



Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

**01 Ocak – 30 Haziran 2013
Ara Dönem Faaliyet Raporu**

06.08.2013

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, incelenen ara dönem özet finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını incelemekle görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Bağımsız inceleme yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız incelemeden geçmiş ve 30 Haziran 2013 tarihli inceleme raporuna konu olan ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

İnceleme, Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği düzenlemeleri uyarınca gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız incelemeden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Bir incelemenin kapsamı Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartları çerçevesinde yapılan bağımsız denetim çalışmasına göre daha dar olduğundan, inceleme, bağımsız denetimde farkında olunması gereken tüm önemli hususları ortaya çıkarabilme konusunda güvence sağlamaz. Dolayısıyla, incelememiz sonucunda bir bağımsız denetim görüşü açıklanmamıştır.

İncelememiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız incelemeden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

İstanbul, 6 Ağustos 2013

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Ömer Tanrıöver
Sorumlu Ortak Başdenetçi

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SERİ II – 14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA
İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2013

İçindekiler

1. Kısaca Brisa.....	4
1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı.....	4
1.2. Misyon, Vizyon ve Kurumsal Değerler.....	4
1.3. Yönetim Kurulu.....	4
1.4. İcra Kurulu	9
1.5. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	10
1.6. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	10
1.7. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum.....	13
2. Yatırımcı İlişkileri	13
2.1. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri.....	13
2.2. Bağımsız Denetim Şirketi Değişikliği.....	13
2.3. Hisse Senedi Fiyatındaki Değişiklikler	13
2.4. Kâr Payı Dağıtım Politikası	14
2.5. Çıkarılmış Olan Hisse Senetleri ve Tahviller	14
2.6. Son Üç Yılda Dağıtılan Brüt Temettü Tutar ve Oranları.....	14
3. 2013 Yılı İlk Yarısındaki Gelişmeler ve Faaliyetler.....	14
3.1. Sektör Analizi.....	14
3.2. Üretim ve Ürünler.....	15
3.3. İletişim ve Pazarlama Faaliyetleri.....	15
3.4. Yatırım ve Ar-Ge Faaliyetleri.....	17
3.5. Finansal Sonuçlar ve Oranlar.....	18
3.6. İç Denetim ve İç Kontrol.....	19
3.7. İştirakler ve Pay Oranları.....	19
3.8. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler.....	19
3.9. Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler	19
3.10. Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi	20
3.11. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Bilgi.....	20
3.12. Genel Kurullara İlişkin Bilgiler	20
4. Sürdürülebilirlik	20
4.1. İnsan Kaynakları	20
4.2. Bağış ve Yardımlar	21

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SERİ II – 14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA
İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2013

Raporun Dönemi

1 Ocak 2013 - 30 Haziran 2013

Ortaklığın Unvanı / Ticaret Sicil No

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. / 126429 - 73647

İletişim Bilgileri

Merkez Ofis

Alikahya Mevkii, 41220 İzmit
Telefon : (262) 316 40 00
Faks : (262) 316 40 40

Genel Müdürlük Ofisi

Sabancı Center Kule: 2, Kat: 3,
4.Levent, 34330 İstanbul
Telefon : (212) 385 84 50
Faks : (212) 385 84 55

Pazarlama ve Satış Ofisi

Kısıklı Caddesi, Şehit Teğmen İsmail Moray Sokak
No: 2/1 Altunizade, 34662 İstanbul
Telefon : (216) 544 35 00
Faks : (216) 544 35 35

İnternet Adresi

www.brisa.com.tr

Kurumsal e-posta Adresi

brisa.info@brisa.com.tr

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SERİ II – 14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA
İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2013

1. Kısaca Brisa

1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Ödenmiş Sermaye: 305.116.875.-TL

Şirketimizin Sermayesinin %10'dan Fazlasına Sahip Ortaklar

Pay Sahibi	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Oy Hakkı	Oy Hakkı Oranı (%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	133.111.388	%43,63	13.311.138.806	%43,63
Bridgestone Corporation	133.111.388	%43,63	13.311.138.806	%43,63
Diğer	38.894.099	%12,74	3.889.409.888	%12,74
Toplam	305.116.875	%100,00	30.511.687.500	%100,00

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre, Genel Kurul'da her hisse için bir oy hakkı bulunmakta olup, oy hakkında imtiyaz yoktur.

1.2. Misyon, Vizyon ve Kurumsal Değerler

Misyonumuz

Sürdürülebilir büyüme ile topluma üstün değerler sunmak.

Vizyonumuz

Gelecek için en iyi yolculukları tasarlamak.

Değerlerimiz

İş Güvenliği, İnovasyon, Müşteri Odaklılığı, Ekip Ruhu, İş Mükemmelliği.

1.3. Yönetim Kurulu

30 Haziran 2013 tarihi itibariyle görevde bulunan Yönetim Kurulu Üyeleri isimleri ile özgeçmişleri aşağıda verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi Adı Soyadı	İcracı Olup Olmadığı	Görevi
Güler Sabancı	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Başkanı
Narumi Zaitso	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mehmet Nurettin Pekarun	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Bayraktar	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Barış Oran	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SERİ II – 14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA
İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2013

Yönetim Kurulu Üyesi Adı Soyadı	İcracı Olup Olmadığı	Görevi
Kunitoshi Takeda	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Mübin Hakan Bayman	İcracı/Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyesi
Kazuyuki Eguchi	İcracı/İcra Koordinatörü	Yönetim Kurulu Üyesi
Seiichiro Tokunaga	İcracı/Teknik Gruplar Yönetmeni	Yönetim Kurulu Üyesi
Hasan Cihat Erbaşol	İcracı Olmayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hüsni Paçacıoğlu	İcracı Olmayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, 2013 yılı ilk yarısı içinde Genel Kurul tarafından kendilerine Türk Ticaret Kanunu 395. ve 396. maddeleri doğrultusunda izin verilmekle birlikte, Şirket ile kendisi veya başkası adına işlemler yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve diğer ilgili mevzuatta tayin ve tespit edilmiş bulunan tüm selâhiyetlerle mücehhezdir.

Yönetim Kurulunda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Bridgestone Corporation'da meydana gelen görev değişikliğine paralel olarak, şirketimizin 28.03.2013 tarih ve 2013/10 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 12'nci maddesine uygun olarak, 28.03.2013 tarihinden geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn. Asahiko Nishiyama'nın yerine Sn. Narumi Zaitso seçilmiştir. 1 Nisan - 30 Haziran tarihleri arasında Yönetim Kurulu'nda herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Güler Sabancı / Yönetim Kurulu Başkanı

Görev Süresi 17.03.1989 – 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Güler Sabancı, T.E.D Ankara Koleji ve daha sonra Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezuniyetinin ardından, çalışma hayatına 1978 yılında Lassa Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de başlamıştır.

Son olarak Sabancı Holding Lastik ve Takviye Malzemeleri Grup Başkanlığı görevinde bulunan Sabancı, 2004 yılı Mayıs ayında Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyesi seçilmiştir.

İş dünyası dışında akademik ve sosyal alanlarda da faal olan Sabancı, halen Sabancı Üniversitesi ile Hacı Ömer Sabancı Vakfı Mütevelli Heyetleri Başkanlığı ve Sabancı Üniversitesi Sakıp Sabancı Müzesi Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmektedir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SERİ II – 14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA
İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2013

Narumi Zaitso / Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Görev Süresi: 28.03.2013 – 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Narumi Zaitso, 1973 yılında Kumamoto Üniversitesi Sentetik Kimya Bölümü'nden mezun olmuş ve aynı yıl Bridgestone Corporation'da çalışmaya başlamıştır.

2000 yılı Haziran ayında, Kurume Tesisi'ne Tesis Müdürü olarak atanmıştır. 2001 yılı Temmuz ayında ise Tesis Müdürü olarak Bridgestone Corporation Tosu Tesisi'ne transfer olmuştur. Tosu Tesisi'nde 3 yıl çalıştıktan sonra, Lastik Üretim Teknolojisi Koordinasyon Bölümü'nde Müdür sorumluluğu üstlenmiştir. 2006 yılı Ekim ayında Lastik Üretim Teknolojisi Genel Müdür Yardımcılığı'na terfi etmiştir.

2007 yılı Ekim ayında, Bridgestone Americas' Holding'in Genel Müdür Yardımcısı olarak dış göreve atanmıştır.

2010 yılı Mart ayında Japonya'ya döndükten sonra, Üretim Teknolojisi, İleri Üretim Teknoloji Geliştirme ve Global Lojistik Merkezi'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Üst Düzey Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Mart 2012'de Yönetim Kurulu Üyeliği'ne terfi etmiş ve aynı zamanda Kalite Müdürü, Global Lojistik Merkezi ve İç İmalat Yönetimi'nden sorumlu olmuştur.

Ocak 2013 tarihinden bu yana, Uluslararası Operasyonlardan Sorumlu Kıdemli Başkan Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir. Aynı zamanda, 28 Mart 2013 tarihinden bu yana Brisa Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

Mehmet Nurettin Pekarun / Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 15.10.2010 – 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Mehmet N. Pekarun, Robert Lisesi, ardından Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olup, Purdue Üniversitesi'nde Finans ve Strateji Uzmanlığı konusunda MBA yapmıştır.

İş hayatına 1993 yılında, Amerika'da, General Electric firmasının Transportation Systems Bölümü'nde başlayan Pekarun, 1996-1999 yılları arasında General Electric Healthcare-Avrupa'da, önce Türkiye ve Yunanistan'dan Sorumlu Finans Müdürü, daha sonra da Doğu Avrupa'dan Sorumlu Finans Müdürü olarak görev yapmıştır. 1999-2000 yılları arasında GE Lighting - Avrupa'da Türkiye Genel Müdürü, 2000-2002 yılları arasında GE Healthcare - Avrupa, Ortadoğu ve Afrika Bölgesi'nde Avrupa İş Geliştirme Birimi Genel Müdürü ve son olarak 2002 yılından 2005 yılı sonuna kadar da GE Healthcare - Avrupa, Ortadoğu ve Afrika Bölgesi'nde Tıbbi Aksesuarlar Birimi Genel Müdürlüğü görevinde bulunmuştur.

2006-2010 yılları arasında Kordsa Global CEO'luk görevinde bulunan Mehmet N. Pekarun, 2010 yılı Eylül ayından 2011 yılı Mart ayına kadar Sabancı Holding Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv Grup Başkanlığı görevini sürdürmüştür.

Mehmet N. Pekarun 01.03.2011 tarihinden bu yana Sanayi Grubu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SERİ II – 14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA
İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2013

Mustafa Bayraktar / Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 19.04.2004 – 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Mustafa Bayraktar, Alabama Üniversitesi Finans Bölümü'nden mezun olmuş ve aynı dalda Boston College'da yüksek lisans yapmıştır. 2002 yılından bu yana H. Bayraktar Yatırım Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Kunitoshi Takeda / Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 31.08.2012 – 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Kunitoshi Takeda, Waseda Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olduktan sonra kariyerine 1980 yılında Bridgestone Corporation'da başladı. 2008 yılı Haziran ayından bu yana Bridgestone (Çin) Yatırım Limited'in Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su olarak çalışmaktadır. Çin'deki üç yıllık görevi sırasında, 2010 yılı Mart ayında Bridgestone Corporation'da Başkan Yardımcılığına terfi ettirildi.

2011 yılı Haziran ayında Japonya'ya dönüşünden sonra, Özel Ürünler Bölümü Başkan Yardımcılığı ve CQO(Kaliteden Sorumlu Başkan) olarak görev yapmıştır.

2012 yılı Eylül ayından bu yana, Asya Pasifik, Çin, Orta Doğu, Afrika ve Rusya Operasyonları Başkan Yardımcılığı pozisyonunu üstlenmektedir.

Barış Oran / Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 30.04.2012 – 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Barış Oran, The University of Georgia'da MBA eğitimini tamamlamıştır.

İş hayatına 1995 yılında PriceWaterhouseCoopers'ta denetçi olarak başlayan Oran, 1998-2003 yılları arasında Sara Lee Corp. Chicago IL'de önce denetim, daha sonra finans ve hazine/sermaye piyasaları konularında görev almıştır. 2003-2006 yılları arasında Ernst and Young firmasında önce Minneapolis MN'de, sonrasında Avrupa, Orta Doğu, Afrika ve Hindistan bölgelerinde sorumlu Kıdemli Müdür olarak görev almıştır.

2006 yılında Kordsa Global'de göreve başlayan Oran, sırasıyla İç Denetim Direktörü, Global Finans Direktörü ve CFO görevlerinde bulunmuştur. 2011 yılında H.Ö.Sabancı Holding Finans Direktörü olarak atanan Oran, 2012 yılından itibaren H.Ö.Sabancı Holding Planlama, Raporlama, Finansman Bölüm Başkanı, Brisa, Enerjisa Üretim, Teknosa, Yünsa ve Temsa Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir.

Mübin Hakan Bayman / Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 30.04.2009 – 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Mübin Hakan Bayman, 1989 yılında 9 Eylül Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 1992 yılında National University, CA'den MBA derecesi almıştır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SERİ II – 14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA
İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2013

Çalışma hayatına 1993 yılında Henkel Turyağ'da Ürün Müdürü olarak başlayan Bayman, daha sonra sırasıyla 1996-1997 yılları arasında Henkel KgAa Düsseldorf Kategori Müdürü, 1997'de Coca Cola Ürün Müdürü, 1997-2002 yılları arasında Marsa KJS Pazarlama Müdürü ve Pazarlama Direktörü, 2002-2007 yılları arasında Brisa A.Ş.'de Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcılığı, 2007-2008 yılları arasında ise Borusan Otomotiv, BMW Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. 30.04.2009 tarihinden bu yana Brisa A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.

Kazuyuki Eguchi / Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 12.11.2010 – 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Kazuyuki Eguchi, Waseda Üniversitesi Hukuk Bölümü'nden mezun olduktan sonra, 1983 yılında Bridgestone Corporation'da çalışmaya başlamıştır. 2008-2010 yılları arasında Ortadoğu, Afrika ve Rusya Operasyonları Genel Müdürlüğü görevini yürütmüştür. Bununla birlikte 5 farklı ülkede 14 yıllık çalışma deneyimi bulunmaktadır. 2010 yılı Kasım ayından bu yana Brisa'da İcra Koordinatörü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Seiichiro Tokunaga / Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 20.12.2010 – 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Seiichiro Tokunaga, Waseda Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1980 yılında Bridgestone Corporation'da çalışmaya başlamıştır. Lastik geliştirme, satış mühendisliği, proses geliştirme mühendisliği ve üretim olmak üzere teknik ofis, genel merkez ve lastik fabrikasının bulunduğu 9 ayrı ülkede görev almıştır. 2010 yılı Aralık ayından bu yana Brisa'da Teknik Gruplar Yönetmeni olarak görev yapmaktadır.

Hasan Cihat Erbaşol / Bağımsız Üye

Görev Süresi: 27.04.2012 – 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

1944 İstanbul doğumlu olan Erbaşol, 1962 yılında Özel Darüşşafaka Lisesi'ni, 1963 yılında Washington Park High School'u ve 1967 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni bitirmiştir.

Sabancı Holding bünyesindeki muhtelif şirketlerde 1975 yılında Hukuk Müşaviri olarak çalışmaya başlayan Erbaşol, 1994 yılında başladığı Sabancı Holding Hukuk Dairesi Başkanlığı görevini 01.01.2001 tarihine kadar sürdürmüştür.

Emekli olarak gruptan ayrılan Erbaşol, halen serbest avukat ve hukuk müşaviri olarak çalışma hayatını sürdürmektedir. Ticaret Hukuku alanında muhtelif çalışmaları, özel hukuk hakemliği, şirket birleşme ve satın alımları, teknoloji, anlaşmaları ve transferi sözleşmeleri, ortaklık anlaşmaları konularında çok sayıda sonuçlanmış görevleri olmuştur. ICC (International Chamber of Commerce) ve Management Centre Europe kurumlarında pek çok seminer, konferans ve grup çalışmalarına katılmıştır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SERİ II – 14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA
İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2013

Hüsni Paçacıoğlu / Bağımsız Üye

Görev Süresi: 27.04.2012 – 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Hüsni Paçacıoğlu, Tarsus Amerikan Koleji, ardından 1963 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Yönetimi bölümünden mezun olmuştur.

1964-1968 yılları arasında Karabük Demir ve Çelik İşletmelerinde yatırım uzmanı, 1968-1996 yılları arasında IBM Türk’de sırasıyla, Kamu İlişkileri ve Ankara Bölge Müdürlüğü, Kamu Sektörü Satış Müdürlüğü, Profesyonel ve Teknik Hizmetler Direktörlüğü ve Pazarlama, Satış, Ürün ve Hizmetlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.

Hüsni Paçacıoğlu, 1996-2005 yılları arasında Sabancı Üniversitesi’nde Genel Sekreterlik görevini üstlenmiştir. 2006-2011 yılları arasında Hacı Ömer Sabancı Vakfı (SABANCI VAKFI) Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerini üstlenmiştir. 1 Temmuz 2011 tarihinden itibaren Genel Müdürlük görevi hariç Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu’ndaki görevleri devam etmektedir. Paçacıoğlu, Safranbolu Kültür ve Turizm Vakfı Kurucu üyesi, Hisar Eğitim Vakfı ve Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı (TSCV) Mütevelli Heyeti üyesi, TSCV Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Bilişim Vakfı üyesidir.

1.4. İcra Kurulu

Mübin Hakan Bayman

Genel Müdür. 1966 doğumlu olup, 9 Eylül Üniversitesi İktisat Bölümü mezundur. National University’de İşletme üzerine master (MBA) yapmıştır. 30.04.2009 tarihinde Genel Müdür olmuştur.

Kazuyuki Eguchi

İcra Koordinatörü. 1958 doğumlu olup, Waseda Üniversitesi Hukuk Bölümü mezundur. 1983 yılından bu yana Bridgestone Corporation, 12.11.2010 tarihinden bu yana da Brisa’da görev yapmaktadır.

Bora Çermikli

Finans Genel Müdür Yardımcısı. 1972 doğumlu olup, Ortadoğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü mezundur. Boğaziçi Üniversitesi’nde İşletme Yüksek Lisans eğitimi almıştır. 01.10.2009 tarihinden bu yana şirketimizde çalışmaktadır.

Seiichiro Tokunaga

Teknik Gruplar Yönetmeni. 1958 doğumlu olup Waseda Üniversitesi Mühendislik Fakültesi’nden mezun olmuştur. 1980 yılından bu yana Bridgestone Corporation, 20.12.2010’dan bu yana ise Brisa’da görev yapmaktadır.

Levent Akpulat

Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı. 1967 doğumlu olup, Ortadoğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü mezundur. 1992 yılından bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SERİ II – 14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA
İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2013

Katsuhisa Kitagawa

Finansal Asistan. 1967 doğumlu olan Kitagawa, Kumamoto Üniversitesi Hukuk Bölümü mezunudur. 1990 yılından bu yana Bridgestone Corporation şirketinde ve 08.10.2012 tarihinden bu yana Brisa’da çalışmaktadır.

1.5. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket üst düzey yönetim kadrosu, Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu üyelerinden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücret ve kar payları Genel Kurul kararı ile belirlenmektedir.

İcra Kurulu üyelerinin ücretleri ise, sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır.

İcra Kurulu üyelerinin sabit ücretleri; piyasadaki makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret politikaları, şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülüklerle uygun olarak belirlenmektedir.

İcra Kurulu üyelerinin primlerinde ise; prim bazı, şirket performansı ve bireysel performansa göre hesaplanmaktadır.

Ayrıca Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilerine Sağlanan Mali Haklara Finansal Tablolar Dipnot 14’te yer verilmiştir

1.6. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Yönetim Kurulu’na bağlı olarak Denetim, Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri mevcuttur. Bu komiteler, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak oluşturulmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite hakkındaki bilgiler aşağıdaki gibidir.

Denetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Hasan Cihat Erbaşol	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hüsnü Paçacıoğlu	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Yönetim Kurulu 30.04.2012 tarihinde toplanarak; Denetimden Sorumlu Komite kurulmasına, Komite Başkanlığı’na Sayın Hasan Cihat Erbaşol’un, Komite Üyeliği’ne de Sayın Hüsnü Paçacıoğlu’nun seçilmelerine ve söz konusu Komite’nin, Sermaye Piyasası Kurulu’nun Seri: X, No: 22 sayılı Tebliği hükümleri ile belirtilen görevleri ifa etmek üzere

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SERİ II – 14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA
İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2013

yetkilendirilmesine karar vermiştir. Komite Başkan ve Üyesi, Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri olup, yürütmeye görevli değildir.

Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak Yönetim Kurulu'na sunar. Toplantılarında genel olarak, gerek İç Denetim Bölümü, gerekse Bağımsız Denetim firması çalışmalarının gözden geçirilmesi, mali tabloların incelenmesi, iş etiği ve davranış kuralları ihlal ve incelemeleri gibi konular gündem maddesi yapılmaktadır.

Denetim Komitesi 2013 yılı ilk altı ayında 2 adet toplantı yapmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirket Yönetim Kurulu 30.04.2012 tarihinde toplanarak, Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmasına ve aşağıdaki Yönetim Kurulu üyelerinin Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olmasına karar vermiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Hüsnü Paçacıoğlu	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Nurettin Pekarun	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Kazuyuki Eguchi	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, SPK'nın "Kurumsal Yönetim İlkeleri" doğrultusunda Brisa Yönetim Kurulu'nca atanan biri Başkan olmak üzere en az iki üyeden oluşur. Komite'nin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde ise üyelerin çoğunluğu icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Brisa Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları Başkan'ın uygun göreceği yerde yılda en az dört defa yapılır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.02.2013 tarihli Seri: IV, No: 63 sayılı Tebliği'nin 6. Maddesi uyarınca değişiklik yapılan Seri: IV, No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nin 4.5 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler maddesi gereğince, Yönetim Kurulu'nun 02.08.2013 tarih ve 2013/13 sayılı kararı ile "Riskin Erken Saptanması Komitesi" kurulmasına ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin bünyesinden ayrılmasına karar verilmiştir. Yönetim Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinden ayrılması nedeniyle revize edilen Kurumsal Yönetim Komitesi iç tüzüğünü onaylamış ve Aday Gösterme Komitesi ile Ücret Komitesi görevlerinin de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar vermiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2013 yılı ilk altı ayında 4 adet toplantı yapmıştır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SERİ II – 14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA
İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2013

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Yönetim Kurulu'nun 02.08.2013 tarih ve 2013/13 sayılı kararına istinaden ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378 nci maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği hükümleri uyarınca görevli ve yetkili olmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve söz konusu karar aynı tarihte KAP'ta yayımlanmıştır.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Hüsnü Paçacıoğlu	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Nurettin Pekarun	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Kazuyuki Eguchi	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

Komite'nin amacı, Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, sair her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesidir.

Komite, Brisa Yönetim Kurulu'nca atanan, biri Başkan olmak üzere en az iki üyeden oluşur. Komite'nin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Komite Başkanı, Brisa Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır.

Komite, risk yönetimi sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir, risk yönetimi ile ilgili uygulamaların, Komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimini yapar.

Toplantılar, Başkan'ın uygun göreceği yerde ve tarihte yılda en az altı defa yapılır.

Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Komiteler'deki üyelerin görev süresi, Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresiyle paraleldir. Komiteler, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimini takiben yeniden oluşturulur.

Komiteler, kuruldukları günden itibaren çalışmalarını düzenli bir şekilde sürdürmektedir.

Komiteler'de, 2013 ilk altı ayı içinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Komiteler kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunmaktadır.

Şirketin Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olması sebebi ile Hüsnü Paçacıoğlu, her üç Komite'de de yer almaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SERİ II – 14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA
İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2013

1.7. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

Şirketimizin 2010, 2011 ve 2012 yıllarına ait Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları <http://www.brisa.com.tr> web sitesi içerisinde, “Yatırımcı İlişkileri” Bölümünün “Kurumsal Yönetim Uyum Raporu” başlığında ve yine bu yıllara ait Faaliyet Raporlarımız içinde yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur.

Brisa, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile Kurumsal Yönetimin Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap Verebilirliğe dayalı dört prensibine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı kendisine ilke edinmiştir.

Brisa, 2003 yılından itibaren Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda gerekli adımları atmış ve bugüne kadar gerçekleştirmiş olduğu tüm faaliyetler ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum konusundaki kararlılığı ile de, tüm hissedarlarına ve tüm menfaat sahiplerine karşı sorumluluğunun bilincinde olduğunu göstermiştir.

Brisa, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin şirket bünyesinde benimsenmesinin şirkete sağladığı olumlu katkıların bilincinde olan tüm çalışanları ve üst yönetim kademesindeki yöneticileri ile birlikte, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumu daha da geliştirmeyi bir hedef haline getirmiştir.

2. Yatırımcı İlişkileri

2.1. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'ndan ve Sermaye Piyasası Kurulu'ndan alınan izne istinaden Şirket Esas Sözleşmesi'nin 2, 3, 4, 6, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 30, 32, ve 33'üncü maddeleri değiştirilmiş ve 29, 34, 35, 36 ve 37'inci maddeleri çıkarılmış olup, 25 Mart 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanarak, 04 Nisan 2013 tarihinde tescil ve 10 Nisan 2013 tarih ve 8297 sayılı T.Ticaret Sicili Gazetesi'nde neşir ve ilan edilmiştir. Bu kapsamda şirketimiz kayıtlı sermaye tavanı 25 Milyon TL'den 400 Milyon TL'ye yükseltilmiştir.

2.2. Bağımsız Denetim Şirketi Değişikliği

25 Mart 2013 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2013 yılı şirket hesap ve işlemlerinin denetimi ile ilgili olarak DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin, bağımsız denetim şirketi olmasına hissedarlarımızca onay verilmiştir. Bu doğrultuda söz konusu şirket ile 11 Nisan 2013 tarihinde bağımsız denetim sözleşmesi imzalanmıştır.

2.3. Hisse Senedi Fiyatındaki Değişiklikler

Şirketimizin 30.06.2013 tarihi itibarıyla hisse senedi fiyatı 5,78 TL olup, 2012 yıl sonu fiyatına göre %13,5 artış olmuştur. Şirket ortak sayımız ise 30.06.2013 tarihi itibarıyla yaklaşık 10.536 kişidir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SERİ II – 14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA
İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2013

2.4. Kâr Payı Dağıtım Politikası

Şirket, kâr dağıtım politikası çerçevesinde, SPK kurallarına ve Şirket Esas Sözleşmesi'ne uygun olarak dağıtılabilir kârın en az %30'u oranında nakit kâr payı dağıtmaktadır. Yönetim Kurulu, şirketin istikrarlı bir büyüme gösterebilmesi için gerekli olan fon ihtiyacını göz önüne alarak her yıl kâr dağıtım önerisini hazırlar ve Genel Kurul'un onayına sunar.

Kâr payı dağıtım politikasına uygun olarak şirketin 25 Mart 2013 tarihinde yapılan Genel Kurulu'nda, 305.116.875.-TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine %23,60 oranında toplam 72.007.582,50.-TL, intifa senedi sahiplerine 5.733.953,75.-TL kâr paylarının brüt olarak nakden dağıtılmasına ve 28.03.2013 tarihinden itibaren kâr paylarının ödenmesine karar verilmiş olup ortaklara temettü ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

2.5. Çıkarılmış Olan Hisse Senetleri ve Tahviller

01 Ocak 2013 – 30 Haziran 2013 döneminde çıkarılmış bulunan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

2.6. Son Üç Yılda Dağıtılan Brüt Temettü Tutar ve Oranları

Temettü	2012	2011	2010
Tutarı (TL)	77.741.536,25	71.218.519	51.431.852
Oranı	%23,60	%21,83*	%15,66*

*2010 ve 2011 yıllarına ilişkin brüt temettü oranları 12 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla arttırılan hisse adedi göz önünde bulundurularak hesaplanmıştır.

3. 2013 Yılı İlk Yarısındaki Gelişmeler ve Faaliyetler

3.1. Sektör Analizi

Lastik Sektörü Hakkında Genel Bilgi ve Brisa'nın Sektördeki Yeri ve Önemi

Dünyada lastik pazarında hissedilen, ancak 2013 yılı başında özellikle Avrupa pazarlarında derinleşen ekonomik durgunluk etkisi, yaz lastiğine geçiş dönemini de kapsayan ikinci çeyrekte bir miktar azalmaya başlamıştır. Haziran sonu verilerine göre, bu pazarlardaki daralmanın ilk çeyreğe göre hızını azalttığı ve binek lastikleri pazarının %5.5 düştüğü kaydedilmiştir. Bu gelişmelerle beraber, aynı dönemde, Avrupa pazarlarında Brisa uluslararası satışları, katma değeri yüksek ürünler segmentinde pazarın aksine yüksek performans göstermiştir. Toplam uluslararası satışlar ise, Avrupa dışındaki yeni coğrafyalara gerçekleştirilen sevkiyatlar ve mevcut pazarlardaki derinleşme ile geçen yılın aynı dönemine göre %3 daralma ile kapanmıştır.

Türkiye'de ise, geçen sene ilk 6 aylık döneme göre, toplam lastik pazarı diğer pazarlarda yaşanan daralmanın aksine çift haneli büyüme kaydetmiştir. Bu artış, özellikle binek araç

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SERİ II – 14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA
İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2013

lastikleri segmentinden gelmiştir. Aynı dönemde Brisa toplam yenileme pazarı satışlarında pazara paralel bir artış kaydedilmiştir.

OE pazarında, toplam üretimde %1’lik bir artış olmakla beraber, 2013 başındaki pazar payına paralel bir performans sergilenmiştir.

3.2. Üretim ve Ürünler

Küresel ve yurtiçi piyasalarda yaşanan durgunluğa rağmen Brisa, 2013 yılı birinci döneminde yüksek kapasite kullanım oranıyla çalışarak 4,38 milyon adet üretim gerçekleştirmiştir.

Avrupa’nın 7. büyük lastik üreticisi konumunda olan Brisa, üretim faaliyetlerini İzmit’te 361.000 m² kapalı alan üzerine kurulu üretim tesislerinde gerçekleştirmektedir. Bridgestone Corporation’un küresel üretim altyapısının en önemli üslerinden biri konumunda olan tesis; üretim planlama esnekliği, pazar ve müşteri ihtiyaçlarına uygun ürün sağlama ve ithal ürünleri yerli üretebilme yetkinliği gibi özellikleriyle sektörde önemli rekabet üstünlüklerine sahiptir.

	01 Ocak – 30 Haziran 2013	01 Ocak – 30 Haziran 2012	Değişim %
Üretim Miktarı (Adet)	4.379.717	4.829.697	(9)

Brisa, üretim sürecini güvenlik, ekonomi, çevre ve konfor kriterleri üzerine kurulu “Dengeli Performans” anlayışı çerçevesinde yürütmektedir.

3.3. İletişim ve Pazarlama Faaliyetleri

2013 yılı ikinci çeyreğinde, iletişim faaliyetlerine hız veren Brisa, binek ve hafif ticari lastikleri alanında, yeni ürünlerinin tanıtımına ağırlık vermiştir. 18 Nisan tarihinde Pendik Green Park Otel’de düzenlenen bir toplantı ile iş ortaklarına Bridgestone’un konfor segmentindeki yeni ürünü Turanza T001, Ecopia EP850 ve kış lastiği W810’un tanıtımı yapılmıştır. Bu toplantıyı takiben Brisa, yeni ürünlerinin sunduğu avantajları kamuoyuyla paylaşmak amacıyla 19 Nisan tarihinde İstanbul Riva bölgesinde test sürüşünü de içeren bir basın etkinliği gerçekleştirmiştir.

Brisa, Bridgestone markasının Türkiye’deki 25.yılıni kutlamak üzere Mayıs ayında bir satış kampanyası düzenlemiş, medya iletişim kanalları ile duyurumunu yapmıştır. Bununla beraber, Haziran ayı boyunca Bridgestone otomobil ve 4x4 ürünlerinin tanıtımı 13 ilde gerçekleştirilen test sürüşü etkinlikleriyle yapılmıştır. Bölgesel tanıtım çalışmalarına ağırlık veren Brisa, Bridgestone markasıyla Mersin Tenis ve İhtisas Kulübü’nün (METİK) ev sahipliğinde Nisan ayında gerçekleştirilen Mersin Cup turnuvasına sponsor olmuştur.

Araç sahipleri tarafından kolay ulaşılabilir olma hedefiyle Türkiye genelinde yaygınlığını artıran Brisa, Nisan ayında Adana’da ve Mayıs ayında Van’da açtığı mağazaları ile OtoPratik hizmetlerini 20 şehirde sunmaya başlamıştır.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SERİ II – 14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA
İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2013

2012 yılında düzenlediği kampanyalar sonucunda seyahat hakkı kazanan iş ortaklarının yurtdışı seyahatleri, Brisa yöneticilerinin ev sahipliğinde gerçekleşmiştir.

Brisa, Mayıs ayında düzenlediği bir basın toplantısı ile 25. yılına özel verileri ve 2012 iş sonuçlarını kamuoyuyla paylaşmıştır.

Brisa, 2013 yılında ticari araç lastikleri segmentine de odaklanmasıyla beraber, Türkiye çapındaki iş ortakları bünyesinde görev alan Profleet Danışmanlarıyla Nisan ayında biraraya gelerek, toplantıda Profleet Filo Yönetim Çözümleriyle ilgili detaylı bilgilendirme yapmıştır.

2013 yılında yeni işbirliklerine adım atan Brisa, ikinci çeyrekte basın tanıtımını da gerçekleştirdiği Profleet Filo Yönetim Çözümlerini, yolcu taşımacılığı sektörünün en önemli firmalarından Ulusoy-Varan firmasına sunduğunu, Haziran ayında gerçekleştirdiği imza töreniyle ve basın duyurusu ile kamuoyuyla paylaşmıştır.

Brisa, ürünlerinin ve hizmetlerinin tanıtımı için Haziran ayında Ankara'da düzenlenen 13. Komatek Uluslararası İş ve İnşaat Makine, Teknoloji ve Ürünleri İhtisas Fuarı'na katılarak çeşitli modellerdeki iş makinası ve kamyon lastiklerini sergilemiştir.

Müşteri memnuniyeti önceliğiyle çalışmalarına yön veren şirket, Tüprağ Metal Madencilik'in Uşak altın madeninde kullanılacak aracı için bugüne kadar Türkiye'ye getirilen en büyük lastik olma özelliğini taşıyan Bridgestone markalı lastikleri Japonya'dan ithal etmiş, özel bir ekip ile araca montajını gerçekleştirmiştir.

Brisa, Mayıs ayında Ankara'da 5.si düzenlenen TOFED (Türkiye Otobüsçüler Federasyonu) Genel Kurulu'nun sponsorluğunu üstlenerek, yeni Bridgestone R247 II lastiklerinin tanıtımını yapmıştır.

Brisa uluslararası pazarlarda ise, marka bilinirliği ve imajına yatırım yapmak amacıyla, İtalya'da Mayıs ayında Bolonya'daki Autopromotec Fuarı'na Lassa markası ile katılmış ve aynı zamanda Milano şehrinde 2 hafta boyunca otobüs durağı reklamları yayınlamıştır. Çin'de düzenlenen Uluslararası Guangrao Kauçuk Lastik ve Otomobil Aksesuarları Fuarı'na da katılan şirket, farklı coğrafyalarda marka tanıtım çalışmalarına hız vermiştir. İngiltere'de ise Lassa Tyres Drift Takımı oluşturarak katıldığı Drift Şampiyonası'nda gösterdiği performans ile podyumda yer almaya başlamıştır. Haziran ayında Almanya'daki iş ortağı ve satış noktalarını Antalya'da biraraya getiren şirket, kurumsal yapısı ve Lassa ürünleri ile ilgili bilgilendirme yapmıştır.

Brisa'nın toplumsal sorumluluk ve sürdürülebilirlik yaklaşımı ile desteklediği Brisaspor Bisiklet Takımı 2013 sezonundaki performansı ile ulusal yarışlarda birçok podyum elde etmiş, Balkan Şampiyonluğu kazanmış ve Akdeniz Oyunları kapsamında 2 sporcusu Milli Takım'a seçilmiştir. Brisa, gurur duyulan bu yarış sonucu ve sporcu haberlerini çalışanlar ve basın bültenleri aracılığıyla basın mensuplarıyla paylaşmıştır.

Sürdürülebilirliğe verdiği önem ve Brisa içindeki deneyimlerin topluma aktarılması amacıyla, Mayıs ayında düzenlenen Uluslararası Sürdürülebilir Markalar Konferansı'nda Brisa Genel Müdürü Hakan Bayman "CEO'ların Sürdürülebilirlik Gündemi: Marka Deneyimi" konulu panelde konuşmacı olmuştur. Haziran ayında ise, Brisa Akademi ve üst katında

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SERİ II – 14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA
İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2013

konumlandırılan Brisa Müze binasının temelleri atılmış, şirket topluma hizmet konusunda vizyonunu ortaya koymuştur.

Sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarını önceliklendiren şirket, trafik güvenliği ve sürüş emniyeti alanında da çalışmalarını sürdürmektedir. Mayıs ayında Ankara ATO Kongre Merkezi'nde düzenlenen "4.Karayolu Trafik Güvenliği Sempozyumu ve Sergisi"ne de katılan Brisa, sempozyumda "Kurumsal Trafik Güvenliği Deklarasyonu"na da imza atarak bu alandaki çalışmalarını teyit etmiştir. "5.Trafik Güvenliği ve İlk Yardım Haftası" kapsamında, Mersin Polis Meslek Eğitim Merkezi (POMEM) tarafından Volkicar yarış araçlarıyla güvenli ve ileri sürüş tekniklerinin önemine vurgu yapılan trafik eğitim etkinliğine Lassa markası ile sponsor olmuştur. Sadece otomobil sürücüleri değil, ağır vasıta sürücülerine de ulaşmayı hedefleyen şirket, Lassa "Yola Sağlam Çık" projesi kapsamında 63 gün boyunca 45 farklı noktada uzun yol ağır vasıta şoförleriyle bir araya gelerek beslenme ve hareketsizlikten doğabilecek sürüş risklerini azaltmak amacıyla sağlıklı yaşam konularında eğitim vermiştir. Projesini ve yapılan çalışmaları kamuoyuyla paylaşmak adına, Brisa ve proje yöneticileri Haziran sonunda basın mensuplarıyla biraraya gelmiştir.

"İş güvenliği fabrikamın ve ailemin teminatıdır" çalışma ilkeleri doğrultusunda, Brisa, tüm çalışanlarıyla göstermiş olduğu hassasiyet ve çalışmaları sonucunda, 14.08.2008 tarihinden itibaren 2013 yılı Haziran ayına kadar 1690 günü iş kazasızlığı ile tamamlamıştır.

Brisa, 2013 yılının ikinci çeyreğinde de değerli ödüllere layık görülmüştür. Şirket, uluslararası marka değerlendirme ve danışmanlık şirketi Brand Finance tarafından yayınlanan "Türkiye'nin En Değerli Markaları" listesinde 131 milyon USD marka değeri ile 36. sıraya yükselmiştir. Türkiye'de Brisa tarafından üretilen ve pazara sunulan Bridgestone ise, Brand Finance sıralamasında "Dünyanın En Değerli Lastik Markası" seçilmiştir. "Fortune 500 Türkiye" listesinde ise 77. sıradan 75. sıraya yükselmiş, aynı zamanda Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından 2012 yılı için yapılan değerlendirme sonucunda, 55.000 ihracatçı firma yitesi arasından ilk 100 firma arasına girmiştir.

3.4. Yatırım ve Ar-Ge Faaliyetleri

2013 yılı birinci yarı yılında fabrikanın yenileme, modernizasyon ve kapasite artırımına yönelik olarak, 18,20 milyon ABD Doları tutarında Teşvik Belgesi kapsamında olmak üzere, toplam 21,90 Milyon ABD Doları karşılığı yatırım harcaması yapılmıştır. Aynı dönemde fabrika harici yatırım tutarı ise 1,78 Milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

Ar-Ge alanında da önemli rekabet üstünlüklerine sahip olan Brisa, Türk Standartlar Enstitüsü tarafından kabul gören yegane ürün test merkezini bünyesinde barındırmaktadır. Ana ortağı Bridgestone Corporation'un Roma ve Tokyo'daki teknik merkezleriyle koordineli bir biçimde çalışan Brisa İzmit Fabrikası, Bridgestone Corporation'un Japonya tesislerinin ardından en yüksek kalite notuna sahip tesis konumundadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SERİ II – 14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA
İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2013

3.5. Finansal Sonuçlar ve Oranlar

Satış Adetleri	1 Ocak- 30 Haziran 2013	1 Ocak- 30 Haziran 2012	Değişim %
Yurtiçi	2.708.284	2.412.702	12
Yurtdışı	1.689.921	1.906.383	(11)
Toplam	4.398.205	4.319.085	2

(Milyon TL)

Net Satışlar	1 Ocak- 30 Haziran 2013	1 Ocak- 30 Haziran 2012	Değişim %
Yurtiçi Satışlar	504,9	465,0	9
Yurtdışı Satışlar	171,0	194,4	(12)
Net Satışlar	675,9	659,4	2

(Milyon ABD Doları)

	1 Ocak- 30 Haziran 2013	1 Ocak- 30 Haziran 2012	Değişim %
Yurtdışı Satışlar	99,9	113,0	(12)

(Milyon TL)

Özet Gelir Tablosu	1 Ocak- 30 Haziran 2013	1 Ocak- 30 Haziran 2012	Değişim %
Net Satışlar	675,9	659,4	2
Brüt Kar	172,6	142,7	21
Esas Faaliyet Karı	85,6	54,5	57
Net Kar	54,7	28,9	90

FAVÖK	120,1	81,7	47
-------	-------	------	----

*FAVÖK: Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar

Faaliyet ve Karlılık Oranları	30 Haziran 2013	30 Haziran 2012
Brüt Kar Marjı (Brüt Kar/Net Satışlar)	%25,54	%21,63
FAVÖK Marjı (FAVÖK/Net Satışlar)	%17,77	%12,40
Net Kar Marjı (Net Kar/Net Satışlar)	%8,10	%4,38
Aktiflerin Karlılığı (Net Kar/Aktifler)	%9,53	%6,80
Özsermaye Karlılığı (Net Kar/Özsermaye)	%25,52	%16,08

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SERİ II – 14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA
İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2013

Likidite Oranları	30 Haziran 2013	31 Aralık 2012
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	1,24	1,01
Asit Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	0,81	0,66

Mali Büyüme Oranları	30 Haziran 2013	31 Aralık 2012
Toplam Borçlar/Özsermaye	1,64	1,54
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0,62	0,61
Öz Sermaye/Toplam Aktifler	0,38	0,39

3.6. İç Denetim ve İç Kontrol

İç denetim ve iç kontroller, şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesi, şirketin risk yönetimi, kontrol sistemi ve kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi ve şirketin kurumsal ve ekonomik hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmak, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliğini sağlamak amacıyla yapılmaktadır.

İç denetimin ve iç kontrollerin varlığı, işleyişi ve etkinliği, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yürütülür. Denetim Komitesi; faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri, Yönetim Kurulu Başkanı'na sunar.

Ayrıca, iç denetim ve iç kontrol mekanizmalarının sağlıklı bir şekilde çalışmalarını sürdürmesi için, Yönetim Kurulu'na bağlı İç Denetim Müdürlüğü faaliyet göstermektedir. Denetim Komitesi, İç Denetim Bölümü ile düzenli olarak toplantılar yaparak iç kontrol sisteminin yeterliliğini görüşmekte ve Yönetim Kurulu'na bilgilendirme yapmaktadır.

3.7. İştirakler ve Pay Oranları

Şirketimizin doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

3.8. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendi payı yoktur.

3.9. Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler

2013 yılı ilk altı aylık dönem içerisinde şirketimizde özel ve kamu denetimi olmamıştır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SERİ II – 14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA
İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2013

3.10. Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi

Şirketimizin faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

3.11. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Bilgi

Bulunmamaktadır.

3.12. Genel Kurullara İlişkin Bilgiler

Brisa'nın 2012 yılı Olağan Genel Kurulu 25 Mart 2013 tarihinde yapılmıştır. 2012 yılı Olağan Genel Kurulu, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) getirdiği hukuksal yeniliklerden biri olan ve TTK'nin 1527 nci maddesinin gereğini yerine getiren, Elektronik Genel Kurul Sistemi (EGKS) uygulaması ile icra edilmiştir. Bu bağlamda, şirketimiz Genel Kurul toplantısına EGKS'yi kullanarak katılmak isteyen pay sahiplerimiz, internet aracılığı ile bağlantı kurmuş ve Genel Kurul toplantısını canlı yayın aracılığı sayesinde toplantı salonu ile eş zamanlı olarak takip etmiş ve oy kullanmışlardır.

Genel Kurul toplantısına toplamda %89,12 oranında hisseyi temsil eden pay sahiplerinin katılımı sağlanmıştır.

Genel Kurul Tutanakları, 2005 yılından itibaren kurumsal internet sitesinde (www.brisa.com.tr) yayınlanmakta ve ayrıca şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemesine açık olarak tutulmakta olup, talep edenlere verilmektedir.

2013 yılı birinci yarı yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

4. Sürdürülebilirlik

4.1. İnsan Kaynakları

İdari Faaliyetler

Personel ve İşçi Hareketleri

30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla şirketimizde belirsiz süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 1.737 kişidir. Bu toplam içinde, 1.286 kişi Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tabi olup, 444 kişi Toplu İş Sözleşmesi dışındadır. 7 kişi ise yabancı personeldir. Ayrıca şirketimizde belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 332 kişidir.

Toplu İş Sözleşmesi Uygulaması

Türkiye Petrol, Kimya ve Lastik Sanayi İşçileri Sendikası (Lastik-İş) ile şirketimiz arasında 01 Ocak 2012 – 31 Aralık 2013 dönemini kapsayan 17 nci dönem Toplu İş Sözleşmesi

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SERİ II – 14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA
İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2013

görüşmelerine 10 Ocak 2012 tarihinde başlanmış, 16 Nisan 2012’de tarafların anlaşması ile bu döneme ait Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır.

Çalışanlara Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimizde Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki ve kapsam dışındaki çalışanların ücretlerine ek olarak, 4 aylık brüt ücretleri tutarında ikramiye, BES, Sağlık sigortası, kapsam dışındaki çalışanlara Hayat sigortası, yalnızca Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki çalışanlara yakacak yardımı, bayram harçlığı, yıllık izin harçlığı, doğum yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı, öğrenim yardımı, aile-gıda yardımı, çocuk zammı gibi menfaatler sağlanmaktadır. Ayrıca tüm çalışanlarımıza yemek ve ulaşım hizmeti verilmektedir.

4.2. Bağış ve Yardımlar

Şirketimiz tarafından 2013 yılı ilk altı aylık dönem içerisinde yapılan bağış ve yardım bulunmamaktadır.