

Merkez Ofis

Alikahya Mevkii, 41220 İzmit
Telefon : (262) 316 40 00
Faks : (262) 316 40 40

Genel Müdürlük Ofisi

Sabancı Center Kule: 2, Kat: 8,
4.Levent, 34330 İstanbul
Telefon : (212) 385 84 50
Faks : (212) 385 84 55

Pazarlama ve Satış Ofisi

Kısıklı Caddesi, Şehit Teğmen İsmail Moray Sokak
No: 2/1 Altunizade, 34662 İstanbul
Telefon : (216) 544 35 00
Faks : (216) 544 35 35

İnternet Adresi

www.brisa.com.tr

Kurumsal e-posta Adresi

brisa.info@brisa.com.tr

BRISA 2014 FAALİYET RAPORU



İçindekiler

- 3 Olağan Genel Kurul Gündemi
- 5 Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
- 6 Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

BRİSA'YI TANIMAK

- 8 Kurumsal Profilimiz
- 12 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 16 Misyon, Vizyon ve Kurumsal Değerler
- 18 Yolculuğumuza Değer Katan Kilometre Taşlarımız
- 24 Ödüllerimiz
- 26 Yönetim Kurulu
- 32 İcra Kurulu
- 34 Yatırımcı İlişkileri

2014 YILI GELİŞMELER VE FAALİYETLER

- 36 Sektördeki Gelişmeler
- 38 2014'e Bakış
- 42 Üretim ve Ürünler
- 43 Yurtiçi Dağıtım ve Kanal Yönetimi
- 44 Yurtiçi Pazarlama ve Satış Faaliyetleri
- 47 Uluslararası Pazarlama ve Satış Faaliyetleri
- 50 Yatırım ve Ar-Ge Faaliyetleri
- 51 Finansal Sonuçlar ve Oranlar
- 54 İç Denetim ve İç Kontrol
- 55 Diğer Açıklamalar

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- 56 Sürdürülebilirlik
- 57 Çevresel Sürdürülebilirlik
- 60 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 61 İnsan Kaynakları
- 62 Toplumsal Sürdürülebilirlik

RAPORLAR

- 64 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- 85 Kâr Dağıtım Önerisi
- 91 Finansal Tablolar





Yolculuğun geleceğini tasarlamak en büyük tutkumuz...

Yaptığımız her işe kalbimizden bir parça katıyor,
topluma değer katmak için attığımız her adımda
insanı ve doğayı düşünüyoruz.

Bugün emin adımlarla büyümemizi sağlayan
en büyük kaynak, yaptığımız işe olan
inancımız ve sevgimiz...

Raporun Dönemi

1 Ocak 2014 - 31 Aralık 2014

Ortaklığın Ünvanı / Ticaret Sicil No

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. / 126429 - 73647



2014 OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

- 1 Açılış ve Toplantı Başkanlığının oluşturulması,
- 2 2014 yılına ait Yönetim Kurulu faaliyet raporunun okunması ve müzakeresi,
- 3 2014 yılına ait denetçi raporlarının okunması,
- 4 2014 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
- 5 2014 yılına ait finansal tabloların okunması, müzakeresi ve tasdiki,
- 6 2014 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilmeleri,
- 7 2014 yılı kârının kullanım şeklinin, dağıtılacak kâr ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi,
- 8 Bağış ve Yardım Politikasının onayı,
- 9 Şirketin 2015 yılında yapacağı bağışların sınırının belirlenmesi,
- 10 2014 Faaliyet yılı içinde boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine artan sürece vazife görmek üzere seçilen üyelerin Genel Kurul'un tasvibine sunulması,
- 11 Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin tespiti,
- 12 Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi hakların belirlenmesi,
- 13 Denetçinin seçimi,
- 14 Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi.

Toplantı Tarihi : 23 Mart 2015, Pazartesi

Toplantı Saati : 10:00

Toplantı Yeri : Sadıka Ana 2 Toplantı Salonu
Sabancı Center Kule 2,
4. Levent/İSTANBUL



YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na,

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") uyarınca yıllık faaliyet raporunun finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Şirket'in faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397 nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Şirket'in finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

TTK'nın 402 nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemlilikte bir hususa rastlanmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Ömer Tanrıöver, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 26 Şubat 2015



Türkiye Cumhuriyeti, 100. yılını kutlayacağı 2023 itibarıyla dünyanın en büyük 10 ekonomisinden biri olma hedefine doğru ilerliyor. Bu süreçte daha güçlü, daha üretken, daha çalışkan, geleceğin teknolojisini yaratmak adına bugünden belirleyici katkı sağlayan, her zamankinden daha etkili bir Türkiye yaratmak adına iş başındayız.

Değerli Ortaklarımız,

Brisa'nın ana hissedarları Sabancı Holding ile Bridgestone Corporation'ın ortaklığında kurulan ve 25 yılı aşkın süredir ulusal ve uluslararası birçok başarıya imza atan Brisa'nın 2014 yılı finansal verilerini ve operasyonel süreçlerini değerlendirmeden önce dünyada ve Türkiye'de yaşanan gelişmeleri sizlerle paylaşmak isterim.

2014 yılı önemli politik, sosyal ve finansal gelişmelere sahne oldu. 6 yıldan bu yana ilk kez gelir artışı yaşayan Amerika'nın büyüme seviyesi dünya ortalamasını geçti ve dış ilişkiler politikasında da olumlu açılımlar yaşanmaya başladı. Bununla beraber Avrupa Euro bölgesindeki birliğin azalmaya başladığı sinyalleri gelmeye başladı. Japonya'ya baktığımızda maalesef önceki yıllardaki finansal performansını sergileyemediğini, iç talep daralması ve enflasyon problemleri yaşayarak, 2014 yılında büyüme oranları yakalayamadığını gördük. Dünyadaki ekonomik büyümeye çok geniş anlamda katkısı bulunan Çin'in de frene bastığı bir dönemdeyiz. Faiz indirimleriyle talebi canlandırmaya çalıştığını, yalnız yine de önceki yıllarda yakalamış olduğu büyüme trendinde yavaşlama kaydettiğini gördük.

Önemli gelişmelerden biri de, Çin'deki ekonomik yavaşlamanın ve yılın son zamanlarında dünyadaki arzın artmasının sonucu olarak petrol fiyatlarının düşmesi oldu. Bu durumun her ne kadar olumlu etkiler getirdiğini gözlemlese de, petrol ihraç eden ülkelerin gelirlerinde önemli bir düşüşe sebep olduğunu da unutmamak gerekli. Ülkemiz gibi petrol ithal eden ülkeler için de değerli ABD Doları sebebiyle, olumsuz olabilecek etkilerin akılcı yönetilmesi gerektiği ön plana çıkıyor.

Bütün bu global ve özellikle yakın coğrafyamızda meydana gelen gelişmelerin ve ekonomik istikrarsızlığın ülkemizde de yansımaları oldu. 2014 yılında bir yandan büyüyen pazarlara duyulan güvensizlik ve ulusal tasarruflarımızın düşük olmasından dolayı yeterli yatırımlar yapılamadı. Diğer bir yandan ise ihracat ve ithalat dengesi zorlanmaya başladı. Ülkemizin büyüme hızı ihtiyacımızın ve potansiyelimizin oldukça altında gerçekleşti.

Bu arada ülkemiz açısından olumlu gelişmeler de oluyor. Türkiye'nin jeopolitik konumu, özellikle enerjide bir kesişim noktası olması bize avantaj yaratıyor, büyük bir potansiyel sağlıyor.

Düşük gitmesi beklenen petrol fiyatları ve hedeflenen uzun vadeli reformların hayata geçirilmesi yönünde atılacak adımlarla, bu “geçiş yılı” bizlere fırsatlar sunuyor. 2015 yılının yeni bir kalkınma hamlesinin ilk basamağı olmasını ve 2023 hedeflerine giden yolda daha başarıyla ilerlememize güç katmasını temenni ediyoruz.

Değerli Paydaşlarımız,

Global ve ulusal boyutta bu gelişmeler yaşanırken, 2014 yılında attığımız adımlarla Brisa’yı finansal hedeflerinin olduğu kadar müşteri, sürdürülebilirlik ve inovasyon odaklı hedeflerinin üzerine taşıdığımızı paylaşmaktan mutluluk duyuyorum.

2014 yılında liderliğimize yakışır bir şekilde, bir önceki yıla göre satışlarımızı %14, net kârımızı %29 artırdık ve toplam yıllık satış gelirlerimizi 1.693 milyon TL’ye çıkardık. Şirketimizin kuruluşundan bu yana yaklaşık 920 milyon ABD doları yatırım gerçekleştirdik. Bu yatırımın yaklaşık 290 milyon ABD Dolarlık kısmını son beş senede İzmit üretim tesislerimizde hayata geçirdik. İzmit tesislerimizde yenileme yatırımlarımız devam ederken yine 300 milyon ABD Doları başlangıç yatırımımızı, 2018 yılında devreye almayı hedeflediğimiz binek ve hafif ticari araçlar için üretim yapacak Aksaray fabrikamızda hayata geçirmeye başladık. Yeni tesisimiz ile, İzmit’teki üretim kapasitesine ek olarak, yıllık 4,2 milyon adet bir kapasite eklemeyi ve toplam üretim kapasitemizi yüzde 30 artırmayı hedefliyoruz.

Brisa olarak Avrupa’nın en büyük yedi lastik üreticisi arasındayız. Fortune 500 Türkiye’nin En Büyük Şirketleri sıralamasında 84. sırada, Türkiye’nin en büyük sanayi kuruluşlarının belirlendiği İSO 500 listesinde 54. sırada ve uluslararası Marka Derecelendirme Kuruluşu Brand Finance tarafından gerçekleştirilen “Türkiye’nin En Değerli Markaları Araştırması”nda da 133 milyon ABD Doları marka değeriyle 39. sırada yer aldık.

Bu başarıların arkasında, şirketimizin orta ve uzun vadeli hedeflerini belirleyip, misyonu, vizyonu ve hedeflerinin daha iyi anlaşılmasını sağlayan iş modelleri kurup, bu modellerle işimizi yönetme anlayışımız yatıyor. Brisa’da stratejiyi kurgulama ve hayata geçirmedeki başarımız prestijli bir ödül de getirdi. Bu yaklaşımımız için hayata geçirdiğimiz “Brisa Strateji Evi” projemizle, dünyanın önde gelen strateji ve teknoloji danışmanlığı, eğitim ve lisanslama kuruluşlarından Palladium Group tarafından verilen ve uluslararası iş çevrelerinde “Strateji Yönetimi Oscar”ı olarak bilinen “Balanced Scorecard Hall of Fame for Executing Strategy” (Stratejik Yönetimde Başarı) ödülüne layık görüldük.

Günümüzde “inovasyon” ve “sürdürülebilirlik”, global ticaret arenasında başarıya ulaşmak ve başarısını korumak isteyen kurumların taviz veremeyeceği, birbirinden ayrılmayan kavramlardır. Brisa olarak, “Yolculuğunuzun Geleceğini Tasarlıyoruz” vizyonumuz doğrultusunda, sürdürülebilirlik ve inovasyon değerlerimizle girişimcilik ruhumuzu harmanlayıp, bir üretim şirketinden inovasyon şirketine dönüşüm yolculuğundayız. Bu yolculuğumuzda, tüm iş süreçlerimizin odağına müşterilerimizi alıyor ve hayatlarını kolaylaştırmak için pek çok yenilikçi çözümü sunmaya devam ediyoruz. Bu alandaki çalışmalarımız da Türkiye İnovasyon Haftası’nda layık görüldüğümüz “Müşteri Odaklı Hizmet İnovasyonu Ödülü”, İSO İnovasyon Ödüllerinde “Stratejik Planlama” alanındaki ödülümüz ve Avrupa İş Dünyası Ödülleri yarışmasında “Ulusal İnovasyon Şampiyonu” seçilmemizle taçlanmış oldu.

Yine son derece önemli bulduğum sürdürülebilirlik yönetimini, çalışma kültürümüzün ayrılmaz bir parçası olarak görmekte ve kaydettiğimiz ilerlemeyi kamuoyuyla şeffaf bir şekilde paylaşmayı görev kabul etmekteyiz. Bu doğrultuda 2012 ve önceki yıllara ait yaptığımız ilk raporlamanın ardından 2013 yılı çalışmalarımızı da GRI A+ seviyesinde bir raporla yayımlayarak, sektördeki öncülüğümüzü bu alana da taşımış bulunmaktayız.

Brisa olarak, geliştirdiğimiz yenilikçi hizmetler, bu hizmetlerin sektöre ve müşterilerine katkısı ve çalışanlarına öğrenim fırsatları sunmasından büyük mutluluk duymaktayız. Vizyonumuz ışığında daha kat edeceğimiz çok uzun bir yol bulunmaktadır. Bu yolculuk boyunca hissedarlarımızın ve iş ortaklarımızın bizlere duyduğu güven ve destek, bizi daha yenilikçi olmaya ve öncülük yaptığımız daha inovatif yaklaşımları daha geniş kitlelere ve coğrafyalara yaygınlaştırmak için teşvik ediyor.

Paydaşlarımıza “sürdürülebilir büyüme” ve “topluma üstün değerler sunma” vaatlerimizi yerine getirebilmek için Brisa Ailesi olarak tüm gücümüzle çalışıyoruz.

Brisa’nın gelişimine katkısı bulunan siz değerli hissedarlarımıza, iş ortaklarımıza güveniniz ve desteğiniz için teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Güler Sabancı
Yönetim Kurulu Başkanı

KURUMSAL PROFİLİMİZ

Sektör lideri olmak, sorumluluklarımızı artırıyor.

“Yolculuğunuzun Geleceğini Tasarlıyoruz” vizyonumuzun ışığında, ekonomik, çevresel ve toplumsal perspektiflerde şirketimizin sürdürülebilirlik yapısını sağlamlaştırıyor, bugün ve yarınlaraya değer katıyor ve sürdürülebilir büyüme sağlıyoruz.

Türkiye lastik endüstrisinin lideri olan şirketimizin temelleri, Sabancı Holding ve ortaklarının girişimiyle 1974 yılında Lassa markamızla atıldı. Brisa'nın kuruluşu ile Lassa ve Bridgestone markalarının yolculuğunun başlaması ise 1988 yılında Sabancı Holding ve dünya lastik sektörü lideri Bridgestone Corporation ortaklığına dayanıyor...

1993 yılında ilk Ulusal Kalite Ödülü'nü kazanan Şirketimiz, 1996 yılında da iş mükemmelliği konusunda gösterdiği üstün performans sonucu Avrupa Kalite Büyük Ödülü'nü kazanan ilk Türk şirketi oldu. Bugün, Avrupa'nın ilk yedi büyük lastik üreticisi arasında yer alıyoruz.

Ürün ve hizmet markalarımızla iş ortaklarımıza ve müşterilerimize değer katıyoruz

2014 yılında “Türkiye'nin lastik markası” Lassa'nın 40. yılını kutlayan Şirketimiz, Bridgestone, Lassa, Firestone, Dayton lastik markaları, Bandag kaplama markası, Energizer akü markası, ana markalarının yanısıra Otopratik, Propratik, Lastiğim, Lastik Vs, Speedy tabelalı satış, hizmet ve servis noktaları, Bridgestone Box ve lastik.com.tr alternatif satış kanalları, Yol Yardımı (Bridgestone Alo Yol Dostu, Lassa Yol Yardımı, Filofix), Profleet, Mobilfix ve Lastik Oteli (lastik saklama hizmeti) hizmetlerimiz ve Brisa Akademi eğitim kanalımız ile sektöre öncülük ediyor ve müşterilerimize değer katıyoruz.

Bridgestone ve Lassa markalarımızla otomobil, hafif ticari araç, otobüs, kamyon, tarım ve iş makinelerine yönelik emniyet ve kalite kriterleri açısından uluslararası standartlardaki lastiği üreterek, Firestone markalı tarım lastiklerini, Dayton markalı otomobil lastiklerini ve Bridgestone motosiklet lastiklerini ise ithal ederek toplam 1.800 çeşitte lastiği pazara sunuyoruz.

Araç sahiplerine dengeli ürünler sunma hedefimizle, Bridgestone markamızla performans ve emniyet kriterlerini öne çıkarırken, Lassa markamız ile ekonomi, konfor ve sağlamlık parametrelerini araç sahiplerine sunmaktayız.

Ürün ve hizmetlerimiz, yurtiçinde 1200'e yakın tabelalı satış noktamızda, Brisa işçisinin el emeği ile Lassa markamız altında üretilen lastikler ise 60'ı aşkın ülkede 120'nin üzerinde tabelalı satış noktamızda araç sahipleriyle buluşuyor.

Aynı zamanda; Oyak Renault, Toyota, Ford Otosan, Fiat, Honda, Mercedes Benz, BMC, Temsa, Anadolu Isuzu, Otokar, Karsan, Türk Traktör ve MAN gibi otomotiv üreticileri de fabrika çıkışı orijinal ekipman lastiği olarak hem Lassa hem Bridgestone ürünlerini kullanmaktadırlar.

Aksaray'daki ikinci fabrikamız için hazırlanıyor

Kocaeli üretim tesislerimiz, 361.000 m²'ye ulaşan kapalı alanıyla, dünyanın tek çatı altındaki en büyük lastik fabrikalarından biri olmakla birlikte Bridgestone Corporation'ın dünya üzerindeki en önemli üretim üsleri arasında yer alıyor. Başlangıç olarak 300 milyon ABD doları yatırımla Aksaray OSB'de 950.000 m² alanda ikinci fabrikamızı hayata geçirmek için hazırlıklara başladık. 2018 yılında devreye almayı hedeflediğimiz fabrikada, binek ve hafif ticari araçlar için üretim yapacağız. Böylece İzmit'teki üretim kapasitemizin üzerine yıllık 4,2 milyon adet ekleyerek toplam üretimimizi %30 artırmış olacağız.

Bir üretim şirketinden inovasyon şirketine dönüşüm yolculuğundayız

Günümüzde sadece ürün satmanın yeterli olmadığını biliyoruz. Farklılaşmak için yeniliklerin de öncüsü olmak zorundayız. Araç sahipleri ve iş ortaklarımıza dokunarak, onların ihtiyaç ve görüşlerinden beslenerek, yenilikçi fikirlerimizle fark yaratmaya çalışıyoruz. Sektörümüzde ilk olan yenilikçi hizmet ve çözümlerimizle, müşterimizin hayatlarını kolaylaştırmak için hep yanlarında ve hizmetlerinde olmayı, mükemmel müşteri deneyimini yaşatmayı hedefliyoruz.

Gelecek Nesillere aynı güzellikte bir dünya bırakmak için...

Dünyada birçok farklı coğrafyada, farklı yol ve iklim koşullarında müşterilerimizin ihtiyaçlarına cevap verebilmek için, sürdürülebilirlik anlayışımızla en yüksek kalitede ürünleri üretirken, Türk ekonomisine olduğu kadar ülkemizin toplumsal gelişimi için de sorumluluk alıyoruz.

Bir yandan CO₂ emisyonlarımızı azaltıp operasyonlarımızı doğanın dengesine uyum sağlayacak metodlar ile yürütüyor, diğer bir yandan da eğitim alanında "Brisa Mensupları Öğrenimi Destekleme Derneği", spor alanında "Brisaspor Kulübü Lassa Bisiklet Takımı", trafikte sürüş emniyeti için "Lassa Yola Sağlam Çık" ve "Bridgestone Emniyetimiz için 2dk" projeleri, kültürel bir değer olan 'Brisa Müze', biyolojik çeşitliliğe katkıda bulunmak ve Turna neslinin devamını sağlamak amacıyla WWF-Türkiye (Doğal Hayatı Koruma Vakfı) ile birlikte yürüttüğümüz "Turnalar Hep Uçsun" projesi ile sürdürülebilirlik alanında katkımızı topluma ve çevreye sunmaya çalışıyoruz.

Hayata geçirdiğimiz sürdürülebilirlik çalışmalarına ek olarak 2013 yılında Global Compact'i imzaladık.

Brisa Ailesi'nin bireyleri olarak, çevreye bireysel katkımızı da ortaya koyduğumuz, Yeşil Ofis programını WWF-Türkiye ile birlikte hayata geçiriyoruz.

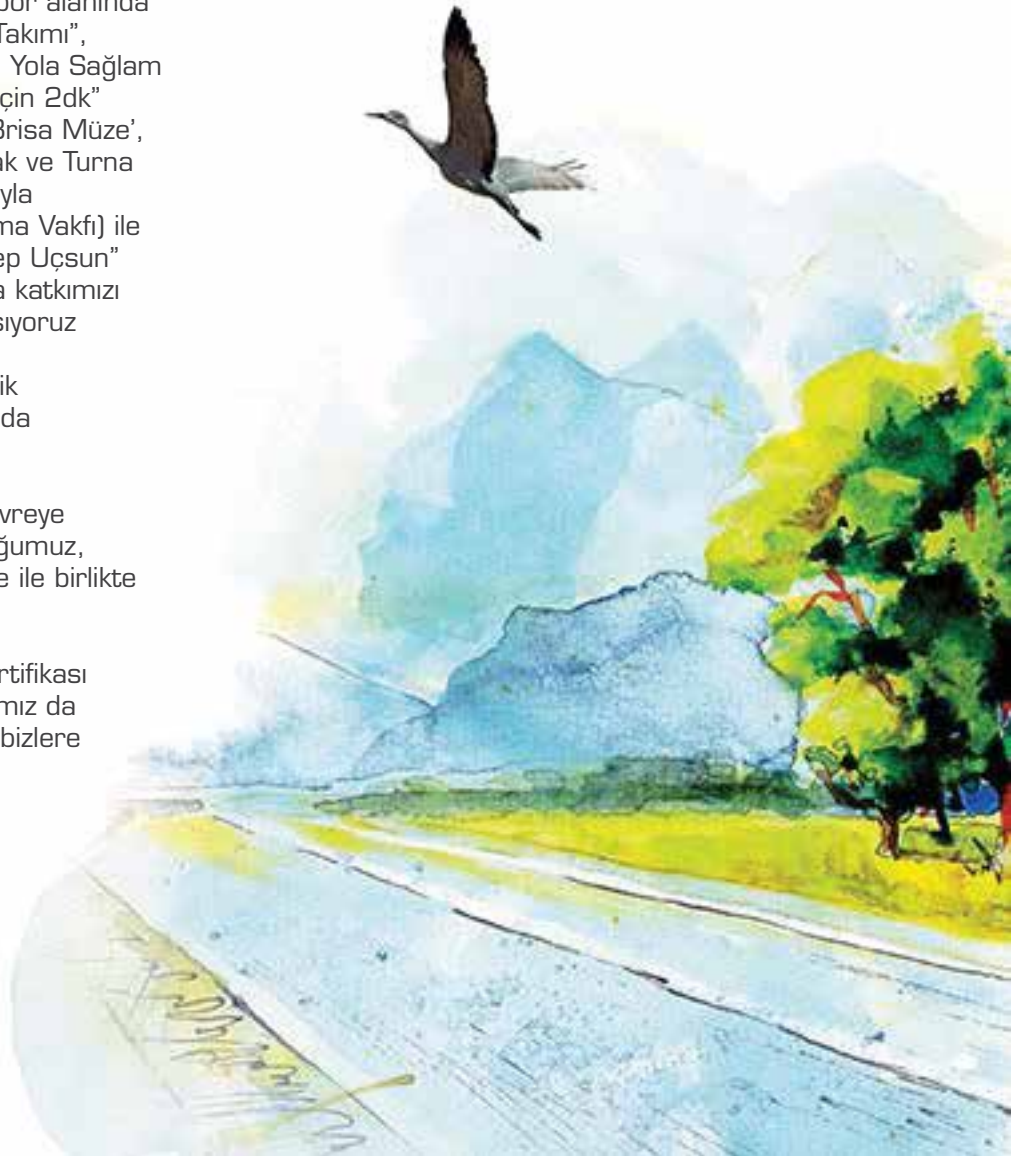
"LEED Gold" sürdürülebilir bina sertifikası alan Brisa Akademi ve Müze binamız da sürdürülebilirlik yolculuğumuz için bizlere ilham veriyor.

Bu anlayışımızı ve gelecek yıllardaki katkı sağlama kararlılığımızı kamuoyuyla derinlemesine paylaşabilmek için, 2012 yılı ve önceki 5 sene içindeki sürdürülebilirlik çalışmalarımızı GRI (Global Reporting Initiative) sistemine göre (A) seviyede, 2013 yılı çalışmalarımızı da (A+) seviyede hazırladık.

"Yolculuğunuzun Geleceğini Tasarıyoruz"

Bugün 2.431 kişilik bir aileyiz. Türkiye'nin güzel yarınları için emek veren bir aile...

Vizyonumuzdan aldığımız ilhamla, bugün için en iyi performansı gösterirken, bir yandan da gelecekte insanların henüz hayal bile etmedikleri yolculukları tasarlamak, müşteri deneyimini farklılaştırmak ve eşsiz bir hale getirmek için çalışıyoruz. Bu amaçla biraraya gelen Brisa İnovasyon Takımımızla yarını düşünüyor, geleceğin ihtiyaçlarını öngörüyor, hayal ediyor, tasarlıyor ve tüm Brisa Ailesi olarak hayata geçiriyoruz.



yolculuğunuzun geleceğini tasarlıyoruz

> LASTİK MARKALARIMIZ

BRIDGESTONE **LASSA**



DAYTON

> SATIŞ KANALLARIMIZ

BRIDGESTONE **LASSA**



> LASTİK DIŞI ÜRÜNLERİMİZ

Energizer.

> HİZMETLERİMİZ



2014'TE ÖNE ÇIKANLAR



Aksaray fabrikamız için hazırlanıyoruz



Lassa 40. yılı tamamladı



Fortune 500 Türkiye'nin En Büyük Şirketleri: 84. sıradayız.



ISO 500: 54. sıradayız



Brand Finance Türkiye'nin En Değerli Markaları: 133 M ilyon ABD Doları marka değeriyle 39. sıradayız.

SERMAVE VE ORTAKLIK YAPISI

Gücümüzü güvenilir ortaklarımızdan ve yılların sağladığı dev sermayemizden alıyoruz.

Kayıtlı Sermaye : 400.000.000 TL

Ödenmiş Sermaye : 305.116.875 TL

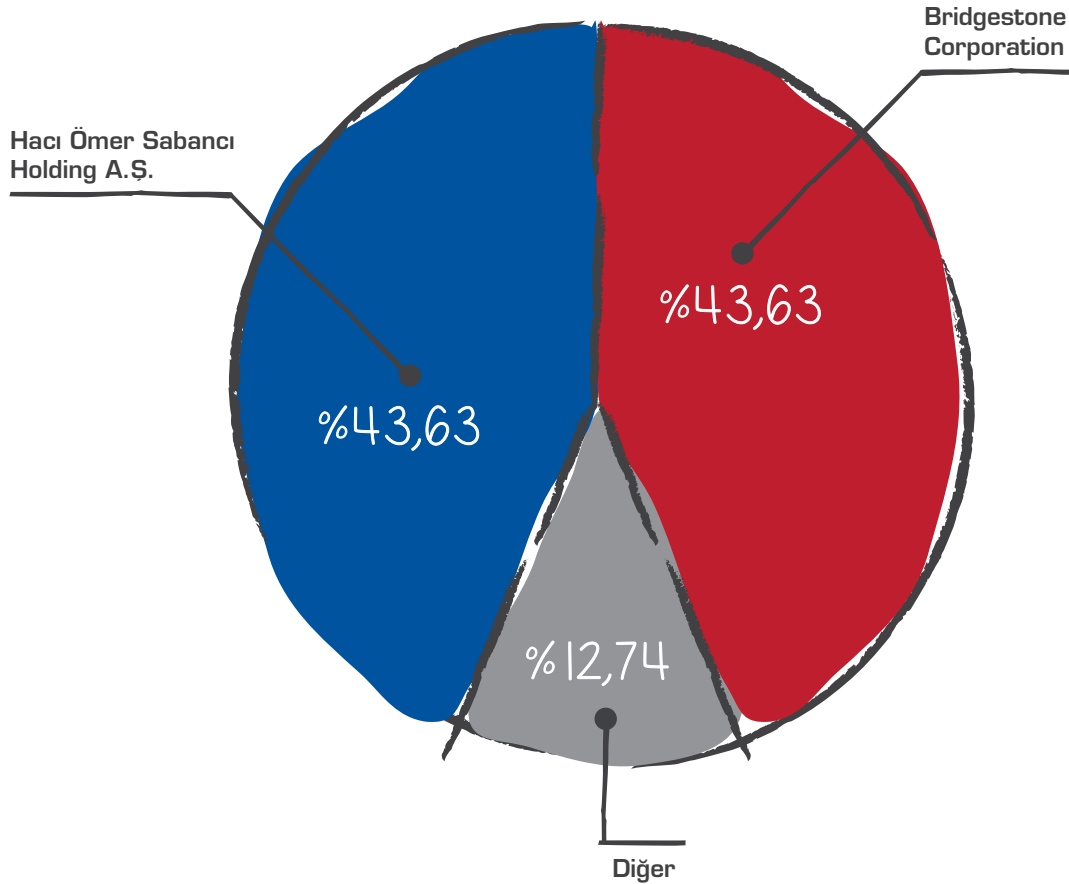
Şirketimizin Sermayesinin %10'dan Fazlasına Sahip Ortaklar

PAY SAHİBİ	PAY TUTARI (TL)	SERMAVE ORANI (%)	OY HAKKI	OY HAKKI ORANI (%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	133.111.388	43,63	13.311.138.806	43,63
Bridgestone Corporation	133.111.388	43,63	13.311.138.806	43,63
Diğer	38.894.099	12,74	3.889.409.888	12,74
Toplam	305.116.875	100,00	30.511.687.500	100,00

Dönem içerisinde ortaklık ve sermaye yapısında bir değişiklik olmamıştır.

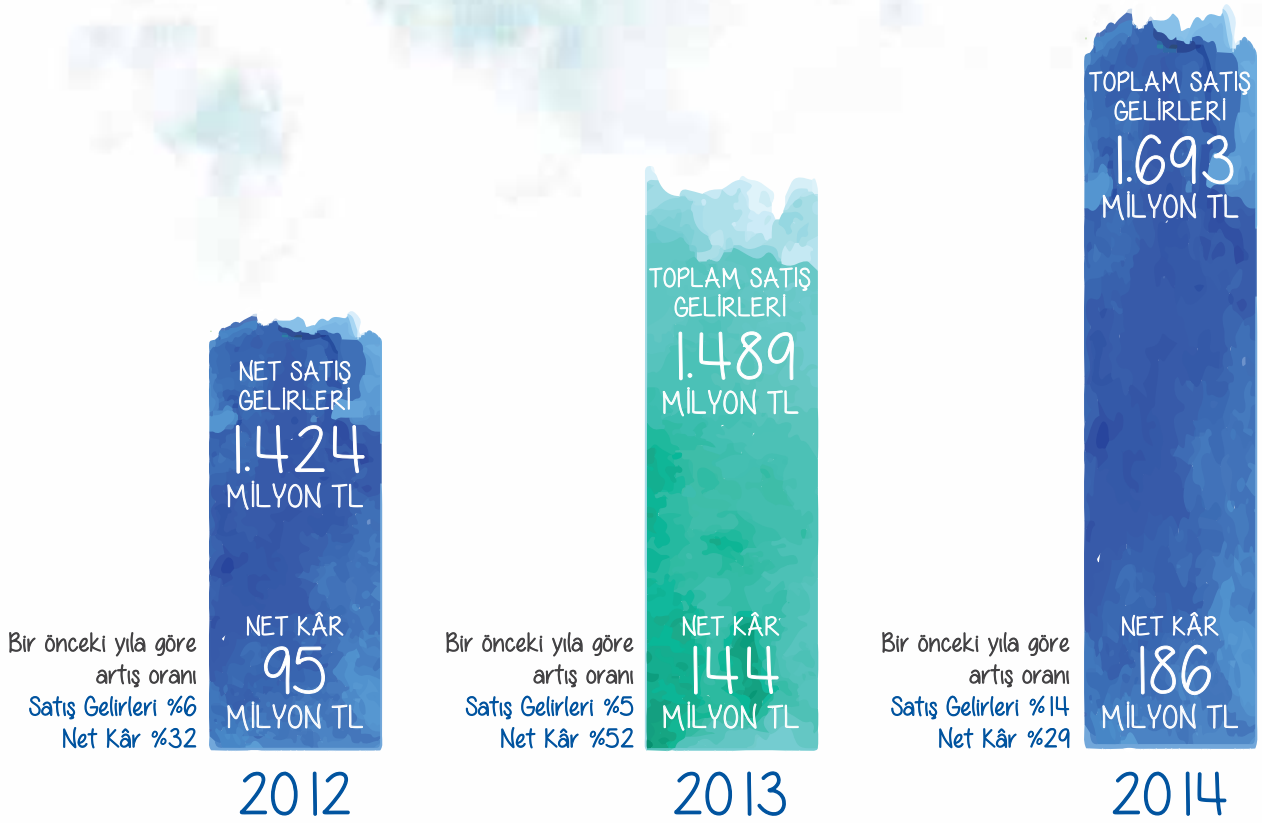
İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre, Genel Kurulda her hisse için bir oy hakkı bulunmakta olup, oy hakkında imtiyaz yoktur.

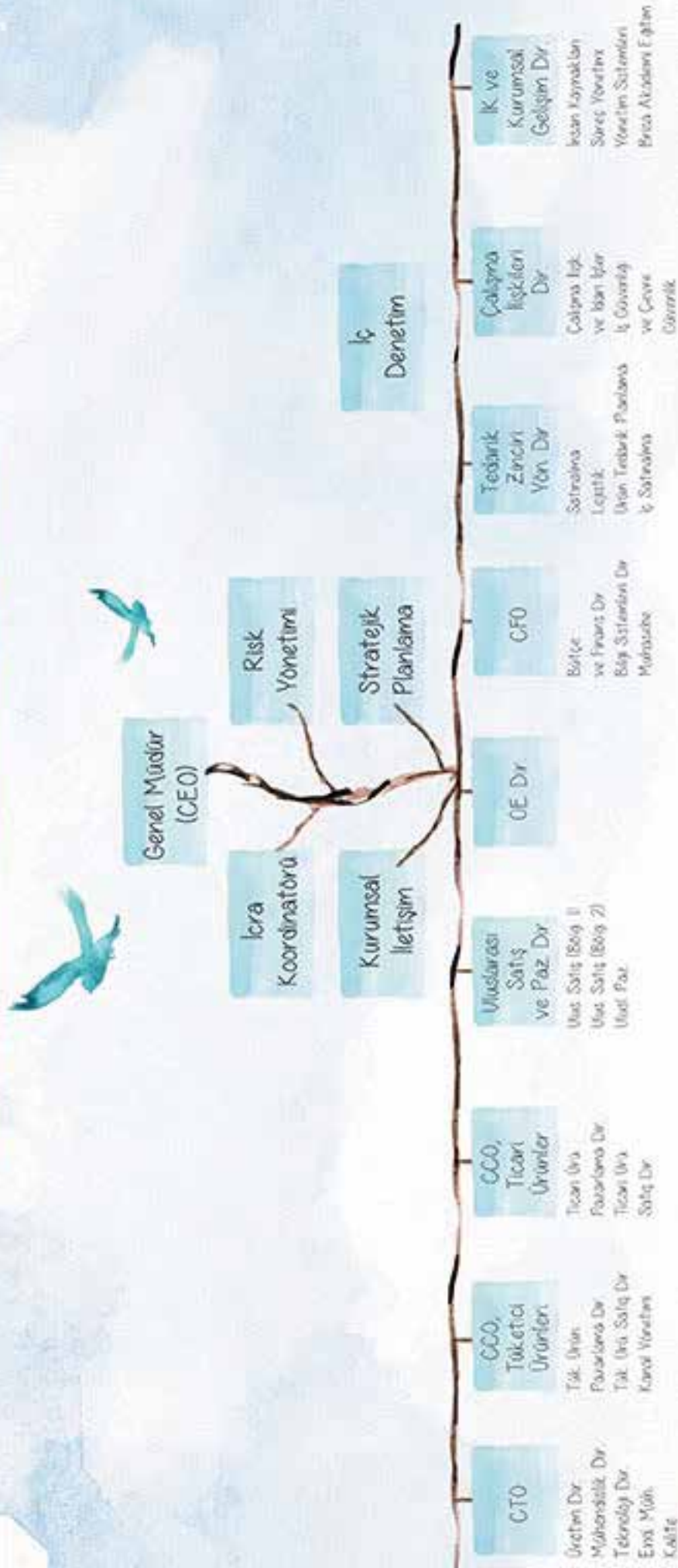


TÜM PAYDAŞLARIMIZ İÇİN SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME SAĞLIYORUZ

Stratejik planlama ile ve kararlı bir şekilde aksiyon aldığında, yol seni her zaman
varmak istediğin noktaya ulaştırır.



ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI



Hayata iz Bırakıyoruz

Çevresel, ekonomik ve toplumsal sürdürülebilirliği
tüm süreçlerimizin merkezine yerleştiriyor ve
daha güzel bir Dünya için çalışıyoruz.



MİSYON, VİZYON VE KURUMSAL DEĞERLER

Güçlü duruşumuzu ve kararlılığımızı değerlerimizden ve etik anlayışımızdan alıyoruz.

Misyonumuz

Sürdürülebilir büyüme ile topluma üstün değerler sunmak.

Vizyonumuz

Yolculuğunuzun Geleceğini Tasarlıyoruz

Değerlerimiz

İş Güvenliği, İnovasyon, Müşteri Odaklılığı, Ekip Ruhu, İş Mükemmelliği, Sürdürülebilirlik

Etik Anlayışımız

Dürüstlük

Çalışanlarımız ve tüm paydaşlarımızla ilişkilerimizi şeffaflık ve dürüstlük üzerine temellendiririz

Gizlilik

Müşterilerimizin, çalışanlarımızın ve çalıştığımız diğer ilgili kişi ve kuruluşların özel bilgilerinin mahremiyetine özen gösteririz.

Çıkar Çatışması

Sabancı kimliğimizi kişisel çıkarlarımız için değil, kurum ruhunu yüceltmek için kullanırız.

Sorumluluklarımız

Sorumluluğumuz yalnızca işimize ve ortaklarımıza değil tüm topluma ve insanlığın yararınadır.

Ekosistem
 Sürdürülebilirlik
 Doğa Ekonomi İnovasyon
 İş güvenliği Değişim
 Girişimcilik Karbon ayak izi
 Müşteri Odaklılık Gelecek
 Farkındalık İnsan Toplumu
 Kaynaklar Çevre İletişim
 Yolculuk Dünya Sorumluluk
 Geri Dönüşüm Esneklik Endüstri
 Verimlilik
 İş mükemmeliği Ekip Ruhu

YOLUMUZA DEĞER KATAN KİLOMETRE TAŞLARIMIZ



Hizmet verdiğimiz ilk günden bugüne, vizyonumuz ve geleceğe yönelik cesur adımlarımız yolumuza daima ışık tuttu. Dileğimiz, bu doğrultuda tüm paydaşlarımıza ilham verebilmek, başarıyla bezeyeceğimiz daha nice yılları güvenleriyle hep beraber tamamlayabilmek...

1970LER



1974

Lassa Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. kuruldu.

BF Goodrich firmasıyla "Teknik Bilgi" ve "Mühendislik Hizmetleri" aktarılmasını kapsayan iki anlaşma imzalandı.

1975

"Lassa" logosu için bir amblem yarışması düzenlenerek, ilk logo seçildi.

Bayi teşkilatı kurulması çalışmalarına başlanarak, 60 ilde 186 firmaya bayilik verildi.

BF Goodrich ile "mümessillik" anlaşması imzalandı ve LISA Lastik İthalat ve Satış A.Ş. ile aynı markanın ithalatına başlandı.

1977

Fabrikada ilk deneme üretimi gerçekleşti.

Televizyonda ve basında ilk geniş kapsamlı tanıtım faaliyetleri yer aldı.

1978

Lassa Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak seri üretime başlandı.

1. Lassa Bayiler Toplantısı düzenlendi.

1979

Şirket bilançosunda ilk kez kâr açıklandı.

Türkiye'de ilk kez çelik kuşaklı radyal binek lastiği üretimi gerçekleşti.

1 milyonuncu lastik üretildi.

Lassaspor (şimdiki adı ile Brisaspor) kuruldu.

1980LER



1980

Türkiye'de ilk defa radyal kar lastiği üretildi.

Üretilen Loder lastiğiyle, Türkiye'nin en büyük yerli yol dışı hizmet lastiği imal edildi.

1983

Türkiye'nin ilk çelik kuşaklı Minibüs/Kamyonet lastiği üretildi.

1985

Türkiye'nin ilk geniş tabanlı lastiği üretildi.

Avrupa Ekonomik Komisyonu (E.C.E) regülasyonlarına göre onaylanmış Türkiye'nin ilk lastikleri üretildi.

1986

Bayi sayısı 550'ye ulaştı.

1987

Lassa'nın kuruluşundan bu yana ihraç edilen lastik sayısı 5 milyonu, ihracat yapılan ülke sayısı ise 32'yi buldu.

1988

Bridgestone Corporation ile Lassa Lastik Sanayi arasında gerçekleştirilen hisseli ortaklık anlaşması sonucunda Şirketin adı Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değişti.

ARGESA tesisleri tam kapasiteyle faaliyete geçti.

1989

Bridgestone Corporation ile Sabancı Holding arasında yapılan ortaklık anlaşmasının ardından yeni ek fabrikanın temelleri atıldı.

Kurulan yeni fabrikada radyal binek ve radyal otobüs/kamyon lastikleri deneme üretimine başlandı.

Bridgestone bayilik ağı kuruldu.

1990LAR

1990

Yeni fabrikada seri üretime başlandı.

Brisa'da Toplam Kalite Yönetimi'ne (TKY) başlandı.

1991

Türkiye'nin ilk 60 seri lastiği (RE88) üretildi.
İlk Ulusal Kalite Günü yapıldı.

Bridgestone lastiklerinin yurt dışı sevkiyatının başlamasıyla birlikte Brisa, Bridgestone ürünlerinin küresel üretim noktalarından birisi haline geldi.

"H" hız sınıfında (210 km/h) yüksek performans otomobil lastiği üretimine başlandı.

Otobüs/kamyon çelik radyal lastikleri piyasaya sürüldü.

1992

Türkiye'nin ilk "V" (240 km/h) hız serisi yüksek performans otomobil lastiği üretildi.

ISO 9001 Kalite Güvence Standartları uyum belgesi alındı.

1993

TÜSİAD-KALDER tarafından ilk defa düzenlenen Ulusal Kalite Ödülü yarışmasını Brisa kazandı.

Brisa Tedarikçi Konferansı düzenlendi.

1995

Avrupa otomotiv endüstrisine ilk defa satış yapıldı.

Türkiye'nin ilk bayi "On-Line" bilgi sistemi kuruldu.
Büyük İstanbul Otogarı'nda hizmet veren "Lastik Servis Merkezi" devreye girdi.

Toplam dış lastik üretimi 4 milyon, ihracat ise 2 milyon adet seviyesini aştı.

Brisa, Avrupa Kalite Yönetim Vakfı (EFQM) Yönetim Kurulu Üyeliğine seçildi.

BS 7750 Çevre Yönetim Sistemleri Belgesi alındı.

1996

Avrupa Kalite Yönetimi Vakfı (EFQM) tarafından verilen "Avrupa Kalite Büyük Ödülü" kazanıldı.

Bridgestone Corporation, Brisa'ya "En İyi Yönetilen Fabrika" ödülünü verdi.

Brisa, Kocaeli Sanayi Odası'nın "Yeşil Baca Ödülü"ne ve İstanbul Sanayi Odası'nın "Çevre Ödülü"ne layık görüldü.

İTO'nun tarafından ilk kez düzenlenen "Teknoloji Geliştirme Ödülü"ne Brisa layık görüldü.

ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemleri Belgesi alındı.

Brisa, Otomotiv Sanayicileri Derneği tarafından verilen "Yan Sanayi Başarı Ödülü"nü kazandı.

1997

Brisa'nın Avrupa Kalite Büyük Ödülü'ne uzanan İş Mükemmelliği yolculuğu, Avrupa Kalite Yönetim Vakfı'nın (EFQM), 20 ayrı ülkede düzenlediği "Kazananlar Konferansları"nda katılımcılarla paylaşıldı.

1998

"Brisa Kaliteyi Paylaşıyor" eğitimleri 21 programla gerçekleştirildi.

Türkçe ve İngilizce internet siteleri kuruldu.

1999

QS 9000 Otomotiv Sektörü Kalite Sistemleri Belgesi alındı.

Brisa Lastik Deney Laboratuvarları, AB direktifleri kapsamında Türkiye'de TSE onaylı ilk laboratuvar oldu.

Toyota "Yan Sanayi Başarı Ödülü"nü Brisa'ya verdi.

2000LER

2000

Lastik pazarında bir ilk olan "Yol Yardımı Hizmeti" hayata geçirildi.

2001

Türkiye'de üretilen ilk 4x4 araç lastiği Lassa Competus pazara sunuldu.

Brisaspor "Bayan Bisiklet Takımı" kuruldu.

2002

Brisa, "Kurumsal Kaynak Kullanım Sistemi"ne (SAP) geçti ve bir B2B projesi olan "Bayi Bilgi Sistemi" ile lastik endüstrisinde bir ilke imza attı.

2003

ISO/TS 16949 : 2002 Otomotiv Sektörü Kalite Yönetim Sistemleri belgesi alındı.

Türkiye'nin ilk asfalt ralli lastiği üretildi.

TS-ISO 9001 : 2000 Kalite Yönetim Sistemleri Belgesi alındı.

2004

Brisa, Toyota tarafından verilen "2003 En Başarılı Tedarikçi" ödülünü almaya hak kazandı.

MAN tarafından verilen "Yan Sanayi Başarı Ödülü" Brisa'ya verildi.

Türkiye'nin ilk toprak ralli lastiği üretildi.

Türkiye'nin ilk "W" hız sınıfı (270 km/h) ultra yüksek performans lastiği Lassa Impetus Sport üretildi.

TS EN ISO/EC 17025 "Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarının Yeterliliği için Genel Şartlar Standardı" kapsamında Brisa Lastik Deney Laboratuvarı belgelendirildi.

TSE'den Brisa'ya "Kalite Ödülü" verildi.

CQC-Çin Belgelendirme Merkezi tarafından "CCC" ürün ve sistem belgelendirmesi gerçekleştirildi.

2005

İlk "W" hız sınıfı 18" çapında ultra yüksek performans lastiği Lassa Impetus Sport üretildi.

Lider lastik üreticisi Brisa, 168 milyon ABD doları tutarındaki yatırımla %50 oranında büyüdü ve ek tesisler ile birlikte fabrika alanı 300.000 m² oldu.

Çevre Yönetim Sistemleri Belgesi'nin yeni versiyonu olan ISO 14001: 2004 alındı.

İlk kez düzenlenen Formula 1™ Türkiye Grand Prix'inde, şampiyon Formula 1 pilotu Michael Schumacher ile basın toplantısı gerçekleştirildi.

2006

İlk asimetric binek lastiği Lassa Atracta pazara sunuldu.

Ticari araç filoları için geliştirilen "Filofix Yol Yardım Hizmeti" hayata geçirildi.

2007

Bridgestone Formula 1™ 'nin tek lastik tedarikçisi oldu.

Yarış öncesi Formula 1™ pilotları, Dolmabahçe Sarayı'nın otoparkında halkla buluştu.

Lassa Ralli Takımı, Türkiye Ralli Şampiyonası Takımlar Birincisi oldu.

2008

Lassa'nın 30 yıllık logosu değişti.

Bridgestone Corporation ile Sabancı Holding ortaklığının 20. yıl kutlamaları yapıldı.

Lassa Ralli Takımı, Türkiye Ralli Şampiyonası Takımlar, Pilotlar, Co-pilotlar ve Grup N şampiyonluklarını kazandı.

Lassa'nın yurt dışında tüketicilerle buluştuğu ülke sayısı 55'e ulaştı.

Bridgestone "Trafikte Dikkat 10 Bin Hayat" Platformu'nda "Farım da Açık, Yolum da" kampanyasıyla ödül aldı.

2009

Lassa Radyal Traktör lastiği AGR1 1'in üretimine ve satışına başlandı.

Kurulduğu 2007 yılından bu yana Türkiye Ralli Şampiyonası'nda çok sayıda başarıya imza atan Lassa Ralli Takımı, 2009 yılında İtalya Toprak Ralli Şampiyonası'nda Türkiye'yi temsil etmeye başladı. Sabancı Altın Yaka Ödüllerinde "Bireysel Performans Yönetimi" dalında birincilik ödülü alındı.

2010LAR

2010

Bridgestone Corporation'un küresel olarak sahiplendiği "Think Before You Drive" sosyal sorumluluk kampanyasının Türkiye ayağı olan "Yola Güvenli Çık, Yolun Hep Açık" kampanyasının lansmanı gerçekleştirildi.

Brisa, 3,6 milyon ABD doları tutarında bir yatırımla Amerika merkezli lastik kaplama şirketi Bandag'ın Türkiye operasyonlarını Bridgestone Corporation'ın Avrupa iştiraki Bandag AG'den satın aldı.

Lassa'nın Türkçe dışında sekiz dilde internet sitesi yayına geçti.

Brisa Akademi kuruldu.

Sabancı Holding şirketlerinin katılımıyla düzenlenen Altın Yaka Ödüllerinde "Bireysel Performans Yönetimi" kategorisinde ikinci kez birincilik ödülü alındı.

Sabancı Altın Yaka Ödüllerinde "Mükemmellik Kategorisinde" Büyük Ödül kazanıldı.

2011

Brisa'nın bağımsız lastik satış noktalarını Brisa şemsiyesi altına toplayan "Lastiğim" projesi hayata geçirildi.

Türkiye'de ilk defa internet sitesinden, adreste lastik değişimi ve lastik bakımı hizmeti veren "lastik.com.tr" açıldı.

Brisa ve satış noktası personeli için eğitim üssü olarak da tasarlanan, en yeni ekipmanların ve inovatif hizmetlerin kullanıldığı "Model Mağaza" İstanbul Maslak'ta açıldı.

Lassa markası ile Bolton Wanderers (İngiliz Ligi), Espanyol (İspanyol Ligi) ve Mönchengladbach (Alman Ligi) futbol kulüpleri ile sponsorluk anlaşması imzalandı.

Sabancı Altın Yaka Ödülleri'nde "Pazar Odaklılık" ve "İnsana Yatırım" kategorilerinde birincilik ödülü kazanıldı.

2012

Bridgestone markalı otomobil kış lastiği (Blizzak LM32) yerli üretimi gerçekleştirdi.

İş ortaklarının hizmetlere, güncel Brisa bilgilerine hızlı ve etkin bir biçimde ulaşmasını ve Brisa ile yeni iletişim kanalları geliştirmesini sağlamak amacıyla I-CAT uygulaması hayata geçirildi.

Lastik Oteli uygulaması kapsamında müşteriler tarafından bırakılan lastikler sigortalı olarak saklanmaya başlandı.

Lassa tabelalı Avrupa'daki en büyük mağaza İtalya'nın Milano kentinde açıldı. Uluslararası pazarlardaki Lassa tabelalı mağaza sayısı 39'a ulaştı.

Brisa, topluma olan katkısı kapsamında geleneksel hale gelen İyileştirme Konferanslarının 24.sünü 2012 yılında "Sürdürülebilirlik" teması kapsamında düzenledi.

Lassa markasının Avustralya, Hong Kong, Venezuela, Tunus, Arnavutluk, Sırbistan ve Sierra Leone'ye ilk sevkiyatı gerçekleştirildi.

2013

Bridgestone Corporation ve Sabancı Holding ortaklığının 25.yılı kutlandı.

300 milyon ABD Doları tutarında bir yatırımla, Aksaray Organize Sanayi Bölgesinde, ikinci fabrika kurma kararı alındı.

İlk Propratik mağazası açıldı.

Brisa Akademi ve Brisa Müze binası sürdürülebilirlik anlayışıyla inşa edildi.

Brisa Müze açıldı.

İlk Sürdürülebilirlik Raporu A seviyede yayınlandı. Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne (UN Global Compact) imza atıldı.

WWF-Türkiye (Doğal Hayatı Koruma Vakfı) ile birlikte "Turnalar Hep Uçsun" projesine başlandı. Otopratik mağazalarında "Güvenli Yolculuk İçin Lastik Başına" projesine başlandı.

"Kurumsal Trafik Güvenliği Deklarasyonu"na imza atıldı.

Uzun yol ağır vasıta şoförlerine, sağlıklı beslenme ve sağlıklı yaşamın sürüş emniyetindeki önemi konusunda bilgilendirme yapılan Lassa "Yola Sağlam Çık" projesi, "Halk Sağlığı Ödülü"ne layık görüldü.

Dünyada bir ilk olan mobil TIR bakım servisi Mobilfix, "Müşteri Odaklı Hizmet İnovasyonu" Ödülünü aldı.

Türkiye'ye şimdiye kadar gelen en büyük lastik Bridgestone Corporation Japonya'dan getirildi.

2014

Dayton markamız pazara sunuldu.

Yurtdışında toplam 122 mağazaya ulaştık.

Authority Group ile güçlerimizi birleştirdik, Lastik Vs ve Speedy mağazalarında markalarımızı pazara sunmaya başladık.

Müşteri deneyimini mükemmelleştirmek için hazırlanan yeni konseptli ilk Otopratik mağazası Ankara'da açıldı.

Lassa ilk Y hız sınıfı lastiğimiz üretimi gerçekleştirdi ve pazara sunuldu.

Lassa çevreci otomobil lastiği Greenways ve yeni nesil kış lastiği Snoways 3 pazara sunuldu.

Tedarikçilerimiz için ilk değerlendirme sistemi uygulandı ve en iyi firmalar ödüllendirildi.

2013 yılı sürdürülebilirlik çalışmalarımızı GRI A+ seviyesinde kamuoyu ile paylaştık.

WWF-Türkiye ile Yeşil Ofis Programına başladık.

Brisa Akademi ve Müze binamız LEED Gold sürdürülebilir bina sertifikası aldı.

Brisa Akademi'de 24 farklı eğitim programı ile toplam 3.592 kişiye eğitim verdik.

"ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi" standardı belgesini aldık.

"S7750 Çevre Yönetim Sistemleri" sertifikasyonunu aldık.



2014 YILI İNOVASYON YOLCULUĞUMUZ

- ▶ Brisa 25. Sürdürülebilir Değişim Konferansı'nı "Yolculuğun Geleceği" teması ile gerçekleştirdik.
- ▶ Türkiye İnovasyon Haftası'nın destekçileri arasında yer aldık. Solar Impulse'in mucidini katılımcılarla buluşturduk.
- ▶ Uçan Otomobil "Aeromobil" in mucidini Türkiye Pazarlama Zirvesi'nde katılımcılarla buluşturduk.
- ▶ Brisa İnovasyon Portalı'nı açtık.
- ▶ Brisa çalışanlarının fikirlerini destekledik, İnovasyon Ödüllerimiz sahiplerini buldu.
- ▶ Lise ve üniversite öğrencileriyle ve Türk iş dünyası çalışanları ile inovasyon ve kurumsal girişimcilik yaratıcı düşünce çalışmaları gerçekleştirdik.



BRISA
BRIDGESTONE KALAYIŞA
**YOLCULUĞUN
GELECEĞİ**

BRISA'NIN YOLCULUK
DÜŞÜNMEK KADAR KOLAY OLACAK

ÖDÜLLERİMİZ

Ulaşabildiğimiz ve hayatında fark yaratabildiğimiz her insan, bizim için ödülün kendisidir.

Stratejik Yönetim'deki üstün başarıyla "Hall of Fame" ödülüne değer bulduk!

"Yolculuğunuzun geleceğini tasarlıyoruz" vizyonu ile sürdürülebilirliği, inovasyonu ve girişimcilik ruhunu tüm iş süreçlerinin odağına yerleştiren Şirketimiz, Palladium Group tarafından düzenlenen ve uluslararası iş çevrelerinde "Strateji Yönetimi Oscar"ı olarak bilinen "Balanced Scorecard Hall of Fame for Executing Strategy" (Stratejik Yönetimde Başarı) ödülüne layık bulundu.

"Tripin" uygulamamız "En Gözde Start-up" Listesinde!

Türkiye'nin ilk sosyal seyahat platformu olan "Tripin" uygulamamız ile "En Gözde 100 Start-up 2014" listesinde tek kurumsal girişimcilik projesi olarak ve 7. sırada yerini alarak Turkishtime Dergisi'nin Temmuz sayısına kapak olduk.

Bridgestone Box'a Müşteri Odaklı Hizmet İnovasyonu Ödülü

Yenilikçi çözüm ve hizmetler sunma anlayışımızla ve her zaman müşterimizin yanında ve araç sahiplerinin yakınında olma iş anlayışımızla 2014 yılında hayata geçirdiğimiz mobil satış noktası konseptimiz Bridgestone Box ile "Müşteri Odaklı Hizmet İnovasyonu Ödülü"ne layık görüldük. Araç sahiplerine ihtiyaç duydukları noktalarda ürün ve hizmet sunulmasını sağlayan Bridgestone Box, konumlandığı kolay erişilebilir noktalardaki varlığı ile, seyahat edenlerin hizmetlere ulaşma zorluğunu gözönüne aldığımızda, kendilerine en iyi çözümü sunuyor.

Avrupa İş Dünyası "Ulusal İnovasyon Şampiyonu" olduk

Avrupa iş dünyasındaki bilinirliği ve mükemmelliği desteklemek amacıyla bu yıl 8.'si düzenlenen, Avrupa'dan 33 ülke ile 24 bin şirketin katıldığı ve bu alanda en prestijli ödüllerinden biri olarak kabul edilen Avrupa İş Ödülleri Yarışması (European Business Awards) İnovasyon Kategorisi'nde "National Champion" (Ulusal Şampiyon) seçildik. Böylece önümüzdeki süreçte Avrupa Şampiyonası'na katılarak Türkiye'yi temsil etmeye hazırlanıyoruz.

İSO İnovasyon Ödülleri Organizasyonunda Stratejik Planlama Ödülü Brisa'nın oldu

Brisa, İstanbul Sanayi Odası tarafından farklı sektörlerde sürdürülebilir rekabet avantajına ulaşan firmaların ödüllendirildiği İnovasyon Ödülleri organizasyonunda, Toplam Kalite Yönetimi (TKY) anlayışı ve vizyoner strateji yaklaşımıyla "Stratejik Planlama Ödülü"nü almaya hak kazandı.

"InnovaLig" İnovasyon Kaynakları üçüncülük ödülü Brisa'nın oldu

Türkiye İhracatçılar Meclisi inisiyatifiyle Türkiye İnovasyon Haftası kapsamında düzenlenen "InnovaLig" inovasyon ödüllerinde, inovasyon yaklaşımımız ve kurumsal girişimcilik modelimiz ile İnovasyon Kaynakları kategorisinde üçüncülük ödülüne layık bulduk.

Türkiye'de filolara sunduğumuz "Profleet" Filo Yönetim Çözümleri hizmetler bütünü "Game Changers Türkiye" ödülüne layık görüldü

2014 yılında Türkiye'de ilk kez düzenlenen ve 10 farklı kategoride yapılan "Game Changers Türkiye" ödüllerinde, Profleet hizmetimiz "İlişki Değiştir Kategorisi"nde "Game Changers" (oyunu değiştiren) oldu.

"Profleet" web sitesine uluslararası ödül

"Profleet.com.tr" mikrositesi, dünyanın en prestijli ödüllerinden Awwwards'ta Onur Mansiyonu Ödülü'ne layık görüldü. Bununla birlikte Awwwards tarafından yayınlanacak olan "Dünyanın en iyi 365 web sitesi" adlı kitaba da girmeyi başardı.

"S7750 Çevre Yönetim Sistemleri Sertifikasyonu"nu Türkiye'de alan ilk, Avrupa'da alan ikinci kurum olduk

Tüm bu çalışmalarımızın ve sürekli iyileştirme yaklaşımımızın bir sonucu olarak, S7750 Çevre Yönetim Sistemleri Sertifikasyonu'nu Türkiye'de ilk; Avrupa'da ikinci kuruluş olarak almaya hak kazandık. ISO14001 Çevre Yönetim Sistemleri Sertifikasyonu, İstanbul Sanayi Odası Çevre Büyük Ödülü, Kocaeli Sanayi Odası Yeşil Baca Ödülü, Kocaeli Sanayi Odası Çevre Ödülü ise bize büyük mutluluk yaşatan diğer ödüllerimiz arasında yer almakta...

Brisa Müze ve Brisa Akademi binalarımıza LEED GOLD sertifikası!

“Sürdürülebilir Yeşil Bina” olarak ve gün ışığından azami derecede faydalanacak şekilde tasarlanan, elektriğin %20’lik bir bölümünü kendi bünyesinde üretebilen ve tesislerin bahçe sulamasında %100 arıtılmış (gri) su kullanan müze ve akademi binamız, Dünya genelinde, sürdürülebilir binalara verilen LEED Gold sertifikası almaya hak kazandı!

Tedarik Zincirinde “En Sürdürülebilir Proje” dalında ödül Brisa’nın oldu

İlk kez düzenlenen Uluslararası Tedarik Zinciri Zirvesi İstanbul (ISCSI) organizasyonunda, “En Sürdürülebilir Proje” dalında ödül Brisa’nın oldu.

Risk Yönetimi uygulamalarımızla uluslararası platformlarda da öncüyüz

Brisa Risk Yönetimi Müdürümüz Dr. Cumhuriyet Bilgili, risk yönetimi konusunun ve mesleğinin gelişimi anlamında dünyanın lider ve prestijli kurumlarından biri olarak kabul edilen Institute of Risk Management (IRM) tarafından düzenlenen Global Risk Awards 2014’te, “Risk Management Professional Of The Year” (Yılın Risk Yönetimi Profesyoneli) kategorisinde Büyük Ödül’ün sahibi oldu.

CIR Magazine tarafından uluslararası düzeyde düzenlenen ve bu yıl Londra’da beşincisi gerçekleştirilen “Risk Yönetimi Ödülleri”nde “ERM Strategy of the Year - Highly Commended” ödülünün sahibi olduk.

“Yan Sanayi Başarı Ödülleri” Brisa’ya

Şirketimiz, iş ortaklarına ve ilişki yönetimine değer veren çalışma anlayışının bir sonucu olarak, Oyak Renault A.Ş. tarafından “2013 yılı Yan Sanayi Başarı Ödülü”ne değer bulundu. Şirketimiz, 2013 yılı kalite ve teslimat güvenilirliği, teknoloji geliştirmedeki işbirliği ve doğru fiyat konumlandırması alanlarında yapılan değerlendirmeler sonucunda, sektöründe sürdürülebilir bir rekabet avantajına ulaşarak “2013 yılı OSD Yan Sanayi Başarı Ödülü”nü almaya hak kazandı.

“Yola Sağlam Çık” projesine bir anlamlı ödül daha...

Uzun yol sürücülerimizi daha sağlıklı bir yaşama teşvik etmek amacıyla Lassa markamızla hayata geçirdiğimiz ‘Yola Sağlam Çık’ sosyal sorumluluk projesi, Türkiye’de halk sağlığı konusunda çalışmalar yapan Türkiye Halk Sağlığı Derneği tarafından Gıda ve Beslenme Kategorisi’nde ödüle değer bulundu.

“Yola Sağlam Çık” projesiyle ağır çalışma koşulları altında ülkemize hizmet eden uzun yol şoförlerine, sağlıklı yaşam ve trafik güvenliği konularında danışmanlık sağlamaktan gurur duyuyoruz.

2014’te Brisaspor bünyesindeki “Lassa Bisiklet Takımı” başarılarına başarı kattı!

Brisaspor 2014 sezonunda (Büyük erkek, Genç erkek, Yıldız erkek ve Bayanlar) kategorilerinde 15 Ulusal, 14 Uluslararası olmak üzere toplam 29 müsabakada yarıştı.

Sporcularımız 54 Altın, 52 Gümüş, 34 Bronz madalya alarak, toplam 140 defa podyuma çıktı. Sporcularımız 6 müsabakada toplam 15 kez milli takım forması giydi.



YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır.

31.12.2014 tarihi itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu Üyeleri:

YÖNETİM KURULU ÜYESİ ADI-SOYADI	İCRACI OLUP OLMADIĞI	ATANMA TARİHİ	GÖREV SÜRESİ	YÖNETİM KURULU VE KOMİTELERDEKİ GÖREVİ
Güler Sabancı	İcracı Olmayan	27.04.2012	2014 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	Yönetim Kurulu Başkanı
Narumi Zaitso*	İcracı Olmayan	28.03.2013	2014 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mehmet Nurettin Pekarun	İcracı Olmayan	27.04.2012	2014 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	Yönetim Kurulu, KYK ve RESK Üyesi
Mustafa Bayraktar	İcracı Olmayan	27.04.2012	2014 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	Yönetim Kurulu Üyesi
Barış Oran	İcracı Olmayan	27.04.2012	2014 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	Yönetim Kurulu Üyesi
Mitsuhira Shimazaki	İcracı Olmayan	08.09.2014	2014 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	Yönetim Kurulu Üyesi
Mübin Hakan Bayman	İcracı/ Genel Müdür	27.04.2012	2014 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	Yönetim Kurulu Üyesi
Kazuto Sembu	İcracı/ İcra Koordinatörü	06.05.2014	2014 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	Yönetim Kurulu, KYK ve RESK Üyesi
Seiichiro Tokunaga	İcracı/Teknik Gruplar Yönetmeni	27.04.2012	2014 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	Yönetim Kurulu Üyesi
Hasan Cihat Erbaşol	İcracı Olmayan	27.04.2012	2014 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı
Hüsnü Paçacıoğlu	İcracı Olmayan	27.04.2012	2014 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	Bağımsız Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi Üyesi, KYK ve RESK Başkanı

*Bridgestone Corporation'da meydana gelen görev değişikliğine paralel olarak, Şirket'in 19.01.2015 tarih ve 2015/02 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca Sn.Narumi ZAITSU'nun yerine Sn.Tomoya SANO'nun atanmasına ve bu değişikliğin ilk Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmasına karar verilmiştir. Yine aynı Yönetim Kurulu kararı uyarınca Sn. Mitsuhira SHIMAZAKI'nin Başkan Vekili olarak seçilmesine karar verilmiştir.

Not: Kurumsal Yönetim Komitesi "KYK", Riskin Erken Saptanması Komitesi "RESK" olarak kısaltılmıştır.

Yönetim Kurulunda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Bridgestone Corporation'da meydana gelen görev değişikliğine paralel olarak, Şirket'in 06.05.2014 tarih ve 2014/15 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 12 nci maddesine uygun olarak, 06.05.2014 tarihinden geçerli olmak üzere, Yönetim Kurulu üyesi Kazuyuki Eguchi'nin yerine Kazuto Sembu seçilmiştir. Yine Bridgestone Corporation'da meydana gelen görev değişikliğine paralel olarak, Şirket'in 08.09.2014 tarih ve 2014/19 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 12 nci maddesine uygun olarak, 08.09.2014 tarihinden geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu üyesi Kunitoshi Takeda'nın yerine Mitsuhiro Shimazaki seçilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, 2014 yılı içinde Genel Kurul tarafından kendilerine Türk Ticaret Kanunu 395. ve 396. maddeleri doğrultusunda izin verilmekle birlikte, Şirket ile kendisi veya başkası adına işlemler yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.



Güler Sabancı **Yönetim Kurulu Başkanı**

Görev Süresi 17.03.1989 - 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Güler Sabancı, T.E.D Ankara Koleji ve daha sonra Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezuniyetinin ardından, çalışma hayatına 1978 yılında Lassa Lastik Sanayi A.Ş.'de başlamıştır. Hacı Ömer Sabancı Holding bünyesindeki farklı şirketlerde çeşitli görevler üstlenmiştir. Son olarak Sabancı Holding Lastik ve Takviye Malzemeleri Grup Başkanlığı görevinde bulunan Sabancı, 2004 yılı Mayıs ayında Türkiye'nin lider ve en itibarlı gruplarından olan Sabancı Holding'in Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyesi seçilmiştir.

İş dünyası dışında akademik ve sosyal alanlarda da faal olan Sabancı, Sabancı Üniversitesi'nin Kurucu Mütevelli Heyeti Başkanı, Sakıp Sabancı Müzesi Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye'nin öncü vakıflarından Hacı Ömer Sabancı Vakfı'nın da Mütevelli Heyeti Başkanıdır.

Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği'nin (TÜSİAD) ilk kadın Yönetim Kurulu Üyesi olan Güler Sabancı, ayrıca European Round Table of Industrialists'in 2007'den beri ilk kadın üyesidir. Sabancı, Dünya Ekonomik Forumu International Business Council'in ilk Türk üyesi olmasının yanı sıra Yönetim Kurulunda da görev yapmaktadır. Güler Sabancı ayrıca Siemens AG Yönetim Kurulunda, Birleşmiş Milletler Global Compact Yönetim Kurulunda ve MIT Energy Initiative'in Uluslararası Danışma Kurulunda da görev almaktadır.

Sabancı, 2013'te Fortune tarafından "Dünyanın En Güçlü 50 İşkadını" (Amerika harici liste) arasında ikinci seçilmiştir. Güler Sabancı aralarında David Rockefeller Köprü Kurucu Liderlik Ödülü, Clinton Küresel Vatandaşlık, Raymond Georis Yenilikçi Filantropist ile European School of Management and Technology tarafından verilen Sorumlu Liderlik Ödülü'nün de yer aldığı hayırseverlik ve liderlik konusunda birçok ödülün sahibidir. Sabancı'ya ayrıca sanayi-üniversite işbirliğinde küresel lider olan Hong Kong Polytechnic Üniversitesi tarafından Fahri Doktora ünvanı verilmiştir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

- Hacı Ömer Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyesi
- Sabancı Üniversitesi Kurucu Mütevelli Heyeti Başkanı
- Sakıp Sabancı Müzesi Yönetim Kurulu Başkanı
- Hacı Ömer Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanı

Grup Dışı:

- TÜSİAD Üyesi
- European Round Table of Industrialists Üyesi
- Dünya Ekonomik Forumu International Business Council Yönetim Kurulu Üyesi
- Siemens AG Yönetim Kurulu Üyesi
- Birleşmiş Milletler Global Compact Yönetim Kurulu Üyesi
- MIT Energy Initiative Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi

Narumi Zaitso **Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

Görev Süresi: 28.03.2013 – 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Narumi Zaitso, 1973 yılında Kumamoto Üniversitesi Sentetik Kimya Bölümü'nden mezun olmuş ve aynı yıl Bridgestone Corporation'da çalışmaya başlamıştır.

2000 yılı Haziran ayında, Kurume Tesisi'ne Tesis Müdürü olarak atanmıştır. 2001 yılı Temmuz ayında ise Tesis Müdürü olarak Bridgestone Corporation Tosu Tesisi'ne transfer olmuştur. Tosu Tesisi'nde 3 yıl çalıştıktan sonra, Lastik Üretim Teknolojisi Koordinasyon Bölümü'nde Müdür sorumluluğu üstlenmiştir. 2006 yılı Ekim ayında Lastik Üretim Teknolojisi Genel Müdür Yardımcılığı'na terfi etmiştir.

2007 yılı Ekim ayında, Bridgestone Americas' Holding'in Genel Müdür Yardımcısı olarak dış göreve atanmıştır.

2010 yılı Mart ayında Japonya'ya döndükten sonra, Üretim Teknolojisi, İleri Üretim Teknoloji Geliştirme ve Global Lojistik Merkezi'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Üst Düzey Yöneticisi olarak görev yapmıştır. 2012 yılı Mart ayında Yönetim Kurulu Üyeliği'ne terfi etmiş ve aynı zamanda Kalite Müdürü, Global Lojistik Merkezi ve İç İmalat Yönetimi'nden sorumlu olmuştur.

2013 yılı Ocak ayından bu yana, Uluslararası Operasyonlardan Sorumlu Kıdemli Başkan Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir. Aynı zamanda, 28 Mart 2013 tarihinden bu yana Brisa Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

- Bridgestone Asia Pacific Pte. Ltd.(BSCAP) Yönetim Kurulu Üyesi, CEO
- Bridgestone (China) Investment Co. Ltd. (BSCN) Yönetim Kurulu Üyesi, CEO

Mehmet Nurettin Pekarun **Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 15.10.2010 – 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Mehmet N. Pekarun, Robert Lisesi, ardından Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olup, Purdue Üniversitesi'nde Finans ve Strateji Uzmanlığı konusunda MBA yapmıştır.

İş hayatına 1993 yılında, Amerika'da, General Electric firmasının Transportation Systems Bölümü'nde başlayan Pekarun, 1996-1999 yılları arasında General Electric Healthcare-Avrupa'da, önce Türkiye ve Yunanistan'dan Sorumlu Finans Müdürü, daha sonra da Doğu Avrupa'dan Sorumlu Finans Müdürü olarak görev yapmıştır. 1999-2000 yılları arasında GE Lighting - Avrupa'da Türkiye Genel Müdürü, 2000-2002 yılları arasında GE Healthcare - Avrupa, Ortadoğu ve Afrika Bölgesi'nde Avrupa İş Geliştirme Birimi Genel Müdürü ve son olarak 2002 yılından 2005 yılı sonuna kadar da GE Healthcare - Avrupa, Ortadoğu ve Afrika Bölgesi'nde Tıbbi Aksesuarlar Birimi Genel Müdürlüğü görevinde bulunmuştur.

2006-2010 yılları arasında Kordsa Global CEO'luk görevinde bulunan Mehmet N. Pekarun, 2010 yılı Eylül ayından 2011 yılı Mart ayına kadar Sabancı Holding Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv Grup Başkanlığı görevini sürdürmüştür.

Mehmet N. Pekarun 01 Mart 2011 tarihinden bu yana Sanayi Grubu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

- H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Sanayi Grup Başkanı
- Kordsa Global A.Ş. Doğrudan Bağlı Ortaklık / PT Indo Kordsa Tbk (Endonezya) Yürütme Kurulu Üyesi
- Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
- Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
- Temsa Global Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
- Temsa Motorlu Araçlar Pazarlama ve Dağıtım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
- Temsa İş Makinaları İmalat Pazarlama ve Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
- Sasa Polyester Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Grup Dışı:

- TÜSİAD (Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği) Yönetim Kurulu Üyesi
- DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) Türkiye - Japonya İş Konseyi Yürütme Kurulu Başkanı
- TOG (Toplum Gönüllüleri Vakfı) Yönetim Kurulu Üyesi

Mustafa Bayraktar **Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 19.04.2004 – 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Mustafa Bayraktar, Alabama Üniversitesi Finans Bölümü'nden mezun olmuş ve aynı dalda Boston College'da yüksek lisans yapmıştır. 2002 yılından bu yana H. Bayraktar Yatırım Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup Dışı:

- Baylas Otomotiv A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
- Baytur Motorlu Vasıtalar Tic A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
- Bayraktar Otomotiv A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
- Bayraktar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
- Ege Fren Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
- Ege Endüstri ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
- ODD (Otomobil Distribütörleri Derneği) Yönetim Kurulu Başkanı

Mitsuhira Shimazaki **Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 08.09.2014 - 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Mitsuhira Shimazaki, Tokyo Üniversitesi Yabancı Çalışmalar (Alman dili) Bölümü'nden lisans diplomasını 1981 yılında almış olup aynı yıl Bridgestone Corporation'da çalışmaya başlamıştır.

2005 yılı Temmuz ayında Bridgestone Avrupa'nın Genel Müdür'lüğüne atanmıştır. Ardından 2005 yılının Aralık ayında Japonya'da Amerika Operasyonları Bölümü'nde Genel Müdürlük görevine getirilmiştir. 2006 yılı Şubat ayında ise Bridgestone Corporation'da Avrupa Operasyonları Bölümü'ne Genel Müdür olarak atanmıştır. Temmuz 2007'de, Amerika ve Avrupa Operasyonları Bölümünde Direktör olmuştur. Genel Müdürlükteki 5 yıllık hizmetinden sonra, Bridgestone Avrupa'da Operasyonlardan Sorumlu Direktör Yardımcılığı Yönetim Kurulu Üyeliği görevine getirilmiştir.

Mart 2012'de Bridgestone Avrupa'da Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Operasyonlardan Sorumlu Direktörlük görevine yükseltilmiştir. 2014 yılı Temmuz ayında Japonya'ya dönüşünden sonra, Uluslararası Lastik Operasyonlarından sorumlu Başkan Yardımcısı olarak, Kıdemli Başkan Yardımcısı'na bağlı olarak çalışmıştır. 2014 yılı Eylül ayından itibaren, Asya Pasifik, Çin, Orta Doğu, Afrika ve Rusya bölgelerinin Uluslararası Lastik Operasyonlarından sorumlu Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

2014 yılı Eylül ayında Brisa Yönetim Kurulu Üyeliği görevine getirilmiştir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

- Bridgestone Europe NV/SA (BSEU) Yönetim Kurulu Üyesi
- Bridgestone Asia Pacific Pte. Ltd (BSCAP) Yönetim Kurulu Üyesi
- Bridgestone Americas, Inc. (BSAM) Yönetim Kurulu Üyesi

Barış Oran Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 30.04.2012 – 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Barış Oran, The University of Georgia'da MBA eğitimini tamamlamıştır.

İş hayatına 1995 yılında Price-Waterhouse Coopers'ta denetçi olarak başlayan Oran, 1998-2003 yılları arasında Sara Lee Corp. Chicago IL'de önce denetim, daha sonra finans ve hazine/sermaye piyasaları konularında görev almıştır. 2003-2006 yılları arasında Ernst and Young firmasında önce Minneapolis MN'de, sonrasında Avrupa, Orta Doğu, Afrika ve Hindistan bölgelerinden sorumlu Kıdemli Müdür olarak görev almıştır.

2006 yılında Kordsa Global'de göreve başlayan Oran, sırasıyla İç Denetim Direktörü, Global Finans Direktörü ve CFO görevlerinde bulunmuştur. 2011 yılında H.Ö.Sabancı Holding Finans Direktörü olarak atanan Oran, 2012 yılından itibaren H.Ö.Sabancı Holding Planlama, Raporlama, Finansman Bölüm Başkanı, Brisa, Enerjisa Üretim, Teknosa, Yünsa ve Temsa Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

- TEMSA Global Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Enerjisa Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Enerjisa Doğalgaz Toptan Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Enerjisa Elektrik Dağıtım A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Enerjisa Elektrik Perakende Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Enerjisa Anadolu Yakası Elektrik Perakende Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Enerjisa Toroslar Elektrik Perakende Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

- H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Planlama, Raporlama, Finansman Bölüm Başkanı
- Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Mübin Hakan Bayman Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 30.04.2009 – 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Mübin Hakan Bayman, 1989 yılında 9 Eylül Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 1992 yılında National University, CA'den MBA derecesi almıştır.

Çalışma hayatına 1993 yılında Henkel Turyağ'da Ürün Müdürü olarak başlayan Bayman, daha sonra sırasıyla 1996-1997 yılları arasında Henkel KgAa Düsseldorf Kategori Müdürü, 1997'de Coca Cola Ürün Müdürü, 1997-2002 yılları arasında Marsa KJS Pazarlama Müdürü ve Pazarlama Direktörü, 2002-2007 yılları arasında Brisa A.Ş.'de Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcılığı, 2007-2008 yılları arasında ise Borusan Otomotiv, BMW Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. 30 Nisan 2009 tarihinden bu yana Brisa A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

- Temsa Global Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Grup Dışı:

- LASDER (Lastik Sanayicileri Derneği) Yönetim Kurulu Başkanı
- LASİD (Lastik Sanayicileri ve İthalatçıları Derneği) Yönetim Kurulu Başkanı
- SKD (İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Kazuto Sembu Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 06.05.2014 – 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Kazuto Sembu Osaka Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olduktan sonra, 1983 yılında Bridgestone Corporation'da çalışmaya başlamıştır. 2009-2014 yılları arasında Uçak Lastiği Satış ve Planlama Bölümü Genel Müdürlüğü görevini yürütmüştür. OE ve Yenileme kanalında Lastik Satış ve Pazarlama deneyimi olan Sembu, sekiz yıl Bridgestone Avrupa (Belçika) ve Bridgestone İsviçre Satış Şirketi'nde çalışmıştır. 2014 yılı Mayıs ayından bu yana Brisa'da İcra Koordinatörü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Bulunmamaktadır.

**Seiichiro Tokunaga
Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 20.12.2010 – 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Seiichiro Tokunaga, Waseda Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1980 yılında Bridgestone Corporation'da çalışmaya başlamıştır. Lastik geliştirme, satış mühendisliği, proses geliştirme mühendisliği ve üretim olmak üzere teknik ofis, genel merkez ve lastik fabrikasının bulunduğu 9 ayrı ülkede görev almıştır. 2010 yılı Aralık ayından bu yana Brisa'da Teknik Gruplar Yönetmeni olarak görev yapmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Bulunmamaktadır.

**Hasan Cihat Erbaşol
Bağımsız Üye**

Görev Süresi: 27.04.2012 – 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

1944 İstanbul doğumlu olan Erbaşol, 1962 yılında Özel Darüşşafaka Lisesi'ni, 1963 yılında Washington Park High School'u ve 1967 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni bitirmiştir.

Sabancı Holding bünyesindeki muhtelif şirketlerde 1975 yılında Hukuk Müşaviri olarak çalışmaya başlayan Erbaşol, 1994 yılında başlayan Sabancı Holding Hukuk Dairesi Başkanlığı görevini 01 Ocak 2001 tarihine kadar sürdürmüştür.

Emekli olarak gruptan ayrılan Erbaşol, halen serbest avukat ve hukuk müşaviri olarak çalışma hayatını sürdürmektedir. Ticaret Hukuku alanında muhtelif çalışmaları, özel hukuk hakemliği, şirket birleşme ve satın alımları, teknoloji, anlaşmaları ve transferi sözleşmeleri, ortaklık anlaşmaları konularında çok sayıda sonuçlanmış görevleri olmuştur. ICC (International Chamber of Commerce) ve Management Centre Europe kurumlarında pek çok seminer, konferans ve grup çalışmalarına katılmıştır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Bulunmamaktadır.

**Hüsnü Paçacıoğlu
Bağımsız Üye**

Görev Süresi: 27.04.2012 – 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Hüsnü Paçacıoğlu, Tarsus Amerikan Koleji, ardından 1963 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Yönetimi bölümünden mezun olmuştur.

1964-1968 yılları arasında Karabük Demir ve Çelik İşletmeleri'nde yatırım uzmanı, 1968-1996 yılları arasında IBM Türk'te sırasıyla, Kamu İlişkileri ve Ankara Bölge Müdürlüğü, Kamu Sektörü Satış Müdürlüğü, Profesyonel ve Teknik Hizmetler Direktörlüğü ve Pazarlama, Satış, Ürün ve Hizmetlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.

Hüsnü Paçacıoğlu 1996-2005 yılları arasında Sabancı Üniversitesi'nde Genel Sekreterlik görevini üstlenmiştir. 2006-2011 yılları arasında Hacı Ömer Sabancı Vakfı (SABANCI VAKFI) Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerini üstlenmiştir. 1 Temmuz 2011 tarihinden itibaren Genel Müdürlük görevi hariç Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu'ndaki görevleri devam etmektedir. Paçacıoğlu, Safranbolu Kültür ve Turizm Vakfı Kurucu üyesi, Hisar Eğitim Vakfı ve Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı (TSCV) Mütevelli Heyeti üyesi, TSCV Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Bilişim Vakfı üyesidir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:**Grup İçi:**

- Hacı Ömer Sabancı Vakfı, Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
- Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Grup Dışı:

- Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı / Mütevelli Heyeti Üyesi / İktisadi
- İşletmeler Yönetim Kurulu Başkanı
- Hisar Eğitim Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi



İCRA KURULU

Mübin Hakan Bayman (4) Genel Müdür

1966 doğumlu olup, 9 Eylül Üniversitesi İktisat Bölümü mezundur. National University'de İşletme üzerine master (MBA) yapmıştır. 30 Nisan 2009 tarihinde Genel Müdür olmuştur.

Seiichiro Tokunaga (3) Teknik Gruplar Yönetmeni

1958 doğumlu olup Waseda Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1980 yılından bu yana Bridgestone Corporation, 20 Aralık 2010'dan bu yana ise Brisa'da görev yapmaktadır.

Bora Çermikli (6) Finans Genel Müdür Yardımcısı

1972 doğumlu olup, Ortadoğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü mezundur. Boğaziçi Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisans eğitimi almıştır. 01 Ekim 2009 tarihinden bu yana şirketimizde çalışmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: **Grup Dışı:**

- YASED (Uluslararası Yatırımcılar Derneği) Üyesi

Kazuto Sembu (5) İcra Koordinatörü

1960 doğumlu olup, Osaka Üniversitesi İşletme Bölümü mezundur. 1983 yılından bu yana Bridgestone Corporation, 06 Mayıs 2014 tarihinden bu yana da Brisa'da görev yapmaktadır.

Levent Akpulat (2) Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı

1967 doğumlu olup, Ortadoğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü mezundur. Sabancı Üniversitesi'nde yüksek lisans eğitimi almıştır. 1992 yılından bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: **Grup Dışı:**

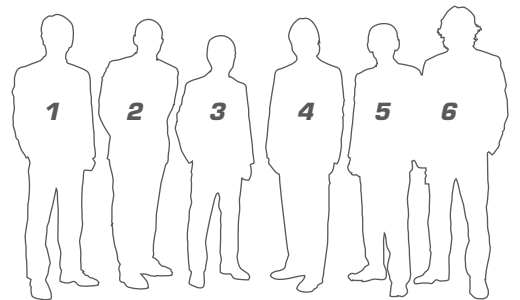
- LASİD (Lastik Sanayicileri ve İthalatçıları Derneği) Yönetim Kurulu Üyesi

Katsuhisa Kitagawa (1) Finansal Asistan

1967 doğumlu olan Kitagawa, Kumamoto Üniversitesi Hukuk Bölümü'nden mezundur. 1990 yılından bu yana Bridgestone Corporation şirketinde ve 08 Ekim 2012 tarihinden bu yana Brisa'da çalışmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

İcra Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler:
İcra Kurulu'nda ilgili dönemde değişiklik olmamıştır.



YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Başarımızda Bizleri Yalnız Bırakmayan Yol Arkadaşlarımız,
Değerli Yatırımcılarımız;

Brisa'nın vizyonuna ve attığı adımlara duyduğu inancı gösteren ve her zaman yanımızda yer alarak güven ve sonsuz destekleriyle bizleri yeni adımlarımız için cesaretlendiren değerli yatırımcılarımıza teşekkürler.

2.1 Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulundan ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğünden alınan izinlere istinaden Şirket Esas Sözleşmesi'nin 14 üncü ve 28 inci maddeleri değiştirilmiş olup, 21 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanarak, 3 Nisan 2014 tarihinde tescil ve 9 Nisan 2014 tarih ve 8546 sayılı T.Ticaret Sicili Gazetesi'nde neşir ve ilan edilmiştir. Söz konusu maddelerin yeni şekli aşağıda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Huzur Hakkı ve Ücreti:

Madde: 14-Yönetim Kurulu üyelerine Genel Kurul kararı ile huzur hakkı, ikramiye, ücret, prim ödenebilir.

Net Kârın Dağıtımı:

Madde: 28- Şirketin kâr dağıtımına esas mali tablolarında yer alan vergi öncesi kârdan, Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kâr, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra sırası ile aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur.

a) Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:

Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi gereğince ödenmiş sermayenin %20'sini (yüzde yirmisini) buluncaya kadar, %5'i (yüzde beşi) kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

b) Birinci Kâr Payı:

Safi (net) kârdan (a) bendinde belirtilen meblağ düşüldükten sonra Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c) İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı:

Safi (net) kârdan (a) ve (b) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra, vergi öncesi kârın %5'i (yüzde beşi) intifa senedi sahiplerine tahsis olunur.

d) İkinci Kâr Payı:

Safi (net) kârdan (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul kısmen veya tamamen ikinci kâr payı hissesi olarak dağıtmaya veya yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

e) İkinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:

Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan ödenmiş sermayenin %5'i (yüzde beşi) oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u (onda biri) Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesinin 2. fıkrası c. bendi uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

f) Türk Ticaret Kanununa göre ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Esas Sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci kâr payı nakden dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

g) Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Tadil Gerekeçesi

SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum amacı doğrultusunda Yönetim Kurulu üyelerinin kârdaki imtiyazı ortadan kaldırılmıştır.

2.2 Bağımsız Denetçi

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketin 2014 yılı hesap dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine 21 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda hissedarlarca onay verilmiştir.

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ile 29 Nisan 2014 tarihinde bağımsız denetim sözleşmesi imzalanmıştır.

2.3 Hisse Senedi Fiyatındaki Değişiklikler

Şirketimizin 31.12.2014 tarihi itibarıyla hisse senedi fiyatı 9,80 TL olup, 2013 yıl sonu fiyatına göre %116 artmıştır.

2.4 Kâr Payı Dağıtım Politikası

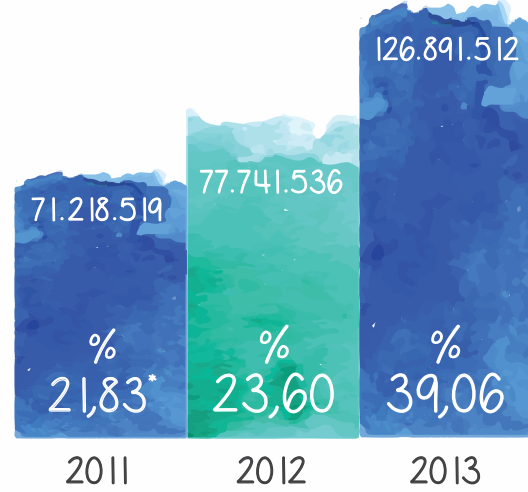
Sermaye Piyasası Kurulunun 23 Ocak 2014 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği'nin 4 üncü maddesi uyarınca, Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası revize edilmiş, 4 Mart 2014 tarihinde Özel Durum Açıklaması ile KAP'ta yayımlanmıştır. Brisa'nın 21 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanan Kâr Dağıtım Politikası'na ait detaylı bilgiler Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nun 2.5. maddesinde "Kâr Payı Hakkı" başlığı altında verilmiştir.

Kâr Dağıtım Politikası'na uygun olarak Şirket'in 21 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 305.116.875-TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine %39,06 oranında toplam 119.178.651,38-TL, intifa senedi sahiplerine 7.712.861,11-TL kâr paylarının brüt olarak nakden dağıtılmasına ve 24.03.2014 tarihinden itibaren kâr paylarının ödenmesine karar verilmiş olup ortaklara kâr payı ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

2.5 Çıkarılmış Olan Hisse Senetleri ve Tahviller

2014 yılı içerisinde çıkarılmış hisse senedi ve tahvil bulunmamaktadır.

2.6 Son Üç Yılda Dağıtılan Brüt Temettü Tutar ve Oranları



*2011 yılına ilişkin brüt temettü oranı 12 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla arttırılan hisse adedi göz önünde bulundurularak hesaplanmıştır.



SEKTÖRDEKİ GELİŞMELER

2014 yılında, Çin'in ve gelişmekte olan ülkelerin katkısıyla, araç üretiminde ve dünya lastik pazarında büyüme kaydedildi.

Dünya genelinde, Amerika ve Avrupa gibi gelişmiş pazarlarda araç üretiminde görülen toparlanma ve Asya-Pasifik pazarlarında devam eden büyüme trendinin katkısı ile 2014 yılında olumlu gelişmeler yaşandı.

Dünya lastik pazarı, 2014 yılında adet bazında 2013 yılına oranla %4.5 büyüme ile 1.7 milyar adet olarak gerçekleşti. Son 5 senede ise toplamda %28 büyüme kaydetti. Önceki yıllarda olduğu gibi 2014 yılında da Çin ve Hindistan gibi gelişmekte olan ülkelerde dünya ortalamasının çok daha üzerinde bir büyüme görüldü. 2014 yılındaki önemli gelişmeler arasında ise, ABD tarafından Çin ürünlerine yönelik başlayacak antidamping uygulamasıyla ilgili haberlerin, özellikle Avrupa'da yansımalarını göstermeye başlaması yer aldı. Çinli üreticilerin uygulamaya karşı fiyatlamalarıyla ilgili atıkları adımlar sektörü etkiledi. Avrupa yenileme pazarında ise son yıllarda giderek azalan daralma trendi, 2014'te %1 büyüme olarak yukarı yönlü bir gelişim gösterdi.

Bu gelişmelerle beraber, 2014 yılında Brisa'nın Lassa markalı uluslararası satış adetlerinde, özellikle yeni ürünlerin sağladığı katkı, katma değeri yüksek ürünlerdeki stratejilerimizin uygulamaya konması ve yeni pazarlara ulaşmamızın getirdiği olumlu etkilerle, geçen yıla göre %15 artış kaydedildi.

2014 yılında, Türkiye lastik pazarındaki daralma, ana olarak yenileme pazarında ticari araç lastikleri segmentinden geldi.

Türkiye araç üretimi, 2013 yılından daha iyi bir performans göstererek, %5 oranında bir artış kaydetti. Yurt içi ve ihracat pazarlarındaki gelişmeler nedeni ile hafif ve ağır ticari araç üretimi düşerken, Avrupa'daki toparlanmanın etkisiyle binek araç üretimi %16 oranında büyüdü. Bu üretim artışının satışlara dönüşmesinde, otomotiv üretimi ihracat ağırlıklı bir performans gösterdi ve ihracat geçen yılın %7 üzerinde gerçekleşti. İthalatın da bir önceki seneye göre azalmasıyla, yurt içi araç satışları ise geçen yılın %10 gerisinde kaldı.

Türkiye lastik pazarı, 2014 yılında bir önceki yıla göre %4 küçülme kaydetti ve 20.1 milyon adet olarak gerçekleşti. Türk lastik sektörü son 10 yılda %50'nin üzerinde büyüme kaydetti.

Türkiye orijinal ekipman pazarına baktığımızda, 2014 yılında bir önceki seneye göre adetsel bazda %3 büyüme sağladığını görüyoruz.

Araç üretimindeki bu gelişmelere rağmen, Brisa'nın özellikle ticari araç orijinal ekipman lastikleri satış adedinde geçen yılın aynı dönemine göre %56 oranında bir büyüme kaydedildi.

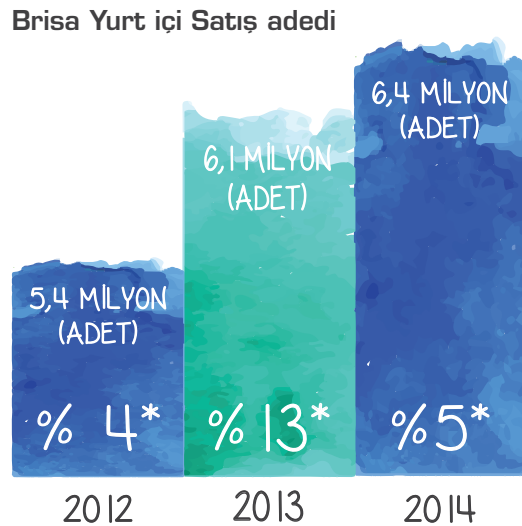
Türkiye yenileme pazarında ise bir önceki yıla göre adetsel bazda %2.5 daralma görüldü. Bu küçülmenin, binek araç lastikleri segmenti dışında, ana olarak hafif ticari araç lastikleri olmak üzere, ticari segmentlerden geldiği gözlemlendi.

Aynı dönemde Brisa, yenileme pazarından daha iyi bir performans sergiledi.

Brisa'nın Bandag markasıyla faaliyet gösterdiği sektörlerdeki lastik kaplama pazarı, Türkiye'de bir önceki seneye kıyasla %15 daralma kaydetmekle beraber, lastik kaplama oranı %25 seviyesinde gerçekleşti ve 2014 yılında 500 bin adet lastik kaplandı. Pazarda her 3 lastikten birinin kaplaması Bandag uzmanlığı ve güvencesiyle gerçekleşti.

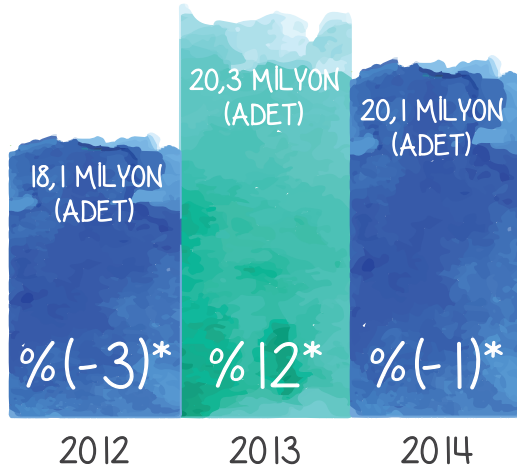
Brisa'nın tüm kanallardaki toplam satış performansına bakıldığında, 2014 yılında, geçen yılın aynı dönemine göre, satış adetlerinde %9.6 oranında artış kaydedildi.

Son Üç Yılda Lastik Satış Adetleri ve bir önceki yıla göre büyüme oranları



* Bir önceki yıla göre adetsel bazda büyüme oranı

Türkiye'deki toplam lastik satış adedi



* Bir önceki yıla göre adetsel bazda büyüme oranı

Kış lastiği kullanım oranları %38'lere ulaştı. Kış lastiği kullanımı bilincinin artırılmasını topluma karşı sorumluluğumuz olarak görüyoruz.

2014 yılında kış lastiği pazarı bir önceki seneye göre bir miktar daralma kaydetmekle beraber 4 milyon adedin üzerinde gerçekleşti.

Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı'nın 2012 yılı Kasım ayında hazırladığı "Araçların Yüklenmesine İlişkin Ölçü ve Usuller ile Tartı ve Boyut, Ölçüm Toleransları Hakkındaki Yönetmelik"le Türkiye'de yolcu ve yük taşıyan araçlara, 1 Aralık ve 1 Nisan tarihleri arasında kış lastiği takma zorunluluğu getirildi. Bu yasal düzenleme ile, araç sahiplerinin hem kendilerinin hem de trafikteki diğer sürücülerin kış aylarında sürüş emniyeti konusunda hassasiyetlerinin ve kış lastiği bilincinin arttığını ve bu hassasiyetin giderek büyüdüğünü gözlemliyoruz.

Araç sahiplerindeki bu artan farkındalığın kış lastikleri pazarına önemli oranda yansımaları olduğunu da görüyoruz. 2012'de kış lastiğiyle ilgili bu yönetmeliğin ve uygulamaların hayata geçmesiyle beraber hem ağır ticari araçlar hem de zorunluluk getirilmeyen diğer segmentlerde kış lastiği kullanımı konusunda farkındalık oldukça arttı. Türkiye'de %15-18 aralığında olan kış lastiği penetrasyonu, 2012 yılında yönetmeliğin hayata geçmesiyle beraber %30'ların üzerine çıktı ve 2014 yılında da %38'lere ulaştı.

Kış lastiğinin bir zorunluluk olarak kullanılmasının ötesinde, araç sahiplerinin kış lastiğini sadece kar ile özdeşleştirmemeleri, kış aylarında trafikte sürüş emniyeti açısından kar yağmasını beklemeden kış lastiği kullanımına geçmeleri konusunda farkındalıklarının artmasını önemli buluyoruz. Bu nedenle, kış lastiği kullanım bilincinin artırılmasını topluma karşı sorumluluğumuz olarak görerek çalışmalarımızı şekillendiriyoruz.

2014'E BAKIŞ

2014'te paydaşlarımıza ekonomik, çevresel ve toplumsal alanlarda değer katmak için çalıştık. Dileğimiz, yolculuğun geleceğini tasarlarken hayatına dokunabildiğimiz herkese biraz olsun ilham verebilmek...

Aksaray'daki fabrikamız için hazırlıklarımız başladı

Türkiye, sürekli büyüyen ve gelişen bir pazar ve bizim de Türkiye lastik pazarının gelişimindeki potansiyele inancımız tam. Görmüş olduğumuz bu potansiyeli değerlendirmek amacıyla, İzmit'teki üretim tesislerimize ek olarak, Aksaray OSB'de yer alan ikinci fabrikamızı 2018 yılı başında faaliyete alabilmek için hazırlıklarımıza başladık.

"LASİD" kuruldu

Lastik endüstrisini geliştirmek; sektörü yurt içi ve yurt dışında daha güçlü bir şekilde temsil edebilmek amacıyla LASİD (Lastik Sanayicileri ve İthalatçıları Derneği) sektör derneği kuruldu. Derneğin Yönetim Kurulu Başkanı ise Genel Müdürümüz Hakan Bayman oldu.

Brisa ve Authority Group işbirliği ile sektörde lastik ve servisin yolları birleşti

Hizmet sektörünün yenilikçi firması "Authority Group" ile yapılan işbirliği ile sektörde lastik ve servisin yolları birleşmiş, Avrupa'nın lider otomobil servis zincirlerinden "Speedy" ve yaygın teşkilatlanması bulunan, sektörün bilinirliği yüksek markası "Lastik Vs" noktalarında Brisa ürünlerinin araç sahipleriyle buluşması için ilk adım atılmıştır.

Dayton markasını pazara sunduk

Ana ortaklarımızdan Bridgestone Corporation'ın Avrupa'daki fabrikalarında üretimi yapılan ve dünyanın birçok noktasında satışa sunulan Dayton markalı lastikleri, Lassa ve Bridgestone markalarının yanında 3. marka olarak Türkiye pazarına sunduk.

Castrol madeni yağları satış noktalarımızda hizmete sunuldu

İş zenginleştirme stratejilerimiz doğrultusunda, madeni yağ sektörünün dünya lider markası Castrol ile yapılan bir anlaşma ile, lastik satış noktalarına gelen araç sahiplerine Castrol ürün gamını da sunmaya başladık.

Stratejik Yönetim'deki üstün başarımıza "Hall of Fame" ödülü!

Çalışanlarımızın kurumsal misyon, vizyon ve hedeflerimizi daha iyi anlamalarını ve doğru yönlendirilmelerini sağlamak amacıyla kurduğumuz "Strateji Evi" projemiz Dr. Robert S. Kaplan ve David P. Norton, Palladium Group tarafından verilen ve uluslararası iş çevrelerinde "Strateji Yönetimi Oscar"ı olarak bilinen "Balanced Scorecard Hall of Fame for Executing Strategy" (Stratejik Yönetimde Başarı) ödülüne layık bulduk.

Brisa, 'Bridgestone Box' ile araç sahiplerinin olduğu her yerde!

Yenilikçi çözüm ve hizmetleriyle lastik sektöründe farklı uygulamalara öncülük eden Şirketimiz, araç sahiplerine ihtiyaç duydukları noktalarda lastikle ilgili ürün ve hizmetleri sunan mobil satış kanalı Bridgestone Box'ı İzmir/Çeşme'de hayata geçirdi. "Gerektiği zaman, gerektiği yerde konumlanan tam teçhizatlı servis" özelliği taşıyan Bridgestone Box'ta, sürücülere, lastik satış, sökme-takma, balans ayarı, nitrojen dolumu, akü ve yağ değişimi, klima gazı dolumu gibi yolculuk anında en çok ihtiyaç duyulan hizmetler veriliyor. Bridgestone Box ile hizmetin talep edildiği noktalarda, hem yüksek müşteri memnuniyeti sağlayan hem de hızlı ve sürdürülebilir bir lastik satış ve hizmet kanalı modeli sunuyoruz.

Otopratik'in yeni konseptiyle ilk mağazasını Ankara'da açtık

Binek ve hafif ticari araçların kullanım ömürleri boyunca ihtiyaç duyabilecekleri ürünlerin sunulduğu ve temel bakım hizmetlerinin verildiği Otopratik mağaza konseptini, müşteri deneyimleri doğrultusunda geliştirdik. "Mükemmel müşteri deneyimi" konseptiyle hazırladığımız ilk mağazamızı Ankara'da hizmete açtık.



Profleet Filo Yönetim Çözümleri ile müşterilerimize değer kattık

Profleet Filo Yönetim Çözümleri değerler paketimizle, 110 Profleet danışmanı ile, 1.400 filo müşterisinde, 65.000 araçta 400.000'in üzerinde lastiğe dokunduk. Toplam 400 milyon TL tutara denk gelen, yakıt giderlerinde ortalama %5 ve lastik kullanımında ortalama %15 ömür tasarrufu sağladık.

Paketimiz kapsamında hizmete sunduğumuz mobil tır bakım servisi Mobilfix ile 2014 yılında sadece İstanbul'da; 16 filoya hizmet, 30 servis operasyonu, 1200'e yakın araca periyodik bakım hizmeti sunduk. Bu hizmetler sonucunda araç başına ortalama 10.000 TL ve yılda 11.1 milyon TL tutara denk gelen %3 yakıt ve %10 lastik ömür tasarrufu sağladık.

Avrupa'da Türkçe destek hizmeti veren ilk ve tek lastik yol yardımı çağrı merkezimiz Filofix, 2014 yılında 600'ün üzerinde çağrı aldı ve %15'i Avrupa'dan gelen çağrılara yardım gönderdi.

Brisa 25 yıllık geleneği "Sürdürülebilir Değişim Konferansı" ile devam ettirdi, dünyanın ve Türkiye'nin önde gelen şirketlerini buluşturdu.

Önceki yıllarda "İyileştirme Konferansı" adıyla düzenlenen, iş mükemmelliği ve kalite alanında geleneksel bir paylaşım platformu haline gelen konferansımız, 2014 yılında 25. kez, "Yolculuğun Geleceği" temasıyla ve "Sürdürülebilir Değişim Konferansı" adıyla düzenlendi. Bu konferansta dünyanın çevresini balonla dolaşan ilk insan olan, ardından tamamen güneş enerjisiyle çalışan ilk uzun menzilli uçak Solar Impulse'ı icad eden Bertrand Piccard, 2015 yılında fosil yakıt tüketimi olmaksızın dünyayı dolaşabilme hedefiyle ilgili ilham veren konuşmasını yaptı.

Brisa "Sürdürülebilir Adımlarla Geleceğin Dünyasına" İş Ortakları Toplantısı

İş ortaklarımız ve Brisa çalışanlarının katılımıyla teknolojik, ekonomik, sosyal ve çevresel gelişmelere, Brisa'nın sürdürülebilirlik anlayışına, bir sanayi şirketinden inovasyon şirketine dönüşümüne ve sürdürülebilir inovasyon ile değişime önderlik etme vizyonumuza değindik.

Brisa ile inovasyon yolculuğu

Sadece fikir toplama değil, fikir geliştirme egzersizleri, trendler, riskler ve departman bazlı ihtiyaç ve problemlerden yola çıkarak fikir yaratım aşamalarını içeren Brisa İnovasyon Portalı'mızı hayata geçirdik ve çalışanlarımız arasında düzenlediğimiz yarışmada inovasyon ödülleri sahiplerini buldu. İnovasyon ve Kurumsal Girişimcilik alanında Sabancı Holding Sanayi Grubu çalışanları, Boğaziçi Üniversitesi ve Marmara Üniversitesi öğrencileri ile biraraya gelerek eğitim verdik. Türkiye İnovasyon Haftası'nın hem destekçileri arasında yer aldık, hem de Türkiye'deki birçok üniversite ve liselerden gelen öğrencilerle inovasyon çalıştayı yaptık. Uçan Otomobil "Aeromobil"ın mucidini Pazarlama Zirvesi için İstanbul'a getirdik.

Lassa markamızın uluslararası yolculuğu sağlamlaşıyor

Lassa markamızla 2014 yılında toplam 19 pazara girerek coğrafi yaygınlığımızı arttırdık. Yeni pazarların toplam satışlara oranı %6 olarak gerçekleşti. Lassa ile mevcut pazarlarda derinleşme ve yeni pazarlara giriş stratejimiz çerçevesinde Lassa Tyres tabelalı mağazalarımızın sayısını 122'ye çıkarttık. Son kullanıcıya yönelik iletişim çalışmaları ile marka tanıtımını güçlendirdik.

Bridgestone, Olimpiyat Oyunları "Resmi Olimpik Ortak" olduğunu açıkladı

Bridgestone markası, Olimpiyat Oyunları'nda, 2016 yılından başlamak üzere Brezilya, Kore, Japonya ve Amerika Birleşik Devletleri'nde, 2017'den itibaren ise dünya geneline yayılacak şekilde "Resmi Olimpik Ortak" olduğunu duyurmuştur.

Bridgestone "Ultra Yüksek" oynuyor!

Bridgestone'un, üst segment araçlar için geliştirdiği Ultra Yüksek Performans (UHP) lastiklerimiz, hem dengeli ve güvenli bir sürüş beklentisinde olan hem de konforlu ve spor bir sürüşü tercih eden sürücülere mükemmel yol tutuşu ve sınırları zorlayan bir performans sunuyor. Bu segmentteki en yeni lastiklerimiz Turanza T001, Potenza S001 ve Ferrari F12 Berlinetta modeli için tasarlanan Potenza S007 ile araç sürücülerine emniyetli performans vaadi veriyoruz.

“Emniyet Lastiği Bridgestone” emniyetli sürüş için çalıştı

Bridgestone markamızla araç sahiplerinin yolculuklarına emniyetle devam etmelerini sağlamak, lastik diş derinliği ve hava basıncıyla ilgili farkındalıklarını artırmak amacıyla İDO iskelelerinde (Sirkeci, Yenikapı, Pendik, Yalova) ve tatilcilerin sıklıkla kullandığı bir güzargah olan Susurluk - Söke yolunda lastik diş derinliği ve hava basınç ölçümü yaptık.

Lassa, ağır ticari araç sürücüleri ve çiftçilerin “Yola Sağlam Çık”ması için yollarda

2011 yılından beri yürütmekte olduğumuz Lassa markamızın “Yola Sağlam Çık” sosyal sorumluluk projesi kapsamında, uzmanlardan oluşan bir ekip ile, ağır vasıta ve uzun yol sürücülerini yola sağlıklı ve emniyetli şekilde çıkarmaları için sağlıklı beslenmeden fiziksel egzersizlere kadar birçok farklı konuda bilgilendirdik. 2014 yılında 28 şehirde 37 noktada 2.281 ticari araç sürücüsüne ve proje başlangıcından bu yana, 161 noktada 12.000’e yakın uzun yol şoförüne doğru beslenme ve sağlıklı yaşam danışmanlığı verdik.

Lassa markamız ile, çiftçileri doğru tarım hakkında bilgilendirmek ve trafikte güvenle yol almalarını sağlamak amacıyla gerçekleştirdiğimiz proje ile, 2013 yılında toplam 8.500 çiftçiye ulaşarak 2.450 traktör römorkuna reflektör montajı gerçekleştirmişken, 2014 yılında ziraat mühendisleri eşliğinde Türkiye genelinde 13 ilde 140 köyde 7.500 çiftçiye 170 saat verimli tarım eğitimi verdik, 4.010 adet reflektör montajı gerçekleştirdik. Tarımda verimlilik uygulamaları ve tarım ekonomisi hakkında bilgi ve danışmanlık hizmeti verdik.

“Lassa En Sağlam Defans” Ödülleri sahiplerini buldu

Son 3 yıldır devam eden, “LASSA En Sağlam Defans Ödülleri” kapsamında 2013-14 sezonu boyunca taraftarlardan aldığı oylarla en fazla sayıda “En Sağlam Defans” seçilen futbolculara ödülleri teslim etmek üzere, Türkiye Spor Yazarları Derneği(TSYD), Lig TV ve Digiturk işbirliğiyle düzenlediğimiz törende, İtalya millî takımı ve Milan’ın defans oyuncusu Franco Baresi tarafından bu ödüller takdim edildi.

Otomotiv Distribütörleri Derneği (ODD) üyeleri ile “Yolculuğun Geleceğini” konuştuk

ODD Genel Kurul Üyelerine yönelik, dernekle birlikte gerçekleştirdiğimiz bilgilendirme toplantısında “Yolculuğun Geleceğini”ni, global futurist, Independent Gazetesi tarafından geleceğin on futuristi arasında görülen Rohit Talwar’ın yaptığı sunum ile gündeme taşıdık. Talwar sunumunda, değişimi yaratan temel unsurlar; yeni teknolojilerin insan yaşamına, iş hayatına etkileri ve değişen toplumsal ihtiyaçların hizmet sektöründe inovasyona etkisi konularının üzerinde durdu.

2013 Sürdürülebilirlik Raporumuzu GRI A+ seviyede kamuoyu ile paylaştık

“Turnalar Hep Uçsun” projemiz için WWF-Türkiye ile birlikte çalışıyoruz

Küresel iklim değişikliğinin biyolojik çeşitlilik ve ekosistem üzerindeki olumsuz etkilerinin farkındayız. Turna neslinin devamı için 2013 yılında WWF-Türkiye (Doğal Hayatı Koruma Vakfı) ile birlikte başlattığımız “Turnalar Hep Uçsun” projemiz hakkında kamuoyunda farkındalık yaratmak amacıyla Atlas Dergisi ve Doğan-Burda Dergi Grubu okuyucuları ve ulusal basın mensupları ile Çukurova Yumurtalık Lagünü’nde turna gözlemi yaptık. Brisa çalışanları ile birlikte alanı ziyaret ederek, turnalarla tanıştık ve bölgedeki ilkokul öğrencileriyle biraraya gelerek hem turnalarla ilgili bilgi verdik hem de turna origamiler yaptık, birlikte dilek tuttuk.

İş’te 8 Güvenlik Kuralı

“Önce İş Güvenliği” yaklaşımımız doğrultusunda, temel iş güvenliği kurallarının çalışanlarımız tarafından daha iyi benimsenmesini ve günlük çalışma ortamı içinde sürekli akıllarda olmasını sağlamak amacıyla “İş’te 8 Güvenlik Kuralı” temasıyla hazırladığımız görsel iletişim malzemelerinin İzmit fabrika tesislerimizde uygulamalarını yaptık. Mühendislik Direktörlüğü’ne bağlı gruplarımızda 4 bölümümüzde 1.990 kazasız güne, 2 bölümümüzde ise 1.260 kazasız güne, Brisa Teknoloji Direktörlüğü’ne bağlı tüm bölümlerimizde 1.685 kazasız güne, Üretim Direktörlüğü’nün Lastik İmal 2 bölümünde 360 kazasız güne ve Stok Hazırlama 1 bölümünde 1.310 kazasız güne ulaştık.

Brisa Akademi ile eğitimlerimiz tam gaz

2014 yılında, 24 farklı eğitim programımız ile, 173 iş ortağımızın 1.964 mağaza çalışanına ve 229 Brisa çalışanına, uluslararası iş ortakları, otomotiv sektörü ve kamudan ise toplam 1.399 kişiye olmak üzere toplamda 3.592 kişiye eğitim verdik.

Brisasporlu "Lassa Bisiklet Takımımız" başarılarla dolu bir sene daha geçirdi

Toplumsal sürdürülebilirlik ve spora destek yaklaşımımız ile kurulmuş olan Brisasporlu Lassa Bisiklet Takımı katıldıkları ulusal ve uluslararası yarışlarda bir çok başarı elde etti.

ÜRETİM VE ÜRÜNLER

2014 yılında yüksek kapasite kullanım oranıyla çalışarak 10 milyon adet üretim gerçekleştirdik.

Avrupa'nın 7. büyük lastik üreticisi olan şirketimiz, üretim faaliyetlerini İzmit'teki 361.000 m² kapalı alan üzerine kurulu tesislerinde gerçekleştirmektedir. Bridgestone Corporation'ın küresel üretim altyapısının en önemli üslerinden biri konumunda olan tesis; üretim planlama esnekliği, pazar ve müşteri ihtiyaçlarına uygun ürün sağlama ve ithal ürünleri yerli üretebilme yetkinliği gibi özellikleriyle sektörde önemli rekabet üstünlüklerine sahiptir.

Yeni Ürünlerimiz ve Büyüyen Portföyümüz

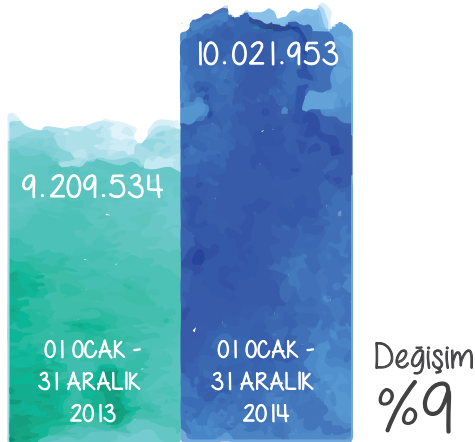
Bridgestone ve Lassa markalarıyla otomobil, hafif ticari araç, otobüs, kamyon, tarım ve iş makinelerine yönelik emniyet ve kalite kriterleri açısından uluslararası standartlarda 1.800 çeşitte lastik üretimi gerçekleştiriyoruz.

Üretimimizin yanısıra Firestone markalı tarım lastiklerini, Dayton markalı otomobil lastiklerini ve Bridgestone markalı motosiklet lastiklerini ise ithal ederek pazara sunuyoruz.

Bandag markasıyla da kaplama yapıyoruz.

Araç sahiplerine dengeli ürünler sunma hedefimizle, Bridgestone markamızla performans, çevre ve emniyet kriterleri açısından öne çıkan ürünleri araç sahiplerine sunarken, Lassa ile ekonomi, konfor ve sağlık parametrelerine öncelik veren "Dengeli Performans" anlayışına sahip ürünleri tasarlıyoruz.

Üretim Miktarı



2014 yılında pazara sunduğumuz yeniliklerimiz

- Lassa Snoways 3; yeni nesil kış lastiği
- Lassa Phenoma Y hız sınıfı lastik; Türkiye'de pazara sunulan yerli üretim ilk "Y Hız Sınıfı" lastik
- Lassa Greenways; çevreci lastik
- Lassa Energia 510 serisi & 100S
- LS Ekskavatör
- Bridgestone R Serisi & H serisi

YURTIÇİ DAĞITIM VE KANAL YÖNETİMİ

2014'te satış ve hizmet ağında gücümüze güç kattık; Türkiye'ye yayılmış olan markalı satış noktalarımız 1200'e yaklaştı; Otopratik mağazalarımızı Türkiye genelinde 37'ye çıkardık.

Bu satış ve hizmet ağı ile araç sahiplerinin kolaylıkla ulaşabildikleri uzman ve güvenilir noktalar oluşturmayı ve sektördeki en etkin satış ve satış sonrası hizmet organizasyonunu araç sahiplerine sunmayı hedefliyoruz.

Benzer iş kültürünü benimseyen iş ortaklarımızla, satış ağıımızı geliştirme ve büyütme amacındayız. İş süreçlerimizi daha etkin hale getirmek için perakende, toptan ve filo dağıtım kanallarına ayrı ayrı odaklanıyoruz.

Bridgestone, Lassa ve Lastiğim tabelalı satış noktalarına ek olarak, binek ve hafif ticari araçlar için ortalama iki saat içinde bitirilen hızlı bakım hizmetleri verdiğimiz Otopratik mağazaları, müşterilerimize araç bakımını kolay, kaliteli, ekonomik ve hızlı şekilde sunmamızı sağlıyor. Türkiye genelinde 37 adede ulaşan OtoPratik mağazalarımıza, her geçen gün yenilerini de ekleyerek büyütüyoruz.

Ağır ticari araç kullanıcılarına yönelik satış ve servis mağazalarımız Propratik mağazalarımızda ise Bridgestone ve Lassa'nın otobüs-kamyon segmentindeki ürünleri, Bandag lastik kaplama, temel araç ve lastik bakım hizmetlerini tek çatı altında sunuyoruz.

2014 yılında Authority Group işbirliğimiz ile Speedy ve Lastik Vs noktalarında da ürünlerimizle araç sahipleriyle buluşturmamız pazardaki erişilebilirliğimizi artırmak adına çok önemli bir adım oldu.

Satış noktalarımızın tercih edilirliliğini ve trafiğini artırmak için ulusal ve yerel kampanyaların yanı sıra düzenli olarak CRM aktiviteleri de düzenliyoruz. İş ortaklarımızın yetkinliğini güçlendirmek için "Müşteri İlişkileri Yönetimi ve Garanti Uygulamaları" eğitimlerine büyük önem veriyoruz.

Müşteri deneyimini mükemmelleştirmek yolunda ve iş ortakları nezdinde sunduğumuz perakende deneyimini geliştirmek için kullandığımız Model Mağaza'da öğrendiklerimizi iş ortaklarımıza aktarıyor, onlarla beraber uzmanlaşıyor, iş zenginleştirme süreçlerine yön veriyoruz.

Satış noktalarımızda sunulan ürün ve hizmetleri zenginleştirmeye büyük önem verdiğimiz gibi, standartlardan da taviz verilmemesi için güvenilir bir eğitim ve denetim sistemi uyguluyoruz.

Otopratik'in "mükemmel müşteri deneyimi" sunan yeni konsepti Ankara'da

Otopratik mağaza konseptimizi, "mükemmel müşteri deneyimi" yaşatabilmek için baştan tasarladık. Yeni Otopratik konsepti, lastiğin yuvarlak formundan esinlenilerek tasarlanan endüstriyel dış görünümü, müşteri beklentilerine göre kolaylıklar sağlayan iç dizaynı, alternatif ihtiyaçlara cevap veren ürün çeşitliliği, satış ve servis süreçleri, teknolojik altyapısı ile lastik alma tecrübesini değiştiriyor. Müşterilerimizin kolayca anlayabilecekleri ve kendi lastiklerini seçebilecekleri bir sistemi uygulamaya geçirdik. Bekleme ve araç takibi aşamasındaki problemlerin önüne geçmek için müşterilerimizin oto bakım ve tamirat sürecini rahatlıkla izleyebilecekleri, zaman geçirirken bir şeyler içebilecekleri bir bekleme alanını tasarıma dahil ettik. Bu alanda sürecin rahatça takip edilebilmesini sağlayan bilgilendirici panolar, araba servis numaraları, zemin işaretlendirmeleri gibi grafik uygulamalara da yer verdik.

Yeni Otopratik mağazalarımız: Elazığ, Tokat, Çanakkale, İstanbul Esenler ve Seyrantepe.

Propratik: 2. mağazamız Mersin'de açıldı.

Bridgestone Servis Merkezi; Hendek'te yeni mağazamız açıldı, Esenler'deki mağazamız yenilendi.

Bridgestone Box: İnovasyon ödüllü mobil satış noktası.

YURTIÇİ PAZARLAMA VE SATIŞ FAALİYETLERİ

Pazarlama ve Satış çalışmalarımızı şekillendirirken, değerlerimizde yer alan “müşteri odaklılık” ve “inovasyon” yaklaşımlarımızı yansıtmaya önem veriyoruz.

Son kullanıcıya ve paydaşlarımıza ulaşırken, değerlerimizde yer alan “müşteri odaklılık” ve “inovasyon” yaklaşımlarımızı yansıtmaya önem veriyoruz. Bu odağımız ile Türkiye pazarındaki lider konumumuzu korumayı hedefliyor, bir yandan müşterimizin beklenti ve ihtiyaçlarına cevap veren hizmetler sunarak müşteri memnuniyetini ileri seviyelere taşımak, bir yandan da hem müşterilerimizi hem iş ortaklarımızı markalarımızla ilgili deneyimlerle buluşturmak için çalışıyoruz. Bu projelerin hedef kitle üzerindeki etkisini yakından takip etmek ve performansımızı ölçümlemek için de iş ortaklarımızın mağazalarında müşterilerle düzenli görüşmeler yapıyoruz.

İş ortaklarımıza ve müşterilerimize yaptığımız yatırımla beraber, markalarımızın gücüyle de rekabetçiliğimizi artırıyoruz. Türkiye'nin en samimi bulunan markaları arasında yer alan Bridgestone ve Lassa markaları için hem bilinirliklerini artırmak hem de imajlarını pekiştirmek için son kullanıcı nezdinde iletişim kampanyaları yapıyoruz.

Markalarımızın sosyal sorumluluk mesajlarını da güçlü bir şekilde hedef kitleleri ile buluşturuyoruz.

Inovasyon, bizim işimizin can damarlarından biri... Hep daha iyiyi arayarak, mükemmel müşteri deneyimi için inovasyonu tüm çalışmalarımızın kalbine yerleştiriyor, yenilikçi yaklaşımlar getiriyoruz. Müşteri ve iş ortaklarımıza dokunarak, onların ihtiyaç ve görüşlerinden beslenerek, birçoğu sektörümüzde ilk olan yenilikçi hizmet ve çözümlerimizle fark yaratmaya çalışıyoruz.

Temel değerlerimiz arasında olan “müşteri odaklılık”, uzun dönemli plan ve stratejilerimizin merkezinde bulunuyor. Müşteri deneyimini mükemmelleştirmek adına, “Müşteri Temas Noktaları Yönetimi” uyguluyor, ürünlerimizle yolculuk yapan her müşterimizle lastiğin kullanım ömrünün sonuna kadar düzenli iletişim kuruyor, bilgilendirmeler yapıyoruz. İstanbul ve Ankara'da hizmet veren model mağazalarımız aracılığıyla birebir müşteri beklenti, alışveriş ve memnuniyet döngüsünü deneyimliyoruz. Müşterimize dokunduğumuz bu noktalarda aldığımız geri bildirimler, görüş ve öneriler, bize yeni inovasyonlar için ilham veriyor. Biz üründen ziyade hizmet ve süreç inovasyonuna odaklanan bir şirket olduğumuz için bu anlayış, kendini müşterilerimize sunduğumuz hizmetlerde gösteriyor.

İş Ortaklarımızla vizyonumuzu paylaştık

- “Sürdürülebilir Adımlarla, Geleceğin Dünyasına” iş ortakları toplantımız
- Lastiğim iş ortaklarımızla “Sizinle 1'iz” toplantımız
- Profleet Danışmanlarımız'la “En İyiler Bir Arada” toplantımız
- Lastik Vs ve Speedy iş ortaklarımızla “Güçlerimizi Birleştirdik” toplantımız ile Şirket vizyonumuzu iş ortaklarımızla paylaştık.

Uluslararası Doğal Taş ve Teknolojileri Fuarı'nda, Bridgestone, Lassa ve Bandag markalarının tanıtımını gerçekleştirdik.




LASSA Türkiye'nin en samimi markası

- Ulusal radyo kanallarında Mor ve Ötesi, Kibariye, Mazhar Alanson, Ümit Besen ve Kıracı ile hazırladığımız Lassa "Sağlamsa Lassa" radyo spotlarımız yayına girdi.
- Viral projelerimiz Don Duran 6 milyonun üzerinde; Shez Long "Sağlam Yatıcan" 8 milyona yakın izlenmeye ulaştı.
- "Lassa En Sağlam Defans" Ödülleri 675 maçlık maratonun sonunda görkemli bir gecede sahiplerini buldu.
- Lassa Competus Keşif Konvoyu, Brisa iş ortakları ve Brisa çalışanlarından oluşan 40 kişilik bir katılımcı grubu ve "Kafdağ'ın Ardına Yolculuk" teması ile Gürcistan'da Kafkas Dağları'nda en bakir yöreleri keşfetti.
- Lassa V1 Challenge tanıtım çalışmaları tüm yıl devam etti.


**DÜNYANIN EN DEĞERLİSİ
BRIDGESTONE**


*Uluslararası marka değerlendirme kuruluşu Brand Finance'a göre
"Dünyanın En Değerli Lastik Markası" Bridgestone.
Bizce işe en değerlisi, ailenizin emniyeti.*


BRIDGESTONE
Emniyet Lastiği



bridgestone.com.tr
lastik.com.tr







BRIDGESTONE dünyanın en değerli lastik markası

- Emre Altuğ Bridgestone Emniyet Lastiği'nin yeni yüzü oldu.
- Chill Out Fest tanıtım çalışması yapıldı.
- FIS Snowboard World Cup organizasyonunda, Brisa olarak, kendi kar rampamızda kış lastiklerimizin tanıtımı ve otopark alanında "diş derinlikleri ölçüm çalışması" yapıldı.
- Dünyanın en büyük online müzik platformlarından biri olan Spotify'da "Bridgestone Yol Şarkıları" yayınlandı.

ULUSLARARASI PAZARLAMA VE SATIŞ FAALİYETLERİ

Yurtdışında 120 adedi aşan mağaza sayımız, yeni satış kanallarımız ve etkili pazarlama faaliyetlerimizle Lassa, uluslararası yolculuğunda dev adımlarla büyümeye devam ediyor...

Türkiye'deki sektör liderliğimizin yanı sıra, uluslararası pazarda da iş ortaklarına ve son kullanıcıya değer katan söz sahibi bir oyuncu olmayı hedefliyoruz. Uluslararası pazarlarda Lassa tabelalı satış noktalarının artırılması, iş ortakları sadakati ve marka bilinirliğine yönelik çalışmalar ile hedeflerimize doğru ilerleme kaydediyoruz.

Brisa işçisinin el emeği ile üretilen Lassa markalı Türk malı lastikler 60'ın üzerinde ülkeye ulaşıyor. Lassa markamızla 2014 yılında toplam 19 pazara girerek coğrafi yaygınlığımızı arttırdık. Son olarak Kosova, Letonya, Estonya, Makedonya, Tayvan ve Moritanya pazarlarında araç sahiplerini ürünlerimizle buluşturduk. Yeni pazarların, Lassa ihracat kanalı satışlarına oranı %6 olarak gerçekleşti.

Lassa ürünlerinin araç kullanıcıları ile buluştuğu ülkeler

Afganistan	Finlandiya	Kongo	Polonya
Almanya	Fransa	Kore	Portekiz
Arnavutluk	Gürcistan	Kosova	Romanya
Avustralya	Hırvatistan	Letonya	Rusya
Avusturya	Hollanda	Libya	Sırbistan
Azerbaycan	Irak	Litvanya	Sierra Leone
Belçika	İsrail	Lübnan	Singapur
Beyaz Rusya	İtalya	Makedonya	Suriye
Bosna Hersek	İngiltere	Malezya	Şili
Bulgaristan	İran	Malta	Tunus
Cape Verde	İspanya	Mısır	Türkmenistan
Cezayir	İsveç	Moldova	Uganda
Çin	İsviçre	Moritanya	Uruguay
Danimarka	İzlanda	Nijerya	Uruguay
Ekvator	Kazakistan	Norveç	Ürdün
Fas	Kırgızistan	Özbekistan	Venezuela
Fildişi Sahili	KKTC	Pakistan	Yunanistan



Lassa ile mevcut pazarlarda derinleşme ve yeni pazarlara giriş stratejimiz çerçevesinde Lassa tabelalı mağazalar, marka görünürlüğü ve bilinirliği artırmak adına çok önemli bir rol oynuyor. Mağazalar bir yandan iş zenginleştirme ve müşterilerimize katma değer sağlama vizyonumuzun önemli bir parçasını teşkil ediyor, bir yandan da sektörün markamıza güvenini ve markamız altında faaliyetlerini yürütme inancını da ortaya koyuyor. 2014 yılında Lassa tabelası altında lastik satış ve hizmet faaliyetlerini yürütmek isteyen satış noktaları sayımız 122'ye ulaştı. Gürcistan, Mısır, Hong Kong ve Kosova'da ilk Lassa tabelalı satış ve hizmet noktalarımızı, Ukrayna'da ise 8. mağazamızı açtık.

Tabelalı mağazalarımız kadar önemli bulduğumuz ve katma değeri yüksek olan yeni satış kanallarındaki potansiyelleri de gerçekleştirmek için çalışıyoruz. Sırbistan ve Avusturya'da filolar, Avusturya'da otomotiv plazalar, Fransa ve Romanya'da hızlı servis noktaları ve süpermarketler, Avusturya ve Belçika'da uzmanlaşmış lastik satış ve hizmet noktaları ve Ürdün, Lübnan ve Irak'ta ihaleler bugüne kadar Lassa markalı ürünlerimizi buluşturduğumuz alternatif satış kanalları oldu.

Türkiye'nin lider markası olmak yetmez. Atılımlarımızla yurt dışında da hız kesmeden büyümeye devam ediyoruz.

2014 yılında da Lassa markamızın uluslararası bilinirlik çalışmalarına hızla devam ettik.

Her yıl düzenlenen, dünyada otomotiv sektörünün en kapsamlı etkinliklerinden biri olarak kabul edilen Uluslararası Cenevre Otomobil Fuarı'na Lassa markamız ile 6. kez katıldık.

Almanya'nın Essen şehrinde düzenlenen 28. Uluslararası REIFEN Lastik ve Lastik Ürünleri Fuarı'na da katılarak, 20 binden fazla ziyaretçi ve sektör temsilcileriyle bir araya gelmek için önemli bir fırsatı değerlendirmiş olduk.

Fuarlarda otomobil, 4x4 araç, minibüs ve kamyonet segmentlerinde yaz ve kış lastiklerini ziyaretçilerin beğenisine sunduk. Lassa standının bu yılki gözdesi, TÜV SÜD onaylı iki yeni deseni olan "Greenways" ve "Snoways 3" oldu.

İtalya ve Almanya'da açık hava uygulamaları ve medya iletişim çalışmalarını hayata geçirirken, İngiltere'de drift şampiyonasında yarışan Lassa Drift Takımı aracılığıyla son kullanıcıları ve motospor severleri markamızla biraraya getirdik.

Hem yurtdışında hem de yurtiçinde yayınlanan İngiltere, İtalya, İspanya ve Almanya futbol karşılaşmalarında reklam çalışmaları yaptık. Alman futboluna ve Almanya pazarına olan inancımızın bir göstergesi olarak Alman Bundesliga'nın köklü kulüplerinden Hamburger SV ile 2013/2014 sezonunun 2. yarısı için sponsorluk anlaşması imzaladık.

Uluslararası tanıtım çalışmalarımıza yönelik hem kış hem de ihtiyaç duygusunu aynı karede vermek üzere hazırlanan ve kışın giyilen kıyafetlerin örgülerini lastik izi ile birleştiren basın ilanımızla, Türkiye'nin en önemli reklam ve iletişim ödülleri Kristal Elma'da "Bronz Elma" ödülünü aldık.



LASSA
TYRES

BROAD

Fashion

FALL & WINTER

SNOWWAYS 3*



SA

YATIRIM VE AR-GE FAALİYETLERİ

Yönetim Kurulumuz 04 Ekim 2013 tarihli ve 2013/18 sayılı toplantısında; Türkiye lastik pazarının gelişimindeki potansiyele dair yüksek inancıyla ve ileride doğacak artan bu lastik talebini karşılamaya yönelik binek ve hafif ticari araç lastiği üretmek üzere, Aksaray İli Organize Sanayi Bölgesi içinde yer alacak yaklaşık 300 milyon ABD doları tutarında ikinci fabrika yatırımı kararı almıştır. Toplam 950.000 m²'lik bir alanın ilk etapta 120.000 m²'lik kısmı üzerinde kuracağımız ve 2018 yılında da devreye almayı hedeflediğimiz fabrikanın inşaatıyla ilgili çalışmalara 2014 yılında başlanmıştır. Bu kapsamda Aksaray'da Kontrolörlük Ofisi kurulmuş olup yeni fabrikanın tasarım, dizayn, projelendirme ve zemin etüd faaliyetleri tamamlanmış, zemin iyileştirme çalışmaları ise devam etmektedir.

Şirketimizin T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapmış olduğu Yatırım Teşvik Belgesi başvurusu onaylanmış ve başlangıç tarihi 09 Ekim 2013 olan, toplam 495.000.000 TL'lik yeni fabrika yatırımı için adımıza 13 Şubat 2014 tarih ve 113798 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir.

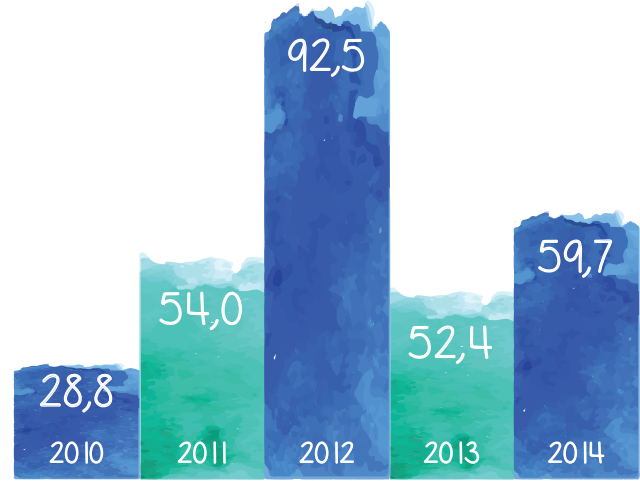
BÜYÜK ÖLÇEKLI YATIRIM kapsamındaki yatırımla ilgili olarak yararlanacağımız destek unsurları aşağıdaki gibidir:

- 1- Gümrük Vergisi Muafiyeti,
- 2- KDV İstisnası,
- 3- Vergi İndirimi Oranı %90,
YKO (Yatırıma Katkı Oranı) %60,
- 4- Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği 10 yıl

Yolculuklara değer katma misyonuyla faaliyetlerimizi yürütürken, 2014 yılında fabrika modernizasyon ve kapasite artırımı çalışmaları ve diğer birimler için yapılan yatırımlarla birlikte toplam 78,9 milyon ABD doları tutarında yatırım gerçekleştirilmiştir.

2014 yılı on iki aylık dönemde, İzmit'te fabrikanın yenileme, modernizasyon ve kapasite artırımına yönelik olarak, 46,9 milyon ABD Doları tutarında Teşvik Belgesi kapsamında olmak üzere, toplam 59,7 milyon ABD Doları karşılığı yatırım harcaması yapılmıştır. İzmit fabrikamız için genel olarak sürekli iyileştirme ve rekabetçiliğimizi koruma felsefesine uygun olarak iş güvenliği, kalite, verimlilik, bilgi sistemleri iyileştirmeleri kapsamında yatırımlarımız devam etmektedir. Ayrıca 2014 yılında yedek parça ambarı yenilenerek yeni binasında faaliyete başlamıştır.

Aksaray İli Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulacak ikinci fabrika ile ilgili olarak ise 2014 yılında 5,9 Milyon ABD Doları yatırım harcaması yapılmıştır. Bugüne kadar Aksaray fabrikamız için yapılan yatırım harcaması toplamı ise 8,4 Milyon ABD Dolarıdır.



FABRİKA YATIRIM TUTARI (MİLYON ABD DOLARI)

Ar-Ge alanında da önemli rekabet üstünlüklerine sahip olan şirketimiz, Türk Standartlar Enstitüsü tarafından kabul gören ürün test merkezini bünyesinde barındırıyor.

Bridgestone Corporation'ın Roma ve Tokyo'daki teknik merkezleriyle koordineli bir biçimde çalışan Brisa İzmit Fabrikası, Bridgestone Corporation'ın önde gelen tesislerinden biri konumundadır.

FINANSAL SONUÇLAR VE ORANLAR

Brisa son beş yıldır yakaladığı yüksek finansal performansı 2014 yılında da devam ettirmiştir. Yavaşlayan ekonomik büyüme ve zorlu iç pazar koşullarına rağmen, yurtiçi cirosunu %11 artırmış, yılın ikinci yarısı yavaşlayan, hatta daralan Avrupa ihracat pazarlarındaki koşullara ve diğer pazarlardaki siyasi krizlere rağmen ihracatını USD bazında %6 artırmıştır. TL bazında ihracat cirosu ise %24 oranında artmıştır.

Şirket bütününde ciro %14 civarında artmış, bununla birlikte yine kârlı kanal ve ürünlerin portföyde ağırlığının artırılması, etkin maliyet yönetimi, üretim süreçlerindeki verimlilik, kur riskine karşı alınan finansal korunma önlemleri sayesinde FAVÖK marjı 2,1 puan kadar artarak, FAVÖK seviyesi %26 civarında yükselmiştir. İşletme sermayesi yönetimindeki önemli iyileştirmeler ve düşük faizli finansal kaynaklara erişim sayesinde de yükselen ciro ve yatırım miktarına rağmen faiz giderleri aynı seviyede kalmış, böylece vergi öncesi kâr rakamındaki artış %40'lara yaklaşmıştır.

Faaliyet ve Kârlılık Oranları

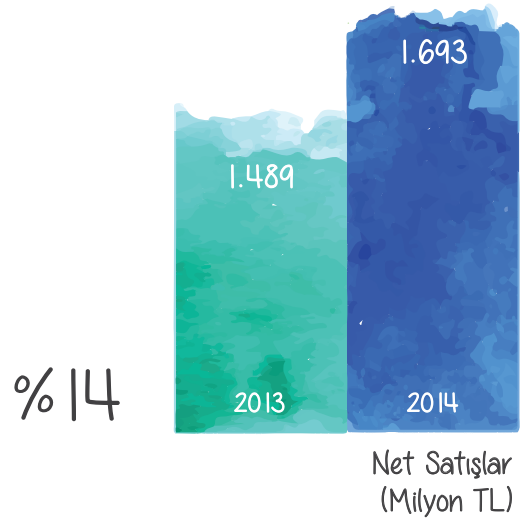
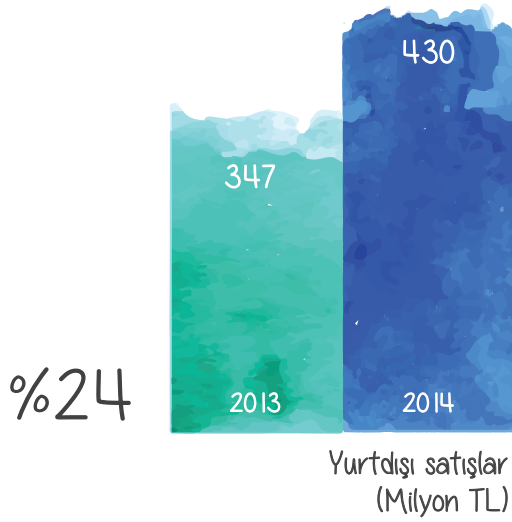
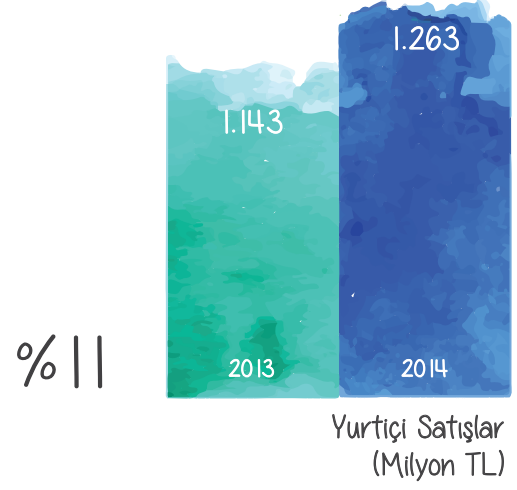
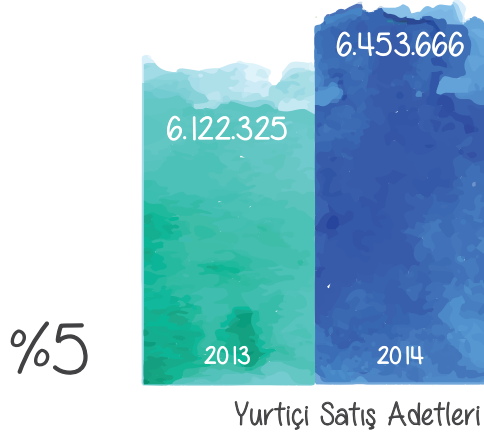
	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Brüt Kâr Marjı (Brüt Kâr/Net Satışlar)	%28,78	%26,26
FAVÖK Marjı (FAVÖK/Net Satışlar)	%21,15	%19,04
Net Kâr Marjı (Net Kâr/Net Satışlar)	%11,00	%9,69
Aktiflerin Kârlılığı (Net Kâr/Aktifler)	%12,41	%10,85
Özsermaye Kârlılığı (Net Kâr/Özsermaye)	%34,67	%28,54

Likidite Oranları

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Cari Oran (Dönen Varlıklar/ Kısa Vadeli Borçlar)	1,92	1,80
Asit Test Oranı (Dönen Varlıklar- Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	1,30	1,20

Mali Büyüme Oranları

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Toplam Borçlar/Özsermaye	1,70	1,47
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0,63	0,60
Öz Sermaye/Toplam Aktifler	0,37	0,40



Satış Adetleri

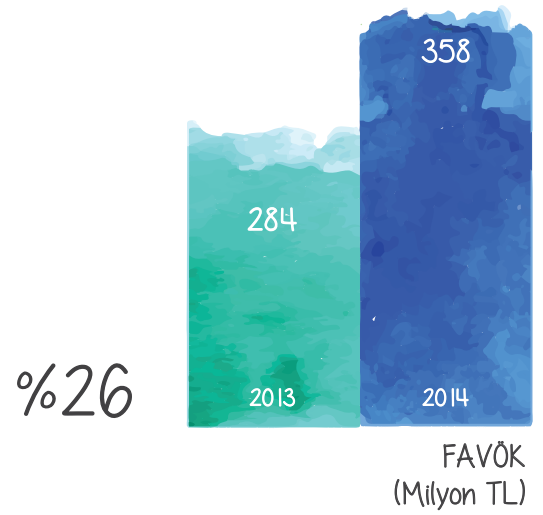
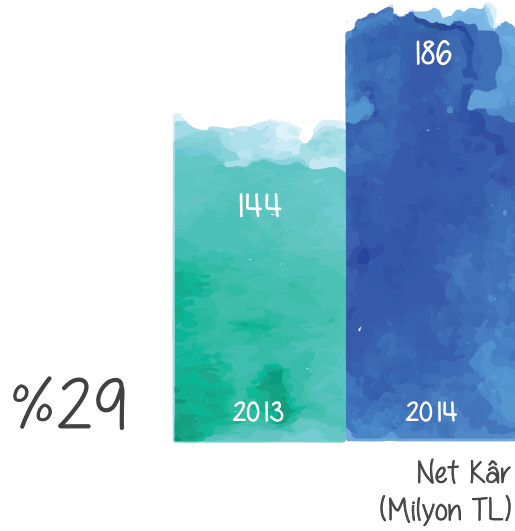
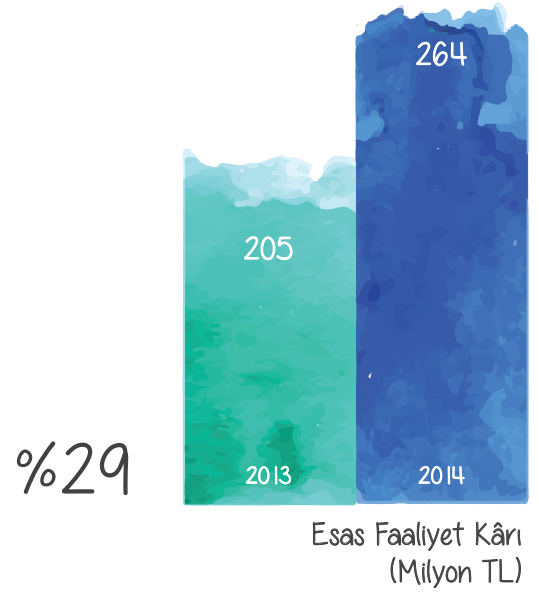
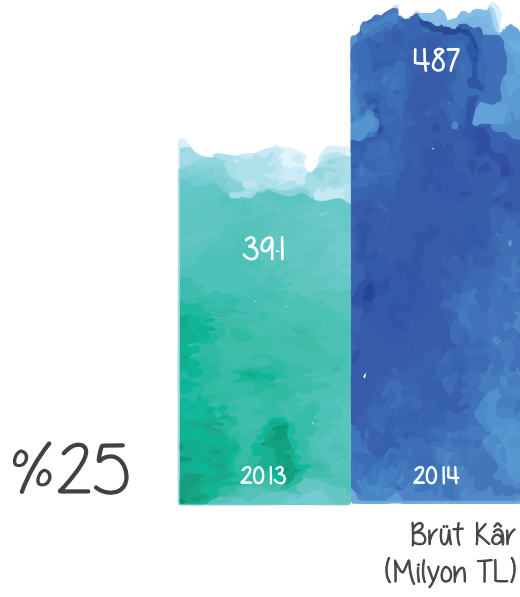
	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013	Değişim %
Yurtiçi	6.453.666	6.122.325	%5
Yurtdışı	3.982.495	3.403.433	%17
Toplam	10.436.161	9.525.758	%10

(Milyon ABD Doları)

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013	Değişim %
Brüt İhracat			
Yurtdışı Satışlar	209	198	%6

(Milyon TL)

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013	Değişim %
Net Satışlar			
Yurtiçi Satışlar	1.263	1.143	%11
Yurtdışı Satışlar	430	347	%24
Toplam Satışlar	1.693	1.489	%14



(Milyon TL)			
Özet Gelir Tablosu	1 Ocak-31 Aralık 2014	1 Ocak-31 Aralık 2013	Değişim %
Net Satışlar	1.693	1.489	%14
Brüt Kâr	487	391	%25
Esas Faaliyet Kârı	264	205	%29
Net Kâr	186	144	%29
FAVÖK	358	284	%26

*FAVÖK: Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr

İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL

İç denetim ve iç kontroller, Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesi, Şirketin risk yönetimi, kontrol sistemi ve kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi ve Şirketin kurumsal ve ekonomik hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmak, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliği, zamanında elde edilebilirliği ve güvenliğini sağlamak amacıyla yapılmaktadır.

İç denetimin ve iç kontrollerin varlığı, işleyişi ve etkinliği, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla yürütülür. Denetimden Sorumlu Komite; faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri, Yönetim Kurulu Başkanına sunar.

Ayrıca, iç denetim ve iç kontrol mekanizmalarının sağlıklı bir şekilde çalışmalarını sürdürmesi için, Yönetim Kuruluna bağlı İç Denetim Müdürlüğü faaliyet göstermektedir. Denetimden Sorumlu Komite İç Denetim Bölümüyle düzenli olarak toplantılar yaparak iç kontrol sisteminin yeterliliğini görüşmekte ve Yönetim Kuruluna bilgilendirme yapmaktadır.

İç Denetim Bölümünün organizasyondaki yeri ve bağımsızlığı konularının açıklandığı İç Denetim Bölümü Yönetmeliği hazırlanmış olup Denetimden Sorumlu Komite tarafından onaylanarak yürürlüğe alınmıştır. Bununla beraber Denetim Bölümü iş yapış şekillerinin tanımlandığı Denetim Rehberi hazırlanmış ve uygulamaya alınmıştır.

Her yıl tüm süreçlere ilişkin riskler gözden geçirilerek denetlenecek süreçler belirlenmektedir. Şirket içerisinde oluşturulan Denetim Evreni ile denetlenebilir süreçler tespit edilmiş olup doğal risk faktörleri ve iç kontrol sistemlerinin durumlarına göre bakiye risk skorları belirlenmiştir. Buna göre 2014 yılında 11 adet iş sürecinin denetimi tamamlanarak sonuçları rapor halinde Denetimden Sorumlu Komite'ye sunulmuştur.

3 kişiden oluşan İç Denetim Ekibi'nin iç denetim konusunda bilgi ve tecrübelerini genişletmek amacıyla Türkiye İç Denetim Enstitüsü'ne üyelikleri bulunmaktadır ve 1 adet CRMA sertifikasına sahiptir.

Denetim Raporları çerçevesinde görülen iç kontrol eksiklikleri ile ilgili olarak Şirket yöneticileri tarafından alınan aksiyonlar daha sonradan takip edilmiş, risk seviyesine etkisi gözlemlenerek alınan aksiyonların yeterliliği sorgulanmış ve sonuçları Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmıştır.

DİĞER AÇIKLAMALAR

Doğrudan ve Dolaylı İştirakler ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemi içinde Şirketimizin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulunun finansal raporlamaya ve bağımsız denetime ilişkin uyulması zorunlu düzenlemeleri çerçevesinde altı aylık ve yıllık finansal tablolarını bağımsız denetimden geçirmektedir.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirketimiz aleyhine açılan ve Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Genel Kurullara İlişkin Bilgiler

2014 yılı içerisinde yapılan Olağan Genel Kurula ilişkin bilgilere, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nun 2.3. maddesinde yer verilmiştir.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmıştır. Şirketimizin 21 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararlar yerine getirilmiştir.

Yıl içinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

Yapılan Bağışlar

2014 yılı içinde Şirketin bağış ve yardım politikası doğrultusunda yapılan yardımların toplam tutarı 301.744 TL dir.

TTK 199. Madde Kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile İlişkileri Açıklayan Rapor Hakkında Bilgi

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. madde kapsamında hakim ortaklarımız ile ilişkilerimizi açıklayan rapor 26.02.2014 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış olup söz konusu raporun sonuç kısmı şu şekildedir;

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199. Maddesi'ne istinaden BRİSA Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., Bridgestone Corporation ve bağlı ortaklıkları ile ilişkili kuruluşlarla ilgili yaygın ve süreklilik arz eden mal alış-satış işlemlerinin koşulları, fiyat belirleme yöntemi ve gerekçeleri açıklanarak, işlemlerin piyasa koşulları karşısında durumu hakkında bilgi sunulmuştur. Yapılan işlemler 6102 sayılı TTK'nın ilgili maddelerindeki hakim şirket açıklamaları doğrultusunda emsallerine uygun olup şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır. BRİSA Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 23 Şubat 2014 tarihli bu Rapor'da, BRİSA Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hakim ortakları ve hakim ortakların bağlı ortaklıkları ile 2014 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, 6102 Sayılı TTK'nın 199. maddesinde belirtilen ve yönetim kuruluna verilen sorumluluklar kapsamında gerekli tüm hukuki işlemlerin yapıldığı ve önlemlerin alındığı görülmüştür.

Yönetim Kurulu Üyelerine ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket üst düzey yönetim kadrosu, Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu üyelerinden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücretler Genel Kurul kararı ile belirlenmektedir.

İcra Kurulu üyelerinin ücretleri ise, sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır.

İcra Kurulu üyelerinin sabit ücretleri; piyasadaki makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret politikaları, şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülükler uygun olarak belirlenmektedir. İcra Kurulu üyelerinin primleri ise; Şirket performansı ve bireysel performansa göre hesaplanmaktadır.

Ayrıca Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklara, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu madde 5.6. ve finansal tablolar dipnot 24'te değinilmiştir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Sürdürülebilir gelecek için en iyi yolculukları tasarlıyoruz.

Sürdürülebilirlik yolculuğumuza başta çalışanlarımız, müşterilerimiz ve iş ortaklarımız olmak üzere tüm paydaşlarımızı dahil ederek sürdürülebilir kalkınma hedeflerine giden yolda liderlik eden kuruluşlardan biri olmanın haklı gururunu yaşıyoruz.

"Sürdürülebilir büyüme ile topluma üstün değerler sunmak" misyonuyla devam ettiğimiz yolculuğumuzda sürdürülebilirlik stratejilerimizi oluşturuyor, aksiyonlarımızı planlıyor ve bütün çalışanlarımızın katkılarıyla tüm süreçlerimize entegrasyonunu sağlamaya devam ediyoruz.

Brisa Sürdürülebilirlik Yaklaşımımızı, Bridgestone Corporation'ın küresel bilgi birikimini ve Sabancı Holding'in ulusal tecrübelerini arkamıza alarak oluşturuyoruz. Bridgestone CSR-22 yaklaşımı ve Sabancı Holding sürdürülebilirlik anlayışını kendi kurumsal politikalarımız, strateji, süreç ve projelerimizle birleştirerek EFQM, GRI gibi uluslararası standartlara dayandırıyoruz. Sürdürülebilirlik yaklaşımımızın kurum içi entegrasyonunu kuvvetlendirmeye yönelik iyileştirmeler planlıyoruz.

Sürdürülebilirlik hedeflerimizi hızla yakalamanın verdiği mutluluk ile daha iddialı hedefler belirliyoruz ve öncü projeler gerçekleştirmek için yoğun çaba harcıyoruz.



ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Hızla artan Dünya nüfusu, sınırlı doğal kaynaklar ve etkilerini her geçen gün daha belirgin olarak yaşadığımız iklim değişikliğinin farkındalığıyla çevresel etkilerimizi azaltmak için belirlediğimiz hedefler doğrultusunda hareket ediyoruz.

Çevresel sürdürülebilirlik anlayışımız doğrultusunda üretim süreçlerimizin doğal kaynaklar, biyolojik çeşitlilik ve iklim değişikliği üzerindeki etkilerini kontrol altında tutmak amacıyla yoğun bir çaba sarf ediyoruz. Bu noktadan yola çıkarak yüksek sorumluluk bilinciyle çevresel performansımızı periyodik olarak izliyor ve çevre yönetim sistemleri doğrultusunda iyileştirme çalışmaları yürütüyoruz.

2014 yılında "İklim değişikliği risk ve fırsatlar" raporumuzu İcra Kurulumuza sunarak atılabilecek stratejik adımları belirlemeye yönelik çalışmalar gerçekleştirdik.

Üst yönetimin desteğiyle daha güzel bir Dünya için yeni projeler üretiyor, çevresel düzenlemelere eksiksiz uyum gösteriyor ve yasal zorunlulukların ötesinde iyileştirme çalışmaları sürdürüyoruz.

İşe yeni başlayan çalışanlarımız için oryantasyon kapsamında "Sürdürülebilirlik Yolculuğu" eğitim programını tasarladık ve uygulamaya başladık. Çeşitli sunumların ve videoların yer aldığı "Sürdürülebilirlik Günü" müze çalışanlarımız yoğun bir katılım sağladı. Bu sayede sürdürülebilirliğin ekonomik, çevresel ve sosyal boyutlarında tüm çalışanlarımızın farkındalıklarını artırmayı amaçladık.

Çevre korunmasına Brisa çalışanlarından ofis projeleriyle katkı

WWF Türkiye işbirliği ile enerji tasarrufu, yenilenebilir ve doğal kaynakların bilinçli kullanımı, yaşam tarzının değişmesi perspektiflerinden, ofis uygulamalarında değişim ve çalışanlarda farkındalık yaratmak amacıyla 2014 yılında ofislerimizde "Yeşil Ofis" programını uygulamaya başladık. Hem çalışan bilincini artırmak hem de kağıt, plastik gibi sarf malzemelerinin kullanımını azaltmak için çalışıyoruz. Atık ayrıştırması, e-belge çalışmaları, daha az kağıt kullanımı, su ve elektrik tüketimi azaltma çalışmaları ve fabrika içi elektrikli araç kullanımları uygulamalarımızla Yeşil Ofis kültürünü süreçlerimize entegre ediyoruz. Bu hedef doğrultusunda ihtiyaç duyduğumuz gücü çalışanlarımızın ve yönetim kadromuzun sürece tam anlamıyla katılımı ve destek vermesiyle elde ediyoruz.

Çevre Uygulamaları

Doğal Kaynakların Etkili Kullanılması ve Daha Az Atık

Ürünlerin kullanımı ve tüketimi sonrası oluşacak çevresel etkileri daha tasarım aşamasında hesaba katarak, kirlilik ve sağlık riski taşımayan hammadde kullanımına özen gösteriyoruz.

Önümüzdeki yıllarda rezervlerinin azalacağı öngörülen su kaynağının etkin kullanımı için çevre yaklaşımımız doğrultusunda uzun vadeli iş planları oluşturduk. 2020 yılına geldiğimizde 2008 yılına göre su tüketimimizi %61 oranında azaltmayı hedefliyoruz. 2014 yılında 430.495 ton su tüketerek 2008 yılına göre %53 oranında azaltma gerçekleştirdik.

Üretim sürecindeki olası kirlilik kaynaklarını sürekli kontrol ederek atık yönetimi çalışmalarımızla sürekli iyileştirmeyi ve tehlikeli atık miktarını azaltmayı hedefliyoruz. Çalışmalarımızı gerçekleştirirken öncelikle atıkların kaynağında oluşumunun önlenmesini amaçlıyoruz. Ardından oluşan atıkların süreçlerde tekrar kullanımı, geri kazandırılması ya da geri dönüşümünün sağlanmasına yönelik çaba sarf ediyoruz. Üretimden kaynaklanan toz, gaz gibi havayı kirletme potansiyeli yüksek atıkları, hava kalitesinin korunması amacıyla arıtma sistemlerinde tutuyoruz. Bu çalışmalar sonunda, 2010 yılına göre ortaya çıkan tehlikeli atık miktarını %18 oranında azalttık. 2014 yılında, tehlikesiz atıkların bir kısmını oluşturan organik atıkların kompostlaştırılması ile, depolanan evsel atık miktarında üretim ton başına 2010 yılına kıyasla %36 oranında düşüş sağladık.

Enerji ve Karbon Yönetimi

Enerjinin verimli kullanımı, boşa harcanan ya da verimsiz enerjinin ortadan kaldırılması iş yapış biçimimizin temel taşlarından birini oluşturuyor. Enerji tüketiminde verimlilik sağlamak adına yürüttüğümüz sistematik iyileştirme çalışmaları sayesinde ciddi kazanımlar elde ettik.

2014 yılında Brisa Akademi binamız için LEED sertifikasyon sürecini tamamladık ve Gold sertifikamızı aldık. Yeşil bina konsepti ile tasarladığımız binamızın enerji ihtiyacının %12'si güneş panelleri ile sağlanıyor.

Karbondioksit emisyonlarının azaltılmasına yönelik çalışmalarımızı 2005 yılından bu yana sürdürüyoruz. 2020 yılında birim kauçuk tüketimi başına düşen karbondioksit emisyonlarını 2005 yılına göre %25 azaltmayı hedefliyoruz ve 2014 yılında 2005 yılına göre %12,5 oranında azaltmış bulunuyoruz.

Lojistik operasyonlarımızdan kaynaklanan emisyon miktarını azaltmak için ürünlerimizin taşınmasında çevresel etkisi daha az olan denizyolu taşımacılığına öncelik veriyor ve rota planlaması yapıyoruz.

Bununla birlikte, Türkiye'nin de içinde bulunduğu ve Bölgesel Karbon Piyasalarının geliştirilip olgunlaştırılmasında Türk sanayisinin yerini alacağı piyasalara hazırlık amacıyla Dünya Bankası ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı işbirliği ile gerçekleştirilen 3. PMR (Partnership for Market Readiness) bölge toplantısına Brisa olarak katkı sağladık.

Çevre Dostu Ürünler

Ürünlerin kullanımı ve sonrasındaki çevresel etkilerini dikkate alarak ürün ve hizmetlerimizin "çevre dostu" olması için çaba gösteriyoruz. Yuvarlanma direnci daha düşük, daha az gürültü emisyonu oluşturan, daha düşük ağırlığa sahip yeni konsept ürünler üzerinde çalışıyoruz. Daha çevre dostu ürünler üretmek anlayışımız doğrultusunda attığımız en önemli adımlardan biri Ecopia serisi çevre dostu lastiklerdir.

Bununla birlikte 2014 yılında Lassa markası ile sağlamlık, yakıt tasarrufu ve uzun ömür performanslarını biraraya getirerek geliştirdiğimiz genel kullanım segmentindeki ilk çevreci binek ürünümüz Greenways ile çevreci ürün portföyümüzü zenginleştirdik.

Bandag markamızla sunduğumuz lastik kaplama hizmetleriyle de ticari lastik atıklarını azaltarak çevrenin korunmasına katkı sağlıyoruz.

Aynı zamanda, bir LASDER üyesi olarak atık lastiklerin toplanması ve geri dönüşüm çalışmalarına destek veriyoruz.

"Çevreci ürün portföyünü arttırmak" stratejimizi, "sattığımız ürünlerin ağırlıklı ortalama yuvarlanma direnci" ve "çevreci ürün portföy oranı" göstergeleri ile takip ediyor ve bu doğrultuda projeler gerçekleştiriyoruz.

Çalışmalarımızın standartlara uygunluğunu ilk kez 1995 yılında BS7750 Çevre Yönetim Sistemi standardı ile belgelendirdik. Sahip olduğumuz ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi belgesi doğrultusunda oluşturduğumuz kıyaslama, değerlendirme, iyileştirme ve eğitim uygulamalarımızı düzenli olarak yenileyerek sürdürüyoruz.

Biyçeşitliliğe Saygı

WWF-Türkiye (Doğal Hayatı Koruma Vakfı) işbirliği ile 2013 yılında başladığımız "Turnalar Hep Uçsun" projesine devam ediyoruz. Anadolu'daki turna kuşlarının neslinin devamı için yürüttüğümüz çalışmaları, ülkemizde kışlayan turnaların yüzde 95'inin barındığı Çukurova Deltası'nda gerçekleştiriyoruz.



İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

İş Sağlığı ve Güvenliği, yaptığımız her işin ayrılmaz bir parçası olup tüm faaliyetlerimizde asli önceliğe sahiptir. Brisa olarak tesislerimizde çalışanlara sağlıklı ve güvenli bir iş ortamı sağlamak adına yasal mevzuatların yanı sıra uluslararası standartlara da uyum sağlıyoruz.

Şirketimizin değerleri arasında yer alan ve en önemli önceliğimiz olan İş Güvenliği kapsamında tesislerimiz, OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri Sertifikasına sahiptir. Bununla beraber tüm faaliyetlerimizde, İş Sağlığı ve Güvenliği riskleri ile ilgili yasal mevzuat ve standartlara uyarak daha fazlasını yapma konusunda çaba gösteriyoruz.

Bridgestone Güvenlik Misyon Beyanı kapsamında, Brisa'da farkındalık artırma çalışmaları, sistemsel yaklaşımlar ve mühendislik yaklaşımları ile iş kazalarının önlenmesine yönelik çalışmalar yürütüyoruz.

Çalışanlara güvenli davranış alışkanlıklarının edindirilmesi ve bunun yaşam tarzı haline getirilebilmesi için İş Güvenliği eğitimlerinin öneminin büyük olduğuna inanıyoruz. Tesislerimizde "Sıfır İş Kazası" için İş Güvenliği Simülasyon Merkezi'ni aktif bir eğitim alanı olarak kullanıyoruz. Toplamda yaklaşık 800 çalışanımıza iş güvenliği oryantasyonu yapmış bulunuyoruz. Bu şekilde çalışanlarımızın %55'ine ulaşmakla beraber, 2015 yılında bütün çalışanlarımızın oryantasyonunu tamamlama hedefimiz bulunuyor. Üretim sahalarında çalışmaya başlayan her çalışanımızın ise bu eğitimleri tamamlamasını zorunlu tutuyoruz. Eğitimleri daha etkin planlamak ve uygulamak adına yapılandırdığımız BRISA-MEC (Üretim Eğitim Merkezi-Manufacturing Education Center) faaliyetleri kapsamında, çalışanlarımıza Felaket Önleme (Yangın ve Deprem), İş Güvenliği ve Sağlığı eğitimleri veriyoruz. "Temel İş Güvenliği Aktiviteleri" uygulamalarını hayata geçiriyoruz.

Alt işveren ve tedarikçi gibi paydaşların kazasızlık performansının yönetimi konularını gündemimizde tutuyoruz.

Yaşanan iş kazalarının benzer tekrarını önlemek için her iş kazasını analiz ediyor ve tespit ettiğimiz her bulgu için önlem planları hazırlıyoruz. Acil durumların önlenmesi ve acil durum yönetimi konularında sürekli aktif olmak için tatbikatlar, önleyici çalışmalar gibi çalışmalara öncelik veriyoruz.

Amacımız her zaman İş Güvenliği kültürünü oluşturmak ve bunu yaşam tarzı haline getirmek.

Hedefimiz "0 Kazasızlık!"

Mühendislik Direktörlüğü'ne bağlı gruplarımızda "Ailemiz İçin İş Güvenliği Kurallarına Uyalım" ve "İşe Başlamadan Bir Dakika Düşün" çalışma ilkeleri doğrultusunda herhangi bir iş kazası yaşanmadan 4 bölümümüz **1.990 günü**,

2 bölümümüz ise **1.260 günü tamamladı.**

Brisa Teknoloji Direktörlüğü'ne bağlı tüm bölümlerimizde ise hiçbir iş kazası yaşanmadan **1.685 günü**,

Üretim Direktörlüğü'nün Lastik İmal 2 bölümü **360 günü**

Stok Hazırlama 1 bölümü **1.310 günü tamamladı.**



İNSAN KAYNAKLARI

İdari Faaliyetler

Tercih edilen işyeri olmak ana stratejimiz doğrultusunda çalışma hayatına değer katmayı sürdürüyoruz. Çalışanlarımızın Brisa yolculuğunu gelişim ve liderlik programları ile destekleyerek birlikte geleceğe iz bırakıyoruz.

Personel ve İşçi Hareketleri

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla şirketimizde belirsiz süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 2.431 kişidir. Bu toplam içinde, 1.893 kişi Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tabi olup, 531 kişi Toplu İş Sözleşmesi dışındadır. 7 kişi ise yabancı personeldir.

Toplu İş Sözleşmesi Uygulaması

Türkiye Petrol, Kimya ve Lastik Sanayi İşçileri Sendikası (Lastik-İş) ile Şirketimiz arasında 01 Ocak 2014 - 31 Aralık 2015 dönemini kapsayan 18'inci dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerine 17 Ocak 2014 tarihinde başlanmış, 03 Mart 2014'te tarafların anlaşması ile bu döneme ait Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır.

Çalışanlara Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimizde Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki ve kapsam dışındaki çalışanların ücretlerine ek olarak, 4 aylık brüt ücretleri tutarında ikramiye, BES, sağlık sigortası, kapsam dışındaki çalışanlara hayat sigortası, yalnızca Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki çalışanlara yakacak yardımı, bayram harçlığı, yıllık izin harçlığı, doğum yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı, öğrenim yardımı, aile-gıda yardımı, çocuk zammı gibi menfaatler sağlanmaktadır. Ayrıca tüm çalışanlara yemek ve ulaşım hizmeti verilmektedir.

Hizmet Kıdemi Onurlandırma Töreni

Şirketimizin çeşitli bölümlerinde 5, 10, 20, 25 ve 30. yılını tamamlayan 410 çalışanımıza, üst düzey yöneticiler ile birlikte Lastik-İş Sendikası Genel Başkanı Abdullah Karacan, diğer sendika yöneticileri, sendika işyeri temsilcileri ve çok sayıda çalışanımızın katıldığı törende ödülleri verdik.

İŞKUR'dan kadın istihdamı ödülü

Kadın istihdamı konusunda yaptığımız başarılı çalışmalar nedeniyle Şirketimiz, İzmit Belediyesi ve İŞKUR tarafından plaket ve teşekkürle ödüllendirildi.

“Geleceği Tasarlıyoruz” temalı Yıllık Paylaşım Toplantısı ile 400'ün üzerinde çalışanımızla vizyonumuzu paylaştık

Brisa İcra Kurulu, 2013 yılı değerlendirmelerini ve fonksiyonlarına ait vizyonları ile 2014 yılı hedeflerini çalışanlarla paylaştılar.

Brisa “Aile Günü”

Geleneksel Brisa Aile Günü'nün sekizincisini Lastik-İş Sosyal Tesisleri'nde gerçekleştirdik. Şirket yöneticilerinin çalışanları daha yakından tanıma fırsatı bulduğu Geleneksel Brisa Aile Günü'ne, Brisa çalışanları ve yakınlarından oluşan toplam 6.000 kişi katılım göstermiştir. Gün boyu devam eden aktivitelerle Brisa çalışanları ve aileleri eğlence dolu saatler geçirdi.

Her şey çeyrek asırlık bir dileği gerçekleştirebilmek için

Şirketimizi, 25 yıllık yolculuğundan edindiği tecrübe ile yepyeni yolculuklara taşımak amacıyla, insan kaynakları yaklaşımımızla, değişime öncü olabilmek ve toplumumuza duyduğumuz sorumluluk bilinciyle yarınlara güzel bir miras bırakabilmek...

TOPLUMSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Toplumsal sürdürülebilirlik alanında Brisa olarak geçmişten günümüze pek çok değerli projeyi hayata geçirdik.

Çeyrek asrı tamamlamış bir üretici ve şirket olarak, bu süre içine birçok toplumsal katkı projeleri de sığdırdık. Özellikle ürünümüzle eşleşen trafikte sürüş emniyeti konusunda katkı sağlamayı en öncelikli sorumluluğumuz olarak görüyoruz. Bununla birlikte üretimimiz ve ürünlerimizle ilgili alanların dışında da toplumun her kesimine ulaşmak ve eğitimden kültüre, spordan birikim paylaşımına kadar pek çok alanda değer katabilmek önceliklerimiz arasında yer alıyor.

Trafikte Güvenlik ve Emniyetli Sürüş Bilincine katkı sağlamak için farklı segmentlerde projeler hayata geçiriyoruz

“Trafikte Sorumluluk Hareketi Deklarasyonu”na imza atan, sektörün öncü kuruluşlarından biriyiz. Otomobil ve hafif ticari araç sürücülerine yönelik yürüttüğümüz “Bridgestone Emniyet Lastiği - lastik dış derinliği ve hava basıncı ölçüm ve bilgilendirme” projesi ve ağır ticari araç ve çiftçilere yönelik hayata geçirdiğimiz “Lassa Yola Sağlam Çık” projesi ile trafikte güvenlik ve emniyetli sürüş bilincinin artırılması için çalışıyoruz. “Güvenli Sürüş için Lastik Başına” projesiyle Otopratik satış ve hizmet noktalarımızda uzman personelimiz lastiklerin dış derinliğini ölçüyor, araç sürücülerinin farkındalığını artırma çalışmaları yapıyor.

Eğitim ve Kültüre katkı

Brisa Akademi sanal eğitimlerinden elde edilen gelir ve Brisa Mensupları Öğrenimi Destekleme Derneği ile oluşturduğumuz fon ile öğrencilerin eğitimlerine destek sağlıyoruz.

Brisa Mensupları Öğrenimi Destekleme Derneği

Gençlerin eğitimlerini sürdürmelerinde destek sağlamak amacıyla 20 yıl önce kurulan Brisa Mensupları Öğrenimi Destekleme Derneği (BMÖDD), faaliyetlerini çalışanlarımızın gönüllü katılımıyla sürdürüyor. Derneğimiz, bugüne kadar 300’ün üzerinde öğrenciye burs desteği sağlarken 2013-2014 öğretim yılında da 80 öğrenciye destek oldu. Bugün toplam 200 öğrencinin meslek sahibi olarak topluma katkılarını görmek bizleri gururlandırıyor.

Brisa Müze

Ana temasını “Yolculuk” olarak belirlediğimiz Brisa Müze’imizde, Lassa/Brisa’nın, bir sanayi şirketinden ürünle beraber hizmetler bütünü sunan bir inovasyon şirketine dönüşmesini anlatıyoruz. Müzemizin, tüm ziyaretçilerimize ilham vermesini umuyoruz.

Spora Katkı

Desteklemekten gurur duyduğumuz, spor kulübümüz Brisaspor bünyesindeki Lassa bisiklet takımımız ile sporunun yaygınlaşmasına katkı sağlıyoruz.

Fırsat eşitliği

Kartopu Gönüllülerimiz

Gönüllülük misyonumuzu “Brisa çalışanlarının ve paydaşlarının sosyal sorumluluk farkındalığını artırmak, yetkinlik, bilgi birikimi ve becerilerini ‘biz’ bilinci ile sürdürülebilir şekilde topluma aktarmak” olarak belirledik. 2010 yılından beri yürüttüğümüz “Brisa Kartopu Gönüllüleri” çalışmalarını Özel Sektör Gönüllüleri Derneği’nin (ÖSGD) desteğiyle Gönüllülük Eğitim Programı ve Atölye Çalışması’na katılarak sürdürüyoruz. ÖSGD desteği ile mesleki eğitim gören kız öğrencilere Meslek Lisesi Koçları programı ile destek veriyoruz.

Birikim paylaşımı

Brisa Sürdürülebilir Değişim Konferansları ile sektör profesyonellerini bir araya getiriyor; tecrübelerin paylaşılması için verimli bir platform oluşturuyoruz.

Brisa yöneticileri konferanslarda konuşmacı olarak yer alıyor ve tecrübe ve birikimlerini paylaşmayı bir kurum kültürü olarak benimsiyor.



Brisaspor Takımı

Sporcu sayısı 17
Yaş ortalaması 22



Katıldığı Kategoriler ve Yarışlar

9

Mutlularası Yarışları

39 start

7

Ulusal Yol Yarışında

56 start

9

Dağ Bisikleti Yarışında

45 start

- Büyük erkekler
- Genç erkekler
- Yıldız erkekler
- Master erkekler
- Büyük kadınlar

5 kategoride
TOPLAM 140 YARIŞ



Yarıştığı Ülkeler ve Şehirler

İstanbul, İzmir, Bursa, Antalya, Trabzon, Gaziantep, Diyarbakır, Adana, Kahramanmaraş, Gaziantep, Niğde, Bursa, Denizli, Adana, Antalya, Gaziantep, Kocaeli



14 farklı şehir



Brisaspor'un Başarıları



118 madalya kazandı.



Brisaspor'un Antrenman Performansı

310 GÜN

Bir yılın %85'inde antrenman yaptı.



Brisaspor'un Antrenman ve Müsabakalarda Kat Ettiği Yol

Brisaspor A Takımı, 30.000 km yol kat etti. Bu mesafe, 18 defa Dünya'dan Adana'ya gitmekle eşdeğer.



Brisaspor'un Değiştirdiği Lastik Sayısı

Yol bisikletinde 150 adet
Dağ bisikletinde 42 adet
Toplam 192 lastik kullanıldı ve geri dönüştürme sağlandı.



Harcanan Kalori Miktarı

Antrenmanlarda harcanan günlük kalori,

1000 - 4000 kcal
4 - 16 hamburger

Bir günde harcanan ortalama kalori,

2000 kcal
4 orta boy pizza

Aylık harcanan ortalama kalori,

45.000 - 52.000 kcal

100 portopuz patates kızartması



KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Türk sanayisinin öncü ve lider şirketlerinden birisi olarak paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilincinde olan Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş., (Bundan sonra "Brisa" veya "Şirket" olarak anılacaktır.) Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile Kurumsal Yönetimin Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap Verebilirliğe dayalı dört prensibine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı kendisine ilke edinmiştir. Bu ilke doğrultusunda Brisa, 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı "KURUMSAL YÖNETİM TEBLİĞİ"ndeki ("Tebliğ") "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyum sağlamış ve uygulamıştır.

Brisa'nın 2014 yılına ait "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu" Sermaye Piyasası Kurulunun 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı Kurul Bülteninde yer alan yeni formata uygun olarak hazırlanmıştır.

Brisa;

Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda gerekli adımları atmış ve bugüne kadar gerçekleştirmiş olduğu tüm faaliyetler ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum konusundaki kararlılığı ile de tüm hissedarlarına ve tüm menfaat sahiplerine karşı sorumluluğunun bilincinde olduğunu göstermiş,

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Şirket bünyesinde benimsenmesinin Şirkete sağladığı katkıların bilincinde olan tüm çalışanları ve üst yönetim kademesindeki yöneticileri ile birlikte, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumu daha da geliştirmeyi bir hedef haline getirmiş,

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde uyulması zorunlu olan/olmayan düzenlemelere 2014 yılı boyunca uyum için gerekli özeni göstermiş ve bu hususları detaylı olarak www.kap.gov.tr adresinde ve Şirketin www.brisa.com.tr internet adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunmuştur.

Bu doğrultuda;

- 2013 Yılı Genel Kurul bilgilendirme dokümanı detaylı olarak hazırlanmış ve Şirket internet sitesine genel kuruldan üç hafta önce konularak pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
- Şirket Esas Sözleşmesi'nin 14 üncü ve 28 inci maddelerinin tadili 21 Mart 2014 tarihinde yapılan 2013 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.
- Şirketimiz "Kâr Dağıtım Politikası", Sermaye Piyasası Kurulunun Kâr Payı Tebliği (II-19.1) doğrultusunda tadil edilmek suretiyle, 2013 yılına ait Olağan Genel Kurulda pay sahiplerinin onayına, ayrıca Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirket internet sitesi aracılığıyla da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
- Tebliğ'in 10 uncu maddesi ve SPK'nın Seri:IV, No:41 sayılı "Sermaye Piyasası Kanunu'na Tabi Olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği"nin 5 inci maddesi hükümleri kapsamında; Şirket ile ilişkili tarafları arasında öngörülen eşikleri aşan işlemlere ilişkin hazırlanan raporun sonuç kısmı Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirket internet sitesi aracılığıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
- 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19 uncu maddesi uyarınca, Şirketin 2014 yılında yapacağı bağış tutarının sınırı net kârın %5'i (yüzde beşi) olarak belirlenerek Genel Kurulun onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir.
- Tebliğ gereği, Tebliğ kapsamında belirlenen kriterlere uygun olan Şirketimiz mevcut Finans Genel Müdür Yardımcısı Bora Çermikli, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak seçilmiş, Kurumsal Yönetim Komitesi üye sayısı dörde (4) çıkartılmıştır.
- Tebliğ'in 11 inci maddesinde öngörülen Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile ilgili görevlerin Şirketimiz Finans Genel Müdür Yardımcısı Bora Çermikli yönetiminde, Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı sahibi olan (Lisans No:203047), Şirketimiz mevcut Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi İpek Rakunt tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

- Tebliğ kapsamında belirlenen kriterlere uygun olarak Şirketimiz mevcut Kurumsal Yönetim Komitesi İç Tüzüğü revize edilmiştir.
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü sorumluları iletişim bilgileri Özel Durum Açıklaması ile www.kap.gov.tr adresinde kamuya açıklanmış ve aynı gün Şirketin kurumsal internet sitesinde www.brisa.com.tr adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
- Mevcut Bilgilendirme Politikası revize edilmiştir.
- Tebliğ ekinde yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.3.10. maddesi gereğince "Bağış ve Yardım Politikası" oluşturulmuş ve 25 Aralık 2014 tarihinde Özel Durum Açıklaması ile www.kap.gov.tr adresinde kamuya açıklanmış, aynı gün Şirketin kurumsal internet sitesinde www.brisa.com.tr adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Söz konusu politika, 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.
- Şirket, gerekli bilgileri zamanında, güvenilir, istikrarlı ve düzenli bir şekilde tüm yatırımcılarına ve analistlere aynı zamanda iletmış, onlarla iletişimin sürekli ve en iyi bir şekilde yapılmasını teminen yatırımcı toplantıları düzenlemiş, basın bültenleri ve medya ile yapılan söyleşilerle daha fazla yatırımcıya ulaşmaya çalışmıştır.

Brisa, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumun önemine inanmakta ve II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan, uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamına uymaktadır. Ancak zorunlu olmayan ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde, gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Söz konusu ilkeler ve bu ilkelerin uygulanmama gerekçeleri aşağıda özetlenmiştir:

- "Şirket Esas Sözleşmesi'nde pay sahiplerine özel denetim isteme hakkı tanınması ve azlık hakları ile ilgili ek düzenleme bulunması" tavsiyesine yönelik olarak özel denetçi atanması ve azlık haklarına ilişkin Türk Ticaret Kanunu'ndaki mevcut düzenlemelerin yeterli olduğu düşünüldüğünden bu haklar ayrıca Esas Sözleşme ile düzenlenmemiştir.
- Tebliğ'in 4.3.9. no.lu maddesinde yer alan "yönetim kurulunda kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla hedef oran ve hedef zaman belirlenir ve bu hedeflere ulaşmak için politika oluşturur" tavsiyesine ilişkin bir Şirket politikası bulunmamasına rağmen bu konuda özen gösterilmektedir ve Brisa Yönetim Kurulunda Başkanlığı Sn. Güler Sabancı yapmaktadır.
- Bunun yanı sıra, Tebliğ'in 4.5.1. no.lu maddesinde yer alan "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" yükümlülükleri, "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmiş olup, yine Tebliğ'in 4.5.5. no.lu maddesinde "bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede yer almaması" tavsiyesine uyulmasına özen gösterilmesine rağmen, Yönetim Kurulu üye sayısı, komite yapılanma gereklilikleri ve komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle bazı Yönetim Kurulu üyeleri birden fazla komitede görev almaktadır.
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.5. no.lu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak açıklama kişi bazında yapılmamaktadır.
- Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model veya mekanizma oluşturulmamıştır. Ancak Yönetim Kurulunda yer alan bağımsız üyeler Şirketin ve pay sahiplerinin yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılmaktadır.
- Brisa, sosyal sorumluluklarına karşı duyarlı olur; çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemeler ile etik kurallara uyar. Şirket, uluslararası geçerliliğe sahip insan haklarına destek olur ve saygı gösterir. Brisa, Kurumsal Yönetim İlkeleri 3.5.2 no.lu maddesine uyum sağlamakla birlikte, sadece İrtikâp ve Rüşvetle Mücadele Politikası oluşturmamıştır. Şirketimiz, 2015 yılı içinde İrtikâp ve Rüşvetle Mücadele Politikası oluşturup, politikayı tüm menfaat sahiplerine Brisa'nın www.brisa.com.tr internet adresi aracılığıyla duyuracaktır.

Hali hazırda uygulanmakta olan ilkeler dışında kalan ve henüz uygulanmayan ilkeler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır. Konuyla ilgili gelişmeler izlenmekte olup uyuma yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için; mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

BÖLÜM II - PAY SAHIPLERİ

2.1 Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimizde, mevcut ve potansiyel pay sahipleri ile ilişkilerin düzenli bir şekilde yürütülmesi, pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılması, Şirketimizin sermaye piyasalarındaki bilinirliğinin ve tanınırlığının artırılması ve Sermaye Piyasası Mevzuatına gerekli uyumun sağlanması konularında çalışmalar yürüten Yatırımcı İlişkileri Bölümü bulunmaktadır.

Brisa'da Yatırımcı İlişkileri Bölümü, aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olan Finans Genel Müdür Yardımcısı Bora Çermikli'ye bağlı olarak faaliyet göstermektedir. Bölümün koordinasyonunu, Bütçe ve Finans Direktörü Reşat Oruç yürütmekte olup, Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı sahibi (Lisans No:203047), Kurumsal Yönetim Komitesi Raportörü İpek Rakunt Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticiliğini yapmaktadır. Bölümde ayrıca Cemal Aydemir Bölüm Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümünde görev yapan yetkililerin iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur:

Bağlantı Kurulacak Şirket Yetkilileri			
Adı Soyadı	Görevi	Telefon Numarası	e-posta Adresi
Bora Çermikli	Finans Genel Müdür Yrd.	0262 316 56 02	b.cermikli@brisa.com.tr
Reşat Oruç	Bütçe ve Finans Direktörü	0262 316 57 00	r.oruc@brisa.com.tr
İpek Rakunt	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	0262 316 56 06	i.rakunt@brisa.com.tr
Cemal Aydemir	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı	0212 385 84 67	c.aydemir@brisa.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, pay sahipliği haklarının kullanılması konusunda faaliyet göstermekte, Yönetim Kuruluna raporlama yapmakta ve Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlamakta olup, dönem içinde yürüttüğü başlıca faaliyetler aşağıda yer almaktadır:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulması sağlanmış, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdindeki işlemler koordine edilmiş,
- Dönem içerisinde Bölüm'e gelen ortaklık ile ilgili bilgi talepleri, kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, Şirketin Bilgilendirme Politikası doğrultusunda, açık ve net olarak, yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlanmış,
- Dönem içerisindeki Olağan Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılması sağlanmış,
- Pay sahiplerinin Genel Kurula katılımını kolaylaştıracak ve toplantı sırasında iletişimi güçlendirecek uygulamalar geliştirilmiş ve Genel Kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanlar hazırlanmış, internet sitesi sürekli güncellenerek pay sahiplerinin Şirket hakkında kesintisiz ve açık bilgi almaları sağlanmış,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dahil Sermaye Piyasası Mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi gözetilmek ve izlenmek suretiyle, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonu sağlanmış, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler yapılmış, aracı kurumlar tarafından düzenlenen konferans ve tanıtım turlarına iştirak edilmiştir.

Dönem içinde pay sahipleri, kurumsal yatırımcılar ve yatırım kuruluşları analistlerinden gelen yazılı ve sözlü bilgi talepleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde, bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde ve hiçbir ayırım gözetmeksizin yanıtlanmıştır. Bu çerçevede, 2014 yılında 50 telefon görüşmesi yapılmış, 50 adet e-posta gönderilmiş, 10 adet pay sahibi de bizzat Şirket merkezine gelmek suretiyle bilgi almıştır.

2014 yılı içerisinde Şirket faaliyetleri hakkında yatırımcılara detaylı bilgi aktarmak amacıyla yapılan çalışmalar aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Konferans toplantı sayısı	53
Görüşülen yatırımcı ve analist sayısı	213
Düzenlenen analist toplantısı sayısı	40

Tebliğ'in 11 inci maddesi gereğince hazırlanması gereken Yatırımcı İlişkileri faaliyetlerine ilişkin rapor 24 Şubat 2015 tarihinde Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

2014 yılı içinde SPK düzenlemeleri uyarınca, Şirket tarafından KAP aracılığıyla 28 adet özel durum açıklamasında bulunulmuştur. Söz konusu açıklamalar zamanında yapılmış olup, SPK veya BIST tarafından herhangi bir yaptırım uygulanmamıştır.

Son olarak, 10 Şubat 2009'da Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile Şirket arasında Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdindeki ihraççı işlemlerinin yerine getirilmesine ve bu kapsamda Şirket ortaklarına verilecek hizmetlere ilişkin "Merkezi Kayıt Sistemine İlişkin Kurumsal Aracılık Sözleşmesi" imzalanmış olup, 2014 yılında da bu sözleşmenin yürürlüğü devam ettirilmiştir.

2.2 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimizin Bilgilendirme Politikası uyarınca tüm pay sahipleri, potansiyel yatırımcılar ve analistler arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında eşit davranılarak, açıklamaların aynı içerikle herkese ulaştırılması esastır. Tüm bilgi paylaşımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleşmektedir. Kamuyu aydınlatma yükümlülüğüne ilişkin her türlü konu mevzuata ve Esas Sözleşme'ye uygun olarak sunulmakta ve bu kapsamda yatırımcılara ilişkin önem arz eden özel durum açıklamaları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") mevzuata uygun şekilde ve zamanında kamuya açıklanmakta ve Şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır.

2014 yılında, pay sahiplerinden gelen, başta geçtiğimiz faaliyet dönemi içinde yapılan Genel Kurul toplantıları, geçmiş yıllarda yapılan sermaye artırım ve kâr payı ödemeleri ile Şirket yatırımlarına ilişkin bilgiler olmak üzere, telefon, e-posta ve bizzat yüz yüze yapılan görüşmelerde iletilen yazılı ve ağırlıklı olarak sözlü soru talepleri, titizlikle ve zaman geçirmeden Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından mevzuat çerçevesinde cevaplandırılmış, bu amaçla pay sahiplerini ilgilendirecek bilgiler internet sitesinde (www.brisa.com.tr) zorunlu bildirim süreçleri içinde duyurulmuştur.

Şirketin yıllık faaliyet raporu internet sitesinde yayımlanmakta olup, 2005 yılından itibaren pay sahiplerine yapılan duyurular, özel durum açıklamaları ve ara dönem mali tabloları da yine internet sitesinde pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

2014 yılı içerisinde, Şirketin internet sitesinde, pay sahiplerinin, pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki herhangi bir bilgi ve açıklamaya yer verilmemiştir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde özel denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiştir. Bu hak Türk Ticaret Kanunu'nun 438 inci maddesi uyarınca anonim ortaklıklar için her pay sahibi için tanınmış olduğundan Esas Sözleşme'de ayrıca düzenleme yapma gereği duyulmamıştır. Dönem içerisinde Şirkete özel denetçi atanmasına ilişkin herhangi bir talep gelmemiştir.

Şirket faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Denetçi tarafından düzenli ve periyodik bir şekilde denetlenmektedir. 2014 yılı için bağımsız denetim faaliyetleri DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A Member Firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) tarafından gerçekleştirilmiştir.

2.3 Genel Kurul Toplantıları

Brisa'nın Genel Kurul toplantılarına ilişkin düzenlemeler, Şirket internet sitesinde "Bilgi Toplumu Hizmetleri" sayfalarında yer alan "Brisa Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi"nde yer almaktadır. Bunun yanı sıra, mevzuat gereği Genel Kurul öncesinde ve sonrasında KAP üzerinden kamu ile paylaşılması gereken açıklama ve belgeler de yine Şirket internet sitesinde "Yatırımcı İlişkileri" sekmesi altında ilgili başlıklarda paylaşılmıştır.

Brisa'nın 2013 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısı, 21 Mart 2014 Cuma günü, Saat 10.00'da, Şirket merkez adresi olan İstanbul, Beşiktaş, 4. Levent, Sabancı Center Sadıka Ana Salonu'nda, İstanbul Valiliği İl Ticaret Müdürlüğü'nün 20.03.2014 tarih ve 7001 sayılı yazıları ile görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Mükremin UZUNBOY'un gözetiminde yapılmıştır. Pay sahipleri, Olağan Genel Kurul toplantısına fiziki ortamda ve elektronik ortamda bizzat kendileri ve ayrıca temsilcileri vasıtasıyla katılmışlardır.

Genel Kurul toplantısına ait çağrı, Kanun ve Esas Sözleşme'de öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 26 Şubat 2014 tarih ve 8516 sayılı nüshasında, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun www.kap.gov.tr adresinde, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin E-Genel Kurul Sistemi üzerinde ve ayrıca Şirketin www.brisa.com.tr adlı internet adresinde ilan edilmiş ve toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile Genel Kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılmıştır.

Denetlenmiş 2013 yılı rakamlarını da içeren faaliyet raporu, 2013 yılı finansal tablo ve raporları, kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul gündem maddeleri ile ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler ile Esas Sözleşme'nin son hali ve Esas Sözleşme'de yapılan tadil metni ve gerekçesi, Genel Kurul tarihinden 21 gün önce başlamak üzere İstanbul'daki Genel Müdürlük Ofisi'nde, internet sitemizde ve KAP'ta pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur. Söz konusu belgeler ile ilgili gelen sorular cevaplandırılmıştır.

Pay sahiplerinin Genel Kurulda kendilerini temsil ettirebilmeleri için; hem Elektronik Genel Kurul Sistemi kullanılmış, hem de Sermaye Piyasası Kurulu II-30.1 sayılı Tebliği hükümleri çerçevesinde, noter tarafından onaylanacak olan vekâletname formu, Şirket merkezi ve internet sitesinde hazır bulundurulmuştur. Böylece, payları Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde kayden izlenmekte olup Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan pay sahiplerinin veya onları noter onaylı vekâletname ile temsil eden temsilcilerinin Genel Kurula bizzat katılımları veya güvenli elektronik imzalarını kullanarak Elektronik Genel Kurul Sistemi ile katılımları sağlanarak, Genel Kurula, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, en az maliyetle ve en kolay usulde katılımı kolaylaştırıcı uygulamalar gözetilmiştir.

Genel Kurul öncesinde pay sahiplerinin, Sermaye Piyasası Kurulunun ve/veya Şirketin ilgili olduğu diğer kamu kurum ve kuruluşlarının gündeme madde konulmasına ilişkin bir talebi olmamıştır.

Brisa'nın Olağan Genel Kurul toplantısı, Şirketin toplam 305.116.875,00 TL'lik sermayesine tekabül eden 30.511.687.500 adet paydan 130.812,53 TL'lik sermayeye karşılık 13.081.253 adet pay asaleten, 267.994.040,12 TL'lik sermayeye karşılık 26.799.404.012 adet pay vekaleten toplantıda temsil edilmiş olup, Genel Kurul %87,88 katılım oranı ile toplanmıştır.

Genel Kurula, Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirket Denetçisi, Genel Müdür, Finans Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Kurul hazırlıklarını yapan personel katılmıştır. Ancak pay sahipleri dışında menfaat sahipleri ve medyanın katılımı olmamıştır.

Söz konusu toplantının ana gündem maddeleri 2013 yılı Faaliyet Raporu ve Denetçi Raporu hakkında bilgilendirme yapılması, Finansal tabloların görüşülmesi ve onaylanması, Yönetim Kurulunda yapılan istifa atamalarının onaylanması ve Yönetim Kurulu üyelerinin ibrası, Kâr Dağıtım Politikası'nın onayı, 2013 yılı kârının kullanım ve dağıtım şeklinin belirlenmesi, 2013 yılı bağış ve yardımlarının bilgilendirmesi ile 2014 yılı bağış sınırının belirlenmesi, Denetçi seçimi, Esas Sözleşme değişikliğinin onaylanması ve Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395 inci ve 396 ncı maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesinden oluşmuştur.

Genel Kurul toplantısında 2013 yılında toplam 241.006,00 TL tutarında bağış yapıldığı ortakların bilgisine sunulmuş ve Şirketin 2014 yılında yapacağı bağışların üst sınırının, Şirketin net kârının %5'i (yüzde beşi) tutarında olması mevcudun oy çokluğu ile kararlaştırılmıştır.

Brisa, 25 Aralık 2014 tarihinde KAP'ta Bağış ve Yardım Politikası'nı kamu ile paylaşmıştır. Bağış ve Yardım Politikası, 2015 yılında yapılacak 2014 Yılı Olağan Genel Kurulu toplantısında, ortakların onayına sunulacaktır.

Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine eşit şartlarda görüşlerini açıklama ve soru sorma hakkı tanınmıştır. Toplantı sırasında, gündem dışı söz almak isteyen ortaklarımız yaptıkları konuşmalarda Şirketin performansı ve stratejileri ile ilgili sorular sormuş, bu sorular Toplantı Başkanı ve yönlendirmesiyle ilgili yöneticiler tarafından cevaplandırılmıştır. Toplantı sırasında cevaplandırılmayan sorulara Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yazılı olarak cevaplar verilmiş ve verilen bu cevaplar www.brisa.com.tr adresinde Yatırımcı İlişkileri sekmesi altındaki "Genel Kurul Toplantıları" başlığı altında kamuya paylaşılmıştır.

Genel Kurulda pay sahipleri tarafından gündem maddeleri haricinde herhangi bir öneri verilmemiştir.

Genel Kurul toplantı tutanakları, KAP'ta, Ticaret Sicil Gazetesi'nde ve Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde yayımlanmak suretiyle kamuya paylaşılmış, ayrıca Brisa internet sitesinde de Genel Kurula yönelik her türlü ilan, belge ve doküman, pay sahiplerinin ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

21 Mart 2014 tarihinde yapılan 2013 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinin 1.3.7. no.lu maddesi gereği; Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, Şirket ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlemlerde bulunmadıkları, Şirketin işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendileri veya başkası hesabına yapmadıkları ve aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka Şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmedikleri hususu ortakların bilgisine sunulmuştur.

2014 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

2.4 Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre, Genel Kurulda her hisse için bir oy hakkı bulunmakta olup, oy hakkında imtiyaz yoktur.

Şirketin ahenkli yönetim yapısını bozacağı düşüncesiyle, Şirket Esas Sözleşmesi'nde, mevcut ortaklık yüzdelerinde ve ortaklık yapısında birikimli oy hakkı tanınmasına yönelik bir düzenleme yapılmamıştır.

Karşılıklı iştirak içinde olan pay sahibi şirket bulunmamaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde, azınlık pay sahiplerinin ve menfaat sahiplerinin yönetimde temsiline ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır. Ancak azınlık hissedarlar başta olmak üzere tüm hissedarları ve menfaat sahiplerini eşit olarak temsil etmek üzere Yönetim Kurulunda iki Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi görev yapmaktadır.

Brisa tarafından TTK ve SPK düzenlemelerine uygun olarak azınlık haklarının kullanılmasına önem verilmekte olup, 2014 yılında bu duruma ilişkin herhangi bir eleştiri ya da şikayet olmamıştır.

2.5 Kâr Payı Hakkı

Esas Sözleşme gereği 100 adet intifa senedi sahibi olan Hacı Ömer Sabancı Vakfı'nın ve Yönetim Kurulu üyelerinin kârda imtiyazı vardır. Bu imtiyazlar Esas Sözleşme hükümleri çerçevesinde hesaplanmaktadır.

Ayrıca, SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum amacı doğrultusunda, 21 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 14 üncü ve 28 inci maddelerinin değişikliği onaylanmış ve Yönetim Kurulu üyelerinin kârdaki imtiyazı ortadan kaldırılmıştır.

Brisa'nın 21 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanan Kâr Dağıtım Politikası'na göre; kâr dağıtımı, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde; Brisa'nın orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve Brisa'nın ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurulda alınan karar doğrultusunda, dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; kâr dağıtımında pay sahiplerine dağıtılabılır kârın %30'u oranında nakit kâr payı dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir.

Brisa'da kâr payı avansı dağıtımı uygulaması bulunmamaktadır.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurulun tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Genel Kurul, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Brisa Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

Kâr dağıtım politikası Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

Kâr Dağıtım Politikası ve yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer almakta, Genel Kurulda ortakların bilgisine sunulmakta ve Yatırımcı İlişkileri internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır.

2014 yılı Olağan Genel Kurulunda Yönetim Kurulunun 26 Şubat 2014 tarihli kâr dağıtım önerisi kabul edilmiş ve kâr payı ödemelerine 24 Mart 2014 tarihinde başlanmasına karar verilmiştir. Şirket, 2013 yılı mali sonuçlarına göre, 119.178.651,38 TL si pay sahiplerine, 7.712.861,11 TL si ise intifa senedi sahibi olan Hacı Ömer Sabancı Vakfı'na olmak üzere toplam 126.891.512,49 TL kâr payı dağıtımını yapmıştır. Yönetim Kurulu üyelerine herhangi bir kâr payı ödemesi yapılmamıştır.

2.6 Payların Devri

Hâkim ortaklar olan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve Bridgestone Corporation'ın sahibi oldukları nama yazılı senetlerin devri, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 31 inci maddesinde detaylı olarak açıklandığı üzere, bazı kısıtlamalara tabidir. Özet olarak, hâkim ortaklar hisselerini devrederken öncelikle diğer hâkim ortağa teklif etmek zorundadırlar. Hâkim ortaklar, nama yazılı hisse senetlerini Sabancı veya Bridgestone veya onların yan şirketleri ve hissedarları ile aynı veya benzeri işte çalışmaları ile iş yapmak anlamında rakip olan veya rakip olma ihtimali bulunan üçüncü kişilere devredemez.

Esas Sözleşme'de diğer ortakların pay devrini kısıtlayacak bir hüküm bulunmamaktadır.

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1 Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin kurumsal internet sitesi mevcut olup, adresi www.brisa.com.tr dir.

Ayrıca, Şirketimiz "Sermaye Şirketlerinin Açacakları İnternet Sitelerine Dair Yönetmelik" ile TTK'nın 1524 üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca internet sitesi açılması, bu sitenin belirli bir bölümünün şirketçe kanunen yapılması gereken ilanların yayınlanması için özgülmesi ve bilgi toplumu hizmetlerine ayrılmasına ilişkin usul ve esaslar çerçevesinde, Merkezi Veri Tabanı Hizmet Sağlayıcısı destek hizmetini Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK")'den almakta ve Şirketçe kanunen yapılması gereken ilanlara MKK'nın "e-Şirket Şirketler Bilgi Portalı" üzerinden erişilebilmektedir.

Kamunun aydınlatılması ve pay sahipleri ile olan ilişkileri daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, hissedarlarla sürekli iletişim içinde olmak amacıyla, Şirketin internet sitesi Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde aktif olarak kullanılır.

Brisa internet sitesinde yer alan açıklamalar, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri uyarınca yapılması gereken bildirim ve özel durum açıklamalarının yerine geçmez. Brisa tarafından kamuya yapılan tüm açıklamalara internet sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanır. İnternet sitesi buna uygun olarak yapılandırılır ve bölümlendirilir. İnternet sitesinin güvenliği ile ilgili her türlü önlem alınır. Şirketin internet sitesi, SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekindeki, esas alınacak Kurumsal Yönetim İlkeleri 2.1. Kurumsal İnternet Sitesi içeriği başlığı çerçevesinde gözden geçirilerek revize edilmektedir ve bu kapsamda mevzuatın öngördüğü bilgi ve belgelere erişim sağlamaktadır. İnternet sitesinde Türkçe olarak bulunan bilgilerin büyük ölçüde İngilizce olarak da verilmesi için başlatılan çalışmalar sürdürülmektedir. Yıllık bazda hazırlanmış Finansal Raporlar, Faaliyet Raporu ve bazı bilgiler İngilizce olarak yer almaktadır. Özellikle yapılacak genel kurul toplantılarına ilişkin ilana, gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanına, gündem maddeleri ile ilgili diğer bilgi, belge ve raporlara ve genel kurula katılım yöntemleri hakkındaki bilgilere, İnternet Sitesinde dikkat çekecek şekilde yer verilir. İnternet Sitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara sürekli olarak devam edilir.

İnternet Sitesinde izlenebilecek önemli başlıklar aşağıda özetlenmiştir.

- Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler
- Misyon, vizyon, şirket değerleri, etik kurallar ve ana stratejiler
- Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst yönetim hakkında bilgi
- Şirketin organizasyonu ve ortaklık yapısı
- SPK Özel Durum Açıklamaları
- Şirket Esas Sözleşmesi
- Ticaret sicil bilgileri
- Finansal bilgiler
- Basın açıklamaları
- Genel Kurul'un toplanma tarihi, gündem, gündem konuları hakkında açıklamalar
- Genel Kurul toplantı tutanağı ve hazırın cetveli
- Vekâletname örneği
- Kurumsal Yönetim uygulamaları ve uyum raporu
- Kâr dağıtım politikası, tarihçesi ve sermaye artırımları
- Bilgilendirme politikası
- Bağış ve Yardım politikası
- Ücretlendirme politikası
- Sıkça sorulan sorular bölümü

İnternet sitesinin yönetimine ilişkin esaslar "Bilgilendirme Politikamızda" yer almaktadır.

3.2 Faaliyet Raporu

Brisa Faaliyet Raporu, kamuoyunun Şirketin faaliyetleri hakkında zamanında, tam ve doğru bilgilere ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda, 28 Ağustos 2012 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Gümrük ve Ticaret Bakanlığı “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkındaki Yönetmeliği”ne, SPK II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”ndeki sürelerle, Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlara ve Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uygun olarak hazırlanır, Yönetim Kurulunun onayından geçirilir ve Yönetim Kurulu ayrı bir sorumluluk beyanı ile finansal tablolardan sonra açıklanması konusunda karar almadığı sürece, finansal tablolar ile birlikte KAP ve Şirket internet sitesi (www.brisa.com.tr) vasıtasıyla kamuya açıklanır.

Ayrıca her üç ayda bir özet faaliyet raporu hazırlanır ve mali tablolar ile birlikte KAP ve Şirket internet sitesinde yayımlanır. Yıllık hazırlanan faaliyet raporu aynı zamanda ilgililere verilmek üzere matbu olarak da bastırılır.

Bu çerçevede, Brisa 2013 Yılı Faaliyet Raporu, Türk Ticaret Kanunu, Yönetmelik ve Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili düzenlemeler çerçevesinde, 2013 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısından önceki üç hafta süreyle Şirket merkezinde, MKK’nın Elektronik Genel Kurul portalında ve Şirket internet adresinde ortaklarımızın incelemesine sunulmuş, 21 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulda okunarak müzakere edilmiştir.

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHIPLERİ

4.1 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirketle doğrudan ilişki içinde olan çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar, sivil toplum kuruluşları, devlet, potansiyel yatırımcılar ve benzerleri, menfaat sahibi olarak düşünülmektedir. Şirket, menfaat sahipleri ile işbirliği içerisinde olmanın uzun dönemde Şirket menfaatine olacağını dikkate alarak, menfaat sahiplerinin mevzuat, karşılıklı anlaşma ve sözleşmelerle elde ettikleri haklarına saygı duymakta ve bunları korumaktadır.

Brisa, menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi konusunda 25 Aralık 2014 tarihinde www.kap.gov.tr adresinden ve internet sitesi www.brisa.com.tr adresinde Yatırımcı İlişkileri Bölümünden yayımlanan Bilgilendirme Politikası’nı baz alır. Bilgilendirme Politikası çerçevesinde, ticari sır niteliği taşımayan bilgiler, şeffaf olarak kamuya yapılan açıklamalar, medya, toplantılar ve benzerleri aracılığıyla menfaat sahipleri ile paylaşılmaktadır.

Şirket çalışanları, ayrıca uzmanlık alanlarında ve ilgili oldukları genel konularda, yapılan toplantılar, düzenlenen seminerler, eğitimler ve e-posta kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtasıyla bilgilendirilmektedir. Çalışanlar için bir portal mevcuttur ve kendilerini ilgilendirecek her türlü bilgi ve belgeye bu portal kanalı ile ulaşmaları sağlanmıştır.

Nihai kullanıcılarla en önemli bağlantı noktamızı oluşturan bayilerimizin bilgilendirilmesine yönelik olarak, internet üzerinden erişimin mümkün olduğu, “Bayi Bilgi Sistemi” bulunmaktadır. Ayrıca bayilerimizin kendi çalışanları ve kurumsal müşterileri ile iletişimlerini yönetebilmeleri için de, bayi veri tabanı yönetim sistemi geliştirilmiştir. Bu sistemlerin yanında, bayilerin kendi işlerini daha profesyonelce yönetebilmeleri için geliştirilen, kullanılan ve şirket sistemleri ile entegre çalışan Bayi Otomasyon Sistemi (BOS), nihai kullanıcılara ürünlerimizle ilgili hizmet ve bilgi sunan Garanti Sistemi (e-Garanti); ürün, hizmet, sistem ve yaklaşımlarla ilgili tüketicilerin isteklerini karşılayan ve daha çok çağrı merkezimizin kullandığı “Müşteri Başvuru Yönetimi” gibi gelişmiş destekleyici sistemler de bulunmaktadır. Bayilerimize ve kullanıcılarımıza yönelik her türlü bilgi akışı, Brisa CRM Modeli ile entegre bir şekilde yapılabildiği gibi, tüm bayilerimizi kapsayan genel ve bölgesel toplantılar vasıtası ile de karşılıklı bilgilendirmeler yapılmaktadır.

Ayrıca, Şirket ile doğrudan iş ilişkisi içerisinde bulunan çok sayıda tedarikçi firma mevcuttur. Tedarikçilerimizin bilgilendirilmesi, oluşturulan satınalma portalı (OSAT) başta olmak üzere, çeşitli toplantı, ziyaret ve duyurularla gerçekleştirilmektedir.

Şirket, menfaat sahipleri haklarını korumak üzere etik ilkeleri benimsemiştir. Menfaat sahipleri, ana ortağımız H.Ö. Sabancı Holding nezdinde kurulmuş bulunan Etik Kurulu'na etik@sabanci.com e-posta veya (212) 385 85 85 no'lu telefon numarasından ya da doğrudan Brisa Etik Kural Danışmanı'na (Çalışma İlişkileri Direktörü Uğurcan Doğan) (262) 316 58 00 no.lu telefondan ulaşabilmektedirler. Gerekliliklerde Denetimden Sorumlu Komite ve/veya Kurumsal Yönetim Komitesi de bilgilendirilmektedir.

4.2 Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model veya mekanizma oluşturulmamıştır. Ancak Yönetim Kurulunda yer alan bağımsız üyeler Şirketin ve pay sahiplerinin yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılmaktadır.

Pay sahiplerinin yönetime katkısı Genel Kurulda olmakta, pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma olanağı verilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı Genel Kurulda menfaat sahiplerinin katılımı ile yapılan oylama sonucu seçilmektedir.

Şirketimizde, çalışanların ana politikaların oluşumuna katkısının olmasını, politikaların Şirket bütününe yayılmasını ve hedeflere dönüştürülmesini, planlanan uygulamaların gerçekleştirilmesini ve uygulama sonuçlarının gözden geçirilerek, sürekli iyileştirmenin sağlanmasını teşvik eden bir yönetim modeli uygulanmaktadır.

Beyaz yaka çalışanlarımızın yönetime katılımı, Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar vasıtasıyla ve yıllık hedef belirleme ve performans değerlendirilmesi toplantıları ile yapılmaktadır. Çalışan Bağlılığı Anketi uygulaması ile beyaz yaka ve mavi yaka çalışanlarımızın bağlılık ve memnuniyet boyutları hakkındaki görüşleri alınarak ölçülmekte ve fırsat alanlarına odaklanılarak aksiyon planları oluşturulmaktadır. Ayrıca 360 derece geri bildirim mekanizması ile çalışanlar, yönetime ve çalışma arkadaşlarına geri bildirim vermekte ve sonuçlar, çeşitli yönetim toplantılarında ele alınarak gerekli değişimler için aksiyon planları oluşturulmaktadır. Bu yaklaşımlar ile çalışanların, Şirketin etkin yönetimini temin için gerekli katılım ve katkıları sağlanmaktadır.

Mavi yaka çalışanlarımızın çalışma koşulları, çalışma ortamı ve çalışanlara sağlanan haklar ve benzeri konularda düzenlemeler yapılırken birlikte çalışılmakta, toplantılar yapılmakta ve Lastik-İş Sendikası'nın görüşleri alınmaktadır.

Çalışanlar haricindeki diğer menfaat sahipleri (müşteriler, tedarikçiler ve benzerleri) için Şirketin iletişim kanalları sürekli olarak açık tutulmakta ve yapılan toplantılarda belirtilen konular, Şirket politikalarının oluşumunda dikkate alınmaktadır.

4.3 İnsan Kaynakları Politikası

Şirket misyonu, vizyonu, iş etiği, mükemmellik ve sosyal sorumluluk politikaları ışığında Brisa İnsan Kaynakları, Kurumsal Gelişim ve Çalışma İlişkileri olarak şirketimizin vizyonuna "Brisa Ailesi olarak en iyi yolculuğa birlikte yön vererek" değer katıyoruz. Tüm paydaşlarımızla "Geleceğe İz Bırakıyoruz". Şirketimizin uzun ve orta vadeli iş hedeflerinin gerçekleştirilmesine ve sürdürülmesine destek olacak politikamız, sosyal sorumluluğunun bilincinde, çalışmaktan gurur ve mutluluk duyulan, "Değişime öncü" olunan, çalışma barışının ve sürekliliğinin sağlandığı, iş sağlığı ve güvenliği ile çevre bilincinin, etik değerlerin ve adil yaklaşımın ön planda olduğu bir çalışma ortamını oluşturarak "En beğenilen işyeri olmak" ve girişimci, yenilikçi yetkinliklere sahip, başarıya arzusu yüksek, değişime ve gelişime açık çalışanlarla bu ortamın sürekliliğini sağlamaktadır.

Mavi yaka çalışanlar ile ilişkileri yönetmek üzere, Lastik-İş Sendikası'nın işyerimizde çalışan Kocaeli Şube Yönetim Kurulu Üyesi olarak Ersin Aytekin, İşyeri Sendika Temsilcileri olarak da Barış Bülent Günel (Baştemsilci), Şakir Yılgin, Yusuf Cengiz Sevim, Serkan Görmüş, Akın Giray ve Remzi Gürgün bulunmaktadır. Temsilciler, çalışanlar ile ilişkileri, Şube Yönetim Kurulu üyeleri de Temsilcilerle ve Şube Yönetimi ile olan ilişkileri düzenlemektedir.

Şirketin İnsan Kaynakları Politikası çerçevesinde "Eşit Koşullardaki Kişilere Eşit Fırsatlar Sağlanması" ilkesi belirlenmiştir. Şirket, tüm çalışanlarına adil davranılmasını prensip edinmiş olup, din, dil, ırk ve cinsiyet ayrımı yapılmaması ve çalışanların kötü muamelelere karşı korunması için önlemler alır. Fırsat eşitliği, "Çocuk İşçi ve Zorla ve Zorunlu Tutarak Çalıştırmama" gibi konularda kanunlara, yönetmeliklere, iş mevzuatına uyum ilkelerini destekleyen politikalar vardır. Bu kapsamda, 2014 yılı içinde ve öncesinde çalışanlardan ayrımcılık konusunda herhangi bir şikayet gelmemiştir.

Şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımları ile performans ve ödüllendirme kriterleri çalışanlara duyurulur. Çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilir.

Ulusal ve uluslararası pazarlarda faaliyet gösteren Sabancı Topluluğu şirketleri gibi Brisa da, bulunduğu pazarlardaki yerel hukuk kurallarına ve varsa toplu iş sözleşmesi gibi özel hukuk kurallarına saygılı ve uygun davranır. Çalışanların iş sözleşmelerinin başlamasından sona ermesine kadar geçen süreçte, tüm hak ve alacaklarının korunması ve ödenmesi konusunda gerekli özeni gösterir.

4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirket İş Etiği Kuralları oluşturulmuş, uygulamaya alınmış ve internet sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır. Çalışanların kurallar hakkında bilgilendirilmesi ise, kuralların Şirket iç iletişim portalında yayımlanması, basılı kitapçıkların tüm çalışanlara dağıtılması ve bilgilendirme eğitimlerinin gerçekleştirilmesi yoluyla sağlanmaktadır. Ayrıca her yıl, çalışanlar bir e-öğrenme programıyla, iş etiği kurallarına ilişkin bilgilerini güncellemekte ve iş etiği kurallarına bağlılıklarını, doldurdukları "İş Etiği Uygunluk Bildirimi" ile yenilemektedir.

Şirketimizin Sosyal Sorumluluk Politikası "Geleceğimizi Seçimlerimiz Belirler" anlayışı çerçevesinde aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Brisa, farklılıklar yaratarak var olmanın, sosyal sorumluluk anlayışıyla gelişeceğinin bilincindedir. Kuruluşumuzda; müşteri, çalışan, hissedar, tedarikçi, iş ortakları, rakipler ve toplum beklentileri, iş yapış şeklimize, kültür ve değerlerimize yansımıştır. Sosyal sorumluluk bilinciyle yönetim anlayışı benimsenmiştir.

Sosyal Sorumluluk anlayışımız doğrultusunda:

- Sorumluluklarımızda, karar ve faaliyetlerimizde belirleyici olan yasaların ötesinde bize yol gösteren SA-ETİK, "İş Etiği Kuralları" kılavuzunu izleriz.
- İnsan hakları ve işgücü ilkelerine saygı gösterir; zorunlu işçilik ile çocuk işçiliğinin kaldırılmasını destekleriz.
- İşletmemizde istihdam ve işle ilgili ayrıcalıkların olmaması için çalışırız.
- Güvenli ve sağlıklı bir işyeri atmosferi yaratmak için gerekli tüm önlemleri alırız.
- Sürdürülebilir yaşam için çevresel bozulmaya karşı önleyici yaklaşımı benimser, verimli kaynak kullanımını destekleriz.
- Sosyal sorumluluk yaklaşımımızı sürekli iyileştirerek geliştirmeye özen gösteririz.
- İletişimin, şirketimizi, topluluğumuzu ve paydaşlarımızı ulaşılabilir hedeflere taşıyacağı bilinci ile kamuoyuna açıklık politikası izleriz.

Brisa'nın kurumsal vatandaşlık çalışmaları kapsamında 2014 faaliyet döneminde yürüttüğü başlıca sosyal sorumluluk projeleri, "Toplumsal Sürdürülebilirlik" başlığı altında işlenmiştir.

Brisa, sosyal sorumluluklarına karşı duyarlı olur; çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemeler ile etik kurallara uyar. Şirket, uluslararası geçerliliğe sahip insan haklarına destek olur ve saygı gösterir. Brisa, Kurumsal Yönetim İlkeleri 3.5.2. maddesine uyum sağlamakla birlikte sadece İrtikâp ve Rüşvetle Mücadele Politikası oluşturmamıştır. Şirketimiz, 2015 yılı içinde İrtikâp ve Rüşvetle Mücadele Politikası oluşturup, politikayı tüm menfaat sahiplerine Brisa İnternet Sitesi (www.brisa.com.tr) aracılığıyla duyuracaktır.

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU

5.1 Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Şirketin Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, esas sözleşmeye, iç düzenlemelere ve belirlenen politikalara uygunluğunu gözetlemekte olup, aldığı stratejik kararlarla Şirketin risk, büyüme ve getirilerini dikkate alarak, uzun vadeli çıkarlarını gözeterek Şirketi idare ve temsil etmektedir.

Şirket, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi doğrultusunda, 27 Nisan 2012 tarihinde yapılan 2011 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, 2015 yılında yapılacak 2014 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilen en az 11 (on bir) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından idare ve temsil edilir.

Yönetim Kurulu üyelerinde aranacak asgari niteliklere Esas Sözleşme'de yer verilmemiştir. Ancak Şirketin Yönetim Kurulu üyelerinin sahip olması gereken özellikleri SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan ilgili maddeler ile örtüşmektedir.

Yönetim Kurulunda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde tanımlandığı gibi icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyeleri içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabileme niteliğine sahip iki kişiden oluşan bağımsız üye bulunmakta olup, Yönetim Kurulu üyeleri Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda Genel Kurul tarafından seçilir.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.3. kapsamında, Yönetim Kurulunda bağımsız üyelerin yer alması için Esas Sözleşme değişiklikleri yapılmıştır. Yönetim Kuruluna alınacak bağımsız yönetim kurulu üyeleri, Yönetim Kurulunun 03 Nisan 2012 tarihli ve 592 sayılı kararı ile 24 Nisan 2012 tarihli ve 598 sayılı kararı uyarınca, iki kişiden oluşan bağımsız yönetim kurulu üyesi aday listesinin, 27 Nisan 2012 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanması ile belirlenmiştir. Bağımsız yönetim kurulu üyesi adayları, aday gösterildikleri anda, bağımsızlık kriterlerini taşıdıklarına dair, bağımsızlık beyanlarını Yönetim Kurulunun bilgisine sunmuşlardır. İlgili dönemde bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresi en çok üç yıldır. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi mümkündür. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde Yönetim Kurulu, açılan üyelik için yeni üye seçerek ilk toplantısında Genel Kurulun onayına sunar. Bu üye, selefinin kalan süresini tamamlar.

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 25 Mart 2014 tarih ve 2014/10 sayılı kararı ile kendi arasında Şirket Esas Sözleşmesi'ne uygun olarak görev dağılımını yapmıştır.

Yönetim Kurulu üyesi Kazuyuki EGUCHI 6 Mayıs 2014 tarihi itibarıyla görevinden istifa etmiş, boşalan yönetim kurulu üyeliğine ise toplanacak ilk Genel Kurul toplantısının onayına sunulmak üzere Kazuto SEMBU atanmıştır.

Yönetim Kurulu üyesi Kunitoshi TAKEDA 8 Eylül 2014 tarihi itibarıyla görevinden istifa etmiş, boşalan yönetim kurulu üyeliğine ise toplanacak ilk Genel Kurul toplantısının onayına sunulmak üzere Mitsuhiro SHIMAZAKI atanmıştır.

Şirketin 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri, görev süreleri, icracı ve icracı olmayan ve bağımsız üye ayrımı ile aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

ADI-SOYADI	GÖREVI	GÖREV SÜRESİ	ÜVELİK SINIFLANDIRMASI
Güler Sabancı	Yönetim Kurulu Başkanı	2014 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	İcracı Olmayan
Narumi Zaitso	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	2014 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	İcracı Olmayan
Mehmet Nurettin Pekarun	Yönetim Kurulu Üyesi	2014 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	İcracı Olmayan
Mustafa Bayraktar	Yönetim Kurulu Üyesi	2014 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	İcracı Olmayan
Barış Oran	Yönetim Kurulu Üyesi	2014 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	İcracı Olmayan
Mitsuhira Shimazaki	Yönetim Kurulu Üyesi	2014 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	İcracı Olmayan
Mübin Hakan Bayman	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür	2014 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	İcracı
Kazuto Sembu	Yönetim Kurulu Üyesi / İcra Koordinatörü	2014 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	İcracı
Seiichiro Tokunaga	Yönetim Kurulu Üyesi / Teknik Gruplar Yönetmeni	2014 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	İcracı
Hasan Cihat Erbaşol	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2014 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	İcracı Olmayan
Hüsnü Paçacıoğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2014 Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	İcracı Olmayan

Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili Narumi ZAITSU 19 Ocak 2015 tarihi itibarıyla görevinden istifa etmiş, boşalan yönetim kurulu üyeliğine ise toplanacak ilk Genel Kurul toplantısının onayına sunulmak üzere Tomoya SANO atanmış, Mitsuhira SHIMAZAKI ise Başkan Vekili olarak seçilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışı başka görev veya görevler almasına ilişkin olarak herhangi bir sınırlama getirilmemiştir. Şirket yönetim kurulu üyelerine ilişkin özgeçmişler ve şirket dışındaki görevleri, grup içi - grup dışı ayrımı verilmek suretiyle faaliyet raporunda yer almaktadır.

Tebliğ'in 4.3.9. no.lu maddesinde yer alan "yönetim kurulunda kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla hedef oran ve hedef zaman belirler ve bu hedeflere ulaşmak için politika oluşturur" tavsiyesine ilişkin bir Şirket politikası bulunmamasına rağmen bu konuda özen gösterilmektedir ve Brisa Yönetim Kurulunda Başkanlığı Sn. Güler SABANCI yapmaktadır.

5.2 Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtildiği üzere Yönetim Kurulu, Şirket işleri ve muameleleri gerektirdiği sürece toplanır. Ancak en az üç ayda bir kez toplantı yapılması zorunludur. Yönetim Kurulu, Başkan veya Başkan Vekili'nin daveti ile toplanır. Yönetim Kurulu toplantıları, üyelerinin hazır bulunması ile Türkiye içinde veya dışında yapılabilir. Yönetim Kurulu kararları Türkçe ve İngilizce olarak alınır.

Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Şirket Yönetim Kurulu Başkanının mevcut Yönetim Kurulu üyeleri ve Genel Müdür ile görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Yönetim Kurulu toplantı çağrısı, gündemi de belirtilmek suretiyle toplantı tarihinden en az 10 gün önce elektronik posta, taahhütlü mektup veya imzayı havi faks ile yapılır. Üyeler her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterir. Acil durumlarda bu merasime riayet edilmez. Ancak bu halde Yönetim Kurulu toplantısının açılabilmesi için 8 (sekiz) Yönetim Kurulu üyesinin katılımı şarttır. Toplantı günü Yönetim Kurulu kararı ile de tespit edilir. Üyelerden birisinin yazılı isteği üzerine, Başkan veya Başkan Vekili, Yönetim Kurulunu toplantıya çağırmasa üyeler de re'sen çağrı yetkisini haiz olurlar. Üyelerden biri görüşme talebinde bulunmadıkça Yönetim Kurulu kararları, Türk Ticaret Kanunu'nun 390 (4). maddesi uyarınca içlerinden birinin muayyen bir hususa dair tüm üyelere yazılı olarak yaptığı teklife en az 7 (yedi) diğer üyenin yazılı onayları alınmak suretiyle, en az 8 (sekiz) üyenin yazılı onaylarıyla da verilebilir.

Şirket Yönetim Kurulu, 2014 yılı içinde 4 adet yüz yüze, 22 adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak sureti ile toplam 26 toplantı yapmıştır. Konular karara bağlanırken oy birliği aranmış ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulmuştur.

Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunur. Esas Sözleşme gereği, Yönetim Kurulunda kararlar 11 (on bir) üyeden, 8 (sekiz) veya daha fazla üyenin olumlu oyu ile geçerlilik kazanır.

2014 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu üyelerinin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir.

Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulunun (SPK) Seri II.17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 10. maddesi kapsamında Şirketimiz ile ilişkili tarafları arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, alış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan satışların maliyetine olan oranının, satış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan hasılat tutarına olan oranının %10'una veya daha fazlasına ulaşacağına ilişkin olarak öngörülmesi durumunda işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırılmasına ilişkin olarak bir rapor hazırlanması ve raporun veya sonucunun açıklanması gerekmektedir.

Bu kapsamda, Şirket'in 2014 hesap döneminde "İlişkili Taraflarla Yapılması Planlanan İşlemler" hakkında hazırlanan rapor, Yönetim Kurulumuzun 8 Nisan 2014 tarih ve 2014/12 sayılı kararı uyarınca incelenerek kabul edilmiş ve raporun sonuç bölümü KAP'ta duyurulmuştur.

Buna göre "BRISA'nın 2013 yılında ilişkili kuruluş olan Bridgestone Singapore Pte. Ltd ile yapmış olduğu mal (kauçuk) alım işlemleri, piyasa koşullarına ve emsallerine uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Benzer şekilde 2014 yılında BRISA'nın ilişkili kuruluşla yapacağı işlemler, Şirket bütçesinde planlanan çerçevede piyasa koşulları ile uyumlu olarak gerçekleştirilecektir."

İlgili dönemde bağımsız yönetim kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri ile önemli nitelikte işlemler ve bu işlemlerden onaylanmayarak Genel Kurul onayına sunulan herhangi bir işlem olmamıştır.

Şirket Yönetim Kurulunun yönetim hakkı ve temsil yetkileri Esas Sözleşme'de tanımlanmıştır.

2014 yılı içerisinde, Şirket Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri, Şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu tür işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri hususunda Genel Kurul tarafından kendilerine Türk Ticaret Kanunu 395 inci ve 396 ncı maddeleri doğrultusunda izin verilmekle birlikte, Şirket ile kendileri veya başkası adına işlemler yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

Tebliğ'in 4.2.8. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirkette sebep olacakları zararları, Yönetici Sorumluluk Poliçesi kapsamında 40 milyon ABD Doları teminat ile sigorta ettirilmiştir.

5.3 Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmesi amacıyla, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak, Denetimden Sorumlu Komite (kısaca Denetim Komitesi), Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Yine Tebliğ'in 4.5.1. no.lu maddesinde yer alan "Aday Gösterme Komitesi" ile "Ücret Komitesi" görevleri de "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmiştir.

Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar, Yönetim Kuruluna öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Brisa, Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği çerçevesinde Yönetim Kurulu yapılanmasını sağlamıştır. Tebliğ'in 4.5.5. no.lu maddesinde "bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede yer almaması" tavsiyesine uyulmasına özen gösterilmesine rağmen, Yönetim Kurulu üye sayısı, komite yapılanma gereklilikleri ve komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle bazı Yönetim Kurulu üyeleri birden fazla komitede görev almaktadır. Bu kapsamda, Denetimden Sorumlu Komitenin tamamen bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşması ve diğer komitelerin de başkanlarının bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşması gereklilikleri nedeniyle Hüsnü Paçacıoğlu, her üç komitede de yer almaktadır. Mehmet Nurettin Pekarun ve Kazuto Sembu da hem Kurumsal Yönetim Komitesi'nde hem de Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde üye olarak görev almaktadırlar.

Komiteler kuruldukları günden itibaren çalışmalarını düzenli bir şekilde sürdürmektedir.

Komitelerde 2014 yılı içinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Yönetim Kurulunda oluşturulan komiteler hakkındaki bilgiler aşağıdadır:

Denetimden Sorumlu Komite

Sermaye Piyasası Kurulunun Seri:X, No:16 sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Hakkında Tebliğine, Seri:X, No:19 Tebliği ile eklenen 28/A maddesi hükmü kapsamında, Şirketin 21 Mart 2003 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile kurulan Denetimden Sorumlu Komitenin görevi, Şirket Yönetim Kuruluna; Şirketin muhasebe sistemi, finansal raporlaması, kamuya açıklanan finansal bilgiler, iç denetim bölümünün faaliyetleri, bağımsız denetim ile iç kontrol sisteminin işleyiş ve etkinliği hakkında bilgi vermek ve Şirketin başta Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı olmak üzere ilgili yasa ve kanunlara, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve Şirketin etik kurallarına uyum konularındaki çalışmalarına destek olarak, bu konularla ilgili gözetim işlevini yerine getirmektir.

Şirket Yönetim Kurulu 30 Nisan 2012 tarih ve 600 sayılı toplantısında, aşağıdaki Yönetim Kurulu üyelerinin Denetimden Sorumlu Komite üyesi olarak seçilmelerine ve söz konusu Komitenin, Sermaye Piyasası Kurulunun Seri:X, No:22 sayılı Tebliği hükümleri ile belirtilen görevlerin ifası ile yetkilendirilmelerine karar vermiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Hasan Cihat Erbaşol	Denetimden Sorumlu Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hüsnü Paçacıoğlu	Denetimden Sorumlu Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirketimiz Yönetim Kurulunun 25 Mart 2014 tarih, 2014/10 nolu kararı ile, 21 Mart 2014 tarihinde yapılan 2013 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısı sonrası, Denetimden Sorumlu Komite üyeliklerinin yukarıdaki gibi devamına karar verilmiştir.

Üyeler, doğrudan icra fonksiyonu üstlenmeyen ve Yönetim Kurulunda görevli bağımsız üye sıfatı taşıyan, mali konularda yeterli bilgi ve tecrübe sahibi kişilerden oluşur. Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve üyesi Yönetim Kurulu tarafından atanır. Denetimden Sorumlu Komitenin raportörlüğü, Şirketin İç Denetim birimi tarafından yürütülür. Denetimden Sorumlu Komiteye işini görmesi için gerekli kaynak ve her türlü destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır.

Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak Yönetim Kuruluna sunar. Toplantılarında genel olarak, gerek İç Denetim Bölümü, gerekse Bağımsız Denetim firması çalışmalarının gözden geçirilmesi, mali tabloların incelenmesi, iş etiği ve davranış kuralları ihlal ve incelemeleri gibi konular gündem maddesi yapılmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite 2014 yılı on iki aylık dönemde 4 defa toplanmış, kamuya açıklanacak mali tabloların gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Yönetim Kuruluna rapor sunmuştur. Bunun yanı sıra, Denetimden Sorumlu Komite, 2014 yılı içerisinde iç denetim bölümüyle de 4 kez toplanarak denetim takvimini onaylamış, 11 adet iş sürecine ait iç denetim raporlarını incelemiş ve iç kontrol sisteminin yeterliliğini görüşmüştür.

2014 yılında Denetimden Sorumlu Komite'nin gerçekleştirmiş olduğu başlıca faaliyetler aşağıdadır:

- Şirketin finansal ve operasyonel faaliyetlerinin takibi,
- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğunun ve doğruluğunun gözetimi ve onayı,
- Bağımsız denetim şirketinin seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması,
- Bağımsız denetim faaliyetinin etkinliğinin ve performansının takibi,
- İç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,
- İç kontrol sistemine ilişkin olarak elde edilen bulguların değerlendirilmesi ve Yönetim Kuruluna raporlanması,
- İç kontrole ve iç denetime ilişkin raporların incelenmesi ve onaylanması.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye Piyasası Kurulunun (SPK) yürürlükte bulunan Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda, Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine olan uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kuruluna öneriler sunmak üzere oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi, Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulunun 30 Nisan 2012 tarihli ve 600 sayılı kararı ile kurulmuş, İç Tüzüğü onaylanmış, 2 Ağustos 2013 tarih ve 2013/13 sayılı kararı ile de, daha önce bu Komite bünyesinde bulunan Riskin Erken Saptanması Komitesinin ayrılması nedeniyle ilgili İç Tüzük revize edilmiştir. Yönetim Kurulunun 30.06.2014 tarih ve 2014/16 sayılı kararı ile Tebliğ gereği, Tebliğ kapsamında belirlenen kriterlere uygun olan Şirketimiz mevcut Finans Genel Müdür Yardımcısı Bora Çermikli, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak seçilmiş, Kurumsal Yönetim Komitesi üye sayısı dörde çıkarılmış ve İç Tüzük bir kez daha revize edilerek onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu üyeliğinden ve dolayısıyla Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğinden de istifa eden Kazuyuki Eguchi'nin yerine, Yönetim Kurulunun 6 Mayıs 2014 tarih ve 2014/15 sayılı kararı ile Kazuto Sembu Komite'nin yeni üyesi olarak seçilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Hüsnü Paçacıoğlu	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Nurettin Pekarun	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi - İcracı olmayan
Kazuto Sembu	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi - İcracı
Bora Çermikli	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Finans Genel Müdür Yardımcısı

Kurumsal Yönetim Komitesi SPK'nın "Kurumsal Yönetim İlkeleri" doğrultusunda Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulunca bağımsız üyeler arasından atanan başkan dahil azami dört üyeden ve iki raportörden oluşur. Komite Üyeleri (Başkan haricinde), Yönetim Kurulu tarafından seçilen iki Yönetim Kurulu Üyesi ile Yatırımcı İlişkileri Bölümünden sorumlu Finans Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olmak üzere azami üç üyeden meydana gelir. İnsan Kaynaklarından Sorumlu Direktör ve "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı" sahibi Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi kendi görevleriyle ilgili konularda Komite'nin Raportörlüğü'nü yürütürler.

Komite Başkanlığının herhangi bir sebepten dolayı boşalması halinde, boşalmayı izleyen ilk Yönetim Kurulu toplantısında yeni bir başkan atanıncaya kadar Yönetim Kurulu Başkanı, Komite üyelerinden birini geçici başkan olarak görevlendirir.

Toplantı gündemi, Komite Başkanınca tespit edilir. Üyeler ve hissedarlar, gündeme alınmasını istedikleri konuları Raportörler vasıtası ile Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanına bildirirler.

Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları, Başkanın uygun göreceği yerde ve tarihte, yılda en az dört defa yapılır. Toplantı ve karar nisabı üye toplam sayısının salt çoğunluğudur. Başkanın uygun göreceği diğer kimseler de toplantılara katılabilirler.

Kurumsal Yönetim Komitesi yaptığı tüm çalışmalarını yazılı hale getirir ve kaydını tutar; çalışmalarını hakkındaki tüm bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kurulu'na iletir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2014 yılı içerisinde 4 adet toplantı yapmıştır.

Komitenin 2014 yılında gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler aşağıdadır:

- Sermaye Piyasası Kurulunun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum kapsamında Yönetim Kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve Şirket bünyesinde mevzuata uyum için gerekli çalışmaların yürütülmesi ve gözetilmesi,
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarının gözetilmesi,
- İdari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaların Şirketin uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak belirlenmesi ve bunların gözetiminin yapılması,
- Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin Yönetim Kuruluna öneriler sunulması,
- Şirketimiz mevcut "Bilgilendirme Politikası"nın Sermaye Piyasası Kurulunun II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği'nin 17. Maddesi kapsamında belirlenen kriterlere uygun olarak revize edilerek Yönetim Kurulunun onayına sunulması,
- Şirketimiz "Bağış ve Yardım Politikası"nın Sermaye Piyasası Kurulunun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.3.10. maddesi gereği oluşturularak Yönetim Kurulunun onayına sunulması.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Brisa Yönetim Kurulunun 2 Ağustos 2013 tarih ve 2013/13 sayılı kararı istinaden ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378 inci maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri uyarınca görevli ve yetkili olmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Komite, Brisa'nın varlığını, gelişmesini, ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, dış çevre ve sair her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Hüsnü Paçacıoğlu	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Nurettin Pekarun	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi - İcracı olmayan
Kazuto Sembu	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi - İcracı

Yönetim Kurulu üyeliğinden ve dolayısıyla Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğinden de istifa eden Kazuyuki Eguchi'nin yerine, Yönetim Kurulunun 6 Mayıs 2014 tarih ve 2014/15 sayılı kararı ile Kazuto Sembu Komite'nin yeni üyesi olarak seçilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Brisa Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır.

Komite, Yönetim Kurulu tarafından seçilen asgari iki üyeden meydana gelir. Başkanın uygun göreceği diğer kimseler de toplantılara katılabilirler. Komite üyelerinin görev süresi, Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresiyle paraleldir. Komite, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimini takiben, yeniden oluşturulur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi toplantıları Başkanın uygun göreceği yerde yılda en az altı defa yapılır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2014 yılı içerisinde 6 adet toplantı yapmıştır.

5.4 Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Organizasyon

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren Yeni Türk Ticaret Kanunu madde 378 ve 30 Aralık 2011 tarihli SPK'nın Seri:IV, No:56 sayılı Tebliğinin ilgili bölümleri gereği, pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, Yönetim Kurulu; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlü hale gelmiştir.

SPK'nın 22.02.2013 tarihinde yayımladığı Seri:IV, No:56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Seri:IV, No:63 sayılı Tebliğin 6. maddesi uyarınca kurulan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", riskin erken saptanması ile ilgili daha önce "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından yürütülen görevlerin tümünü devralmıştır.

"Riskin Erken Saptanması Komitesi" Yeni Türk Ticaret Kanunu Madde 378'de adı geçen risk komitesinin görevlerini de üstlenmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kuruluna her iki ayda bir verdiği raporda kritik riskler için durum değerlendirmesi yapmakta, varsa tehlikelere işaret etmekte ve çareleri göstermektedir. Yönetim Kuruluna verilen rapor ayrıca Şirketin bağımsız denetçisine de yollanmaktadır. Komite, Şirketin risk yönetim sisteminin etkinliğini de yılda bir kez değerlendirmektedir.

Şirketin tüm risklerinin erken tespiti, etkin bir şekilde yönetilmesi, şirket stratejileri ve süreçleriyle entegre edilmesinin sağlanması amacıyla Şirket bünyesinde Risk Komitesi ve Risk Yönetim Müdürlüğü oluşturulmuştur. Risk Komitesi; Genel Müdür, İcra Koordinatörü, Teknik Gruplar Yönetmeni, Tüketici Ürünleri Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcısı, Finans Genel Müdür Yardımcısı ve Finansal Asistan'dan oluşan İcra Kurulu üyeleri ile Risk Yönetim Müdürü'nden oluşmaktadır.

Risk Yönetimi Çerçevesi ve Süreci

Risk Yönetim Müdürlüğü, kurumsal risk yönetimini Şirket stratejilerine ve kurum kültürüne entegre ederek, tüm çalışanların günlük operasyonlarını yürütürken performanslarının yanı sıra risklere, fırsatlara ve yükümlülüklerle uyumluluğa da odaklanmasını sağlamayı ve bu yolla Şirketin sürdürülebilir büyümesine katkıda bulunmayı ve değer yaratmayı hedeflemektedir.

Risk Yönetim Müdürlüğü, üst yönetim tarafından desteklenen ve onaylanan risk yönetimine ilişkin politika ve standartlar çerçevesinde, Şirketin tüm risklerinin belirlenmesi ve değerlendirilmesi, risklerin sorumlusu olan çalışanlarla ortak çalışma ve işbirliği içerisinde söz konusu risklerin etkin yönetilmesine yönelik strateji ve aksiyonların belirlenmesi, çalışmaların koordinasyonu ve fonksiyonların risk yönetim aksiyon planlarının takibi; Şirketin risk alma iştahına yönelik politika ve prosedürlerin oluşturulması ve süreçlerin bu politika ve prosedürler dahilinde yönetildiğinin takibi, iş sürekliliği politika ve planlarının oluşturulması ve yönetimi, risk yönetim raporlamalarının hazırlanması ve paylaşılması konularında; yönetim ekibinin tam desteği ve sorumluluğu ve Şirket çalışanlarının aktif katılımı prensipleri içerisinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Risk yönetimi sürecinde; üst kademe yöneticilerden alt kademeye kadar tüm çalışanların risk kavramı ve kurumun riskleri, sorumluluklar, ortak risk bilinci ve algılaması, risk yönetim sorumluluklarının belirlenmesi ve sahiplenilmesi, değişikliklerin izlenmesi ve raporlanması, sürecin sürekli iyileştirme anlayışıyla ele alınması kritik başarı faktörleri olarak ele alınmakta ve şirketin ana stratejik hedeflerinden biri olarak kabul edilmektedir.

Risk Yönetim Müdürlüğü, her yıl tüm Şirket fonksiyonlarının yönetici ve çalışanlarıyla düzenlediği risk değerlendirme çalışmalarıyla; fonksiyonların stratejik, finansal, operasyonel ve yükümlülük risklerinin belirlenmesi ve tanımlanması, risklerin finansal, itibari, çevresel ve insani kayıp senaryolarının etki ve olasılıklarının ölçülmesi ve önceliklendirilmesi, söz konusu risklerin olumsuz etkilerinin azaltılması, yok edilmesi veya transfer edilmesine yönelik strateji ve aksiyonların kararlaştırılması, kritik risk göstergelerinin ve risk toleranslarının belirlenmesi ve mevcut risk yönetim aksiyonlarının takibi faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Risk Komitesi her yıl toplanarak yıllık risk değerlendirme sonuçlarını ve risk yönetim stratejilerini değerlendirmektedir.

Risk Yönetim Müdürlüğü, aylık olarak Şirketin kritik risk alanlarıyla ilgili sayısal göstergeleri ve aylık gelişim trendlerini, belirlenen limit ve toleranslara göre durumlarını, sapma ve değişimlerin nedenlerini, iş kesintilerinin maliyetlerini ve kaynaklarını, alınan aksiyonları tüm yönetim ekibiyle paylaşmakta ve böylelikle risklerin gelişimine yönelik bir erken uyarı mekanizması sağlayarak, birbirleriyle etkileşimi bulunan tüm fonksiyonların ortak bir risk algılama ve yönetim stratejisi oluşturmasını sağlamayı hedeflemektedir. Bununla beraber, yıl içerisinde global veya yerel kaynaklardan ve yapılan risk analizlerinden oluşan spesifik risk çalışmalarını da rapor olarak ilgili yöneticilerle paylaşmaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri arasından oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin Risk Yönetim Müdürlüğü ve Risk Komitesinden gelen bilgiler ışığında iki ayda bir Yönetim Kuruluna verdiği raporda kritik riskler için durum değerlendirmesi yapmakta, şirketin risk yönetim sisteminin etkinliğini de yılda bir kez değerlendirmektedir.

Operasyonel Risk Yönetimi ve İş Sürekliliği Planlamaları

Şirket, paydaşlarına mümkün olan en yüksek değeri sağlayabilmek için tüm iş süreçlerinin ve kurumsal operasyonlarının sürekliliğinin sağlanmasına azami önemi vermektedir. Şirketin operasyonel risk yönetimi faaliyetleri; olay anında acil müdahale, kriz yönetimi, iş devamlılığı ve kurtarma safhalarını içerecek şekilde, ilgili tüm çalışanların oluşturduğu bir platformda, planlı bir yol haritası dahilinde ve sürekli gözden geçirme ve iyileştirmelerle birlikte sürdürülmektedir.

Risk Yönetim Müdürlüğü; tedarik zinciri problemleri, bilgi sistemleri kesintileri, makine bozulmaları, yangın, doğal afet, bulaşıcı hastalık ve benzeri operasyonel risklerin gerçekleşmesi halinde meydana gelebilecek iş ve üretim kesintilerinden kaynaklanan kayıpları asgari düzeye indirmek için iş sürekliliği politika ve planlarının ilgili fonksiyonlarla beraber oluşturulması, kurum geneline yaygınlaştırılması, güncellenmesi ve test edilmesi çalışmalarını yürütmektedir. Bu çalışmaların nihai amacı; ürün güvenliği ve kalitesinden, yasa ve yönetmeliklere uyumluluktan, şirketin kurumsal itibarından ve sosyal sorumluluk bilincinden, insan hayatına verilen öncelik ve değerden, çevre duyarlılığından taviz vermeksizin;

- İş süreçlerinin kesintiye uğradığı durumlarda oluşan olay/acil durum yönetimi ve doğru iç/dış iletişim akışını sağlamak,
- Kritik hizmetlerimizin müşterilerimize kesintisiz sunulmasını sağlamak maksadı ile tepki ve müdahale planları geliştirmek ve sürekli iyileştirmek,
- Personel ve diğer kaynakların kısıtlı olduğu durumlarda tüm kaynaklardan etkin ve verimli şekilde faydalanmak,
- Kesinti sürelerini şirket, müşteriler, tedarikçiler ve diğer kritik paydaşlar açısından asgari düzeye indirmek,
- Olası kesinti sonrası gerçekleştirilecek kurtarma çalışmaları sonrasında normal çalışma düzenine dönüşü en etkin şekilde gerçekleştirmek,
- Şirket altyapısını kesinti ihtimallerini azaltacak şekilde geliştirmek için yatırım yapmak,
- İş kesintilerinin finansal ve itibari olumsuz etkilerini azaltmaktır.

Şirket çalışanları, yönettikleri veya parçası oldukları operasyonel süreçlerle ilgili iş kesintilerinin nedenlerinin belirlenmesinde, önlem alınmasında ve gerektiğinde kendilerinin de katkısıyla önceden oluşturulmuş iş sürekliliği planının, zamanında ve hatasız bir şekilde yürürlüğe koyulmasında ana sorumluluk sahibidir. Risk Yönetim Müdürlüğü, şirket genelinde yapılacak iş sürekliliği planlaması oluşturma, gözden geçirme ve tatbikat çalışmalarını koordine etmekten sorumlu olup, üst yönetimin de desteğiyle şirket genelinde iş sürekliliği yönetimi ve planlaması ile ilgili kurumsal bir politika ve kılavuz geliştirmiştir.

İleriye Dönük Riskler

Hammadde alımlarının ağırlıklı ABD Doları bazlı olmasından ve satışların Türk Lirası, Euro ve ABD Doları gibi farklı para birimlerinde yapılmasından kaynaklanan yabancı para pozisyonlarımız nedeniyle, kurlarda meydana gelebilecek dalgalanmalar şirketimizin önemli makroekonomik risklerinin başında gelmektedir. Sözkonusu riski en iyi şekilde yönetebilmek için, kur riskinden korunmaya yönelik finansal enstrümanları ve araçları, şirket profiline ve operasyonlarına uygun şekilde tasarlanmış "hedging" politikası çerçevesinde en etkin şekilde kullanılmakta ve böylelikle dövizdeki dalgalanmaların olası zararlı etkilerine karşı erken önlem alınması mümkün olmaktadır.

Hammadde maliyetinin, toplam ürün maliyetinin önemli bölümünü oluşturduğu dikkate alındığında, hammadde maliyetlerindeki ani dalgalanmaların şirket kârlılığına olan olası etkisinin çok ciddi miktarlara çıkabileceği öngörülebilmektedir. Hammadde fiyatlarında volatilitenin yüksek ve dolayısıyla hareketin sert olduğu dönemlerde, mal tedarikinde de sıkıntılar (darlık, gecikme, erteleme, cayma, vb.) meydana gelebilmektedir. Şirketimizin uluslararası piyasaların yakın takibini ve detaylı analizleri içeren vadeli satın alma politikası kapsamında, hammadde alımları belli oranlarda ileri vadeler için ve uygun fiyatlarla gerçekleştirilerek, gelecekteki sert fiyat değişimlerinden ve arz dengesizliklerinden kaynaklanabilecek etkiler minimize edilmektedir.

İç Denetim ve İç Kontrol

Şirkette iç denetim ve iç kontrol mekanizmaları mevcuttur. İç denetim ve iç kontroller, Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesi, Şirketin risk yönetimi, kontrol sistemi ve kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi ve Şirketin kurumsal ve ekonomik hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmak, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliğini sağlamak amacıyla yapılmaktadır.

İç denetimin ve iç kontrollerin varlığı, işleyişi ve etkinliği, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla yürütülmektedir. Denetimden Sorumlu Komite; ihdası ile beraber etkin bir şekilde, Yönetim Kurulu tarafından kendisine verilen görevleri, mevcut iç tüzüğü çerçevesinde yerine getirmekte, faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerilerini, Yönetim Kurulu Başkanına sunmaktadır.

Ayrıca, iç denetim ve iç kontrol mekanizmalarının sağlıklı bir şekilde çalışmalarını sürdürmesi için, bağımsızlık ilkesi gereği, Şirket organizasyon yapısında doğrudan Yönetim Kuruluna bağlı İç Denetim Müdürlüğü faaliyet göstermektedir. Denetimden Sorumlu Komite, İç Denetim Bölümüyle düzenli olarak toplantılar yaparak iç kontrol sisteminin yeterliliğini görüşmekte ve Yönetim Kuruluna bilgilendirme yapmaktadır.

İç Denetim Bölümünün organizasyondaki yeri ve bağımsızlığı konularının açıklandığı İç Denetim Bölümü Yönetmeliği hazırlanmış olup Denetimden Sorumlu Komite tarafından onaylanarak yürürlüğe alınmıştır. Bununla beraber Denetim Bölümü iş yapış şekillerinin tanımlandığı Denetim Rehberi hazırlanmış ve uygulamaya alınmıştır.

5.5 Şirketin Stratejik Hedefleri

Brisa misyonu, vizyonu, değerleri ve politikaları, her yıl üst yönetimce gözden geçirilmekte, bu doğrultuda oluşan stratejik hedefler, yıllık toplantılarda çalışanlar ile paylaşılmakta ve Brisa internet sitesinde yer almaktadır.

Brisa Misyonu; "Sürdürülebilir büyüme ile topluma üstün değerler sunmak."

Brisa Vizyonu; "Yolculuğunuzun geleceğini tasarlıyoruz."

Brisa misyonu ve vizyonu doğrultusunda, İcra Kurulu tarafından belirlenen stratejik hedefler bütçe ve orta vadeli plan çalışmaları çerçevesinde, Yönetim Kurulunda görüşülerek onaylanmaktadır. Bütçe yıllık olarak yapılırken, her yıl ayrıca 5 yıl vadeli orta vadeli plan çalışmaları yapılmaktadır.

Stratejik hedeflerin belirlenmesi aşağıdaki konular çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

- Finansal Sonuçlar
- Müşteri Deneyimi
- Operasyonel Mükemmellik
- İnsan Kaynakları ve Organizasyonel Gelişim
- Bilgi Sistemleri
- Risk Yönetimi
- Kurumsal Yönetişim
- Sürdürülebilirlik
- İnovasyon

Bu çalışmalarda onaylanan hedefler doğrultusunda şirket seviyesinde tüm fonksiyonlara ve her bir fonksiyona atanan ayrı ayrı hedefler belirlenmektedir. Bireysel performans hedefleriyle ilişkilendirilmek suretiyle, tüm şirket çalışanları vizyon ve stratejik hedefler doğrultusunda çalışmalarını yürütmektedir. Yıllık performans değerlendirmesi de bu hedefler üzerinden yapılmaktadır.

Stratejik hedefler ve performans göstergeleri sadece bu amaç için kullanılan yazılımlarda takip edilmekte ve İcra Kurulu ayda en az 2 kere toplanarak şirketin performansını ve ilgili konuları bu yazılımın çıktıları üzerinden değerlendirmektedir. Değerlendirmeler oldukça detaylı bir şekilde yapılıyor olup, sürekli yapılan tahmin çalışmalarıyla, yılsonu hedeflerine yakınlık ya da uzaklık durumuna göre aksiyonlara karar verilmekte ve temel gösterge hedeflerin tutturulması amacıyla çalışmalar yürütülmektedir.

Yılda en az dört defa, Yönetim Kurulu toplantılarında belirlenen hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş dönem performansı gözden geçirilmektedir.

5.6 Mali Haklar

Yönetim Kurulu, Şirketin belirlenen ve kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşmasından sorumludur.

SPK'nın 4.6.2. no.lu zorunlu Kurumsal Yönetim ilkesi uyarınca, idari sorumluluğu bulunanlar kapsamındaki Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler ve ücretlendirme esasları, 27 Nisan 2012 tarihinde yapılan 2011 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunulmuş, pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı sağlanmıştır. Ayrıca bu husus Şirket internet sitesinde yer alan Ücretlendirme Politikası'nda da kamuya açıklanmıştır.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre, Yönetim Kurulu üyelerine tanınan her türlü ücret, menfaat ve hak, Olağan Genel Kurulda kararlaştırılmaktadır. Her yıl Genel Kurulda kararlaştırılan ve pay sahiplerince uygun görülen ücret, toplantı tutanaklarında yer almakta ve kamuya duyurulmaktadır. 25 Mart 2013 tarihinde yapılan 2012 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu Üyelerine görev süreleri boyunca 3.000 TL aylık brüt ücret ödenmesine karar verilmiştir.

SPK'nın 4.6.3. no.lu zorunlu Kurumsal Yönetim ilkesi uyarınca, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya şirket performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır.

Üst düzey yöneticilere sağlanan hak, menfaat ve ücretler, toplu olarak ilgili dönem finansal tablo dipnotlarında yer almaktadır. Bu kapsamda 31.12.2014 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde ödenen maaş ve ücretler toplamı 4.220 bin TL (2013: 3.914 bin TL)'dir.

2014 yılı içinde Şirket; hiçbir Yönetim Kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları'na göre hazırlanan ve DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A Member of Deloitte Touche Tohmatsu International) tarafından denetlenen 01.01.2014 - 31.12.2014 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre 211.285.478,00 TL "Dönem Kârı" elde edilmiştir.

Aşağıdaki kar dağıtım tablosunda açıklandığı üzere, SPK Mevzuatına uygun olarak hesaplanan 2014 yılı Dönem Kârı 211.285.478,00 TL üzerinden, Esas Mukaveleminin 28. Maddesi gereği ve SPK tebliğlerine uygun olarak Genel Kanuni Yedek Akçe (1.Tertip) ve Yasal Yükümlülükler düşüldükten sonra kalan 178.066.162,29 TL Net Dağıtılabilir Dönem Kârının aşağıdaki görüldüğü şekilde dağıtılmasına karar verilmiştir.

Birinci Kâr Payı	53.510.372,02 TL
İkinci Kâr Payı	97.522.481,10 TL
Toplam Brüt Kâr Payı	151.032.853,12 TL
İntifa Senedi Sahiplerine Kâr Payı	10.564.273,90 TL
Genel Kanuni Yedek Akçe (2.Tertip)	14.634.128,33 TL
Olağanüstü Yedek	1.834.906,94 TL

Kâr dağıtımının yukarıdaki esaslara göre yapılması neticesinde, Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hazırlanan yasal kayıtlarımız esas alındığında ise;

- Ortaklara dağıtılacak 151.032.853,12 TL brüt kâr payının; 131.617.389,27 TL'lik kısmının Net Dağıtılabilir Dönem Kârından, 19.415.463,85 TL'lik kısmın ise Olağanüstü Yedeklerden karşılanmasına,

Böylelikle 2014 yılına ilişkin, 305.116.875,00 TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine brüt % 49,50 oranında toplam 151.032.853,12 TL, intifa senedi sahiplerine 10.564.273,90 TL kâr paylarının brüt olarak nakden dağıtılmasına, ortaklarımızın hukuki durumlarına bağlı olarak % 15 oranında gelir vergisi stopajının yapılmasına, kâr paylarının 25 Mart 2015 tarihinden itibaren nakden dağıtılması hususunun 23 Mart 2015 tarihinde yapılacak olan Olağan Genel Kurul onayına sunulmasına Oybirliği ile karar verilmiştir.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

FINANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Finansal Tablolara İlişkin Rapor

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2014 tarihli bilançosunu aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu, nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetimin Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi; finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi, risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla işletmenin finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, finansal tablolar, Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi A.Ş.'nin 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2014 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

TTK'nın 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 26 Şubat 2015 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Ömer Tanrıöver, SMMM
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 26 Şubat 2015

İÇİNDEKİLER	SAYFA
BİLANÇO	91-92
KÂR VEYA ZARAR TABLOSU	93
DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	94
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	95
NAKİT AKIŞ TABLOSU	96
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	97-154
1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	97
2. FINANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	97-111
3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	112
4. FINANSAL BORÇLAR	112-115
5. TÜREV ARAÇLAR	115-116
6. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	117-118
7. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	118-119
8. STOKLAR	119
9. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	120
10. MADDİ DURAN VARLIKLAR	121-122
11. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	123
12. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR	124
13. TAAHHÜTLER	125-126
14. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	127-128
15. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	128
16. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ	129
17. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	130
18. NİTELİKLERE GÖRE GİDERLER	130-131
19. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	131-132
20. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	132
21. FINANSMAN GİDERLERİ	132
22. GELİR VERGİLERİ	133-135
23. PAY BAŞINA KAZANÇ	136
24. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	136-141
25. FINANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	141-151
26. FINANSAL ARAÇLAR	152-154
27. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	154

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHLİ BİLANÇO

[Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.]

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31 Aralık 2014	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2013
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
<i>Nakit ve Nakit Benzerleri</i>	3	9.847.319	7.968.100
<i>Ticari Alacaklar</i>	6	532.639.876	454.204.141
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	24	22.680.281	20.367.562
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>		509.959.595	433.836.579
<i>Diğer Alacaklar</i>	7	10.895.933	8.317.415
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	24	1.433.134	2.068.975
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		9.462.799	6.248.440
<i>Türev Araçlar</i>	5	49.701.285	40.451.879
<i>Stoklar</i>	8	313.952.942	281.133.660
<i>Peşin Ödenmiş Giderler</i>	9	43.934.882	25.812.669
<i>Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar</i>	22	213.263	8.501.520
<i>Diğer Dönen Varlıklar</i>	15	11.816.357	17.856.488
Toplam Dönen Varlıklar		973.001.857	844.245.872
Duran Varlıklar			
<i>Ticari Alacaklar</i>	6	19.206.703	5.847.250
<i>Diğer Alacaklar</i>	7	100.421	98.415
<i>Maddi Duran Varlıklar</i>	10	565.233.002	502.422.151
<i>Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	11	40.349.839	34.194.851
<i>Peşin Ödenmiş Giderler</i>	9	14.648.234	6.504.391
<i>Ertelenmiş Vergi Varlığı</i>	22	12.674.846	12.112.041
Toplam Duran Varlıklar		652.213.045	561.179.099
TOPLAM VARLIKLAR		1.625.214.902	1.405.424.971

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHLİ BİLANÇO
 (Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31 Aralık 2014	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2013
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
<i>Kısa Vadeli Borçlanmalar</i>	4	218.835.396	241.519.501
<i>Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</i>	4	30.386.055	7.168.174
<i>Ticari Borçlar</i>	6	209.336.298	190.324.013
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	24	54.299.758	58.731.786
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>		155.036.540	131.592.227
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar</i>	14	12.904.461	10.500.074
<i>Diğer Borçlar</i>	7	2.365.259	1.937.356
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	24	240.182	260.151
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>		2.125.077	1.677.205
<i>Türev Araçlar</i>	5	9.411.167	85.475
<i>Ertelenmiş Gelirler</i>	9	7.461.097	5.598.618
<i>Kısa Vadeli Karşılıklar</i>		15.970.920	11.351.994
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	14	12.659.931	8.246.313
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	12	3.310.989	3.105.681
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		506.670.653	468.485.205
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
<i>Uzun Vadeli Borçlanmalar</i>	4	473.625.900	333.061.902
<i>Ertelenmiş Gelirler</i>	9	1.649.449	1.130.662
<i>Uzun Vadeli Karşılıklar</i>		38.391.281	34.280.701
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	14	38.391.281	34.280.701
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		513.666.630	368.473.265
Toplam Yükümlülükler		1.020.337.283	836.958.470
ÖZKAYNAKLAR			
<i>Ödenmiş Sermaye</i>	16	305.116.875	305.116.875
<i>Sermaye Düzeltme Farkları</i>		54.985.701	54.985.701
<i>Paylara İlişkin Primler</i>		4.903	4.903
<i>Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler</i>			
<i>Riskten Korunma (Kayıp) /Kazançları</i>		(11.007.905)	10.897.923
<i>Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler</i>			
<i>Aktüeryal Kayıp</i>		(3.546.159)	(2.434.992)
<i>Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler</i>		66.032.094	48.631.690
<i>Geçmiş Yıllar Kârları</i>		6.972.485	6.916.230
<i>Net Dönem Kârı</i>		186.319.625	144.348.171
Toplam Özkaynaklar		604.877.619	568.466.501
TOPLAM KAYNAKLAR		1.625.214.902	1.405.424.971

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT
KÂR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot	Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2014	Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2013
Hasılat	17	1.693.497.624	1.489.491.658
Satışların Maliyeti (-)	18	(1.206.123.114)	(1.098.300.837)
BRÜT KÂR		487.374.510	391.190.821
Genel Yönetim Giderleri (-)	18	(65.561.368)	(55.997.751)
Pazarlama Giderleri (-)	18	(173.369.298)	(148.143.701)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	18	(14.632.689)	(13.917.700)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	19	42.947.308	41.470.649
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	19	(13.024.886)	(9.485.454)
ESAS FAALİYET KÂRI		263.733.577	205.116.864
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	20	168.245	947.914
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	20	(453.277)	(392.222)
FİNANSMAN GİDERLERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI		263.448.545	205.672.556
Finansman Giderleri (-)	21	(52.163.067)	(51.415.334)
VERGİ ÖNCESİ KÂR		211.285.478	154.257.222
Vergi Gideri		(24.965.853)	(9.909.051)
Dönem Vergi Gideri	22	(19.774.409)	(21.926.849)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) /Geliri	22	(5.191.444)	12.017.798
DÖNEM KÂRI		186.319.625	144.348.171
Pay başına kazanç	23	0,549	0,427

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT
DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

	Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2014	Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2013
DÖNEM KÂRI	186.319.625	144.348.171
<i>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER:</i>		
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	<i>(1.111.167)</i>	-
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)</i>	<i>(1.388.959)</i>	-
<i>Ertelenmiş Vergi Geliri</i>	<i>277.792</i>	-
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	<i>(21.905.828)</i>	<i>11.539.136</i>
<i>Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/(Kayıpları)</i>	<i>(27.382.285)</i>	<i>14.423.920</i>
<i>Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)</i>	<i>5.476.457</i>	<i>(2.884.784)</i>
DİĞER KAPSAMLI (GİDER) / GELİR	(23.016.995)	11.539.136
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	163.302.630	155.887.307

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT****ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Paylara İlişkin Primler	Riskten Korunma Kazanç/ (Kayıpları)	Aktüeryal(Kayıp) /Kazanç Fonu	Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kârları	Net Dönem Kârı	Toplam Özkaynaklar	Birikmiş Kârlar	
										Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler
1 Ocak 2013 itibariyle bakiyeler (Dönem başı)	305.116.875	54.985.701	4.903	(641.213)	-	37.950.734	18.540	92.885.190	490.320.730		
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları</i>	-	-	-	-	(2.434.992)	-	-	2.434.992	-		
1 Ocak 2013 itibariyle yeniden düzenlenmiş bakiyeler (Dönem başı)	305.116.875	54.985.701	4.903	(641.213)	(2.434.992)	37.950.734	18.540	95.320.182	490.320.730		
<i>Transferler</i>	-	-	-	-	-	<i>10.680.956</i>	<i>84.639.226</i>	<i>(95.320.182)</i>	-		
<i>Toplam Kapsamlı Gelir</i>	-	-	-	<i>11.539.136</i>	-	-	-	<i>144.348.171</i>	<i>155.887.307</i>		
<i>Temettümler (*)</i>	-	-	-	-	-	-	<i>(77.741.536)</i>	-	<i>(77.741.536)</i>		
31 Aralık 2013 itibariyle bakiyeler (Dönem sonu)	305.116.875	54.985.701	4.903	10.897.923	(2.434.992)	48.631.690	6.916.230	144.348.171	568.466.501		
1 Ocak 2014 itibariyle bakiyeler (Dönem başı)	305.116.875	54.985.701	4.903	10.897.923	(2.434.992)	48.631.690	6.916.230	144.348.171	568.466.501		
<i>Transferler</i>	-	-	-	-	-	<i>17.400.404</i>	<i>126.947.767</i>	<i>(144.348.171)</i>	-		
<i>Toplam Kapsamlı Gelir</i>	-	-	-	<i>(21.905.828)</i>	<i>(1.111.167)</i>	-	-	<i>186.319.625</i>	<i>163.302.630</i>		
<i>Temettümler (*)</i>	-	-	-	-	-	-	<i>(126.891.512)</i>	-	<i>(126.891.512)</i>		
31 Aralık 2014 itibariyle bakiyeler (Dönem sonu)	305.116.875	54.985.701	4.903	(11.007.905)	(3.546.159)	66.032.094	6.972.485	186.319.625	604.877.619		

(*) Şirket tarafından 1 TL nominal değerli pay başına ödenen temettü brüt 0,39060 TL'dir (2013:0,2360 TL).

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2014	Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2013
Dönem Kârı		186.319.625	144.348.171
Dönem Net Kârı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		187.881.980	143.534.252
<i>Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler</i>	10,11	94.420.754	78.506.615
<i>Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler</i>		3.026.732	2.624.916
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar</i>	14	16.714.051	12.128.537
<i>Dava karşılıkları</i>	12	1.696.771	1.282.053
<i>Kıdem Tazminatı Karşılığı ile İlgili Düzeltmeler</i>	14	6.309.033	6.987.859
<i>Şüpheli Alacak Karşılık Gideri ile İlgili Düzeltmeler</i>	6	492.551	-
<i>Faiz Gelirleri</i>	19	(109.767)	(34.656)
<i>Faiz Giderleri</i>	21	52.792.467	41.005.134
<i>Gerçekleşmemiş Kur Farkı Gideri / (Geliri)</i>		2.445.603	5.612.368
<i>Türev Araçlardan (Kârlar) / Zararlar</i>		(9.789.070)	(10.277.936)
<i>Vergi Gideri / Geliri ile İlgili Düzeltmeler</i>	22	24.965.853	9.909.051
<i>Duran Varlık Satış Zararı / (Kâr) , net</i>	20	285.032	(555.692)
<i>Vadeli alım / satışlardan tahakkuk eden finansman (gelir) / gideri (net)</i>		(5.368.030)	(3.653.997)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(128.433.377)	(29.519.737)
<i>Stoklardaki Artış / Azalışla İlgili Düzeltmeler</i>		(25.247.714)	(29.658.158)
<i>Ticari Alacaklardaki Artış / Azalışla İlgili Düzeltmeler</i>		(89.787.106)	(21.017.248)
<i>Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış / Azalışla İlgili Düzeltmeler</i>		(22.902.489)	(29.939.459)
<i>Ticari Borçlardaki Artış / Azalışla İlgili Düzeltmeler</i>		18.945.839	47.482.315
<i>Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış / Azalışla İlgili Düzeltmeler</i>		(9.441.907)	3.612.813
Faaliyetlerde Kullanılan Nakit Akışları		(17.131.570)	(37.222.660)
<i>Alınan Faiz</i>	19	109.767	34.656
<i>Vergi Ödemeleri / İadeleri</i>		(11.445.640)	(32.491.409)
<i>Ödenen / İptal Edilen Karşılıklar</i>	12	(996.113)	(1.210.126)
<i>Ödenen / İptal Edilen Dava Karşılıkları</i>	12	(1.212.172)	(486.657)
<i>Ödenen Kıdem Tazminatı</i>	14	(3.587.412)	(3.069.124)
A. İŞLETME FAALİYETLERDEN NAKİT AKIŞLARI		228.636.658	221.140.026
<i>Duran Varlıkların Satışlarından Elde Edilen Nakit Girişleri</i>		219.304	1.097.821
<i>Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımları</i>	10,11	(168.166.800)	(110.564.852)
<i>Türev Araçlardan Nakit Girişleri (Çıkışları)</i>		6.493.253	14.857.883
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(161.454.243)	(94.609.148)
<i>Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri, Net Finansal Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları</i>		113.800.756	2.113.767
<i>Ödenen Temettüeller</i>		(126.891.512)	(77.741.536)
<i>Ödenen Faiz</i>		(50.982.419)	(52.800.438)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(65.303.196)	(129.451.189)
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış / (Azalış) (A+B+C)		1.879.219	(2.920.311)
<i>Dönem Başındaki Nakit ve Nakit Benzeri Değerler</i>		7.968.100	10.888.411
Dönem Sonundaki Nakit ve Nakit Benzeri Değerler		9.847.319	7.968.100

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Brisa" veya "Şirket") 1974 yılında Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin bir iştiraki olarak kurulmuştur.

Şirket'in ana faaliyet alanı her nevi tekerlek lastiği üretimi, pazarlama ve satışlarıdır. 1988 yılında Şirket, Bridgestone Corporation ile bir lisans sözleşmesi imzalayarak Bridgestone lastiklerini üretmeye ve satmaya başlamıştır.

Şirket'in esas kontrolünü müşterek olarak elinde tutan taraflar; H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. ve Bridgestone Corporation'dır.

Şirket'in belirsiz süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 2.431 kişidir (2013: 1.818 kişi). Bu toplam içinde, 1.893 kişi Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tabi olup (2013: 1.361 kişi), 531 kişi Toplu İş Sözleşmesi dışındadır (2013: 450 kişi). 7 kişi ise yabancı personeldir (2013: 7 kişi). Ayrıca belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel yoktur (2013: 2 kişi).

Brisa, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1986 yılından bu yana Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir. Aynı tarih itibarıyla Şirket'in hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir.

	%
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	43,63
Bridgestone Corporation	43,63
Diğer	12,74
	100,00

Şirket'in kayıtlı adresi aşağıdaki gibidir:

Sabancı Center Kule 2 Kat: 8
4. Levent 34330 Beşiktaş/İstanbul

1 Ocak - 31 Aralık 2014 dönemine ait Finansal Tablolar 26 Şubat 2015 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Genel Müdür Mübin Hakan Bayman ve Finans Genel Müdür Yardımcısı Bora Çermikli tarafından imzalanmıştır. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

TMS'ye uygunluk beyanı

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Ayrıca finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

TMS'ye uygunluk beyanı (devamı)

Finansal tablolar, makul değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Kullanılan para birimi

Şirket'in finansal tabloları, faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("TMS 29") uygulanmamıştır.

2.2 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. 1 Ocak - 31 Aralık 2014 hesap döneminde muhasebe politikalarında herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

2.3 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak, net dönem kârı veya zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde finansal tablolara yansıtılır. 1 Ocak - 31 Aralık 2014 hesap döneminde muhasebe tahminlerinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 hesap döneminde tespit edilen muhasebe hatası bulunmamaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

(a) Finansal tablolarda raporlanan tutarları etkileyen TMS'lerde yapılan değişiklikler

Bulunmamaktadır.

(b) 2014 yılından itibaren geçerli olup, Şirket'in finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

TFRS 10, 11, TMS 27 (Değişiklikler)	Yatırım Şirketleri ¹
TMS 32 (Değişiklikler)	Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi ¹
TMS 36 (Değişiklikler)	Finansal Olmayan Varlıklar için Geri Kazanılabilir Değer Açıklamaları ¹
TMS 39 (Değişiklikler)	Türev Ürünlerin Yenilenmesi ve Riskten Korunma Muhasebesinin Devamlılığı ¹
TFRS Yorum 21	Harçlar ve Vergiler ¹
TMS 21 (Değişiklikler)	Kur Değişiminin Etkileri ²

¹ 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

² Değişikliğin yayımlandığı 12 Kasım 2014 tarihinden itibaren geçerlidir.

TFRS 10, 11, TMS 27 (Değişiklikler) Yatırım Şirketleri

Bu değişiklik ile TFRS 10'a eklenen hükümler çerçevesinde, yatırım işletmesi tanımını karşılayan işletmelerin tüm bağlı ortaklıklarını gerçeğe uygun değer farkını kâr veya zarara yansıtarak ölçmesi zorunlu olup, konsolide finansal tablo sunmalarına ilişkin istisna getirilmiştir.

TMS 32 (Değişiklikler) Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi

TMS 32'deki değişiklikler finansal varlık ve finansal borçların netleştirilmesine yönelik kurallar ile ilgili mevcut uygulama konularına açıklama getirmektedir. Bu değişiklikler özellikle "cari dönemde yasal olarak uygulanabilen mahsuplaştırma hakkına sahip" ve "eş zamanlı tahakkuk ve ödeme" ifadelerine açıklık getirir.

TMS 36 (Değişiklikler) Finansal Olmayan Varlıklar için Geri Kazanılabilir Değer Açıklamaları

TFRS 13 "Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü" Standardının bir sonucu olarak değer düşüklüğüne uğramış varlıkların geri kazanılabilir tutarının ölçümüne ilişkin açıklamalarda bazı değişiklikler yapılmıştır. Bu değişiklik finansal olmayan varlıklarla sınırlı tutulmuş olup, TMS 36'nın 130 ve 134 üncü paragrafları değiştirilmiştir.

TMS 39 (Değişiklikler) Türev Ürünlerin Yenilenmesi ve Riskten Korunma Muhasebesinin Devamlılığı

TMS 39'da yapılan bu değişiklik, hangi durumlarda finansal riskten korunma aracının vadesinin dolmasının veya sonlandırılmasının söz konusu olmayacağına, dolayısıyla finansal riskten korunma muhasebesinin uygulanmasına son verilmeyeceğine açıklık getirilmiştir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

(b) 2014 yılından itibaren geçerli olup, Şirket'in finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS Yorum 21 *Harçlar ve Vergiler*

TFRS Yorum 21, vergi benzeri yükümlülüklerin ödenmesini ortaya çıkaran mevzuatta tanımlanan bir faaliyet gerçekleştiğinde, işletmelerin vergi ve vergi benzerinin ödenmesine ilişkin olarak bir borç muhasebeleştirilmesi gerektiğine açıklık getirmektedir.

TMS 21 (Değişiklikler) *Kur Değişiminin Etkileri*

TMS 21 *Kur Değişiminin Etkileri* Standardının 39 uncu paragrafının (b) bendi aşağıdaki şekilde değiştirilmiştir.

“(b) Gelir ve giderler, kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin sunulduğu her bir tabloda (karşılaştırmalı tutarlar dâhil) işlem tarihinde geçerli olan döviz kurundan çevrilir.”

(c) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulaması benimsenmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Şirket henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 9	<i>Finansal Araçlar</i>
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	<i>TFRS 9 ve Geçiş Açıklamaları için Zorunlu Yürürlük Tarihi</i>
TMS 19 (Değişiklikler)	<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalar ¹</i>
2010-2012 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	TFRS 2, TFRS 3, TFRS 8, TFRS 13, TMS 16 ve TMS 38, TMS 24, TFRS 9, TMS 37, TMS 39 ¹
2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	TFRS 3, TFRS 13, TMS 40 ¹
TMS 16 ve TMS 38 (Değişiklikler)	Amortisman ve İtfa Payları İçin Uygulanabilir Olan Yöntemlerin Açıklanması ²
TMS 16 ve TMS 41 (Değişiklikler) ile TMS 1, TMS 17, TMS 23, TMS 36 ve TMS 40 (Değişiklikler)	Tarımsal Faaliyetler: Taşıyıcı Bitkiler ²
TFRS 11 ve TFRS 1 (Değişiklikler)	Müşterek Faaliyetlerde Edinilen Payların Muhasebeleştirilmesi ²

¹ 30 Haziran 2014 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

² 31 Aralık 2015 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 9 *Finansal Araçlar*

Kasım 2009'da yayınlanan TFRS 9 finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü ile ilgili yeni zorunluluklar getirmektedir. Ekim 2010'da değişiklik yapılan TFRS 9 finansal yükümlülüklerin sınıflandırılması ve ölçümü ve kayıtlardan çıkarılması ile ilgili değişiklikleri içermektedir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

(c) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Sirket tarafından erken uygulaması benimsenmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) TFRS 9 ve Geçiş Açıklamaları için Zorunlu Yürürlük Tarihi

Kasım 2013'te TFRS 9'un zorunlu uygulama tarihi 1 Ocak 2018 tarihinden önce olmamak kaydıyla ertelenmiştir. Bu değişiklik KGK tarafından henüz yayınlanmamıştır.

TMS 19 (Değişiklikler) Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Bu değişiklik çalışanların veya üçüncü kişilerin yaptığı katkıların hizmete bağlı olmaları durumunda hizmet dönemleri ile nasıl ilişkilendirileceğine açıklık getirmektedir. Ayrıca, katkı tutarının hizmet yılından bağımsız olması durumunda, işletmenin bu tür katkıları hizmetin sunulduğu döneme ilişkin hizmet maliyetinden azalış şeklinde muhasebeleştirilmesine izin verilir.

2010-2012 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

TFRS 2: Bu değişiklik "hakediş koşulu" ve "piyasa koşulu" tanımlarını değiştirirken "performans koşulu" ve "hizmet koşulu" tanımlarını getirmektedir.

TFRS 3: Bu değişiklik ile koşullu bedel her bir raporlama tarihinde gerçeğe uygun değeriyle ölçülür.

TFRS 8: Bu değişiklikler birleştirme kriterlerinin faaliyet bölümlerine uygulanmasında yönetim tarafından yapılan değerlendirmelerin açıklanmasını zorunlu kılar, ve bölüm varlıkları toplamının işletme varlıkları toplamı ile mutabakatının ancak bölüm varlıklarının raporlanması durumunda gerektiğini belirtir.

TFRS 13: Bu değişiklik, TFRS 9 ve TMS 39'a getirilen değişikliklerin bazı kısa vadeli alacaklar ve borçların iskonto edilmeden ölçülebilmesini değiştirmedigine açıklık getirir.

TMS 16 ve TMS 38: Bu değişiklik ile bir maddi duran varlık kalemi yeniden değerlendirme işlemine tabi tutulduğunda, varlığın defter değerinin yeniden değerlendirilmiş tutarına göre düzeltilir.

TMS 24: Bu değişiklik işletmenin diğer bir işletmeden kilit yönetici personel hizmetleri alması durumunda bu yöneticilere ödenmiş veya ödenecek tazminatların açıklanması gerektiğine açıklık getirir.

2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

TFRS 3: Bu değişiklik müşterek anlaşmanın kendi finansal tablolarında müşterek anlaşma oluşumunun muhasebeleştirilmesinin TFRS 3 kapsamı dışında olduğuna açıklık getirir.

TFRS 13: Bu değişiklik, 52. paragraftaki istisnanın kapsamına açıklık getirir.

TMS 40: Bu değişiklik bir gayrimenkulün yatırım amaçlı gayrimenkul veya sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul olarak sınıflandırılması konusunda TFRS 3 ve TMS 40 arasındaki ilişkiye açıklık getirir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

(c) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulaması benimsenmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TMS 16 ve TMS 38 (Değişiklikler) *Amortisman ve İtfa Payları İçin Uygulanabilir Olan Yöntemlerin Açıklanması*

Bu değişiklik, maddi duran varlıklar için bir varlığın kullanımı sonucunda oluşan faaliyetlerden elde edilen gelire dayalı amortisman yönteminin kullanılmasının uygun olmadığına açıklık getirirken, aksi ispat edilene kadar hukuken geçerli öngörü olan ve yalnızca maddi olmayan duran bir varlığın gelir ölçümü olarak ifade edildiği nadir durumlarda ya da maddi olmayan duran varlıktan elde edilen gelir ile ekonomik faydaların birbiriyle yakından ilişkili olduğunun kanıtlandığı durumlarda maddi olmayan duran varlıklar için bir varlığın kullanımı sonucunda oluşan faaliyetlerden elde edilen gelire dayalı itfa yönteminin kullanılmasının uygun olmadığı görüşünü de ileri sürmüştür. Bu değişiklik ayrıca bir varlığın kullanılması sonucunda üretilen bir kalemin gelecek dönemlerde satış fiyatında beklenen düşüşlerin bir varlığın, teknolojik ya da ticari bakımdan eskime beklentisini işaret edebileceği ve sonrasında varlığa ilişkin gelecekteki ekonomik faydalarda düşüşün göstergesi olabileceği konusuna değinen açıklamalara da yer verir.

TMS 16 ve TMS 41 (Değişiklikler) ile TMS 1, TMS 17, TMS 23, TMS 36 ve TMS 40 (Değişiklikler) *Tarımsal Faaliyetler: Taşıyıcı Bitkiler*

Bu standart, 'taşıyıcı bitkilerin', TMS 41 standardı yerine, maddi duran varlıklar sınıflandırması altında, ilk muhasebeleştirme kaydı sonrasında maliyet ya da yeniden değerlendirme esasına göre ölçülmesine imkan sağlayacak şekilde TMS 16 standardı kapsamında ele alınmasını belirtir. Bu standartta ayrıca 'taşıyıcı bitki' tarımsal ürünlerin üretimi veya temini için kullanılan, bir dönemden fazla ürün vermesi beklenen ve önemsiz kalıntı satışları dışında tarımsal ürün olarak satılma olasılığının çok düşük olduğu yaşayan bir bitki olarak tanımlanmıştır. Bu standartta taşıyıcı bitkilerden yetiştirilen ürünlerin TMS 41 standardının kapsamında olduğu da belirtilmektedir.

TMS 16 ve TMS 41'de yapılan bu değişiklikler sırasıyla TMS 1, TMS 17, TMS 23, TMS 36 ve TMS 40 standartlarının da ilgili yerlerinde değişikliklere yol açmıştır.

TFRS 11 ve TFRS 1 (Değişiklikler) *Müşterek Faaliyetlerde Edinilen Payların Muhasebeleştirilmesi*

Bu standart, işletme teşkil eden müşterek bir faaliyette pay edinen işletmenin:

- TFRS 11'de belirtilen kurallara aykırı olanlar haricinde, TFRS 3 ve diğer TMS'lerde yer alan işletme birleşmeleriyle ilgili tüm muhasebeleştirme işlemlerinin uygulaması, ve
- TFRS 3 ve diğer TMS'ler uyarınca işletme birleşmelerine ilişkin açıklanması gereken bilgileri açıklamasını öngörür.

TFRS 11'de yapılan bu değişiklik TFRS 1 standardının da ilgili yerlerinde değişikliklere yol açmıştır.

Şirket, standartların finansal durum ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

2.5.1 Hasılat

Gelirler, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Şirket'e akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, malların satış tutarından mal satışlarından iade, indirim, komisyonların ve satış ile ilgili vergilerin düşülmesi suretiyle gösterilmiştir. Şirket'in satışlarını vadeli yapması ve vade boyunca faiz almaması veya piyasa faizinin daha altında bir faiz haddini uygulaması ve böylelikle işlemin etkin bir finansman işlemi içeriyor olması durumunda, satışın karşılığının makul değeri, alacakların bugünkü değerine indirgenmesi suretiyle bulunur. Alacakların nominal değeri ile bu şekilde bulunan makul değer arasındaki fark, faiz geliri olarak "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre ilgili dönemlere yansıtılır.

Şirket tarafından elde edilen diğer gelirler, aşağıdaki esaslar çerçevesinde yansıtılır:

Faiz geliri

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Şirket'in ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

2.5.2 Stoklar

Stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini, türev finansal araçlardan kaynaklanan kur farklarını ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti hareketli ortalama yöntemi ile hesaplanmaktadır (Dipnot 8). Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

2.5.3 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 10). Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabii tutulur.

Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kâr veya zarar, kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

	Yıllar
<i>Yeraltı ve yerüstü düzenleri</i>	10
<i>Binalar</i>	25
<i>Makine, tesis ve cihazlar</i>	8
<i>Motorlu taşıtlar</i>	5
<i>Demirbaşlar</i>	10

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kâr veya zarar, kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.5.3 Maddi duran varlıklar (devamı)

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın makul değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Her bilanço tarihinde, varlıkların hurda değer ve faydalı ömürleri gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir.

Yedek parça değişimleri ve işçilik maliyetlerini içeren büyük kapsamlı bakım onarım harcamaları aktifleştirilir ve bir sonraki büyük kapsamlı bakım arasındaki ortalama kullanım ömürleri içinde amortismanına tabi tutulur.

2.5.4 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, iktisap edilmiş kullanım haklarını, bilgi sistemlerini, özel satış haklarını, lisans değerlerini ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, ifade edilen elde etme maliyetinden kayda alınır ve 10 yılı geçmeyen tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 11).

Maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan varlığın mevcut kullanım değeri ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

2.5.5 Nakit ve nakit benzeri değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadırlar. Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 3).

2.5.6 Finansal kiralama işlemleri

Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi varlık, varlığın kiralama döneminin başındaki vergi avantaj veya teşvikleri düşüldükten sonraki rayiç değerinden veya asgari kira ödemelerinin o tarihte indirgenmiş değerinden düşük olanı üzerinden aktifleştirilir. Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır (Dipnot 4). Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismanına tabi tutulur.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.5.7 Ticari alacaklar

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Şirket kaynaklı vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarı baz alınarak değerlendirilmiştir. Şirket'in, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturulur.

Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Vadesi 1 yıldan uzun olan ticari alacaklar duran varlıklar altında muhasebeleştirilir. Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansıtılır (Dipnot 6).

2.5.8 Vade farkı finansman gelir/(giderleri)

Vade farkı finansman gelir/(giderleri) vadeli alım ve satışlardan dolayı yüklenilen gelir/(giderleri) ifade eder. Bu çeşit gelir/(giderler) dönem içindeki vadeli alım ve satımlardan kaynaklanan finansman gelir ve gideri kabul edilir ve vade süresince esas faaliyetlerden gelir/(giderler) dahil edilirler.

2.5.9 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Şirket'in cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Şirket'in geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.5.9 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (devamı)

Ertelenmiş vergi (devamı)

Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Şirket'in cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kâr veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

2.5.10 Alınan krediler ve borçlanma maliyetleri

Krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır.

Kredilerden kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikli varlıkların iktisabı veya inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikli varlıkların maliyet bedeline dahil edilirler. Özellikli varlıklar amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlıkları ifade eder. Diğer kredi maliyetleri olduğu dönemde gelir tablosuna kaydedilir (Dipnot 4).

2.5.11 Ticari borçlar

Ticari borçlar, işletmenin olağan faaliyetleri için tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması zorunlu ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir (Dipnot 6).

Vadesi 1 yıldan uzun olan ticari borçlar uzun vadeli yükümlülükler altında muhasebeleştirilir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.5.12 Yabancı para çevirimi

Finansal tablolar fonksiyonel ve Şirket'in raporlama para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur.

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurları ile çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akım ve net yatırımın korunması olarak değerlendirilip özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında kâr veya zarar tablosuna dahil edilir.

Krediler ile ilgili kur farkı gelir ve giderleri, gelir tablosunda "finansman giderleri", nakit ve nakit benzeri ve diğer finansal tablo kalemleri ile ilgili kur farkı gelir ve giderleri ise gelir tablosunda "esas faaliyetlerden gelir/(gideri)" altında gösterilmiştir.

Parasal olmayan finansal varlık ve yükümlülüklerde çevrim farklarından doğan gelir veya gider, makul değer gider veya geliri olarak kabul edilir.

2.5.13 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Karşılıklar, Şirket'in geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır.

Paranın zaman değerinin etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı; yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranı vergi öncesi oran olması şarttır. Söz konusu iskonto oranı, gelecekteki nakit akımlarının tahminiyle ilgili riski içermez.

2.5.14 Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in Türkiye'de çalışan personelinin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir (Dipnot 14).

2.5.15 Özkaynak kalemleri

Adi hisseler ödenmiş sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kârlardan indirilmek suretiyle kaydedilir.

Yeni hisse senedi ihracıyla ilgili direkt maliyetler, vergi etkisi indirilmiş olarak tahsil edilen tutardan düşülerek özkaynaklarda gösterilirler.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.5.16 Türev finansal araçlar

Şirket'in türev finansal araçları vadeli döviz alım sözleşmelerinden ve çapraz kur ve faiz swap sözleşmelerinden oluşmaktadır. Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında gerçeğe uygun değerleri ile kaydedilir ve izleyen dönemlerde her bir türev finansal araç için ayrı ayrı gerçeğe uygun değer hesaplanmaktadır. Oluşan kâr ya da zararın muhasebeleştirme yöntemi, ilgili türev işlemin riskten korunma amaçlı olmasına, böyle ise, riskten korunma kalemin içeriğine göre değişmektedir. Şirket türev finansal araçları (riskten korunma aracı) ile yurt dışı satın alımlarından kaynaklanan nakit akış (riskten korunma kalemi) riskinden korunmaktadır.

Şirket, işlem tarihinde, riskten korunma aracı ile riskten korunma kalemi arasındaki ilişkiyi, Şirket'in risk yönetim amaçları ve riskten korunma işlemleri ile ilgili stratejileri ile birlikte dokümanete etmektedir. Ayrıca Şirket, riskten korunma amaçlı kullanılan türev işlemlerin, riskten korunma kalemin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikleri etkin ölçüde dengeleyebildiğinin değerlendirmesini düzenli olarak dokümanete etmektedir.

Nakit akış riskinden korunma amaçlı türev finansal araçların gerçeğe uygun değer değişikliklerinin etkin olan kısmı özkaynaklar altında muhasebeleştirilir. Etkin olmayan kısmına ilişkin kazanç ve kayıplar doğrudan gelir tablosunda gösterilir.

Değişken faizli borçların riskinden korunma amaçlı vadeli faiz oranı takaslarından etkin olmayan kısmına ilişkin kazanç ve kayıplar gelir tablosunda gösterilir. Riskten korunma kalemlerden kazanç ve kayıplar oluştuğunda (riskten korunma kalemi tahmine dayalı bir işlem olduğunda); önceden özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş kazanç ve kayıplar ilgili dönemde gelir tablosuna aktarılır. Değişken faizli borçların riskinden korunma amaçlı faiz swaplarının etkin olan kısmına ilişkin kazanç ve kayıplar kapsamlı gelir tablosunda gösterilir (Dipnot 5).

2.5.17 Pay başına kazanç

Gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net kârın, raporlama boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de şirketler sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından ve enflasyon düzeltmesi farkları hesabından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur (Dipnot 23).

2.5.18 İlişkili taraflar

Bu finansal tablolar açısından, ortaklar, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. Grup şirketleri, Bridgestone Corporation Grubu şirketleri, Şirket'in üst düzey yönetim kadrosu, aileleri ve bunlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir. Şirket, üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri ile icra kurulu üyeleri olarak belirlemiştir (Dipnot 24).

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.5.19 Nakit akımının raporlanması

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Şirket'in esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 3).

2.5.20 Netleştirme / mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

2.5.21 Garanti gideri karşılığı

Garanti gideri karşılığı, Şirket'in garanti kapsamında sattığı ürünler ile ilgili, izleyen iki yıl içinde üretim hataları sonucu olabilecek geri dönüşler için ayrılmaktadır.

2.5.22 Finansal varlıklar

UMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardı kapsamındaki finansal varlıklar, gerçeğe uygun değer (rayiç değer) farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, kredi ve alacaklar, vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar ve satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılır. Finansal varlıklar, ilk olarak, rayiç değerlerinden ve finansal varlıkların rayiç değerlerinin gelir tablosu ile ilişkilendirilmemesi durumunda, birebir ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri dâhil olmak üzere kayda alınırlar.

2.5.23 Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

2.5.24 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tablolarının sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na göre hazırlanmasında Şirket yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadırlar. Gelecek finansal dönemde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde düzeltmelere neden olma riski olan tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Maddi varlıklar ve maddi olmayan varlıkların faydalı ömürleri

Maddi ve maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır (Dipnot 10-11).

Şüpheli alacak karşılığı

Şirket, ticari alacaklarını tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde, söz konusu alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturur. Şirket ticari alacak yaşlandırması ve müşterilerin ödeme performansını değerlendirir ve bunun sonucunda şüpheli alacak karşılığını belirler. Şüpheli alacak karşılığı müşterilerin geçmiş ödeme performanslarından ve mali durumlarından yola çıkarak oluşturulmuş bir muhasebe tahminidir (Dipnot 6).

Yatırım indirimi

Ertelenen vergi varlıkları sadece gelecek dönemlerde yeterli vergilendirilebilir kârın oluşmasının muhtemel olması durumunda muhasebeleştirilebilir. Vergi avantajının muhtemel olduğu durumda yatırım indirimi istisnalarından ertelenen vergi varlığı hesaplanır. Şirket, Dipnot 22'de belirtildiği üzere 1 Haziran 2010 tarihi itibarıyla, T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü onaylı, 4875 sayılı Doğrudan Yabancı Yatırımlar Kanununa göre beş yıllık sürede tamamlanmak üzere, ilaveleri ile birlikte 481 milyon TL karşılığı teşvik belgesi almıştır. Bu belge kapsamında Şirket, 2010-2013 yıllarında toplam 3.595.455 TL tutarında; 1 Ocak - 31 Aralık 2014 hesap döneminde ise 4.277.283 TL tutarında indirimli kurumlar vergisinden yararlanmıştı. Şirket, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ileriki yıllarda 115.914.071 TL tutarında indirimli kurumlar vergisinden yararlanabileceğini tahmin etmektedir. Bununla birlikte, sağlanacak faydanın yaklaşık 20 yıllık bir sürede gerçekleşmesinin tahmin edilmesi sebebiyle, Şirket ihtiyatlılık gereği, öngörülebilir 3 yıl için hesaplanan 13.377.449 TL ertelenen vergi varlığını kayıtlarına almıştır.

Şirket, Aksaray İli Organize Sanayi Bölgesi içerisinde yer alacak ikinci fabrika yatırımları kapsamında 2013 yılında 5.156.089 TL tutarında, 1 Ocak - 31 Aralık 2014 hesap döneminde ise 12.858.509 TL indirimli kurumlar vergisinden yararlanmıştı (Dipnot 22).

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe tahmin ve varsayımları (devamı)

Diğer karşılıklar

Karşılıklar, Şirket'in geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır (Dipnot 12).

Türev araçların ve diğer finansal araçların gerçeğe uygun değerleri

Şirket, aktif bir piyasası olmayan finansal araçların gerçeğe uygun değerlerini piyasa verilerinden yararlanarak muvazaasız benzer işlemlerin kullanılması, benzer enstrümanların gerçeğe uygun değerlerinin referans alınması ve indirgenmiş nakit akım analizlerini kullanarak hesaplamaktadır (Dipnot 5).

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	<i>31 Aralık</i> <i>2014</i>	<i>31 Aralık</i> <i>2013</i>
<i>Bankadaki nakit</i>	<i>9.847.319</i>	<i>7.968.100</i>
<i>Vadesiz mevduatlar</i>	<i>9.847.319</i>	<i>7.968.100</i>
	9.847.319	7.968.100

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 25'te açıklanmıştır.

Vadesiz TL mevduatlar doğrudan borçlandırma sistemi (DBS) ve çek tahsilatlarının, bankalarla yapılan anlaşmalar gereği vadesiz hesaplarda bekleme süresinden kaynaklanmaktadır.

4. FİNANSAL BORÇLAR

	<i>31 Aralık</i> <i>2014</i>	<i>31 Aralık</i> <i>2013</i>
<i>Kısa vadeli banka kredileri</i>	<i>218.739.445</i>	<i>240.312.683</i>
<i>Kısa vadeli finansal kiralama borçları</i>	<i>95.951</i>	<i>1.206.818</i>
Toplam kısa vadeli finansal borçlar	218.835.396	241.519.501
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	30.386.055	7.168.174
<i>Uzun vadeli banka kredileri</i>	<i>473.625.900</i>	<i>332.979.900</i>
<i>Uzun vadeli finansal kiralama borçları</i>	<i>-</i>	<i>82.002</i>
Toplam uzun vadeli finansal borçlar	473.625.900	333.061.902
Finansal borçlar toplamı	722.847.351	581.749.577

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

4. FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

Banka kredileri

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL
Kısa vadeli banka kredileri				
<i>TL krediler</i>	8,79	218.739.445	7,37	240.312.683
		218.739.445		240.312.683
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı				
<i>TL krediler</i>	9,54	21.945.100	9,54	2.934.045
<i>Avro krediler</i>	-	21.684	-	20.066
<i>ABD Doları krediler</i>	-	8.419.271	-	4.214.063
		30.386.055		7.168.174
Toplam kısa vadeli krediler		249.125.500		247.480.857
Uzun vadeli banka kredileri				
<i>TL krediler</i>	-	-	9,54	20.010.600
<i>Avro krediler</i>	2,05	42.310.500	2,05	44.047.500
<i>ABD Doları krediler (*)</i>	0,76	431.315.400	0,87	268.921.800
		473.625.900		332.979.900
Toplam uzun vadeli krediler		473.625.900		332.979.900
Toplam krediler		722.751.400		580.460.757

(*) Dövizli krediler çapraz kur swap işlemleriyle riskten korunma muhasebesine konu edilmektedir (Dipnot 5).

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

4. FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

Banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

	<i>31 Aralık</i> <i>2014</i>	<i>31 Aralık</i> <i>2013</i>
<i>2014</i>	-	<i>247.480.857</i>
<i>2015</i>	<i>249.125.500</i>	<i>20.010.600</i>
<i>2016</i>	<i>56.223.900</i>	<i>56.853.300</i>
<i>2017</i>	<i>278.268.000</i>	<i>256.116.000</i>
<i>2018</i>	<i>139.134.000</i>	-
	<u>722.751.400</u>	<u>580.460.757</u>

Şirket'in borçlarının gerçeğe uygun değeri, söz konusu borçların defter değerine yaklaşık tutardadır.

Banka kredileri devamı

Aşağıda, Şirket'in önemli banka kredileri özetlenmektedir:

- a) 60 Milyon ABD Doları tutarındaki kredi 26 Mart 2013 tarihinde kullanılmıştır. Kredi faiz ödemeleri 26 Eylül 2013 tarihinde başlamış olup vade sonu olan 26 Mart 2017 tarihine kadar devam edecektir. 4 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, USLibor+0,625 faiz oranıyla kullanılmış olan 60.000.000 ABD Doları tutarındaki krediden kaynaklanan değişken faiz ve yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur ve faiz swap işlemi gerçekleştirilmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 109.032.000 TL, faiz ödemeleri yine 6 ayda bir yapılacak şekilde %7,29 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 1,8172 TL'den sabitlemiştir.
- b) 20 Milyon ABD Doları tutarındaki kredi; 26 Eylül 2013 tarihinde, 4 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, USLibor+0,325 faiz oranıyla kullanılmış olup değişken faiz ve yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur ve faiz swap işlemi gerçekleştirilmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 40.000.000 TL, faiz ödemeleri yine 6 ayda bir yapılacak şekilde %8,87 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 2,0000 TL'den sabitlemiştir.
- c) 20 Milyon ABD Doları tutarındaki kredi; 24 Ekim 2013 tarihinde, 4 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, USLibor+0,325 faiz oranıyla kullanılmış olup; yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur swap işlemi gerçekleştirilmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 40.170.000 TL, faiz ödemeleri 3 ayda bir yapılacak şekilde TRLibor+0,40 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 2,0085 TL'den sabitlemiştir.
- d) 20 Milyon ABD Doları tutarındaki kredi; 8 Kasım 2013 tarihinde, 4 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, USLibor+0,325 faiz oranıyla kullanılmış olup; yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur swap işlemi gerçekleştirilmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 40.170.000 TL, faiz ödemeleri 3 ayda bir yapılacak şekilde TRLibor+0,40 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 2,0085 TL'den sabitlemiştir.
- e) 40 Milyon ABD Doları tutarındaki kredi; 24 Mart 2014 tarihinde, 4 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, USLibor+0,295 faiz oranıyla kullanılmış olup; yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur swap işlemi gerçekleştirilmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 89.280.000 TL, faiz ödemeleri 6 ayda bir yapılacak şekilde %11,9 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 2,2320 TL'den sabitlemiştir.
- f) 20 Milyon ABD Doları tutarındaki kredi; 30 Nisan 2014 tarihinde, 4 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, USLibor+0,295 faiz oranıyla kullanılmış olup; yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur swap işlemi gerçekleştirilmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 44.700.000 TL, faiz ödemeleri 6 ayda bir yapılacak şekilde %11,9 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 2,2350 TL'den sabitlemiştir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

4. FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

Banka kredileri devamı

g) 50 Milyon Türk Lirası tutarındaki kredi; 21 Kasım 2014 tarihinde 6 ay vadeli spot kredi olarak %8,55 yıllık faiz oranı ile kullanılmıştır.

h) 50 Milyon Türk Lirası tutarındaki kredi; 21 Kasım 2014 tarihinde 1 yıl vadeli spot kredi olarak %8,80 yıllık faiz oranı ile kullanılmıştır.

i) 60 Milyon Türk Lirası tutarındaki kredi; 24 Aralık 2014 tarihinde 1 ay vadeli spot kredi olarak %8,90 yıllık faiz oranı ile kullanılmıştır.

Finansal Kiralama Borçları

Finansal kiralama borçlarının ödeme tablosu aşağıda belirtilmiştir.

	<i>31 Aralık</i> <i>2014</i>	<i>31 Aralık</i> <i>2013</i>
<i>3 aydan kısa</i>	<i>95.951</i>	<i>291.938</i>
<i>3-12 ay arası</i>	<i>-</i>	<i>914.880</i>
<i>1-5 yıl arası</i>	<i>-</i>	<i>82.002</i>
	95.951	1.288.820

5. TÜREV ARAÇLAR

	<u>31 Aralık 2014</u>		<u>31 Aralık 2013</u>	
	Varlıklar	Yükümlülükler	Varlıklar	Yükümlülükler
Vadeli döviz alım sözleşmesi	857.951	237.022	8.323.104	85.475
Çapraz kur ve faiz swapı	48.843.334	9.174.145	32.128.775	-
	49.701.285	9.411.167	40.451.879	85.475

Şirket, Avro para biriminde yapılan yurtdışı satışlar ve ABD Doları para biriminde yapılan hammadde alım işlemlerinden kaynaklanan yabancı para kur risklerini ortadan kaldırmak amacıyla Avro satış/ABD Doları alış, TL satış/Avro alış ve TL satış/ABD Doları alış özellikli vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri yapmaktadır. Bu işlemlerinin muhasebeleşmesi nakit akış riskinden korunma muhasebesi çerçevesinde gerçekleşmektedir. Gerçekleşmeyen değerlendirme farkları özkaynak hesaplarında muhasebeleşmektedir.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla vadesi 15 Eylül 2015 tarihine uzanan farklı vadelerde toplam 4.900.000 Avro satış ve 6.098.610 ABD Doları alış (31 Aralık 2013: 40.200.000 Avro satış, 55.356.230 ABD Doları alış) özellikli vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin ortalama Avro/ABD Doları paritesi 1,2446 (31 Aralık 2013: 1,3770) olup bu sözleşmelerden dolayı Şirket'in, 314.548 TL varlıkları mevcuttur (31 Aralık 2013: 93.724 TL varlık).

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

5. TÜREV ARAÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla vadesi 30 Aralık 2015 tarihine uzanan farklı vadelerde toplam 416.124.050 Türk Lirası satış ve 172.500.000 ABD Doları alış (31 Aralık 2013: 168.985.840 TL satış, 80.100.000 ABD Doları alış) özellikli vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin ortalama ABD Dolarının kuru 2,4123 TL (31 Aralık 2013: 2,1097 TL) olup bu sözleşmelerden dolayı Şirket'in 543.403 TL varlık, 187.412 TL yükümlülük mevcuttur (31 Aralık 2013: 8.229.380 TL varlık, 85.475 TL yükümlülük).

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla vadesi 15 Ocak 2015 tarihine uzanan farklı vadelerde toplam 3.175.700 Türk Lirası satış ve 1.100.000 Avro alış (31 Aralık 2013: Yoktur) özellikli vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin ortalama Avro kuru 2,8870 TL (31 Aralık 2013: Yoktur) olup bu sözleşmelerden dolayı Şirket'in 49.610 TL yükümlülük mevcuttur (31 Aralık 2013: Yoktur).

Şirket, 26 Mart 2013 tarihinde, 4 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, Libor+0,625 faiz oranıyla kullanmış olduğu 60.000.000 ABD Doları tutarındaki krediden kaynaklanan değişken faiz ve yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur ve faiz swap işlemi gerçekleştirmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 109.032.000 TL, faiz ödemeleri yine 6 ayda bir yapılacak şekilde %7,29 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 1,8172 TL'den sabitlemiştir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla swap işleminden dolayı 33.872.164 TL toplam net varlığı mevcuttur (31 Aralık 2013: 26.278.266 TL varlık).

Şirket, 26 Eylül 2013 tarihinde, 4 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, Libor+0,325 faiz oranıyla kullanmış olduğu 20.000.000 ABD Doları tutarındaki krediden kaynaklanan değişken faiz ve yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur ve faiz swap işlemi gerçekleştirmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 40.000.000 TL, faiz ödemeleri yine 6 ayda bir yapılacak şekilde %8,87 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 2,0000 TL'den sabitlemiştir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla swap işleminden dolayı 5.860.035 TL toplam net varlığı mevcuttur (31 Aralık 2013: 1.381.242 TL varlık).

Şirket, 24 Ekim 2013 tarihinde, 4 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, USLibor+0,325 faiz oranıyla kullanmış olduğu 20.000.000 ABD Doları tutarındaki krediden kaynaklanan yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur swap işlemi gerçekleştirmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 40.170.000 TL, faiz ödemeleri 3 ayda bir yapılacak şekilde TRLibor+0,40 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 2,0085 TL'den sabitlemiştir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla swap işleminden dolayı 4.454.548 TL toplam net varlığı mevcuttur (31 Aralık 2013: 1.501.689 TL varlık).

Şirket, 8 Kasım 2013 tarihinde, 4 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, USLibor+0,325 faiz oranıyla kullanmış olduğu 20.000.000 ABD Doları tutarındaki krediden kaynaklanan yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur swap işlemi gerçekleştirmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 40.170.000 TL, faiz ödemeleri 3 ayda bir yapılacak şekilde TRLibor+0,40 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 2,0085 TL'den sabitlemiştir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla swap işleminden dolayı 4.656.587 TL toplam net varlığı mevcuttur (31 Aralık 2013: 2.967.578 TL varlık).

Şirket, 24 Mart 2014 tarihinde, 4 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, USLibor+0,295 faiz oranıyla kullanmış olduğu 40.000.000 ABD Doları tutarındaki krediden kaynaklanan yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur ve faiz swap işlemi gerçekleştirmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 89.280.000 TL, faiz ödemeleri 6 ayda bir yapılacak şekilde %11,9 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 2,2320 TL'den sabitlemiştir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla swap işleminden dolayı 6.351.604 TL toplam net yükümlülüğü mevcuttur.

Şirket, 30 Nisan 2014 tarihinde, 4 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, USLibor+0,295 faiz oranıyla kullanmış olduğu 20.000.000 ABD Doları tutarındaki krediden kaynaklanan yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur ve faiz swap işlemi gerçekleştirmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 44.700.000 TL, faiz ödemeleri 6 ayda bir yapılacak şekilde %11,9 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 2,2350 TL'den sabitlemiştir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla swap işleminden dolayı 2.822.541 TL toplam net yükümlülüğü mevcuttur.

Türev araçların değerlemesinde, bilanço tarihinde benzer araçlar için kote edilmiş piyasa fiyatları baz alınmaktadır.

Dönem içerisinde vadesi gelen türev sözleşmelerine ilişkin olarak gelir tablosuna 9.789.070 TL gelir (2013: 10.277.936 TL gelir) devredilmiştir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

6. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Ticari Alacaklar

Bilanço tarihi itibarıyla Şirket'in ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<i>Kısa vadeli ticari alacaklar</i>		
<i>Ticari alacaklar</i>	503.610.114	432.190.639
<i>Alacak senetleri</i>	19.797.517	12.893.426
<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 24)</i>	22.680.281	20.367.562
<i>Vadeli satıştan tahakkuk etmemiş finansman geliri</i>	(5.669.430)	(3.838.561)
<i>Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)</i>	(7.778.606)	(7.408.925)
	532.639.876	454.204.141
<i>Uzun vadeli ticari alacaklar</i>		
<i>Ticari alacaklar</i>	19.206.703	5.847.250
	19.206.703	5.847.250

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar ortalama 72'şer gün vadeye sahiptir ve ortalama %8,88 ve %7,19 faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan 22.373.805 TL (2013: 24.198.104 TL) tutarındaki ticari alacaklar vadesini geçmiş olmasına rağmen şüpheli olarak değerlendirilmemişlerdir.

Söz konusu alacakların 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarı ile yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<i>0-1 ay arası</i>	16.000.091	17.215.333
<i>1-3 ay arası</i>	2.134.348	2.947.242
<i>3-12 ay arası</i>	4.239.366	4.035.529
	22.373.805	24.198.104

31 Aralık 2014 tarihi itibarı ile 7.778.606 TL (2013: 7.408.925 TL) tutarındaki ticari alacakların vadesi geçmiş ve bu alacaklar için şüpheli ticari alacak karşılığı ayrılmıştır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

6. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Şüpheli alacakların önemli bir kısmı, beklenmeyen bir şekilde ekonomik sıkıntıya düşen bayilere/müşterilere aittir. Alacakların bir kısmının tahsil edileceği beklenmektedir.

Ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı, geçmiş tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir.

Şüpheli ticari alacaklar karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Açılış bakiyesi	7.408.925	7.105.724
Dönem gideri	598.198	303.201
Tahsilatlar	(228.517)	-
Kapanış bakiyesi	7.778.606	7.408.925

Ticari Borçlar

Bilanço tarihi itibarı ile Şirket'in ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<i>Kısa vadeli ticari borçlar</i>		
Ticari borçlar	155.337.940	131.776.791
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 24)	54.299.758	58.731.786
Vadeli alışlardan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(301.400)	(184.564)
	209.336.298	190.324.013

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar sırasıyla ortalama 43 ve 40 gün vadeye sahiptir ve ortalama %8,88 ve %7,19 faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir. Şirket'in bütün borçlarının vadesinde ödenmesini sağlayacak finansal risk yönetimi politikası bulunmaktadır.

7. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

Diğer Alacaklar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<i>Kısa Vadeli Diğer Alacaklar</i>		
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar (Not 24)	1.433.134	2.068.975
Vergi dairesinden alacaklar	4.234.533	2.875.056
Personelden alacaklar	4.553.940	1.847.037
Bloke mevduat	-	1.350.000
Diğer çeşitli alacaklar	674.326	176.347
	10.895.933	8.317.415

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

7. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<i>Uzun Vadeli Diğer Alacaklar</i>		
<i>Verilen depozito ve teminatlar</i>	100.421	98.415
	100.421	98.415

Diğer Borçlar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<i>Kısa Vadeli Diğer Borçlar</i>		
<i>Kamu otoritelerine diğer borçlar</i>	2.125.077	1.677.205
<i>İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar (Not 24)</i>	240.182	260.151
	2.365.259	1.937.356

8. STOKLAR

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<i>Hammadde</i>	46.048.334	37.578.582
<i>İlk madde ve malzeme</i>	44.970.465	39.522.354
<i>Yarı mamüller</i>	16.315.788	15.286.499
<i>Mamüller</i>	81.850.405	74.950.011
<i>Ticari mallar</i>	63.816.961	41.261.816
<i>Yoldaki mallar</i>	60.950.989	71.287.096
<i>Diğer stoklar</i>	-	1.247.302
	313.952.942	281.133.660

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 7.553.556 TL tutarındaki türev finansal araçlardan kaynaklanan kur farkı geliri stoklardan düşülmüş olup, dönem sonunda stoklarda 946.323 TL tutarında kur farkı geliri bulunmaktadır (2013: Sırasıyla 22.807.029 TL kur farkı geliri ve stokta kalan 4.242.020 TL kur farkı geliri).

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

9. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<i>Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</i>		
<i>Bayilere verilen avanslar (*)</i>	37.104.504	21.871.012
<i>Gelecek aylara ait giderler</i>	5.071.987	3.029.384
<i>Verilen sipariş avansları</i>	1.758.391	912.273
	43.934.882	25.812.669

(*) Ciro primlerinden mahsup edilmek üzere verilen avanslardır.

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<i>Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</i>		
<i>Sabit kıymet alımı için verilen avanslar</i>	11.264.722	6.504.391
<i>Gelecek yıllara ait giderler</i>	3.383.512	-
	14.648.234	6.504.391

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<i>Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler</i>		
<i>Alınan sipariş avansları</i>	5.023.213	5.305.363
<i>Gelecek aylara ait gelirler</i>	2.437.884	293.255
	7.461.097	5.598.618

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<i>Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler</i>		
<i>Gelecek yıllara ait gelirler</i>	1.649.449	1.130.662
	1.649.449	1.130.662

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

10. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2014	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2014
Maliyet					
<i>Arazi, yeraltı ve yer üstü düzenleri</i>	16.234.945	-	191.900	(136.657)	16.290.188
<i>Binalar</i>	229.150.190	134.369	5.261.362	-	234.545.921
<i>Makine, tesis ve cihazlar</i>	1.253.049.349	404.910	111.725.411	(1.942.973)	1.363.236.697
<i>Motorlu taşıtlar</i>	4.076.661	274.706	231.119	(45.008)	4.537.478
<i>Demirbaşlar</i>	47.920.087	5.383.635	3.267.358	(1.194.096)	55.376.984
<i>Diğer</i>	32.956.374	11.994.513	2.676.041	(66.898)	47.560.030
<i>Yapılmakta olan yatırımlar</i>	45.782.008	138.451.826	(128.272.939)	-	55.960.895
	1.629.169.614	156.643.959	(4.919.748)	(3.385.632)	1.777.508.193
Birikmiş amortisman					
<i>Yeraltı ve yer üstü düzenleri</i>	10.389.653	167.620	-	-	10.557.273
<i>Binalar</i>	132.825.557	7.815.995	-	-	140.641.552
<i>Makine, tesis ve cihazlar</i>	950.833.001	70.798.553	-	(1.942.973)	1.019.688.581
<i>Motorlu taşıtlar</i>	2.648.641	458.320	-	(45.008)	3.061.953
<i>Demirbaşlar</i>	18.400.428	4.598.999	-	(853.595)	22.145.832
<i>Diğer</i>	11.650.183	4.569.537	-	(39.720)	16.180.000
	1.126.747.463	88.409.024	-	(2.881.296)	1.212.275.191
Net defter değeri	502.422.151	68.234.935	(4.919.748)	(504.336)	565.233.002

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait amortisman giderlerinin 70.690.214 TL'si satılan malın maliyetine, 1.468.486 TL'si araştırma ve geliştirme giderlerine, 9.740.109 TL'si pazarlama giderlerine, 2.318.350 TL'si genel yönetim giderlerine, 4.191.865 TL'si stoklara dahil edilmiştir.

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle maddi ve maddi olmayan duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (2013: Yoktur).

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

10. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2013	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2013
Maliyet					
<i>Arazi, yeraltı ve yer üstü düzenleri</i>	16.449.248	-	-	(214.303)	16.234.945
<i>Binalar</i>	219.810.129	-	9.712.885	(372.824)	229.150.190
<i>Makine, tesis ve cihazlar</i>	1.133.789.512	61.061	121.723.164	(2.524.388)	1.253.049.349
<i>Motorlu taşıtlar</i>	3.666.587	798.671	3.294	(391.891)	4.076.661
<i>Demirbaşlar</i>	36.111.504	4.427.496	7.414.334	(33.247)	47.920.087
<i>Diğer</i>	21.820.373	10.394.798	753.072	(11.869)	32.956.374
<i>Yapılmakta olan yatırımlar</i>	104.846.251	87.916.816	(146.981.059)	-	45.782.008
	1.536.493.604	103.598.842	(7.374.310)	(3.548.522)	1.629.169.614
Birikmiş amortisman					
<i>Yeraltı ve yer üstü düzenleri</i>	10.226.993	162.660	-	-	10.389.653
<i>Binalar</i>	125.894.251	7.153.373	-	(222.067)	132.825.557
<i>Makine, tesis ve cihazlar</i>	891.255.877	62.003.885	-	(2.426.761)	950.833.001
<i>Motorlu taşıtlar</i>	2.649.064	352.234	-	(352.657)	2.648.641
<i>Demirbaşlar</i>	14.884.062	3.521.027	-	(4.661)	18.400.428
<i>Diğer</i>	8.694.759	2.955.671	-	(247)	11.650.183
	1.053.605.006	76.148.850	-	(3.006.393)	1.126.747.463
Net defter değeri	482.888.598	27.449.992	(7.374.310)	(542.129)	502.422.151

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıla ait amortisman giderlerinin 60.803.574 TL'si satılan malın maliyetine, 1.383.043 TL'si araştırma ve geliştirme giderlerine, 6.893.920 TL'si pazarlama giderlerine 1.883.305 TL'si genel yönetim giderlerine, 5.185.008 TL'si stoklara dahil edilmiştir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

10. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2014	İlaveler	Transferler	31 Aralık 2014
Maliyet				
<i>Haklar</i>	52.980.869	10.539.722	-	63.520.591
<i>Diğer maddi olmayan duran varlıklar</i>	34.080.430	983.119	4.919.748	39.983.297
	87.061.299	11.522.841	4.919.748	103.503.888
Birikmiş amortisman				
<i>Haklar</i>	33.721.045	6.365.691	-	40.086.736
<i>Diğer maddi olmayan duran varlıklar</i>	19.145.403	3.921.910	-	23.067.313
	52.866.448	10.287.601	-	63.154.049
Net kayıtlı değer	34.194.851	1.235.240	4.919.748	40.349.839

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait itfa payı giderlerinin, 1.416.671 TL'si satılan malın maliyetine, 38.272 TL'si araştırma geliştirme giderlerine, 6.997.185 TL'si pazarlama giderlerine, 1.751.467 TL'si genel yönetim giderlerine, 84.006 TL'si stoklara dahil edilmiştir.

	1 Ocak 2013	İlaveler	Transferler	31 Aralık 2013
Maliyet				
<i>Haklar</i>	46.994.762	5.644.627	341.480	52.980.869
<i>Diğer maddi olmayan duran varlıklar</i>	25.726.217	1.321.383	7.032.830	34.080.430
	72.720.979	6.966.010	7.374.310	87.061.299
Birikmiş amortisman				
<i>Haklar</i>	28.431.783	5.289.262	-	33.721.045
<i>Diğer maddi olmayan duran varlıklar</i>	16.796.922	2.348.481	-	19.145.403
	45.228.705	7.637.743	-	52.866.448
Net kayıtlı değer	27.492.274	(671.733)	7.374.310	34.194.851

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıla ait itfa payı giderlerinin, 1.113.698 TL'si satılan malın maliyetine, 112.227 TL'si araştırma geliştirme giderlerine, 5.550.557 TL'si pazarlama giderlerine, 766.291 TL'si genel yönetim giderlerine, 94.970 TL'si stoklara dahil edilmiştir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

12. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

Karşılıklar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<i>Kısa vadeli karşılıklar</i>		
<i>Dava karşılığı (i)</i>	2.356.947	1.872.348
<i>Garanti karşılıkları (ii)</i>	487.633	625.069
<i>Diğer</i>	466.409	608.264
	3.310.989	3.105.681

(i) Dava karşılıkları, Şirket aleyhine açılan işe iade ve iş kazası gibi davalardan oluşmaktadır.

(ii) Garanti gider karşılığı, Şirket'in lastikler için 24 aylık garanti programı doğrultusunda gerekli olacak karşılık tutarının bugünkü değerini ifade eder. Yönetim tarafından yapılan tahminler, geçmişteki garanti giderleri baz alınarak oluşturulmuştur.

Karşılıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<i>Satış iskonto prim karşılığı</i>	<i>Dava karşılığı</i>	<i>Garanti karşılıkları</i>	<i>Diğer</i>	<i>Toplam</i>
1 Ocak 2014	-	1.872.348	625.069	608.264	3.105.681
<i>İlave karşılık</i>	-	1.696.771	686.734	30.088	2.413.593
<i>Ödemeler/ iptal edilen karşılıklar</i>	-	(1.212.172)	(824.170)	(171.943)	(2.208.285)
31 Aralık 2014	-	2.356.947	487.633	466.409	3.310.989
	<i>Satış iskonto prim karşılığı</i>	<i>Dava karşılığı</i>	<i>Garanti karşılıkları</i>	<i>Diğer</i>	<i>Toplam</i>
1 Ocak 2013	298.000	1.076.952	713.503	808.210	2.896.665
<i>İlave karşılık</i>	-	1.282.053	583.518	40.228	1.905.799
<i>Ödemeler/ iptal edilen karşılıklar</i>	(298.000)	(486.657)	(671.952)	(240.174)	(1.696.783)
31 Aralık 2013	-	1.872.348	625.069	608.264	3.105.681

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

13. TAAHHÜTLER

<i>Alınan Teminatlar</i>	<i>31 Aralık 2014</i>	<i>31 Aralık 2013</i>
<i>Doğrudan borçlandırma sistemi (D.B.S) limitleri</i>	<i>231.503.287</i>	<i>226.669.173</i>
<i>Alınan teminat mektupları</i>	<i>176.586.499</i>	<i>141.374.299</i>
<i>İhracat sigortası</i>	<i>34.979.501</i>	<i>41.401.237</i>
<i>İpotekler</i>	<i>31.299.299</i>	<i>38.189.334</i>
<i>Teminat olarak alınan çek ve senet</i>	<i>11.216.265</i>	<i>13.610.855</i>
<i>Akreditif</i>	<i>2.535.103</i>	<i>933.289</i>
<i>İhracat faktoring</i>	<i>1.798.050</i>	<i>1.755.700</i>
<i>Bankalardan alınan ödeme garantileri</i>	<i>6.406.524</i>	<i>8.868.900</i>
<i>Teminat olarak alınan yabancı para blokajı</i>	<i>1.705.981</i>	<i>859.820</i>
	<u>498.030.509</u>	<u>473.662.607</u>

Şirket'in tedarikçilerinden mal ve hizmet alımı karşılığı vermiş olduğu avanslar için, alınan banka teminat mektupları, teminat çek ve senetleri mevcuttur.

Şirket'in yurtiçi müşterilerine yaptığı vadeli satışlarda müşteri kredi riskini minimuma indirmek için aldığı teminat mektupları, ipotek, senet ve bankalar yoluyla müşterilere tahsis edilen DBS limitleri ve yine kredi riski yönetimi gereği yurtdışı müşterilerinden olan ticari alacakları için ihracat sigortası, banka teminat mektupları, akreditif ve ihracat faktoringinden oluşan teminatları bulunmaktadır.

Şirket'in yurtdışındaki müşterilerine açık hesap vadeli satış yapabilmesi amacıyla uluslararası ihracat sigorta şirketinden almış olduğu toplam teminat tutarlarını, ihracat sigortası olarak ve aynı şekilde faktoring şirketinden almış olduğu teminat tutarını da ihracat faktoring rakamı olarak belirtmektedir.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA****FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

13. TAAHHÜTLER (Devamı)**Teminat, Rehin ve İpotekler:**

Şirket'in 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla, teminat / rehin / ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Şirket tarafından verilen TRİ'ler	2014			2013		
	Döviz cinsi	Tutarı	TL Karşılığı	Döviz cinsi	Tutarı	TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplamı	TL	10.830.242	10.830.242	TL	10.381.397	10.381.397
	ABD Doları	589.634	1.367.302	ABD Doları	1.340.666	2.861.383
	Avro	2.024.780	5.711.297	Avro	2.024.780	5.945.766
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağlı ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Şirket şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
			17.908.841			19.188.546

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklara oranı % 0'dır (2013: %0).

Şirket'in kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler dışında, üçüncü kişiler lehine vermiş olduğu TRİ bulunmamaktadır. Şirket'in vermiş olduğu teminatlar, dahilde işleme belgesi ve ÖTV mevzuatı kapsamında yapılan ithalat işlemleri için gümrük müdürlüklerine; Şirket aleyhine açılan iş davalarına karşılık icra müdürlüklerine; muhtelif ihalelere katılmak için çeşitli kamu kuruluşlarına verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

14. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Personele ödenecek ücretler	2.312.199	2.001.170
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	5.316.568	4.097.875
Personel gelir vergisi stopajı	5.275.694	4.331.587
Ödenecek bireysel emeklilik katkı payları	-	69.442
	12.904.461	10.500.074

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
İkramiye karşılıkları	9.572.668	5.780.000
Kullanılmayan izin karşılığı	3.087.263	2.466.313
	12.659.931	8.246.313

Karşılıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	İkramiye karşılıkları	Kullanılmayan izin karşılığı	Toplam
1 Ocak 2014	5.780.000	2.466.313	8.246.313
İlave karşılık	9.572.668	7.141.383	16.714.051
Ödemeler/ iptal edilen karşılıklar	(5.780.000)	(6.520.433)	(12.300.433)
31 Aralık 2014	9.572.668	3.087.263	12.659.931
	İkramiye karşılıkları	Kullanılmayan izin karşılığı	Toplam
1 Ocak 2013	3.671.315	1.863.416	5.534.731
İlave karşılık	5.780.000	6.348.537	12.128.537
Ödemeler/ iptal edilen karşılıklar	(3.671.315)	(5.745.640)	(9.416.955)
31 Aralık 2013	5.780.000	2.466.313	8.246.313

Kıdem tazminatı karşılığı

Şirket, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 3.438,22 TL (2013: 3.254,44 TL) tavanına tabidir

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

14. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı (devamı)

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar, şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
İskonto oranı (%)	3,30	3,60
Emeklilik olasılığı (%)	100,00	100,00

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için 1 Ocak 2015 tarihinden itibaren geçerli olan 3.541,37 TL (1 Ocak 2014: 3.438,22 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur ;

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
1 Ocak itibarıyla karşılık	34.280.701	30.361.966
Hizmet maliyeti	5.177.770	5.894.828
Faiz maliyeti	1.131.263	1.093.031
Aktüeryal kayıp	1.388.959	-
Ödenen kıdem tazminatları	(3.587.412)	(3.069.124)
31 Aralık itibarıyla karşılık	38.391.281	34.280.701

15. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<u>Diğer Dönen Varlıklar</u>		
Devreden KDV	11.591.874	17.856.488
Diğer çeşitli dönen varlıklar	224.483	-
	11.816.357	17.856.488

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

16. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Ödenmiş sermaye

Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kr itibari değeri 30.511.687.500 adet (2013: 30.511.687.500 adet) hisseden oluşmaktadır. Tüm hisseler ödenmiş olup herhangi bir imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır. Çıkarılan bütün hisseler nakden ödenmiştir. Şirket'in 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	(%)	2014	(%)	2013
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.	43,63	133.111.388	43,63	133.111.388
Bridgestone Corporation	43,63	133.111.388	43,63	133.111.388
Diğer	12,74	38.894.099	12,74	38.894.099
Nominal sermaye	100,00	305.116.875	100,00	305.116.875

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler ve geçmiş yıl kârları

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle kârdan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin tutarı 66.032.094 TL'dir (2013: 48.631.690 TL).

Şirket'in kâr dağıtımında baz alınacak özkaynak tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<i>Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler</i>	66.032.094	48.631.690
<i>Net dönem kârı</i>	186.319.625	144.348.171
<i>Geçmiş yıllar kârları</i>	6.972.485	6.916.230
Toplam özkaynaklar	259.324.204	199.896.091

Kâr Dağıtımı:

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

17. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Hasılat		
<i>Satış gelirleri</i>	1.945.231.020	1.711.248.863
<i>Satış iadeleri (-)</i>	(10.533.343)	(6.404.958)
<i>Satış iskontoları (-)</i>	(200.125.423)	(180.481.896)
<i>Satışlardan diğer indirimler (-)</i>	(41.074.630)	(34.870.351)
Net Satışlar	1.693.497.624	1.489.491.658
Satışların maliyeti	(1.206.123.114)	(1.098.300.837)
Brüt esas faaliyet kârı	487.374.510	391.190.821

18. NİTELİKLERE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
<i>İlk madde ve malzeme giderleri</i>	723.901.910	655.039.057
<i>Personel giderleri ve doğrudan işçilik giderleri</i>	236.497.535	201.899.957
<i>Satılan ticari malların maliyeti</i>	148.960.618	151.405.125
<i>Amortisman ve itfa payları</i>	94.420.754	78.506.615
<i>Genel üretim giderleri</i>	94.409.961	72.211.348
<i>Reklam giderleri</i>	69.050.801	61.065.661
<i>Royalty giderleri</i>	20.351.965	18.260.286
<i>Nakliye ve depolama giderleri</i>	12.528.580	9.265.641
<i>İletişim ve bilgi işlem giderleri</i>	7.854.839	6.721.347
<i>Sigorta giderleri</i>	2.699.395	3.324.076
<i>Enerji giderleri</i>	2.578.380	2.795.034
<i>Hatalı lastik tazminatı gideri</i>	1.797.297	1.901.523
<i>Mamul stoklarındaki değişim</i>	(4.239.051)	8.615.397
<i>Yarı mamul stoklarındaki değişim</i>	(4.116.783)	(406.159)
<i>Diğer giderler</i>	52.990.268	45.755.081
	1.459.686.469	1.316.359.989

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

18. NİTELİKLERE GÖRE GİDERLER (Devamı)

Amortisman ve itfa payları ile personel giderlerinin fonksiyonel sınıflandırılması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Amortisman ve itfa payları		
<i>Satışların maliyeti</i>	72.106.885	61.917.272
<i>Pazarlama giderleri</i>	16.737.294	12.444.477
<i>Genel yönetim giderleri</i>	4.069.817	2.649.596
<i>Araştırma ve geliştirme giderleri</i>	1.506.758	1.495.270
	94.420.754	78.506.615

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Personel giderleri		
<i>Satışların maliyeti</i>	174.865.722	149.518.624
<i>Genel yönetim giderleri</i>	27.363.642	24.001.271
<i>Pazarlama giderleri</i>	24.926.857	20.710.247
<i>Araştırma ve geliştirme giderleri</i>	9.341.314	7.669.815
	236.497.535	201.899.957

19. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
<i>Ticari alacakların vade farkı gelirleri</i>	28.046.726	22.701.049
<i>Ticari alacakların faiz gelirleri</i>	9.307.355	4.715.486
<i>Faiz geliri</i>	109.767	34.656
<i>Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı geliri, net (*)</i>	-	10.028.368
<i>Diğer gelirler</i>	5.483.460	3.991.090
	42.947.308	41.470.649

(*) Ticari alacak ve borçlardan oluşan kur farkı gelir ve giderlerinden oluşmaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

19. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (Devamı)

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
<i>Ticari borçların vade farkı giderleri</i>	7.000.153	4.088.526
<i>Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gideri, net (*)</i>	2.264.161	-
<i>Türev finansal araçlardan giderler, net</i>	606.182	2.753.015
<i>Diğer giderler</i>	3.154.390	2.643.913
	13.024.886	9.485.454

(*) Ticari alacak ve borçlardan oluşan kur farkı gelir ve giderlerinden oluşmaktadır.

20. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		
<i>Sabit kıymet satış kârı</i>	168.245	947.914
	168.245	947.914

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler		
<i>Sabit kıymet satış zararı</i>	453.277	392.222
	453.277	392.222

21. FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
<i>Banka kredileri faiz giderleri</i>	52.755.737	40.937.722
<i>Kredi kur farkı gideri / (geliri), net</i>	(629.400)	10.410.200
<i>Finansal kiralama faiz gideri</i>	36.730	67.412
	52.163.067	51.415.334

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

22. GELİR VERGİLERİ

Kurumlar vergisi

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<i>Cari kurumlar vergisi karşılığı</i>	19.774.409	21.926.849
<i>Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar (*)</i>	(19.774.409)	(21.926.849)
	<u>•</u>	<u>•</u>

(*) Peşin ödenen Kurumlar Vergisi tutarının 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla ödenecek kurumlar vergisi tutarını aşan kısmı olan 213.263 TL ve 8.501.520 TL, Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar içerisinde yer almaktadır.

Şirket, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Şirket'in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2014 yılında uygulanan efektif vergi oranı %20'dir (2013: %20).

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
<i>Cari vergi gideri</i>	19.774.409	21.926.849
<i>Ertelenen vergi gideri / (geliri)</i>	5.191.444	(12.017.798)
	<u>24.965.853</u>	<u>9.909.051</u>

1 Ocak - 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait gelir tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
<u>Vergi karşılığının mutabakatı:</u>		
<i>Vergi Öncesi Kâr</i>	211.285.478	154.257.222
<i>Gelir vergisi oranı %20 (2013: %20)</i>	(42.257.096)	(30.851.444)
<i>Vergi etkisi:</i>		
- vergiye tabi olmayan gelirler	531.206	465.227
- kanunen kabul edilmeyen giderler	(375.755)	(386.856)
- İndirimli kurumlar vergisi (Not 2)	17.135.792	20.864.022
Gelir tablosundaki vergi karşılığı gideri	<u>(24.965.853)</u>	<u>(9.909.051)</u>

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

22. GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenen vergiler

Ertelenmiş Vergi:

Şirket, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TMS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı %20'dir (2013: %20).

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla ertelenen vergiye konu olan birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Geçici farklar		Ertelenen vergi varlık /yükümlülükleri	
	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ertelenmiş vergi varlıkları				
<i>Kıdem tazminatı karşılıkları</i>	38.391.281	34.280.701	7.678.256	6.856.140
<i>Şüpheli alacak karşılığı</i>	4.101.636	4.101.636	820.327	820.327
<i>Ticari alacaklar</i>	4.252.432	2.934.778	850.486	586.956
<i>Vadeli döviz işlemleri değerlendirme farkları</i>	63.461.167	85.475	12.692.233	17.095
<i>Kullanılmayan izin tahakkukları</i>	3.087.263	2.466.313	617.453	493.263
<i>İkramiye karşılıkları</i>	9.572.668	5.780.000	1.914.534	1.156.000
<i>Dava karşılığı</i>	2.356.947	1.872.348	471.389	374.470
<i>Garanti gider karşılığı</i>	487.633	625.069	97.527	125.014
<i>Stoklar</i>	-	5.099.907	-	1.019.981
<i>Yatırım teşviği vergi indirimi (Not 2)</i>	-	-	13.377.449	13.377.449
	125.711.027	57.246.227	38.519.654	24.826.695
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri				
<i>Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar</i>	76.562.099	49.680.823	15.312.420	9.936.165
<i>Stoklar</i>	2.659.253	-	531.851	-
<i>Ticari borçlar</i>	301.400	184.564	60.280	36.913
<i>Vadeli döviz işlemleri değerlendirme farkları</i>	49.701.285	13.707.879	9.940.257	2.741.576
	129.224.037	63.573.266	25.844.808	12.714.654
Ertelenen vergi varlıkları, net			12.674.846	12.112.041

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

22. GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenen vergiler (devamı)

Ertelenen vergilerin 31 Aralık 2014 ve 2013 dönemlerine ait hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi	12.112.041	2.979.027
Gelir tablosunda muhasebeleştirilen (gider)/gelir	(5.191.444)	12.017.798
Özkaynaklarla ilişkilendirilen gelir/(gider)	5.754.249	(2.884.784)
31 Aralık itibarıyla kapanış bakiyesi	12.674.846	12.112.041

Yatırım teşvik belgesi:

T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nün 10 Haziran 2013 tarih ve 40613 sayılı yazısına istinaden, 1 Haziran 2010 tarih ve 5534 sayılı, Bölgesel Teşvik Uygulamaları kapsamında düzenlenmiş 366.623.571 TL tutarındaki mevcut Yatırım Teşvik Belgesi yerine geçerli olmak üzere, Büyük Ölçekli Yatırımlar kapsamında 481.014.717 TL tutarındaki 5534/B sayılı Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir. Söz konusu değişiklik ile yatırım tutarı 114.391.146 TL artmış ve yatırım teşvik belgesiyle sağlanan yatırım katkı oranı da %20'den %30'a çıkmıştır. Vergi indirimi oranı %50'dir.

Şirket, 2010 ve 2013 yılları arasında 3.595.455 TL tutarında, 1 Ocak - 31 Aralık 2014 hesap döneminde ise 4.277.283 TL tutarında indirimli kurumlar vergisinden yararlanmıştır.

Şirket, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ileriki yıllarda 115.914.071 TL tutarında indirimli kurumlar vergisinden yararlanabileceğini tahmin etmektedir. Bununla birlikte, sağlanacak faydanın yaklaşık 20 yıllık bir sürede gerçekleşmesinin tahmin edilmesi sebebiyle, Şirket ihtiyatlılık gereği, öngörülebilir 3 yıl için hesaplanan 13.377.449 TL ertelenen vergi varlığını cari dönemde kayıtlarına almıştır.

Şirket'in Aksaray İli Organize Sanayi Bölgesi içerisinde yer alacak ikinci fabrika yatırım kararı doğrultusunda T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapmış olduğu Yatırım Teşvik Belgesi müracaatı onaylanmış ve Büyük Ölçekli Yatırımlar kapsamında başlangıç tarihi 09 Ekim 2013 olan, toplam 495.000.000 TL'lik yeni fabrika yatırımı için 13 Şubat 2014 tarih ve 113798 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir. Yatırım teşvik belgesiyle sağlanan yatırım katkı oranı %60, vergi indirimi oranı ise %90'dır. Şirket bu teşvik belgesi kapsamında 2013 yılında 5.156.089 TL tutarında, 1 Ocak-31 Aralık 2014 hesap döneminde ise 12.858.509 TL tutarında indirimli kurumlar vergisinden yararlanmıştır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

23. PAY BAŞINA KAZANÇ

Gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net kârın ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<i>Dönem boyunca mevcut olan hisselerin ortalama sayısı</i>	30.511.687.500	30.511.687.500
<i>Net dönem kârı</i>	186.319.625	144.348.171
<i>1.Tertip yasal yedek akçe</i>	8.253.463	6.236.836
<i>İntifa senedi sahiplerine hisse başına kazanç (TL)</i>	105.643	77.129
<i>1 TL nominal değerli adi hisseye isabet eden kazanç (TL)</i>	0,549	0,427

24. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar genellikle satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve yaklaşık vadeleri 43 gündür (2013: 39).

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle alım işlemlerinden doğmaktadır ve yaklaşık vadeleri 44 gündür (2013: 37). Borçlara faiz işletilmemektedir.

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	31 Aralık 2014			
	Alacaklar		Borçlar	
	Kısa vadeli		Kısa vadeli	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
Ortaklar				
<i>Bridgestone Corporation</i>	8.600.173	1.055.652	7.453.609	208.851
Ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler				
<i>Bridgestone Singapore Pte. Ltd.</i>	-	-	17.352.599	-
<i>Bridgestone (Shenyang) Steel Cord</i>	-	-	5.277.959	-
<i>Kordsa Global End.İpk Kord Bezi San.Tic.A.Ş.</i>	-	-	12.705.545	23.523
<i>Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.</i>	-	-	5.097.316	-
<i>Temsa Global San.ve Tic. A.Ş.</i>	2.703.304	-	36.992	-
<i>Birlas Motor Sporları Otom.Ltd.Sti.</i>	4.020.890	-	10.423	-
<i>Bridgestone Europe S.A/N.V.</i>	-	376.818	1.455.153	-
<i>Akbank T.A.Ş</i>	6.974.501	-	-	-
<i>Diğer</i>	381.413	664	4.910.162	7.808
	22.680.281	1.433.134	54.299.758	240.182

Akbank T.A.Ş.'den olan ticari alacak bakiyesi kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

24. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	31 Aralık 2013			
	Alacaklar		Borçlar	
	Kısa vadeli		Kısa vadeli	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
Ortaklar				
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.	-	-	7.270	-
Bridgestone Corporation	12.864.031	1.998.076	1.853.801	203.929
Ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler				
Bridgestone Singapore Pte. Ltd.	-	-	28.392.271	-
Bridgestone (Shenyang) Steel Cord	-	-	4.945.884	-
Kordsa Global End.İpk Kord Bezi San.Tic.A.Ş.	-	-	13.285.684	19.777
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	-	-	5.334.565	-
Temsa Global San.ve Tic. A.Ş.	2.088.985	-	-	-
Birlas Motor Sporları Otom.Ltd.Şti.	5.218.281	-	10.423	-
Akbank T.A.Ş.	46.990	-	-	-
Diğer	149.275	70.899	4.901.888	36.445
	20.367.562	2.068.975	58.731.786	260.151

Mamul ve Ticari Mal Satışları	1 Ocak- 31 Aralık 2014		1 Ocak- 31 Aralık 2013	
-------------------------------	------------------------------	--	------------------------------	--

Ortaklar

Bridgestone Corporation	123.327.683	89.101.410
-------------------------	-------------	------------

Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler

Birlas Motor Sporları Otom.Ltd.Şti.	10.797.695	11.548.876
Temsa Global San.ve Tic. A.Ş.	7.462.247	5.252.494
Diğer	542.394	423.940
	142.130.019	106.326.720

Diğer Satışlar

Ortaklar

Bridgestone Corporation	2.663.652	2.993.779
-------------------------	-----------	-----------

Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler

Diğer	762.410	178.895
	3.426.062	3.172.674

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

24. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Hammadde, Yarı Mamul ve İşletme Malzemesi Alımları		
Ortaklar		
<i>Bridgestone Corporation</i>	2.740.960	2.868.182
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
<i>Bridgestone Singapore Pte. Ltd.</i>	183.265.709	210.006.631
<i>Kordsa Glb End. İpl. Kordbezi San. Tic. A.Ş.</i>	52.749.614	45.280.492
<i>Bridgestone (Shenyang) Steel Cord Co.</i>	20.016.507	15.877.166
<i>Bridgestone (Huizhou) Synthetic Rubco. Ltd.</i>	10.234.111	11.184.468
<i>Firestone Polymers, LLC.</i>	6.582.956	8.241.456
<i>Bridgestone Carbon Black Co. Ltd.</i>	1.574.185	1.657.420
<i>Diğer</i>	1.719.530	3.472.275
	278.883.572	298.588.090
Mamul ve Ticari Mal Alımları		
Ortaklar		
<i>Bridgestone Corporation</i>	91.378.222	114.548.800
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
<i>Bridgestone Europe SA./N.V.</i>	58.311.735	29.463.719
<i>Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.</i>	42.942.607	40.578.580
<i>Diğer</i>	243.070	3.097.512
	192.875.634	187.688.611
Hizmet Alımları		
Ortaklar		
<i>Bridgestone Corporation</i>	4.986	470.890
<i>H. Ö. Sabancı Holding A.Ş.</i>	234.041	152.009
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
<i>Aksigorta A.Ş.</i>	9.312.483	8.056.411
<i>Vista Turizm ve Seyahat A.Ş.</i>	7.130.531	3.262.579
<i>Bimsa Uluslararası İş. Bilgi ve Yön. Sis. A.Ş.</i>	6.744.712	5.893.532
<i>Lasder Lastik San. Derneği İktisadi İşletmesi</i>	5.751.949	4.582.161
<i>Diğer</i>	3.761.213	3.231.025
	32.939.915	25.648.607

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

24. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Kira Gideri		
Ortaklar		
<i>H. Ö. Sabancı Holding A.Ş.</i>	288.816	276.432
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
<i>Exsa Export Sanayi Mamulleri A.Ş.</i>	357.600	-
<i>Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş.</i>	32.554	29.904
<i>Aksigorta A.Ş.</i>	11.358	42.300
<i>Temsa Global San.ve Tic. A.Ş.</i>	-	338.085
	690.328	686.721
Sabit Kıymet Alımları		
Ortaklar		
<i>Bridgestone Corporation</i>	11.023.127	1.895.932
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
<i>Bimsa Uluslararası İş. Bilgi ve Yön. Sis. A.Ş.</i>	2.826.383	2.672.115
<i>Bridgestone Plant Eng.</i>	2.277.775	2.616.767
<i>Diğer</i>	1.020.356	2.146.831
	17.147.641	9.331.645
Komisyon Giderleri (Ciro Primi ve Royalty)		
Ortaklar		
<i>Bridgestone Corporation</i>	20.351.965	18.260.286
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
<i>Birlas Motor Sporları Otom. Ltd.Şti.</i>	567.922	2.104.896
<i>Diğer</i>	40.930	7.550
	20.960.817	20.372.732

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

24. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Vadesiz Mevduatlar		
<i>Akbank T.A.Ş.</i>	6.622.797	5.555.103
	6.622.797	5.555.103
Finansal Borçlar		
<i>Akbank T.A.Ş.</i>	3.870.756	2.934.617
	3.870.756	2.934.617
Verilen Avanslar		
<i>Vista Turizm ve Seyahat A.Ş.</i>	646.198	279.050
<i>Birlas Motor Sporları Otom. Ltd.Şti.</i>	-	502.424
	646.198	781.474
Alınan Teminat		
<i>Birlas Motor Sporları Otom. Ltd.Şti.</i>	805.608	2.990.000
<i>Diğer</i>	-	205.000
	805.608	3.195.000
	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Finansman Geliri		
<i>Akbank T.A.Ş.</i>	70.335	-
	70.335	-
Finansman Gideri		
<i>Akbank T.A.Ş.</i>	376.912	1.877.432
	376.912	1.877.432

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

24. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

Şirket, üst düzey yönetim kadrosunu Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ücret, prim, bireysel emeklilik, sağlık sigortası, hayat sigortası yabancı personele ödenen kira ve yurt dışı taşınma masrafları, binek araç kiralari, yakıt ve cep telefonu vb diğer masraflar kapsamında yapılan ödemelerden oluşmaktadır. 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıllar içinde üst düzey yönetim personeline yapılan ödemeler aşağıdaki gibidir:

Üst Düzey Yöneticilere Ödenen Ücret ve Benzeri Menfaatler	1 Ocak-	1 Ocak-
	31 Aralık	31 Aralık
	2014	2013
Maaş ve diğer kısa vadeli faydalar	4.117.653	3.810.573
Kıdem tazminatı	15.135	20.349
Diğer uzun vadeli faydalar	86.755	82.671
	4.219.543	3.913.593

25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal risk yönetimi

Finansal risk faktörleri

Şirket, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; likidite riski, piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski), kredi riski ve fonlama riskidir.

Şirket'in toptan risk yönetim programı, finansal piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Şirket'in finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır. Şirket maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan da yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde Brisa'nın Bütçe ve Finans Direktörlüğü tarafından yürütülmektedir. Bütçe ve Finans Direktörlüğü, Şirket'in diğer birimleri ile yakın işbirliği kurmakta, finansal risklerin tespit edilip değerlendirilmesi ve riskten korunmasını sağlamaktadır.

(a) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Şirket, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Aşağıdaki tablo Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla kalan vadelerine göre bilanço içi finansal yükümlülükleri için ödeyeceği nakit çıkışlarını göstermektedir. Tabloda gösterilen tutarlar sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akım tutarları olup, Şirket, likidite yönetimini beklenen indirgenmemiş nakit akımlarını dikkate alarak yapmaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla Şirket'in finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

(a) Likidite riski (devamı)

31 Aralık 2014

Sözleşme uyarınca vadeler	<i>Defter Değeri</i>	<i>Sözleşme uyarınca nakit</i>				<i>5 yıldan uzun</i>
		<i>cıkarışlar toplamı</i>	<i>3 aydan kısa (I)</i>	<i>3-12 ay arası (II)</i>	<i>1-5 yıl arası (III)</i>	
		<i>(I+II+III+IV)</i>				<i>(IV)</i>
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	722.751.400	791.412.783	147.382.260	123.752.472	520.278.051	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	95.951	96.701	96.701	-	-	-
Ticari borçlar	209.336.298	209.637.698	209.637.698	-	-	-
Diğer borçlar	78.742.467	78.742.467	35.614.474	3.087.263	40.040.730	-
Toplam yükümlülük	1.010.926.116	1.079.889.649	392.731.133	126.839.735	560.318.781	-

Sözleşme uyarınca vadeler	<i>Defter Değeri</i>	<i>Sözleşme uyarınca nakit</i>				<i>5 yıldan uzun</i>
		<i>cıkarışlar toplamı</i>	<i>3 aydan kısa (I)</i>	<i>3-12 ay arası (II)</i>	<i>1-5 yıl arası (III)</i>	
		<i>(I+II+III+IV)</i>				<i>(IV)</i>
Türev nakit girişleri						
Türev nakit girişleri	620.929	620.929	435.511	185.418	-	-
Toplam	620.929	620.929	435.511	185.418	-	-

31 Aralık 2013

Sözleşme uyarınca vadeler	<i>Defter Değeri</i>	<i>Sözleşme uyarınca nakit</i>				<i>5 yıldan uzun</i>
		<i>cıkarışlar toplamı</i>	<i>3 aydan kısa (I)</i>	<i>3-12 ay arası (II)</i>	<i>1-5 yıl arası (III)</i>	
		<i>(I+II+III+IV)</i>				<i>(IV)</i>
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	580.460.757	612.125.449	6.771.650	267.315.432	338.038.367	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	1.288.820	1.328.611	306.518	919.553	102.540	-
Ticari borçlar	190.324.013	190.508.577	190.508.577	-	-	-
Diğer borçlar	64.799.405	64.799.405	26.921.729	2.466.313	35.411.363	-
Toplam yükümlülük	836.872.995	868.762.042	224.508.474	270.701.298	373.552.270	-

Sözleşme uyarınca vadeler	<i>Defter Değeri</i>	<i>Sözleşme uyarınca nakit</i>				<i>5 yıldan uzun</i>
		<i>cıkarışlar toplamı</i>	<i>3 aydan kısa (I)</i>	<i>3-12 ay arası (II)</i>	<i>1-5 yıl arası (III)</i>	
		<i>(I+II+III+IV)</i>				<i>(IV)</i>
Türev nakit çıkışları						
Türev nakit çıkışları	8.237.629	8.237.629	2.489.963	5.747.666	-	-
Toplam	8.237.629	8.237.629	2.489.963	5.747.666	-	-

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(b) Piyasa Riski

Faiz oranı riski

Şirket, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu faiz oranı riski, faiz haddi duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir. Şirket söz konusu faiz oranı riskini en aza indirmek için en uygun koşullardaki oranlardan borçlanmayı sağlamaya yönelik çalışmalar yürütmektedir.

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla Şirket'in faiz pozisyonu tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	<u>31 Aralık 2014</u>	<u>31 Aralık 2013</u>
Sabit Faizli Araçlar		
<i>Finansal Borçlar</i>	629.995.400	499.023.296
Değişken Faizli Finansal Araçlar		
<i>Finansal Borçlar</i>	92.756.000	81.437.461

31 Aralık 2014 tarihinde TL para biriminde olan değişken faizli kredilerin yıllık faizi %5 daha yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı; değişken kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem kârı yaklaşık 435.987 TL (2013: 54.873 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

Kur riski

Uluslararası alanda faaliyet gösteren Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmektedir. Bununla birlikte yapılmış olan yabancı para ve forward işlemiyle ekonomik olarak risklere karşı etkin bir koruma sağlanması amaçlanmıştır.

Şirket kur riski politikası uygulamalarını ve türev işlemlerini, "Kur Riski Hedge Politikası" adı altında, resmi olarak dokümanite edilmiş, üst yönetim tarafından gerekli onayları verilmiş belgedeki kural ve limitler çerçevesinde gerçekleştirmektedir.

Türev finansal araçlar

Şirket'in türev finansal araçlarını vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ve Çapraz kur ve faiz swapı oluşturmaktadır. Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Şirket için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden TMS 39 "Finansal araçların muhasebeleştirilmesi" standardına ait gerekli koşulları taşıması nedeniyle finansal tablolarda risk amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

Şirket, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "finansal riskten korunma fonu" olarak göstermektedir.

Makul değeri pozitif olan türev finansal araçlar bilançoda varlıklarda, negatif olanlar ise yükümlülüklerde muhasebeleştirilmektedir.

Yabancı Para Kur Riski

Şirket'in 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla sahip olduğu varlık ve yükümlülüklerin yabancı para cinsinden karşılıkları aşağıdaki gibidir:

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(b) Piyasa Riski

Döviz pozisyonu tablosu

	31 Aralık 2014				
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Yen	GBP
<i>Nakit ve nakit benzerleri</i>	6.427.497	1.733.511	778.955	481.870	55.932
<i>Ticari alacaklar</i>	25.097.392	4.648.920	4.048.666	-	805.578
<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	8.700.271	-	3.084.437	-	-
<i>İlişkili taraflardan diğer ticari alacaklar</i>	1.539.402	428.639	179.773	-	10.663
<i>Peşin ödenmiş giderler</i>	1.628.197	243.244	374.680	288.837	470
Dönen Varlıklar	43.392.759	7.054.314	8.466.511	770.707	872.643
<i>Ticari alacaklar</i>	34.669	13.845	-	-	713
<i>Peşin ödenmiş giderler</i>	331.445	-	-	-	92.168
Duran Varlıklar	366.114	13.845	-	-	92.881
Toplam Varlıklar	43.758.873	7.068.159	8.466.511	770.707	965.524
<i>Ticari borçlar</i>	27.432.812	3.763.318	6.490.111	9.980.348	57.370
<i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	2.602.876	1.102.508	13.466	428.318	-
<i>İlişkili taraflara diğer ticari borçlar</i>	208.950	43	-	10.794.990	-
<i>Ertelenmiş gelirler</i>	4.932.444	1.675.030	314.809	-	44.558
<i>Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı</i>	8.440.955	3.630.718	7.688	-	-
<i>Kısa vadeli finansal kiralama borçları</i>	95.951	-	34.017	-	-
Kısa Vadeli Yükümlülükler	43.713.988	10.171.617	6.860.091	21.203.656	101.928
<i>Uzun vadeli finansal borçlar</i>	473.625.900	186.000.000	15.000.000	-	-
<i>Uzun vadeli finansal kiralama borçlar</i>	-	-	-	-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler	473.625.900	186.000.000	15.000.000	-	-
Toplam Yükümlülükler	517.339.888	196.171.617	21.860.091	21.203.656	101.928
Net Yabancı Para Pozisyonu	(473.581.015)	(189.103.458)	(13.393.580)	(20.432.949)	863.596
<i>Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı (*)</i>	425.805.619	183.623.968	-	-	-
<i>Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı(*)</i>	-	-	-	-	-
Bilanço dışı türev araçları net varlık/(yükümlülük) pozisyonu	425.805.619	183.623.968	-	-	-
Net Yabancı Para varlık/(yükümlülük) pozisyonu	(47.775.396)	(5.479.490)	(13.393.580)	(20.432.949)	863.596

(*) Şirket'in 31 Aralık 2014 itibarıyla açıkta olan ve 2015 yılı içerisindeki ithalat ve ihracat işlemlerinin kur riskini hedge etmek amacıyla yaptığı 4.900.000 Avro tutarında Avro satış/ABD Dolar alışı, 1.100.000 Avro tutarında Avro alışı/TL satış, ve 172.500.000 ABD Dolar tutarında ABD Dolar alışı/TL satış işlemi bulunmaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(b) Piyasa Riski (devamı)

Döviz pozisyonu tablosu

	31 Aralık 2013				
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Yen	GBP
<i>Nakit ve nakit benzerleri</i>	4.437.784	1.848.580	162.473	79.888	3.885
<i>Ticari alacaklar</i>	39.673.515	5.420.486	8.145.391	-	1.192.012
<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	12.906.983	-	4.395.363	-	-
<i>İlişkili taraflardan diğer ticari alacaklar</i>	2.069.494	913.718	40.642	-	-
<i>Peşin ödenmiş giderler</i>	331.247	5.881	107.967	-	470
Dönen Varlıklar	59.419.023	8.188.665	12.851.836	79.888	1.196.367
<i>Ticari alacaklar</i>	32.053	13.845	-	-	713
<i>Peşin ödenmiş giderler</i>	547.448	256.500	-	-	-
Duran Varlıklar	579.501	270.345	-	-	713
Toplam Varlıklar	59.998.524	8.459.010	12.851.836	79.888	1.197.080
<i>Ticari borçlar</i>	7.179.442	889.277	1.697.579	5.514.745	52.671
<i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	3.986.149	1.709.553	80.555	4.987.396	-
<i>İlişkili taraflara diğer ticari borçlar</i>	235.702	43	10.789	10.080.004	-
<i>Ertelenmiş gelirler</i>	4.682.968	1.845.135	253.668	-	-
<i>Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı</i>	4.234.127	1.974.447	6.833	-	-
<i>Kısa vadeli finansal kiralama borçları</i>	1.206.819	-	410.972	-	-
Kısa Vadeli Yükümlülükler	21.525.207	6.418.455	2.460.396	20.582.145	52.671
<i>Uzun vadeli finansal borçlar</i>	312.969.300	126.000.000	15.000.000	-	-
<i>Uzun vadeli finansal kiralama borçları</i>	82.002	-	27.925	-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler	313.051.302	126.000.000	15.027.925	-	-
Toplam Yükümlülükler	334.576.509	132.418.455	17.488.321	20.582.145	52.671
Net Yabancı Para Pozisyonu	(274.577.985)	(123.959.445)	(4.636.485)	(20.502.257)	1.144.409
<i>Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı</i>	260.311.110	121.965.567	-	-	-
<i>Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı</i>	-	-	-	-	-
Bilanço dışı türev araçları net varlık/(yükümlülük) pozisyonu	260.311.110	121.965.567	-	-	-
Net Yabancı Para varlık/(yükümlülük) pozisyonu	(14.266.875)	(1.993.878)	(4.636.485)	(20.502.257)	1.144.409

(*)Şirket'in 2013 yılsonu itibariyle açıkta olan ve 2014 yılı içerisindeki ithalat ve ihracat işlemlerinin kur riskini hedge etmek amacıyla yaptığı 40.200.000 Avro tutarında Avro satış/ABD Doları alış ve 80.100.000 ABD Doları tutarında ABD Doları alış/TL satış işlemi bulunmaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(b) Piyasa Riski (devamı)

Şirket, başlıca ABD Doları, Avro, GBP ve Japon Yeni cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Şirket'in ABD Doları, Avro, GBP ve Japon Yeni kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Şirket içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yılsonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yıl sonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile birlikte Şirket içindeki yurtdışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır. Pozitif değer, kâr/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade eder.

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu

31 Aralık 2014

	<i>Kâr / Zarar</i>	
	<i>Yabancı paranın değer kazanması</i>	<i>Yabancı paranın değer kaybetmesi</i>
<i>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde</i>		
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülükü	(43.851.201)	43.851.201
2 - ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	42.580.563	(42.580.563)
3 - ABD Doları net etki (1+2)	(1.270.638)	1.270.638
<i>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde</i>		
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(3.777.927)	3.777.927
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6 - Avro net etki (4+5)	(3.777.927)	3.777.927
<i>Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değerlenmesi halinde</i>		
7 - Diğer döviz net varlık / yükümlülükü	271.026	(271.026)
8 - Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9 - Diğer Döviz Varlıkları net etki (7+8)	271.026	(271.026)
TOPLAM (3+6+9)	(4.777.539)	4.777.539

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(b) Piyasa Riski (devamı)

	31 Aralık 2013	
	<i>Kâr / Zarar</i>	
	<i>Yabancı paranın değer kazanması</i>	<i>Yabancı paranın değer kaybetmesi</i>
<i>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde</i>		
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(26.456.664)	26.456.664
2 - ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	26.031.111	(26.031.111)
3 - ABD Doları net etki (1+2)	(425.553)	425.553
<i>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde</i>		
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(1.361.504)	1.361.504
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6 - Avro net etki (4+5)	(1.361.504)	1.361.504
<i>Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değerlenmesi halinde</i>		
7 - Diğer döviz net varlık / yükümlülüğü	360.370	(360.370)
8 - Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9 - Diğer Döviz Varlıkları net etki (7+8)	360.370	(360.370)
TOPLAM (3+6+9)	(1.426.687)	1.426.687

Vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri

<i>Gerçekleşmemiş alım/satım sözleşmeleri</i>	<i>Ortalama kur / Parite</i>		<i>Yabancı para</i>		<i>Sözleşme değeri</i>		<i>Gerçeğe uygun değeri</i>	
	<i>2014</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2013</i>
	<i>TL</i>	<i>TL</i>			<i>TL</i>	<i>TL</i>	<i>TL</i>	<i>TL</i>
TL Satış / ABD Doları alımı								
3 aydan az	2,3415	2,0608	50.700.000	25.200.000	118.711.690	51.947.180	388.100	2.451.684
3-6 ay arası	2,3895	2,0994	38.400.000	22.500.000	91.758.380	47.229.720	84.494	2.286.214
6 aydan uzun	2,4659	2,1608	83.400.000	32.400.000	205.653.980	69.808.940	(116.603)	3.406.007
TL Satış / Avro alımı								
3 aydan az	2,8870	-	1.100.000	-	3.175.700	-	(49.610)	-
Avro Satışı / ABD Doları alımı								
3 aydan az	1,2444	1,3771	1.500.000	12.900.000	1.866.570	17.764.910	97.021	38.279
3-6 ay arası	1,2446	1,3766	2.900.000	13.200.000	3.609.460	18.171.460	186.059	17.557
6 aydan uzun	1,2452	1,3773	500.000	14.100.000	622.580	19.419.860	31.468	37.888
							620.929	8.237.629

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(c) Fonlama Riski

Mevcut ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama riski, fonlama imkanı yüksek borç verenlerden yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yönetilmektedir. Şirket'in banka kredileri mali açıdan kuvvetli muhtelif finansal kuruluşlar tarafından sağlanmaktadır.

(d) Kredi Riski

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır. Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

Şirket, müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskinin yönetimi için dahili kredi kontrol prosedürleri, kredi derecelendirme sistemi ve iç kontrol politikasını kullanmaktadır. Bu prosedürlere göre Şirket, büyük bakiyeli müşteriler için (ilişkili taraflar hariç) ayrı ayrı olmak kaydıyla müşteri kredi limitlerini onaylar, artırır veya azaltır. Müşterilerin geçmişteki ödeme performansı, finansal gücü, ticari ilişkilerinin durumu, ticari büyüme potansiyeli ve yönetim anlayışı göz önünde bulundurularak kredi limitleri oluşturulur. Bu limitler her yıl gözden geçirilir, yüksek risk taşıdığı düşünülen müşteriler için banka teminatı, ipotek ve diğer teminatlar kullanılarak alacaklar güvence altına alınır.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**(d) Kredi Riski (devamı)**

Şirket'in 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri**Alacaklar****Ticari Alacaklar****Diğer Alacaklar****Bankalardaki**

	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Mevduat	Türev Araçlar	Diğer
31 Aralık 2014							
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	22.680.281	509.959.595	1.433.134	5.228.266	9.847.319	857.951	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	805.608	497.224.901	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	16.447.747	487.585.790	1.433.134	5.228.266	9.847.319	857.951	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	6.232.534	22.373.805	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısım	805.608	24.040.172	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	7.778.606	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	(7.778.606)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA****FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**(d) Kredi Riski (devamı)**

Şirket'in 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

	Alacaklar				Bankalardaki		
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Mevduat	Türev Araçlar	Diğer
31 Aralık 2013							
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	20.367.562	433.836.579	2.068.975	3.373.384	7.968.100	8.323.104	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	2.990.000	470.672.607	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	16.231.205	409.638.475	2.068.975	3.373.384	7.968.100	8.323.104	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	4.136.357	24.198.104	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısım	2.990.000	16.826.751	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	7.408.925	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	(7.408.925)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

25. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(d) Kredi Riski (devamı)

Şirket, vadesi geçmiş olanlar dahil ilişkili taraflardan olan alacaklarının, Grup şirketlerinden olmaları ve önceki dönemlerde tamamının tahsil edildiğini göz önüne alarak tahsilat riski taşımadığını düşünmektedir.

Şirket, vadesi geçmiş alacakların daha önceki dönemlerde tahsil gecikmesi yaşanmamış kurumsal müşterilerden oluşması ve daha önce tahsil gecikmesi yaşanmış olsa dahi tahsilatların gerçekleştirildiği kurumsal müşterilerden olmaları nedeniyle şüpheli alacak karşılığı ayırmamıştır. Ayrıca vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların vade dağılımı incelendiğinde büyük bir bölümünün vadesi üzerinden üç aydan az bir süre geçtiği görülmektedir.

Şirket'in vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının vadesinin üzerinden geçme süreleri dikkate alarak hazırlanan yaşlandırması aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
0-1 ay arası	22.209.562	21.351.690
1-3 ay arası	2.157.411	2.947.242
3-12 ay	4.239.366	4.035.529
	<u>28.606.339</u>	<u>28.334.461</u>

(e) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket, ortaklara ödenecek temettü tutarını belirler, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Şirket sermayeyi net borç/(öz kaynaklar+net borç+kontrol gücü olmayan pay) oranını kullanarak izler. Net borç, nakit ve nakit benzerlerinin ve net ertelenen vergi yükümlülüğünün toplam yükümlülük tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla net borç/(öz kaynaklar+net borç) oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Sermaye risk yönetimi		
Toplam yükümlülükler	1.020.337.283	836.958.470
Nakit ve nakit benzerleri	9.847.319	7.968.100
Net Borç	1.010.489.964	828.990.370
Öz kaynaklar	604.877.619	568.466.501
Öz kaynaklar+net borç	<u>1.615.367.583</u>	<u>1.397.456.871</u>
Net borç / (Öz kaynaklar+net borç) oranı	0,63	0,59

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA****FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

26. FİNANSAL ARAÇLAR**Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri**

	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Türev finansal araçlar	Defter değeri	Not
31 Aralık 2014						
Finansal varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	9.847.319	-	-	-	9.847.319	3
Ticari alacaklar	529.166.298	-	-	-	529.166.298	6
İlişkili taraflardan alacaklar	24.113.415	-	-	-	24.113.415	6
Diğer alacaklar	5.228.266	-	-	-	5.228.266	7
Türev finansal varlıklar	-	-	-	49.701.285	49.701.285	5
	568.355.298	-	-	49.701.285	618.056.583	
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	-	-	722.847.351	-	722.847.351	4
Ticari borçlar	-	-	155.036.540	-	155.036.540	6
İlişkili taraflara borçlar	-	-	54.539.940	-	54.539.940	6
Türev finansal yükümlülükler	-	-	-	9.411.167	9.411.167	5
	-	-	932.423.831	9.411.167	941.834.998	
31 Aralık 2013						
Finansal varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	7.968.100	-	-	-	7.968.100	3
Ticari alacaklar	439.683.829	-	-	-	439.683.829	6
İlişkili taraflardan alacaklar	22.436.537	-	-	-	22.436.537	6
Diğer alacaklar	3.373.384	-	-	-	3.373.384	7
Türev finansal varlıklar	-	-	-	40.451.879	40.451.879	5
	473.461.850	-	-	40.451.879	513.913.729	
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	-	-	581.749.577	-	581.749.577	4
Ticari borçlar	-	-	131.592.227	-	131.592.227	6
İlişkili taraflara borçlar	-	-	58.991.937	-	58.991.937	6
Türev finansal yükümlülükler	-	-	-	85.475	85.475	5
	-	-	772.333.741	85.475	772.419.216	

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

26. FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Finansal araçların makul değeri

Makul değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Şirket, finansal araçların tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Şirket'in cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Finansal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevirmektedir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Finansal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Uzun vadeli döviz kredileri genellikle değişken faizli olduğundan makul değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır. Uzun vadeli banka kredileri ilgili notlarda açıklanmak üzere saptanan gerçeğe uygun değerleri, sözleşmenin öngördüğü nakit akımlarının cari piyasa faiz oranı ile iskonto edilmiş değeridir (Dipnot 4).

Gerçeğe uygun değer tahmini:

Şirket'in gerçeğe uygun değer ile ölçülen finansal varlık ve yükümlülüklerinin sınıflandırması aşağıdaki gibidir:

Seviye 1: Belirli varlık ve yükümlülükler için aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar.

Seviye 2: Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka varlık veya yükümlülükler için direkt veya dolaylı gözlenebilir girdiler.

Seviye 3: Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

26. FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Türev finansal araçlar

Finansal Varlıklar / Finansal Yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer		Gerçeğe uygun seviyesi	Değerleme tekniği	Önemli gözlenebilir veriye dayanmayan girdiler	Gözlenebilir veriye dayanmayan girdiler ile gerçeğe uygun değer ilişkisi
	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013				
Yabancı para forward sözleşmeleri	620.929	8.237.629	2	İndirgenmiş nakit akımları yöntemi: Vadeli döviz kurları (raporlama dönemi sonundaki gözlemlenebilir vadeli döviz kurları) ile sözleşme kurları kullanılarak tahmin edilen gelecekteki nakit akışları, çeşitli tarafların kredi riskini yansıtan bir oran kullanılarak iskonto edilir.	-	-
Çapraz kur swap	39.669.189	32.128.775	2	İndirgenmiş nakit akımları yöntemi: Vadeli döviz kurları (raporlama dönemi sonundaki gözlemlenebilir vadeli döviz kurları) ve vadeli faiz oranları ile sözleşme kurları kullanılarak tahmin edilen gelecekteki nakit akışları, çeşitli tarafların kredi riskini yansıtan bir oran kullanılarak iskonto edilir.	-	-

27. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

