



# Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

---

**1 Ocak – 30 Haziran 2014  
Ara Dönem Faaliyet Raporu**

11.08.2014

## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

### **Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na**

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 11 Ağustos 2014 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi" ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Ömer Tanrıöver, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Ağustos 2014

## İçindekiler

1. Kısaca Brisa .....	5
1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı .....	5
1.2. Misyon, Vizyon ve Kurumsal Değerler .....	5
1.3. Yönetim Kurulu .....	6
1.4. İcra Kurulu.....	10
1.5. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar .....	11
1.6. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler .....	11
1.7. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum .....	14
2. Yatırımcı İlişkileri.....	15
2.1. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri.....	15
2.2. Bağımsız Denetim Şirketi Seçimi .....	15
2.3. Hisse Senedi Fiyatındaki Değişiklikler .....	15
2.4. Kâr Payı Dağıtım Politikası .....	15
2.5. Çıkarılmış Olan Hisse Senetleri ve Tahviller .....	16
2.6. Son Üç Yılda Dağıtılan Brüt Kâr Payı Tutar ve Oranları .....	16
3. 2014 Yılı İlk Yarısındaki Gelişmeler ve Faaliyetler .....	17
3.1. Sektör Analizi .....	17
3.2. Üretim ve Ürünler .....	18
3.3. İletişim ve Pazarlama Faaliyetleri .....	18
3.4. Yatırım ve Ar-Ge Faaliyetleri.....	20
3.5. Finansal Sonuçlar ve Oranlar .....	20
3.6. İç Denetim ve İç Kontrol .....	22
3.7. İştirakler ve Pay Oranları .....	22
3.8. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler .....	22
3.9. Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler .....	22
3.10. Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi .....	22
3.11. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Bilgi .....	23
3.12. Genel Kurullara İlişkin Bilgiler .....	23
4. Sürdürülebilirlik .....	23
4.1. İnsan Kaynakları.....	23
4.2. Bağış ve Yardımlar.....	24

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**Raporun Dönemi**

1 Ocak 2014 – 30 Haziran 2014

**Ortaklığın Unvanı / Ticaret Sicil No**

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. / 126429 - 73647

**İletişim Bilgileri**

**Merkez Ofis**

Alikahya Mevkii, 41220 İzmit  
Telefon : (262) 316 40 00  
Faks : (262) 316 40 40

**Genel Müdürlük Ofisi**

Sabancı Center Kule: 2, Kat: 3,  
4.Levent, 34330 İstanbul  
Telefon : (212) 385 84 50  
Faks : (212) 385 84 55

**Pazarlama ve Satış Ofisi**

Kısıklı Caddesi, Şehit Teğmen İsmail Moray Sokak  
No: 2/1 Altunizade, 34662 İstanbul  
Telefon : (216) 544 35 00  
Faks : (216) 544 35 35

**İnternet Adresi**

[www.brisa.com.tr](http://www.brisa.com.tr)

**Kurumsal e-posta Adresi**

brisa.info@brisa.com.tr

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

## 1. Kısaca Brisa

### 1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

**Kayıtlı Sermaye : 400.000.000.-TL**  
**Ödenmiş Sermaye: 305.116.875.-TL**

#### Şirketimizin Sermayesinin %10'dan Fazlasına Sahip Ortaklar

Pay Sahibi	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Oy Hakkı	Oy Hakkı Oranı (%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	133.111.388	%43,63	13.311.138.806	%43,63
Bridgestone Corporation	133.111.388	%43,63	13.311.138.806	%43,63
Diğer	38.894.099	%12,74	3.889.409.888	%12,74
<b>Toplam</b>	<b>305.116.875</b>	<b>%100,00</b>	<b>30.511.687.500</b>	<b>%100,00</b>

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre, Genel Kurul'da her hisse için bir oy hakkı bulunmakta olup, oy hakkında imtiyaz yoktur.

### 1.2. Misyon, Vizyon ve Kurumsal Değerler

#### Misyonumuz

Sürdürülebilir büyüme ile topluma üstün değerler sunmak.

#### Vizyonumuz

Gelecek için en iyi yolculukları tasarlamak.

#### Değerlerimiz

İş Güvenliği, İnovasyon, Müşteri Odaklılığı, Ekip Ruhu, İş Mükemmelliği, Sürdürülebilirlik.

#### Etik Anlayışımız

##### ▪ Dürüstlük

Çalışanlarımız ve tüm paydaşlarımızla ilişkilerimizi şeffaflık ve dürüstlük üzerine temellendiririz.

##### ▪ Gizlilik

Müşterilerimizin, çalışanlarımızın ve çalıştığımız diğer ilgili kişi ve kuruluşların özel bilgilerinin mahremiyetine özen gösteririz.

##### ▪ Çıkar Çatışması

Sabancı kimliğimizi kişisel çıkarlarımız için değil, kurum ruhunu yüceltmek için kullanırız.

##### ▪ Sorumluluklarımız

Sorumluluğumuz yalnızca işimize ve ortaklarımıza değil tüm topluma ve insanlığın yararına.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

### 1.3. Yönetim Kurulu

30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla görevde bulunan Yönetim Kurulu Üyeleri isimleri ile özgeçmişleri aşağıda verilmiştir.

<b>Yönetim Kurulu Üyesi Adı Soyadı</b>	<b>İcracı Olup Olmadığı</b>	<b>Görevi</b>
Güler Sabancı	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Başkanı
Narumi Zaitso	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mehmet Nurettin Pekarun	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Bayraktar	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Barış Oran	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Kunitoshi Takeda	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Mübin Hakan Bayman	İcracı/Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyesi
Kazuto Sembu	İcracı/İcra Koordinatörü	Yönetim Kurulu Üyesi
Seiichiro Tokunaga	İcracı/Teknik Gruplar Yönetmeni	Yönetim Kurulu Üyesi
Hasan Cihat Erbaşol	İcracı Olmayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hüsni Paçacıoğlu	İcracı Olmayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, 2014 yılı ilk yarısı içinde Genel Kurul tarafından kendilerine Türk Ticaret Kanunu 395. ve 396. maddeleri doğrultusunda izin verilmekle birlikte, Şirket ile kendisi veya başkası adına işlemler yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve diğer ilgili mevzuatta tayin ve tespit edilmiş bulunan tüm selâhiyetlerle mücehhezdir.

#### **Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

Bridgestone Corporation'da meydana gelen görev değişikliğine paralel olarak, Şirket'in 06.05.2014 tarih ve 2014/15 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, Şirket esas sözleşmesinin 12'nci maddesine uygun olarak, 06.05.2014 tarihinden geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu üyesi Kazuyuki Eguchi'nin yerine Kazuto Sembu seçilmiştir.

#### **Güler Sabancı / Yönetim Kurulu Başkanı**

Görev Süresi 17.03.1989 – 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Güler Sabancı, T.E.D Ankara Koleji ve daha sonra Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezuniyetinin ardından, çalışma hayatına 1978 yılında Lassa Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de başlamıştır.

Son olarak Sabancı Holding Lastik ve Takviye Malzemeleri Grup Başkanlığı görevinde bulunan Sabancı, 2004 yılı Mayıs ayında Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyesi seçilmiştir.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

İş dünyası dışında akademik ve sosyal alanlarda da faal olan Sabancı, halen Sabancı Üniversitesi ile Hacı Ömer Sabancı Vakfı Mütevelli Heyetleri Başkanlığı ve Sabancı Üniversitesi Sakıp Sabancı Müzesi Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmektedir.

**Narumi Zaitso / Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

Görev Süresi: 28.03.2013 – 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Narumi Zaitso, 1973 yılında Kumamoto Üniversitesi Sentetik Kimya Bölümü'nden mezun olmuş ve aynı yıl Bridgestone Corporation'da çalışmaya başlamıştır.

2000 yılı Haziran ayında, Kurume Tesisi'ne Tesis Müdürü olarak atanmıştır. 2001 yılı Temmuz ayında ise Tesis Müdürü olarak Bridgestone Corporation Tosu Tesisi'ne transfer olmuştur. Tosu Tesisi'nde 3 yıl çalıştıktan sonra, Lastik Üretim Teknolojisi Koordinasyon Bölümü'nde Müdür sorumluluğu üstlenmiştir. 2006 yılı Ekim ayında Lastik Üretim Teknolojisi Genel Müdür Yardımcılığı'na terfi etmiştir.

2007 yılı Ekim ayında, Bridgestone Americas' Holding'in Genel Müdür Yardımcısı olarak dış göreve atanmıştır.

2010 yılı Mart ayında Japonya'ya döndükten sonra, Üretim Teknolojisi, İleri Üretim Teknoloji Geliştirme ve Global Lojistik Merkezi'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Üst Düzey Yöneticisi olarak görev yapmıştır. 2012 yılı Mart ayında Yönetim Kurulu Üyeliği'ne terfi etmiş ve aynı zamanda Kalite Müdürü, Global Lojistik Merkezi ve İç İmalat Yönetimi'nden sorumlu olmuştur.

2013 yılı Ocak ayından bu yana, Uluslararası Operasyonlardan Sorumlu Kıdemli Başkan Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir. Aynı zamanda, 28 Mart 2013 tarihinden bu yana Brisa Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

**Mehmet Nurettin Pekarun / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 15.10.2010 – 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Mehmet N. Pekarun, Robert Lisesi, ardından Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olup, Purdue Üniversitesi'nde Finans ve Strateji Uzmanlığı konusunda MBA yapmıştır.

İş hayatına 1993 yılında, Amerika'da, General Electric firmasının Transportation Systems Bölümü'nde başlayan Pekarun, 1996-1999 yılları arasında General Electric Healthcare-Avrupa'da, önce Türkiye ve Yunanistan'dan Sorumlu Finans Müdürü, daha sonra da Doğu Avrupa'dan Sorumlu Finans Müdürü olarak görev yapmıştır. 1999-2000 yılları arasında GE Lighting - Avrupa'da Türkiye Genel Müdürü, 2000-2002 yılları arasında GE Healthcare - Avrupa, Ortadoğu ve Afrika Bölgesi'nde Avrupa İş Geliştirme Birimi Genel Müdürü ve son olarak 2002 yılından 2005 yılı sonuna kadar da GE Healthcare - Avrupa, Ortadoğu ve Afrika Bölgesi'nde Tıbbi Aksesuarlar Birimi Genel Müdürlüğü görevinde bulunmuştur.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

2006-2010 yılları arasında Kordsa Global CEO'luk görevinde bulunan Mehmet N. Pekarun, 2010 yılı Eylül ayından 2011 yılı Mart ayına kadar Sabancı Holding Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv Grup Başkanlığı görevini sürdürmüştür.

Mehmet N. Pekarun 01.03.2011 tarihinden bu yana Sanayi Grubu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

**Mustafa Bayraktar / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 19.04.2004 – 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Mustafa Bayraktar, Alabama Üniversitesi Finans Bölümü'nden mezun olmuş ve aynı dalda Boston College'da yüksek lisans yapmıştır. 2002 yılından bu yana H. Bayraktar Yatırım Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

**Kunitoshi Takeda / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 31.08.2012 – 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Kunitoshi Takeda, Waseda Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olduktan sonra kariyerine 1980 yılında Bridgestone Corporation'da başladı. 2008 yılı Haziran ayından bu yana Bridgestone (Çin) Yatırım Limited'in Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su olarak çalışmaktadır. Çin'deki üç yıllık görevi sırasında, 2010 yılı Mart ayında Bridgestone Corporation'da Başkan Yardımcılığına terfi ettirildi.

2011 yılı Haziran ayında Japonya'ya dönüşünden sonra, Özel Ürünler Bölümü Başkan Yardımcılığı ve CQO( Kaliteden Sorumlu Başkan) olarak görev yapmıştır.

2012 yılı Eylül ayından bu yana, Asya Pasifik, Çin, Orta Doğu, Afrika ve Rusya Operasyonları Başkan Yardımcılığı pozisyonunu üstlenmektedir.

**Barış Oran / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 30.04.2012 – 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Barış Oran, The University of Georgia'da MBA eğitimini tamamlamıştır.

İş hayatına 1995 yılında PriceWaterhouseCoopers'ta denetçi olarak başlayan Oran, 1998-2003 yılları arasında Sara Lee Corp. Chicago IL'de önce denetim, daha sonra finans ve hazine/sermaye piyasaları konularında görev almıştır. 2003-2006 yılları arasında Ernst and Young firmasında önce Minneapolis MN'de, sonrasında Avrupa, Orta Doğu, Afrika ve Hindistan bölgelerinde sorumlu Kıdemli Müdür olarak görev almıştır.

2006 yılında Kordsa Global'de göreve başlayan Oran, sırasıyla İç Denetim Direktörü, Global Finans Direktörü ve CFO görevlerinde bulunmuştur. 2011 yılında H.Ö. Sabancı Holding Finans Direktörü olarak atanan Oran, 2012 yılından itibaren H.Ö.Sabancı Holding Planlama, Raporlama, Finansman Bölüm Başkanı, Brisa, Enerjisa Üretim, Teknosa, Yünsa ve Temsa Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir.



**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**Mübin Hakan Bayman / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 30.04.2009 – 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Mübin Hakan Bayman, 1989 yılında 9 Eylül Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 1992 yılında National University, CA'den MBA derecesi almıştır.

Çalışma hayatına 1993 yılında Henkel Turyağ'da Ürün Müdürü olarak başlayan Bayman, daha sonra sırasıyla 1996-1997 yılları arasında Henkel KgAa Düsseldorf Kategori Müdürü, 1997'de Coca Cola Ürün Müdürü, 1997-2002 yılları arasında Marsa KJS Pazarlama Müdürü ve Pazarlama Direktörü, 2002-2007 yılları arasında Brisa A.Ş.'de Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcılığı, 2007-2008 yılları arasında ise Borusan Otomotiv, BMW Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. 30.04.2009 tarihinden bu yana Brisa A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.

**Kazuto Sembu / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 06.05.2014 – 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Kazuto Sembu Osaka Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olduktan sonra, 1983 yılında Bridgestone Cooperation'da çalışmaya başlamıştır. 2009-2014 yılları arasında Uçak Lastiği Satış ve Planlama Bölümü Genel Müdürlüğü görevini yürütmüştür. OE ve Yenileme kanalında Lastik Satış ve Pazarlama deneyimi olan Sembu sekiz yıl Bridgestone Avrupa (Belçika) ve Bridgestone İsviçre Satış Şirketi'nde çalışmıştır. 2014 yılı Mayıs ayından bu yana Brisa'da İcra Koordinatörü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

**Seiichiro Tokunaga / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 20.12.2010 – 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Seiichiro Tokunaga, Waseda Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1980 yılında Bridgestone Corporation'da çalışmaya başlamıştır. Lastik geliştirme, satış mühendisliği, proses geliştirme mühendisliği ve üretim olmak üzere teknik ofis, genel merkez ve lastik fabrikasının bulunduğu 9 ayrı ülkede görev almıştır. 2010 yılı Aralık ayından bu yana Brisa'da Teknik Gruplar Yönetmeni olarak görev yapmaktadır.

**Hasan Cihat Erbaşol / Bağımsız Üye**

Görev Süresi: 27.04.2012 – 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

1944 İstanbul doğumlu olan Erbaşol, 1962 yılında Özel Darüşşafaka Lisesi'ni, 1963 yılında Washington Park High School'u ve 1967 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni bitirmiştir.

Sabancı Holding bünyesindeki muhtelif şirketlerde 1975 yılında Hukuk Müşaviri olarak çalışmaya başlayan Erbaşol, 1994 yılında başladığı Sabancı Holding Hukuk Dairesi Başkanlığı görevini 01.01.2001 tarihine kadar sürdürmüştür.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Emekli olarak gruptan ayrılan Erbaşol, halen serbest avukat ve hukuk müşaviri olarak çalışma hayatını sürdürmektedir. Ticaret Hukuku alanında muhtelif çalışmaları, özel hukuk hakemliği, şirket birleşme ve satın alımları, teknoloji, anlaşmaları ve transferi sözleşmeleri, ortaklık anlaşmaları konularında çok sayıda sonuçlanmış görevleri olmuştur. ICC (International Chamber of Commerce) ve Management Centre Europe kurumlarında pek çok seminer, konferans ve grup çalışmalarına katılmıştır.

**Hüsnü Paçacıoğlu / Bağımsız Üye**

Görev Süresi: 27.04.2012 – 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Hüsnü Paçacıoğlu, Tarsus Amerikan Koleji, ardından 1963 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Yönetimi bölümünden mezun olmuştur.

1964-1968 yılları arasında Karabük Demir ve Çelik İşletmelerinde yatırım uzmanı, 1968-1996 yılları arasında IBM Türk'de sırasıyla, Kamu İlişkileri ve Ankara Bölge Müdürlüğü, Kamu Sektörü Satış Müdürlüğü, Profesyonel ve Teknik Hizmetler Direktörlüğü ve Pazarlama, Satış, Ürün ve Hizmetlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.

Hüsnü Paçacıoğlu, 1996-2005 yılları arasında Sabancı Üniversitesi'nde Genel Sekreterlik görevini üstlenmiştir. 2006-2011 yılları arasında Hacı Ömer Sabancı Vakfı (SABANCI VAKFI) Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerini üstlenmiştir. 1 Temmuz 2011 tarihinden itibaren Genel Müdürlük görevi hariç Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu'ndaki görevleri devam etmektedir. Paçacıoğlu, Safranbolu Kültür ve Turizm Vakfı Kurucu üyesi, Hisar Eğitim Vakfı ve Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı (TSCV) Mütevelli Heyeti üyesi, TSCV Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Bilişim Vakfı üyesidir.

#### **1.4. İcra Kurulu**

**Mübin Hakan Bayman**

Genel Müdür. 1966 doğumlu olup, 9 Eylül Üniversitesi İktisat Bölümü mezunudur. National University'de İşletme üzerine master (MBA) yapmıştır. 30.04.2009 tarihinde Genel Müdür olmuştur.

**Kazuto Sembu**

İcra Koordinatörü. 1960 doğumlu olup, Osaka Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. 1983 yılından bu yana Bridgestone Corporation, 06.05.2014 tarihinden bu yana da Brisa'da görev yapmaktadır.

**Bora Çermikli**

Finans Genel Müdür Yardımcısı. 1972 doğumlu olup, Ortadoğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü mezunudur. Boğaziçi Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisans eğitimi almıştır. 01.10.2009 tarihinden bu yana şirketimizde çalışmaktadır.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**Seiichiro Tokunaga**

Teknik Gruplar Yönetmeni. 1958 doğumlu olup, Waseda Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1980 yılından bu yana Bridgestone Corporation, 20.12.2010'dan bu yana ise Brisa'da görev yapmaktadır.

**Levent Akpulat**

Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı. 1967 doğumlu olup, Ortadoğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. 1992 yılından bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

**Katsuhisa Kitagawa**

Finansal Asistan. 1967 doğumlu olan Kitagawa, Kumamoto Üniversitesi Hukuk Bölümü mezunudur. 1990 yılından bu yana Bridgestone Corporation şirketinde ve 08.10.2012 tarihinden bu yana Brisa'da çalışmaktadır.

**1.5. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

Şirket üst düzey yönetim kadrosu, Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu üyelerinden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücretler Genel Kurul kararı ile belirlenmektedir.

İcra Kurulu üyelerinin ücretleri ise, sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır.

İcra Kurulu üyelerinin sabit ücretleri; piyasadaki makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret politikaları, şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülüklerle uygun olarak belirlenmektedir.

İcra Kurulu üyelerinin primlerinde ise; prim bazı, Şirket performansı ve bireysel performansa göre hesaplanmaktadır.

Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilerine Sağlanan Mali Haklara Finansal Tablolarda Dipnot 17'de yer verilmiştir.

**1.6. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler**

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi mevcuttur. Bu komiteler, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak oluşturulmuştur.

Şirket Yönetim Kurulu 25.03.2014 tarih ve 2014/10 sayılı kararı ile komitelerin mevcut üyeleriyle faaliyetlerine devam etmesine karar vermiştir.

Bununla birlikte, Bridgestone Corporation'da meydana gelen görev değişikliğine paralel olarak, Şirket'in 06.05.2014 tarih ve 2014/15 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, Yönetim Kurulu üyesi Kazuyuki Eguchi'nin yerine Kazuto Sembu seçilmiş ve aynı tarih itibarıyla Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi üyesi olarak atanmıştır.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Ayrıca, Yönetim Kurulu'nun 30.06.2014 tarih ve 2014/16 sayılı kararı uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği gereği, tebliğ kapsamında belirlenen kriterlere uygun olan Şirket mevcut Finans Genel Müdür Yardımcısı Bora Çermikli de Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak seçilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite hakkındaki bilgiler aşağıdaki gibidir.

**Denetimden Sorumlu Komite**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti</b>
Hasan Cihat Erbaşol	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hüsnü Paçacıoğlu	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Yönetim Kurulu 30.04.2012 tarihinde toplanarak; Denetimden Sorumlu Komite kurulmasına, komite başkanlığına Hasan Cihat Erbaşol'un, komite üyeliğine de Hüsnü Paçacıoğlu'nun seçilmelerine ve söz konusu komitenin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 22 sayılı Tebliği hükümleri ile belirtilen görevleri ifa etmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir. Komite başkanı ve üyesi, bağımsız yönetim kurulu üyeleri olup, yürütmede görevli değildirler.

Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak Yönetim Kurulu'na sunar. Toplantılarında genel olarak, gerek İç Denetim Bölümü, gerekse Bağımsız Denetim firması çalışmalarının gözden geçirilmesi, mali tabloların incelenmesi, iş etiği ve davranış kuralları ihlal ve incelemeleri gibi konular gündem maddesi yapılmaktadır.

**Kurumsal Yönetim Komitesi**

Şirket Yönetim Kurulu'nun 30.04.2012 tarih ve 600 sayılı kararı ile kurulan Kurumsal Yönetim Komitesi, dönem içerisinde meydana gelen değişiklikler neticesinde aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti</b>
Hüsnü Paçacıoğlu	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Nurettin Pekarun	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Kazuto Sembu	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Bora Çermikli	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	İcra Kurulu Üyesi ve Finans Genel Müdür Yardımcısı

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Şirket Yönetim Kurulu'nun 30.06.2014 tarih ve 2014/16 sayılı kararı gereğince Kurumsal Yönetim Komitesi İç Tüzüğü revize edilmiştir. Buna göre, Kurumsal Yönetim Komitesi, SPK'nın "Kurumsal Yönetim İlkeleri" doğrultusunda Brisa Yönetim Kurulu'nca atanan başkan dahil azami dört üyeden oluşur. Kurumsal Yönetim Komitesi başkanı, Brisa Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır. Komite üyeleri (başkan haricinde), Brisa Yönetim Kurulu tarafından seçilen iki Yönetim Kurulu üyesi ile Yatırımcı İlişkileri Bölümünden sorumlu Finans Genel Müdür Yardımcısı olmak üzere azami üç üyeden meydana gelir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları Başkan'ın uygun göreceği yerde yılda en az dört defa yapılır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.02.2013 tarihli Seri: IV, No: 63 sayılı Tebliği'nin 6. Maddesi uyarınca değişiklik yapılan Seri: IV, No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nin 4.5 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler maddesi gereğince, Yönetim Kurulu'nun 02.08.2013 tarih ve 2013/13 sayılı kararı ile "Riskin Erken Saptanması Komitesi" kurulmasına ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin bünyesinden ayrılmasına karar verilmiştir. Yönetim Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinden ayrılması nedeniyle revize edilen Kurumsal Yönetim Komitesi iç tüzüğünü onaylamış ve Aday Gösterme Komitesi ile Ücret Komitesi görevlerinin de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar vermiştir.

#### **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Yönetim Kurulu'nun 02.08.2013 tarih ve 2013/13 sayılı kararına istinaden ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği hükümleri uyarınca görevli ve yetkili olmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve söz konusu karar aynı tarihte KAP'ta yayımlanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri, dönem içerisinde meydana gelen değişiklik sonrasında aşağıdaki gibidir.

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti</b>
Hüsnü Paçacıoğlu	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Nurettin Pekarun	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Kazuto Sembu	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

Komitenin amacı, Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, sair her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesidir.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Komite, Brisa Yönetim Kurulu'na atanan, biri başkan olmak üzere en az iki üyeden oluşur. Komitenin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Komite başkanı, Brisa Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır.

Komite, risk yönetimi sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir, risk yönetimi ile ilgili uygulamaların, komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimini yapar. Toplantılar, Başkan'ın uygun göreceği yerde ve tarihte yılda en az altı defa yapılır.

Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelerdeki üyelerin görev süresi, Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresiyle paraleldir. Komiteler, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimini takiben yeniden oluşturulur.

Komiteler, kuruldukları günden itibaren çalışmalarını düzenli bir şekilde sürdürmektedir.

Komitelerde, 2014 yılı Ocak – Haziran döneminde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Komiteler kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır.

Şirket'in Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olması sebebi ile Hüsnü Paçacıoğlu, her üç komitede de yer almaktadır.

### **1.7. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum**

Şirketimizin 2010, 2011, 2012 ve 2013 yıllarına ait Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları <http://www.brisa.com.tr> web sitesi içerisinde, “Yatırımcı İlişkileri” Bölümünün “Kurumsal Yönetim Uyum Raporu” başlığında ve yine bu yıllara ait Faaliyet Raporlarımız içinde yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur.

Brisa, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile Kurumsal Yönetimin Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap Verebilirliğe dayalı dört prensibine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı kendisine ilke edinmiştir.

Brisa, 2003 yılından itibaren Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda gerekli adımları atmış ve bugüne kadar gerçekleştirmiş olduğu tüm faaliyetler ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum konusundaki kararlılığı ile de tüm hissedarlarına ve tüm menfaat sahiplerine karşı sorumluluğunun bilincinde olduğunu göstermiştir.

Brisa, Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyumun önemine inanmaktadır. Ancak zorunlu olmayan ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde, gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

sağlanamamıştır. Konuyla ilgili gelişmeler izlenmekte olup uyuma yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

Bu dönem içerisinde, Şirket Yönetim Kurulu'nun 30.06.2014 tarih ve 2014/16 sayılı kararı uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11 inci maddesinde öngörülen görevlerin, Finans Genel Müdür Yardımcısı Bora Çermikli yönetiminde, Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı sahibi olan Risk Uzmanı İpek Rakunt tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 3 Ocak 2014 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ndeki düzenlemeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

## **2. Yatırımcı İlişkileri**

### **2.1. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri**

T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'ndan ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nden alınan izinlere istinaden Şirket Esas Sözleşmesi'nin 14 ve 28 inci maddeleri değiştirilmiş olup, 21 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanarak, 3 Nisan 2014 tarihinde tescil ve 9 Nisan 2014 tarih ve 8546 sayılı T.Ticaret Sicili Gazetesi'nde neşir ve ilan edilmiştir.

### **2.2. Bağımsız Denetim Şirketi Seçimi**

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirket'in 2014 yılı hesap dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine 21 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda hissedarlarca onay verilmiştir. DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ile 29 Nisan 2014 tarihinde bağımsız denetim sözleşmesi imzalanmıştır.

### **2.3. Hisse Senedi Fiyatındaki Değişiklikler**

Şirket'in 30.06.2014 tarihi itibariyle hisse senedi fiyatı 6,72 TL olup, 2013 yılsonu fiyatına göre %45'lik bir artış olmuştur.

### **2.4. Kâr Payı Dağıtım Politikası**

Şirket'in kâr payı dağıtım politikası KAP'ta ve internet sitesinde de açıklandığı üzere aşağıdadır:

“Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (BRİSA) Kâr Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde; BRİSA'nın orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve BRİSA'nın ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda, dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; kâr dağıtımında pay sahiplerine dağıtılabılır kârın %30'u oranında nakit kâr payı dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir.

BRİSA'da kâr payı avansı dağıtımını uygulaması bulunmamaktadır.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Genel Kurul, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. BRİSA Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

Kâr dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.”

Kâr payı dağıtım politikasına uygun olarak Şirket'in 21 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu Toplantısı'nda, 305.116.875.-TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine %39,06 oranında toplam 119.178.651,38-TL, intifa senedi sahiplerine 7.712.861,11-TL kâr paylarının brüt olarak nakden dağıtılmasına ve 24.03.2014 tarihinden itibaren kâr paylarının ödenmesine karar verilmiş olup ortaklara kâr payı ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

## **2.5. Çıkarılmış Olan Hisse Senetleri ve Tahviller**

2014 yılının ilk yarısında çıkarılmış bulunan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

## **2.6. Son Üç Yılda Dağıtılan Brüt Kâr Payı Tutar ve Oranları**

<b>Kâr Payı</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Tutarı (TL)</b>	126.891.512	77.741.536	71.218.519
<b>Oranı</b>	39,06%	23,60%	%21,83*

\*2011 yılına ilişkin brüt kâr payı oranları 12 Temmuz 2012 tarihi itibariyle artırılan hisse adedi göz önünde bulundurularak hesaplanmıştır.



**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

### **3. 2014 Yılı İlk Yarısındaki Gelişmeler ve Faaliyetler**

#### **3.1. Sektör Analizi**

##### **Lastik Sektörü Hakkında Genel Bilgi ve Brisa'nın Sektördeki Yeri ve Önemi**

2013 yılı ikinci yarısından itibaren ortaya çıkan makro-politik gelişmeler Şirketimizin 2014 yılındaki pazarlama ve satış politikalarını da etkilemiştir. Bununla beraber, döviz kurunda yaşanan artış ve hammadde fiyatlarındaki gerilemenin etkisiyle de uluslararası satış performansımızda olumlu gelişmeler görülmüştür.

Dünya genelinde, 2014 yılı Haziran sonu itibarı ile binek ve hafif ticari araç satışlarında bir önceki yıla kıyasla %4 büyüme gerçekleşmiştir. Büyüme Amerika, Çin, Hindistan ve Batı Avrupa'dan gelmiştir. Batı Avrupa ve özellikle de İngiltere'de tüketici güven endeksinin toparlanmaya başlaması ve araç alımlarının teşvik edilmesiyle Avrupa otomotiv pazarında binek araç satış adetlerinde önceki yıl aynı dönemine göre %6.8 ve ticari araçlarda da %9.1 artış yaşanmıştır.

Uluslararası pazarlardaki potansiyelin ihracat performansı ile gerçekleştirilme öngörüsü, otomotiv üretim adetlerinin geçen yılın üzerinde gerçekleşmesi beklentisini getirmiştir. Yurt içinde 2014 yılı ilk yarısında özellikle binek araç üretiminde hissedilen bu olumlu gelişmeler, binek araç üretiminin geçen yılın aynı dönemine göre %18 artması ile sonuçlanmıştır. Ticari araç üretimi ise %25 daralmıştır.

Üretim adetlerindeki artışa rağmen, kur, faiz ve vergi politikalarındaki gelişmelerin ve kredi işlemlerindeki sınırlamaların etkisiyle, binek ve hafif ticari araç pazarında 2014 yılsonu için bir önceki seneye göre daralma öngörülmüştür.

Brisa orijinal ekipman lastikleri satışlarında, adetsel olarak bir önceki yılın aynı dönemini yakalamakla birlikte, ürün miksinin iyileştirilmesi ve ticari lastiklerde tonaj olarak büyümeyle geçen yılın aynı dönemine göre satış gelirlerinde %32 artış kaydedilmiştir.

2014 yılı ilk yarısında Avrupa lastik pazarı %7 oranında büyürken, Avrupa'daki olumlu gelişmeler ve kur esnekliğiyle Lassa uluslararası satışları %16 seviyesinde büyümüştür.

Yurt içi yenileme pazarında, 2014 yılı ilk yarısında, özellikle tüketici güven endeksindeki gerilemeden dolayı, binek ve hafif ticari araç lastik pazarı daralma yaşamıştır. Brisa bu dönemde, daralan binek ve hafif ticari lastik pazarında büyüme kaydetmiştir. Ticari ürünler yenileme pazarı ise, 2014 yılı ilk yarısında bir önceki yıla göre %3,5 büyümüş, Brisa ticari ürünler satışları ise pazarın üzerinde bir büyüme gerçekleştirmiştir.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Tüm kanallardaki toplam satış performansına bakıldığında, katma değeri yüksek ürünlerde önemli miks iyileşmeleri kaydedilerek, üretim süreçlerimizde elde edilen verimlilik ile de maliyetler kontrol altında tutulmuş ve 2014 yılı ilk yarısında geçen yılın aynı dönemine göre Brisa satış adetlerinde %8, toplam satış gelirlerinde ise yaklaşık %16 oranında bir artış elde edilmiştir.

### **3.2. Üretim ve Ürünler**

Brisa, 2014 yılı ilk altı ayında yüksek kapasite kullanım oranıyla çalışarak 4,6 milyon adet üretim gerçekleştirmiştir.

Avrupa'nın 7. büyük lastik üretim tesisi konumunda olan Brisa, üretim faaliyetlerini İzmit'te 361.000 m<sup>2</sup> kapalı alan üzerine kurulu üretim tesislerinde gerçekleştirmektedir. Bridgestone Corporation'un küresel üretim altyapısının en önemli üslerinden biri konumunda olan tesis; üretim planlama esnekliği, pazar ve müşteri ihtiyaçlarına uygun ürün sağlama ve ithal ürünleri yerli üretebilme yetkinliği gibi özellikleriyle sektörde önemli rekabet üstünlüklerine sahiptir.

	<b>1 Ocak – 30.Haz.14</b>	<b>1 Ocak – 30.Haz.13</b>	<b>Değişim %</b>
<b>Üretim Miktarı (Adet)</b>	4.632.891	4.379.717	5,8

Brisa, üretim sürecini güvenlik, ekonomi, çevre ve konfor kriterleri üzerine kurulu “Dengeli Performans” anlayışı çerçevesinde yürütmektedir.

### **3.3. İletişim ve Pazarlama Faaliyetleri**

Brisa, 2014 yılı ikinci çeyreğinde de iş ortaklarıyla biraraya gelmeye devam etmiştir. 15-17 Nisan tarihleri arasında Antalya Kervansaray Otel'de Profleet Filo Yönetim Çözümlerinin uygulanmasında görev alan Profleet Danışmanları katılımıyla “En İyiler Bir Arada Toplantısı”, 18-20 Nisan tarihleri arasında ise, Antalya Mardan Palace Otel'de 500'ün üzerinde iş ortağı ve Brisa çalışanlarının katılımıyla “Sürdürülebilir Adımlarla Geleceğin Dünyasına İş Ortakları Toplantısı” gerçekleştirilmiştir.

Brisa, ana ortaklarından Bridgestone Corporation'ın Avrupa'daki fabrikalarında üretimi yapılan ve dünyanın birçok noktasında satışa sunulan Dayton markalı lastikleri, Lassa ve Bridgestone markalarının yanında 3. marka olarak Türkiye pazarına sunmuştur.

Lastik endüstrisini geliştirmek; sektörü, yurt içi ve yurt dışında daha güçlü bir şekilde temsil edebilmek amacıyla, Brisa, Continental, Goodyear, Michelin, ve Pirelli firmalarının biraraya gelmesiyle LASİD (Lastik Sanayicileri ve İthalatçıları Derneği) kurulmuş ve düzenlenen basın toplantısı ile kamuoyuna tanıtılmıştır.

Brisa'nın filo yönetim çözümlerini tek çatı altında birleştiren “Profleet Değerler Paketi” için geliştirilen ‘Profleet.com.tr’ mikrositesi, dünyanın en prestijli ödül mekanizmalarından Awwwards tarafından “Onur Mansiyonu” ödülüne layık görülmüştür. Profleet hizmetimiz kapsamında 1.700 farklı noktada, 19.000 araçta, 230.000 lastiğe dokunulmuş, bu hizmetimizle, müşterilerimizin araçlarında 30 milyon TL yakıt tasarrufu, lastiklerinin ömürlerindeki artış ile de 10 milyon TL tasarruf sağlanmıştır.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Geleceğini müşteri odaklı inovasyon ve iş mükemmelliği üzerine inşa eden Brisa, iş ortaklarına ve ilişki yönetimine değer veren çalışma anlayışının bir sonucu olarak, Oyak Renault A.Ş. tarafından “2013 yılı Yan Sanayi Başarı Ödülü”ne değer bulunmuştur.

Bridgestone, Olimpiyat Oyunları'nda, 2016 yılından başlamak üzere Brezilya, Kore, Japonya ve Amerika Birleşik Devletleri'nde, 2017'den itibaren ise dünya geneline yayılacak şekilde “Resmi Olimpik Ortak” olduğunu duyurmuştur.

Brisa, Bridgestone'un üst segment araçlar için geliştirdiği Ultra Yüksek Performans (UHP) lastiklerini 20-22 Mayıs tarihleri arasında Roma'da düzenlediği bir test sürüşü etkinliğiyle basına tanıtmıştır.

Brisa, Lassa markası ile son dört yıldır sürdürdüğü “Yola Sağlam Çık” sosyal sorumluluk projesi kapsamında Nisan-Mayıs ayları arasında 35 gün boyunca 30 farklı noktada uzun yol şoförleri ile biraraya gelmiştir. Uzmanlardan oluşan bir ekip ile, otobüs şoförlerinin yola sağlıklı ve emniyetli şekilde çıkmaları için sağlıklı beslenmeden fiziksel egzersizlere kadar birçok farklı konuda bilgilendirme yapmıştır.

Brisa, 21-23 Mayıs tarihlerinde Ankara ATO Kongre Merkezi'nde düzenlenen “5. Karayolu Trafik Güvenliği Sempozyumu ve Sergisi”ne sponsor olarak destek vermiş ve “Güvenli yolculuk için lastik başına” sosyal sorumluluk projesi kapsamında, etkinlik alanı otoparkında bulunan ziyaretçi araçlarına lastik diş derinliği ölçümü ve trafik güvenliğinde lastiğin önemi konusunda bilgilendirme yapmıştır.

Brisa, Çanakkale'de, Seyrantepe'de ve Esenler'de OtoPratik mağazalarını ve Hendek'te Bridgestone Servis Merkezi'ni hizmete sunmuştur.

Lassa markası ile mevcut pazarlarda derinleşme ve yeni pazarlara giriş stratejisi çerçevesinde pazarlama ve iletişim faaliyetlerini sürdüren Brisa, Gürcistan'daki 7. Lassa tabelalı mağazasını Tiflis şehrinde; Ukrayna'daki 8. mağazasını ise Sivastapol şehrinde hizmete sunmuştur. Ayrıca, 27- 30 Mayıs tarihleri arasında Almanya'nın Essen şehrinde düzenlenen 28. Uluslararası REIFEN Lastik ve Lastik Ürünleri Fuarı'na katılmıştır.

Müşteri deneyimini ve inovasyon yönetimini gelecek stratejileri arasında konumlandıran Brisa, Brisa İnovasyon Portalini açmış ve inovasyonu bir şirket kültürü haline getirmek için tüm çalışanlarını sürece dahil etmiştir.

Brisa, ürünlerinin araç sahipleri tarafından denenmesi ve tekrar satın alımlarının teşvik edilmesi için çeşitli satış kampanyaları düzenlemiştir.

Brisa'nın toplumsal sürdürülebilirlik ve spora destek yaklaşımı ile kurulmuş olan Brisaspor Bisiklet Takımı, katıldıkları ulusal ve uluslararası yarışlarda bir çok başarı elde etmiş, bu başarıları basın bültenleri aracılığıyla kamuoyu ile paylaşılmıştır.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

### 3.4. Yatırım ve Ar-Ge Faaliyetleri

2014 yılı ilk yarısında, İzmit’te bulunan fabrikanın yenileme, modernizasyon ve kapasite artırımına yönelik olarak, 20,1 milyon ABD Doları tutarında Teşvik Belgesi kapsamında olmak üzere, toplam 25,6 Milyon ABD Doları karşılığı yatırım harcaması yapılmıştır. Aksaray İli Organize Sanayi Bölgesi’nde kurulacak ikinci fabrika ile ilgili olarak ise 858 bin ABD Doları yatırım harcaması yapılmıştır. Aynı dönemde İzmit fabrika harici yatırım tutarı ise 3,1 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

Ar-Ge alanında da önemli rekabet üstünlüklerine sahip olan Brisa, Türk Standartlar Enstitüsü tarafından kabul gören yegane ürün test merkezini bünyesinde barındırmaktadır. Ana ortağı Bridgestone Corporation’un Roma ve Tokyo’daki teknik merkezleriyle koordineli bir biçimde çalışan Brisa İzmit Fabrikası, Bridgestone Corporation’un Japonya tesislerinin ardından en yüksek kalite notuna sahip tesis konumundadır.

### 3.5. Finansal Sonuçlar ve Oranlar

	<b>1 Ocak- 30.Haz.14</b>	<b>1 Ocak- 30.Haz.13</b>	<b>Değişim %</b>
<b>Satış Adetleri</b>			
Yurtiçi	2.744.894	2.708.294	1
Yurtdışı	2.004.334	1.689.921	19
Toplam	4.749.228	4.398.205	8

(Milyon TL)

	<b>1 Ocak- 30.Haz.14</b>	<b>1 Ocak- 30.Haz.13</b>	<b>Değişim %</b>
<b>Net Satışlar</b>			
Yurtiçi Satışlar	570,5	505,0	13
Yurtdışı Satışlar	216,5	170,9	27
Net Satışlar	787,0	675,9	16

(Milyon ABD Doları)

	<b>1 Ocak- 30.Haz.14</b>	<b>1 Ocak- 30.Haz.13</b>	<b>Değişim %</b>
Yurtdışı Satışlar	99,8	94,3	6

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

(Milyon TL)

<b>Özet Gelir Tablosu</b>	<b>1 Ocak- 30.Haz.14</b>	<b>1 Ocak- 30.Haz.13</b>	<b>Değişim %</b>
Net Satışlar	787,0	675,9	16
Brüt Kar	231,6	172,6	34
Esas Faaliyet Karı	120,3	85,6	41
Net Kar	80,6	54,7	47

FAVÖK	161,4	120,1	34
-------	-------	-------	----

\*FAVÖK: Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar

<b>Faaliyet ve Karlılık Oranları</b>	<b>30.Haz.14</b>	<b>30.Haz.13</b>
Brüt Kar Marjı (Brüt Kar/Net Satışlar)	% 29,43	% 25,54
FAVÖK Marjı (FAVÖK/Net Satışlar)	% 20,51	% 17,77
Net Kar Marjı (Net Kar/Net Satışlar)	% 10,24	% 8,10
Aktiflerin Karlılığı (Net Kar/Aktifler) (*)	% 12,07	% 9,73
Özsermaye Karlılığı (Net Kar/Özsermaye) (*)	% 32,72	% 26,04

(\*) Aktiflerin ve özsermayenin karlılığı oranları hesaplanırken son dört çeyreğin net kar, aktif ve özsermaye toplamalarının ortalaması dikkate alınmıştır.

<b>Likidite Oranları</b>	<b>30.Haz.14</b>	<b>31.Ara.13</b>
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	1,84	1,80
Asit Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	1,18	1,20

<b>Mali Büyüme Oranları</b>	<b>30.Haz.14</b>	<b>31.Ara.13</b>
Toplam Borçlar/Özsermaye	1,86	1,47
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0,65	0,60
Öz Sermaye/Toplam Aktifler	0,35	0,40

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

### **3.6. İç Denetim ve İç Kontrol**

İç denetim ve iç kontroller, Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesi, Şirket'in risk yönetimi, kontrol sistemi ve kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi ve Şirketin kurumsal ve ekonomik hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmak, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliğini sağlamak amacıyla yapılmaktadır.

İç denetimin ve iç kontrollerin varlığı, işleyişi ve etkinliği, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla yürütülür. Denetimden Sorumlu Komite, faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri, Yönetim Kurulu Başkanı'na sunar.

Ayrıca, iç denetim ve iç kontrol mekanizmalarının sağlıklı bir şekilde çalışmalarını sürdürmesi için, Yönetim Kurulu'na bağlı İç Denetim Müdürlüğü faaliyet göstermektedir. Denetim Komitesi İç Denetim Bölümüyle düzenli olarak toplantılar yaparak iç kontrol sisteminin yeterliliğini görüşmekte ve Yönetim Kurulu'na bilgilendirme yapmaktadır.

Her yıl tüm süreçlere ilişkin riskler gözden geçirilerek denetlenecek süreçler belirlenmektedir. Şirket içerisinde oluşturulan Denetim Evreni ile denetlenebilir süreçler tespit edilmiş olup doğal risk faktörleri ve iç kontrol sistemlerinin durumlarına göre bakiye risk skorları belirlenmiştir. Buna göre 2014 yılı birinci yarısında 2 adet iş sürecinin denetimi tamamlanarak sonuçları rapor halinde Denetimden Sorumlu Komite'ye sunulmuştur.

Denetim Raporları çerçevesinde görülen iç kontrol eksiklikleri ile ilgili olarak Şirket yöneticileri tarafından alınan aksiyonlar daha sonradan takip edilmiş, risk seviyesine etkisi gözlemlenerek alınan aksiyonların yeterliliği sorgulanmış ve sonuçları Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmıştır.

### **3.7. İştirakler ve Pay Oranları**

Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

### **3.8. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

Şirket'in iktisap ettiği kendi payı yoktur.

### **3.9. Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler**

2014 yılı ilk altı aylık dönem içerisinde Şirket'te özel ve kamu denetimi olmamıştır.

### **3.10. Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi**

Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**3.11. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Bilgi**

Bulunmamaktadır.

**3.12. Genel Kurullara İlişkin Bilgiler**

Brisa'nın 2013 yılı Olağan Genel Kurulu 21 Mart 2014 tarihinde yapılmıştır. 2013 yılı Olağan Genel Kurulu, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) getirdiği hukuksal yeniliklerden biri olan ve TTK'nın 1527 nci maddesinin gereğini yerine getiren, Elektronik Genel Kurul Sistemi (**EGKS**) uygulaması ile icra edilmiştir. Bu bağlamda, Şirket Genel Kurul toplantısına EGKS'yi kullanarak katılmak isteyen pay sahipleri, internet aracılığı ile bağlantı kurmuş ve Genel Kurul toplantısını canlı yayın aracılığı sayesinde toplantı salonu ile eş zamanlı olarak takip etmiş ve oy kullanmışlardır.

Genel Kurul toplantısına toplamda %87,88 oranında hisseyi temsil eden pay sahiplerinin katılımı sağlanmıştır.

Genel Kurul Tutanakları, 2005 yılından itibaren kurumsal internet sitesinde ([www.brisa.com.tr](http://www.brisa.com.tr)) yayınlanmakta ve ayrıca Şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemesine açık olarak tutulmakta olup, talep edenlere verilmektedir.

2014 yılı Ocak – Haziran dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

**4. Sürdürülebilirlik**

**4.1. İnsan Kaynakları**

**İdari Faaliyetler**

**Personel ve İşçi Hareketleri**

30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla Şirket'te belirsiz süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 1.810 kişidir. Bu toplam içinde, 1.341 kişi Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tabi olup, 462 kişi Toplu İş Sözleşmesi dışındadır. 7 kişi ise yabancı personeldir. Ayrıca Şirket'te belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 354 kişidir.

**Toplu İş Sözleşmesi Uygulaması**

Türkiye Petrol, Kimya ve Lastik Sanayi İşçileri Sendikası (Lastik-İş) ile Şirket arasında 1 Ocak 2014 – 31 Aralık 2015 tarihleri arasındaki 24 aylık dönemi kapsayan 18. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerine 17 Ocak 2014 tarihinde başlanmış, 03 Mart 2014'te tarafların anlaşması ile bu döneme ait Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşmeyle çalışanların ücret ve sosyal haklarında enflasyon oranında iyileştirme gerçekleştirilmiştir.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2014 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**Çalışanlara Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Şirket'te Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki ve kapsam dışındaki çalışanların ücretlerine ek olarak, 4 aylık brüt ücretleri tutarında ikramiye, BES, sağlık sigortası, kapsam dışındaki çalışanlara hayat sigortası, yalnızca Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki çalışanlara yakacak yardımı, bayram harçlığı, yıllık izin harçlığı, doğum yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı, öğrenim yardımı, aile-gıda yardımı, çocuk zammı gibi menfaatler sağlanmaktadır. Ayrıca tüm çalışanlara yemek ve ulaşım hizmeti verilmektedir.

**4.2. Bağış ve Yardımlar**

Şirket tarafından 2014 yılı ilk altı aylık dönem içerisinde yapılan bağış ve yardım bulunmamaktadır.