminin makul değeri, cari yılda uzun vadeli borçlara sınıflanmıştır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na göre hazırlanmasında Şirket yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarıyla oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirikleri dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadırlar. Gelecek finansal dönemde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde düzeltmelere neden olma riski olan tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Maddi varlıklar ve maddi olmayan varlıkların faydalı ömürleri

Maddi ve maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır (Dipnot 10-11).

Şüpheli alacak karşılığı

Şirket, ticari alacaklarını tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde, söz konusu alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturur. Şirket ticari alacak yaşlandırması ve müşterilerin ödeme performansını değerlendirir ve bunun sonucunda şüpheli alacak karşılığını belirler. Şüpheli alacak karşılığı müşterilerin geçmiş ödeme performanslarından ve mali durumlarından yola çıkarak oluşturulmuş bir muhasebe tahminidir (Dipnot 6).

Yatırım indirimi

Ertelenen vergi varlıkları sadece gelecek dönemlerde yeterli vergilendirilebilir karın oluşmasının muhtemel olması durumunda muhasebeleştirilebilir. Vergi avantajının muhtemel olduğu durumda yatırım indirimi istisnalarından ertelenen vergi varlığı hesaplanır. Şirket, Dipnot 22'de belirtildiği üzere 1 Haziran 2010 tarihi itibarıyla, T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü onaylı, 4875 sayılı Doğrudan Yabancı Yatırımlar Kanununa göre beş yıllık sürede tamamlanmak üzere, ilaveleri ile birlikte 481 milyon TL karşılığı teşvik belgesi almıştır. Bu belge kapsamında Şirket, 2010-2014 yıllarında toplam 7.874.586 TL tutarında; 1 Ocak-31 Aralık 2015 hesap döneminde ise 4.639.096 TL tutarında indirimli kurumlar vergisinden yararlanmıştır. Şirket, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ileriki yıllarda 126.139.716 TL tutarında indirimli kurumlar vergisinden yararlanabileceğini tahmin etmektedir. Bununla birlikte, sağlanacak faydanın yaklaşık 20 yıllık bir sürede gerçekleşmesinin tahmin edilmesi sebebiyle, Şirket ihtiyatlılık gereği, öngörülebilir 3 yıl için hesaplanan 13.377.449 TL ertelenmiş vergi varlığını kayıtlarına almıştır.

Şirket, Aksaray İli Organize Sanayi Bölgesi içerisinde yer alacak ikinci fabrika yatırımları kapsamında 2013-2014 yılları arasında toplam 18.024.598 TL tutarında , 1 Ocak-31 Aralık 2015 hesap döneminde ise 28.271.471 TL indirimli kurumlar vergisinden yararlanmıştır (Dipnot 22).

Aksaray Organize Sanayi Bölgesi tarafından Şirkete tahsis edilen 952.903,31 m2 büyüklüğündeki arsanın TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından 07 Ağustos 2015 tarihinde 2015B171 rapor numarası ile hazırlanan değerleme raporundaki piyasa değeri KDV hariç 19.058.000 TL dir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.]

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe tahmin ve varsayımları (Devamı)

Yatırım indirimi (devamı)

Şirket, İzmit fabrikasında yapmayı planladığı tevsi yatırım kararı doğrultusunda T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapmış olduğu yatırım teşvik belgesi müracaatı onaylanmış ve büyük ölçekli yatırımlar kapsamında başlangıç tarihi 21 Mayıs 2015, bitiş tarihi 21 Mayıs 2020 olan toplam 690 Milyon TL tevsi yatırımı için 20 Ağustos 2015 tarih ve 120314 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir. 1 Ocak-31 Aralık 2015 hesap döneminde bu belge kapsamında 448.802 TL indirimli kurumlar vergisinden yararlanmıştır (Dipnot 22).

Diğer karşılıklar

Karşılıklar, Şirket'in geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır (Dipnot 12).

Türev araçların ve diğer finansal araçların gerçeğe uygun değerleri

Şirket, aktif bir piyasası olmayan finansal araçların gerçeğe uygun değerlerini piyasa verilerinden yararlanarak muvazaasız benzer işlemlerin kullanılması, benzer enstrümanların gerçeğe uygun değerlerinin referans alınması ve indirgenmiş nakit akım analizlerini kullanarak hesaplamaktadır (Dipnot 5).

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kasa	4.660	-
Bankadaki nakit	60.708.859	9.847.319
Vadesiz mevduatlar	16.509.651	9.847.319
Kredi kartı slip alacakları	44.199.208	-
	60.713.519	9.847.319

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 25'te açıklanmıştır. Vadesiz TL mevduatlar doğrudan borçlandırma sistemi (DBS) ve çek tahsilatlarının, bankalarla yapılan anlaşmalar gereği vadesiz hesaplarda bekleme süresinden kaynaklanmaktadır.

4. FİNANSAL BORÇLAR

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kısa vadeli banka kredileri	537.889.388	218.739.445
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	-	95.951
Toplam kısa vadeli finansal borçlar	537.889.388	218.835.396
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	77.139.541	30.386.055
Uzun vadeli banka kredileri	646.058.000	473.625.900
Toplam uzun vadeli finansal borçlar	646.058.000	473.625.900
Finansal borçlar toplamı	1.261.086.929	722.847.351
Çapraz kur ve faiz swapı kümülatif kur farkı (*) (Not:5)	(160.016.000)	(54.050.000)
Net finansal borç	1.101.070.929	668.797.351

(*) 2015 yılı için 160.016.000 TL, 2014 yılı için ise 54.050.000 TL tutarındaki kredi kur farkı, çapraz kur swap işlemleriyle kur riskinden korunduğundan finansal borçlarda gösterilmiştir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
 (Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

4. FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

Banka kredileri

	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL
Kısa vadeli banka kredileri				
TL krediler	10,47	537.889.388	8,79	218.739.445
		537.889.388		218.739.445
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı				
TL krediler	12,50	2.986.109	9,54	21.945.100
Avro krediler	2,05	47.691.143	2,05	21.684
ABD Doları krediler	1,17	26.462.289	0,76	8.419.271
		77.139.541		30.386.055
Toplam kısa vadeli krediler		615.028.929		249.125.500
Uzun vadeli banka kredileri				
TL krediler	12,50	50.000.000	-	-
Avro krediler	-	-	2,05	42.310.500
ABD Doları krediler (*)	1,16	596.058.000	0,76	431.315.400
Toplam uzun vadeli krediler		646.058.000		473.625.900
Toplam finansal borçlar		1.261.086.929		722.751.400
Çapraz kur ve faiz swapı kümülatif kur farkı (*)		(160.016.000)		(54.050.000)
Net finansal borçlar		1.101.070.929		668.701.400

(*) Dövizli krediler çapraz kur swap işlemleriyle riskten korunma muhasebesine konu edilmektedir (Dipnot 5). 2015 yılı için 160.016.000 TL, 2014 yılı için ise 54.050.000 TL tutarındaki kredi kur farkı, çapraz kur swap işlemleriyle kur riskinden korunduğundan bu işlemlere ilişkin kur farkıyla netlenerek finansal borçlarda gösterilmiştir.

Banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2015			31 Aralık 2014		
	Krediler	Çapraz kur ve faiz swapı kümülatif kur farkı	Krediler (Net)	Krediler	Çapraz kur ve faiz swapı kümülatif kur farkı	Krediler (Net)
2015	-	-	-	249.125.500	-	249.125.500
2016	615.028.929	-	615.028.929	56.223.900	-	56.223.900
2017	348.912.000	(119.540.000)	229.372.000	278.268.000	(48.896.000)	229.372.000
2018	188.292.806	(40.476.000)	147.816.806	139.134.000	(5.154.000)	133.980.000
2019	27.673.611	-	27.673.611	-	-	-
2020	27.673.611	-	27.673.611	-	-	-
2021	27.673.611	-	27.673.611	-	-	-
2022	25.832.361	-	25.832.361	-	-	-
	1.261.086.929	(160.016.000)	1.101.070.929	722.751.400	(54.050.000)	668.701.400

Şirket'in borçlarının gerçeğe uygun değeri, söz konusu borçların defter değerine yaklaşık tutardadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.]

4. FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

Banka kredileri (devamı)

Aşağıda, Şirket'in önemli banka kredileri özetlenmektedir:

a) 60 Milyon ABD Doları tutarındaki kredi 26 Mart 2013 tarihinde kullanılmıştır. Kredi faiz ödemeleri 26 Eylül 2013 tarihinde başlamış olup vade sonu olan 26 Mart 2017 tarihine kadar devam edecektir. 4 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, USLibor+0,625 faiz oranıyla kullanılmış olan 60.000.000 ABD Doları tutarındaki krediden kaynaklanan değişken faiz ve yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur ve faiz swap işlemi gerçekleştirilmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 109.032.000 TL, faiz ödemeleri yine 6 ayda bir yapılacak şekilde %7,29 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 1,8172 TL'den sabitlemiştir.

b) 20 Milyon ABD Doları tutarındaki kredi; 26 Eylül 2013 tarihinde, 4 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, USLibor+0,325 faiz oranıyla kullanılmış olup değişken faiz ve yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur ve faiz swap işlemi gerçekleştirilmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 40.000.000 TL, faiz ödemeleri yine 6 ayda bir yapılacak şekilde %8,87 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 2,0000 TL'den sabitlemiştir.

c) 20 Milyon ABD Doları tutarındaki kredi; 24 Ekim 2013 tarihinde, 4 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, USLibor+0,325 faiz oranıyla kullanılmış olup; yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur swap işlemi gerçekleştirilmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 40.170.000 TL, faiz ödemeleri 3 ayda bir yapılacak şekilde TRLibor+0,40 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 2,0085 TL'den sabitlemiştir.

d) 20 Milyon ABD Doları tutarındaki kredi; 8 Kasım 2013 tarihinde, 4 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, USLibor+0,325 faiz oranıyla kullanılmış olup; yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur swap işlemi gerçekleştirilmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 40.170.000 TL, faiz ödemeleri 3 ayda bir yapılacak şekilde TRLibor+0,40 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 2,0085 TL'den sabitlemiştir.

e) 40 Milyon ABD Doları tutarındaki kredi; 24 Mart 2014 tarihinde, 4 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, USLibor+0,295 faiz oranıyla kullanılmış olup; yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur swap işlemi gerçekleştirilmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 89.280.000 TL, faiz ödemeleri 6 ayda bir yapılacak şekilde %11,9 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 2,2320 TL'den sabitlemiştir.

f) 20 Milyon ABD Doları tutarındaki kredi; 30 Nisan 2014 tarihinde, 4 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, USLibor+0,295 faiz oranıyla kullanılmış olup; yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur swap işlemi gerçekleştirilmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 44.700.000 TL, faiz ödemeleri 6 ayda bir yapılacak şekilde %11,9 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 2,2350 TL'den sabitlemiştir.

g) 25 Milyon ABD Doları tutarındaki kredi; 29 Mayıs 2015 tarihinde, 3 yıl anapara ödemesiz, 7 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, USLibor+1,000 faiz oranıyla kullanılmış olup; yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur swap işlemi gerçekleştirilmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 66.250.000 TL, faiz ödemeleri 6 ayda bir yapılacak şekilde %11,25 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 2,6500 TL'den sabitlemiştir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.]

4. FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

Banka kredileri (devamı)

- h) 70 Milyon Türk Lirası tutarındaki kredi; 23 Ocak 2015 tarihinde 1 yıl vadeli spot kredi olarak %7,90 yıllık faiz oranı ile kullanılmıştır.
- i) 150 Milyon Türk Lirası tutarındaki kredi; 25 Mart 2015 tarihinde 1 yıl vadeli spot kredi olarak %9,70 yıllık faiz oranı ile kullanılmıştır.
- j) 50 Milyon Türk Lirası tutarındaki kredi; 13 Temmuz 2015 tarihinde, 3 yıl anapara ödemesiz, 7 yıl vadeli, 6 ayda bir faiz ödemeli olarak %12,50 faiz oranı ile kullanılmıştır.
- k) 50 Milyon Türk Lirası tutarındaki kredi; 18 Ağustos 2015 tarihinde 1 yıl vadeli spot kredi olarak %12,00 yıllık faiz oranı ile kullanılmıştır.
- l) 50 Milyon Türk Lirası tutarındaki kredi; 21 Ekim 2015 tarihinde 1 yıl vadeli spot kredi olarak %11,95 yıllık faiz oranı ile kullanılmıştır.
- m) 50 Milyon Türk Lirası tutarındaki kredi; 23 Kasım 2015 tarihinde 1 yıl vadeli spot kredi olarak %11,95 yıllık faiz oranı ile kullanılmıştır.
- n) 50 Milyon Türk Lirası tutarındaki kredi; 29 Aralık 2015 tarihinde 4 ay vadeli spot kredi olarak %11,30 yıllık faiz oranı ile kullanılmıştır.
- o) 90 Milyon Türk Lirası tutarındaki kredi; 31 Aralık 2015 tarihinde 04 Ocak 2016 vadeli spot kredi olarak %11,60 yıllık faiz oranı ile kullanılmıştır.

5. TÜREV ARAÇLAR

	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	Varlıklar	Yükümlülükler	Varlıklar	Yükümlülükler
Vadeli döviz alım sözleşmesi	1.319.688	1.589.322	857.951	237.022
Opsiyon	5.745.497	-	-	-
Kısa vadeli	7.065.185	1.589.322	857.951	237.022
Çapraz kur ve faiz swapı	7.433.137	-	-	14.380.811
Uzun vadeli	7.433.137	-	-	14.380.811
	14.498.322	1.589.322	857.951	14.617.833

Şirket, Avro para biriminde yapılan yurtdışı satışlar ve ABD Doları para biriminde yapılan hammadde alım işlemlerinden kaynaklanan yabancı para kur risklerini ortadan kaldırmak amacıyla Avro satış/ABD Doları alış, TL satış/Avro alış ve TL satış/ABD Doları alış özellikli vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri yapmaktadır. Bu işlemlerinin muhasebeleşmesi nakit akış riskinden korunma muhasebesi çerçevesinde gerçekleşmektedir. Gerçekleşmeyen değerleme farkları özkaynak hesaplarında muhasebeleşmektedir.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla vadesi 4 Ocak 2016 tarihine uzanan toplam 46.920.000 TL satış ve 16.000.000 ABD Doları alış ve 50.875.200 TL satış ve 16.000.000 Avro alış özellikli vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin ortalama ABD Dolarının kuru 2,9235 TL ve Avro kuru 3,1797 TL olup bu sözleşmelerden dolayı Şirket'in 432.000 TL yükümlülüğü mevcuttur.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

5. TÜREV ARAÇLAR (Devamı)

Şirket, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla vadesi 30 Haziran 2016 tarihine uzanan farklı vadelerde toplam 155.067.100 Türk Lirası satış ve 51.600.000 ABD Doları alış (31 Aralık 2014: 416.124.050 TL satış, 172.500.000 ABD Doları alış) özellikli vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin ortalama ABD Dolarının kuru 3,0052 TL (31 Aralık 2014: 2,4123 TL) olup bu sözleşmelerden dolayı Şirket'in 1.319.688 TL varlığı 1.157.322 TL yükümlülüğü mevcuttur (31 Aralık 2014: 543.403 TL varlık, 187.412 TL yükümlülük).

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla vadesi 30 Haziran 2016 tarihine uzanan 1,10 parite kur ile 25.000.000 Avro satış karşılığı 27.500.000 ABD Doları alış ve vadesi 30 Aralık 2016 tarihine uzanan 1,10 parite kur ile 25.000.000 Avro satış karşılığı 27.500.000 ABD Doları alış Amerikan tipi opsiyon sözleşmesi mevcuttur.

Şirket, 26 Mart 2013 tarihinde, 4 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, Libor+0,625 faiz oranıyla kullanmış olduğu 60.000.000 ABD Doları tutarındaki krediden kaynaklanan değişken faiz ve yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur ve faiz swap işlemi gerçekleştirmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 109.032.000 TL, faiz ödemeleri yine 6 ayda bir yapılacak şekilde %7,29 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 1,8172 TL'den sabitlemiştir. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla swap işleminden dolayı 70.455.981 TL toplam net varlığı mevcuttur (31 Aralık 2014: 33.872.164 TL varlık).

Şirket, 26 Eylül 2013 tarihinde, 4 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, Libor+0,325 faiz oranıyla kullanmış olduğu 20.000.000 ABD Doları tutarındaki krediden kaynaklanan değişken faiz ve yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur ve faiz swap işlemi gerçekleştirmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 40.000.000 TL, faiz ödemeleri yine 6 ayda bir yapılacak şekilde %8,87 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 2,0000 TL'den sabitlemiştir. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla swap işleminden dolayı 19.232.659 TL toplam net varlığı mevcuttur (31 Aralık 2014: 5.860.035 TL varlık).

Şirket, 24 Ekim 2013 tarihinde, 4 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, USLibor+0,325 faiz oranıyla kullanmış olduğu 20.000.000 ABD Doları tutarındaki krediden kaynaklanan yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur swap işlemi gerçekleştirmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 40.170.000 TL, faiz ödemeleri 3 ayda bir yapılacak şekilde TRLibor+0,40 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 2,0085 TL'den sabitlemiştir. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla swap işleminden dolayı 16.913.583 TL toplam net varlığı mevcuttur (31 Aralık 2014: 4.454.548 TL varlık).

Şirket, 8 Kasım 2013 tarihinde, 4 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, USLibor+0,325 faiz oranıyla kullanmış olduğu 20.000.000 ABD Doları tutarındaki krediden kaynaklanan yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur swap işlemi gerçekleştirmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 40.170.000 TL, faiz ödemeleri 3 ayda bir yapılacak şekilde TRLibor+0,40 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 2,0085 TL'den sabitlemiştir. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla swap işleminden dolayı 17.175.024 TL toplam net varlığı mevcuttur (31 Aralık 2014: 4.656.587 TL varlık).

Şirket, 24 Mart 2014 tarihinde, 4 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, USLibor+0,295 faiz oranıyla kullanılmış olduğu 40.000.000 ABD Doları tutarındaki krediden kaynaklanan yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur ve faiz swap işlemi gerçekleştirmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 89.280.000 TL, faiz ödemeleri 6 ayda bir yapılacak şekilde %11,9 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 2,2320 TL'den sabitlemiştir. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla swap işleminden dolayı 24.111.293 TL toplam net varlığı mevcuttur. (31 Aralık 2014: 6.351.604 TL yükümlülük).

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

5. TÜREV ARAÇLAR (Devamı)

Şirket, 30 Nisan 2014 tarihinde, 4 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, USLibor+0,295 faiz oranıyla kullanılmış olduğu 20.000.000 ABD Doları tutarındaki krediden kaynaklanan yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur ve faiz swap işlemi gerçekleştirmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 44.700.000 TL, faiz ödemeleri 6 ayda bir yapılacak şekilde %11,9 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 2,2350 TL'den sabitlemiştir. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla swap işleminden dolayı 12.387.072 TL toplam net varlığı mevcuttur. (31 Aralık 2014: 2.822.541 TL yükümlülük).

Şirket, 29 Mayıs 2015 tarihinde, 7 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, USLibor+1,00 faiz oranıyla kullanılmış olduğu 25.000.000 ABD Doları tutarındaki krediden kaynaklanan yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur ve faiz swap işlemi gerçekleştirmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 66.250.000 TL, faiz ödemeleri 6 ayda bir yapılacak şekilde %11,25 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 2,65 TL'den sabitlemiştir. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla swap işleminden dolayı 7.173.525 TL toplam net varlığı mevcuttur.

2015 yılı için 160.016.000 TL, 2014 yılı için ise 54.050.000 TL tutarındaki kredi kur farkı, çapraz kur swap işlemleriyle kur riskinden korunduğundan bu işlemlere ilişkin kur farkıyla netlenerek finansal borçlarda gösterilmiştir (Dipnot:4).

Türev araçların değerlemesinde, bilanço tarihinde benzer araçlar için kote edilmiş piyasa fiyatları baz alınmaktadır.

Dönem içerisinde vadesi gelen türev sözleşmelerine ilişkin olarak gelir tablosuna 44.094.512 TL gelir TL (2014: 9.789.070 TL gelir) devredilmiştir.

6. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Ticari Alacaklar

Bilanço tarihi itibarıyla Şirket'in ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kısa vadeli ticari alacaklar		
Ticari alacaklar	728.233.938	507.631.004
Alacak senetleri	17.609.792	19.797.517
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 24)	34.509.332	18.659.391
Vadeli satıştan tahakkuk etmemiş finansman geliri	(8.696.551)	(5.669.430)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(9.046.007)	(7.778.606)
	762.610.504	532.639.876
Uzun vadeli ticari alacaklar		
Ticari alacaklar	29.523.216	19.206.703
	29.523.216	19.206.703

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar ortalama 90 ve 72 gün vadeye sahiptir ve ortalama %9,97 ve %8,88 faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

6. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Ticari Alacaklar (Devamı)

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan 99.159.980 TL (2014: 22.373.805 TL) tutarındaki ticari alacaklar vadesini geçmiş olmasına rağmen şüpheli olarak değerlendirilmemiştir.

Söz konusu alacakların 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarı ile yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
0-1 ay arası	36.028.327	16.000.091
1-3 ay arası	34.712.713	2.134.348
3-12 ay arası	28.418.940	4.239.366
	99.159.980	22.373.805

31 Aralık 2015 tarihi itibarı ile 9.046.007 TL (2014: 7.778.606 TL) tutarındaki ticari alacakların vadesi geçmiş ve bu alacaklar için şüpheli ticari alacak karşılığı ayrılmıştır.

Şüpheli alacakların önemli bir kısmı, beklenmeyen bir şekilde ekonomik sıkıntıya düşen bayilere / müşterilere aittir. Alacakların bir kısmının tahsil edileceği beklenmektedir.

Ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı, geçmiş tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir.

Şüpheli ticari alacaklar karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Açılış bakiyesi	7.778.606	7.408.925
Dönem gideri (*)	1.267.401	598.198
Tahsilatlar	-	(228.517)
Kapanış bakiyesi	9.046.007	7.778.606

(*) 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, dövizli şüpheli alacaklardan kaynaklanan 402.821 TL tutarında kur farkı gideri bulunmaktadır (2014: 105.647 TL kur farkı gideri).

Ticari Borçlar

Bilanço tarihi itibarı ile Şirket'in ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kısa vadeli ticari borçlar		
Ticari borçlar	159.782.025	155.348.363
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 24)	111.088.885	54.289.335
Vadeli alışlardan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(732.229)	(301.400)
	270.138.681	209.336.298

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

6. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Ticari Borçlar (Devamı)

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Uzun vadeli ticari borçlar		
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 24)	518.903	-
	518.903	-

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar sırasıyla ortalama 52 ve 43 gün vadeye sahiptir ve ortalama %9,97 ve %8,88 faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir. Şirket'in bütün borçlarının vadesinde ödenmesini sağlayacak finansal risk yönetimi politikası bulunmaktadır.

7. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

Diğer Alacaklar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kısa Vadeli Diğer Alacaklar		
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar (Not 24)	587.407	1.433.134
Vergi dairesinden alacaklar	5.431.832	4.234.533
Personelden alacaklar	2.067.520	4.553.940
Diğer çeşitli alacaklar	1.084.963	674.326
	9.171.722	10.895.933

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Uzun Vadeli Diğer Alacaklar		
Verilen depozito ve teminatlar	121.191	100.421
	121.191	100.421

Diğer Borçlar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kısa Vadeli Diğer Borçlar		
Kamu otoritelerine diğer borçlar	5.181.949	2.125.077
İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar (Not 24)	443.694	240.182
	5.625.643	2.365.259

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
 (Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

8. STOKLAR

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Hammadde	53.497.669	46.048.334
İlk madde ve malzeme	52.970.844	44.970.465
Yarı mamüller	17.637.254	16.315.788
Mamüller	105.997.149	81.850.405
Ticari mallar	73.657.297	63.816.961
Yoldaki mallar	54.484.955	60.950.989
Stok değer düşüklüğü	(612.897)	-
	357.632.271	313.952.942

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 42.220.584 TL tutarındaki türev finansal araçlardan kaynaklanan kur farkı geliri stoklardan düşülmüş olup, dönem sonunda stoklarda 12.142.542 TL tutarında kur farkı geliri bulunmaktadır (2014: Sırasıyla 7.553.556 TL kur farkı geliri ve stokta kalan 946.323 TL kur farkı geliri).

9. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler		
Bayilere verilen avanslar (*)	61.106.433	37.104.504
Gelecek aylara ait giderler	10.643.676	5.071.987
Verilen sipariş avansları	3.152.581	1.758.391
	74.902.690	43.934.882

(*) Ciro primlerinden mahsup edilmek üzere verilen avanslardır.

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler		
Sabit kıymet alımı için verilen avanslar(**)	74.933.507	14.648.234
Gelecek yıllara ait giderler	2.738.914	-
	77.672.421	14.648.234

(**) 65.824.195 TL tutarındaki kısmı, Aksaray fabrika yatırımı kapsamında ağırlıklı olarak inşaat şirketlerine verilen avanslardan oluşmaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

9. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler		
Alınan sipariş avansları	12.353.044	5.023.213
Gelecek aylara ait gelirler	3.302.772	2.437.884
Diğer	15.799	-
	15.671.615	7.461.097
Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler		
Gelecek yıllara ait gelirler	1.429.510	1.649.449
	1.429.510	1.649.449

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

10. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2015	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2015
Maliyet					
Arazi, yeraltı ve yer üstü düzenleri	16.290.188	95.672	118.313	-	16.504.173
Binalar	234.545.921	9.768	8.408.713	-	242.964.402
Makine, tesis ve cihazlar	1.363.236.697	98.385	100.881.870	(6.191.279)	1.458.025.673
Motorlu taşıtlar	4.537.478	174.344	1.591.632	(243.226)	6.060.228
Demirbaşlar	55.376.984	3.998.567	8.373.815	(65.007)	67.684.359
Diğer	47.560.030	11.655.501	10.593.262	(231.649)	69.577.144
Yapılmakta olan yatırımlar	55.960.895	199.655.424	(133.007.842)	-	122.608.477
	1.777.508.193	215.687.661	(3.040.237)	(6.731.161)	1.983.424.456
Birikmiş amortisman					
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	10.557.273	180.293	-	-	10.737.566
Binalar	140.641.552	7.753.432	-	-	148.394.984
Makine, tesis ve cihazlar	1.019.688.581	84.461.663	-	(5.803.297)	1.098.346.947
Motorlu taşıtlar	3.061.953	528.366	-	(165.013)	3.425.306
Demirbaşlar	22.145.832	5.561.890	-	(29.457)	27.678.265
Diğer	16.180.000	6.199.882	-	(75.389)	22.304.493
	1.212.275.191	104.685.526	-	(6.073.156)	1.310.887.561
Net defter değeri	565.233.002	111.002.135	(3.040.237)	(658.005)	672.536.895

31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıla ait amortisman giderlerinin 79.779.415 TL'si satılan malın maliyetine, 1.554.525 TL'si araştırma ve geliştirme giderlerine, 12.122.189 TL'si pazarlama giderlerine, 2.576.810 TL'si genel yönetim giderlerine, 8.652.587 TL'si stoklara dahil edilmiştir.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla maddi ve maddi olmayan duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (2014: Yoktur).

Dönem içerisinde aktifleştirilen borçlanma maliyetlerinin tutarı 4.982.928 TL dir. (2014: Bulunmamaktadır.)

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

10. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2014	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2014
Maliyet					
Arazi, yeraltı ve yer üstü düzenleri	16.234.945	-	191.900	(136.657)	16.290.188
Binalar	229.150.190	134.369	5.261.362	-	234.545.921
Makine, tesis ve cihazlar	1.253.049.349	404.910	111.725.411	(1.942.973)	1.363.236.697
Motorlu taşıtlar	4.076.661	274.706	231.119	(45.008)	4.537.478
Demirbaşlar	47.920.087	5.383.635	3.267.358	(1.194.096)	55.376.984
Diğer	32.956.374	11.994.513	2.676.041	(66.898)	47.560.030
Yapılmakta olan yatırımlar	45.782.008	138.451.826	(128.272.939)	-	55.960.895
	1.629.169.614	156.643.959	(4.919.748)	(3.385.632)	1.777.508.193
Birikmiş amortisman					
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	10.389.653	167.620	-	-	10.557.273
Binalar	132.825.557	7.815.995	-	-	140.641.552
Makine, tesis ve cihazlar	950.833.001	70.798.553	-	(1.942.973)	1.019.688.581
Motorlu taşıtlar	2.648.641	458.320	-	(45.008)	3.061.953
Demirbaşlar	18.400.428	4.598.999	-	(853.595)	22.145.832
Diğer	11.650.183	4.569.537	-	(39.720)	16.180.000
	1.126.747.463	88.409.024	-	(2.881.296)	1.212.275.191
Net defter değeri	502.422.151	68.234.935	(4.919.748)	(504.336)	565.233.002

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait amortisman giderlerinin 70.690.214 TL'si satılan malın maliyetine, 1.468.486 TL'si araştırma ve geliştirme giderlerine, 9.740.109 TL'si pazarlama giderlerine, 2.318.350 TL'si genel yönetim giderlerine, 4.191.865 TL'si stoklara dahil edilmiştir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

11. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2015	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2015
Maliyet					
Haklar	63.520.591	16.812.482	-	-	80.333.073
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	39.983.297	2.348.730	3.040.237	(28.942)	45.343.322
	103.503.888	19.161.212	3.040.237	(28.942)	125.676.395
Birikmiş amortisman					
Haklar	40.086.736	8.455.894	-	-	48.542.630
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	23.067.313	5.743.097	-	(28.942)	28.781.468
	63.154.049	14.198.991	-	(28.942)	77.324.098
Net kayıtlı değer	40.349.839	4.962.221	3.040.237	-	48.352.297

31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıla ait itfa payı giderlerinin, 1.579.101 TL'si satılan malın maliyetine, 33.170 TL'si araştırma geliştirme giderlerine, 9.315.143 TL'si pazarlama giderlerine , 3.100.313 TL'si genel yönetim giderlerine , 171.264 TL'si stoklara dahil edilmiştir.

	1 Ocak 2014	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2014
Maliyet					
Haklar	52.980.869	10.539.722	-	-	63.520.591
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	34.080.430	983.119	4.919.748	-	39.983.297
	87.061.299	11.522.841	4.919.748	-	103.503.888
Birikmiş amortisman					
Haklar	33.721.045	6.365.691	-	-	40.086.736
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	19.145.403	3.921.910	-	-	23.067.313
	52.866.448	10.287.601	-	-	63.154.049
Net kayıtlı değer	34.194.851	1.235.240	4.919.748	-	40.349.839

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait itfa payı giderlerinin, 1.416.671 TL'si satılan malın maliyetine, 38.272 TL'si araştırma geliştirme giderlerine, 6.997.185 TL'si pazarlama giderlerine , 1.751.467 TL'si genel yönetim giderlerine , 84.006 TL'si stoklara dahil edilmiştir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
 [Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.]

12. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

Karşılıklar

Kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Dava karşılığı (i)	1.863.359	2.356.947
Garanti karşılıkları (ii)	866.717	487.633
Diğer (iii)	5.048.562	466.409
	7.778.638	3.310.989

- (i) Dava karşılıkları, Şirket aleyhine açılan işe iade ve iş kazası gibi davalardan oluşmaktadır.
- (ii) Garanti gider karşılığı, Şirket'in lastikler için 24 aylık garanti programı doğrultusunda gerekli olacak karşılık tutarının bugünkü değerini ifade eder. Yönetim tarafından yapılan tahminler, geçmişteki garanti giderleri baz alınarak oluşturulmuştur.
- (ii) Diğer karşılıklar, ağırlıklı olarak gelecek dönemde faturalanacak olan reklam tanıtım harcamalarından oluşmaktadır.

Karşılıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Dava karşılığı	Garanti karşılıkları	Diğer	Toplam
1 Ocak 2015	2.356.947	487.633	466.409	3.310.989
İlave karşılık	1.051.242	656.382	4.626.856	6.334.480
Ödemeler/ iptal edilen karşılıklar	(1.544.830)	(277.298)	(44.703)	(1.866.831)
31 Aralık 2015	1.863.359	866.717	5.048.562	7.778.638

	Dava karşılığı	Garanti karşılıkları	Diğer	Toplam
1 Ocak 2014	1.872.348	625.069	608.264	3.105.681
İlave karşılık	1.696.771	686.734	30.088	2.413.593
Ödemeler/ iptal edilen karşılıklar	(1.212.172)	(824.170)	(171.943)	(2.208.285)
31 Aralık 2014	2.356.947	487.633	466.409	3.310.989

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

13. TAAHHÜTLER

Alınan Teminatlar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Doğrudan borçlandırma sistemi (D.B.S) limitleri	233.335.685	231.503.287
Alınan teminat mektupları	285.543.460	176.586.499
İhracat sigortası	46.103.798	34.979.501
İpotekler	71.235.749	31.299.299
Teminat olarak alınan çek ve senet	14.378.738	11.216.265
Akreditif	26.568.064	2.535.103
İhracat faktoring	-	1.798.050
Bankalardan alınan ödeme garantileri	9.354.261	6.406.524
Teminat olarak alınan yabancı para blokajı	4.782.360	1.705.981
	691.302.115	498.030.509

Şirket'in tedarikçilerinden mal ve hizmet alımı karşılığı vermiş olduğu avanslar için, alınan banka teminat mektupları, teminat çek ve senetleri mevcuttur.

Şirket'in yurtiçi müşterilerine yaptığı vadeli satışlarda müşteri kredi riskini minimuma indirmek için aldığı teminat mektupları, ipotek, senet ve bankalar yoluyla müşterilere tahsis edilen DBS limitleri ve yine kredi riski yönetimi gereği yurtdışı müşterilerinden olan ticari alacakları için ihracat sigortası, banka teminat mektupları, akreditif ve ihracat faktoringinden oluşan teminatları bulunmaktadır.

Şirket'in yurtdışındaki müşterilerine açık hesap vadeli satış yapabilmesi amacıyla uluslararası ihracat sigorta şirketinden almış olduğu toplam teminat tutarları ihracat sigortası olarak ve aynı şekilde faktoring şirketinden almış olduğu teminat tutarı da ihracat faktoring rakamı olarak belirtilmektedir.

Şirket'in 27 Kasım 2015 tarihli özel durum açıklamasında bildirdiği üzere, 2011 hesap dönemine ilişkin Şirket nezdinde gerçekleştirilen vergi incelemesi sonucunda düzenlenen Vergi İnceleme Raporları ile vergi ve ceza ihbarnameleri tebliğ edilmiştir. Şirkete tebliğ edilen rapor ve ihbarnamelerden anlaşıldığı kadarıyla; 2011 hesap dönemine ilişkin 4.675.169,67 TL vergi aslı, 8.289.828,43 TL vergi ziyai cezası talep edilmektedir. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolarda karşılık ayrılmamıştır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA

FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

13. TAAHHÜTLER (Devamı)

Teminat, Rehin ve İpotekler:

Şirket'in 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla, teminat / rehin / ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir.

Şirket tarafından verilen TRİ'ler	2015			2014		
	Döviz cinsi	Tutarı	TL Karşılığı	Döviz cinsi	Tutarı	TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplamı	TL ABD Doları Avro	5.106.148 525.486 2.149.472	5.106.148 1.527.903 6.830.162	TL ABD Doları Avro	10.830.242 589.634 2.024.780	10.830.242 1.367.302 5.711.297
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağlı ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Şirket şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
			13.464.213			17.908.841

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklara oranı % 0'dır (2014: %0).

Şirket'in kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler dışında, üçüncü kişiler lehine vermiş olduğu TRİ bulunmamaktadır. Şirket'in vermiş olduğu teminatlar, dahilde işleme belgesi ve ÖTV mevzuatı kapsamında yapılan ithalat işlemleri için gümrük müdürlüklerine; Şirket aleyhine açılan iş davalarına karşılık icra müdürlüklerine; muhtelif ihalelere katılmak için çeşitli kamu kuruluşlarına verilen teminat mektuplarından ve Eximbank A.Ş. kaynaklı kredileri kullanmak amacı ile verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

14. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Personele ödenecek ücretler	2.846.885	2.312.199
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	6.196.774	5.316.568
Personel gelir vergisi stopajı	5.930.439	5.275.694
	14.974.098	12.904.461

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
İkramiye karşılıkları	7.045.292	9.572.668
Kullanılmayan izin karşılığı	3.785.422	3.087.263
	10.830.714	12.659.931

Karşılıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	İkramiye karşılıkları	Kullanılmayan izin karşılığı	Toplam
1 Ocak 2015	9.572.668	3.087.263	12.659.931
İlave karşılık	7.045.292	8.485.307	15.530.599
Ödemeler/ iptal edilen karşılıklar	(9.572.668)	(7.787.148)	(17.359.816)
31 Aralık 2015	7.045.292	3.785.422	10.830.714
	İkramiye karşılıkları	Kullanılmayan izin karşılığı	Toplam
1 Ocak 2014	5.780.000	2.466.313	8.246.313
İlave karşılık	9.572.668	7.141.383	16.714.051
Ödemeler/ iptal edilen karşılıklar	(5.780.000)	(6.520.433)	(12.300.433)
31 Aralık 2014	9.572.668	3.087.263	12.659.931

Kıdem tazminatı karşılığı

Şirket, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 3.828,37 TL (2014: 3.438,22 TL) tavanına tabidir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.]

14. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı (devamı)

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar*, şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
İskonto oranı (%)	3,30	3,30
Emeklilik olasılığı (%)	100,00	100,00

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için 1 Ocak 2016 tarihinden itibaren geçerli olan 4.092,53 TL (1 Ocak 2015: 3.541,37 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur ;

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
1 Ocak itibarıyla karşılık	38.391.281	34.280.701
Hizmet maliyeti	11.091.499	5.177.770
Faiz maliyeti	1.266.912	1.131.263
Aktüeryal kayıp	-	1.388.959
Ödenen kıdem tazminatları	(4.163.581)	(3.587.412)
31 Aralık itibarıyla karşılık	46.586.111	38.391.281

15. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

<u>Diğer Dönen Varlıklar</u>	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Devreden KDV	6.316.582	11.591.874
Diğer çeşitli dönen varlıklar	11.308	224.483
	6.327.890	11.816.357

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

16. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Ödenmiş sermaye

Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kr itibari değeri 30.511.687.500 adet (2014: 30.511.687.500 adet) hisseden oluşmaktadır. Tüm hisseler ödenmiş olup herhangi bir imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır. Çıkarılan bütün hisseler nakden ödenmiştir. Şirket'in 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	(%)	2015	(%)	2014
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.	43,63	133.111.388	43,63	133.111.388
Bridgestone Corporation	43,63	133.111.388	43,63	133.111.388
Diğer	12,74	38.894.099	12,74	38.894.099
Nominal sermaye	100,00	305.116.875	100,00	305.116.875

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler ve geçmiş yıl karları

31 Aralık 2015 tarihi itibariyle kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin tutarı 88.919.684 TL'dir (2014: 66.032.094 TL).

Şirket'in kar dağıtımında baz alınacak özkaynak tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	88.919.684	66.032.094
Net dönem karı	192.168.170	186.319.625
Geçmiş yıllar karları	8.807.392	6.972.485
Toplam özkaynaklar	289.895.246	259.324.204

Kar Dağıtımı:

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
 [Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.]

17. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Hasılat		
Satış gelirleri	2.076.081.823	1.945.231.020
Satış iadeleri (-)	(20.823.311)	(10.533.343)
Satış iskontoları (-)	(207.294.504)	(200.125.423)
Satışlardan diğer indirimler (-)	(46.088.065)	(41.074.630)
Net Satışlar	1.801.875.943	1.693.497.624
Satışların maliyeti	(1.240.495.578)	(1.206.123.114)
Brüt esas faaliyet karı	561.380.365	487.374.510

18. NİTELİKLERE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
İlk madde ve malzeme giderleri	692.778.298	723.901.910
Personel giderleri ve doğrudan işçilik giderleri	292.383.705	236.497.535
Satılan ticari malların maliyeti	189.882.537	148.960.618
Amortisman ve itfa payları	110.060.666	94.420.754
Genel üretim giderleri	91.902.521	94.409.961
Reklam giderleri	72.851.202	69.050.801
Royalty giderleri	28.088.090	20.351.965
Depo ve ofis kira gideri	13.516.498	1.797.887
İletişim ve bilgi işlem giderleri	9.939.987	7.854.839
ÖTL(Ömrünü Tamamlamış Lastik) yönetim hizmeti	6.502.408	5.751.949
Tamir ,bakım ve onarım gideri	5.486.763	5.339.783
Emlak ve damga vergisi	3.874.207	3.422.157
Sigorta giderleri	2.697.659	2.699.395
Enerji giderleri	2.634.585	2.578.380
Hatalı lastik tazminatı gideri	1.967.025	1.797.297
Nakliye ve depolama giderleri	1.903.319	14.085.195
Yarı mamul stoklarındaki değişim	(1.128.723)	(4.116.783)
Mamul stoklarındaki değişim	(14.856.761)	(4.239.051)
Diğer giderler	49.707.750	35.121.877
	1.560.191.736	1.459.686.469

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

18. NİTELİKLERE GÖRE GİDERLER (Devamı)

Amortisman ve itfa payları ile personel giderlerinin fonksiyonel sınıflandırılması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Amortisman ve itfa payları		
Satışların maliyeti	81.358.516	72.106.885
Pazarlama giderleri	21.437.332	16.737.294
Genel yönetim giderleri	5.677.123	4.069.817
Araştırma ve geliştirme giderleri	1.587.695	1.506.758
	110.060.666	94.420.754
Personel giderleri		
Satışların maliyeti	200.559.190	174.865.722
Genel yönetim giderleri	37.678.643	27.363.642
Pazarlama giderleri	43.145.620	24.926.857
Araştırma ve geliştirme giderleri	11.000.252	9.341.314
	292.383.705	236.497.535

19. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Ticari alacakların vade farkı gelirleri	36.179.841	28.046.726
Ticari alacakların faiz gelirleri	13.548.333	9.307.355
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı geliri, net (*)	5.251.938	-
Türev finansal araçlardan gelirler, net	1.810.328	-
Faiz geliri	46.068	109.767
Diğer gelirler	5.084.307	5.483.460
	61.920.815	42.947.308

(*) Ticari alacak ve borçlardan oluşan kur farkı gelir ve giderlerinden oluşmaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

19. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (Devamı)

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Ticari borçların vade farkı giderleri	10.320.425	7.000.153
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gideri, net (*)	-	2.264.161
Türev finansal araçlardan giderler, net	-	606.182
Diğer giderler	2.772.239	3.154.390
	13.092.664	13.024.886

(*) Ticari alacak ve borçlardan oluşan kur farkı gelir ve giderlerinden oluşmaktadır.

20. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		
Sabit kıymet satış karı	135.028	168.245
	135.028	168.245
	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler		
Sabit kıymet satış zararı	415.562	453.277
	415.562	453.277

21. FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Banka kredileri faiz giderleri	83.018.883	52.755.737
Kredi kur farkı gideri /(geliri), net	8.885.700	(629.400)
Finansal kiralama faiz gideri	386	36.730
	91.904.969	52.163.067

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

22. GELİR VERGİLERİ

Kurumlar vergisi

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Cari kurumlar vergisi karşılığı	8.229.172	19.774.409
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar (*)	(5.999.111)	(19.774.409)
	2.230.061	-

(*) Peşin ödenen Kurumlar Vergisi tutarının 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ödenecek kurumlar vergisi tutarını aşan kısmı olan 213.263 TL Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar içerisinde yer almaktadır.

Şirket, Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Şirket’in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2015 yılında uygulanan efektif vergi oranı %20’dir (2014: %20).

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Cari vergi gideri	8.229.172	19.774.409
Ertelenen vergi (geliri) / gideri	(2.070.487)	5.191.444
	6.158.685	24.965.853

1 Ocak - 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait gelir tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
<u>Vergi karşılığının mutabakatı:</u>		
Vergi Öncesi Kar	198.326.855	211.285.478
Gelir vergisi oranı %20 (2014: %20)	(39.665.371)	(42.257.096)
Vergi etkisi:		
- vergiye tabi olmayan gelirler	474.967	531.206
- kanunen kabul edilmeyen giderler	(327.650)	(375.755)
- İndirimli kurumlar vergisi (Not 2)	33.359.369	17.135.792
Gelir tablosundaki vergi karşılığı gideri	(6.158.685)	(24.965.853)

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.]

22. GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenen vergiler

Ertelenmiş Vergi:

Şirket, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TMS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı %20'dir (2014: %20).

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla ertelenen vergiye konu olan birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Geçici farklar		Ertelenen vergi varlık /yükümlülükleri	
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ertelenmiş vergi varlıkları				
Kıdem tazminatı karşılıkları	46.586.111	38.391.281	9.317.222	7.678.256
Şüpheli alacak karşılığı	4.966.215	4.101.636	993.243	820.327
Ticari alacaklar	7.733.355	4.252.432	1.546.671	850.486
Vadeli döviz işlemleri değerlendirme farkları	168.045.322	63.461.167	33.609.064	12.692.233
Kullanılmayan izin tahakkukları	3.785.423	3.087.263	757.085	617.453
İkramiye karşılıkları	7.045.292	9.572.668	1.409.058	1.914.534
Dava karşılığı	1.863.358	2.356.947	372.672	471.389
Garanti gider karşılığı	866.717	487.633	173.343	97.527
Stoklar	14.596.546	-	2.919.309	-
Yatırım teşviği vergi indirimi (Not 2)	-	-	13.377.449	13.377.449
Diğer	250.000	-	50.000	-
	255.738.339	125.711.027	64.525.116	38.519.654
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri				
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	94.001.261	76.562.099	18.800.252	15.312.420
Stoklar	-	2.659.253	-	531.851
Ticari borçlar	732.229	301.400	146.446	60.280
Vadeli döviz işlemleri değerlendirme farkları	169.080.810	49.701.285	33.816.162	9.940.257
	263.814.300	129.224.037	52.762.860	25.844.808
Ertelenen vergi varlıkları, net			11.762.256	12.674.846

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

22. GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenen vergiler (devamı)

Ertelenen vergilerin 31 Aralık 2015 ve 2014 dönemlerine ait hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
1 Ocak itibariyle açılış bakiyesi	12.674.846	12.112.041
Gelir tablosunda muhasebeleştirilen (gider)/gelir	2.070.487	(5.191.444)
Özkaynaklarla ilişkilendirilen gelir/(gider)	(2.983.077)	5.754.249
31 Aralık itibariyle kapanış bakiyesi	11.762.256	12.674.846

Yatırım teşvik belgesi:

T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nün 10 Haziran.2013 tarih ve 40613 sayılı yazısına istinaden, 1 Haziran 2010 tarih ve 5534 sayılı, Bölgesel Teşvik Uygulamaları kapsamında düzenlenmiş 366.623.571 TL tutarındaki mevcut Yatırım Teşvik Belgesi yerine geçerli olmak üzere, Büyük Ölçekli Yatırımlar kapsamında 481.014.717 TL tutarındaki 5534/B sayılı Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir. Söz konusu değişiklik ile yatırım tutarı 114.391.146 TL artmış ve yatırım teşvik belgesiyle sağlanan yatırım katkı oranı da %20'den %30'a çıkmıştır. Vergi indirimi oranı %50 dir.

Söz konusu belgenin süresi 20 Mayıs 2015 tarihinde bitmiş olup, kapanması için T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğüne başvuru yapılmıştır.

Şirket, 2010 ve 2014 yılları arasında 7.874.586 TL tutarında, 1 Ocak-31 Aralık 2015 hesap döneminde ise 4.639.096 TL tutarında indirimli kurumlar vergisinden yararlanmıştır.

Şirket, 31 Aralık 2015 tarihi itibariyle ileriki yıllarda 126.139.716 TL tutarında indirimli kurumlar vergisinden yararlanabileceğini tahmin etmektedir. Bununla birlikte, sağlanacak faydanın yaklaşık 20 yıllık bir sürede gerçekleşmesinin tahmin edilmesi sebebiyle, Şirket ihtiyatlılık gereği, öngörülebilir 3 yıl için hesaplanan 13.377.449 TL ertelenen vergi varlığını cari dönemde kayıtlarına almıştır.

Şirket, Aksaray İli Organize Sanayi Bölgesi içerisinde yer alacak ikinci fabrika yatırım kararı doğrultusunda T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapmış olduğu Yatırım Teşvik Belgesi müracaatı onaylanmış ve Büyük Ölçekli Yatırımlar kapsamında başlangıç tarihi 09 Ekim 2013 olan, toplam 495.000.000 TL yeni fabrika yatırımı için 13 Şubat 2014 tarih ve 113798 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir. Yatırım teşvik belgesiyle sağlanan yatırım katkı oranı %60, vergi indirimi oranı ise %90 dir. Şirket bu teşvik belgesi kapsamında 2013 ve 2014 yılları arasında 18.024.598 TL tutarında, 1 Ocak-31 Aralık 2015 hesap döneminde ise 28.271.471 TL tutarında indirimli kurumlar vergisinden yararlanmıştır.

Şirket, İzmit fabrikasında yapmayı planladığı tevsi yatırım kararı doğrultusunda T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapmış olduğu yatırım teşvik belgesi müracaatı onaylanmış ve büyük ölçekli yatırımlar kapsamında başlangıç tarihi 21 Mayıs 2015, bitiş tarihi 21 Mayıs 2020 olan toplam 690 Milyon TL tevsi yatırımı için 20 Ağustos.2015 tarih ve 120314 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir. Yatırım teşvik belgesiyle sağlanan yatırım katkı oranı %25, vergi indirimi oranı ise %50 dir.1 Ocak-31 Aralık 2015 hesap döneminde bu belge kapsamında 448.802 TL indirimli kurumlar vergisinden yararlanmıştır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

23. PAY BAŞINA KAZANÇ

Gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Dönem boyunca mevcut olan hisselerin ortalama sayısı	30.511.687.500	30.511.687.500
Net dönem karı	192.168.170	186.319.625
1.Tertip yasal yedek akçe	10.048.493	8.253.463
İntifa senedi sahiplerine hisse başına kazanç (TL)	99.163	105.643
1 TL nominal değerli adi hisseye isabet eden kazanç (TL)	0,564	0,549

24. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar genellikle satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve yaklaşık vadeleri 23 gündür (2014: 43).

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle alım işlemlerinden doğmaktadır ve yaklaşık vadeleri 86 gündür (2014: 44). Borçlara faiz işletilmemektedir.

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	31 Aralık 2015			
	Alacaklar		Borçlar	
	Kısa vadeli		Kısa / Uzun vadeli	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
Ortaklar				
Bridgestone Corporation	185.902	513.179	7.544.267	407.013
Ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler				
Bridgestone Singapore Pte. Ltd. (*)	-	-	68.073.634	-
Bridgestone (Shenyang) Steel Cord	-	-	5.395.285	-
Kordsa Global End.İpk Kord Bezi San.Tic.A	-	-	13.550.716	26.754
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	-	-	5.694.884	-
Bridgestone Europe S.A/N.V.	13.883.594	73.480	4.768.043	-
Temsa Global San.ve Tic. A.Ş.	4.067.157	-	66.392	-
Akbank T.A.Ş. (**)	15.689.364	-	-	-
Diğer	683.315	748	6.514.567	9.927
	34.509.332	587.407	111.607.788	443.694

(*)Bridgestone Singapore Pte Ltd.şirketine, 518.903 TL tutarında uzun vadeli ticari borç bulunmaktadır.

(**) Akbank T.A.Ş.'den olan ticari alacak bakiyesi kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

24. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	31 Aralık 2014			
	Alacaklar		Borçlar	
	Kısa vadeli		Kısa vadeli	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
Ortaklar				
Bridgestone Corporation	8.600.173	1.055.652	7.453.609	208.851
Ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler				
Bridgestone Singapore Pte. Ltd.	-	-	17.352.599	-
Bridgestone (Shenyang) Steel Cord	-	-	5.277.959	-
Kordsa Global End.İpk Kord Bezi San.Tic.A	-	-	12.705.545	23.523
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	-	-	5.097.316	-
Temsa Global San.ve Tic. A.Ş.	2.703.304	-	36.992	-
Bridgestone Europe S.A/N.V.	-	376.818	1.455.153	-
Akbank	6.974.501	-	-	-
Diğer	381.413	664	4.910.162	7.808
	18.659.391	1.433.134	54.289.335	240.182

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Mamul ve Ticari Mal Satışları		
Ortaklar		
Bridgestone Corporation	11.422.900	123.327.683
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
Bridgestone Europe SA./N.V.	99.220.898	-
Temsa Global San.ve Tic. A.Ş.	10.534.996	7.462.247
Diğer	1.354.710	542.394
	122.533.504	131.332.324
Diğer Satışlar		
Ortaklar		
Bridgestone Corporation	1.205.238	2.663.652
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
Diğer	233.341	654.215
	1.438.579	3.317.867

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

24. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Hammadde, Yarı Mamul ve İşletme Malzemesi Alımları		
Ortaklar		
Bridgestone Corporation	1.849.002	2.740.960
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
Bridgestone Singapore Pte. Ltd.	183.243.268	183.265.709
Kordsa Glb End. İpl. Kordbezi San. Tic. A.Ş.	58.346.622	52.749.614
Bridgestone (Shenyang) Steel Cord Co.	22.490.793	20.016.507
Bridgestone (Huizhou) Synthetic Rubco. Ltd.	10.732.152	10.234.111
Firestone Polymers, LLC.	6.597.476	6.582.956
Bridgestone Carbon Black Co. Ltd.	2.766.045	1.574.185
Diğer	2.040.528	1.719.530
	288.065.886	278.883.572
	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Mamul ve Ticari Mal Alımları		
Ortaklar		
Bridgestone Corporation	91.554.239	91.378.222
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
Bridgestone Europe SA./N.V.	76.703.067	58.311.735
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	48.575.817	42.942.607
Diğer	168.205	243.070
	217.001.328	192.875.634
	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Hizmet Alımları		
Ortaklar		
Bridgestone Corporation	46.865	234.041
H. Ö. Sabancı Holding A.Ş.	219.470	4.986
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
Aksigorta A.Ş.	11.067.121	9.312.483
Vista Turizm ve Seyahat A.Ş.	8.029.245	7.130.531
Bimsa Uluslararası İş. Bilgi ve Yön. Sis. A.Ş.	8.749.324	6.744.712
Lasder Lastik San. Derneği İktisadi İşletmesi	6.502.408	5.751.949
Diğer	2.970.898	3.710.287
	37.585.331	32.888.989

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

24. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Kira Gideri		
Ortaklar		
H. Ö. Sabancı Holding A.Ş.	325.524	288.816
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
Exsa Export Sanayi Mamulleri A.Ş.	387.492	357.600
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş.	35.142	32.554
Aksigorta A.Ş.	-	11.358
	748.158	690.328
Sabit Kıymet Alımları		
Ortaklar		
Bridgestone Corporation	4.469.318	11.023.127
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
Bimsa Uluslararası İş. Bilgi ve Yön. Sis. A.Ş.	10.903.919	2.826.383
Bridgestone Plant Eng.	2.263.990	2.277.775
Bridgestone Logistics Co.	2.335.388	146.050
Diğer	1.416.776	825.306
	21.389.391	17.098.641
Komisyon Giderleri (Ciro Primi ve Royalty)		
Ortaklar		
Bridgestone Corporation	28.088.090	20.351.965
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
Diğer	1.408	40.930
	28.089.498	20.392.895
Komisyon Geliri		
Ortaklar		
Bridgestone Corporation	494.190	-
	494.190	-

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
 (Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

24. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Vadesiz Mevduatlar		
Akbank T.A.Ş.	11.802.842	6.622.797
	11.802.842	6.622.797
Kredi Kartı Slip Alacakları		
Akbank T.A.Ş.	15.890.455	-
	15.890.455	-
Finansal Borçlar		
Akbank Malta	66.891.797	-
Akbank T.A.Ş.	4.860.969	3.870.756
	71.752.766	3.870.756
Verilen Avanslar		
Vista Turizm ve Seyahat A.Ş.	763.045	646.198
Bridgestone Plant Engineering (Thailand) Co.Ltd.	813.377	-
	1.576.422	646.198
Alınan Avanslar		
Bridgestone Europe SA./N.V.	844.388	-
	844.388	-
	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Finansman Geliri		
Akbank T.A.Ş.	46.068	70.335
	46.068	70.335
Finansman Gideri		
Akbank T.A.Ş.	5.315.584	376.912
	5.315.584	376.912

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

24. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

Şirket, üst düzey yönetim kadrosunu Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ücret, kıdem tazminatı, prim, bireysel emeklilik, sağlık sigortası, hayat sigortası yabancı personele ödenen kira ve yurt dışı taşınma masrafları, binek araç kiralrı, yakıt ve cep telefonu vb diğer masraflar kapsamında yapılan ödemelerden ve kıdem tazminatı ile diğer karşılık tutarlarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren yıllar içinde üst düzey yönetim personeline yapılan ödemeler aşağıdaki gibidir:

Üst Düzey Yöneticilere Ödenen Ücret ve Benzeri Menfaatler	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Maaş ve diğer kısa vadeli faydalar	4.434.380	4.117.653
Kıdem tazminatı	152.282	15.135
Diğer uzun vadeli faydalar	71.728	86.755
	4.658.390	4.219.543

25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal risk yönetimi

Finansal risk faktörleri

Şirket, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; likidite riski, piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski), kredi riski ve fonlama riskidir.

Şirket'in toptan risk yönetim programı, finansal piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Şirket'in finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır. Şirket maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan da yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde Brisa'nın Bütçe ve Finans Direktörlüğü tarafından yürütülmektedir. Bütçe ve Finans Direktörlüğü, Şirket'in diğer birimleri ile yakın işbirliği kurmakta, finansal risklerin tespit edilip değerlendirilmesi ve riskten korunmasını sağlamaktadır.

(a) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Şirket, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Aşağıdaki tablo Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla kalan vadelerine göre bilanço içi finansal yükümlülükleri için ödeyeceği nakit çıkışlarını göstermektedir. Tabloda gösterilen tutarlar sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akım tutarları olup, Şirket, likidite yönetimini beklenen indirgenmemiş nakit akımlarını dikkate alarak yapmaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
 [Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.]

25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla Şirket'in finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

(a) Likidite riski (devamı)

31 Aralık 2015

<u>Sözleşme uyarınca vadeler</u>	<u>Defter Değeri</u>	<u>Sözleşme uyarınca</u>	<u>3 aydan</u>	<u>3-12</u>	<u>1-5 yıl</u>	<u>5 yıldan</u>
		<u>nakit</u>				
		<u>çıkışlar toplamı</u>	<u>kısa (I)</u>	<u>ay arası (II)</u>	<u>arası (III)</u>	<u>uzun (IV)</u>
		<u>(I+II+III+IV)</u>				
Türev olmayan						
finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	1.261.086.929	1.417.729.121	263.392.682	411.819.480	715.101.623	27.415.336
Ticari borçlar	270.657.584	271.389.813	270.870.910	-	518.903	-
Diğer borçlar	102.896.329	102.896.329	51.095.286	3.785.422	48.015.621	-
Toplam yükümlülük	1.634.640.842	1.792.015.263	585.358.878	415.604.902	763.636.147	27.415.336

<u>Sözleşme uyarınca vadeler</u>	<u>Defter Değeri</u>	<u>Sözleşme uyarınca</u>	<u>3 aydan</u>	<u>3-12</u>	<u>1-5 yıl</u>	<u>5 yıldan</u>
		<u>nakit</u>				
		<u>çıkışlar toplamı</u>	<u>kısa (I)</u>	<u>ay arası (II)</u>	<u>arası (III)</u>	<u>uzun (IV)</u>
		<u>(I+II+III+IV)</u>				
Türev nakit girişleri /(çıkışları)	42.351	42.351	887.688	(845.337)	-	-
	42.351	42.351	887.688	(845.337)	-	-

31 Aralık 2014

<u>Sözleşme uyarınca vadeler</u>	<u>Defter Değeri</u>	<u>Sözleşme uyarınca</u>	<u>3 aydan</u>	<u>3-12</u>	<u>1-5 yıl</u>	<u>5 yıldan</u>
		<u>nakit</u>				
		<u>çıkışlar toplamı</u>	<u>kısa (I)</u>	<u>ay arası (II)</u>	<u>arası (III)</u>	<u>uzun (IV)</u>
		<u>(I+II+III+IV)</u>				
Türev olmayan						
finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	722.751.400	791.412.783	147.382.260	123.752.472	520.278.051	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	95.951	96.701	96.701	-	-	-
Ticari borçlar	209.336.298	209.637.698	209.637.698	-	-	-
Diğer borçlar	78.742.467	78.742.467	35.614.474	3.087.263	40.040.730	-
Toplam yükümlülük	1.010.926.116	1.079.889.649	392.731.133	126.839.735	560.318.781	-

<u>Sözleşme uyarınca vadeler</u>	<u>Defter Değeri</u>	<u>Sözleşme uyarınca</u>	<u>3 aydan</u>	<u>3-12</u>	<u>1-5 yıl</u>	<u>5 yıldan</u>
		<u>nakit</u>				
		<u>çıkışlar toplamı</u>	<u>kısa (I)</u>	<u>ay arası (II)</u>	<u>arası (III)</u>	<u>uzun (IV)</u>
		<u>(I+II+III+IV)</u>				
Türev nakit girişleri	620.929	620.929	435.511	185.418	-	-
	620.929	620.929	435.511	185.418	-	-

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(b) Piyasa Riski

Faiz oranı riski

Şirket, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu faiz oranı riski, faiz haddi duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir. Şirket söz konusu faiz oranı riskini en aza indirmek için en uygun koşullardaki oranlardan borçlanmayı sağlamaya yönelik çalışmalar yürütmektedir.

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla Şirket'in faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki belirtilmiştir:

	<u>31 Aralık 2015</u>	<u>31 Aralık 2014</u>
Sabit Faizli Araçlar		
Finansal Borçlar	1.179.140.129	629.995.400
Değişken Faizli Finansal Araçlar		
Finansal Borçlar	81.946.800	92.756.000

31 Aralık 2015 tarihinde TL para biriminde olan değişken faizli kredilerin yıllık faizi %5 daha yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı; değişken kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem karı yaklaşık 472.925 TL (2014: 435.987 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

Kur riski

Uluslararası alanda faaliyet gösteren Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmektedir. Bununla birlikte yapılmış olan yabancı para ve forward işlemiyle ekonomik olarak risklere karşı etkin bir koruma sağlanması amaçlanmıştır.

Şirket kur riski politikası uygulamalarını ve türev işlemlerini, "Kur Riski Hedge Politikası" adı altında, resmi olarak dokümente edilmiş, üst yönetim tarafından gerekli onayları verilmiş belgedeki kural ve limitler çerçevesinde gerçekleştirmektedir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.]

25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(b) Piyasa Riski (devamı)

Türev finansal araçlar

Şirket'in türev finansal araçlarını vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ve Çapraz kur ve faiz swapı oluşturmaktadır. Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Şirket için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden TMS 39 "Finansal araçların muhasebeleştirilmesi" standardına ait gerekli koşulları taşıması nedeniyle finansal tablolarda risk amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

Şirket, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "finansal riskten korunma fonu" olarak göstermektedir.

Makul değeri pozitif olan türev finansal araçlar bilançoda varlıklarda, negatif olanlar ise yükümlülüklerde muhasebeleştirilmektedir.

Yabancı Para Kur Riski

Şirket'in 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla sahip olduğu varlık ve yükümlülüklerin yabancı para cinsinden karşılıkları aşağıdaki gibidir:

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(b) Piyasa Riski (devamı)

Döviz pozisyonu tablosu

	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	31 Aralık 2015			
		ABD Doları	Avro	Yen	GBP
Nakit ve nakit benzerleri	11.316.462	2.179.989	1.513.821	386.043	36.811
Ticari alacaklar	65.035.046	10.510.766	10.010.805	-	619.343
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	14.057.388	-	4.423.901	-	-
İlişkili taraflardan diğer ticari alacaklar	587.468	166.516	32.511	-	-
Peşin ödenmiş giderler	2.552.476	74.175	734.763	-	470
Dönen Varlıklar	93.548.840	12.931.446	16.715.801	386.043	656.624
Ticari alacaklar	25.877	7.845	-	-	713
Peşin ödenmiş giderler	4.393.937	419.295	999.117	-	-
Duran Varlıklar	4.419.814	427.140	999.117	-	713
Toplam Varlıklar	97.968.654	13.358.586	17.714.918	386.043	657.337
Ticari borçlar	42.603.383	5.777.792	8.000.016	8.401.488	42.024
İlişkili taraflara ticari borçlar	61.992.327	21.014.992	240.576	5.178.266	-
İlişkili taraflara diğer ticari borçlar	407.138	43	-	16.903.947	-
Ertelenmiş gelirler	11.266.352	2.128.564	1.564.180	-	24.880
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	74.153.432	9.101.076	15.008.542	-	-
Kısa Vadeli Yükümlülükler	190.422.632	38.022.467	24.813.314	30.483.701	66.904
Uzun vadeli finansal borçlar	596.058.000	205.000.000	-	-	-
İlişkili taraflara uzun vadeli ticari borçlar	518.903	178.464	-	-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler	596.576.903	205.178.464	-	-	-
Toplam Yükümlülükler	786.999.535	243.200.931	24.813.314	30.483.701	66.904
Net Yabancı Para Pozisyonu	(689.030.881)	(229.842.345)	(7.098.396)	(30.097.658)	590.433
Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı (*)	702.419.716	224.094.826	16.000.000	-	-
Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı(*)	-	-	-	-	-
Bilanço dışı türev araçları net varlık/(yükümlülük) pozisyonu	702.419.716	224.094.826	16.000.000	-	-
Net Yabancı Para varlık/(yükümlülük) pozisyonu	13.388.835	(5.747.519)	8.901.604	(30.097.658)	590.433

(*)Şirket'in 31 Aralık 2015 itibarıyla, 2016 yılı içerisinde gerçekleşecek olan ithalat ve ihracat işlemlerinin kur riskini hedge etmek amacıyla yaptığı 51.600.000 ABD Dolar tutarında ABD Dolar alışı/ TL satış işlemi bulunmaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(b) Piyasa Riski (devamı)

	31 Aralık 2014				
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Yen	GBP
Nakit ve nakit benzerleri	6.427.497	1.733.511	778.955	481.870	55.932
Ticari alacaklar	25.097.392	4.648.920	4.048.666	-	805.578
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	8.700.271	-	3.084.437	-	-
İlişkili taraflardan diğer ticari alacaklar	1.539.402	428.639	179.773	-	10.663
Peşin ödenmiş giderler	1.628.197	243.244	374.680	288.837	470
Dönen Varlıklar	43.392.759	7.054.314	8.466.511	770.707	872.643
Ticari alacaklar	34.669	13.845	-	-	713
Peşin ödenmiş giderler	331.445	-	-	-	92.168
Duran Varlıklar	366.114	13.845	-	-	92.881
Toplam Varlıklar	43.758.873	7.068.159	8.466.511	770.707	965.524
Ticari borçlar	27.432.812	3.763.318	6.490.111	9.980.348	57.370
İlişkili taraflara ticari borçlar	2.602.876	1.102.508	13.466	428.318	-
İlişkili taraflara diğer ticari borçlar	208.950	43	-	10.794.990	-
Ertelenmiş gelirler	4.932.444	1.675.030	314.809	-	44.558
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	8.440.955	3.630.718	7.688	-	-
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	95.951	-	34.017	-	-
Kısa Vadeli Yükümlülükler	43.713.988	10.171.617	6.860.091	21.203.656	101.928
Uzun vadeli finansal borçlar	473.625.900	186.000.000	15.000.000	-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler	473.625.900	186.000.000	15.000.000	-	-
Toplam Yükümlülükler	517.339.888	196.171.617	21.860.091	21.203.656	101.928
Net Yabancı Para Pozisyonu	(473.581.015)	(189.103.458)	(13.393.580)	(20.432.949)	863.596
Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı (*)	425.805.619	183.623.968	-	-	-
Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı (*)	-	-	-	-	-
Bilanço dışı türev araçları net varlık/(yükümlülük) pozisyonu	425.805.619	183.623.968	-	-	-
Net Yabancı Para varlık/(yükümlülük) pozisyonu	(47.775.396)	(5.479.490)	(13.393.580)	(20.432.949)	863.596

(*)Şirket'in 2014 yılsonu itibarıyla, 2015 yılı içerisinde gerçekleşecek olan ithalat ve ihracat işlemlerinin kur riskini hedge etmek amacıyla yaptığı 4.900.000 Avro tutarında Avro satış/ ABD Dolar alışı ve 1.100.000 Avro tutarında Avro alışı/ TL satış ve 172.500.000 ABD Doları tutarında ABD Doları alışı/ TL satış işlemi bulunmaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(b) Piyasa Riski (devamı)

Şirket, başlıca ABD Doları, Avro, GBP ve Japon Yeni cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Şirket'in ABD Doları, Avro, GBP ve Japon Yeni kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Şirket içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yılsonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yıl sonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile birlikte Şirket içindeki yurtdışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır. Pozitif değer, kar/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade eder.

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu

31 Aralık 2015

	Kar / Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(66.828.960)	66.828.960
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	65.157.811	(65.157.811)
3- ABD Doları net etki (1+2)	(1.671.149)	1.671.149
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(2.255.586)	2.255.586
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	5.084.160	(5.084.160)
6- Avro net etki (4+5)	2.828.574	(2.828.574)
Diğer döviz kurlarının TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
7- Diğer döviz net varlık / yükümlülüğü	181.459	(181.459)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları net etki (7+8)	181.459	(181.459)
TOPLAM (3 + 6 +9)	1.338.884	(1.338.884)

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
 [Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.]

25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(b) Piyasa Riski (devamı)

31 Aralık 2014		
Kar / Zarar		
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(43.851.201)	43.851.201
2 - ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	42.580.563	(42.580.563)
3- ABD Doları net etki (1+2)	(1.270.638)	1.270.638
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(3.777.927)	3.777.927
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(3.777.927)	3.777.927
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
7- Diğer döviz net varlık / yükümlülüğü	271.026	(271.026)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları net etki (7+8)	271.026	(271.026)
TOPLAM (3 + 6 +9)	(4.777.539)	4.777.539

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(b) Piyasa Riski (devamı)

Vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri

	Ortalama kur		Yabancı para		Sözleşme değeri		Gerçeğe uygun değeri	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Gerçekleşmemiş	TL		Avro / ABD Doları		TL		TL	
alım/satım sözleşmeleri								
TL Satış / ABD Doları alımı								
3 aydan az	2,9134	2,3415	36.400.000	50.700.000	106.048.040	118.711.690	921.288	388.100
3-6 ay arası	3,0750	2,3895	31.200.000	38.400.000	95.939.060	91.758.380	(1.157.322)	84.494
6 aydan uzun	-	2,4659	-	83.400.000	-	205.653.980	-	(116.603)
TL Satış / Avro alımı								
3 aydan az	3,1797	2,8870	16.000.000	1.100.000	19.887.704	3.175.700	(33.600)	(49.610)
							(269.634)	306.381
	Parite		Yabancı para		Sözleşme değeri		Gerçeğe uygun değeri	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Gerçekleşmemiş	Avro / ABD Doları		Avro		ABD Doları		TL	
alım/satım sözleşmeleri								
Avro Satış / ABD Doları alımı								
3 aydan az	-	1,2444	-	1.500.000	-	1.866.570	-	97.021
3-6 ay arası	-	1,2446	-	2.900.000	-	3.609.460	-	186.059
6 aydan uzun	-	1,2452	-	500.000	-	622.580	-	31.468
Opsiyon								
Avro Satış / ABD Doları alımı								
3 aydan az	1,1000	-	25.000.000	-	27.500.000	-	2.518.231	-
3-6 ay arası	1,1000	-	25.000.000	-	27.500.000	-	3.227.266	-
							5.745.497	314.548

(c) Fonlama riski

Mevcut ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama riski, fonlama imkanı yüksek borç verenlerden yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yönetilmektedir. Şirket'in banka kredileri mali açıdan kuvvetli muhtelif finansal kuruluşlar tarafından sağlanmaktadır.

(d) Kredi Riski

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır. Finansal araçları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat olarak karşılamaktadır.

Şirket, müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskinin yönetimi için dahili kredi kontrol prosedürleri, kredi derecelendirme sistemi ve iç kontrol politikasını kullanmaktadır. Bu prosedürlere göre Şirket, büyük bakiyeli müşteriler için (ilişkili taraflar hariç) ayrı ayrı olmak kaydıyla müşteri kredi limitlerini onaylar, artırır veya azaltır. Müşterilerin geçmişteki ödeme performansı, finansal gücü, ticari ilişkilerinin durumu, ticari büyüme potansiyeli ve yönetim anlayışı göz önünde bulundurularak kredi limitleri oluşturulur. Bu limitler her yıl gözden geçirilir, yüksek risk taşıdığı düşünülen müşteriler için banka teminatı, ipotek ve diğer teminatlar kullanılarak alacaklar güvence altına alınır.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**(d) Kredi Riski (devamı)**

Şirket'in 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar						
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
31 Aralık 2015	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Bankalarındaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	34.509.332	728.101.172	587.407	3.152.483	60.713.519	1.319.688	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı		563.544.916	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	29.886.941	628.941.192	587.407	3.152.483	60.713.519	1.319.688	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	4.622.391	99.159.980	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısım		23.313.355	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri							
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	9.046.007	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(9.046.007)	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar							

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**(d) Kredi Riski (devamı)**

Şirket'in 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalan kredi riskleri	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
31 Aralık 2014	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar Diğer
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski	18.659.391	513.980.485	1.433.134	5.228.266	9.847.319	857.951
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısım		498.030.509	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	12.426.857	491.606.680	1.433.134	5.228.266	9.847.319	857.951
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	6.232.534	22.373.805	-	-	-	-
-Teminat ile güvence altına alınmış kısım		24.845.780	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri						
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	7.778.606	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(7.778.606)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar						

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(d) Kredi Riski (devamı)

Şirket, vadesi geçmiş olanlar dahil ilişkili taraflardan olan alacaklarının, Grup şirketlerinden olmaları ve önceki dönemlerde tamamının tahsil edildiğini göz önüne alarak tahsilat riski taşımadığını düşünmektedir.

Şirket, vadesi geçmiş alacakların daha önceki dönemlerde tahsil gecikmesi yaşanmamış kurumsal müşterilerden oluşması ve daha önce tahsil gecikmesi yaşanmış olsa dahi tahsilatların gerçekleştirildiği kurumsal müşterilerden olmaları nedeniyle şüpheli alacak karşılığı ayırmamıştır. Ayrıca vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların vade dağılımı incelendiğinde büyük bir bölümünün vadesi üzerinden üç aydan az bir süre geçtiği görülmektedir.

Şirket'in vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının vadesinin üzerinden geçme süreleri dikkate alarak hazırlanan yaşlandırması aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
0-1 ay arası	39.389.019	22.209.562
1-3 ay arası	35.445.793	2.157.411
3-12 ay	28.947.559	4.239.366
	103.782.371	28.606.339

(e) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket, ortaklara ödenecek temettü tutarını belirler, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Şirket sermayeyi net borç/(özkaynaklar+net borç+kontrol gücü olmayan pay) oranını kullanarak izler. Net borç, nakit ve nakit benzerlerinin ve net ertelenen vergi yükümlülüğünün toplam yükümlülük tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla net borç/(özkaynaklar+net borç) oranı aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2015</u>	<u>31 Aralık 2014</u>
Sermaye risk yönetimi		
Toplam yükümlülükler	1.478.444.225	971.493.949
Nakit ve nakit benzerleri	<u>60.713.519</u>	<u>9.847.319</u>
Net Borç	1.417.730.706	961.646.630
Özkaynaklar	647.380.969	604.877.619
Özkaynaklar+net borç	<u>2.065.111.675</u>	<u>1.566.524.249</u>
Net borç / (Özkaynaklar+net borç) oranı	0,69	0,61

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

26. FİNANSAL ARAÇLAR

FİNANSAL araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri

31 Aralık 2015	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Türev finansal araçlar	Defter değeri	Not
<u>FİNANSAL varlıklar</u>					
Nakit ve nakit benzerleri	60.713.519	-	-	60.713.519	3
Ticari alacaklar	757.624.388	-	-	757.624.388	6
İlişkili taraflardan alacaklar	35.096.739	-	-	35.096.739	6
Diğer alacaklar	3.152.483	-	-	3.152.483	7
Türev finansal varlıklar	-	-	14.498.322	14.498.322	5
	856.587.129	-	14.498.322	871.085.451	
<u>FİNANSAL yükümlülükler</u>					
FİNANSAL borçlar	-	1.261.086.929	-	1.261.086.929	4
Ticari borçlar	-	159.049.796	-	159.049.796	6
İlişkili taraflara borçlar	-	111.532.579	-	111.532.579	6
Türev finansal yükümlülükler	-	-	1.589.322	1.589.322	5
	-	1.531.669.304	1.589.322	1.533.258.626	
31 Aralık 2014					
<u>FİNANSAL varlıklar</u>					
Nakit ve nakit benzerleri	9.847.319	-	-	9.847.319	3
Ticari alacaklar	533.187.188	-	-	533.187.188	6
İlişkili taraflardan alacaklar	20.092.525	-	-	20.092.525	6
Diğer alacaklar	5.228.266	-	-	5.228.266	7
Türev finansal varlıklar	-	-	857.951	857.951	5
	568.355.298	-	857.951	569.213.249	
<u>FİNANSAL yükümlülükler</u>					
FİNANSAL borçlar	-	722.751.400	-	722.751.400	4
Ticari borçlar	-	155.046.963	-	155.046.963	6
İlişkili taraflara borçlar	-	54.529.517	-	54.529.517	6
Türev finansal yükümlülükler	-	-	14.617.833	14.617.833	5
	-	932.327.880	14.617.833	946.945.713	

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
 (Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

26. FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Finansal araçların makul değeri

Makul değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Şirket, finansal araçların tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Şirket'in cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Finansal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Finansal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Uzun vadeli döviz kredileri genellikle değişken faizli olduğundan makul değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır. Uzun vadeli banka kredileri ilgili notlarda açıklanmak üzere saptanan gerçeğe uygun değerleri, sözleşmenin öngördüğü nakit akımlarının cari piyasa faiz oranı ile iskonto edilmiş değeridir (Dipnot 4).

Gerçeğe uygun değer tahmini:

Şirket'in gerçeğe uygun değer ile ölçülen finansal varlık ve yükümlülüklerinin sınıflandırması aşağıdaki gibidir:

Seviye 1: Belirli varlık ve yükümlülükler için aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar.

Seviye 2: Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka varlık veya yükümlülükler için direkt veya dolaylı gözlenebilir girdiler.

Seviye 3: Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

26. FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Türev finansal araçlar

Finansal Varlıklar / Finansal Yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer		Gerçeğe uygun seviyesi	Değerleme tekniği	Önemli gözlenebilir veriye dayanmaya n girdiler	Gözlenebilir veriye dayanmayan girdiler ile gerçeğe uygun değer ilişkisi
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014				
Yabancı para forward sözleşmeleri	(269.634)	620.929	2	İndirgenmiş nakit akımları yöntemi: Vadeli döviz kurları (raporlama dönemi sonundaki gözlemlenebilir vadeli döviz kurları) ile sözleşme kurları kullanılarak tahmin edilen gelecekteki nakit akışları, çeşitli tarafların kredi riskini yansıtan bir oran kullanılarak iskonto edilir.	-	-
Çapraz kur swap	7.433.137	(14.380.811)	2	İndirgenmiş nakit akımları yöntemi: Vadeli döviz kurları (raporlama dönemi sonundaki gözlemlenebilir vadeli döviz kurları) ve vadeli faiz oranları ile sözleşme kurları kullanılarak tahmin edilen gelecekteki nakit akışları, çeşitli tarafların kredi riskini yansıtan bir oran kullanılarak iskonto edilir.	-	-
Opsiyon	5.745.497	-	2	İndirgenmiş nakit akımları yöntemi: Vadeli döviz kurları (raporlama dönemi sonundaki gözlemlenebilir vadeli döviz kurları) ve vadeli faiz oranları ile sözleşme kurları kullanılarak tahmin edilen gelecekteki nakit akışları, çeşitli tarafların kredi riskini yansıtan bir oran kullanılarak iskonto edilir.	-	-

27. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Türkiye Petrol, Kimya ve Lastik Sanayi İşçileri Sendikası (LASTİK-İŞ) ile Şirket arasında 24 Kasım 2015 tarihinde başlayan 19. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri, 07 Ocak 2016 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmış ve 24 ay süreli Toplu İş Sözleşmesi imzalanarak, 01 Ocak 2016 tarihinden geçerli olmak üzere, yürürlüğe girmiştir.

Şirket, İzmit fabrika stok seviyesini ayarlamak üzere, 28.Ocak 2016 Perşembe saat 00:00'dan 05.02.2016 Cuma saat 00:00'a kadar - 8 gün süreyle, üretime ara verilmesine karar verilmiştir.

Şirket, 26 Ocak 2016 tarihinde, 1 yıl vadeli, % 11,90 faiz oranlı 70.000.000 TL tutarında 1 yıl vadeli spot kredi, 4 Şubat 2016 tarihinde 1 yıl vadeli, % 11,90 faiz oranlı 20.000.000 TL tutarında 1 yıl vadeli spot kredi ve 4 Şubat 2016 tarihinde 25.000.000 ABD Doları tutarındaki krediyi, 3 yıl anapara ödemesiz, 7 yıl vadeli, 3 ayda bir faiz ödemeli olarak USLibor+0,8615 faiz oranı ile kullanmış olup yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacı ile çapraz kur swap işlemi gerçekleştirilmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket ilgili krediyi 73.925.000 TL, faiz ödemeleri 3 ayda bir yapılacak şekilde % 12,70 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD doları kurunu 2,9570 TL den sabitlemiştir.