

Merkez Ofis

Alikahya Mevkii, 41220 İzmit
Telefon : (262) 316 40 00
Faks : (262) 316 40 40

Genel Müdürlük Ofisi

Sabancı Center Kule: 2, Kat: 3,
4.Levent, 34330 İstanbul
Telefon : (212) 385 84 50
Faks : (212) 385 84 55

Pazarlama ve Satış Ofisi

Kısıklı Caddesi, Şehit Teğmen İsmail Moray Sokak
No: 2/1 Altunizade, 34662 İstanbul
Telefon : (216) 544 35 00
Faks : (216) 544 35 35

İnternet Adresi

www.brisa.com.tr

Kurumsal e-posta Adresi

brisa.info@brisa.com.tr



*Yolculuğumuz
bir dilekle başladı.*



1988 - 2013 | 25周年

İçindekiler

- 4 Olağan Genel Kurul Gündemi
- 7 Yıllık Faaliyet Raporuna Dair Bağımsız Denetçi Raporu
- 8 Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

BRİSA'YI TANIMAK

- 10 Kısaca Biz
- 12 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 14 Misyon, Vizyon ve Kurumsal Değerler
- 16 Kilometre Taşları
- 20 Ödüller
- 22 Yönetim Kurulu
- 26 İcra Kurulu
- 28 Yatırımcı İlişkileri

2013 YILI GELİŞMELER VE FAALİYETLER

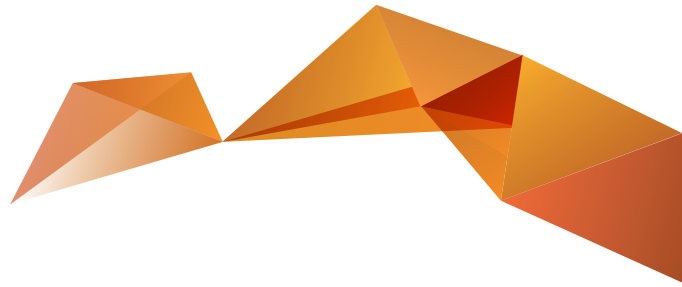
- 30 Sektördeki Gelişmeler
- 32 2013 Yılında Öne Çıkanlar
- 34 Üretim ve Ürünler
- 35 Dağıtım ve Kanal Yönetimi
- 36 Yurt İçi Pazarlama ve Satış
- 38 Uluslararası Satış ve Pazarlama
- 40 Uluslararası Faaliyetler
- 41 Yatırım ve Ar-Ge Faaliyetleri
- 42 Finansal Sonuçlar ve Oranlar
- 46 İç Denetim ve İç Kontrol
- 47 Diğer Açıklamalar

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- 48 Sürdürülebilirlik
- 49 Çevresel Sürdürülebilirlik
- 50 Çevre Uygulamaları
- 51 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 52 İnsan Kaynakları
- 53 Toplumsal Sürdürülebilirlik

RAPORLAR

- 54 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- 73 Kâr Dağıtım Önerisi
- 75 Finansal Tablolar



YOLCULUĞUMUZ, BİR DİLEKLE BAŞLADI.

Her başarı hikayesinin baŐlangıcında bir dilek vardır. Bundan tam 25 yıl önce, Brisa'nın temelleri atılırken dileğimiz, paydaŐlarımıza değer katabilmektir.

Yolumuza zorlu virajlar da çıktı, yokuŐlar da tırmandık ama en başından beri sarıldığımız "geleceğe değer katma" dileğimiz hep yolumuzu aydınlattı.

Ve bugün Brisa, Kocaeli sınırlarını aştı. İkinci fabrikamızın heyecanını yaşıyoruz. Çevresel ve toplumsal sürdürülebilirlik adına yaptığımız girişimlerimizi daha da geliştirme ve yaygınlaŐtırma amacıyla yepyeni fikirler üretiyoruz.

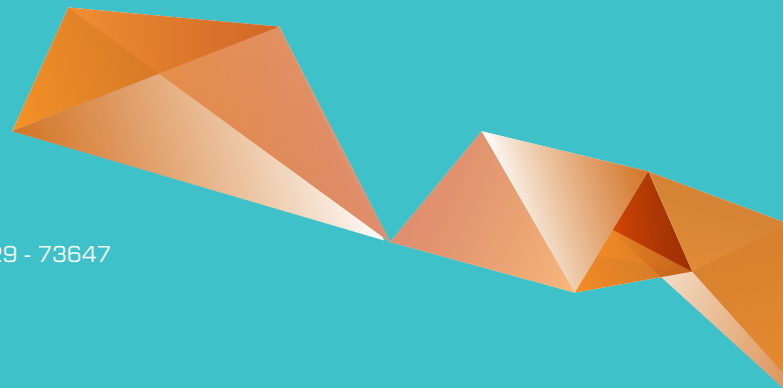
25 yıl önceki dileğimizin kanatlandığını görmenin sonsuz mutluluğunu yaşıyoruz.

Raporun Dönemi

1 Ocak 2013 - 31 Aralık 2013

Ortaklığın Unvanı / Ticaret Sicil No

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. / 126429 - 73647



OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

- 1 Açılış ve Toplantı Başkanlığının oluşturulması,
- 2 2013 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun okunması ve müzakeresi,
- 3 2013 yılına ait Denetçi Raporlarının okunması ve müzakeresi,
- 4 2013 yılı içinde yapılan Bağış ve Yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
- 5 Kâr dağıtım politikasının onayı,
- 6 2013 yılına ait Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve tasdiki,
- 7 2013 faaliyet yılı içinde boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine artan sürece vazife görmek üzere seçilen Üyenin Genel Kurul tasvibine sunulması,
- 8 2013 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu Üyelerinin ibra edilmeleri,
- 9 2013 yılı kârının kullanım şeklinin, dağıtılacak kâr ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi,
- 10 Şirketin 2014 yılında yapacağı bağışların sınırının belirlenmesi,
- 11 Şirketin 2014 yılı Mali Tablo ve Raporlarının 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca denetimi için Denetçinin seçimi,
- 12 Sermaye Piyasası Kurulu ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan alınan izin doğrultusunda, Şirket Esas Sözleşmesinin 14 ve 28 inci maddelerinin değiştirilmesinin onaylanması,
- 13 Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine, Türk Ticaret Kanununun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi.

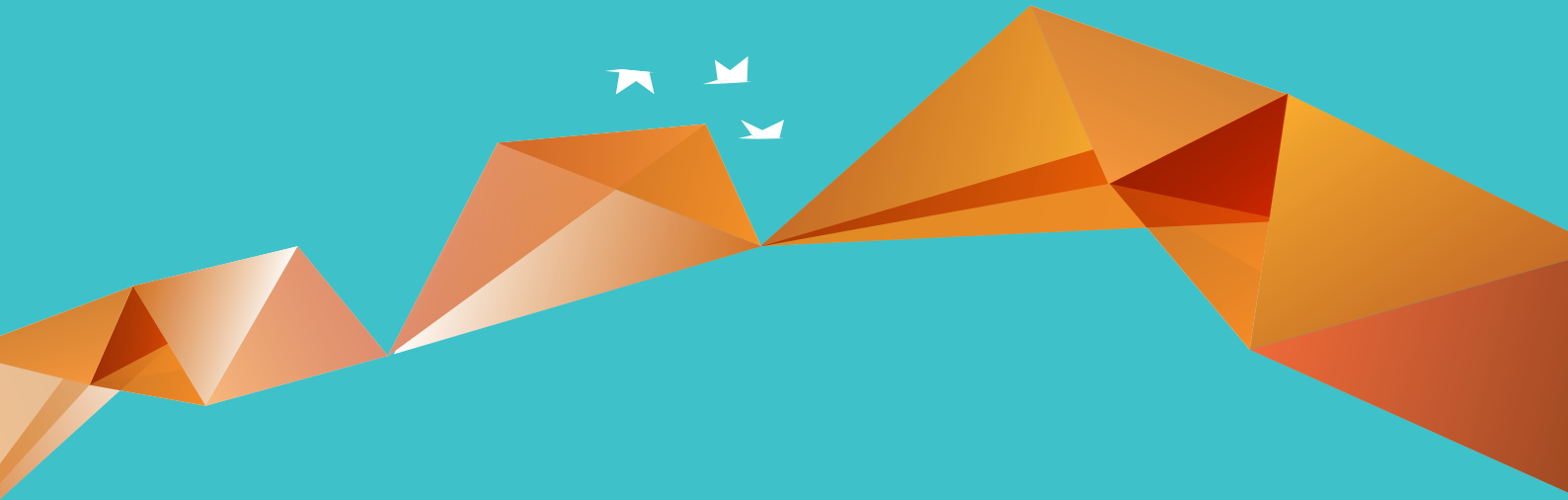
Toplantı Tarihi : 21 Mart 2014, Cuma

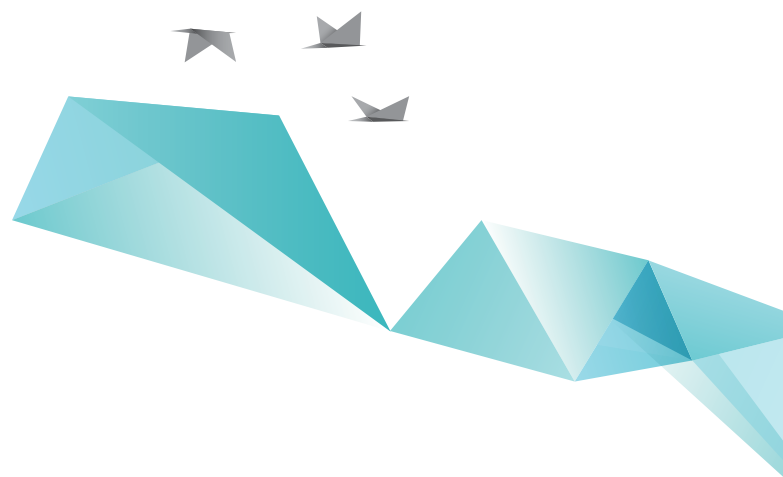
Toplantı Saati : 10:00

Toplantı Yeri : Sadıka Ana Salonu

Sabancı Center Kule 2,

4. Levent/İSTANBUL





YILLIK FAALİYET RAPORUNA DAİR BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na,

1. Bağımsız denetim çalışmamızın bir parçası olarak, Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgilerinin ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerinin ve açıklamalarının, bağımsız denetimden geçmiş aynı tarihli finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını değerlendirmiş bulunuyoruz.
2. Rapor konusu yıllık faaliyet raporunun Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesine İlişkin Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması Şirket yönetiminin sorumluluğundadır.
3. Bağımsız denetim kuruluşturularak üzerimize düşen sorumluluk, yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız denetimden geçmiş ve 26 Şubat 2014 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan finansal tablolar ile tutarlılığına ilişkin olarak görüş bildirmektir.

Değerlendirmemiz, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK") uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslara uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, denetimin yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve bağımsız denetçinin denetim sırasında elde ettiği bilgiler ile tutarlılığına ilişkin önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini öngörmektedir.

Değerlendirmelerimizin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

4. Görüşümüze göre ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmeleri ve açıklamaları Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2013 tarihli finansal tabloları ile tutarlılık göstermektedir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Ömer Tanrıöver, SMMM
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 26 Şubat 2014





Yıllık 11 milyon adet üretim kapasitesine sahip olan İzmit tesisimize ek olarak, Aksaray Organize Sanayi Bölgesi'nde ikinci fabrikamızın temellerini attık.

Değerli Ortaklarımız,

Sabancı Topluluğu ile dünyanın önde gelen lastik üreticilerinden Bridgestone'un stratejik ortaklığında 25 yıl önce kurulan ve bugün, ülkemizin lider lastik üreticisi unvanını taşıyan Brisa'nın, bu çok önemli kilometre taşında kaydettiği finansal performansı incelemekten önce, gerek global gerekse Türkiye açısından ekonomik konjonktürü kısaca analiz etmek isterim.

Geride kalan 2013 yılı, hem dünyada hem de Türkiye'de ciddi sorunlarla karşı karşıya gelinen, zor bir yıldır. Avrupa Birliği'ndeki ekonomik kriz devam ederken, Amerikan Merkez Bankası'nın (FED) önlemleri, Amerikan ekonomisinin toparlanmasını sağladı, ancak dünya finans piyasalarını da ciddi ölçüde etkiledi. Global büyüme halen önemli oranda gelişmekte olan ülkelerden gelmekle beraber, Çin'de büyüme hızı yavaşlama işaretini verdi.

2013 yılında dünyada yaşanan gelişmeler, 2014 yılının ekonomide ve uluslararası ilişkilerde istikrar arayışları

içinde geçeceğini bize söylüyor. Bu anlamda küresel siyasette istikrara dönük olumlu gelişmeleri bekleyebiliriz.

Türkiye'de ise, 2013 yılının hem olumlu gelişmelerin hem de zorlukların yaşandığı bir yıl olduğunu görüyoruz. Büyümenin 2012'ye oranla 1,5 puan daha yüksek düzeyde, yüzde 4'e yakın gerçekleşerek hedeflendiği gibi beklenmesi umut verici. Bununla beraber özellikle kurdaki dalgalanmalar, girdilerinin büyük bir kısmı dövizle olan iş alanlarını oldukça olumsuz etkiledi.

Bütün bu gelişmelerle birlikte, Türkiye'nin iç tasarruf oranını artıracığına, yatırımlarını güçlendireceğine, milli gelir ve istihdamda büyümenin, aşırı bir cari açık oluşmadan hızlanmasını sağlayacağına olan inancımız sonsuz. Türkiyemiz için 2014 yılının, daha hızlı ve sürdürülebilir biçimde büyüyen bir ekonomiye ve daha mutlu bir topluma giden yolda, 2023 hedefine kararlı yürüyüşümüze de güç katmasını temenni ediyoruz.

Değerli Paydaşlarımız,

Brisa olarak “sürdürülebilir büyüme ile topluma üstün değerler sunmak” misyonumuzla, Türkiye'nin hedeflerine ulaşmasına çalışanlarımızla, iş ortaklarımızla ve sizlerle katkıda bulunmak için emek veriyoruz.

Geride bıraktığımız 2013 yılında, Brisa'nın kuruluşunun 25. yılını tamamladık. Brisa, sayısız 'ilk'le, her zaman bir öncekinin başarısını aşmayı hedefleyen projelerle, üstün kalite anlayışını ve müşteri odaklılığını taçlandıran ödüllerle, Türkiye'ye ve Türk insanına sunduğu ayrıcalıklı deneyimlerle dopdolmuş bir 25 yılı geride bıraktı. Bu gururu yaşadığımız senede planladıklarımızı gerçekleştirmek ve kârlılığımızı artırarak büyümek bizi son derece mutlu ediyor.

Brisa, 2013 yılında önceki yıla göre toplam satışlarını %5 oranında artışla 1.489 milyon TL'ye; net dönem kârını ise %51 oranındaki artışla 144 milyon TL'ye çıkararak üstün bir performans sergiledi. Brisa için 2013 yılının en önemli gelişmesi ise kuşkusuz ki, yıllık 11 milyon adet üretim kapasitesine sahip olan İzmit'teki üretim tesislerine ek olarak, Aksaray Organize Sanayi Bölgesi'nde ikinci fabrikamızı kuracağımızı açıklamak oldu. Türkiye lastik pazarının gelişimindeki potansiyele dair yüksek inancımızla toplam 950.000 m²'lik bir alanın ilk etapta 120.000m²'lik kısmı üzerinde kuracağımız fabrikada, binek ve hafif ticari araç lastikleri üretimi gerçekleştireceğiz. İnşaatına 2015 yılında başlamayı ve 2018 yılında da 4,2 milyon adetlik üretim kapasitesiyle fabrikayı devreye almayı hedefliyoruz.

Bu sene bizleri gururlandıran bir diğer önemli gelişme ise Brisa'nın 2012 ve öncesindeki 5 yıl süresince yürüttüğü sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarını, GRI (Global Reporting Initiative) sistemine göre A seviyede bir sürdürülebilirlik raporu ile kamuoyuyla paylaşması oldu. Tüm paydaşları için sürdürülebilir değer yaratmayı önceliği olarak belirleyen Şirketimiz için kurumsal sürdürülebilirlik çalışmalarının raporlanmasıyla birlikte mutlaka önemli fırsatlar doğacaktır.

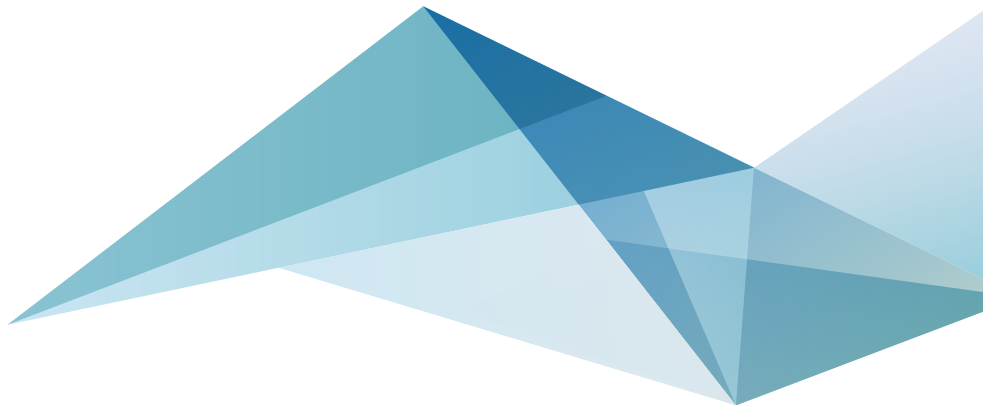
Brisa, ikinci fabrika yatırımı heyecanı ile başladığı 2014 yılında da büyümesini devam ettirecektir. Yurt içinde mükemmel müşteri deneyimini sunmak için ürün portföyü, üstün kalitesi, inovatif hizmetleri ve iş zenginleştirme çerçevesinde yaptığı yatırımları sürdürecektir; uluslararası pazarlarda ise Lassa ile ürün miksini geliştirerek var olduğu pazarlarda derinleşme ve yeni pazarlardaki fırsatları gerçekleştirme hedefiyle faaliyet gösterecektir.

Brisa olarak **'Gelecek için en iyi yolculuğu tasarlamak'** olarak belirlediğimiz Şirket vizyonumuz doğrultusunda geleceğe emin adımlarla ilerlerken, bu gurur tablosuna katkıda bulunan herkesi kutluyorum. Tüm Brisa Ailesi'nin sizin de değerli desteklerinizle aynı performansı gelecek yıllarda da sürdürmek için çalışmaya devam edeceğine yürekten inanıyorum.

Saygılarımla,

Güler Sabancı

Yönetim Kurulu Başkanı



Kısaca Biz

25 yıllık yolculuğumuzun her kilometresinde sayısız başarı, vizyoner kimliğimizin birer yansıması olan girişimlerimiz ve geleceğe şekil verecek olan sayısız proje var.

1974 yılında Sabancı Holding ve ortaklarının girişimiyle kurulan Şirketimizin ilk meyvesi, 1978 yılı itibarıyla üretimine başladığımız Lassa markalı lastikler oldu. 1988 yılındaki Sabancı Holding ve dünyanın lastik sektörü lideri Bridgestone Corporation'un ortaklığıyla birlikte "Brisa" adını aldık ve sayısız başarılı girişim sığdırdığımız 25 yıllık yolculuğumuz da böylece başlamış oldu.

İlk yıllarımız olan 1990'larda önemli bir büyüme ivmesi yakalayarak Türk sanayisinin öncü kuruluşları arasına girmeyi başardık. 1993 yılında ilk Ulusal Kalite Ödülü'nü ve 1996 yılında ise iş mükemmelliği konusunda gösterdiği üstün performans sayesinde Avrupa Kalite Büyük Ödülü'nü kazanan ilk Türk şirketi ünvanına ulaştık.

2010 yılında Amerika merkezli lastik kaplama şirketi Bandag'ın Türkiye operasyonlarını Bridgestone Avrupa'nın iştiraki Bandag AG'den satın alarak, ailemizi genişlettik ve çeşitlendirdiğimiz hizmet portföyümüz ile taşımacılık sektörüne maliyet avantajı sağlarken, hem lastik ömrünün uzamasına hem de çevre korumasına katkıda bulunmaya başladık.

2013 yılı başından itibaren ise dünyanın lider akü markası Energizer ve İtalyan aksesuar markası Bottari ile distribütörlük anlaşması imzalayarak, ürün yelpazemizi genişlettik.

Bugün, dünyanın tek çatı altındaki en büyük lastik fabrikalarından biri ve Avrupa'nın yedinci büyük lastik üreticisi konumundayız ve Bridgestone ve Lassa markalarımızla otomobil, hafif ticari araç, otobüs, kamyon, tarım ve iş makinelerine yönelik emniyet ve kalite kriterleri açısından uluslararası standartlarda 1.400 çeşit lastik üretimi gerçekleştiriyoruz. Firestone markalı tarım lastikleri ile Bridgestone motosiklet lastiklerini ise ithal ederek yurtiçi pazara sunuyoruz.

Bu ürün portföyünü Türkiye'nin dört bir yanına yayılan 930 yetkili satış noktası aracılığıyla yurtiçi pazara ulaştırırken, Brisa işçisinin el emeği ile Lassa markası altında üretilen ürünlerimizi, 60'ı aşkın ülkede araç sahipleriyle buluşturuyoruz. Aynı zamanda, Renault, Toyota, Ford, Fiat, Honda, Hyundai, Mercedes Benz, BMC, Temsa, Isuzu, Otocar, Karsan, Türk Traktör ve MAN gibi otomotiv üreticilerine de orijinal ekipman lastiği olarak hem Lassa hem Bridgestone ürünlerini sağlıyoruz.

Müşteri odaklılık ve inovasyon yaklaşımı ile pazarda önemli rekabet üstünlükleri de sağlayan birçok hizmeti hayata geçirerek yolculuklara değer katmak için çalışıyoruz. Araç sahiplerinin farklı ürün ve hizmetlere tek bir noktadan ulaşabildikleri "OtoPratik" ve "Propratik" mağazaları, binek ve hafif ticari araç ürünlerinin randevu ile istenen mekanda takılmasını sağlayan www.lastik.com.tr web sitesi, lastiklerin kullanılmadıkları dönemlerde uygun koşullarda ve sigortalı olarak saklanmasına imkan veren "Lastik Oteli" hizmeti ve ticari araç filolarına "360 derece danışmanlık" hizmeti verdiğimiz "Profleet" filo yönetim çözümleri ile ağır ticari araçlara yerinde servis ve bakım hizmeti sunan Mobilfix, müşteri deneyimini mükemmelleştirmek için yaptığımız çalışmalar arasındadır.

2013 yılında Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşlarının belirlendiği İSO 500 listesinde 50'nci olan Brisa, Uluslararası Marka Derecelendirme Kuruluşu "Brand Finance" tarafından gerçekleştirilen "Türkiye'nin En Değerli Markaları Araştırması"nda 131 milyon ABD Doları ile 36'ncı sırada yer aldı. "Fortune 500 Türkiye" listesinde ise 77. sıradan 75. sıraya yükseldi. Türkiye'de Brisa tarafından üretilen ve pazara sunulan Bridgestone ise, dünyanın lider marka değerlendirme ve danışmanlık şirketi Brand Finance tarafından yapılan araştırmada "Dünyanın En Değerli Lastik Markası" seçildi.

Yatırımlarımız, yaşanabilir bir dünya için

Dünyada birçok farklı coğrafyada, farklı yol ve iklim koşullarında müşterilerimizin ihtiyaçlarına cevap verebilmek için, sürdürülebilirlik anlayışımızla en yüksek kalitede ürünleri üretirken, ekonomiye, topluma ve CO₂ emisyonlarımızı azaltıp operasyonlarımızı doğanın dengesine uyum sağlayacak metodlar ile yürüterek çevreye değer katmak önceliğimiziz.

Bu anlayışımızı ve gelecek yıllardaki katkı sağlama kararlılığımızı kamuoyuyla paylaşabilmek için, 2012 yılı ve önceki 5 sene içindeki sürdürülebilirlik çalışmalarımızı GRI (Global Reporting Initiative) sistemine göre hazırlayarak A seviyede bir sürdürülebilirlik raporunu çıkardık.

Hayata geçirdiğimiz sürdürülebilirlik çalışmalarına ek olarak 2013 yılında Global Compact'i imzaladık ve ilk kez biyolojik çeşitliliğe katkıda bulunmak ve Anadolu'daki Turna neslinin devamını sağlamak amacıyla WWF-Türkiye (Doğal Hayatı Koruma Vakfı) ile birlikte "Turnalar Hep Uçsun" projesine başladık.

2013 yılında bir çok başlangıç yaptık. En önemlilerinden biri de sürdürülebilirlik anlayışı doğrultusunda yeni bir binada eğitimlerine devam edecek olan Brisa Akademisi ve aynı binada yer alan gelecek nesillere hediye ettiğimiz Brisa Müzesi...

Bugün 1.818 kişilik bir aileyiz. Türkiye'nin güzel yarınları için emek veren bir aile... Çeyrek asrı geride bırakırken en büyük gururumuz, yatırımlarımız ve başarılarımızın büyüklüğü üstünde, 25 yıllık Brisa'yı Türkiye lastik pazarı lideri yapan, en zor anlarda bile birbirimize olan inancımız, sarsılmaz bağlarımız ve aldığımız mirasımıza duyduğumuz saygıdır.

Umudun kanatları Turnalar...

25. yılımızı umut yılı kabul ettik. Hem Brisa ailesi için hem de tüm Türkiye için aydınlık yarınlar dileyerek origami tekniğiyle katladığımız 1000 adet turnayı açılışı yeni gerçekleşen Brisa Müzesi'ne yerleştirdik.

Yarına bugünden umut armağan edelim istedik...

2013 BİZİM YILIMIZ OLDU

25. yılımızı yaklaşık 900 milyon ABD doları yatırım ile tamamladık.

İKİNCİ FABRİKA

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

İLK PROPRATİK MAĞAZASI

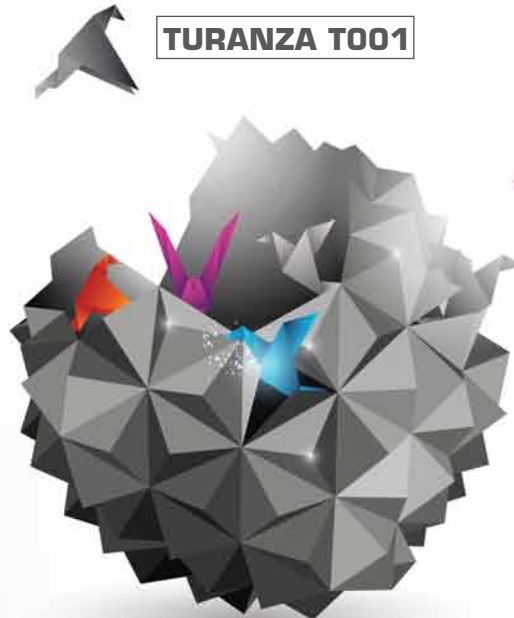
BRİSA MÜZE

TURNALAR HEP UÇSUN PROJESİ

TURANZA T001

MOBİLFIX

PROFLEET



Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Güçlü ortaklık yapımız ve sağlam sermayemizle her geçen gün büyüyoruz.

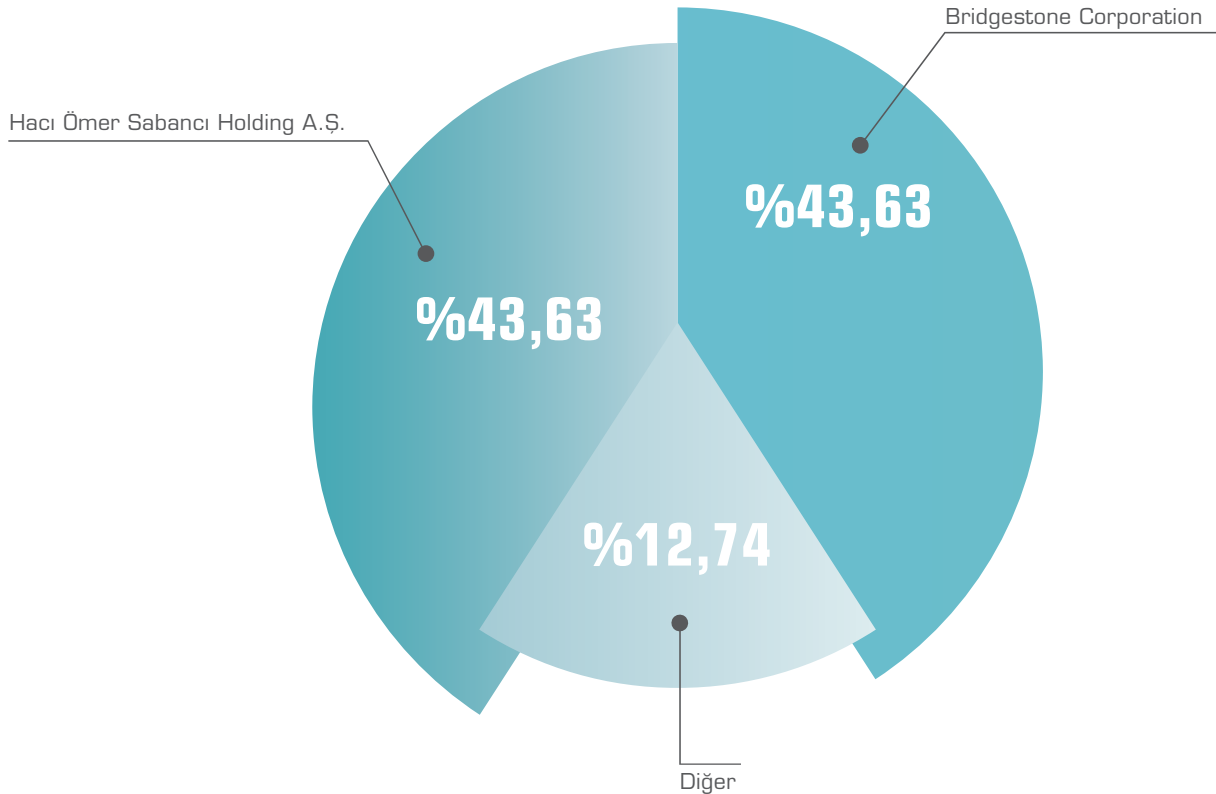
Kayıtlı Sermaye : 400.000.000 TL

Ödenmiş Sermaye: 305.116.875 TL

Şirketimizin Sermayesinin %10'dan Fazlasına Sahip Ortaklar

PAY SAHİBİ	PAY TUTARI (TL)	SERMAYE ORANI (%)	OY HAKKI	OY HAKKI ORANI (%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	133.111.388	43,63	13.311.138.806	43,63
Bridgestone Corporation	133.111.388	43,63	13.311.138.806	43,63
Diğer	38.894.099	12,74	3.889.409.888	12,74
Toplam	305.116.875	100,00	30.511.687.500	100,00

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre, Genel Kurul'da her hisse için bir oy hakkı bulunmakta olup, oy hakkında imtiyaz yoktur.

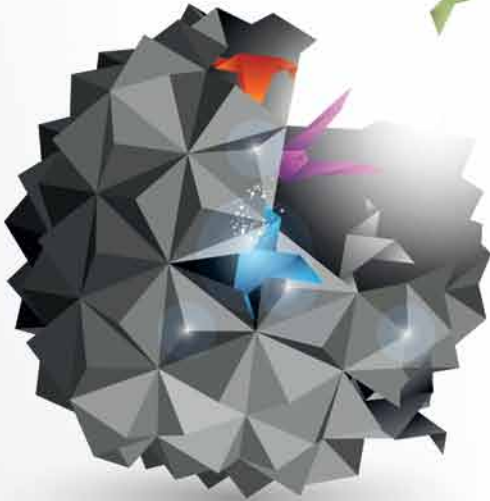


HİÇ MOLA VERMEDEN BÜYÜMEYE DEVAM

2013 **144 MİLYON TL NET KÂR**

2012 **95 MİLYON TL NET KÂR**

2011 **72 MİLYON TL NET KÂR**



Misyon, Vizyon ve Kurumsal Değerler

Misyonumuz

Sürdürülebilir büyüme ile topluma üstün değerler sunmak.

Vizyonumuz

Gelecek için en iyi yolculuğu tasarlamak.

Değerlerimiz

İş Güvenliği, İnovasyon, Müşteri Odaklılığı, Ekip Ruhu, İş Mükemmelliği, Sürdürülebilirlik.

Etik Anlayışımız

Dürüstlük

Çalışanlarımız ve tüm paydaşlarımızla ilişkilerimizi şeffaflık ve dürüstlük üzerine temellendiririz.

Gizlilik

Müşterilerimizin, çalışanlarımızın ve çalıştığımız diğer ilgili kişi ve kuruluşların özel bilgilerinin mahremiyetine özen gösteririz.

Çıkar Çatışması

Sabancı kimliğimizi kişisel çıkarlarımız için değil, kurum ruhunu yüceltmek için kullanırız.

Sorumluluklarımız

Sorumluluğumuz yalnızca işimize ve ortaklarımıza değil tüm topluma ve insanlığın yararınadır.



2012 YILINA GÖRE
TOPLAM SATIŞLARIMIZDA
%5 ARTIŞLA
1.489 MİLYON TL'YE ULAŞTIK

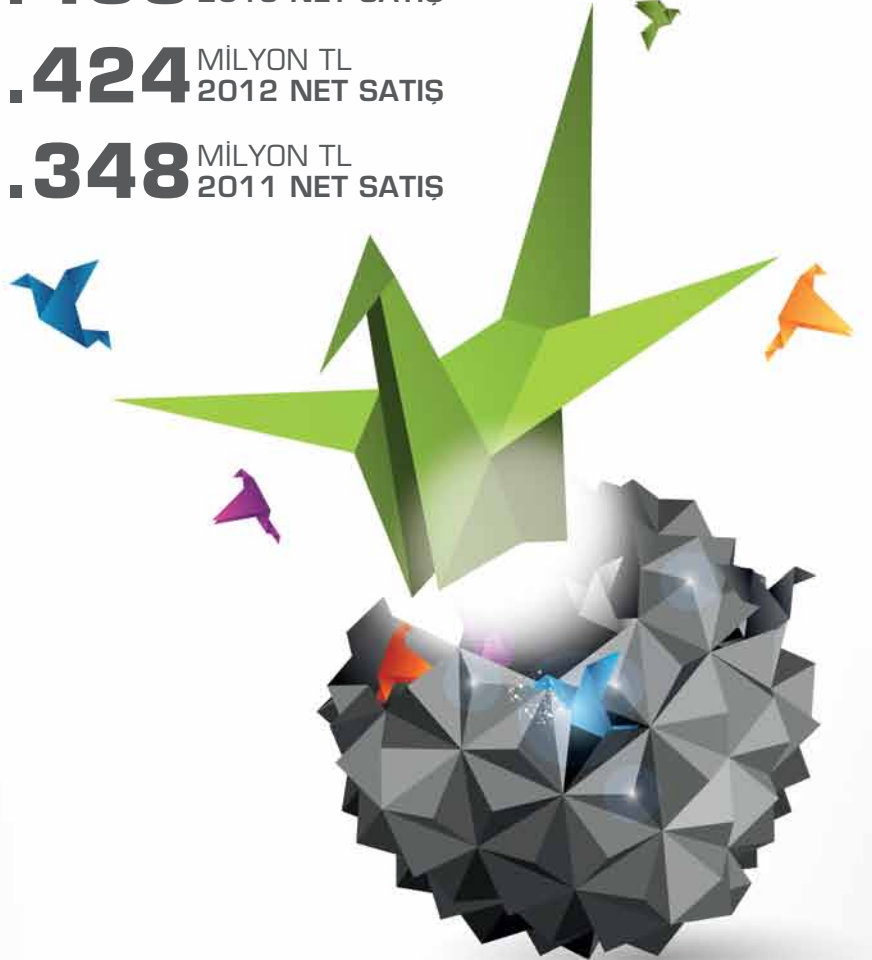
**BÜYÜMEK İÇİN
BÜYÜK DÜŞÜNMEK
GEREK**

Bir şirketin büyüklüğü gelecek hedefleri, etik değerlere olan bağlılığı, geçmiş deneyimi ile ölçülebilir.

1.489 MİLYON TL
2013 NET SATIŞ

1.424 MİLYON TL
2012 NET SATIŞ

1.348 MİLYON TL
2011 NET SATIŞ



KİLOMETRE TAŞLARI

Brisa, rekabetçi yapısını korumak adına her faaliyet döneminde önemli atılımlar gerçekleştirmektedir.

70'ler



Reklam filmlerini izlemek için

1974

Lassa Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. kuruldu.

BF Goodrich firmasıyla "Teknik Bilgi" ve "Mühendislik Hizmetleri" aktarılmasını kapsayan iki anlaşma imzalandı.

1975

"Lassa" logosu için bir amblem yarışması düzenlenerek, ilk logo seçildi.

Bayi teşkilatı kurulması çalışmalarına başlanarak 60 ilde 186 firmaya bayilik verildi.

BF Goodrich ile "Mümessillik" anlaşması imzalandı ve LISA Lastik İthalat ve Satış A.Ş. ile aynı markanın ithalatına başlandı.

1977

Fabrikada ilk deneme üretimi gerçekleşti.

Televizyonda ve basında ilk geniş kapsamlı tanıtım faaliyetleri yer aldı.

1978

Lassa Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak seri üretime başlandı.

1. Lassa Bayiler Toplantısı düzenlendi.

1979

Şirket bilançosunda ilk kez kâr açıklandı.

Türkiye'de ilk kez çelik kuşaklı radyal binek lastiği üretimi gerçekleşti.

1 milyonuncu lastik üretildi.

Lassaspor (şimdiki adı ile Brisaspor) kuruldu.

80'ler



Reklam filmlerini izlemek için

1980

Türkiye'de ilk defa radyal kar lastiği üretildi.

Üretilen Loder lastiğiyle, Türkiye'nin en büyük yerli yol dışı hizmet lastiği imal edildi.

1983

Türkiye'nin ilk çelik kuşaklı Minibüs/Kamyonet lastiği üretildi.

1985

Türkiye'nin ilk geniş tabanlı lastiği üretildi.

Avrupa Ekonomik Komisyonu (E.C.E) regülasyonlarına göre onaylanmış Türkiye'nin ilk lastikleri üretildi.

1986

Bayi sayısı 550'ye ulaştı.

1987

Lassa'nın kuruluşundan bu yana ihraç edilen lastik sayısı 5 milyonu, ihracat yapılan ülke sayısı ise 32'yi buldu.

1988

Bridgestone Corporation ile Sabancı Holding arasında gerçekleştirilen hisseli ortaklık anlaşması sonucunda Şirketin adı Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değişti.

ARGESA tesisleri tam kapasiteyle faaliyete geçti.

1989

Bridgestone Corporation ile Sabancı Holding arasında yapılan ortaklık anlaşmasının ardından yeni ek fabrikanın temelleri atıldı.

Kurulan yeni fabrikada radyal binek ve radyal otobüs/kamyon lastikleri deneme üretimine başlandı.

Bridgestone bayilik ağı kuruldu.

90'lar



Reklam filmlerini izlemek için

1990

Yeni fabrikada seri üretime başlandı.

Brisa'da Toplam Kalite Yönetimi'ne (TKY) başlandı.

1991

Türkiye'nin ilk 60 seri lastiği (RE88) üretildi.

İlk Ulusal Kalite Günü yapıldı.

Bridgestone lastiklerinin yurt dışı sevkiyatının başlamasıyla birlikte Brisa, Bridgestone ürünlerinin küresel üretim noktalarından birisi haline geldi.

"H" hız sınıfında (210 km/h) yüksek performans otomobil lastiği üretimine başlandı.

Otobüs/kamyon çelik radyal lastikleri piyasaya sürüldü.

1992

Türkiye'nin ilk "V" (240 km/h) hız serisi yüksek performans otomobil lastiği üretildi.
ISO 9001 Kalite Güvence Standartları uyum belgesi alındı.

1993

TÜSİAD-KALDER tarafından ilk defa düzenlenen Ulusal Kalite Ödülü yarışmasını Brisa kazandı.
Brisa Tedarikçi Konferansı düzenlendi.

1995

Avrupa otomotiv endüstrisine ilk defa satış yapıldı.

Türkiye'nin ilk bayi "On-Line" bilgi sistemi kuruldu.

Büyük İstanbul Otogarı'nda hizmet veren "Lastik Servis Merkezi" devreye girdi.

Toplam dış lastik üretimi 4 milyon, ihracat ise 2 milyon adet seviyesini aştı.

Brisa, Avrupa Kalite Yönetim Vakfı (EFQM) Yönetim Kurulu Üyeliğine seçildi.

BS 7750 Çevre Yönetim Sistemleri Belgesi alındı.

1996

Avrupa Kalite Yönetimi Vakfı (EFQM) tarafından verilen "Avrupa Kalite Büyük Ödülü" kazanıldı.

Bridgestone Corporation, Brisa'ya "En İyi Yönetilen Fabrika" ödülünü verdi.

Brisa, Kocaeli Sanayi Odası'nın "Yeşil Baca Ödülü"ne ve İstanbul Sanayi Odası'nın "Çevre Ödülü"ne layık görüldü.

ITO tarafından ilk kez düzenlenen "Teknoloji Geliştirme Ödülü"ne Brisa layık görüldü.

ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemleri Belgesi alındı.

Brisa, Otomotiv Sanayicileri Derneği tarafından verilen "Yan Sanayi Başarı Ödülü"nü kazandı.

1997

Brisa'nın Avrupa Kalite Büyük Ödülü'ne uzanan İş Mükemmelliği yolculuğu, Avrupa Kalite Yönetim Vakfı'nın (EFQM), 20 ayrı ülkede düzenlediği "Kazananlar Konferansları"nda katılımcılarla paylaşıldı.

1998

"Brisa Kaliteyi Paylaşıyor" eğitimleri 21 programla gerçekleştirildi.

Türkçe ve İngilizce internet siteleri kuruldu.

1999

QS 9000 Otomotiv Sektörü Kalite Sistemleri Belgesi alındı.

Brisa Lastik Deney Laboratuvarları, AB direktifleri kapsamında Türkiye'de TSE onaylı ilk laboratuvar oldu.

Toyota "Yan Sanayi Başarı Ödülü"nü Brisa'ya verdi.

2000'ler



Reklam
filmlerini
izlemek için

2000

Lastik pazarında bir ilk olan "Yol Yardımı Hizmeti" hayata geçirildi.

2001

Türkiye'de üretilen ilk 4x4 araç lastiği Lassa Competus pazara sunuldu.

Brisaspor "Bayan Bisiklet Takımı" kuruldu.

2002

Brisa, "Kurumsal Kaynak Kullanım Sistemi"ne (SAP) geçti ve bir B2B projesi olan "Bayi Bilgi Sistemi" ile lastik endüstrisinde bir ilke imza attı.

2003

ISO/TS 16949 : 2002 Otomotiv Sektörü Kalite Yönetim Sistemleri belgesi alındı.

Türkiye'nin ilk asfalt ralli lastiği üretildi.

TS-ISO 9001 : 2000 Kalite Yönetim Sistemleri Belgesi alındı.

2004

Brisa, Toyota tarafından verilen "2003 En Başarılı Tedarikçi" ödülünü almaya hak kazandı.

MAN tarafından verilen "Yan Sanayi Başarı Ödülü" Brisa'ya verildi.

Türkiye'nin ilk toprak ralli lastiği üretildi.

Türkiye'nin ilk "W" hız sınıfı (270 km/h) ultra yüksek performans lastiği Lassa Impetus Sport üretildi.

TS EN ISO/EC 17025 "Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarının Yeterliliği için Genel Şartlar Standardı" kapsamında Brisa Lastik Deney Laboratuvarı belgelendirildi.

TSE'den Brisa'ya "Kalite Ödülü" verildi.

CQC-Çin Belgelendirme Merkezi tarafından "CCC" ürün ve sistem belgelendirmesi gerçekleştirildi.

2005

İlk "W" hız sınıfı 18" çapında ultra yüksek performans lastiği Lassa Impetus Sport üretildi.

Lider lastik üreticisi Brisa, 168 milyon ABD doları tutarındaki yatırımla %50 oranında büyüdü ve ek tesisler ile birlikte fabrika alanı 300.000 m² oldu.

Çevre Yönetim Sistemleri Belgesi'nin yeni versiyonu olan ISO 14001 : 2004 alındı.

İlk kez düzenlenen Formula 1™ Türkiye Grand Prix'inde, şampiyon Formula 1 pilotu Michael Schumacher ile basın toplantısı gerçekleştirildi.

2006

İlk asimetrik binek lastiği Lassa Atracta pazara sunuldu.

Ticari araç filoları için geliştirilen "Filofix Yol Yardım Hizmeti" hayata geçirildi.

2007

Bridgestone Formula 1™'nin tek lastik tedarikçisi oldu.

Yarış öncesi Formula 1™ pilotları, Dolmabahçe Sarayı'nın otoparkında halkla buluştu.

Lassa Ralli Takımı, Türkiye Ralli Şampiyonası Takımlar Birincisi oldu.

2008

Lassa'nın 30 yıllık logosu değişti.

Bridgestone Corporation ile Sabancı Holding ortaklığının 20. yıl kutlamaları yapıldı.

Lassa Ralli Takımı, Türkiye Ralli Şampiyonası Takımlar, Pilotlar, Co-pilotlar ve Grup N şampiyonluklarını kazandı.

Lassa'nın yurtdışında tüketicilerle buluştuğu ülke sayısı 55'e ulaştı.

Bridgestone "Trafikte Dikkat 10 Bin Hayat" Platformu'nda "Farım da Açık, Yolum da" kampanyasıyla ödül aldı.

2009

Lassa Radyal Traktör lastiği AGRI 1'in üretimine ve satışına başlandı.

Kurulduğu 2007 yılından bu yana Türkiye Ralli Şampiyonası'nda çok sayıda başarıya imza atan Lassa Ralli Takımı, 2009 yılında İtalya Toprak Ralli Şampiyonası'nda Türkiye'yi temsil etmeye başladı.

Sabancı Altın Yaka Ödülleri'nde "Bireysel Performans Yönetimi" dalında birincilik ödülü alındı.

2010

Bridgestone Corporation'un küresel olarak sahiplendiği "Think Before You Drive" sosyal sorumluluk kampanyasının Türkiye ayağı olan "Yola Güvenli Çık, Yolun Hep Açık" kampanyasının lansmanı gerçekleştirildi.

Brisa, 3,6 milyon ABD doları tutarında bir yatırımla Amerika merkezli lastik kaplama şirketi Bandag'ın Türkiye operasyonlarını Bridgestone Corporation'ın Avrupa iştiraki Bandag AG'den satın aldı.

Lassa'nın Türkçe dışında sekiz dilde internet sitesi yayına geçti.

Brisa Akademi kuruldu.

Sabancı Holding şirketlerinin katılımıyla düzenlenen Altın Yaka Ödülleri'nde "Bireysel Performans Yönetimi" kategorisinde ikinci kez birincilik ödülü alındı.

Sabancı Altın Yaka Ödülleri'nde "Mükemmellik" kategorisinde Büyük Ödül kazanıldı.

2011

Brisa'nın bağımsız lastik satış noktalarını Brisa şemsiyesi altına toplayan "Lastiğim" projesi hayata geçirildi.

Türkiye'de ilk defa internet sitesinden, adreste lastik değişimi ve lastik bakımı hizmeti veren "lastik.com.tr" açıldı.

Brisa ve satış noktası personeli için eğitim üssü olarak da tasarlanan, en yeni ekipmanların ve inovatif hizmetlerin kullanıldığı "Model Mağaza" İstanbul Maslak'ta açıldı.

Lassa markası ile Bolton Wanderers (İngiliz Ligi), Espanyol (İspanyol Ligi) ve Mönchengladbach (Alman Ligi) futbol kulüpleri ile sponsorluk anlaşması imzalandı.

Sabancı Altın Yaka Ödülleri'nde "Pazar Odaklılık" ve "İnsana Yatırım" kategorilerinde birincilik ödülü kazanıldı.

2012

Bridgestone markalı otomobil kış lastiği (Blizzak LM32) yerli üretimi gerçekleştirdi.

İş ortaklarının hizmetlere, güncel Brisa bilgilerine hızlı ve etkin bir biçimde ulaşmasını ve Brisa ile yeni iletişim kanalları geliştirmesini sağlamak amacıyla I-CAT uygulaması hayata geçirildi.

Lastik Oteli uygulaması kapsamında müşteriler tarafından bırakılan lastikler sigortalı olarak saklanmaya başlandı.

Lassa tabelalı Avrupa'daki en büyük mağaza İtalya'nın Milano kentinde açıldı. Uluslararası pazarlardaki Lassa tabelalı mağaza sayısı 39'a ulaştı.

Brisa, topluma olan katkısı kapsamında geleneksel hale gelen İyileştirme Konferanslarının 24.sünü 2012 yılında "Sürdürülebilirlik" teması kapsamında düzenledi.

Lassa markasının Avustralya, Hong Kong, Venezuela, Tunus, Arnavutluk, Sırbistan ve Sierra Leone'ye ilk sevkiyatı gerçekleştirildi.

2013

Bridgestone Corporation ve Sabancı Holding ortaklığının 25.yılı kutlandı.

300 milyon ABD Doları tutarında bir yatırımla, Aksaray Organize Sanayi Bölgesinde, 2. fabrika kurma kararı alındı.

İlk Propratik mağazası açıldı.

Brisa Akademi ve Brisa Müze binası sürdürülebilirlik anlayışıyla inşa edildi.

Brisa Müzesi açıldı.

Brisa Akademi ve Brisa Müze binası LEED sertifikası aldı.

İlk sürdürülebilirlik raporu yayınlandı.

Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne (UN Global Compact) imza atıldı.

WWF-Türkiye (Dogal Hayatı Koruma Vakfı) ile birlikte "Turnalar Hep Uçsun"projesine başlandı.

Engin Hepileri ile "Bridgestone Emniyet Lastiği" imaj kampanyası gerçekleştirildi.

Otopratik mağazalarında "Güvenli Yolculuk İçin Lastik Başına" projesi başladı.

"Kurumsal Trafik Güvenliği Deklarasyonu"na imza atıldı.

Uzun yol ağır vasıta şoförlerine, sağlıklı beslenme ve sağlıklı yaşamın sürüş emniyetindeki önemi konusunda bilgilendirme yapılan Lassa "Yola Sağlam Çık" projemiz, "Halk Sağlığı Ödülü"ne layık görüldü.

Dünyada bir ilk olan mobil tır bakım servisimiz Mobilfix, "Müşteri Odaklı Hizmet İnovasyonu" Ödülü'nü aldı.

Türkiye'ye şimdiye kadar gelen en büyük lastik Bridgestone Corporation Japonya'dan getirildi.



Reklam
filmlerini
izlemek için

Otomobil, hafif ticari araç, otobüs, kamyon,
tarım ve iş makinelerine yönelik

1.400 ÇEŞİT LASTİK ÜRETİMİ



Ödüller

**Dileğimiz, insan hayatına değer katmak.
En büyük ödülümüz, çalışmalarımızın sonuçlarının
oluşturduğu değeri görmek...**

Mobilfix - Türkiye İnovasyon Haftası - 'Müşteri Odaklı Hizmet İnovasyonu' Ödülü

Türkiye İnovasyon Haftası kapsamında düzenlenen ödül töreninde, dünyanın ilk ve tek mobil TIR bakım servisi Mobilfix ile 'Müşteri Odaklı Hizmet İnovasyonu' Ödülüne layık görüldük.

Brisa - TSE Kalite Ödülü

TSE belgesine sahip, ulusal ve uluslararası standartlarda sürdürülebilir kalite anlayışını benimsemiş, standardizasyon ve kalite alanında başarılı çalışmalar yapmış kurumlara layık görülen "Kalite Ödülü"nü aldık.

Altın Örümcek Web Ödülleri "Banner" Kategorisi'nde Birincilik Ödülü Lassa'nın oldu

11. Altın Örümcek Web Ödülleri "Banner" kategorisinde birincilik ödülü sahibi olan Lassa, 2013 yılında gerçekleştirilen Rich Media Banner çalışması ile yine birinciliğe layık görüldü. Lassa, aynı uygulaması ile 11. Altın Örümcek Web Ödülleri'nde Halkın Favorisi olmuş ve Uluslararası platformda ise Communicators Award ödülüne layık görülmüştü.

Türkiye'nin ilk sosyal seyahat platformu "Tripin", İnteraktif Medya Ödülleri (IMA) Lifestyle Kategorisi'nde ödüle layık görüldü

Türkiye'nin ilk 'sosyal seyahat' platformu olan Tripin, 141 başvuru arasından sıyrılarak İnteraktif Medya Ödülleri – IMA'da Lifestyle kategorisinde 'Outstanding Achievement' (göze çarpan başarı) ödülüne layık görüldü. Bu, Brisa olarak dijital pazarlama ve iletişim kategorilerinde aldığımız 4. uluslararası ödül oldu.

"Lastik.com.tr", İnteraktif Medya Ödülleri (IMA) e-Ticaret Kategorisi'nde 'Best in Class' (Sınıfının En İyisi) Ödülü sahibi oldu

Türkiye lastik sektöründe bir ilk olan lastik.com.tr uygulaması, Interactive Media Council tarafından bu yıl 7.'si düzenlenen Uluslararası İnteraktif Medya Ödülleri e-ticaret kategorisinde yapılan 182 başvuru arasında, 500 puan üzerinden 482 puan elde ederek üstün başarıyla birinci seçildi.

Lassa'nın amiral gemisi ürünü Impetus Revo, Alman bağımsız test kuruluşu TÜV SÜD tarafından gerçekleştirilen testlerde en başarılı lastik seçildi.

Lassa Impetus Revo; Amerikalı, Avrupalı, Uzakdoğulu ve yerli rakipleri ile girdiği TÜV SÜD Automotive GmbH Sağlamlık Testi'ni birincilikle bitirdi.

Brisaspor ile sporda da adımızı duyurduk

- Uluslararası Balkan Yol Şampiyonası - Balkan Şampiyonluğu, Genç Erkekler İkinciliği, Yıldız Erkekler İkinciliği
- Cycling Tour of Szeklerland - Genel Takım Klasman İkinciliği, 2. Etap Birinciliği ve Genel Ferdi Klasman Birinciliği
- 63. Bulgaristan Bisiklet Turu - Genel Takım Klasman İkinciliği
- 2013 Balkan Dağ Bisikleti Şampiyonası - Elit Erkekler Balkan Şampiyonluğu ve Dördüncülüğü
- Büyük Erkekler Klasmanında Türkiye Şampiyonluğu ve Türkiye İkinciliği
- Genç Erkek Takımı Türkiye Şampiyonluğu

Brisa "Layer Slitter M/C Kapasite Arttırma ve Standardizasyon Çalışmaları" Projesi Birincilik Ödülü

"Layer Slitter M/C Kapasite Arttırma ve Standardizasyon Çalışmaları" projesi ile Brisa 9. Suru-Raku Konferansı'nda birinciliği elde ederek, 4. Bridgestone Global TQM (Toplam Kalite Yönetimi) Konferansı'na katılmaya hak kazanan Brisa ekibi, dünya genelindeki çeşitli Bridgestone fabrikalarından 16 iyileştirme projesinin sunulduğu konferansta jüri tarafından yapılan değerlendirme sonucunda birincilik ödülünün sahibi oldu.

Brisa "Introduction Of Mobile Phone Application, Load vs Pressure" (Mobil Telefon Uygulaması, Yük ve Basınç) için Üçüncülük Ödülü

Brisa Saha Mühendisliği ekibi, Japonya'da yapılan Bridgestone Global Field Engineering Meeting GFEM Toplantısı'nda, dünya genelindeki Bridgestone fabrikalarından katılımcıların kendi ülkelerindeki "en iyi uygulamaları" sunduğu yarışmada "Mobil Telefon Uygulaması, Yük ve Basınç" uygulaması ile Üçüncülük Ödülü'ne layık görüldü.

TEK SAĞLAM LASSA!

Amerikalı, Avrupalı, Uzakdoğulu ve yerli rakiplerinin bitiremediği sağlamlık ve ömür testlerini Lassa Impetus Revo sapasağlam tamamladı. Tüm dünya Lassa'nın sağlamlığını bir kez daha onayladı!



Yönetim Kurulu

YÖNETİM KURULU ÜYESİ ADI SOYADI	İCRACI OLUP OLMADIĞI	ATANMA TARİHİ	GÖREV SÜRESİ	YÖNETİM KURULU VE KOMİTELERDEKİ GÖREVLERİ
Güler Sabancı	İcracı Olmayan	27.04.2012	3 Yıl	Yönetim Kurulu Başkanı
Narumi Zaitso	İcracı Olmayan	28.03.2013	2 Yıl	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili
Mehmet Nurettin Pekarun	İcracı Olmayan	27.04.2012	3 Yıl	Yönetim Kurulu, KYK ve RESK Üyesi
Mustafa Bayraktar	İcracı Olmayan	27.04.2012	3 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi
Barış Oran	İcracı Olmayan	27.04.2012	3 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi
Kunitoshi Takeda	İcracı Olmayan	31.08.2012	3 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi
Mübin Hakan Bayman	İcracı/Genel Müdür	27.04.2012	3 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi
Kazuyuki Eguchi	İcracı/İcra Koordinatörü	27.04.2012	3 Yıl	Yönetim Kurulu, KYK ve RESK Üyesi
Seiichiro Tokunaga	İcracı/Teknik Gruplar Yönetmeni	27.04.2012	3 Yıl	Yönetim Kurulu Üyesi
Hasan Cihat Erbaşol	İcracı Olmayan	27.04.2012	3 Yıl	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı
Hüsnü Paçacıoğlu	İcracı Olmayan	27.04.2012	3 Yıl	Bağımsız Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi Üyesi, KYK ve RESK Başkanı

Not: Kurumsal Yönetim Komitesi "KYK", Riskin Erken Saptanması Komitesi "RESK" olarak kısaltılmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, 2013 yılı içinde Genel Kurul tarafından kendilerine Türk Ticaret Kanunu 395. ve 396. maddeleri doğrultusunda izin verilmekle birlikte, Şirket ile kendisi veya başkası adına işlemler yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

Yönetim Kurulunda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Bridgestone Corporation'da meydana gelen görev değişikliğine paralel olarak, Şirketimizin 28 Mart 2013 tarih ve 2013/10 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 12 nci maddesine uygun olarak, 29.03.2014 tarihinden geçerli olmak ve artan sürece vazife görmek üzere, Yönetim Kurulu üyesi Sn. Asahiko Nishiyama'nın yerine Sn. Narumi Zaitso seçilmiştir. Yapılan bu değişiklik toplanacak ilk Genel Kurul'da ortaklarımızın onayına sunulacaktır.



Yönetim Kurulu

Güler Sabancı

Yönetim Kurulu Başkanı

Görev Süresi: 17.03.1989 - Mart 2015

Güler Sabancı, T.E.D Ankara Koleji ve daha sonra Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezuniyetinin ardından, çalışma hayatına 1978 yılında Lassa Lastik Sanayi A.Ş.'de başlamıştır.

Son olarak Sabancı Holding Lastik ve Takviye Malzemeleri Grup Başkanlığı görevinde bulunan Sabancı, 2004 yılı Mayıs ayında Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyesi seçilmiştir.

İş dünyası dışında akademik ve sosyal alanlarda da faal olan Sabancı, halen Sabancı Üniversitesi ile Hacı Ömer Sabancı Vakfı Mütevelli Heyetleri Başkanlığı ve Sabancı Üniversitesi Sakıp Sabancı Müzesi Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmektedir.

Narumi Zaitso

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Görev Süresi: 28.03.2013 – Mart 2015

Narumi Zaitso, 1973 yılında Kumamoto Üniversitesi Sentetik Kimya Bölümü'nden mezun olmuş ve aynı yıl Bridgestone Corporation'da çalışmaya başlamıştır.

2000 yılı Haziran ayında, Kurume Tesisi'ne Tesis Müdürü olarak atanmıştır. 2001 yılı Temmuz ayında ise Tesis Müdürü olarak Bridgestone Corporation Tosu Tesisi'ne transfer olmuştur. Tosu Tesisi'nde 3 yıl çalıştıktan sonra, Lastik Üretim Teknolojisi Koordinasyon Bölümü'nde Müdür sorumluluğu üstlenmiştir. 2006 yılı Ekim ayında Lastik Üretim Teknolojisi Genel Müdür Yardımcılığı'na terfi etmiştir.

2007 yılı Ekim ayında, Bridgestone Americas' Holding'in Genel Müdür Yardımcısı olarak dış göreve atanmıştır. 2010 yılı Mart ayında Japonya'ya döndükten sonra, Üretim Teknolojisi, İleri Üretim Teknoloji Geliştirme ve Global Lojistik Merkezi'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Üst Düzey Yöneticisi olarak görev yapmıştır. 2012 yılı Mart ayında Yönetim Kurulu Üyeliği'ne terfi etmiş ve aynı zamanda Kalite Müdürü, Global Lojistik Merkezi ve İç İmalat Yönetimi'nden sorumlu olmuştur.

Ocak 2013 tarihinden bu yana, Uluslararası Operasyonlardan Sorumlu Kıdemli Başkan Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir. Aynı zamanda, 28 Mart 2013 tarihinden bu yana Brisa Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

Mehmet Nurettin Pekarun

Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 15.10.2010 – Mart 2015

Mehmet N. Pekarun, Robert Lisesi, ardından Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olup, Purdue Üniversitesi'nde Finans ve Strateji Uzmanlığı konusunda MBA yapmıştır.

İş hayatına 1993 yılında, Amerika'da, General Electric firmasının Transportation Systems Bölümü'nde başlayan Pekarun, 1996-1999 yılları arasında General Electric Healthcare-Avrupa'da, önce Türkiye ve Yunanistan'dan Sorumlu Finans Müdürü, daha sonra da Doğu Avrupa'dan Sorumlu Finans Müdürü olarak görev yapmıştır. 1999-2000 yılları arasında GE Lighting - Avrupa'da Türkiye Genel Müdürü, 2000-2002 yılları arasında GE Healthcare - Avrupa, Ortadoğu ve Afrika Bölgesi'nde Avrupa İş Geliştirme Birimi Genel Müdürü ve son olarak 2002 yılından 2005 yılı sonuna kadar da GE Healthcare - Avrupa, Ortadoğu ve Afrika Bölgesi'nde Tıbbi Aksesuarlar Birimi Genel Müdürlüğü görevinde bulunmuştur.

2006-2010 yılları arasında Kordsa Global CEO'luk görevinde bulunan Mehmet N. Pekarun, 2010 yılı Eylül ayından 2011 yılı Mart ayına kadar Sabancı Holding Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv Grup Başkanlığı görevini sürdürmüştür.

Mehmet N. Pekarun 01.03.2011 tarihinden bu yana Sanayi Grubu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

Mustafa Bayraktar

Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 19.04.2004 – Mart 2015

Mustafa Bayraktar, Alabama Üniversitesi Finans Bölümü'nden mezun olmuş ve aynı daldaki Boston College'da yüksek lisans yapmıştır. 2002 yılından bu yana H. Bayraktar Yatırım Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Kunitoshi Takeda

Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 31.08.2012- Mart 2015

Kunitoshi Takeda, Waseda Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olduktan sonra kariyerine 1980 yılında Bridgestone Corporation'da başladı. Haziran 2008'den bu yana Bridgestone (Çin) Yatırım Limited'in Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su olarak çalışmaktadır. Çin'deki üç yıllık görevi sırasında, Mart 2010'da Bridgestone Corporation'da Başkan Yardımcılığına terfi ettirildi.

2011 yılı Haziran ayında Japonya'ya dönüşünden sonra, Özel Ürünler Bölümü Başkan Yardımcılığı ve CGO (Kaliteden Sorumlu Başkan) olarak görev yapmıştır.

2012 yılı Eylül ayından bu yana, Asya Pasifik, Çin, Orta Doğu, Afrika ve Rusya Operasyonları Başkan Yardımcılığı pozisyonunu üstlenmektedir.

Barış Oran Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 30.04.2012 – Mart 2015

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Barış Oran, The University of Georgia'da MBA eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1995 yılında Price-Waterhouse Coopers'ta denetçi olarak başlayan Oran, 1998-2003 yılları arasında Sara Lee Corp. Chicago IL'de önce denetim, daha sonra finans ve hazine/sermaye piyasaları konularında görev almıştır.

2003-2006 yılları arasında Ernst and Young firmasında önce Minneapolis MN'de, sonrasında Avrupa, Orta Doğu, Afrika ve Hindistan bölgelerinden sorumlu Kıdemli Müdür olarak görev almıştır.

2006 yılında Kordsa Global'de göreve başlayan Oran, sırasıyla İç Denetim Direktörü, Global Finans Direktörü ve CFO görevlerinde bulunmuştur. 2011 yılında H.Ö.Sabancı Holding Finans Direktörü olarak atanmış Oran, 2012 yılından itibaren H.Ö.Sabancı Holding Planlama, Raporlama, Finansman Bölüm Başkanı, Brisa, Enerjisa Üretim, Teknosa, Yünsa ve Temsa Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir.

Mübin Hakan Bayman Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 30.04.2009 – Mart 2015

Mübin Hakan Bayman, 1989 yılında 9 Eylül Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 1992 yılında National University, CA'den MBA derecesi almıştır.

Çalışma hayatına 1993 yılında Henkel Turyağ'da Ürün Müdürü olarak başlayan Bayman, daha sonra sırasıyla 1996-1997 yılları arasında Henkel KgAa Düsseldorf Kategori Müdürü, 1997'de Coca Cola Ürün Müdürü, 1997-2002 yılları arasında Marsa KJS Pazarlama Müdürü ve Pazarlama Direktörü, 2002-2007 yılları arasında Brisa A.Ş.'de Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcılığı, 2007-2008 yılları arasında ise Borusan Otomotiv, BMW Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. 30.04.2009 tarihinden bu yana Brisa A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.

Kazuyuki Eguchi Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 12.11.2010 – Mart 2015

Kazuyuki Eguchi, Waseda Üniversitesi Hukuk Bölümü'nden mezun olduktan sonra, 1983 yılında Bridgestone Corporation'da çalışmaya başlamıştır. 2008-2010 yılları arasında Ortadoğu, Afrika ve Rusya Operasyonları Genel Müdürlüğü görevini yürütmüştür. Bununla birlikte 5 farklı ülkede 14 yıllık çalışma deneyimi bulunmaktadır. 2010 yılı Kasım ayından bu yana Brisa'da İcra Koordinatörü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Seiichiro Tokunaga Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 20.12.2010 – Mart 2015

Seiichiro Tokunaga, Waseda Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1980 yılında Bridgestone Corporation'da çalışmaya başlamıştır. Lastik geliştirme, satış mühendisliği, proses geliştirme mühendisliği ve üretim olmak üzere teknik ofis, genel merkez ve lastik fabrikasının bulunduğu 9 ayrı ülkede görev almıştır. 2010 yılı Aralık ayından bu yana Brisa'da Teknik Gruplar Yönetmeni olarak görev yapmaktadır.

Hasan Cihat Erbaşol Bağımsız Üye

Görev Süresi: 27.04.2012 – Mart 2015

1944 İstanbul doğumlu olan Erbaşol, 1962 yılında Özel Darüşşafaka Lisesi'ni, 1963 yılında Washington Park High School'u ve 1967 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni bitirmiştir.

Sabancı Holding bünyesindeki muhtelif şirketlerde 1975 yılında Hukuk Müşaviri olarak çalışmaya başlayan Erbaşol, 1994 yılında başlayan Sabancı Holding Hukuk Dairesi Başkanlığı görevini 01.01.2001 tarihine kadar sürdürmüştür.

Emekli olarak gruptan ayrılan Erbaşol, halen serbest avukat ve hukuk müşaviri olarak çalışma hayatını sürdürmektedir. Ticaret Hukuku alanında muhtelif çalışmaları, özel hukuk hakemliği, şirket birleşme ve satın alımları, teknoloji anlaşmaları ve transferi sözleşmeleri, ortaklık anlaşmaları konularında çok sayıda sonuçlanmış görevleri olmuştur. ICC (International Chamber of Commerce) ve Management Centre Europe kurumlarında pek çok seminer, konferans ve grup çalışmalarına katılmıştır.

Hüsnü Paçacıoğlu Bağımsız Üye

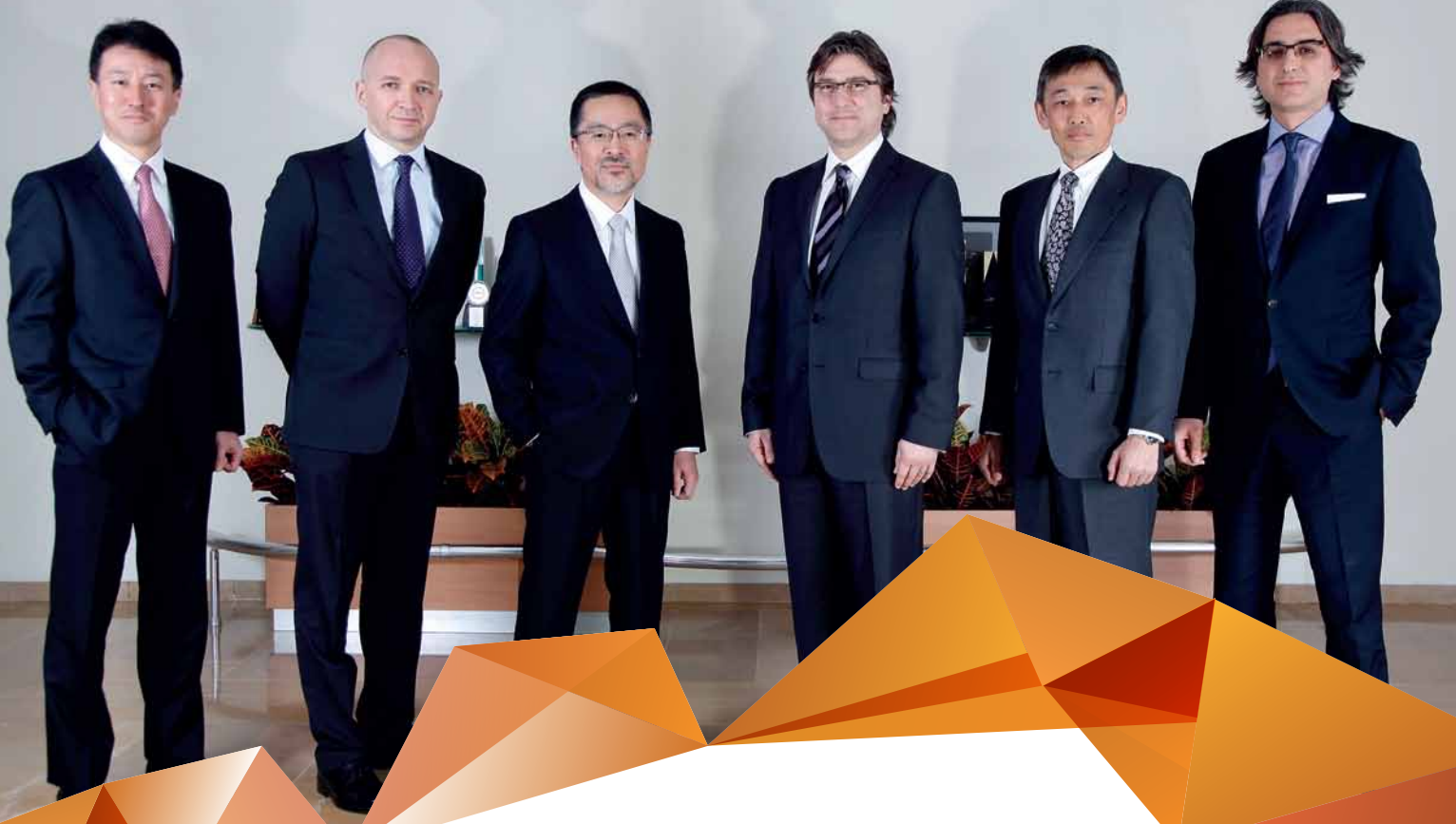
Görev Süresi: 27.04.2012 – Mart 2015

Hüsnü Paçacıoğlu, Tarsus Amerikan Koleji, ardından 1963 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Yönetimi bölümünden mezun olmuştur. 1964-1968 yılları arasında Karabük Demir ve Çelik İşletmelerinde yatırım uzmanı, 1968-1996 yılları arasında IBM Türk'te sırasıyla, Kamu İlişkileri ve Ankara Bölge Müdürlüğü, Kamu Sektörü Satış Müdürlüğü, Profesyonel ve Teknik Hizmetler Direktörlüğü ve Pazarlama, Satış, Ürün ve Hizmetlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.

Hüsnü Paçacıoğlu 1996-2005 yılları arasında Sabancı Üniversitesi'nde Genel Sekreterlik görevini üstlenmiştir. 2006-2011 yılları arasında Hacı Ömer Sabancı Vakfı (SABANCI VAKFI) Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerini üstlenmiştir.

1 Temmuz 2011 tarihinden itibaren Genel Müdürlük görevi hariç Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu'ndaki görevleri devam etmektedir. Paçacıoğlu, Safranbolu Kültür ve Turizm Vakfı Kurucu üyesi, Hisar Eğitim Vakfı ve Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı (TSCV) Mütevelli Heyeti üyesi, TSCV Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Bilişim Vakfı üyesidir.

İcra Kurulu



Mübin Hakan Bayman (4)

Genel Müdür

1966 doğumlu olup, 9 Eylül Üniversitesi İktisat Bölümü mezunudur. National University'de İşletme üzerine master (MBA) yapmıştır. 30.04.2009 tarihinde Genel Müdür olmuştur.

Kazuyuki Eguchi (5)

İcra koordinatörü

1958 doğumlu olup, Waseda Üniversitesi Hukuk Bölümü mezunudur. 1983 yılından bu yana Bridgestone Corporation, 12.11.2010 tarihinden bu yana da Brisa'da görev yapmaktadır.

Bora Çermikli (6)

Finans Genel Müdür Yardımcısı

1972 doğumlu olup, Ortadoğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü mezunudur. Boğaziçi Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisans eğitimi almıştır. 01.10.2009 tarihinden bu yana Şirketimizde çalışmaktadır.

Seiichiro Tokunaga (3)

Teknik Gruplar Yönetmeni

1958 doğumlu olup Waseda Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1980 yılından bu yana Bridgestone Corporation, 20.12.2010 tarihinden bu yana ise Brisa'da görev yapmaktadır.

Levent Akpulat (2)

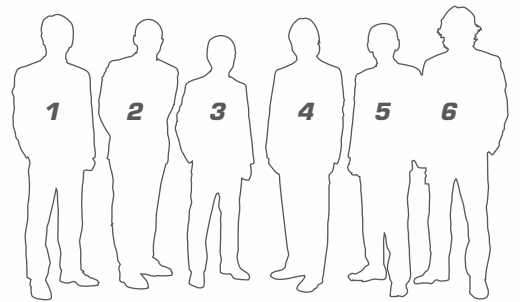
Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı

1967 doğumlu olup, Ortadoğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. Sabancı Üniversitesi'nde İşletme yüksek Lisans eğitimi almıştır. 1992 yılından bu yana Şirketimizde görev yapmaktadır.

Katsuhisa Kitagawa (1)

Finansal Asistan

1967 doğumlu olan Kitagawa, Kumamoto Üniversitesi Hukuk Bölümü'nden mezundur. 1990 yılından bu yana Bridgestone Corporation şirketinde ve 08.10.2012 tarihinden bu yana Brisa'da çalışmaktadır.



Yol Arkadaşlarımız, Yatırımcılarımız İçin

25 yıllık başarımızı, yatırımcılarımızla güven, saygı ve şeffaflık temelinde bir iletişim kurmak için gösterdiğimiz emeğe borçluyuz. Yatırımcılarımızdan aldığımız ilhamla hareket ediyoruz. Brisa'nın başarılarının sonucu olan kazancını bu raporda sunarken bizimle aynı yolculukta yer alan yol arkadaşlarımıza teşekkür ederiz.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirket Yönetim Kurulunun, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ikincil mevzuatlarına uyum amacıyla, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 2, 3, 4, 6, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 30, 32, ve 33 üncü maddelerinin tadiline; 29, 34, 35, 36 ve 37 inci maddelerinin ise Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nden çıkarılmasına dair almış olduğu 25 Şubat 2013 tarih ve 2013/2 sayılı kararı, Sermaye Piyasası Kurulunun 20.03.2013 tarih ve 2797 no.lu kararı ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 21.03.2013 tarih ve 2083 no.lu kararı ile olumlu sonuçlanmış olup, 25 Mart 2013 tarihinde yapılan 2012 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanarak 04 Nisan 2013 tarihinde tescil ve 10 Nisan 2013 tarih ve 8297 sayılı T.Ticaret Sicili Gazetesi'nde neşir ve ilan edilmiştir. Bu kapsamda Şirketimiz kayıtlı sermaye tavanı 25 Milyon TL'den 400 Milyon TL'ye yükseltmiştir.

Bağımsız Denetim Şirketi Değişikliği

25 Mart 2013 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2013 yılı Şirket hesap ve işlemlerinin denetimi ile ilgili olarak DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin, bağımsız denetim şirketi olmasına hissedarlarımızca onay verilmiştir. Bu doğrultuda söz konusu şirket ile 11 Nisan 2013 tarihinde bağımsız denetim sözleşmesi imzalanmıştır.

Kâr Payı Dağıtım Politikası

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (BRİSA) Kâr Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde; BRİSA'nın orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve BRİSA'nın ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek

suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda, dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; kâr dağıtımında pay sahiplerine dağıtılabılır kârın %30'u oranında nakit kâr payı dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir.

BRİSA'da kâr payı avansı dağıtımı uygulaması bulunmamaktadır.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Genel Kurul, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. BRİSA Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

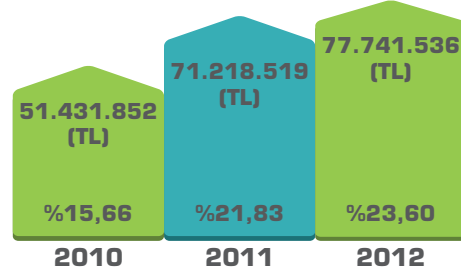
Kâr dağıtım politikası Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

Kâr payı dağıtım politikasına uygun olarak Şirketin 25 Mart 2013 tarihinde yapılan Genel Kurul'unda, 305.116.875.-TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine %23,60 oranında toplam 72.007.582,50.-TL, intifa senedi sahiplerine ise 5.733.953,75.-TL kâr paylarının brüt olarak nakden dağıtılmasına ve 28 Mart 2013 tarihinden itibaren kâr paylarının ödenmesine karar verilmiştir.

Çıkarılmış Olan Hisse Senetleri ve Tahviller

2013 yılı içerisinde çıkarılmış hisse senedi ve tahvil bulunmamaktadır.

Son Üç Yılda Dağıtılan Brüt Temettü Tutar ve Oranları



*2010 ve 2011 yıllarına ilişkin brüt temettü oranları 12 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla arttırılan hisse adedi göz önünde bulundurularak hesaplanmıştır.



Sektördeki Gelişmeler

2013 yılında global lastik sektörü büyümesinde en büyük payı Çin ve gelişmekte olan ülkeler, ürün dağılımında ise hafif ticari araç lastikleri segmenti aldı.

Global lastik pazarı, 2013 yılında adet bazında 2012 yılına oranla %4 artışla 1,6 milyar adedin üzerine çıktı. Son 5 senelik performansı ise %23 oranında büyüme olarak gerçekleşti. Yenileme pazarında daha stabil bir büyüme trendi gözlemlenirken, orijinal ekipman pazarı son 5 sene içinde toplamda %39 oranında bir büyüme kaydetti. Bu agresif büyüme daha çok 2009 krizinin etkisiyle oluşan yavaşlamanın ardından artan taleple bağlantılı gerçekleşti. Global lastik sektörü büyümesinin büyük bir kısmı Çin ve Hindistan'dan ve özellikle hafif ticari araç lastikleri segmentinden geldi.

Avrupa yenileme pazarında ise, binek ve hafif ticari araç lastikleri segmentindeki daralma 2012 yılına kıyasla 2013 yılında azalarak devam etti.

Bu gelişmelerle beraber, Brisa uluslararası satışları, 2013 yılında Avrupa pazarlarının kaydettiği düşüşe karşılık özellikle katma değeri yüksek ürünlerdeki stratejisi ile bu segmentlerde daha başarılı bir performans elde etti.

Lassa markalı toplam uluslararası satışlar ise, Avrupa'daki gelişmelere ek olarak, yeni coğrafyalara gerçekleştirilen sevkiyatlar ve mevcut pazarlardaki derinleşme çalışmaları sonucunda, 2013 yılında 2012 yılı performansını yakaladı.

Türkiye toplam lastik pazarı 2013 yılında 2012 yılına kıyasla %12,6 büyüme kaydetti. Bu artış, özellikle binek ve hafif ticari araç lastikleri segmentinden geldi.

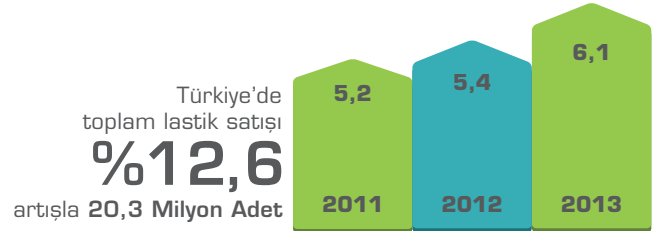
2013 yılında Türkiye'de toplam lastik satış miktarı bir önceki yıla kıyasla %12,6 artış kaydederek 20,3 milyon adet seviyelerinde gerçekleşti. Bu toplam miktarın 14,5 milyon adedi "yenileme pazarına", 5,8 milyon adedi ise "orijinal ekipman pazarı" kategorisinde değerlendirilen otomobil üreticisi firmalara satıldı. Pazarın son 5 senelik performansına baktığımızda ise %29 oranında büyüme kaydederek dünya lastik pazarından daha hızlı gelişme gösterdi.

Brisa'nın 2013 yılı toplam yenileme pazarı satışları ise pazarın üzerinde bir performans göstererek, çift haneli bir büyüme kaydetti.

Türkiye global otomotiv üreticileri için cazip bir ortam sunmaya devam etti ve firmalar ülkemizdeki yatırımlarını kamuoyuyla paylaştılar. Pazardaki bu hareketliliğe paralel bir şekilde otomotiv endüstrisine verilen orijinal ekipman (OE) lastikleri pazarında da 2013 yılında 2012 yılına kıyasla %6,8 oranında bir büyüme gerçekleşti. Brisa OE satışları ise aynı dönemde pazarın üzerinde bir büyüme kaydederek pazar payını artırdı.

Türkiye'de kış lastiği kullanımı artıyor

8 Kasım 2012 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan yönetmelik uyarınca yolcu ve yük taşıyan araçlara 1 Aralık ile 1 Nisan tarihleri arasında kış lastiği kullanma zorunluluğu getirilmesi, binek araç kullanıcılarında da sürüş emniyeti için kış aylarında kış lastiği kullanımı farkındalığını artırdı. Türkiye'de bazı illerde kış lastiği kullanımının zorunluluk haline gelmesiyle de Türkiye'de kış lastiği kullanım oranı %38'lere yükseldi.



25. Yılında Yurt İçi Satışlarımız (Milyon Adet)

Bir önceki yıla kıyasla %13 büyüme ile 2013 yılında yurt içi pazarda 6,1 milyon adet lastik satışı gerçekleştirdik.



2013 Yılında Öne Çıkanlar

Sakıp Sabancı'nın Brisa Rüyası: İkinci Fabrika yatırımı gerçek oluyor!

Gelecekte artacak olan lastik talebini karşılayabilmek amacıyla Şirketimiz, ikinci fabrikanın temellerini atma kararı aldı. Aksaray İli Organize Sanayi Bölgesi'nde kurmayı planladığımız fabrikamızla Türkiye ekonomisi ve lastik sektörünün gelişimine katkıda bulunacak olmanın heyecanını yaşıyoruz.

2015 yılında ciromuzu 1 milyar dolara çıkarmayı hedefliyoruz

20. yılımızı kutladığımız 2008 yılından bu yana, yıllık net kârımızı yaklaşık 5 katına, toplam yıllık satış gelirlerimizi ise 2 katına çıkardık; üretimimizi %12, istihdamımızı ise %20 seviyesinde artırdık. Aynı dönemde, sürdürülebilirlik ve enerji verimliliği alanındaki çalışmalara ağırlık vermeye başladık. 25. yılımızı kutladığımız 2013 yılında yaklaşık 900 milyon ABD doları yatırımı tamamladık ve 2015 yılında ise ciromuzu 1 milyar ABD Doları seviyesine çıkarmak üzere çalışıyoruz.

25. yılımızı gururla kutladık

2013 yılı Sabancı Holding ve Bridgestone Corporation ortaklığı açısından çok özel bir yıl oldu. Bu ortaklığın eseri olan Brisa'nın 25. yılını tamamlaması sebebiyle, iki kurumun uyumlu birliğinden doğan bu başarılı ortaklığın 25. yıldönümünün simgesi olarak, hem Türk hem de Japon kültüründe umut, iyi şans, refah, uzun ömür, dostluk ve sadakat gibi ortak değerleri temsil eden "turna kuşu"nu seçtik.

Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Güler Sabancı, Bridgestone Corporation'ın Yönetim Kurulu Üyesi ve COO'su Sayın Kazuhisa Nishigai ve Brisa Genel Müdürü Sayın Hakan Bayman'ın ev sahipliğinde bir çok etkinlik yaptık.

T.C. Ekonomi Bakanı'nın da katılımıyla basın mensupları ile bir basın toplantısı düzenledik ve 25 yıllık yolculuğumuzu ve hedeflerimizi kamuoyuyla paylaştık. Brisa çalışanlarıyla hem Şirketimizin geleceği için origami katlayarak dilekelerimizi tuttuk hem de 25. yılımızı bir organizasyonla kutladık.

İş dünyasının seçkin davetlileri ile biraraya gelerek Şirketimizin 25 yıllık başarılarını paylaştık.

İlk Sürdürülebilirlik Raporumuzu GRI A seviyesi olarak kamuoyuyla paylaştık

Tüm paydaşlarımızın beklentilerini karşılamak yaklaşımıyla hazırladığımız raporda, 2012 yılı ve önceki 5 sene içindeki ekonomik, çevresel ve toplumsal sürdürülebilirlik alanlarında gerçekleştirdiğimiz çalışmaları, iş sonuçları ve geleceğe yönelik hedeflerimizi GRI (Global Reporting Initiative) sistemine göre hazırlayarak A seviyede bir sürdürülebilirlik raporunu çıkardık.

"Turnalar Hep Uçsun"

Küresel iklim değişikliğinin biyolojik çeşitlilik ve ekosistem üzerindeki olumsuz etkilerinin farkındayız. 2013 yılında 25. yılımızı simgeleyen ve ilham aldığımız turna kuşlarının neslinin devamı için bir proje başlattık. Biyolojik çeşitliliğe katkıda bulunmanın mutluluğunu yaşarken, Anadolu'daki Turna nesli için WWF-Türkiye (Doğal Hayatı Koruma Vakfı) ile birlikte "Turnalar Hep Uçsun" projesine başladık.

Bir kültür mirası: Brisa Müze Açıldı

25. yılımızda ana teması 'yolculuk' olan, topluma ve yerel kültüre hediye olarak hazırladığımız Brisa Müze'nin açılışını yaptık. Brisa Müze'de, Lassa'nın 40, Brisa'nın 25 yılı geride bırakan yolculuğuna, paydaşlarına kazandırdığı değere ve sürdürülebilirlik anlayışına kadar, Şirket ile ilgili ve lastiğe ilişkin hemen her konuda bilgiler ve çeşitli interaktif deneyim alanlarını ziyaretçilerin beğenisine sunduk.

Energizer ve Bottari ile distribütörlük anlaşması imzaladık

Dünyanın lider akü markası Energizer ve İtalyan otomobil aksesuarları markası Bottari ile distribütörlük anlaşması imzalayarak, lastik dışındaki ürün yelpazemizi genişlettik.

Ağır Ticari Araç Filolarına 360 Derece Danışmanlık: "PROFLEET" Filo Yönetim Çözümleri

Bireysel müşterilerimize sunduğumuz hizmetler kadar, ağır ticari araç filo müşterilerimize sunduğumuz hizmetlerle de pazarda fark oluşturmaya çalışıyoruz. Ticari araç filolarının iş verimliliklerini artırmaya ve operasyonel maliyetlerini azaltmaya yönelik geliştirdiğimiz hizmet ve değerleri "Profleet" markası altında topladık. Filoların 360 derece ihtiyaçlarını karşılayacak özel çözüm

paketi Profleet kapsamında, Bridgestone, Lassa ve Bandag markalı ürünlerimizle beraber, Filofix yol yardım hizmeti, dünyada bir ilk olan Mobilfix mobil TIR bakım servisi, ağır ticari araç lastikleri bakım ve servis hizmetleri için oluşturulan yeni konsept satış noktası ProPratik, filo lastik yönetimi için hazırlanan Aspects+ programı ve saha mühendisliği ekibimizin lastik yönetimindeki aktif uygulamaları bulunuyor.

Tüm bu hizmetlerimizle, filoların sosyal, ekonomik ve çevresel katma değerlerini yükseltmeyi hedefliyoruz.

Türkiye'nin İlk Mobil TIR Bakım Servisi: MOBILFIX!

Dünyada geliştirilen ilk ve tek mobil TIR bakım servisi olan Mobilfix, Brisa mühendislerinin tasarladığı ve hayata geçirdiği yenilikçi bir çözüm. Brisa'nın sınıır tanımayan hizmet anlayışını ve müşterisine verdiği değeri kanıtlayan Mobilfix, ağır ticari araçlara yerinde servis ve bakım hizmetleri sunarak, araç sahiplerinin zamandan ve maliyetten tasarruf etmesini ve iş sürekliliklerini korumalarını sağlıyor. Mobilfix ile 2013 Türkiye İnovasyon Haftası kapsamında 'Müşteri Odaklı Hizmet İnovasyonu Ödülü'ne layık görüldük.

İlk ProPratik Mağazamızı açtık

Ağır ticari araç sürücülerine yönelik araçların kullanım ömürleri boyunca ihtiyaç duyabilecekleri ana ürünlerin sunulduğu, araçlarla ilgili temel bakım hizmetleri ile lastik satış ve bakımının tek noktadan verildiği ilk mağazamızı İzmir'de açtık.

Roadshow'da sürücülerle buluştuk!

Bridgestone'un Türkiye'deki 25. yılını kutlamak ve ürün çeşitliliğini araç sürücülerine ulaştırmak amacıyla, Haziran ayı boyunca, 14 noktayı ziyaret ederek otomobil ve 4x4 ürünlerinin tanıtımını yaptığımız Bridgestone Roadshow etkinliğini gerçekleştirdik. Etkinlik kapsamında, Bridgestone'un spor segment (Potenza), konfor segment (Turanza), çevre dostu segmenti (Ecopia), 4x4 ve SUV segmenti (Dueler) ve hafif ticari araç segment ürünleri ile motosiklet lastiklerini tanıttık. Etkinlikler süresince, araç kullanıcıları, illerinde yönlendirildikleri Bridgestone satış noktalarında test sürüşü yaptılar.

Bridgestone markalı yeni ürünlerimizi pazara sunduk

Kış lastiklerinin emniyetli sürüş için önemini vurgulamak ve Bridgestone LM-32 ve LM-80 kış lastiklerinin performansını deneyimleyebilmek amacıyla İsveç'te Bridgestone Test Merkezi'nde basın mensuplarıyla ve Kartalkaya'da hem araç sahipleri hem de basınla biraraya geldik.

Konfor segmentinde mükemmel bir denge ve "+10 emniyet kriteri"ni sunarak rakipsiz bir performans vaat

eden Turanza TOO1 tanıtımı için, Bridgestone Lastik Geliştirme Ekibi Üyesi ve eski F1 pilotu Stefano Modena'nın katılımıyla iş ortaklarımız ve basın mensupları için etkinlikler düzenledik. Araç sahiplerinin lastik seçerken, sadece tek bir performansıyla ön plana çıkan lastikler yerine; kendi sürüş alışkanlıklarına, araçlarını kullandıkları yol ve iklim koşullarına uygun lastikleri seçmelerinin önemine dikkat çektik.

Lassa markamız ile yurtdışında tanıtım çalışmalarımıza hız verdik

Son 5 senedir Turquality markaları arasında yer alan Lassa, yapılan uluslararası pazarlarda derinleşme ve yaygınlaşma stratejisinin olumlu performansı ile önümüzdeki 5 sene boyunca da Turquality markası unvanını korumaya hak kazandı.

Avrupa pazarlarında Fransa, İtalya, Avusturya ve İspanya'da atılım içinde olan markamızın yeni satış kanallarında bulunurluğunu artırma çalışmalarına yoğunluk verirken, son kullanıcıya yönelik kampanyalarla da marka tanıtımını güçlendirdik.

Brisa Akademi ile eğitimlerimize devam

2013 yılında Brisa Akademi'de 27 farklı eğitim verdik. 163 iş ortağımız, 903 mağaza çalışanı ve 339 Brisa çalışanı ile toplamda 4004 kişi eğitim aldı.

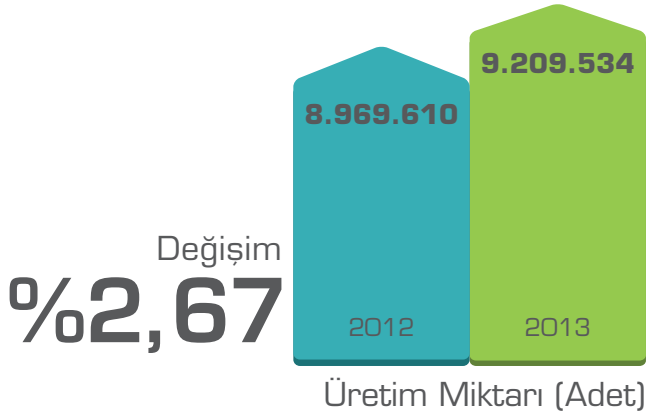


Üretim ve Ürünler

2013 yılında yüksek kapasite kullanım oranıyla çalışarak 9,2 milyon adet üretim gerçekleştirdik.

Yeni Ürünlerimiz ve Büyüyen Portföyümüz

Araç sahiplerine dengeli ürünler sunma hedefimizle, Bridgestone markamızla performans ve emniyet kriterleri açısından öne çıkan ürünleri araç sahiplerine sunarken, Lassa ile ekonomi, konfor ve sağlamlık parametrelerine öncelik veren ürünleri tasarlıyoruz. Bridgestone Corporation'ın küresel üretim altyapısının en önemli üslerinden biri konumunda olan İzmit fabrikamız; üretim planlama esnekliği, pazar ve müşteri ihtiyaçlarına uygun ürün sağlama ve ithal ürünleri yerli üretebilme yetkinliği gibi özellikleriyle sektörde önemli rekabet üstünlüklerine sahip.



2013 YILINDA PAZARA SUNDUĞUMUZ YENİLİKLERİMİZ:

Bridgestone kış lastiklerini
Türkiye'de üretmeye başladık.

Bridgestone Turanza T001:
"Konfora Yolculuk" .

Bridgestone Blizzak W810:
Kışa meydan okuyoruz.

Bridgestone Ecopia EP850:
Hem yakıt tasarrufu hem uzun ömür
isteyenlerin tercihi.

**Bridgestone Dev Lastik
Türkiye'de!:**
57" jant ebadındaki çok özel
lastikleri Japonya'dan
ithal ettik.

Dağıtım ve Kanal Yönetimi

Türkiye'ye yayılmış olan 930 markalı satış noktamız bulunuyor.

Bu satış ve hizmet ağı ile araç sahiplerinin kolaylıkla ulaşabildikleri uzman ve güvenilir noktalar oluşturmayı ve sektördeki en etkin satış ve satış sonrası hizmet organizasyonunu araç sahiplerine sunmayı hedefliyoruz.

Benzer iş kültürünü benimseyen iş ortaklarımızla, satış ağıımızı geliştirme ve büyüme amacındayız. İş süreçlerimizi daha etkin hale getirmek için perakende, toptan ve filo dağıtım kanallarına ayrı ayrı odaklanıyoruz.

Bridgestone, Lassa ve Lastiğim tabelalı satış noktalarına ek olarak, ortalama iki saat içinde bitirilen binek ve hafif ticari araçlar için hızlı bakım hizmetleri verdiğimiz OtoPratik mağazaları, müşterilerimize araç bakımını en kolay, en kaliteli, en ekonomik ve hızlı şekilde sunmamızı sağlıyor. Türkiye genelinde 20 ilde bulunan OtoPratik mağazalarımıza, her geçen gün yenilerini de ekleyerek büyütüyoruz.

2013 yılında bir ilke daha imza atarak, ağır ticari araç kullanıcılarına yönelik yeni satış ve servis zinciri ProPratik'in ilkinizi İzmir'de açtık. ProPratik mağazalarında, Bridgestone ve Lassa'nın otobüs-kamyon segmentindeki ürünleri, Bandag lastik kaplama, temel araç ve lastik bakım hizmetlerini tek çatı altında sunuyoruz.

Satış noktalarımızın tercih edilirliliğini ve trafiğini artırmak için ulusal ve yerel kampanyaların yanı sıra düzenli olarak CRM aktiviteleri de düzenliyoruz. İş ortaklarımızın yetkinliğini güçlendirmek için "Müşteri İlişkileri Yönetimi ve Garanti Uygulamaları" eğitimlerine büyük önem veriyoruz.

Müşteri deneyimini mükemmelleştirmek yolunda ve iş ortakları nezdinde sunduğumuz perakende deneyimini geliştirmek için kullandığımız Model Mağaza'da öğrendiklerimizi iş ortaklarımıza aktarıyor, onlarla beraber uzmanlaşıyor, iş zenginleştirme süreçlerine yön veriyoruz.

Satış noktalarımızda sunulan ürün ve hizmetleri zenginleştirmeye büyük önem verdiğimiz gibi, standartlardan da taviz verilmemesi için güvenilir bir eğitim ve denetim sistemi uyguluyoruz.



Yurtiçi Pazarlama ve Satış

“Gelecek için en iyi yolculuğu tasarlamak” için vizyonumuz doğrultusunda her gün yeni fikirler geliştirmeye, yeni atılımlarda bulunmaya devam ediyoruz.



Bu projelerin hedef kitle üzerindeki etkisini yakından takip etmek ve performansımızı ölçümlemek için de iş ortakları mağazalarında müşterilerle düzenli görüşmeler yapıyoruz.

İş ortaklarımıza ve müşterilerimize yaptığımız yatırımla beraber, markalarımızın gücüyle de rekabetçiliğimizi artırıyoruz. Türkiye'nin en samimi bulunan markaları arasında yer alan Bridgestone ve Lassa markaları için hem bilinirliklerini artırmak hem de imajlarını pekiştirmek için son kullanıcı nezdinde iletişim kampanyaları yapıyoruz.

2013 yılında Lassa markamızın “Sağlamsa Lassa” filmleri ulusal medyada yer alırken, markamızla sosyal medyada yaptığımız çalışmalar hız kazandı. Yıl sonunda sosyal medyada yayınlamaya başladığımız “Lassa kış lastikleri – Don Duran” filmimiz ilk ay içinde 5.5 milyon kez izlenerek rekora ulaştı. Bir yandan sosyal sorumluluk boyutunda mesaj veren bir yandan da markamızın bilinirliğine büyük katkı sağlayan “Bridgestone Emniyet Lastiği” kampanyamız bu sene de devam ederken, yeni reklam filmimizde Engin Hepileri yer aldı.

“Gelecek için en iyi yolculuğu tasarlamak” vizyonumuz doğrultusunda hem son kullanıcı, hem bireysel ve filo müşterilerimiz hem de iş ortaklarımız için en iyi deneyimi oluşturmak amacıyla her gün yeni fikirler geliştirmeye, yeni atılımlarda bulunmaya devam ediyoruz.

Bu anlamda yol arkadaşlarımıza daha iyi, daha kaliteli hizmet verebilmek ve çalışma süreçlerini optimize edebilmek adına Brisa'nın değerlerinde de yer alan “müşteri odaklılık” ve “inovasyon” vazgeçilmez iki temel prensibimiz. Bu odağımız ile Türkiye pazarındaki lider konumumuzu korumayı hedefliyor, bir yandan müşterilerimizin beklenti ve ihtiyaçlarına cevap veren hizmetler sunarak müşteri memnuniyetini ileri seviyelere taşımak, bir yandan da hem müşterilerimizi hem iş ortaklarımızı markalarımızla ilgili deneyimlerle buluşturmak için çalışıyoruz.



Uluslararası Satış Pazarlama

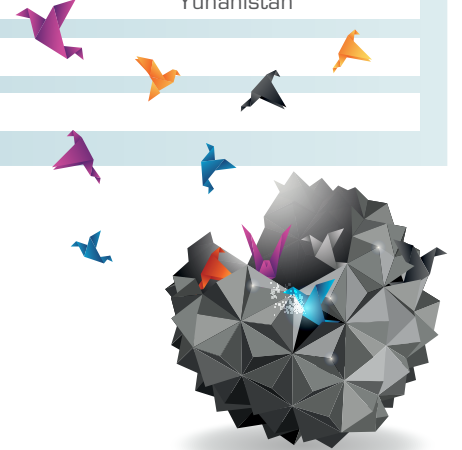
Yurtdışında 100'e ulaşan mağaza sayısı ile Lassa, ihracat yolculuğunda dev adımlarla büyümeye devam ediyor...

Türkiye'deki sektör liderliğinin yanı sıra, uluslararası pazarda da söz sahibi bir oyuncu olmayı hedefliyoruz. Uluslararası pazarlarda Lassa tabelalı satış noktalarının artırılması, iş ortakları sadakati ve marka bilinirliğine yönelik çalışmalar ile hedeflerimize doğru ilerleme kaydettik.

2013 yılında Brisa işçisinin el emeği ile üretilen Lassa markalı Türk malı lastikler 60'ın üzerinde ülkede 201 ayrı noktaya ulaştı.

Lassa ürünlerinin araç kullanıcıları ile buluştuğu ülkeler

Afganistan	Fas	KKTC	Romanya
Almanya	Fildişi Sahili	Kongo Demokratik Cumhuriyeti	Rusya Federasyonu
Arnavutluk	Finlandiya	Kore Demokratik Cumhuriyeti	Sırbistan
Avustralya	Fransa	Kosova	Sierra Leone
Avusturya	Gürcistan	Libya	Slovenya
Azerbaycan	Hırvatistan	Litvanya	Suriye
Belçika	Irak	Lübnan	Şili
Beyaz Rusya	İngiltere (Birleşik Krallık)	Malta	Tunus
Bosna Hersek	İran	Mısır	Türkmenistan
Bulgaristan	İspanya	Moldova	Uganda
Cape Verde (Yeşil Burun Adaları)	İsrail	Nijerya	Ukranya
Cezayir	İsveç	Norveç	Uruguay
Çek Cumhuriyeti	İsviçre	Özbekistan	Ürdün
Çin	İtalya	Pakistan	Yunanistan
Danimarka	İzlanda	Polonya	
Ekvador	Kazakistan	Portekiz	



Markamızın uluslararası pazarlardaki kabul edilirliliğini gösteren en önemli gelişmelerinden biri de Avusturya Posta Kurumu'nun (Yellow Post) 2013-2014 kış sezonu için ana lastik tedarikçisi olarak Lassa'yı tercih ettiğini ve bu kapsamda lastik ihtiyacının %75'ini Lassa ile karşılayacağını açıklaması oldu. Bununla beraber, Fransa'da faaliyet gösteren Japonya menşeli Autobacs otomarketlerinde Lassa markalı binek lastiklerinin ilk kez satışı gerçekleşti.

Diğer bir yandan Lassa Tyres tabelası altında lastik satış ve hizmet faaliyetlerini yürütmek isteyen satış noktaları sayısında artış oldu ve 2013 yılında Lassa Tyres tabelalı satış noktaları sayımız 100'e ulaştı.

Lassa markamızın uluslararası bilinirlik çalışmalarına da hız verdiğimiz 2013 yılında, İtalya, Almanya ve Avusturya'da medya iletişim çalışmalarını hayata geçirirken, İngiltere'de drift şampiyonasında yarışan Lassa Drift Takımı aracılığıyla son kullanıcıları markamızla biraraya getirdik. İngiltere'de ve Almanya'da futbol karşılaşmalarında reklam çalışmaları yaptık. CIS ülkelerinde de son kullanıcıya markamızla buluşturabilmek amacıyla, çeşitli tanıtım çalışmaları yaptık.

LASSA MARKAMIZIN ULUSLARARASI YOLCULUĞU

Güney Kore'ye ilk sevkiyat

Çin ve Kazakistan'da ilk mağaza

Toplamda 100 Lassa Tyres Mağazası



Uluslararası Faaliyetler

Lassa Tyres, yıl boyunca dünya çapındaki fuarlarda ilgi ve beğeni toplamaya devam etti.

Brisa'nın 80'in üzerinde iş ortağı ile 60'ın üzerinde ülkede araç sahipleri ile buluşan Lassa markamızla, İtalya'nın Bologna Fuar Merkezi'nde gerçekleştirilen 25. Autopromotec Fuarı'na katıldık. İki yılda bir gerçekleştirilen, otomotiv ekipmanları ve satış sonrası ürünlerinde uzmanlaşmış uluslararası fuar olarak dikkatleri üzerine çeken Autopromotec, sadece İtalya'dan değil, dünyanın dört bir yanından gelen ziyaretçiler için markalar ve üreticilerle önemli buluşma platformlarından birisi olarak kabul ediliyor.

Çin'de düzenlenen Uluslararası Guangrao Kauçuk Lastik ve Otomobil Aksesuarları Fuarı'nda 2. kez ve dünyanın en prestijli otomotiv fuarlarından biri olan Genevre Motor Show'da 4. kez, iş ortaklarımızla beraber hazırladığımız Lassa standı ile yer aldık.

Lassa Tyres markası ile Ağustos ayı sonunda, Moskova'da düzenlenen "International Inter Auto" fuarına St.Petersburg'daki iş ortağımızla birlikte katılıp Doğu Avrupa ve Asya pazarlarından pek çok sektör mensubunu ağırlayarak toplantılar yapma fırsatı bulduk.



Yatırım ve Ar-ge Faaliyetleri

Türkiye lastik pazarının gelişimindeki potansiyele olan inancımızla, ikinci fabrikamızı kurma kararı aldık.

Yönetim Kurulumuz 04 Ekim 2013 tarihli ve 2013/18 sayılı toplantısında; Türkiye lastik pazarının gelişimindeki potansiyele dair yüksek inancıyla ve ileride doğacak artan bu lastik talebini karşılamaya yönelik binek ve hafif ticari araç lastiği üretmek üzere, Aksaray İli Organize Sanayi Bölgesi içinde yer alacak yaklaşık 300 milyon ABD doları tutarında ikinci fabrika yatırımı kararı almıştır. Toplam 950.000 m²'lik bir alanın ilk etapta 120.000m²'lik kısmı üzerinde kuracağımız fabrikanın inşaatına 2015 yılında başlamayı ve 2018 yılında da 4,2 milyon adetlik üretim kapasitesiyle fabrikayı devreye almayı hedefliyoruz.

Şirketimizin T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapmış olduğu Yatırım Teşvik Belgesi başvurusu onaylanmış ve başlangıç tarihi 09 Ekim 2013 olan, toplam 495.000.000-TL'lık yeni fabrika yatırımı için adımıza 13 Şubat 2014 tarih ve 113798 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir.

BÜYÜK ÖLÇEKLİ YATIRIM kapsamındaki yatırımla ilgili olarak yararlanacağımız destek unsurları aşağıdaki gibidir:

- 1- Gümrük Vergisi Muafiyeti,
- 2- KDV İstisnası,
- 3- Vergi İndirimi Oranı %90.
YKO (Yatırıma Katkı Oranı) %60,
- 4- Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği 10 yıl

Yolculuklara değer katma misyonuyla faaliyetlerimizi yürütürken, 2013 yılında fabrika modernizasyon ve kapasite artırımı çalışmaları ve diğer birimler için yapılan yatırımlarla birlikte 63,4 milyon ABD doları tutarında yatırım gerçekleştirmiştir. Kuruluşumuzdan bu yana gerçekleştirdiğimiz toplam fabrika yatırımı tutarı ise yaklaşık 900 milyon ABD doları seviyesine ulaşmıştır.

2013 yılı on iki aylık dönemde, fabrikanın yenileme, modernizasyon ve kapasite artırımına yönelik olarak, 39,99 milyon ABD Doları tutarında Teşvik Belgesi kapsamında olmak üzere, toplam 52,44 milyon ABD Doları karşılığı yatırım harcaması yapılmıştır. Aynı dönemde fabrika harici yatırım tutarı ise 10,93 Milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

Ar-Ge alanında da önemli rekabet üstünlüklerine sahip olan Şirketimiz, Türk Standartlar Enstitüsü tarafından kabul gören yegâne ürün test merkezini bünyesinde barındırıyor.

Dünya çapında kalite!

Bridgestone Corporation'ın Roma ve Tokyo'daki teknik merkezleriyle koordineli bir biçimde çalışan Brisa İzmit Fabrikası, Bridgestone Corporation'ın Japonya tesislerinin ardından en yüksek kalite notuna sahip tesis konumundadır.



Fabrika Yatırımı Tutarı
(Milyon ABD Doları)

Finansal Sonuçlar ve Oranlar

Brisa büyüyen iç pazarda, pazar payı ile birlikte brüt kâr, FAVÖK, faaliyet kârı ve net kâr marjlarının tamamını 3 ila 4 puan kadar artırmıştır.

Brisa, 2013 yılında reel ekonomik büyümenin oldukça üzerinde gerçekleşen yurt içi satış adet artışıyla, yurt içi cirosal büyümesini yüksek seviyelerde sürdürmüştür. İhracat pazarlarındaki sınırlı daralmalara rağmen, Şirket bütününde ciro %5 artmıştır. Tüm bunların ötesinde, yılın ikinci yarısında finansal piyasalarda baş gösteren olumsuzluklara rağmen, kanal ve ürün portföyünde daha kârlı ürünlere kayış, üretim maliyetlerindeki iyileşmeler, disiplinli masraf yönetimi, kur riskine karşı alınan hedging önlemleri sayesinde şirket kârlılığı önemli seviyede artırılarak FAVÖK seviyesinde %23, net kâr seviyesinde ise %51'lik artış yakalanmıştır.

Bilanço yönetimi yüksek aktif ve özkaynak verimliliği doğrultusunda gerçekleştirilmiş olup, önceki yılın rekor yatırım rakamıyla birlikte, 2013 yılında da devam eden yatırımların kümüle etkisine rağmen aktif kârlılığı önemli seviyede yükselmiş, özkaynak kârlılığı %30'lara yaklaşmıştır. Ayrıca yıl içinde yapılan uzun vadeli kredi anlaşmalarıyla banka borcunun yarısından fazlası 3 ila 4 yıl vadelere taşınmış, likidite rasyoları bu anlamda önemli seviyede iyileşmiştir.

Likidite Oranları

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Cari Oran (Dönen Varlıklar/ Kısa Vadeli Borçlar)	1,80	1,01
Asit Test Oranı (Dönen Varlıklar- Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	1,20	0,66

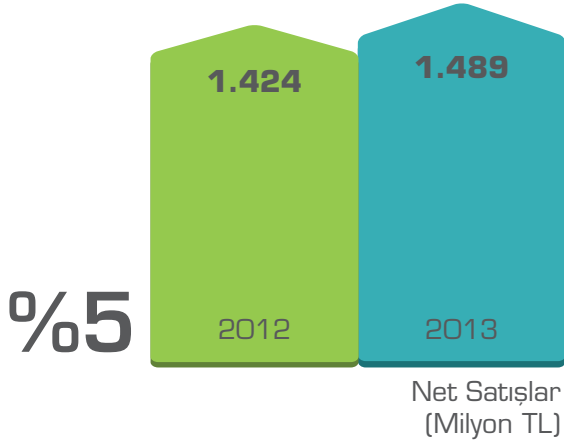
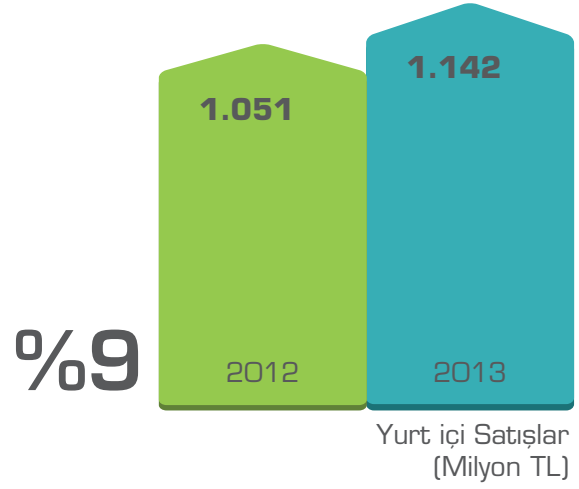
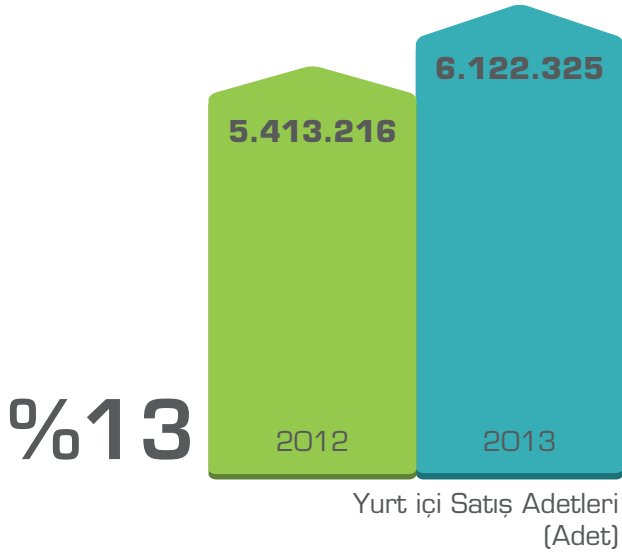
Mali Büyüme Oranları

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Toplam Borçlar/Özsermaye	1,47	1,54
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0,60	0,61
Öz Sermaye/Toplam Aktifler	0,40	0,39

Faaliyet ve Kârlılık Oranları

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Brüt Kâr Marjı (Brüt Kâr/Net Satışlar)	%26,26	%22,82
FAVÖK Marjı (FAVÖK/Net Satışlar)	%19,04	%16,17
Net Kâr Marjı (Net Kâr/Net Satışlar)	%9,69	%6,69
Aktiflerin Kârlılığı (Net Kâr/Aktifler)	%10,85	%8,07
Özsermaye Kârlılığı (Net Kâr/Özsermaye)	%28,54	%20,63



**Satış Adetleri**

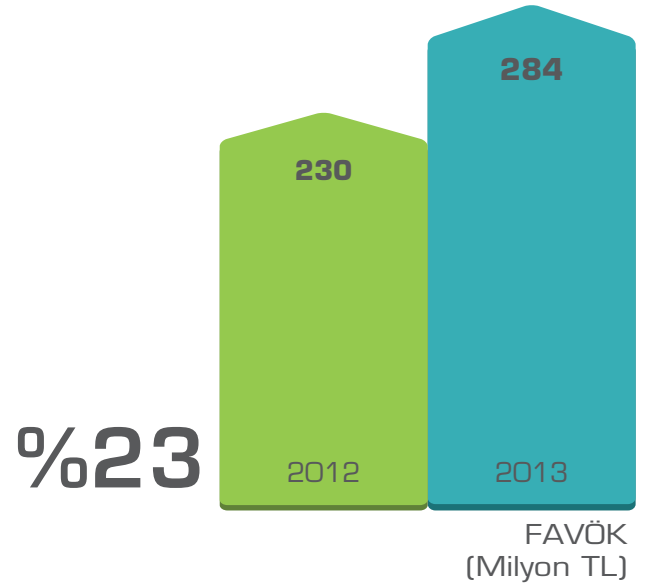
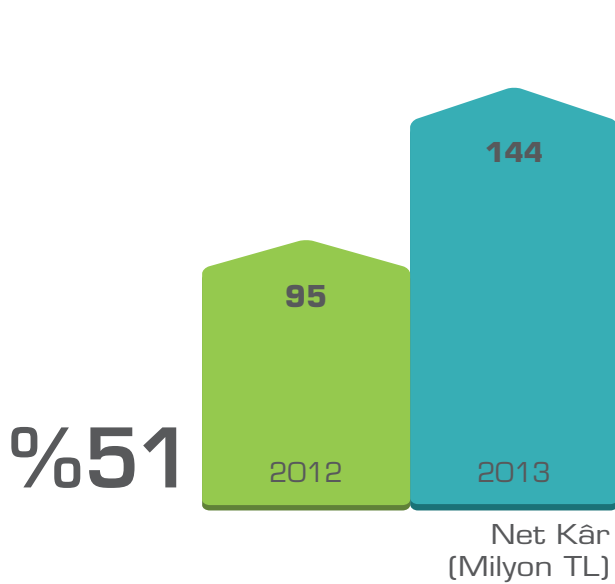
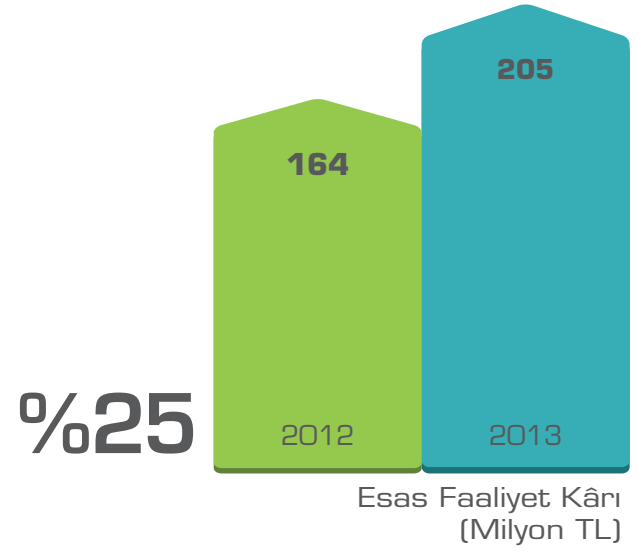
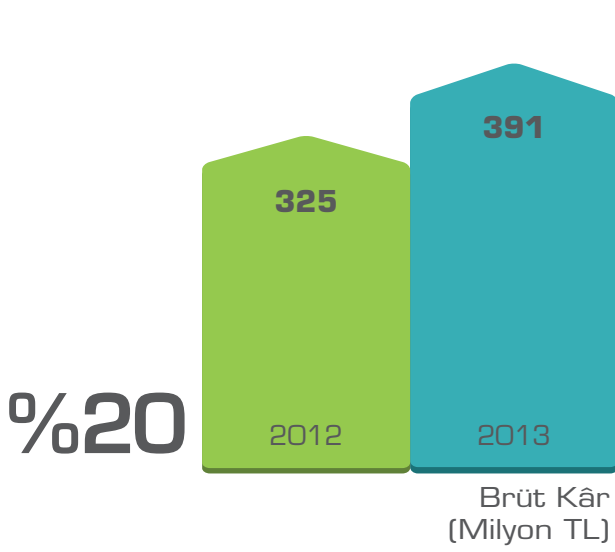
	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012	Değişim %
Yurt içi	6.122.325	5.413.216	%13
Yurt dışı	3.403.433	3.660.415	(%7)
Toplam	9.525.758	9.073.631	%5

(Milyon ABD Doları)

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012	Değişim %
Yurt dışı Satışlar	198	218	(%9)

Net Satışlar (Milyon TL)

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012	Değişim %
Yurt içi Satışlar	1.142	1.051	%9
Yurt dışı Satışlar	347	372	(%7)
Toplam Satışlar	1.489	1.424	%5



(Milyon TL)

Özet Gelir Tablosu	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012	Değişim %
Net Satışlar	1.489	1.424	%5
Brüt Kâr	391	325	%20
Esas Faaliyet Kârı	205	164	%25
Net Kâr	144	95	%51
FAVÖK	284	230	%23

*FAVÖK: Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr

İç Denetim ve İç Kontrol

İç denetim ve iç kontroller, Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesi, Şirketin risk yönetimi, kontrol sistemi ve kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi ve Şirketin kurumsal ve ekonomik hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmak, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliğini sağlamak amacıyla yapılmaktadır.

İç denetimin ve iç kontrollerin varlığı, işleyişi ve etkinliği, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla yürütülür. Denetimden Sorumlu Komite; faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri, Yönetim Kurulu Başkanı'na sunar.

Ayrıca, iç denetim ve iç kontrol mekanizmalarının sağlıklı bir şekilde çalışmalarını sürdürmesi için, Yönetim Kuruluna bağlı İç Denetim Müdürlüğü faaliyet göstermektedir. Denetimden Sorumlu Komite İç Denetim Bölümüyle düzenli olarak toplantılar yaparak iç kontrol sisteminin yeterliliğini görüşmekte ve Yönetim Kuruluna bilgilendirme yapmaktadır.

Her yıl tüm süreçlere ilişkin riskler gözden geçirilerek denetlenecek süreçler belirlenmektedir. Şirket içerisinde oluşturulan Denetim Evreni ile denetlenebilir süreçler tespit edilmiş olup doğal risk faktörleri ve iç kontrol sistemlerinin durumlarına göre bakiye risk skorları belirlenmiştir. Buna göre 2013 yılında 9 adet iş sürecinin denetimi tamamlanarak sonuçları rapor halinde Denetimden Sorumlu Komite'ye sunulmuştur.

Denetim Raporları çerçevesinde görülen iç kontrol eksiklikleri ile ilgili olarak Şirket yöneticileri tarafından alınan aksiyonlar daha sonradan takip edilmiş, risk seviyesine etkisi gözlemlenerek alınan aksiyonların yeterliliği sorgulanmış ve sonuçları Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmıştır.

Diğer Açıklamalar

İştirakler ve Pay Oranları

Şirketimizin doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler

2013 yılı içerisinde Şirketimizde özel ve kamu denetimi olmamıştır.

Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi

Şirketimizin faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Bilgi

Bulunmamaktadır.

Genel Kurullara İlişkin Bilgiler

2013 yılı içerisinde yapılan Olağan Genel Kurul'a ilişkin bilgilere, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nun 1.3 üncü maddesinde yer verilmiştir.

TTK 199. Madde Kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile İlişkileri Açıklayan Rapor Hakkında Bilgi

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. madde kapsamında hakim ortaklarımız ile ilişkilerimizi açıklayan rapor 26.02.2014 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış olup söz konusu raporun sonuç kısmı şu şekildedir;

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncü maddesi uyarınca, BRİSA Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. BRİSA Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar

25 no.lu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199. Maddesi'ne istinaden BRİSA Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., Bridgestone Corporation ve bağlı ortaklıkları ile ilişkili kuruluşlarla ilgili yaygın ve süreklilik arz eden mal alış-satış işlemlerinin koşulları, fiyat belirleme yöntemi ve gerekçeleri açıklanarak, işlemlerin piyasa koşulları karşısında durumu hakkında bilgi sunulmuştur. Yapılan işlemler 6102 sayılı TTK'nin ilgili maddelerindeki hakim şirket açıklamaları doğrultusunda emsallerine uygun olup şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır.

BRİSA Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 21 Şubat 2014 tarihli bu raporda, BRİSA Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hakim ortakları ve hakim ortakların bağlı ortaklıkları ile 2013 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, 6102 Sayılı TTK'nin 199. Maddesi'nde belirtilen ve yönetim kuruluna verilen sorumluluklar kapsamında gerekli tüm hukuki işlemlerin yapıldığı ve önlemlerin alındığı görülmüştür.

Yönetim Kurulu Üyelerine ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket üst düzey yönetim kadrosu, Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu üyelerinden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücretler Genel Kurul kararı ile belirlenmektedir.

İcra Kurulu üyelerinin ücretleri ise, sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır.

İcra Kurulu üyelerinin sabit ücretleri; piyasadaki makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret politikaları, şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülükler uygun olarak belirlenmektedir.

İcra Kurulu üyelerinin primleri ise; Şirket performansı ve bireysel performansa göre hesaplanmaktadır.

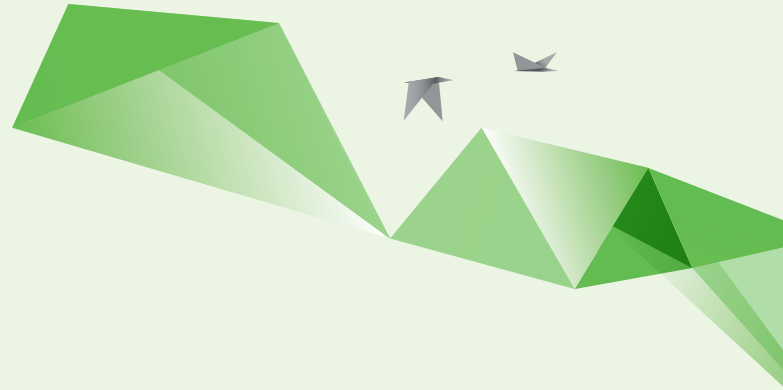
Ayrıca Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklara, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu madde 4.6 ve finansal tablolar dipnot 25'te değinilmiştir.

Sürdürülebilirlik

Her Şey Hayata Değer Katmak için
Yolun başında bir dilek tutmuştuk;
şartlar ne olursa olsun, hayata değer katmak için
çalışacaktık. Sözümüzü tuttuk ve bu, yapacaklarımızın
yanında sadece bir başlangıç...

Sürdürülebilirliğin bir tercih değil; bir sorumluluk olduğuna duyduğumuz inançla 25 yıldan bu yana sürdürülebilir büyümeye topluma üstün değerler sunma misyonu ile yolculuğumuza devam ediyoruz.

Çevresel, ekonomik ve toplumsal sürdürülebilirliği tüm operasyonel süreçlerimizin merkezine yerleştirerek, bu alanlarda sürekli iyileştirilme sağlayabilmek için kapsamlı çalışmaları yürütüyoruz.



Çevresel Sürdürülebilirlik

Çevre koruma anlayışı bireysel sorumluluk duygusu ile gelişir. Bu duygu, Brisa çalışanlarının oluşturduğu Brisa değerlerinin başında gelir. Brisa, sürdürülebilir bir gelişme için, çevreye saygı duyan, bilinçli bir şirket olarak dünya ekonomisindeki yerini koruyarak gelişmeye devam edecektir.

Çevresel sürdürülebilirlik anlayışımız doğrultusunda üretim süreçlerinin doğal kaynaklara, biyolojik çeşitliliğe ve iklim değişikliğine olan etkilerini kontrol altında tutmak amacıyla yoğun bir çaba sarfediyoruz.

2013 yılında Birleşmiş Milletler tarafından "Sürdürülebilir ve kapsamlı küresel ekonomi" vizyonu doğrultusunda, tüm dünyadan şirketlerin katılımına açılmış olan BM Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (UN Global Compact) imzaladık. Küresel İlkeler Sözleşmesi, şirketleri, kendi etki alanları içinde, insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarında evrensel ilkeleri benimsemeye ve hayata geçirmeye çağırarak. Böylece, günümüzün sürekli rekabet içinde olan iş dünyasında, ortak bir kalkınma kültürü ve yenilikçi bir kurumsal sorumluluk yaklaşımı oluşturmayı hedeflemekte.

Çevresel sürdürülebilirlik adına karbon salınımının azaltılması alanında en iyi uygulamaların ve deneyimlerin paylaşılması amacıyla kurulan ve çok taraflı bir emisyon ticaret forumu olan ICAP (Uluslararası Karbon Aksiyon Ortaklığı/International Carbon Action Partnership) çalışmalarına Brisa ailesi olarak katkı sağladık.

Brisa ürün geliştirme çalışmalarında da daima yakıt verimliliğine katkı sağlayan bir yaklaşımı benimsiyoruz. Düşük yuvarlanma direncine sahip Bridgestone Ecopia ailesi lastikleri ve Bandag markasıyla sunduğumuz lastik kaplama hizmetleri ile de çevrenin korunmasına katkı sağlıyoruz. Aynı zamanda, LASDER üyesi olarak atık lastiklerin toplanması ve geri dönüşüm çalışmalarına destek veriyoruz.



Çevre Uygulamaları

Yaşanabilir yarınlar için yepyeni projeler üretiyor, var olanları iyileştirme üzerine çalışmalar yapıyoruz.

İklim Değişikliğiyle Mücadele İçin Sürdürülebilirlik Ve Enerji Verimliliği

Emisyon

Karbondioksit salımlarının azaltılmasına yönelik çalışmalarımızı 2005 yılından bu yana sürdürüyoruz. 2020 yılında birim üretim başına düşen karbon salımının, 2005 yılındaki değerinin %25 altına çekilmiş olmasını hedefliyoruz. Bu amaç doğrultusunda operasyonlarımızdan kaynaklanan salımları ölçmeye ve azaltmaya yönelik sistematik çalışmalara devam ediyoruz. 2013 yılı itibarıyla bu değeri %11 oranında sağlamış bulunuyoruz.

Şeffaflık prensibi doğrultusunda, 2010 yılından bu yana faaliyetlerimiz sırasında salınan karbon miktarını Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında raporluyoruz. Ayrıca bu yıl itibarıyla, hesapladığımız karbon salımını ISO 14064 Standardı çerçevesinde akredite kuruluşlara doğrulamaya başlıyoruz.

Atık

Atık miktarını minimize etmeye yönelik çalışmalarımız sonucunda, 2009 yılından bu yana bir ton lastik üretiminde ortaya çıkan tehlikeli atık miktarında %57; evsel atık miktarında ise %27 oranında bir düşüş sağladık. Atıkların optimizasyonu ile ilgili çalışmalarımız devam ediyor.

2013 yılında, organik atıklarının kompostlaştırılmaya başlanması ile birlikte depolamaya giden evsel atık miktarında bir önceki yıla oranla % 29 oranında bir düşüş sağladık.

Su

Üretim sektörünün en önemli girdilerinden olan ve önümüzdeki yıllarda rezervlerinin daha da azalacağı öngörülen bu doğal kaynağın etkin kullanımı için çevre yaklaşımımız doğrultusunda uzun vadeli iş planları oluşturduk. 2020 yılına gelindiğinde 2008 yılı su tüketimimizi %61 oranında azaltmayı hedefliyoruz. 2013 yılı itibarıyla bu hedefin %51'ini gerçekleştirdik. Faaliyetlerimiz sonucunda oluşan evsel nitelikli atık suları, biyolojik arıtma tesisimizde arıttıktan sonra İzmit Su ve Kanalizasyon İdaresi kolektörüne deşarj ediyoruz. 2012 yılı sonunda 3. nesil arıtma tesisimizi devreye aldık. Arıttığımız suyun bir kısmını, Brisa Akademi ve Müze binasına ait yeşil alanın sulanmasında ve süs havuzlarında kullanıyoruz. Geri kalan kısmını da operasyonumuz içerisinde farklı alanlarda geri kazanılmasını sağlayarak "sıfır atık su deşarjı" hedefimizi sağlamaya yönelik çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Projeler

Yeşil Bina konsepti ile tasarlanan Brisa Akademi ve Brisa Müze'nin 2013 yılı sonunda faaliyetlerine başlamasıyla LEED Sertifikasyon süreci de başlamış oldu. Bu kapsamda, binanın enerji ihtiyacının %20'si güneş panelleri ile sağlanması, iç ortamda büyük oranda solar tüpler kullanılması gibi çevreci uygulamalar ön plana çıkıyor.

**Hedef 2020
yılına gelindiğinde,
2008'deki su
tüketimini %61
oranında azaltmak!**

İş Sağlığı ve Güvenliği

2013 yılında; İş Sağlığı ve Güvenliği performansını iyileştirmek, “Sıfır İş Kazası Hedefine Ulaşmak” için İş Kazası Simülasyon Merkezinin açılışını yaptık.

Brisa’da İş Sağlığı ve Güvenliği, yapılan her işin ayrılmaz bir parçası olup tüm faaliyetlerde birinci önceliğe sahiptir. Kuruluşundan beri İş Güvenliği faaliyetlerine önem verdiğimiz Şirketimizde, bu kapsamda 2012 yılı içerisinde OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı & Güvenliği Yönetim Sistemleri Sertifikasyon sürecini başarıyla tamamladık. Brisa “Sıfır İş Kazası” hedefine ulaşmak için 2013 yılında;

İş kazası simülasyon merkezinin açılışını yaptık. Çalışanların karşı karşıya kalabilecekleri tehlikeler simülasyon teknikleri doğrultusunda hissettirerek “İş Kazası duygusunun” yaşatılmasını hedefledik.

Brisa-MEC faaliyetleri kapsamında, Güvenli Üretim gerçekleşmesi için eğitim çalışmalarını başlattık.

Global tecrübelerden de faydalanarak “Temel İş Güvenliği Aktiviteleri” uygulamalarını başlattık.

Olayların üst yönetim ve yönetim takımı tarafından aktif takibi için çalışmaları devam ettirdik.

İş Güvenliği kültürü oluşturmak ve bunu yaşam tarzı haline getirmek için çalışmaları sürdürdük.

Alt işveren ve tedarikçi gibi paydaşların kazasızlık performansının yönetimi konularını devam ettirdik.

Tüm faaliyetlerde İş Sağlığı ve Güvenliği riskleri ile ilgili yasal mevzuat ve standartlara uyarak daha fazlasını yapma konusunda çabaları devam ettirdik.

Acil durumların önlenmesi ve acil durum yönetimi konularında sürekli aktif olmak için tatbikatlar, önleyici çalışmalar gibi çalışmalara öncelik verdik.

Brisa’nın değerleri arasında yer alan “İş Güvenliği” alanında, Mühendislik Direktörlüğü’ne bağlı tüm bölümlerimizde “Ailemiz İçin İş Güvenliği Kurallarına Uyalım” ve “İşe Başlamadan Bir Dakika Düşün” çalışma ilkeleri doğrultusunda herhangi bir iş kazası yaşanmadan 365 günü tamamladık. Brisa Teknoloji Direktörlüğü’ne bağlı tüm bölümlerimizde ise hiçbir iş kazası yaşanmadan 960 gün geçirdik.

**Hedefimiz
“0 Kazasızlık!”**



İnsan Kaynakları

İdari Faaliyetler

Personel ve İşçi Hareketleri

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Şirketimizde belirsiz süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 1.818 kişidir. Bu toplam içinde, 1.361 kişi Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tabi olup, 450 kişi Toplu İş Sözleşmesi dışındadır. 7 kişi ise yabancı personeldir. Ayrıca Şirketimizde belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 2 kişidir.

Toplu İş Sözleşmesi Uygulaması

Türkiye Petrol, Kimya ve Lastik Sanayi İşçileri Sendikası (Lastik-İş) ile Şirketimiz arasında 01 Ocak 2012 – 31 Aralık 2013 dönemini kapsayan 17'nci dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerine 10 Ocak 2012 tarihinde başlanmış, 16 Nisan 2012'de tarafların anlaşması ile bu döneme ait Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır.

Türkiye Petrol, Kimya ve Lastik Sanayi İşçileri Sendikası ile Şirketimiz arasında 18. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerine 17 Ocak 2014 tarihinde başlanmıştır.

Çalışanlara Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimizde Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki ve kapsam dışındaki çalışanların ücretlerine ek olarak, 4 aylık brüt ücretleri tutarında ikramiye, BES, sağlık sigortası, kapsam dışındaki çalışanlara hayat sigortası, yalnızca Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki çalışanlara yakacak yardımı, bayram harçlığı, yıllık izin harçlığı, doğum yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı, öğrenim yardımı, aile-gıda yardımı, çocuk zammı gibi menfaatler sağlanmaktadır. Ayrıca tüm çalışanlarımıza yemek ve ulaşım hizmeti verilmektedir.

Hep Birlikte Bir Dilek Tuttuk

“1000 TURNA ORIGAMİSİ”

Brisa'nın 25. Yıl Etkinlikleri kapsamında, “1000 Turna Origamisi, Bir Dilek” projesini gerçekleştirdik. 1000 adet origami turna kuşu yapan kişilerin, dileklerine kavuşacağı, uzun ve sağlıklı bir hayat yaşayacağına ilişkin Japon efsanesinden yola çıkan Brisa çalışanları, eğitmenlerin yardımıyla origami yaparak Brisa'nın geleceği ve başarıları için dilek tuttular. Bu origamilerden oluşturulan sanat eseri ise, 2013'te açılışı gerçekleştirilen Brisa Müzesi'nde sergilendi.

Brisa “Aile Günü”

Geleneksel Brisa Aile Günü'nün altıncısı 31 Ağustos 2013 Cumartesi günü Lastik-İş Sosyal Tesisleri'nde gerçekleştirilmiştir. Şirket yöneticilerinin çalışanları daha yakından tanıma fırsatı bulduğu Geleneksel Brisa Aile Günü'ne, Brisa çalışanları ve yakınlarından oluşan toplam 6.000 kişi katılım göstermiştir. Gün boyu devam eden aktiviteler ve yerel sanatçıların katılımıyla gerçekleştirilen konserler sayesinde Brisa çalışanları ve aileleri eğlence dolu saatler geçirmiştir. Brisa çalışanları, 30 Ağustos Zafer Bayramı'nı da kutlamanın mutluluğunu yaşamıştır.

Şirketimizi, 25 yıllık yolculuğundan edindiği tecrübe ile yepyeni yolculuklara taşımak amacıyla, insan kaynakları yaklaşımımızla, değişime öncü olabilmek ve toplumumuza duyduğumuz sorumluluk bilinciyle yarınlar için güzel bir miras bırakabilmek...

Her şey
çeyrek asırlık
bir dileği
gerçekleştirebilmek
için.

Toplumsal Sürdürülebilirlik

Toplumsal sürdürülebilirlik alanında Brisa olarak geçmişten günümüze pek çok değerli projeyi hayata geçirdik.

Trafik ve sürüş emniyeti alanında 2013 yılında "Kurumsal Trafik Güvenliği Deklarasyonu" imzalayarak çalışanlarımız nezdinde sürüş emniyetine katkımızı ortaya koyduk. Lassa markamızla "Yola Sağlam Çık" Projesine devam ettik. Bridgestone markamızın "Emniyet Lastiği" mesajını da destekler mahiyette bayram tatilleri öncesinde 5000'den fazla aracın lastik diş derinliği ölçümünü gerçekleştirdik. OtoPratik satış noktalarında bu sene ilk kez hayata geçirdiğimiz "Güvenli Yolculuk İçin Lastik Başına" Projesi kapsamında oto bakımı için gelen araçların lastik diş derinliğini ölçerek, hem güvenli sürüş için lastiğin önemi ile ilgili bilgilendirme yaptık hem de ölçüm yaptığımız her lastik için "Turnalar Hep Uçsun" projemize fon sağlayacağımız bir çalışma başlattık.

Lassa "Yola Sağlam Çık" projesi

Uzun yol ağır vasıta sürücülerini daha sağlıklı bir yaşama teşvik etmek ve sürüş emniyeti konusunda farkındalık yaratmak üzere, Lassa markasıyla yürütmekte olduğumuz "Yola Sağlam Çık" projesine devam ettik. Türkiye genelinde 40'a yakın noktada 3.500 uzun yol sürücüsüne ulaştık. Bu kişilere hem vücut kitle endeksi ve kan şekeri ölçümü yapıldı hem de uzman diyetisyen ve spor hocamız ile doğru beslenme ve egzersiz ile ilgili bilgiler vererek, sağlığın uzun yolda dikkatli ve emniyetli sürüş için önemini vurguladık. Kampanyamız kapsamında bu sene ilk kez çiftçilere ulaşarak, traktör römorklarının trafikte daha görünür olmaları için reflektörler dağıttık.

Brisa Mensupları Öğrenimi Destekleme Derneği (BMÖDD)

Maddi güçlükler nedeniyle okuyamayan gençlerimize burs vermek amacıyla 20 yıl önce kurulan ve kuruluşundan bu yana 300'ü aşan öğrenciye destek olan Brisa Mensupları Öğrenimi Destekleme Derneğimiz (BMÖDD) faaliyetlerini çalışanlarımızın gönüllü katılımlarıyla sürdürüyor. Bugün toplam 200 öğrencinin meslek sahibi olarak topluma katkılarını görmek bizleri gururlandırıyor.

Kartopu Gönüllülerimiz

Gönüllülük misyonumuzu "Brisa çalışanlarının ve paydaşlarının sosyal sorumluluk farkındalığını artırmak, yetkinlik, bilgi, birikimi ve becerilerini biz bilinci ile sürdürülebilir şekilde topluma aktarmak" olarak belirledik.

2010 yılından beri yürüttüğümüz "Brisa Kartopu Gönüllüleri" çalışmalarını Özel Sektör Gönüllüleri Derneği'nin (ÖSGD) desteğiyle Gönüllülük Eğitim Programı ve Atölye Çalışması'na katılarak sürdürüyoruz. ÖSGD desteği ile mesleki eğitim gören kız öğrencilere Meslek Lisesi Koçları programı ile destek veriyoruz.



Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Brisa Faaliyetlerini SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde yürütmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Türk sanayisinin öncü ve lider şirketlerinden birisi olarak paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilincinde olan Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş., (Bundan sonra "Brisa" veya "Şirket" olarak anılacaktır.) Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile Kurumsal Yönetimin Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap Verebilirliğe dayalı dört prensibine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı kendisine ilke edinmiştir. Bu ilke doğrultusunda Brisa, 1 Ocak - 31 Aralık 2013 Hesap Döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri" ne uyum sağlamış ve uygulamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulunun (SPK) 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı toplantısında alınan karara göre, Borsa İstanbul A.Ş.'de (BIST) işlem gören şirketlerin faaliyet raporlarında ve internet sitelerinde Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum yönünde bilgiler vermeleri öngörülmüştür. 30.12.2011 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan SPK'nın Seri:IV, No:56 sayılı Tebliği ile kapsamlı değişikliklere gidilerek Kurumsal Yönetim İlkeleri yeniden düzenlenmiştir. SPK tarafından 11 Şubat 2012 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Seri:IV, No:57 sayılı ve 22 Şubat 2013 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Seri:IV, No:63 sayılı Tebliğler ile de Seri:IV, No:56 sayılı Tebliğ'de değişiklikler yapılmıştır.

Son olarak, 3 Ocak 2014 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ile birlikte Seri:IV, No:56 sayılı Tebliğ yürürlükten kaldırılmıştır. Bununla birlikte, 2014 yılında yayımlanacak 2013 yılına ilişkin faaliyet raporlarında yer verilecek Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nun, SPK'nın 01.02.2013 tarih ve 2013/4 sayılı Kurul Bülteni'nde yer verilen formata göre hazırlanmasının esas olduğu belirtilmiştir.

Brisa 2013 yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu, Seri:IV, No:56 sayılı Tebliğ ve bu Tebliğ'de değişiklik yapan Seri:IV, No:57 ve No:63 sayılı Tebliğleri ile yine SPK'nın 01.02.2013 tarih ve 2013/4 sayılı Kurul Bülteni'nde yer verilen format doğrultusunda hazırlanmıştır.

Bu doğrultuda 2013 yılı içerisinde, Seri:IV, No:56 sayılı Tebliğ kapsamında;

- Şirket Yönetim Kurulunun 25 Şubat 2013 tarihli ve 2013/2 sayılı kararı ile, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ikincil mevzuatlarına uyum amacıyla, Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin, 2, 3, 4, 6, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 30, 32 ve 33 üncü maddeleri tadil, 29, 34, 35, 36 ve 37 inci maddeleri ise iptal edilmiştir. Esas sözleşme değişikliği 25 Mart 2013 tarihinde yapılan 2012 yılı Ortaklar Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmıştır. Genel Kurul bilgilendirme dokümanı detay olarak hazırlanmış ve Şirket internet sitesine Genel Kurul'dan üç hafta önce konularak pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
- Şirket Yönetim Kurulu 02.08.2013 tarihinde toplanarak, SPK Seri:IV, No:63 sayılı Tebliğ'in 6. Maddesi uyarınca, daha önce görevi Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülen "Riskin Erken Saptanması Komitesi" kurulmasına karar vermiştir.
- Şirketin internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilerek, ilkelere tam uyum açısından gerekli revizyonlar yapılmıştır. İlişkili taraf işlemleri ile ilgili bilgilerin kamuya duyurulması, komitelerin kurulup yapılandırılması gibi konularda uyulması gereken esaslara uyum sağlanmıştır.
- Şirket, gerekli bilgileri zamanında, güvenilir, istikrarlı ve düzenli bir şekilde tüm yatırımcılarına ve analistlere aynı zamanda iletmiş, onlarla iletişimin sürekli ve en iyi bir şekilde yapılmasını teminen yatırımcı toplantıları düzenlemiş, basın bültenleri ve medya ile yapılan söyleşilerle daha fazla yatırımcıya ulaşmaya çalışmıştır.

Brisa, Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyumun önemine inanmaktadır. Ancak zorunlu olmayan ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde, gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Konuyla ilgili gelişmeler izlenmekte olup uyuma yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 3 Ocak 2014 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğindeki düzenlemeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum amacı doğrultusunda, Yönetim Kurulunun 21 Ocak 2014 tarihli ve 2014/1 sayılı kararı ile, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 14 üncü ve 28 inci maddelerinin tadili için Sermaye Piyasası Kuruluna ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğüne başvuruda bulunulmuş, 7 Şubat 2014 tarihinde de gerekli izinler alınmış, bu husus detaylı olarak Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) ve Şirketin internet adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Esas sözleşme değişikliği, yapılacak olan ilk olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

BÖLÜM I - PAY SAHIPLERİ

1.1 Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak önlemler alınmaktadır. Brisa'da pay sahipleri ile ilişkiler, Finans Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde yürütülmektedir. Şirketin ve Pay Sahipleri ile İlişkiler Biriminin temel amacı, pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının ve pay sahiplerinin ortaklıktan doğan haklarının eksiksiz ve en kısa zamanda yerine getirilmesi yönünde aşağıdaki faaliyetleri yapmaktır:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin Şirket ile ilgili sözlü ve yazılı bilgi taleplerini karşılamak,
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- Genel Kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak,
- Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların talep eden pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
- Mevzuat ve Şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatmayla ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek,
- Şirket hakkında değerlendirme yapan analistleri bilgilendirmek,
- Düzenleyici kuruluşlara, kamu yetkililerine, Şirketin mevzuat doğrultusunda bildirmekle zorunlu olduğu her türlü bilgi ve belgeyi zamanında, eksiksiz ve anlaşılır şekilde göndermek,
- SPK'nın Seri:VIII, No:54 sayılı Tebliği dikkate alınarak gerekli Özel Durum Açıklamalarını KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığıyla Borsa İstanbul A.Ş.'ye (BIST) bildirerek kamuyu aydınlatmak,
- Şirketin kurumsal internet sitesi (www.brisa.com.tr) içerisinde yer alan yatırımcı ilişkileri bölümünün içeriğini Türkçe ve İngilizce olarak hazırlamak, mümkün olan en sık aralıklarla güncellemek ve pay sahiplerinin Şirket ile ilgili bilgilere internet vasıtasıyla, hızlı ve kolay bir biçimde ulaşmasını sağlamak,
- Sermaye Piyasası Kurulu ile ilgili mevzuatta meydana gelen değişiklikleri takip etmek ve Şirket içinde ilgili birimlerin dikkatine sunmak.

Dönem içinde pay sahipleri, kurumsal yatırımcılar ve yatırım kuruluşları analistlerinden gelen yazılı ve sözlü bilgi talepleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde, bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde ve hiçbir ayırım gözetmeksizin yanıtlanmıştır. Bu çerçevede, 2013 yılında 50 telefon görüşmesi yapılmış, 10 adet e-posta gönderilmiş, 10 adet pay sahibi de bizzat Şirket merkezine gelmek suretiyle bilgi almıştır.

2013 yılı içerisinde Şirket faaliyetleri hakkında yatırımcılara detaylı bilgi aktarmak amacıyla yapılan çalışmalar aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Yurt dışında katılan yatırımcı toplantı sayısı	5
Görüşülen yatırımcı ve analist sayısı	20
Finansallarla ilgili telekonferans sayısı	6
Düzenlenen analist toplantı sayısı	10

2013 yılı içinde SPK düzenlemeleri uyarınca, Şirket tarafından KAP aracılığıyla 18 adet özel durum açıklamasında bulunulmuştur. Söz konusu açıklamalar zamanında yapılmış olup, SPK veya BIST tarafından herhangi bir yaptırım uygulanmamıştır.

Pay Sahipleri ile İlişkiler Biriminde görev yapan yetkililerin iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur:

Bağlantı Kurulacak Şirket Yetkilileri

Adı Soyadı	Görevi	Telefon Numarası	e-posta Adresi
Reşat Oruç	Bütçe ve Finans Müdürü /Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi Yöneticisi	0262 316 57 00	r.oruc@brisa.com.tr
Gemal Aydemir	Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi Sorumlusu	0212 385 84 50 Dahili No.28467	c.aydemir@brisa.com.tr

Şirketin Sermaye Piyasası Mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesinde ve kurumsal yönetim uygulamalarında koordinasyon, SPK İleri Düzey Lisansı (Lisans No: 203738) ile SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansına (Lisans No: 700270) sahip olan Şerafettin Karakış ve SPK İleri Düzey Lisansı (Lisans No: 203047) sahibi İpek Rakunt tarafından sağlanmaktadır.

Ayrıca, 10 Şubat 2009'da Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile Şirket arasında Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdindeki ihraççı işlemlerinin yerine getirilmesine ve bu kapsamda Şirket ortaklarına verilecek hizmetlere ilişkin "Merkezi Kayıt Sistemine İlişkin Kurumsal Aracılık Sözleşmesi" imzalanmış olup, 2013 yılında da bu sözleşmenin yürürlüğü devam ettirilmiştir.

Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi, SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğinin 11. Maddesi uyarınca gerekli değişiklikler yapılarak, Tebliğde öngörülen süre zarfında Yatırımcı İlişkileri Bölümü olarak yeniden yapılandırılacaktır.

1.2 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketin Bilgilendirme Politikası uyarınca tüm pay sahipleri, potansiyel yatırımcılar ve analistler arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında eşit davranılarak, açıklamaların aynı içerikle herkese ulaştırılması esastır. Tüm bilgi paylaşımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleştirilmektedir.

2013 yılında Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi tarafından, pay sahiplerinden gelen telefon, e-mail ve bizzat yüz yüze yapılan görüşmelerde iletilen talepler cevaplandırılmış, bu amaçla pay sahiplerini ilgilendirecek bilgiler internet sitesinde (www.brisa.com.tr) zorunlu bildirim süreleri içinde duyurulmuştur. Şirketin yıllık faaliyet raporu internet sitesinde yayımlanmakta olup, 2005 yılından itibaren pay sahiplerine yapılan duyurular, özel durum açıklamaları ve ara dönem mali tabloları da yine internet sitesinde pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. KAP kapsamında BIST'e gönderilme zorunluluğu olan özel durum açıklamaları, mali tablolar ve Şirket hakkındaki diğer bilgiler de elektronik ortamda elektronik imzalı olarak gönderilmektedir.

2013 yılı içerisinde, Şirketin internet sitesinde, pay sahiplerinin, pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki herhangi bir bilgi ve açıklamaya yer verilmemiştir.

Şirket esas sözleşmesinde, özel denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiş olup 2013 yılında pay sahiplerinden Şirkete herhangi bir özel denetçi tayin talebi gelmemiştir.

1.3 Genel Kurul Toplantıları

Brisa'nın 2012 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 25 Mart 2013 tarihinde yapılmış ve bu toplantıya %89,12 oranında hisseyi temsil eden pay sahiplerinin katılımı sağlanmıştır.

Şirketin 2012 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısı gündemi 1 Mart 2013 tarihli ve 2013/4 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile belirlenmiş ve www.kap.gov.tr adresinde ve Şirketin www.brisa.com.tr adresinde Genel Kurul toplantısı bilgilendirme notları ile birlikte 21 gün öncesinden kamuoyuna duyurulmuş, ayrıca, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde, 1 Mart 2013 tarihli Takvim Gazetesi'nin Türkiye baskısında da yayımlanmıştır.

Denetlenmiş 2012 yılı rakamlarını da içeren faaliyet raporu, 2012 yılı finansal tablo ve raporları, kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul gündem maddeleri ile ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler ile esas sözleşmenin son hali ve esas sözleşmede yapılan tadil metni ve gerekçesi, Genel Kurul tarihinden 21 gün önce başlamak üzere İstanbul'daki Genel Müdürlük Ofisi'nde, internet sitemizde ve KAP'ta pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur. Söz konusu belgeler ile ilgili gelen sorular cevaplandırılmıştır.

2012 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısı, 25 Mart 2013 Pazartesi günü, Saat 10.00'da, Şirket merkez adresi olan İstanbul, Beşiktaş, 4. Levent, Sabancı Center Hacı Ömer Sabancı Holding Konferans Salonu'nda, İstanbul Valiliği İl Ticaret Müdürlüğü'nün 22.03.2013 tarih ve 8574 sayılı yazıları ile görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Kezban UDGU'nun gözetiminde yapılmıştır. Pay sahipleri, Olağan Genel Kurul toplantısına fiziki ortamda ve elektronik ortamda bizzat kendileri ve ayrıca temsilcileri vastasıyla katılmışlardır.

Toplantı, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) getirdiği hukuksal yeniliklerden biri olan ve TTK'nin 1527 nci maddesinin gereğini yerine getiren, Elektronik Genel Kurul Sistemi (EGKS) uygulaması ile icra edilmiştir. Bu bağlamda, EGKS sistemini kullanmak isteyen pay sahipleri, Şirket Genel Kurul toplantısına internet aracılığı ile bağlantı kurmuş ve Genel Kurul toplantısını canlı yayın aracılığı sayesinde toplantı salonu ile eş zamanlı olarak takip etmiş ve oy kullanmışlardır.

Genel Kurul'da;

- Dönem içinde yapılan 232.880,50 TL tutarındaki bağış ve yardımlar hakkında, ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara ayrıntılı olarak bilgi verilmiş ve bu bilgiye Şirket faaliyet raporunda da yer verilmiştir.
- Şirketin 2013 yılında yapacağı bağışların üst sınırının, Şirketin net kârının %5'i (Yüzde Beşi) olmasına karar verilmiştir.
- 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketin 2013 yılı hesap dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, DRT Bağımsız Denetçi ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. bir yıl süreyle denetçi olarak seçilmiştir.
- Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Şirketin "Genel Kurul'un Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge"si onaylanmıştır.
- Esas sözleşme değişikliği onaylanmıştır.

Genel Kurul sırasında, hissedarlar soru yöneltme haklarını kullanmış olup, ilgili cevaplar kendilerine verilmiştir.

Genel Kurul'da pay sahipleri tarafından herhangi bir gündem önerisi verilmemiştir.

Genel Kurul'da alınan kararlar www.kap.gov.tr adresinde kamuoyuna duyurulmuştur.

Genel Kurul tutanakları, 2005 yılından itibaren devamlı olarak, Şirketin genel merkezinde pay sahiplerinin incelenmesine sunulmuş olup, aynı zamanda bu tutanaklara www.kap.gov.tr adresinden ve Şirketin www.brisa.com.tr adresinden de erişilebilir.

2013 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

1.4 Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket esas sözleşmesine göre, Genel Kurul'da her hisse için bir oy hakkı bulunmakta olup, oy hakkında imtiyaz yoktur.

Şirketin ahenkli yönetim yapısını bozacağı düşüncesiyle, Şirket esas sözleşmesinde, mevcut ortaklık yüzdelerinde ve ortaklık yapısında birikimli oy hakkı tanınmasına yönelik bir düzenleme yapılmamıştır.

Karşılıklı iştirak içinde olan pay sahibi şirket bulunmamaktadır.

Şirket esas sözleşmesinde, azınlık paylarının yönetimde temsiline ilişkin bir hüküm bulunmamakta olup, 2013 yılında buna ilişkin herhangi bir eleştiri ya da şikayet olmamıştır.

1.5 Kâr Payı Hakkı

Esas sözleşme gereği 100 adet intifa senedi sahibi olan Hacı Ömer Sabancı Vakfı'nın ve Yönetim Kurulu üyelerinin kârda imtiyazı vardır. Bu imtiyazlar esas sözleşme hükümleri çerçevesinde hesaplanmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine dağıtılacak kâr, esas sözleşme hükümlerine göre, Genel Kurul tarafından karara bağlanmaktadır. Bununla birlikte, SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum amacı doğrultusunda, Yönetim Kurulunun 21 Ocak 2014 tarihli ve 2014/1 sayılı kararı ile, Şirket esas sözleşmesinin 14 üncü ve 28 inci maddelerinin tadili için Sermaye Piyasası Kuruluna ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğüne başvuruda bulunulmuş, 7 Şubat 2014 tarihinde de gerekli izinler alınmıştır. Yapılacak olan ilk Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacak olan bu esas sözleşme değişikliği kabul edildiği takdirde, Yönetim Kurulu üyelerinin kârdaki imtiyazı ortadan kalkacaktır.

Şirketin kâr dağıtım politikası, SPK kurallarına ve Şirket esas sözleşmesine uygun olarak, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, dağıtılabilir kârın %30'u oranında, nakit kâr payı dağıtmaktır. Yönetim Kurulu, Şirketin istikrarlı bir büyüme gösterebilmesi için gerekli olan fon ihtiyacını göz önüne alarak her yıl kâr dağıtım önerisini hazırlar ve Genel Kurul'un onayına sunar.

Bu bilgi 2012 yılı faaliyet raporunda ayrı bir bölüm olarak yer almış ve Genel Kurul öncesi pay sahiplerinin ve kamunun bilgisine sunulmuştur.

Şirket 2012 yılı mali sonuçlarına göre, 28 Mart 2013 tarihinden başlamak üzere 72.007.582,50 TL'si pay sahiplerine, 5.733.953,75 TL'si ise intifa senedi sahibi olan Hacı Ömer Sabancı Vakfı'na olmak üzere toplam 77.741.536,25 TL kâr payı dağıtımını yapmıştır. Yönetim Kurulu üyelerine herhangi bir kâr payı ödemesi yapılmamıştır.

1.6 Payların Devri

Hâkim ortaklar olan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve Bridgestone Corporation'ın sahibi oldukları nama yazılı senetlerin devri, Şirket esas sözleşmesinin 31. maddesinde detaylı olarak açıklandığı üzere, bazı kısıtlamalara tabidir. Özet olarak, hâkim ortaklar hisselerini devrederken öncelikle diğer hâkim ortağa teklif etmek zorundadırlar. Hâkim ortaklar, nama yazılı hisse senetlerini Sabancı veya Bridgestone veya onların yan şirketleri ve hissedarları ile aynı veya benzeri iştiğal konularında iş yapmak anlamında rakip olan veya rakip olma ihtimali bulunan üçüncü kişilere devredemez.

Esas sözleşmede diğer ortakların pay devrini kısıtlayacak bir hüküm bulunmamaktadır.

BÖLÜM 2 - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1 Bilgilendirme Politikası

2.1.1 Amaç

Brisa, hissedarlarıyla şeffaf ve yakın bir iletişim içinde olmayı ilke edinmiştir. Bu kapsamda Brisa yönetimi, stratejik planları uygulayıp, sonuçlarını, tüm ilgili yasal mevzuat, Genel Kabul Görmüş Muhasebe İlkeleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde; tam, adil, doğru, zamanında ve anlaşılabilir bir şekilde, pay sahipleri, yatırımcılar, sermaye piyasası uzmanları ve sermaye piyasası katılımcıları ile eşit bir biçimde paylaşmayı ilke olarak benimsemiştir.

Brisa, kamuyu aydınlatma konusunda, Sermaye Piyasası Mevzuatına, SPK ile BIST düzenlemelerine uyar. SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin hayata geçirilmesine azami özen gösterir.

Bilgilendirme Politikası, tüm Brisa çalışanları ve danışmanlarını kapsamakta olup, Brisa'nın sermaye piyasası katılımcıları ile yazılı ve sözlü iletişimini düzenlemektedir.

2.1.2 Yetki ve Sorumluluk

Bilgilendirme Politikası, Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, Şirketin 30 Nisan 2009 tarihli ve 518 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında, SPK'nın 6 Şubat 2009 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Seri:VIII, 54 Sayılı "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği"ne göre, kamunun aydınlatılmasına yönelik, görüşülerek onaylanmış, 5 Mayıs 2009 tarihinde özel durum açıklaması ile kamuya açıklanmış (www.kap.gov.tr) ve Şirketin internet sitesine konulmuştur. Brisa'nın kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının, izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi, Yönetim Kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır. Finans Genel Müdür Yardımcılığı, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir.

2.1.3 Kamuyu Aydınlatma Yöntem ve Araçları

Bilgilendirmeler; özel durum açıklamaları, mali tablo ve raporlar, yıllık faaliyet raporları, internet sayfası, sunumlar, yatırımcı toplantıları, basın bültenleri gibi bilgilendirme araçları ile yapılır. Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu (TTK) hükümleri saklı kalmak üzere, Brisa tarafından kullanılan temel kamuyu aydınlatma yöntem ve araçları aşağıda belirtilmiştir:

- BIST'e iletilen özel durum açıklamaları, (Elektronik ortamda KAP aracılığı ile yapılır)
- Periyodik olarak BIST'e iletilen mali tablo ve dipnotları, bağımsız denetim raporu, beyanlar ve faaliyet raporu (Elektronik ortamda KAP aracılığı ile yapılır),
- Türk Ticaret Sicili Gazetesi ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilanlar ve duyurular,
- Yazılı ve görsel medya vasıtasıyla yapılan basın açıklamaları,
- Reuters, Foreks vb. veri dağıtım kuruluşlarına yapılan açıklamalar,
- Sermaye piyasası katılımcıları ile yapılan bilgilendirme görüşme ve toplantıları,
- Kurumsal internet sitesi, (www.brisa.com.tr)
- Telefon, elektronik posta, faks vb. iletişim yöntem ve araçları üzerinden yapılan açıklamalar.

2.1.4 Mali Tabloların Kamuya Açıklanması

Brisa'nın mali tabloları ve dipnotları Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenmiş hükümler çerçevesinde hazırlanır. Uluslararası Denetim Standartları'na göre bağımsız denetim onayından geçirilir ve BIST'e iletilerek kamuya açıklanır. Mali tablolar ve dipnotları kamuya açıklanmadan önce Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde, Denetimden Sorumlu Komitenin görüşü alınır ve Yönetim Kurulunun onayından geçirilir. Mali tablo ve dipnotlar ile bağımsız denetim raporu, kamuya açıklandığı anda, KAP bildirim olarak elektronik ortamda da iletilir.

2.1.5 Faaliyet Raporunun Kamuya Açıklanması

Faaliyet raporu, Sermaye Piyasası Mevzuatına ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak hazırlanır. Yönetim Kurulunun onayından geçirilir. Mali tablo ve dipnotları ile birlikte kamuoyuna açıklanır, KAP bildirim olarak elektronik ortamda da iletilir.

2.1.6 Özel Durumların Kamuya Açıklanması ve Yetkili Kişiler

Brisa'nın özel durum açıklamaları Finans Genel Müdür Yardımcılığı tarafından hazırlanır ve Genel Müdür veya Finans Genel Müdür Yardımcısı tarafından elektronik ortamda imzalanmak suretiyle BIST'e KAP üzerinden yapılır.

Bir bilgi, makul bir yatırımcının söz konusu bilgiyi önemli ve özel bulma ihtimalinin yüksek olması durumunda, önemli ve özel bir bilgi olarak kabul edilir.

Herhangi bir Brisa çalışanı, daha önce kamuya açıklanmamış önemli ve özel bir bilginin istem dışı olarak kamuya açıklandığını belirlerse, durumu derhal Finans Genel Müdür Yardımcılığı'na bildirir. Bu durumda, Finans Genel Müdür Yardımcılığı, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri doğrultusunda, uygun özel durum açıklamasını hazırlayarak, BIST'e iletilmesini sağlar.

Brisa kamuya yapmış olduğu özel durum açıklamalarını en geç 1 iş günü içinde internet sitesinde (www.brisa.com.tr) ilan eder ve söz konusu açıklamaları 5 yıl süreyle internet sitesinde bulundurur.

2.1.7 Kamuya Açıklama Yapmaya Yetkili Kişiler

Yukarıda belirtilen bildirimlerin dışında, sermaye piyasası katılımcıları tarafından veya herhangi bir kuruluş/kişi tarafından iletilen yazılı ve sözlü bilgi talepleri, Finans Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde değerlendirilir. Yapılan değerlendirmede, talebin içeriğine göre, ticari sır niteliğinde olup olmadığı ve Sermaye Piyasası Kurulunun Seri:VIII, No: 54 "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği" çerçevesinde, yatırım kararlarını ve sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek türden olup olmadığı dikkate alınır. Yazılı ve sözlü bilgi talepleri, Finans Genel Müdür Yardımcılığı'nın değerlendirmesinden sonra Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi tarafından cevaplandırılır. Bu çerçevede, üst yönetim tarafından özellikle görevlendirilmedikçe, Brisa çalışanları sermaye piyasası katılımcılarından gelen soruları cevaplandıramazlar. Gelen bilgi talepleri Finans Genel Müdür Yardımcılığı'na yönlendirilir.

2.1.8 İdari Sorumluluğu Bulunan Kişiler

İdari sorumluluğu bulunan kişiler, doğrudan ya da dolaylı olarak Brisa ile ilişkili içsel bilgilere düzenli erişen ve Brisa'nın gelecekteki gelişimini ve ticari hedeflerini etkileyen idari kararları verme yetkisi olan kişilerdir. Bu kapsamda, Brisa'da idari sorumluluğu bulunan kişiler Yönetim Kurulu üyeleri ile İcra Kurulu üyeleridir.

Brisa, içsel bilgilere düzenli erişimi olan kişilerin listesini hazırlar ve bu listelerde değişiklik olduğunda Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK)'nda günceller. Listeler, talep halinde SPK ve BIST'e gönderilir. İçsel bilgilere erişimi olanların listesi, her güncellemeden sonra, en az sekiz yıl süreyle saklanır.

İçsel bilgilere erişimi olanlar listesinde yer alan çalışanlardan, bu bilgileri koruma ve uygunsuz kullanmalarına yönelik yükümlülükler vakıf olduklarına ilişkin beyanları alınmış olup, listeye yeni eklenenlerden de beyanlarının alınmasına özen gösterilmektedir.

2.1.9 Sermaye Piyasası Katılımcıları ile İletişim

Brisa, ara dönem ve yıllık faaliyet sonuçları ile ilgili beklentiler konusunda yönlendirme yapmaz. Bunun yerine, Brisa, faaliyet sonuçlarını etkileyen kritik konuları, stratejik yaklaşımlarını ve sektör ile faaliyet gösterilen çevrenin daha iyi anlaşılmasını sağlayan önemli unsurları sermaye piyasası katılımcılarına aktarmayı tercih eder. Sermaye piyasası katılımcıları ile iletişimi, bilgilendirme politikasında aksi belirtilmedikçe, Brisa adına, sadece kamuya açıklama yapmaya yetkili kişiler kurabilir.

Brisa, prensip olarak piyasa söylentileri ve spekülasyonlar konusunda herhangi bir görüş bildirmez. Brisa hakkında basın-yayın organlarında ve internet sitelerinde yer alan haber ve söylentilerin takibi yapılır. Finans Genel Müdür Yardımcılığı, bu haber ve bilgilerin sermaye araçları üzerinde etki yapmayacağını değerlendirir.

Finans Genel Müdür Yardımcılığı, Sermaye Piyasası Kurulunun Seri:VIII, No:54 sayılı "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği"nin 18 inci maddesi çerçevesinde özel durum açıklamasının yapılıp yapılmamasına karar verir.

Buna karşılık, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dahilinde, SPK ve/veya BIST'ten doğrulama talebi geldiğinde veya yönetim, bir cevap verilmesinin gerekli ve daha uygun olduğuna karar verdiği takdirde, piyasada çıkan söylenti ve dedikodular hakkında açıklama yapılır.

2.1.10 Yatırımcı ve Analistlerle Yapılan Toplantı ve Görüşmeler

Yatırımcı ve analistlerle yapılan toplantı ve görüşmelerden, gerek mevcut, gerekse potansiyel pay sahipleri ile ilişkilerin düzenli bir şekilde yürütülmesinden, yatırımcı sorularının en verimli şekilde cevaplandırılmasından ve şirket değerinin artırılmasına yönelik çalışmaların yürütülmesinden Finans Genel Müdür Yardımcılığı sorumludur.

Finans Genel Müdür Yardımcılığı ve bünyesinde yer alan Bütçe ve Finans Müdürlüğü, Brisa'nın faaliyetlerinin ve mali performansının en iyi şekilde anlatılması için pay sahipleri ile ilişkilerin yürütülmesinde görev almaktadır. Pay sahiplerinden gelen tüm toplantı taleplerine olumlu yanıt verilmekte olup, mümkün olan en üst düzeyde görüşme yapma olanağı sağlanmaktadır.

2.1.11 Sessiz Dönem

Brisa, takvim yılının belirli dönemlerinde finansal sonuçlar ve ilgili diğer konuları sermaye piyasası katılımcıları ile tartışmaktan kaçınır. Bu döneme "sessiz dönem" adı verilir. Brisa için sessiz dönem üçer aylık ara ve yıllık hesap döneminin bittiği ayı takip eden ayın 15 inde başlar ve mali tablo ve dipnotlarının kamuya açıklandığı günden bir iş günü sonra sona erer.

2.1.12 Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketin kurumsal internet sitesi mevcut olup, adresi www.brisa.com.tr dir.

Kamunun aydınlatılması ve pay sahipleri ile olan ilişkileri daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, hissedarlarla sürekli iletişim içinde olmak amacıyla, Şirketin internet sitesi Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde aktif olarak kullanılır.

Brisa internet sitesinde yer alan açıklamalar, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri uyarınca yapılması gereken bildirim ve özel durum açıklamalarının yerine geçmez. Brisa tarafından kamuya yapılan tüm açıklamalara internet sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanır. İnternet sitesi buna uygun olarak yapılandırılır ve bölümlendirilir. İnternet sitesinin güvenliği ile ilgili her türlü önlem alınır. İnternet sitesi, Türkçe ve İngilizce olarak, Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü içerikte ve şekilde düzenlenir. Özellikle yapılacak Genel Kurul toplantılarına ilişkin ilana, gündem maddelerine, gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanına, gündem maddeleri ile ilgili diğer bilgi, belge ve raporlara ve Genel Kurul'a katılım yöntemleri hakkındaki bilgilere, internet sitesinde dikkat çekecek şekilde yer verilir. İnternet sitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara sürekli olarak devam edilir.

İnternet sitesinde izlenebilecek önemli başlıklar aşağıda özetlenmiştir.

- Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler,
- Misyon, vizyon, Şirket değerleri ve etik kuralları,
- Yönetim Kurulu üyeleri ve üst yönetim hakkında bilgi,
- Şirketin ortaklık yapısı,
- Şirket esas sözleşmesi,
- Ticaret sicil bilgileri,
- Güncel ve geçmiş dönemlere ait faaliyet raporları,
- Güncel ve geçmiş dönemlere ait periyodik mali tablo ve bağımsız denetim raporları,
- Basın açıklamaları,
- SPK özel durum açıklamaları,
- Genel Kurul'un toplanma tarihi, gündem, gündem konuları hakkında açıklamalar,
- Genel Kurul toplantı tutanağı ve hazirun cetveli,
- Vekâletname örneği,
- Genel Kurul'un çalışma esas ve usulleri hakkında iç yönerge,
- Kurumsal Yönetim Uyum Raporu,
- Bilgilendirme politikası,
- Ücretlendirme politikası,

2.1.13 Faaliyet Raporu

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. faaliyet raporu, kamuoyunun Şirketin faaliyetleri hakkında zamanında, tam ve doğru bilgilere ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda, 28 Ağustos 2012 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Gümrük ve Ticaret Bakanlığı "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkındaki Yönetmeliği"ne, SPK II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak hazırlanır. Faaliyet raporu, Yönetim Kurulunun onayından geçirildikten sonra mali tablolarla birlikte kamuya açıklanır ve Şirket internet sitesinde (www.brisa.com.tr) yayımlanır.

Bu çerçevede, Brisa 2012 Yılı Faaliyet Raporu, Türk Ticaret Kanunu, Yönetmelik ve Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili düzenlemeler çerçevesinde, 2012 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısından önceki üç hafta süreyle Şirket merkezinde, MKK'nın Elektronik Genel Kurul portalında ve Şirket internet adresinde ortakların incelemesine sunulmuş, 25 Mart 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da okunarak müzakere edilmiştir.

BÖLÜM 3 - MENFAAT SAHİPLERİ

3.1 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirketle doğrudan ilişki içinde olan çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar, sivil toplum kuruluşları, devlet, potansiyel yatırımcılar ve benzerleri, menfaat sahibi olarak düşünülmektedir. Şirket, menfaat sahipleri ile işbirliği içerisinde olmanın uzun dönemde Şirket menfaatine olacağını dikkate alarak, menfaat sahiplerinin mevzuat, karşılıklı anlaşma ve sözleşmelerle elde ettikleri haklarına saygı duymakta ve bunları korumaktadır.

Bilgilendirme politikası çerçevesinde, ticari sır niteliği taşımayan bilgiler, şeffaf olarak kamuya yapılan açıklamalar, medya, toplantılar ve benzerleri aracılığıyla menfaat sahipleri ile paylaşılmaktadır.

Şirket çalışanları, ayrıca uzmanlık alanlarında ve ilgili oldukları genel konularda, yapılan toplantılar, düzenlenen seminerler, eğitimler ve e-posta kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtasıyla bilgilendirilmektedir. Çalışanlar için bir portal mevcuttur ve kendilerini ilgilendirecek her türlü bilgi ve belgeye bu portal kanalı ile ulaşmaları sağlanmıştır.

Nihai kullanıcılarla en önemli bağlantı noktamızı oluşturan bayilerimizin bilgilendirilmesine yönelik olarak, internet üzerinden erişimin mümkün olduğu, "Bayi Bilgi Sistemi" bulunmaktadır. Ayrıca bayilerimizin kendi çalışanları ve kurumsal müşterileri ile iletişimlerini yönetebilmeleri için de, bayi veri tabanı yönetim sistemi geliştirilmiştir. Bu sistemlerin yanında, bayilerin kendi işlerini daha profesyonelce yönetebilmeleri için geliştirilen, kullanılan ve şirket sistemleri ile entegre çalışan Bayi Otomasyon Sistemi (BOS), nihai kullanıcılara ürünlerimizle ilgili hizmet ve bilgi sunan Garanti Sistemi (e-Garanti); ürün, hizmet, sistem ve yaklaşımlarla ilgili tüketicilerin isteklerini karşılayan ve daha çok, çağrı merkezimizin kullandığı "Müşteri Başvuru Yönetimi" gibi gelişmiş destekleyici sistemler de bulunmaktadır. Bayilerimize ve kullanıcılarımıza yönelik her türlü bilgi akışı, Brisa CRM Modeli ile entegre bir şekilde yapılabildiği gibi, tüm bayilerimizi kapsayan genel ve bölgesel toplantılar vasıtası ile de karşılıklı bilgilendirmeler yapılmaktadır.

Ayrıca, Şirket ile doğrudan iş ilişkisi içerisinde bulunan çok sayıda tedarikçi firma mevcuttur. Tedarikçilerimizin bilgilendirilmesi, oluşturulan satınalma portalı başta olmak üzere, çeşitli toplantı, ziyaret ve duyurularla gerçekleştirilmektedir.

Şirket, menfaat sahipleri haklarını korumak üzere etik ilkeleri benimsemiştir. Menfaat sahipleri, ana ortağımız H.Ö. Sabancı Holding nezdinde kurulmuş bulunan Etik Kurulu'na etik@sabanci.com e-posta veya (212) 385 85 85 no'lu telefon numarasından ya da doğrudan Brisa Etik Kural Danışmanı'na (Çalışma İlişkileri Direktörü) (262) 316 58 00 no'lu telefondan ulaşabilmektedirler. Gerekli durumlarda Denetimden Sorumlu Komite ve/veya Kurumsal Yönetim Komitesi de bilgilendirilmektedir.

3.2 Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Pay sahiplerinin yönetime katkısı Genel Kurul'da olmakta, pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma olanağı verilmektedir.

Şirketimizde, çalışanların ana politikaların oluşumuna katkısının olmasını, politikaların Şirket bütününe yayılmasını ve hedeflere dönüştürülmesini, planlanan uygulamaların gerçekleştirilmesini ve uygulama sonuçlarının gözden geçirilerek, sürekli iyileştirmenin sağlanmasını teşvik eden bir yönetim modeli uygulanmaktadır.

Beyaz yaka çalışanlarımızın yönetime katılımı, Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar vasıtasıyla ve yıllık hedef belirleme ve performans değerlendirilmesi toplantıları ile yapılmaktadır. Ayrıca 360 derece geri bildirim mekanizması ile çalışanlar, yönetime ve çalışma arkadaşlarına geri bildirim vermekte ve sonuçlar, çeşitli yönetim toplantılarında ele alınarak gerekli değişimler için aksiyon planları oluşturulmaktadır. Bu yaklaşımlar ile çalışanların, Şirketin etkin yönetimini temin için gerekli katılım ve katkıları sağlanmaktadır.

Mavi yaka çalışanlarımızın çalışma koşulları, çalışma ortamı ve çalışanlara sağlanan haklar ve benzeri konularda düzenlemeler yapılırken birlikte çalışılmakta, toplantılar yapılmakta ve Lastik-İş Sendikası'nın görüşleri alınmaktadır.

Çalışanlar haricindeki menfaat sahipleri (müşteriler, tedarikçiler ve benzerleri) ile yapılan toplantılarda belirtilen konular, Şirket politikalarının oluşumunda dikkate alınmaktadır.

3.3 İnsan Kaynakları Politikası

Şirket misyonu, vizyonu, iş etiği, mükemmellik ve sosyal sorumluluk politikaları ışığında Brisa İnsan Kaynakları, Kurumsal Gelişim ve Çalışma İlişkileri olarak şirketimizin vizyonuna "Brisa Ailesi olarak yolculuğa yön vererek" değer katıyoruz. Tüm paydaşlarımızla "Geleceğe İz Bırakıyoruz". Şirketimizin uzun ve orta vadeli iş hedeflerinin gerçekleştirilmesine ve sürdürülmesine destek olacak politikamız, sosyal sorumluluğunun bilincinde, çalışmaktan gurur ve mutluluk duyulan, "Değişime öncü" olunan, çalışma barışının ve sürekliliğinin sağlandığı, iş sağlığı ve güvenliği ile çevre bilincinin, etik değerlerin ve adil yaklaşımın ön planda olduğu bir çalışma ortamını oluşturarak "En beğenilen işyeri olmak" ve girişimci, yenilikçi yetkinliklere sahip, başarıya arzusu yüksek, değişime ve gelişime açık çalışanlarla bu ortamın sürekliliğini sağlamaktır.

Mavi yaka çalışanlar ile ilişkileri yönetmek üzere, Lastik-İş Sendikası'nın işyerimizde çalışan Kocaeli Şube Yönetim Kurulu Üyesi olarak Tezcan Ay ve Erol Seymen, İşyeri Sendika Temsilcileri olarak da Barış Bülent Günel (Baştemsilci), Ersin Aytekin, Şakir Yılgin, Yusuf Cengiz Sevim, Nevzat Uzuner ve Akın Giray bulunmaktadır. Temsilciler, çalışanlar ile ilişkileri, Şube Yönetim Kurulu üyeleri de Temsilcilerle ve Şube Yönetimi ile olan ilişkileri düzenlemektedir.

Şirket'in İnsan Kaynakları Politikası çerçevesinde "Eşit Koşullardaki Kişilere Eşit Fırsatlar Sağlanması" ilkesi belirlenmiştir. Şirket, tüm çalışanlarına adil davranılmasını prensip edinmiş olup, din, dil, ırk ve cinsiyet ayrımı yapılmaması ve çalışanların kötü muamelelere karşı korunması için önlemler alır.

2013 yılı içinde ve öncesinde çalışanlardan ayrımcılık konusunda bir şikayet gelmemiştir.

Şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımları ile performans ve ödüllendirme kriterleri çalışanlara duyurulur. Çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilir.

3.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirket İş Etiği Kuralları oluşturulmuş, uygulamaya alınmış ve internet sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır. Çalışanların kurallar hakkında bilgilendirilmesi ise, kuralların Şirket iç iletişim portalında yayımlanması, basılı kitapçıkların tüm çalışanlara dağıtılması ve bilgilendirme eğitimlerinin gerçekleştirilmesi yoluyla sağlanmaktadır. Ayrıca her yıl, çalışanlar bir e-öğrenme programıyla, iş etiği kurallarına ilişkin bilgilerini güncellemekte ve iş etiği kurallarına bağlılıklarını, doldurdukları "İş Etiği Uygunluk Bildirimi" ile yenilemektedir.

Şirketimizin Sosyal Sorumluluk Politikası "Geleceğimizi Seçimlerimiz Belirler" anlayışı çerçevesinde aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Brisa, farklılıklar yaratarak var olmanın, sosyal sorumluluk anlayışıyla gelişeceğinin bilincindedir. Kuruluşumuzda; müşteri, çalışan, hissedar, tedarikçi, iş ortakları, rakipler ve toplum beklentileri, iş yapış şeklimize, kültür ve değerlerimize yansımıştır. Sosyal sorumluluk bilinciyle yönetim anlayışı benimsenmiştir.

Sosyal Sorumluluk anlayışımız doğrultusunda:

- Sorumluluklarımızda, karar ve faaliyetlerimizde belirleyici olan yasaların ötesinde bize yol gösteren SA-ETİK, "İş Etiği Kuralları" kılavuzunu izleriz.
- İnsan hakları ve işgücü ilkelerine saygı gösterir, zorunlu işçilik ile çocuk işçiliğinin kaldırılmasını destekleriz.
- İşletmemizde istihdam ve işle ilgili ayrıcalıkların olmaması için çalışırız.
- Güvenli ve sağlıklı bir işyeri atmosferi yaratmak için gerekli tüm önlemleri alırız.
- Sürdürülebilir yaşam için çevresel bozulmaya karşı önleyici yaklaşımı benimser, verimli kaynak kullanımını destekleriz.
- Sosyal sorumluluk yaklaşımımızı sürekli iyileştirerek geliştirmeye özen gösteririz.
- İletişimin, şirketimizi, topluluğumuzu ve paydaşlarımızı ulaşılabilir hedeflere taşıyacağı bilinci ile kamuoyuna açıklık politikası izleriz.

Brisa'nın kurumsal vatandaşlık çalışmaları kapsamında 2013 faaliyet döneminde yürüttüğü başlıca sosyal sorumluluk projeleri, "Toplumsal Sürdürülebilirlik" başlığı altında işlenmiştir.

BÖLÜM 4 - YÖNETİM KURULU

4.1 Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Şirketin Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, esas sözleşmeye, iç düzenlemelere ve belirlenen politikalara uygunluğunu gözetlemekte olup, aldığı stratejik kararlarla Şirketin risk, büyüme ve getirilerini dikkate alarak, uzun vadeli çıkarlarını gözeterek Şirketi idare ve temsil etmektedir.

Şirket, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri ile Şirket esas sözleşmesi doğrultusunda, 27 Nisan 2012 tarihinde yapılan 2011 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, 2015 yılında yapılacak 2014 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilen en az 11 (onbir) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından idare ve temsil edilir.

Yönetim Kurulunda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu Kurumsal Yönetim İlkelerinde tanımlandığı gibi icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyeleri içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip iki kişiden oluşan bağımsız üye bulunmakta olup, Yönetim Kurulu üyeleri Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda Genel Kurul tarafından seçilir.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.3 kapsamında, Yönetim Kurulunda bağımsız üyelerin yer alması için esas sözleşme değişiklikleri yapılmıştır. Yönetim Kuruluna alınacak bağımsız yönetim kurulu üyeleri, Yönetim Kurulunun 03 Nisan 2012 tarihli ve 592 sayılı kararı ile 24 Nisan 2012 tarihli ve 598 sayılı kararı uyarınca, iki kişiden oluşan bağımsız yönetim kurulu üyesi aday listesinin, 27 Nisan 2012 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanması ile belirlenmiştir.

Bağımsız yönetim kurulu üyesi adayları, aday gösterildikleri anda, bağımsızlık kriterlerini taşıdıklarına dair, bağımsızlık beyanlarını Yönetim Kurulunun bilgisine sunmuşlardır. İlgili dönemde bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresi en çok üç yıldır. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi mümkündür. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde Yönetim Kurulu, boşalan üyelik için yeni üye seçerek ilk toplantısında Genel Kurul'un onayına sunar. Bu üye, selefinin kalan süresini tamamlar.

6103 sayılı Türk Ticaret Kanununun Yürürlüğü ve Uygulama Şekli Hakkında Kanunun 25. maddesi uyarınca, anonim şirketlerin yönetim kurullarına tüzel kişinin temsilcisi olarak seçilmiş bulunan gerçek kişilerin istifa etmeleri ve yerine seçim yapılması hükmünün gereği; Şirket Yönetim Kurulunun 18 Eylül 2012 tarihli ve 609 sayılı, 19 Eylül 2012 tarihli ve 610 sayılı, 20 Eylül 2012 tarihli ve 611 sayılı, 21 Eylül 2012 tarihli ve 612 sayılı, 24 Eylül 2012 tarihli ve 613 sayılı, 25 Eylül 2012 tarihli ve 614 sayılı, 26 Eylül 2012 tarihli ve 615 sayılı, 27 Eylül 2012 tarihli ve 616 sayılı ve 28 Eylül 2012 tarihli ve 617 sayılı kararları ile yerine getirilmiştir.

25 Mart 2013 tarihinde yapılan 2012 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında ise; 2012 faaliyet yılı içerisinde 6103 sayılı Kanunun 25. maddesi gereğince Yönetim Kurulu üyeliklerine artan sürece vazife görmek üzere seçilen, Güler SABANCI, Asahiko NISHIYAMA, Mehmet Nurettin PEKARUN, Mustafa BAYRAKTAR, Kunitoshi TAKEDA, Barış ORAN, Mübin HAKAN BAYMAN, Kazuyuki EGUCHI ve Seiichiro TOKUNAGA'nın görevlerinin tasvibi oylanmış ve kabul edilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 26 Mart 2013 tarih ve 2013/9 sayılı kararı ile, kendi arasında Şirket esas sözleşmesine uygun olarak görev dağılımını yapmıştır.

Yönetim Kurulu üyesi Asahiko NISHIYAMA 28 Mart 2013 tarihi itibarıyla görevinden istifa etmiş, boşalan yönetim kurulu üyeliğine ise toplanacak ilk Genel Kurul toplantısının onayına sunulmak üzere Narumi ZAITSU seçilmiştir.

Şirketin Yönetim Kurulu üyeleri, icracı ve icracı olmayan ve bağımsız üye ayrımı ile şöyledir;

Adı Soyadı	Görevi	Şirkette Bulunduğu Süre	Şirket Dışındaki Görevi
Güler Sabancı	Yönetim Kurulu Başkanı İcracı Olmayan	25 yıl	Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyesi
Narumi Zaitso	Yönetim Kurulu Başkan Vekili İcracı Olmayan	28.03.2013 'ten itibaren	Bridgestone Corporation Uluslararası Operasyonlardan Sorumlu Kıdemli Başkan Yrd.
Mehmet Nurettin Pekarun	Yönetim Kurulu Üyesi İcracı Olmayan	3 yıl	Sabancı Holding Sanayi Grubu Başkanı
Mustafa Bayraktar	Yönetim Kurulu Üyesi İcracı Olmayan	10 yıl	H. Bayraktar Yatırım Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı
Barış Oran	Yönetim Kurulu Üyesi İcracı Olmayan	27.04.2012 Genel Kurulu'ndan itibaren	Sabancı Holding Planlama, Raporlama, Finansman Bölüm Başkanı
Kunitoshi Takeda	Yönetim Kurulu Üyesi İcracı Olmayan	01.09.2012 'den itibaren	Bridgestone Corporation Asya Pasifik, Çin, Orta Doğu, Afrika ve Rusya Operasyonları Başkan Yardımcısı
M. Hakan Bayman	Yönetim Kurulu Üyesi /Genel Müdür-İcracı	5 yıl	
Kazuyuki Eguchi	Yönetim Kurulu Üyesi /İcra Koordinatörü-İcracı	3 yıl	
Seiichiro Tokunaga	Yönetim Kurulu Üyesi /Teknik Gruplar Yönetmeni-İcracı	3 yıl	
Hasan Cihat Erbaşol	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.04.2012 Genel Kurulu'ndan itibaren	Hukuk Müşaviri
Hüsnü Paçacıoğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.04.2012 Genel Kurulu'ndan itibaren	Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişlerine ait bilgilere yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.

4.2 Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirket esas sözleşmesinde belirtildiği üzere Yönetim Kurulu, Şirket işleri ve muameleleri gerektirdiği sürece toplanır. Ancak en az üç ayda bir kez toplantı yapılması zorunludur. Başkan'ın daveti ile Yönetim Kurulu toplanır.

Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Şirket Yönetim Kurulu Başkanı'nın mevcut Yönetim Kurulu üyeleri ve Genel Müdür ile görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Yönetim Kurulu gündemi her üyeye toplantı tarihinden en az 10 gün önce bildirilmektedir. Üyeler her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterir.

Şirket Yönetim Kurulu, 2013 yılı içinde 4 adet yüz yüze, 18 adet Türk Ticaret Kanunu ve esas sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak sureti ile toplam 22 toplantı yapmıştır. Konular karara bağlanırken oy birliği aranmış ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulmuştur.

Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunur. Esas sözleşme gereği, Yönetim Kurulunda kararlar 11 (onbir) üyeden, 8 (sekiz) veya daha fazla üyenin olumlu oyu ile geçerlilik kazanır.

2013 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu üyelerinin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir.

Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

İlgili dönemde bağımsız yönetim kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri ile önemli nitelikte işlemler ve bu işlemlerden onaylanmayarak Genel Kurul onayına sunulan herhangi bir işlem olmamıştır.

Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin sahip olması gereken özellikler, Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan ilgili maddeler ile örtüşmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinde aranacak asgari niteliklere esas sözleşmede yer verilmemiştir.

Şirket Yönetim Kurulunun yönetim hakkı ve temsil yetkileri esas sözleşmede tanımlanmıştır.

25 Mart 2013 tarihinde yapılan 2012 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinin 1.3.7 numaralı maddesi gereği; Şirketin yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticileri ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlemlerde bulunmadıkları, Şirketin veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendileri veya başkası hesabına yapmadıkları ve aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka Şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmedikleri hususu ortakların bilgisine sunulmuştur.

2013 yılı içerisinde, Şirket Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri, Şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu tür işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri hususunda Genel Kurul tarafından kendilerine Türk Ticaret Kanunu 395. ve 396. maddeleri doğrultusunda izin verilmekle birlikte, Şirket ile kendileri veya başkası adına işlemler yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

4.3 Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmesi amacıyla, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak, Denetimden Sorumlu Komite (kısaca Denetim Komitesi), Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar, Yönetim Kuruluna öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulunun 22.02.2013 tarihli Seri:IV, No:63 sayılı Tebliğinin 6. Maddesi uyarınca değişiklik yapılan Seri:IV, No:56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğinin 4.5 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler maddesi gereğince, Yönetim Kurulunun 2 Mart 2013 tarih ve 2013/13 sayılı kararı ile "Riskin Erken Saptanması Komitesi" kurulmasına ve Kurumsal Yönetim Komitesinin bünyesinden ayrılmasına karar verilmiştir. Yönetim Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesinin Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinden ayrılması nedeniyle revize edilen Kurumsal Yönetim Komitesi iç tüzüğünü onaylamış ve Aday Gösterme Komitesi ile Ücret Komitesi görevlerinin de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar vermiştir.

Brisa, Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği çerçevesinde Yönetim Kurulu yapılanmasını sağlamıştır. Bu kapsamda, Denetimden Sorumlu Komitenin tamamen bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşması ve diğer komitelerin de başkanlarının bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşması gereklilikleri nedeniyle Hüsnü PAÇACIOĞLU, her üç komitede de yer almaktadır.

Komiteler kuruldukları günden itibaren çalışmalarını düzenli bir şekilde sürdürmektedir.

Komitelerde 2013 yılı içinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Yönetim Kurulunda oluşturulan komiteler hakkındaki bilgiler aşağıdadır:

Denetimden Sorumlu Komite

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:X, No:16 sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Hakkında Tebliğine, Seri:X, No:19 Tebliği ile eklenen 28/A maddesi hükmü kapsamında, Şirketin 21 Mart 2003 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile kurulan Denetimden Sorumlu Komitenin görevi, Şirket Yönetim Kuruluna; Şirketin muhasebe sistemi, finansal raporlaması, kamuya açıklanan finansal bilgiler, iç denetim bölümünün faaliyetleri, bağımsız denetim ile iç kontrol sisteminin işleyiş ve etkinliği hakkında bilgi vermek ve Şirketin başta Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı olmak üzere ilgili yasa ve kanunlara, Kurumsal Yönetim İlkelerine ve Şirketin etik kurallarına uyum konularındaki çalışmalarına destek olarak, bu konularla ilgili gözetim işlevini yerine getirmektir.

Şirket Yönetim Kurulu 30 Nisan 2012 tarih ve 600 sayılı toplantısında, aşağıdaki Yönetim Kurulu üyelerinin Denetimden Sorumlu Komite üyesi olarak seçilmelerine ve söz konusu Komitenin, Sermaye Piyasası Kurulunun Seri:X, No:22 sayılı Tebliği hükümleri ile belirtilen görevlerin ifası ile yetkilendirilmelerine karar vermiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyelığinin Mahiyeti
Hasan Cihat Erbaşol	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hüsnü Paçacıoğlu	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirketimiz Yönetim Kurulunun 26 Mart 2013 tarih, 2013/9 nolu kararı ile, 25 Mart 2013 tarihinde yapılan 2012 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısı sonrası, Denetimden Sorumlu Komite üyeliklerinin yukardaki gibi devamına karar verilmiştir.

Üyeler, doğrudan icra fonksiyonu üstlenmeyen ve Yönetim Kurulunda görevli bağımsız üye sıfatı taşıyan, mali konularda yeterli bilgi ve tecrübe sahibi kişilerden oluşur. Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve üyesi Yönetim Kurulu tarafından atanır. Denetimden Sorumlu Komitenin raportörlüğü, Şirketin İç Denetim birimi tarafından yürütülür. Denetimden Sorumlu Komiteye işini görmesi için gerekli kaynak ve her türlü destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır.

Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak Yönetim Kuruluna sunar. Toplantılarında genel olarak, gerek İç Denetim Bölümü, gerekse Bağımsız Denetim firması çalışmalarının gözden geçirilmesi, mali tabloların incelenmesi, iş etiği ve davranış kuralları ihlal ve incelemeleri gibi konular gündem maddesi yapılmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite 2013 yılı 12 aylık dönemde 8 defa toplanmış, iç denetim raporlarını incelemiş ve denetim takvimini onaylamış, kamuya açıklanacak mali tabloların gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Yönetim Kuruluna rapor sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye Piyasası Kurulunun (SPK) yürürlükte bulunan Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca oluşturulan bu Komite, Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulunun 30 Nisan 2012 tarihli ve 600 sayılı kararı ile kurulmuş, İç Tüzüğü onaylanmış, 2 Ağustos 2013 tarih ve 2013/13 sayılı kararı ile de, daha önce bu Komite bünyesinde bulunan Riskin Erken Saptanması Komitesinin ayrılması nedeniyle ilgili İç Tüzük revize edilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyelığinin Mahiyeti
Hüsnü Paçacıoğlu	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Nurettin Pekarun	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Kazuyuki Eguchi	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi SPK'nın "Kurumsal Yönetim İlkeleri" doğrultusunda Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulunca atanan biri başkan olmak üzere en az iki üyeden oluşur.

Komitenin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde ise üyelerin çoğunluğu icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Brisa Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır. Komite Başkanlığının herhangi bir sebepten dolayı boşalması halinde, boşalmayı izleyen ilk Yönetim Kurulu toplantısında yeni bir başkan atanıncaya kadar Yönetim Kurulu Başkanı, Komite üyelerinden birini geçici başkan olarak görevlendirir. Başkan'ın uygun göreceği diğer kimseler de toplantılara katılabilirler.

Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları, Başkan'ın uygun göreceği yerde ve tarihte, yılda en az dört defa yapılır.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2013 yılında 5 adet toplantı yapmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

SPK'nın 22.02.2013 tarihinde yayımladığı Seri:IV, No:56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Seri:IV, No:63 sayılı Tebliğin 6. Maddesi uyarınca kurulan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", riskin erken saptanması ile ilgili daha önce "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından yürütülen görevlerin tümünü devralmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu 2 Ağustos 2013 tarihinde toplanarak, Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmasına ve aşağıdaki Yönetim Kurulu üyelerinin Riskin Erken Saptanması Komitesi üyesi olmasına karar verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Hüsnü Paçacıoğlu	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Nurettin Pekarun	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Kazuyuki Eguchi	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Brisa Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır.

Komite, Yönetim Kurulu tarafından seçilen asgari iki üyeden meydana gelir. Başkan'ın uygun göreceği diğer kimseler de toplantılara katılabilirler. Komite üyelerinin görev süresi, Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresiyle paraleldir. Komite, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimini takiben, yeniden oluşturulur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi toplantıları Başkan'ın uygun göreceği yerde yılda en az altı defa yapılır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2013 yılı içerisinde 3 toplantı yapmıştır.

4.4 Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Organizasyon

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren Yeni Türk Ticaret Kanunu madde 378 ve 30 Aralık 2011 tarihli SPK'nın Seri:IV, No:56 sayılı Tebliğinin ilgili bölümleri gereği, pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, Yönetim Kurulu; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlü hale gelmiştir.

SPK'nın 22.02.2013 tarihinde yayımladığı Seri:IV, No:56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Seri:IV, No:63 sayılı Tebliğin 6. Maddesi uyarınca kurulan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", riskin erken saptanması ile ilgili daha önce "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından yürütülen görevlerin tümünü devralmıştır.

"Riskin Erken Saptanması Komitesi" Yeni Türk Ticaret Kanunu Madde 378'de adı geçen risk komitesinin görevlerini de üstlenmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kuruluna her iki ayda bir verdiği raporda kritik riskler için durum değerlendirmesi yapmakta, varsa tehlikelere işaret etmekte ve çareleri göstermektedir. Yönetim Kuruluna verilen rapor ayrıca Şirketin bağımsız denetçisine de yollanmaktadır. Komite, Şirketin risk yönetim sisteminin etkinliğini de yılda bir kez değerlendirmektedir.

Şirketin tüm risklerinin erken tespiti, etkin bir şekilde yönetilmesi, şirket stratejileri ve süreçleriyle entegre edilmesinin sağlanması amacıyla Şirket bünyesinde Risk Komitesi ve Risk Yönetim Müdürlüğü oluşturulmuştur. Risk Komitesi; Genel Müdür, İcra Koordinatörü, Teknik Gruplar Yönetmeni, Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, Finans Genel Müdür Yardımcısı ve Finansal Asistan'dan oluşan İcra Kurulu üyeleri ile Risk Yönetim Müdürü'nden oluşmaktadır.

Risk Yönetimi Çerçevesi ve Süreci

Risk Yönetim Müdürlüğü, kurumsal risk yönetimini Şirket stratejilerine ve kurum kültürüne entegre ederek, tüm çalışanların günlük operasyonlarını yürütürken performanslarının yanı sıra risklere, fırsatlara ve yükümlülüklerle uyumluluğa da odaklanmasını sağlamayı ve bu yolla Şirketin sürdürülebilir büyümesine katkıda bulunmayı ve değer yaratmayı hedeflemektedir.

Risk Yönetim Müdürlüğü, üst yönetim tarafından desteklenen ve onaylanan risk yönetimine ilişkin politika ve standartlar çerçevesinde, Şirketin tüm risklerinin belirlenmesi ve değerlendirilmesi, risklerin sorumlusu olan çalışanlarla ortak çalışma ve işbirliği içerisinde söz konusu risklerin etkin yönetilmesine yönelik strateji ve aksiyonların belirlenmesi, çalışmaların koordinasyonu ve fonksiyonların risk yönetim aksiyon planlarının takibi; Şirketin risk alma iştahına yönelik politika ve prosedürlerin oluşturulması ve süreçlerin bu politika ve prosedürler dahilinde yönetildiğinin takibi, iş sürekliliği politika ve planlarının oluşturulması ve yönetimi, risk yönetim raporlamalarının hazırlanması ve paylaşılması konularında; yönetim ekibinin tam desteği ve sorumluluğu ve Şirket çalışanlarının aktif katılımı prensipleri içerisinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Risk yönetimi sürecinde; üst kademe yöneticilerden alt kademeye kadar tüm çalışanların risk kavramı ve kurumun riskleri, sorumluluklar, ortak risk bilinci ve algılaması, risk yönetim sorumluluklarının belirlenmesi ve sahiplenilmesi, değişikliklerin izlenmesi ve raporlanması, sürecin sürekli iyileştirme anlayışıyla ele alınması kritik başarı faktörleri olarak ele alınmakta ve şirketin ana stratejik hedeflerinden biri olarak kabul edilmektedir.

Risk Yönetim Müdürlüğü, her yıl tüm Şirket fonksiyonlarının yönetici ve çalışanlarıyla düzenlediği risk değerlendirme çalışmalarıyla; fonksiyonların stratejik, finansal, operasyonel ve yükümlülük risklerinin belirlenmesi ve tanımlanması, risklerin finansal, itibari, çevresel ve insani kayıp senaryolarının etki ve olasılıklarının ölçülmesi ve önceliklendirilmesi, söz konusu risklerin olumsuz etkilerinin azaltılması, yok edilmesi veya transfer edilmesine yönelik strateji ve aksiyonların kararlaştırılması, kritik risk göstergelerinin ve risk toleranslarının belirlenmesi ve mevcut risk yönetim aksiyonlarının takibi faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Risk Komitesi her yıl toplanarak yıllık risk değerlendirme sonuçlarını ve risk yönetim stratejilerini değerlendirmektedir.

Risk Yönetim Müdürlüğü, aylık olarak Şirketin kritik risk alanlarıyla ilgili sayısal göstergeleri ve aylık gelişim trendlerini, belirlenen limit ve toleranslara göre durumlarını, sapma ve değişimlerin nedenlerini, iş kesintilerinin maliyetlerini ve kaynaklarını, alınan aksiyonları tüm yönetim ekibiyle paylaşmakta ve böylelikle risklerin gelişimine yönelik bir erken uyarı mekanizması sağlayarak, birbirleriyle etkileşimi bulunan tüm fonksiyonların ortak bir risk algılama ve yönetim stratejisi oluşturmasını sağlamayı hedeflemektedir. Bununla beraber, yıl içerisinde global veya yerel kaynaklardan ve yapılan risk analizlerinden oluşan spesifik risk çalışmalarını da rapor olarak ilgili yöneticilerle paylaşmaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri arasından oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin Risk Yönetim Müdürlüğü ve Risk Komitesinden gelen bilgiler ışığında iki ayda bir Yönetim Kuruluna verdiği raporda kritik riskler için durum değerlendirmesi yapmakta, şirketin risk yönetim sisteminin etkinliğini de yılda bir kez değerlendirmektedir.

Operasyonel Risk Yönetimi ve İş Sürekliliği Planlamaları

Şirket, paydaşlarına mümkün olan en yüksek değeri sağlayabilmek için tüm iş süreçlerinin ve kurumsal operasyonlarının sürekliliğinin sağlanmasına azami önemi vermektedir. Şirketin operasyonel risk yönetimi faaliyetleri; olay anında acil müdahale, kriz yönetimi, iş devamlılığı ve kurtarma safhalarını içerecek şekilde, ilgili tüm çalışanların oluşturduğu bir platformda, planlı bir yol haritası dahilinde ve sürekli gözden geçirme ve iyileştirmelerle birlikte sürdürülmektedir.

Risk Yönetim Müdürlüğü; tedarik zinciri problemleri, bilgi sistemleri kesintileri, makine bozulmaları, yangın, doğal afet, bulaşıcı hastalık ve benzeri operasyonel risklerin gerçekleşmesi halinde meydana gelebilecek iş ve üretim kesintilerinden kaynaklanan kayıpları asgari düzeye indirmek için iş sürekliliği politika ve planlarının ilgili fonksiyonlarla beraber oluşturulması, kurum geneline yaygınlaştırılması, güncellenmesi ve test edilmesi çalışmalarını yürütmektedir. Bu çalışmaların nihai amacı; ürün güvenliği ve kalitesinden, yasa ve yönetmeliklere uyumluluktan, şirketin kurumsal itibarından ve sosyal sorumluluk bilincinden, insan hayatına verilen öncelik ve değerden, çevre duyarlılığından taviz vermeksizdir;

- İş süreçlerinin kesintiye uğradığı durumlarda oluşan olay/acil durum yönetimi ve doğru iç /dış iletişim akışını sağlamak,
- Kritik hizmetlerimizin müşterilerimize kesintisiz sunulmasını sağlamak maksadı ile tepki ve müdahale planları geliştirmek ve sürekli iyileştirmek,
- Personel ve diğer kaynakların kısıtlı olduğu durumlarda tüm kaynaklardan etkin ve verimli şekilde faydalanmak,
- Kesinti sürelerini şirket, müşteriler, tedarikçiler ve diğer kritik paydaşlar açısından asgari düzeye indirmek,
- Olası kesinti sonrası gerçekleştirilecek kurtarma çalışmaları sonrasında normal çalışma düzenine dönüşü en etkin şekilde gerçekleştirmek,
- Şirket altyapısını kesinti ihtimallerini azaltacak şekilde geliştirmek için yatırım yapmak,
- İş kesintilerinin finansal ve itibari olumsuz etkilerini azaltmaktır.

Şirket çalışanları, yönettikleri veya parçası oldukları operasyonel süreçlerle ilgili iş kesintilerinin nedenlerinin belirlenmesinde, önlem alınmasında ve gerektiğinde kendilerinin de katkısıyla önceden oluşturulmuş iş sürekliliği planının, zamanında ve hatasız bir şekilde yürürlüğe koyulmasında ana sorumluluk sahibidir. Risk Yönetim Müdürlüğü, şirket genelinde yapılacak iş sürekliliği planlaması oluşturma, gözden geçirme ve tatbikat çalışmalarını koordine etmekten sorumlu olup, üst yönetimin desteğiyle şirket genelinde iş sürekliliği yönetimi ve planlaması ile ilgili kurumsal bir politika ve kılavuz geliştirmiştir.

İç Denetim ve İç Kontrol

Şirkette iç denetim ve iç kontrol mekanizmaları mevcuttur. İç denetim ve iç kontroller, Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesi, Şirketin risk yönetimi, kontrol sistemi ve kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi ve Şirketin kurumsal ve ekonomik hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmak, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliğini sağlamak amacıyla yapılmaktadır.

İç denetimin ve iç kontrollerin varlığı, işleyişi ve etkinliği, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yürütülmektedir. Denetim Komitesi; ihdası ile beraber etkin bir şekilde, Yönetim Kurulu tarafından kendisine verilen görevleri, mevcut iç tüzüğü çerçevesinde yerine getirmekte, faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerilerini, Yönetim Kurulu Başkanı'na sunmaktadır.

Ayrıca, iç denetim ve iç kontrol mekanizmalarının sağlıklı bir şekilde çalışmalarını sürdürmesi için, bağımsızlık ilkesi gereği, Şirket organizasyon yapısında doğrudan Yönetim Kuruluna bağlı İç Denetim Müdürlüğü faaliyet göstermektedir. Denetim Komitesi, İç Denetim Bölümüyle düzenli olarak toplantılar yaparak iç kontrol sisteminin yeterliliğini görüşmekte ve Yönetim Kurulunu bilgilendirmektedir.

4.5 Şirketin Stratejik Hedefleri

Brisa misyonu, vizyonu, değerleri ve politikaları, her yıl üst yönetimce gözden geçirilmekte, bu doğrultuda oluşan stratejik hedefler, yıllık toplantılarda çalışanlar ile paylaşılmakta ve Brisa internet sitesinde yer almaktadır.

Brisa Misyonu; "Sürdürülebilir büyüme ile topluma üstün değerler sunmak."

Brisa Vizyonu; "Gelecek için en iyi yolculukları tasarlamak."

Brisa misyonu ve vizyonu doğrultusunda, İcra Kurulu tarafından belirlenen stratejik hedefler, Yönetim Kurulunda görüşülerek onaylanmaktadır.

İcra Kurulu: Genel Müdür, İcra Koordinatörü, Teknik Gruplar Yönetmeni, Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, Finans Genel Müdür Yardımcısı ve Finansal Asistan'dan oluşmaktadır.

İcra Kurulu ayda en az 2 kere toplanarak şirketin performansını ve ilgili konuları görüşür.

Yılda en az dört defa, Yönetim Kurulu toplantılarında belirlenen hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş dönem performansı gözden geçirilmektedir.

4.6 Mali Haklar

Yönetim Kurulu, Şirketin belirlenen ve kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşmasından sorumludur.

SPK'nın 4.6.2. no.lu zorunlu Kurumsal Yönetim ilkesi uyarınca, idari sorumluluğu bulunanlar kapsamındaki Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler ve ücretlendirme esasları, 27 Nisan 2012 tarihinde yapılan 2011 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak, pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı sağlanmıştır. Ayrıca bu husus Şirket internet sitesinde yer alan Ücretlendirme Politikasında da kamuya açıklanmıştır.

Şirket esas sözleşmesine göre, Yönetim Kurulu üyelerine tanınan her türlü ücret, menfaat ve hak, Olağan Genel Kurul'da kararlaştırılmaktadır. Her yıl Genel Kurul'da kararlaştırılan ve pay sahiplerince uygun görülen ücret, toplantı tutanaklarında yer almakta ve kamuya duyurulmaktadır. 25 Mart 2013 tarihinde yapılan 2012 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu Üyelerine görev süreleri boyunca 3.000 TL aylık brüt ücret ödenmesine karar verilmiştir.

SPK'nın 4.6.3. no.lu zorunlu Kurumsal Yönetim ilkesi uyarınca, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya şirket performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır.

Üst düzey yöneticilere sağlanan hak, menfaat ve ücretler, global olarak ilgili dönem finansal tablo dipnotlarında yer almaktadır.

2013 yılı içinde Şirket; hiçbir Yönetim Kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları'na göre hazırlanan ve DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A Member of Deloitte Touche Tohmatsu International) tarafından denetlenen 01.01.2013-31.12.2013 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre 154.257.222,16 TL "Dönem Kârı" elde edilmiştir.

Aşağıdaki kâr dağıtım tablosunda açıklandığı üzere, SPK Mevzuatına uygun olarak hesaplanan 2013 yılı Dönem Kârı olan 154.257.222,16 TL üzerinden, Esas Mukavelenamenin 28. Maddesi gereği ve SPK tebliğlerine uygun olarak Genel Kanuni Yedek Akçe (1.Tertip) ve Yasal Yükümlülükler düşüldükten sonra kalan 138.111.334,63 TL Net Dağıtılabilir Dönem Kârının aşağıda görüldüğü şekilde dağıtılmasına karar verilmiştir.

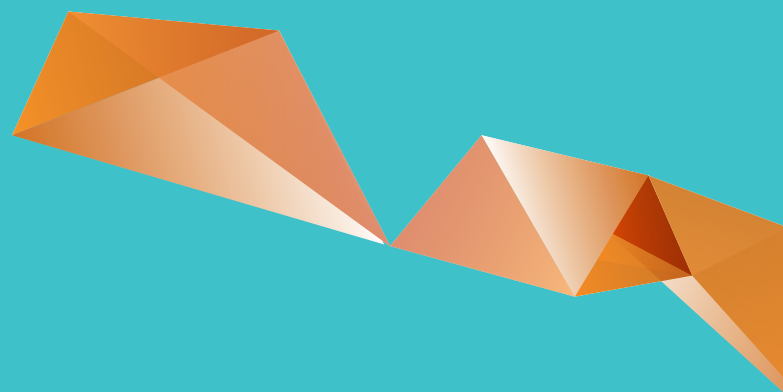
Birinci Kâr Payı	27.670.468,13 TL
İkinci Kâr Payı	91.508.183,25 TL
İntifa Senedi Sahiplerine Kâr Payı	7.712.861,11 TL
Genel Kanuni Yedek Akçe (2.Tertip)	1.163.566,87 TL
Olağanüstü Yedek	56.255,27 TL
Toplam Brüt Kâr Payı	119.178.651,38 TL

Kâr dağıtımının yukarıdaki esaslara göre yapılması neticesinde, Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hazırlanan yasal kayıtlarımız esas alındığında ise;

- Ortaklara dağıtılacak 119.178.651,38 TL brüt kâr payının; 101.578.979,49 TL'lik kısmının Net Dağıtılabilir Dönem Kârından, 17.599.671,89 TL'lik kısmının ise Olağanüstü Yedeklerden,

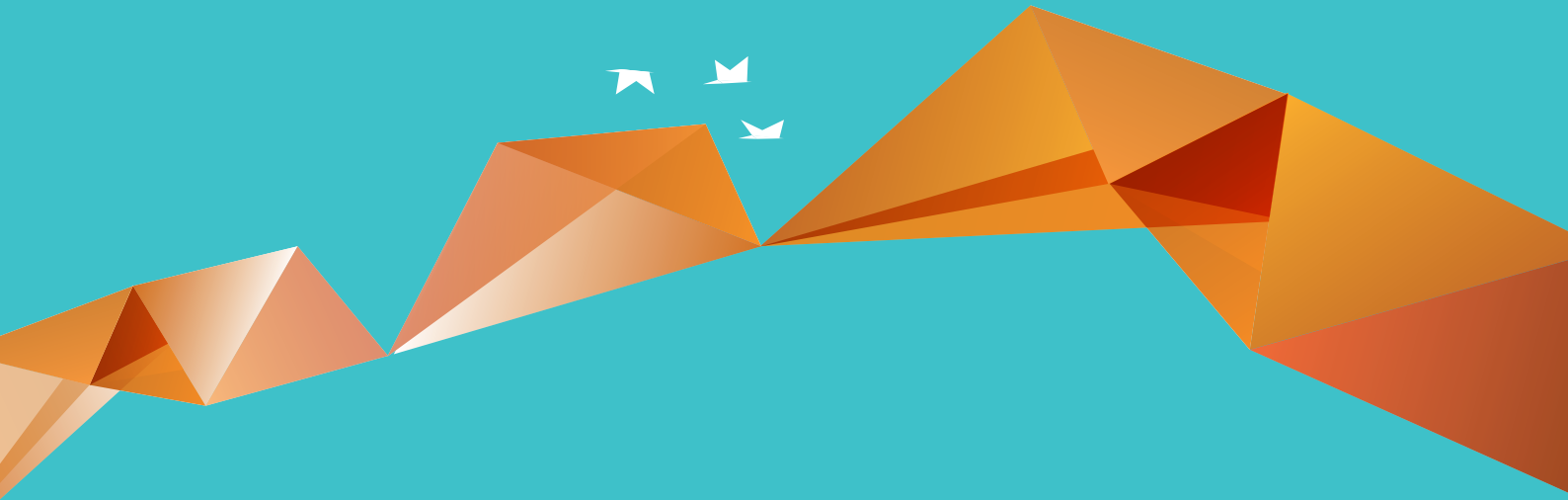
- Genel Kanuni Yedek Akçe (2. Tertip) olarak ayrılacak 1.163.566,87 TL'nin; 9.208.047,77 TL'lik kısmının Net Dağıtılabilir Dönem Kârından, 1.955.519,10 TL'lik kısmının ise Olağanüstü Yedeklerden karşılanmasına karar verilmiştir.

Böylelikle 2013 yılına ilişkin, 305.116.875,00 TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine brüt % 39,060 oranında toplam 119.178.651,38 TL, intifa senedi sahiplerine 7.712.861,11 TL tutarındaki kâr paylarının brüt olarak nakden dağıtılmasına, ortaklarımızın hukuki durumlarına bağlı olarak % 15 oranında gelir vergisi stopajının yapılmasına, kâr paylarının 24 Mart 2014 tarihinden itibaren nakden dağıtılmasına karar vermenizi teklif eder, saygılarımızı sunarız.



BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



FINANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na,

1. Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait kâr veya zarar tablosunu, diğer kapsamlı gelir tablosunu, özkaynaklar değişim tablosunu, nakit akış tablosunu ve önemli muhasebe politikalarının özeti ve diğer açıklayıcı dipnotlarını denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolara İlgili Olarak Şirket Yönetiminin Sorumluluğu

2. Şirket yönetimi bu finansal tabloların Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun olarak sunumundan ve bunun için finansal tabloların usulsüzlük veya hatadan kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanmasını sağlamak amacıyla yönetim tarafından gerekli görülen iç kontrollerden sorumludur.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların, hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Şirket yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Şirket yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akışlarını, TMS (bkz. Not 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Diğer İlgili Mevzuattan Kaynaklanan Bağımsız Denetçi Yükümlülükleri Hakkında Raporlar

5. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir; ayrıca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2013 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

6. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. Maddesine göre, pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür. Aynı kanunun 398. Maddesinin 4. fıkrasına göre, denetçinin, yönetim kurulunun şirketi tehdit eden veya edebilecek nitelikteki riskleri zamanında teşhis edebilmek ve risk yönetimini gerçekleştirebilmek için 378 inci maddede öngörülen sistemi ve yetkili komiteyi kurup kurmadığını, böyle bir sistem varsa bunun yapısı ile komitenin uygulamalarını açıklayan, esasları KGK tarafından belirlenecek, ayrı bir rapor düzenleyerek, denetim raporuyla birlikte, yönetim kuruluna sunması gerekmektedir. Denetimimiz, bu riskleri yönetmek için Şirket Yönetimi'nin, gerçekleştirdiği faaliyetlerin operasyonel etkinliği ve yeterliliğini değerlendirmeyi kapsamamaktadır. Bilanço tarihi itibarıyla KGK tarafından henüz bu raporun esasları hakkında bir açıklama yapılmamıştır. Dolayısıyla bu konuya ilişkin ayrı bir rapor hazırlanmamıştır. Bununla birlikte, Şirket, söz konusu komiteyi 2 Ağustos 2013 tarihinde kurmuş olup, komite 3 üyeden oluşmaktadır. Komite kurulduğu tarihten rapor tarihine kadar Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik 3 defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Diğer Husus

7. Şirket'in 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolarının bağımsız denetimi başka bir bağımsız denetim kuruluşu tarafından yapılmıştır. Önceki bağımsız denetim kuruluşu, 31 Aralık 2012 tarihli finansal tablolar ile ilgili olarak 1 Mart 2013 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş bildirmiştir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Ömer Tanrıöver, SMMM
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 26 Şubat 2014

İÇİNDEKİLER	SAYFA
BİLANÇO	77-78
KÂR VEYA ZARAR TABLOSU	79
DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	80
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	81
NAKİT AKIŞ TABLOSU	82
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	83-143
1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	83
2. FINANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	83-99
3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ	99
4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	100
5. FINANSAL BORÇLAR	100-103
6. TÜREV ARAÇLAR	103-104
7. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	105-106
8. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	106-107
9. STOKLAR	107
10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	107-108
11. MADDİ DURAN VARLIKLAR	109-110
12. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	110-111
13. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR	111-112
14. TAAHHÜTLER	112-113
15. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	114-115
16. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	115
17. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ	116
18. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	117
19. NİTELİKLERE GÖRE GİDERLER	117-118
20. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	118-119
21. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	119
22. FINANSMAN GİDERLERİ	119
23. GELİR VERGİLERİ	120-123
24. PAY BAŞINA KAZANÇ	124
25. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	124-128
26. FINANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	129-140
27. FINANSAL ARAÇLAR	141-143
28. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	143

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHLİ BİLANÇO

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31 Aralık 2013	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2012
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	7.968.100	10.888.411
Ticari Alacaklar	7	454.204.141	429.346.828
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	25	20.367.562	15.707.671
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		433.836.579	413.639.157
Diğer Alacaklar	8	8.317.415	6.315.010
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	25	2.068.975	2.672.163
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		6.248.440	3.642.847
Türev Araçlar	6	40.451.879	15.513
Stoklar	9	281.133.660	250.775.471
Peşin Ödenmiş Giderler	10	25.812.669	21.264.376
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	23	8.501.520	-
Diğer Dönen Varlıklar	16	17.856.488	8.568.280
Toplam Dönen Varlıklar		844.245.872	727.173.889
Duran Varlıklar			
Ticari Alacaklar	7	5.847.250	2.714.118
Diğer Alacaklar	8	98.415	93.090
Maddi Duran Varlıklar	11	502.422.151	482.888.598
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	34.194.851	27.492.274
Peşin Ödenmiş Giderler	10	6.504.391	790.897
Ertelenmiş Vergi Varlığı	23	12.112.041	2.979.027
Toplam Duran Varlıklar		561.179.099	516.958.004
TOPLAM VARLIKLAR		1.405.424.971	1.244.131.893

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHLİ BİLANÇO

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31 Aralık 2013	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2012
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	5	241.519.501	553.667.560
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	5	7.168.174	184.617
Ticari Borçlar	7	190.324.013	142.302.276
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	25	58.731.786	50.918.979
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		131.592.227	91.383.297
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15	10.500.074	9.564.051
Diğer Borçlar	8	1.937.356	1.966.812
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	25	260.151	386.380
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		1.677.205	1.580.432
Türev Araçlar	6	85.475	817.029
Ertelenmiş Gelirler	10	5.598.618	668.650
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	23	-	2.063.040
Kısa Vadeli Karşılıklar		11.351.994	8.431.396
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	15	8.246.313	5.534.731
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	13	3.105.681	2.896.665
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		468.485.205	719.665.431
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	5	333.061.902	3.783.766
Ertelenmiş Gelirler	10	1.130.662	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	15	34.280.701	30.361.966
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		34.280.701	30.361.966
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		368.473.265	34.145.732
Toplam Yükümlülükler		836.958.470	753.811.163
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş Sermaye	17	305.116.875	305.116.875
Sermaye Düzeltme Farkları		54.985.701	54.985.701
Paylara İlişkin Primler		4.903	4.903
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler Riskten Korunma Kazanç/(Kayıpları)		10.897.923	(641.213)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler Aktüeryal Kazanç/(Kayıp)		(2.434.992)	(2.434.992)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		48.631.690	37.950.734
Geçmiş Yıllar Kârları		6.916.230	18.540
Net Dönem Kârı		144.348.171	95.320.182
Toplam Özkaynak		568.466.501	490.320.730
TOPLAM KAYNAKLAR		1.405.424.971	1.244.131.893

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2013 DÖNEMİNE AİT
KÂR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2013	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2012
Hasılat	18	1.489.491.658	1.424.003.474
Satışların Maliyeti(-)	19	<u>(1.098.300.837)</u>	<u>(1.099.053.958)</u>
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kâr		391.190.821	324.949.516
BRÜT KÂR		391.190.821	324.949.516
Genel Yönetim Giderleri(-)	19	(55.997.751)	(55.487.362)
Pazarlama Giderleri (-)	19	(148.143.701)	(115.618.890)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri(-)	19	(13.917.700)	(12.204.293)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	20	41.470.649	28.363.296
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler(-)	20	(9.485.454)	(6.369.307)
ESAS FAALİYET KÂRI		205.116.864	163.632.960
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	21	947.914	255.361
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler(-)	21	(392.222)	(73.751)
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI		205.672.556	163.814.570
Finansman Giderleri (-)	22	(51.415.334)	(46.091.755)
VERGİ ÖNCESİ KÂRI		154.257.222	117.722.815
Vergi Gideri/Geliri		(9.909.051)	(22.402.633)
Dönem Vergi Gideri/Geliri	23	(21.926.849)	(21.301.987)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	23	12.017.798	(1.100.646)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI		144.348.171	95.320.182
DÖNEM KÂRI		144.348.171	95.320.182
Pay başına kazanç	24	0,427	0,278

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2013 DÖNEMİNE AİT
DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

	Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2013	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2012
DÖNEM KÂRI	144.348.171	95.320.182
<i>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER</i> :		
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	11.539.136	(3.104.815)
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/(Kayıpları)	14.423.920	(3.881.019)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	(2.884.784)	776.204
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	-	(2.434.992)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)	-	(3.043.740)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	-	608.748
DİĞER KAPSAMLI GELİR	11.539.136	(5.539.807)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	155.887.307	89.780.375

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2013 DÖNEMİNE AİT
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilme Farkları	Paylara İlişkin Primler	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Birikmiş Kârlar			Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar		
						Kândan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kâr	Net Dönem Kâr				
1 Ocak 2012 itibarıyla bakiyeler (Dönem Başı)	7.441.875	352.660.701	4.903	2.463.602	-	-	30.866.091	6.448.617	71.871.945	471.757.734	1.140	471.758.874
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.140)	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	(3.104.815)	(2.434.992)	-	7.084.643	64.788.442	(71.871.945)	1.140	-	-
Sermaye Artırımı	297.675.000	(297.675.000)	-	-	-	-	-	-	95.320.182	89.780.375	-	89.780.375
Temettüpler	-	-	-	-	-	-	-	(71.218.519)	-	(71.218.519)	-	(71.218.519)
31 Aralık 2012 itibarıyla bakiyeler (Dönem Sonu)	305.116.875	54.985.701	4.903	(641.213)	(2.434.992)	37.950.734	18.540	95.320.182	490.320.730	490.320.730	-	490.320.730
1 Ocak 2013 itibarıyla bakiyeler (Dönem Başı)	305.116.875	54.985.701	4.903	(641.213)	-	37.950.734	18.540	92.885.190	490.320.730	490.320.730	-	490.320.730
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları (Not 2)	-	-	-	-	(2.434.992)	-	-	-	2.434.992	-	-	-
1 Ocak 2013 itibarıyla yeniden düzenlenmiş bakiyeler (Dönem Başı)	305.116.875	54.985.701	4.903	(641.213)	(2.434.992)	37.950.734	18.540	95.320.182	490.320.730	490.320.730	-	490.320.730
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	11.539.136	-	-	10.680.956	84.639.226	(95.320.182)	144.348.171	155.887.307	155.887.307
Temettüpler	-	-	-	-	-	-	-	(77.741.536)	-	(77.741.536)	-	(77.741.536)
31 Aralık 2013 itibarıyla bakiyeler (Dönem Sonu)	305.116.875	54.985.701	4.903	10.897.923	(2.434.992)	48.631.690	6.916.230	144.348.171	568.466.501	568.466.501	-	568.466.501

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2013 DÖNEMİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2013	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2012
Dönem Kârı		144.348.171	95.320.182
Dönem Net Kârı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		139.120.728	150.690.711
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	11,12	78.506.615	66.697.643
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		18.609.841	12.466.256
Faiz Gelirleri	20	(34.656)	(66.885)
Faiz Giderleri	22	41.005.134	48.736.055
Kur Farkı Gideri / (Geliri)		5.612.368	(2.399.341)
Türev Araçlardan (Kârlar) / Zararlar	6	(10.277.936)	5.859.367
Vergi Gideri/Geliri ile İlgili Düzeltmeler	23	9.909.051	22.402.633
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıp/Kazançlar ile İlgili Düzeltmeler	21	(555.692)	(181.610)
Yatırım ya da Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışlarına Neden Olan Diğer Kalemlere İlişkin Düzeltmeler		(3.653.997)	(2.823.407)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(25.106.213)	(78.795.277)
Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(29.658.158)	53.145.962
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(21.017.248)	(103.846.001)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(29.939.459)	(2.181.322)
Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		47.482.315	(24.013.794)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		8.026.337	(1.900.122)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		(37.257.316)	(27.038.377)
Vergi Ödemeleri/İadeleri		(32.491.409)	(21.683.709)
Diğer Nakit Girişleri/Çıkışları		(4.765.907)	(5.354.668)
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		221.105.370	140.177.239
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		1.097.821	482.045
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	11,12	(110.564.852)	(187.349.727)
Türev Araçlardan Nakit Çıkışları		(42.871)	(7.654.530)
Türev Araçlardan Nakit Girişleri		14.900.754	975.194
Alınan Faiz		34.656	66.885
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(94.574.492)	(193.480.133)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri,net		2.113.767	165.690.832
Finansal Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(1.022.982)	-
Ödenen Temettüpler		(77.741.536)	(71.218.519)
Ödenen Faiz		(52.800.438)	(34.029.701)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(129.451.189)	60.442.612
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış / (Azalış) (A+B+C)		(2.920.311)	7.139.718
Dönem Başındaki Nakit ve Nakit Benzeri Değerler		10.888.411	3.748.693
Dönem Sonundaki Nakit ve Nakit Benzeri Değerler		7.968.100	10.888.411

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA

FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Brisa" veya "Şirket") 1974 yılında Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin bir iştiraki olarak kurulmuştur.

Şirket'in ana faaliyet alanı her nevi tekerlek lastiği üretimi, pazarlama ve satışlarıdır. 1988 yılında Şirket, Bridgestone Corporation ile bir lisans sözleşmesi imzalayarak Bridgestone lastiklerini üretmeye ve satmaya başlamıştır.

Şirket'in esas kontrolünü müşterek olarak elinde tutan taraflar; H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. ve Bridgestone Corporation'dır.

Şirket'in belirsiz süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 1.818 kişidir (2012: 1.745 kişi). Bu toplam içinde, 1.361 kişi Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tabi olup (2012: 1.305 kişi), 450 kişi Toplu İş Sözleşmesi dışındadır (2012: 433 kişi). 7 kişi ise yabancı personeldir (2012: 7 kişi). Ayrıca belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 2 kişidir (2012: 1 kişi).

Brisa, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1986 yılından bu yana Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir. Aynı tarih itibarıyla Şirket'in hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir.

	%
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	43,63
Bridgestone Corporation	43,63
Diğer	12,74
	100,00

Şirket'in kayıtlı adresi aşağıdaki gibidir:

Sabancı Center Kule 2 Kat: 3

4. Levent 34330 Beşiktaş / İstanbul

1 Ocak - 31 Aralık 2013 dönemine ait Finansal Tablolar 26 Şubat 2014 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Genel Müdür Mübin Hakan Bayman ve Finans Genel Müdür Yardımcısı Bora Çermikli tarafından imzalanmıştır. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

TMS'ye uygunluk beyanı

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") esas alınmıştır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

TMS'ye uygunluk beyanı (devamı)

Ayrıca finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Finansal tablolar, makul değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Kullanılan para birimi

Şirket'in finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("TMS 29") uygulanmamıştır.

2.2 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. 1 Ocak - 31 Aralık 2013 hesap döneminde muhasebe politikalarında herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

2.3 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak, net dönem kârı veya zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde finansal tablolara yansıtılır. 1 Ocak - 31 Aralık 2013 hesap döneminde muhasebe tahminlerinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. 1 Ocak - 31 Aralık 2013 hesap döneminde tespit edilen muhasebe hatası bulunmamaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

(a) Finansal tablolarda raporlanan tutarları etkileyen TFRS'lerde yapılan değişiklikler

TMS 1 (Değişiklikler) Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu

TMS 1 (Değişiklikler) Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu 1 Temmuz 2012 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir. Söz konusu değişiklikler, kapsamlı gelir tablosu ile gelir tablosunu yeniden tanımlamaktadır. TMS 1'de yapılan değişiklikler uyarınca "kapsamlı gelir tablosu" ifadesi "kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu" ve "gelir tablosu" ifadesi "kâr veya zarar tablosu" olarak değiştirilmiştir. TMS 1'de yapılan değişiklikler uyarınca kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun tek bir tabloda ya da birbirini izleyen iki ayrı tabloda sunumuna izin veren açıklamalar aynı kalmıştır. Ancak TMS 1'de yapılan değişiklikler uyarınca diğer kapsamlı gelir kalemleri iki gruba ayrılır: (a) sonradan kâr veya zarara yeniden sınıflandırılmayacak kalemler ve (b) bazı özel koşullar sağlandığında sonradan kâr veya zarara yeniden sınıflandırılacak kalemler. Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergiler de aynı şekilde dağıtılacak olup söz konusu değişiklikler, diğer kapsamlı gelir kalemlerinin vergi öncesi ya da vergi düşüldükten sonra sunumu ile ilgili açıklamaları değiştirmemiştir. Bu değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmıştır. Diğer kapsamlı gelir kalemlerinin sunumu, standardın gerektirdiği değişikliği yansıtmak amacıyla yeniden düzenlenmiştir. Yukarıda bahsi geçen sunum ile ilgili değişiklikler haricinde, TMS 1'deki değişikliklerin uygulanmasının kâr veya zarar, diğer kapsamlı gelir ve toplam kapsamlı gelir üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar

TMS 19'a yapılan değişiklikler tanımlanmış fayda planları ve işten çıkarma tazminatının muhasebesini değiştirmektedir. En önemli değişiklik tanımlanmış fayda yükümlülükleri ve plan varlıklarının muhasebeleştirilmesi ile ilgilidir. Değişiklikler, tanımlanmış fayda yükümlülüklerinde ve plan varlıklarının gerçeğe uygun değerlerindeki değişim olduğunda bu değişikliklerin kayıtlara alınmasını gerektirmekte ve böylece TMS 19'un önceki versiyonunda izin verilen 'koridor yöntemi'ni ortadan kaldırmakta ve geçmiş hizmet maliyetlerinin kayıtlara alınmasını hızlandırmaktadır.

Değişiklikler, bilançolarda gösterilecek net emeklilik varlığı veya yükümlülüğünün plan açığı ya da fazlasının tam değerini yansıtabilmesi için, tüm aktüeryal kayıp ve kazançların anında diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. Buna ek olarak, TMS 19'un bir önceki baskısında açıklanan plan varlıklarından elde edilecek tahmini getiriler ile plan varlıklarına ilişkin faiz gideri yerine tanımlanmış net fayda yükümlülüğüne ya da varlığına uygulanan indirim oranı sonucu hesaplanan 'net bir faiz' tutarı kullanılmıştır. TMS 19'a yapılan değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmalıdır.

Şirket, TMS 19'daki söz konusu değişikliğin net etkisini hesaplamış ve 1 Ocak 2013 tarihli bilançosunda 2.434.992 TL tutarındaki vergi sonrası aktüeryal kaybı, net dönem kârından aktüeryal kazanç/kayıp fonuna sınıflamıştır. Söz konusu değişikliğin, Şirket'in özkaynaklar toplamına bir etkisi olmamıştır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

(b) 2013 yılından itibaren geçerli olup, Şirket'in finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

TMS 1 (Değişiklikler) Finansal Tabloların Sunumu

(Mayıs 2012'de yayımlanan *Yıllık İyileştirmeler 2009-2011 Dönemi'nin bir parçası olarak*)

Mayıs 2012'de yayımlanan Yıllık İyileştirmeler 2009-2011 Dönemi'nin bir parçası olarak yayımlanan TMS 1'deki değişiklikler 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir.

TMS 1 standardı uyarınca muhasebe politikasında geriye dönük olarak değişiklik yapan ya da geriye dönük olarak finansal tablolarını yeniden düzenleyen ya da sınıflandıran bir işletmenin bir önceki dönemin başı için de finansal durum tablosunu (üçüncü bir finansal durum tablosu) sunması gerekir. TMS 1'deki değişiklikler uyarınca bir işletmenin sadece geriye dönük uygulamanın, yeniden düzenlemenin ya da yeniden sınıflandırma işleminin üçüncü finansal durum tablosunu oluşturan bilgiler üzerinde önemli etkisinin olması durumunda üçüncü finansal durum tablosu sunması gerekir ve ilgili dipnotların üçüncü finansal durum tablosuyla birlikte sunulması zorunlu değildir.

Konsolidasyon, müşterek anlaşmalar, iştirakler ve bunların sunumuyla ilgili yeni ve revize edilmiş standartlar

Mayıs 2011'de konsolidasyon, müşterek anlaşmalar, iştirakler ve bunların sunumuyla ilgili olarak TFRS 10, TFRS 11, TFRS 12, TMS 27 (2011) ve TMS 28 (2011) olmak üzere beş standart yayınlanmıştır.

Bu beş standardın getirdiği önemli değişiklikler aşağıdaki gibidir:

TFRS 10, TMS 27 Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar standardının konsolide finansal tablolar ile ilgili kısmının yerine getirilmiştir. TFRS 10'un yayımlanmasıyla SIC-12 *Konsolidasyon – Özel Amaçlı İşletmeler* yorumu da yürürlükten kaldırılmıştır. TFRS 10'a göre konsolidasyon için tek bir esas vardır, kontrol. Ayrıca TFRS 10, üç unsuru içerecek şekilde kontrolü yeniden tanımlamaktadır: (a) yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahip olması (b) yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kalması veya bu getirilerde hak sahibi olması (c) elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkânına sahip olması. Farklı örnekleri içerecek şekilde TFRS 10'un ekinde uygulama rehberi de bulunmaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

(b) 2013 yılından itibaren geçerli olup, Şirket'in finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS 11, TMS 31 *İş Ortaklıklarındaki Paylar* standardı yerine getirilmiştir. TFRS 11, iki veya daha fazla tarafın müşterek kontrolü olduğu müşterek anlaşmaların nasıl sınıflanması gerektiğini açıklamaktadır. TFRS 11'in yayımlanması ile TFRYK 13 *Müştereken Kontrol Edilen İşletmeler - Ortak Girişimcilerin Parasal Olmayan Katılım Payları* yorumu yürürlükten kaldırılmıştır. TFRS 11 kapsamında müşterek anlaşmalar, tarafların anlaşma üzerinde sahip oldukları hak ve yükümlülüklerine bağlı olarak müşterek faaliyet veya iş ortaklığı şeklinde sınıflandırılır. Buna karşın TMS 31 kapsamında üç çeşit müşterek anlaşma bulunmaktadır: müştereken kontrol edilen işletmeler, müştereken kontrol edilen varlıklar, müştereken kontrol edilen faaliyetler. Buna ek olarak, TFRS 11 kapsamındaki iş ortaklıklarının özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmesi gerekirken, TMS 31 kapsamındaki birlikte kontrol edilen ortaklıklar ya özkaynak yöntemiyle ya da oransal konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilebilmektedir.

TFRS 12 dipnot sunumuna ilişkin bir standart olup bağlı ortaklıkları, müşterek anlaşmaları, iştirakleri ve/veya konsolide edilmeyen yapısal şirketleri olan işletmeler için geçerlidir. TFRS 12'ye göre verilmesi gereken dipnot açıklamaları genel olarak yürürlükteki standartlara göre çok daha kapsamlıdır.

TFRS 10, 11 ve 12'de yapılan değişiklikler, bu standartların ilk kez uygulanması sırasında bazı geçiş kurallarına açıklama getirmek amacıyla Haziran 2012 tarihinde yayınlanmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklıkları veya müşterek anlaşmaları bulunmadığından bu beş standardın uygulanmasının finansal tablolarda raporlanan tutarlar üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TFRS 13, gerçeğe uygun değer ölçümü ve bununla ilgili verilmesi gereken notları içeren rehber niteliğinde tek bir kaynak olacaktır. Standart, gerçeğe uygun değer tanımını yapar, gerçeğe uygun değer ölçümüyle ilgili genel çerçeveyi çizer, gerçeğe uygun değer hesaplamaları ile ilgili verilecek açıklama gerekliliklerini belirtir. TFRS 13'ün kapsamı geniştir; finansal kalemler ve TFRS'de diğer standartların gerçeğe uygun değerinden ölçümüne izin verdiği veya gerektirdiği finansal olmayan kalemler için de geçerlidir. Genel olarak, TFRS 13'ün gerçeğe uygun değer hesaplamaları ile ilgili açıklama gereklilikleri şu andaki mevcut standartlara göre daha kapsamlıdır. Örneğin şu anda TFRS 7 *Finansal Araçlar: Açıklamalar* standardının açıklama gerekliliği olan ve sadece finansal araçlar için istenen üç-seviye gerçeğe uygun değer hiyerarşisine dayanan niteliksel ve niceliksel açıklamalar, TFRS 13 kapsamındaki bütün varlıklar ve yükümlülükler için zorunlu hale gelmiştir. Bu yeni standardın uygulanmasının finansal tablolar üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TFRS 7 (Değişiklikler) Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi ve Bunlarla İlgili Açıklamalar

TFRS 7'deki değişiklikler uyarınca işletmelerin uygulamada olan bir ana netleştirme sözleşmesi ya da benzer bir sözleşme kapsamındaki finansal araçlar ile ilgili netleştirme hakkı ve ilgili sözleşmelere ilişkin bilgileri (örneğin; teminat gönderme hükümleri) açıklaması gerekir. TFRS 7' deki değişikliklerin finansal tablolarda raporlanan tutarlar üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

(b) 2013 yılından itibaren geçerli olup, Şirket'in finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

Mayıs 2012'de yayımlanan Yıllık İyileştirmeler 2009-2011 Dönemi

- TMS 16 (Değişiklikler) *Maddi Duran Varlıklar*;
- TMS 32 (Değişiklikler) *Finansal Araçlar: Sunum ve Açıklama*
- TMS 34 (Değişiklikler) *Finansal Raporlama*

TMS 16 (Değişiklikler)

TMS 16'daki değişiklikler, yedek parçaların, donanım ve hizmet donanımlarının TMS 16 uyarınca maddi duran varlık tanımını karşılamaları durumunda maddi duran varlık olarak sınıflandırılması gerektiği konusuna açıklık getirir. Aksi takdirde bu tür varlıklar stok olarak sınıflandırılmalıdır. TMS 16'daki değişikliklerin finansal tablolarda raporlanan tutarlar üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TMS 32 (Değişiklikler)

TMS 32'deki değişiklikler, özkaynak araçları sahiplerine yapılan dağıtımlar ve özkaynak işlemleri maliyetleri ile ilgili gelir vergisinin TMS 12 Gelir Vergisi standardı uyarınca muhasebeleştirilmesi gerektiğini belirtir. TMS 32'deki değişikliklerin finansal tablolarda raporlanan tutarlar üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TMS 34 (Değişiklikler)

TMS 34'teki değişiklikler, belirli bir raporlanabilir bölüme ilişkin toplam varlık ve yükümlülüklerin, ancak bu toplam varlık veya yükümlülük tutarlarının (veya her ikisinin) işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciiye düzenli olarak sunulması ve en son yıllık finansal tablolara göre bu tutarlarda önemli bir değişiklik olması durumunda dipnotlarda açıklanması gerektiğini belirtir. TMS 34'teki değişikliklerin finansal tablolarda raporlanan tutarlar üzerinde bir etkisi olmamıştır.

TFRS Yorum 20 *Yerüstü Maden İşletmelerinde Üretim Aşamasındaki Hafriyat (Dekapaj) Maliyetleri*

TFRS Yorum 20 *Yerüstü Maden İşletmelerinde Üretim Aşamasındaki Hafriyat (Dekapaj) Maliyetleri*'nde yer alan açıklamalar maden üretimi sırasında oluşan yerüstü maden faaliyetleri ile ilgili atık temizleme maliyetleri (üretim aşamasındaki hafriyat (dekapaj) maliyetleri) için geçerlidir. İlgili yorum uyarınca madene erişimi sağlayan bu atık temizleme faaliyetine (dekapaj) ilişkin maliyetler belirli kurallara uyulması şartıyla duran varlık olarak (dekapaj faaliyetleri ile ilgili varlık) muhasebeleştirilir. Devam eden olağan işletme dekapaj faaliyetleri ile ilişkili maliyetler ise TMS 2 *Stoklar* standardı uyarınca muhasebeleştirilir. Dekapaj faaliyetleri ile ilgili varlıklar mevcut bir varlığın iyileştirilmesi ya da ilavesi olarak muhasebeleştirilir ve mevcut varlığın oluşturduğu kısmın özelliklerine bağlı olarak maddi duran ya da maddi olmayan duran varlık olarak sınıflandırılır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

(b) 2013 yılından itibaren geçerli olup, Şirket'in finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS Yorum 20 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir. TFRS Yorum 20'yi ilk defa uygulayan işletmeler için özel geçiş hükümleri bulunmaktadır. Ancak, sunulan en erken dönemde ya da bu tarih sonrasında oluşan üretim aşamasındaki hafriyat (dekapaj) maliyetleri için TFRS Yorum 20'de belirtilen açıklamalar uygulanmalıdır. Bu tür faaliyetler gerçekleştirilmediğinden TFRS Yorum 20'nin Şirket'in finansal tabloları üzerinde herhangi bir etkisi olmamıştır.

(c) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulaması benimsenmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Şirket henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 9	<i>Finansal Araçlar</i>
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	<i>TFRS 9 ve Geçiş Açıklamaları için Zorunlu Yürürlük Tarihi¹</i>
TMS 32 (Değişiklikler)	<i>Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi¹</i>
TFRS 10, 11, TMS 27 (Değişiklikler)	<i>Yatırım Şirketleri¹</i>
TMS 36 (Değişiklikler)	<i>Finansal Olmayan Varlıklar için Geri Kazanılabilir Değer Açıklamaları¹</i>
TMS 39 (Değişiklikler)	<i>Türev Ürünlerin Yenilenmesi ve Riskten Korunma Muhasebesinin Devamlılığı¹</i>
TFRS Yorum 21	<i>Harçlar ve Vergiler¹</i>

¹ 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir.

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

2.5.1 Hasılat

Gelirler, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Şirket'e akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, malların satış tutarından mal satışlarından iade, indirim, komisyonların ve satış ile ilgili vergilerin düşülmesi suretiyle gösterilmiştir. Şirket'in satışlarını vadeli yapması ve vade boyunca faiz almaması veya piyasa faizinin daha altında bir faiz haddini uygulaması ve böylelikle işlemin etkin bir finansman işlemi içeriyor olması durumunda, satışın karşılığının makul değeri, alacakların bugünkü değerine indirgenmesi suretiyle bulunur. Alacakların nominal değeri ile bu şekilde bulunan makul değer arasındaki fark, faiz geliri olarak "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre ilgili dönemlere yansıtılır.

Şirket tarafından elde edilen diğer gelirler, aşağıdaki esaslar çerçevesinde yansıtılır:

Faiz geliri - etkin faiz yöntemi esasına göre.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.5.2 Stoklar

Stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleştirilebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini, türev finansal araçlardan kaynaklanan kur farklarını ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti hareketli ortalama yöntemi ile hesaplanmaktadır (Dipnot 9). Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

2.5.3 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 11). Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabii tutulur. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir.

	Yıllar
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	10
Binalar	25
Makine, tesis ve cihazlar	8
Motorlu taşıtlar	5
Demirbaşlar	10

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kâr veya zarar, kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın makul değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Her bilanço tarihinde, varlıkların hurda değer ve faydalı ömürleri gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir.

Yedek parça değişimleri ve işçilik maliyetlerini içeren büyük kapsamlı bakım onarım harcamaları aktifleştirilir ve bir sonraki büyük kapsamlı bakım arasındaki ortalama kullanım ömürleri içinde amortisman tabii tutulur.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.5.4 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, iktisap edilmiş kullanım haklarını, bilgi sistemlerini, özel satış haklarını, lisans değerlerini ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, ifade edilen elde etme maliyetinden kayda alınır ve 10 yılı geçmeyen tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 12).

Maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan varlığın mevcut kullanım değeri ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

2.5.5 Nakit ve nakit benzeri değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadırlar. Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 4).

2.5.6 Finansal kiralama işlemleri

Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi varlık, varlığın kiralama döneminin başındaki vergi avantaj veya teşvikleri düşüldükten sonraki rayiç değerinden veya asgari kira ödemelerinin o tarihte indirgenmiş değerinden düşük olanı üzerinden aktifleştirilir. Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır (Dipnot 5). Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismanına tabi tutulur.

2.5.7 Ticari alacaklar

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Şirket kaynaklı vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarı baz alınarak değerlendirilmiştir. Şirket'in, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturulur.

Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Vadesi 1 yıldan uzun olan ticari alacaklar duran varlıklar altında muhasebeleştirilir. Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalır, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansıtılır (Dipnot 7).

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.5.8 Vade farkı finansman gelir / (giderleri)

Vade farkı finansman gelir / (giderleri) vadeli alım ve satışlardan dolayı yüklenilen gelir / (giderleri) ifade eder. Bu çeşit gelir / (giderler) dönem içindeki vadeli alım ve satımlardan kaynaklanan finansman gelir ve gideri kabul edilir ve vade süresince esas faaliyetlerden gelir / (giderler)'e dahil edilirler.

2.5.9 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Şirket'in cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Şirket'in geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.5.9 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (Devamı)

Ertelenmiş vergi (devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Şirket'in cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

2.5.10 Alınan krediler ve borçlanma maliyetleri

Krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır.

Kredilerden kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikli varlıkların iktisabı veya inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikli varlıkların maliyet bedeline dahil edilirler. Özellikli varlıklar amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlıkları ifade eder. Diğer kredi maliyetleri oluşturduğu dönemde gelir tablosuna kaydedilir (Dipnot 5).

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.5.11 Ticari borçlar

Ticari borçlar, işletmenin olağan faaliyetleri için tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması zorunlu ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir (Dipnot 7).

Vadesi 1 yıldan uzun olan ticari borçlar uzun vadeli yükümlülükler altında muhasebeleştirilir.

2.5.12 Yabancı para çevirimi

Finansal tablolar fonksiyonel ve Şirket'in raporlama para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur.

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurları ile çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akım ve net yatırımın korunması olarak değerlendirilip özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında gelir tablosuna dahil edilir.

Krediler ile ilgili kur farkı gelir ve giderleri, gelir tablosunda "finansman giderleri", nakit ve nakit benzeri ve diğer finansal tablo kalemleri ile ilgili kur farkı gelir ve giderleri ise gelir tablosunda "esas faaliyetlerden gelir/(gideri)" altında gösterilmiştir.

Parasal olmayan finansal varlık ve yükümlülüklerde çevrim farklarından doğan gelir veya gider, makul değer gider veya geliri olarak kabul edilir.

2.5.13 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Karşılıklar, Şirket'in geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır.

Paranın zaman değerinin etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı; yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranının vergi öncesi oran olması şarttır. Söz konusu iskonto oranı, gelecekteki nakit akımlarının tahminiyle ilgili riski içermez.

2.5.14 Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in Türkiye'de çalışan personelinin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir (Dipnot 15).

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.5.15 Özkaynak kalemleri

Adi hisseler ödenmiş sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kârlardan indirilmek suretiyle kaydedilir.

Yeni hisse senedi ihracıyla ilgili direkt maliyetler, vergi etkisi indirilmiş olarak tahsil edilen tutardan düşülerek özkaynaklarda gösterilirler.

2.5.16 Türev finansal araçlar

Şirket'in türev finansal araçları vadeli döviz alım sözleşmelerinden oluşmaktadır. Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında gerçeğe uygun değerleri ile kaydedilir ve izleyen dönemlerde her bir türev finansal araç için ayrı ayrı gerçeğe uygun değer hesaplanmaktadır. Oluşan kâr ya da zararın muhasebeleştirme yöntemi, ilgili türev işlemin riskten korunma amaçlı olmasına, böyle ise, riskten korunma kalemin içeriğine göre değişmektedir. Şirket türev finansal araçları (riskten korunma aracı) ile yurt dışı satın alımlarından kaynaklanan nakit akış (riskten korunma kalem) riskinden korunmaktadır.

Şirket, işlem tarihinde, riskten korunma aracı ile riskten korunma kalem arasındaki ilişkiyi, Şirket'in risk yönetim amaçları ve riskten korunma işlemleri ile ilgili stratejileri ile birlikte dokümanete etmektedir. Ayrıca Şirket, riskten korunma amaçlı kullanılan türev işlemlerin, riskten korunma kalemin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikleri etkin ölçüde dengeleyebildiğinin değerlendirmesini düzenli olarak dokümanete etmektedir.

Nakit akış riskinden korunma amaçlı türev finansal araçların gerçeğe uygun değer değişikliklerinin etkin olan kısmı özkaynaklar altında muhasebeleştirilir. Etkin olmayan kısmına ilişkin kazanç ve kayıplar doğrudan gelir tablosunda gösterilir.

Değişken faizli borçların riskinden korunma amaçlı vadeli faiz oranı takaslarından etkin olmayan kısmına ilişkin kazanç ve kayıplar gelir tablosunda gösterilir. Riskten korunma kalemlerden kazanç ve kayıplar oluştuğunda (riskten korunma kalem tahmine dayalı bir işlem olduğunda); önceden özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş kazanç ve kayıplar ilgili dönemde gelir tablosuna aktarılır. Değişken faizli borçların riskinden korunma amaçlı faiz swaplarının etkin olan kısmına ilişkin kazanç ve kayıplar kapsamlı gelir tablosunda gösterilir (Dipnot 6).

2.5.17 Pay başına kazanç

Gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net kârın, raporlama boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de şirketler sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından ve enflasyon düzeltmesi farkları hesabından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur (Dipnot 24).

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.5.18 İlişkili taraflar

Bu finansal tablolar açısından, ortaklar, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. Grup şirketleri, Bridgestone Corporation Grubu şirketleri, Şirket'in üst düzey yönetim kadrosu, aileleri ve bunlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir. Şirket, üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri ile icra kurulu üyeleri olarak belirlemiştir (Dipnot 25).

2.5.19 Nakit akımının raporlanması

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Şirket'in esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 4).

2.5.20 Netleştirme / mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

2.5.21 Garanti gideri karşılığı

Garanti gideri karşılığı, Şirket'in garanti kapsamında sattığı ürünler ile ilgili, izleyen iki yıl içinde üretim hataları sonucu olabilecek geri dönüşler için ayrılmaktadır.

2.5.22 Finansal varlıklar

UMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardı kapsamındaki finansal varlıklar, gerçeğe uygun değer (rayiç değer) farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, kredi ve alacaklar, vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar ve satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılır. Finansal varlıklar, ilk olarak, rayiç değerlerinden ve finansal varlıkların rayiç değerlerinin gelir tablosu ile ilişkilendirilmemesi durumunda, birebir ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri dâhil olmak üzere kayda alınır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.5.23 Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

2.5.24 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tablolarının sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Cari dönemde Şirket SPK'nın 7 Haziran 2013 tarihli açıklanan formatına uyum sağlamak amacıyla önceki dönem finansal tablolarında bazı sınıflamalar yapmıştır. Sınıflamaların niteliği, nedeni ve tutarları aşağıda açıklanmıştır.

Şirket'in 31 Aralık 2012 tarihli bilançosunda yapılan sınıflamalar şunlardır:

- Ticari alacaklar hesap grubunda gösterilen 17.579.703 TL tutarındaki müşterilere verilen avanslar, kısa vadeli peşin ödenmiş giderler olarak bilançoda ayrı bir hesapta,
- Diğer dönen varlıklar hesap grubunda gösterilen 1.732.280 TL tutarındaki personelden alacaklar, 761.276 TL tutarında vergi dairesinden alacaklar ve 106.553 TL tutarında diğer alacaklar, kısa vadeli diğer alacaklar hesabında,
- Diğer dönen varlıklarda gösterilen 3.103.763 TL tutarındaki gelecek dönemlere ait giderler, 547.250 TL tutarındaki satıcılara verilen avanslar ve 15.660 TL tutarındaki personele verilen avanslar, kısa vadeli peşin ödenmiş giderler olarak bilançoda ayrı bir hesapta,
- Diğer duran varlıklar hesabında gösterilen 790.897 TL tutarındaki sabit kıymet avansları, uzun vadeli peşin ödenmiş giderler olarak bilançoda ayrı bir hesapta,
- Diğer borçlar hesabında gösterilen 564.888 TL tutarındaki royalty (ilişkili taraf) borcu, ticari borçlar hesabında,
- Diğer borçlar hesabında gösterilen 3.976.453 TL tutarındaki personel gelir vergisi stopajı ve 3.690.603 TL tutarındaki ödenecek SGK prim borçları, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar hesabında,
- Çalışanlara sağlanan kısa vadeli karşılıklarda gösterilen 1.883.699 TL tutarındaki personel maaş ve ücretleri ve 13.296 TL çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar olarak bilançoda ayrı bir hesapta,
- Kısa vadeli finansal borçlar hesabında gösterilen 184.617 TL tutarındaki faiz karşılığı, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları olarak bilançoda ayrı bir hesapta gösterilmiştir.

Şirket'in 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla sona eren döneme ait kâr veya zarar tablosunda yapılan sınıflamalar şunlardır:

- Finansal gelirlerde gösterilen 27.225.144 TL tutarındaki vadeli satış faiz ve vade farkı geliri, esas faaliyetlerden diğer gelirlerde,
- Finansal gelirlerde gösterilen 66.885 TL tutarındaki üç aydan kısa vadeli mevduatlardan elde edilen faiz geliri, esas faaliyetlerden diğer gelirlerde,
- Finansal gelirlerde net olarak gösterilen 2.644.300 TL tutarındaki kredi kur farkı geliri netleştirilerek finansman giderlerinde,

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.5.24 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi (devamı)

- Finansal giderlerde gösterilen 244.959 TL tutarındaki faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı giderleri, esas faaliyetlerden diğer giderlerde
- Finansal giderlerde gösterilen 2.094.606 TL tutarındaki vadeli döviz işlemleri değerlendirme farkları, esas faaliyetlerden diğer giderlerde,
- Finansal giderlerde gösterilen 2.749.141 TL tutarındaki vadeli alım faiz gideri, esas faaliyetlerden diğer giderlerde,
- Diğer faaliyetlerden gelirlerde net olarak gösterilen 255.361 TL tutarındaki maddi duran varlık satış kârları yatırım faaliyetlerinden gelirlerde,
- Diğer faaliyetlerden gelirlerde net olarak gösterilen 73.751 TL tutarındaki maddi duran varlık satış zararları yatırım faaliyetlerinden giderlerde gösterilmiştir.

2.6 Önemli muhasebe tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na göre hazırlanmasında Şirket yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadırlar. Gelecek finansal dönemde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde düzeltmelere neden olma riski olan tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Maddi varlıklar ve maddi olmayan varlıklar faydalı ömürleri

Maddi ve maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır (Dipnot 11-12).

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe tahmin ve varsayımları (Devamı)

Şüpheli alacak karşılığı

Şirket, ticari alacaklarını tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde, söz konusu alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturur. Şirket ticari alacak yaşlandırması ve müşterilerin ödeme performansını değerlendirir ve bunun sonucunda şüpheli alacak karşılığını belirler. Şüpheli alacak karşılığı müşterilerin geçmiş ödeme performanslarından ve mali durumlarından yola çıkarak oluşturulmuş bir muhasebe tahminidir (Dipnot 7).

Yatırım indirimi

Ertelenen vergi varlıkları sadece gelecek dönemlerde yeterli vergilendirilebilir kârın oluşmasının muhtemel olması durumunda muhasebeleştirilebilir. Vergi avantajının muhtemel olduğu durumda yatırım indirimi istisnalarından ertelenen vergi varlığı hesaplanır. Şirket, Dipnot 23'te belirtildiği üzere 1 Haziran 2010 tarihi itibarıyla, T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü onaylı, 4875 sayılı Doğrudan Yabancı Yatırımlar Kanununa göre beş yıllık sürede tamamlanmak üzere, ilaveleri ile birlikte 481 milyon TL karşılığı teşvik belgesi almıştır. Bu belge kapsamında Şirket, 2010, 2011 ve 2012 yıllarında toplam 1.264.971 TL tutarında; 1 Ocak-31 Aralık 2013 hesap döneminde ise 2.330.484 TL tutarında indirimli kurumlar vergisinden yararlanmış. Şirket, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ileriki yıllarda 73.032.102 TL tutarında indirimli kurumlar vergisinden yararlanabileceğini tahmin etmektedir. Bununla birlikte, sağlanacak faydanın yaklaşık 20 yıllık bir sürede gerçekleşmesinin tahmin edilmesi sebebiyle, Şirket ihtiyatlılık gereği, öngörülebilir 3 yıl için hesaplanan 13.377.449 TL ertelenen vergi varlığını kayıtlarına almıştır.

Şirket, Aksaray İli Organize Sanayi Bölgesi içerisinde yer alacak ikinci fabrika yatırımları kapsamında 5.156.089 TL tutarında indirimli kurumlar vergisinden yararlanmış (Dipnot 23).

Diğer karşılıklar

Karşılıklar, Şirket'in geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır (Dipnot 13).

Türev araçların ve diğer finansal araçların gerçeğe uygun değerleri

Şirket, aktif bir piyasası olmayan finansal araçların gerçeğe uygun değerlerini piyasa verilerinden yararlanarak muvazaasız benzer işlemlerin kullanılması, benzer enstrümanların gerçeğe uygun değerlerinin referans alınması ve indirgenmiş nakit akım analizlerini kullanarak hesaplamaktadır (Dipnot 6).

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Şirket, 30 Aralık 2010 tarihinde Bandag'ın %99,99 hisselerini 5.604.120 TL karşılığında satın almıştır. Bandag 19 Ekim 2011 tarihinde nevi değiştirilerek limited şirketten anonim şirkete dönüşmüştür. Şirket'in 27 Nisan 2012 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında Bandag'ın Şirket tarafından devir alınmak suretiyle birleştirilmesine karar verilmiş olup birleşmeye ilişkin yasal işlemlerin 30 Nisan 2012 tarihinde T.C. İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu tarafından tescilli yapılmış, birleşme 4 Mayıs 2012 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kasa	-	1.153
Bankadaki nakit	7.968.100	10.887.258
Vadesiz mevduatlar	7.968.100	10.885.020
Vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatlar	-	2.238
	7.968.100	10.888.411

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar not 26'da açıklanmıştır. Vadesiz TL mevduatlar doğrudan borçlandırma sistemi (DBS) ve çek tahsilatlarının, bankalarla yapılan anlaşma gereği vadesiz hesaplarda 1 günlük bekleme süresinden kaynaklanmaktadır.

1.350.000 TL (2012: 680.427 TL) tutarındaki nakit ve nakit benzerleri Şirket'in devam eden faaliyetlerinde ve yükümlülüklerini yerine getirmede kullanımı kısıtlandığı için, "Diğer Alacaklar" içerisinde ayrı olarak sınıflanmıştır. Bu tutar 21Şubat 2014 tarihinde geri alınmıştır.

5. FİNANSAL BORÇLAR

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kısa vadeli banka kredileri	240.312.683	552.760.338
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	1.206.818	907.222
Toplam kısa vadeli finansal borçlar	241.519.501	553.667.560
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	7.168.174	184.617
Uzun vadeli banka kredileri	332.979.900	2.750.000
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	82.002	1.033.766
Toplam uzun vadeli finansal borçlar	333.061.902	3.783.766
Finansal borçlar toplamı	581.749.577	557.635.943

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

5. FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

Banka kredileri

	31 Aralık 2013			31 Aralık 2012		
	Ağırlıklı etkin		TL	Ağırlıklı etkin		TL
	faiz oranı	%		faiz oranı	%	
Kısa vadeli banka kredileri						
TL krediler	7,37		240.312.683	9,28		509.151.554
Avro krediler	-		-	1,58		23.731.684
ABD Doları krediler	-		-	2,81		19.877.100
			240.312.683			552.760.338
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı						
TL krediler	9,54		2.934.045	10,6		184.617
Avro krediler	-		20.066	-		-
ABD Doları krediler	-		4.214.063	-		-
			7.168.174			184.617
Toplam kısa vadeli krediler			247.480.857			552.944.955
Uzun vadeli banka kredileri						
TL krediler	9,54		20.010.600	10,6		2.750.000
Avro krediler	2,05		44.047.500	-		-
ABD Doları krediler (*)	0,87		268.921.800	-		-
			332.979.900			2.750.000
Toplam uzun vadeli krediler			332.979.900			2.750.000
Toplam krediler			580.460.757			555.694.955

(*) Dövizli krediler çapraz kur swap işlemleriyle hedge edilmektedir (Dipnot 6).

Banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
2013	-	552.944.955
2014	247.480.857	2.750.000
2015	20.010.600	-
2016	56.853.300	-
2017	256.116.000	-
	580.460.757	555.694.955

Şirket'in borçlarının gerçeğe uygun değeri, söz konusu borçların defter değerine yaklaşık tutardadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

5. FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

Banka kredileri (devamı)

Aşağıda, Şirket'in önemli banka kredileri özetlenmektedir:

a) 60 Milyon ABD Doları tutarındaki kredi 26 Mart 2013 tarihinde kullanılmıştır. Kredi faiz ödemeleri 26 Eylül 2013 tarihinde başlamış olup vade sonu olan 26 Mart 2017 tarihine kadar devam edecektir. 4 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, USLibor+0,625 faiz oranıyla kullanılmış olan 60.000.000 ABD Doları tutarındaki krediden kaynaklanan değişken faiz ve yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur ve faiz swap işlemi gerçekleştirilmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 109.032.000 TL, faiz ödemeleri yine 6 ayda bir yapılacak şekilde %7,29 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 1,8172 TL'den sabitlemiştir.

b) 85 Milyon TL tutarındaki spot kredi 30 Nisan 2013'de kullanılmış olup 30 Nisan 2014 vadelidir. Kredinin yıllık efektif faiz oranı %5,70'dir.

c) 20 Milyon ABD Doları tutarındaki kredi; 26 Eylül 2013 tarihinde, 4 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, USLibor+0,325 faiz oranıyla kullanılmış olup değişken faiz ve yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur ve faiz swap işlemi gerçekleştirilmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 40.000.000 TL, faiz ödemeleri yine 6 ayda bir yapılacak şekilde %8,87 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 2,0000 TL'den sabitlemiştir.

d) 20 Milyon ABD Doları tutarındaki kredi; 24 Ekim 2013 tarihinde, 4 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, USLibor+0,325 faiz oranıyla kullanılmış olup; yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur swap işlemi gerçekleştirilmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 40.170.000 TL, faiz ödemeleri 3 ayda bir yapılacak şekilde TRLibor+0,40 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 2,0085 TL'den sabitlemiştir.

e) 20 Milyon ABD Doları tutarındaki kredi; 8 Kasım 2013 tarihinde, 4 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, USLibor+0,325 faiz oranıyla kullanılmış olup; yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur swap işlemi gerçekleştirilmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 40.170.000 TL, faiz ödemeleri 3 ayda bir yapılacak şekilde TRLibor+0,40 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 2,0085 TL'den sabitlemiştir.

f) 40 Milyon TL tutarındaki spot kredi 13 Kasım 2013'te kullanılmış olup 13 Kasım 2014 vadelidir. Kredinin yıllık efektif faiz oranı %8,75'tir.

g) 40 Milyon TL tutarındaki spot kredi 25 Kasım 2013'te kullanılmış olup 25 Kasım 2014 vadelidir. Kredinin yıllık efektif faiz oranı %9,02'dir.

h) 40 Milyon TL tutarındaki spot kredi 26 Kasım 2013'te kullanılmış olup 26 Kasım 2014 vadelidir. Kredinin yıllık efektif faiz oranı %8,79'dur.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

5. FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

Finansal kiralama borçları

Finansal kiralama borçlarının ödeme tablosu aşağıda belirtilmiştir.

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
3 aydan kısa	291.938	222.677
3-12 ay arası	914.880	684.545
1-5 yıl arası	82.002	1.033.766
	1.288.820	1.940.988

6. TÜREV ARAÇLAR

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	Varlıklar	Yükümlülükler	Varlıklar	Yükümlülükler
Vadeli döviz alım sözleşmesi	8.323.104	85.475	15.513	817.029
Çapraz kur ve faiz swapı	32.128.775	-	-	-
	40.451.879	85.475	15.513	817.029

Şirket, Avro para biriminde yapılan yurtdışı satışlar ve ABD Doları para biriminde yapılan hammadde alım işlemlerinden kaynaklanan yabancı para kur risklerini ortadan kaldırmak amacıyla Avro satış/ABD Doları alış ve TL satış/ABD Doları alış özellikli vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri yapmaktadır. Bu işlemlerinin muhasebeleşmesi nakit akış riskinden korunma muhasebesi çerçevesinde gerçekleşmektedir. Gerçekleşmeyen değerlendirme farkları özkaynak hesaplarında muhasebeleşmektedir.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla vadesi 30 Aralık 2014 tarihine uzanan farklı vadelerde toplam 40.200.000 Avro satış ve 55.356.230 ABD Doları alış (31 Aralık 2012: 6.750.000 Avro satış, 8.770.275 ABD Doları alış) özellikli vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin ortalama Avro/ABD Doları paritesi 1,3770 (31 Aralık 2012: 1,2993) olup bu sözleşmelerden dolayı Şirket'in, 93.724 TL varlıkları mevcuttur (31 Aralık 2012: 11.402 TL varlık, 256.087 TL yükümlülük).

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla vadesi 30 Aralık 2014 tarihine uzanan farklı vadelerde toplam 168.985.840 Türk Lirası satış ve 80.100.000 ABD Doları alış (31 Aralık 2012: 52.995.570 TL satış, 29.200.000 ABD Doları alış) özellikli vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin ortalama ABD Dolarının kuru 2,1097 TL (31 Aralık 2012: 1,8149 TL) olup bu sözleşmelerden dolayı Şirket'in 8.229.380 TL varlıkları ve 85.475 TL yükümlülükleri mevcuttur (31 Aralık 2012: 4.111 TL varlık, 560.942 TL yükümlülük).

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

6. TÜREV ARAÇLAR (Devamı)

Şirket, 26 Mart 2013 tarihinde, 4 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, Libor+0,625 faiz oranıyla kullanmış olduğu 60.000.000 ABD Doları tutarındaki krediden kaynaklanan değişken faiz ve yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur ve faiz swap işlemi gerçekleştirmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 109.032.000 TL, faiz ödemeleri yine 6 ayda bir yapılacak şekilde %7,29 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 1,8172 TL'den sabitlemiştir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla swap işleminden dolayı 26.278.266 TL toplam varlığı mevcuttur.

Şirket, 26 Eylül 2013 tarihinde, 4 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, Libor+0,325 faiz oranıyla kullanmış olduğu 20.000.000 ABD Doları tutarındaki krediden kaynaklanan değişken faiz ve yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur ve faiz swap işlemi gerçekleştirmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 40.000.000 TL, faiz ödemeleri yine 6 ayda bir yapılacak şekilde %8,87 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 2,0000 TL'den sabitlemiştir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla swap işleminden dolayı 1.381.242 TL toplam varlığı mevcuttur.

Şirket, 24 Ekim 2013 tarihinde, 4 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, USLibor+0,325 faiz oranıyla kullanmış olduğu 20.000.000 ABD Doları tutarındaki krediden kaynaklanan yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur swap işlemi gerçekleştirmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 40.170.000 TL, faiz ödemeleri 3 ayda bir yapılacak şekilde TRLibor+0,40 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 2,0085 TL'den sabitlemiştir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla swap işleminden dolayı 1.501.689 TL toplam varlığı mevcuttur.

Şirket, 8 Kasım 2013 tarihinde, 4 yıl vadeli olarak, 6 ayda bir faiz ödemeli, USLibor+0,325 faiz oranıyla kullanmış olduğu 20.000.000 ABD Doları tutarındaki krediden kaynaklanan yabancı para kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çapraz kur swap işlemi gerçekleştirmiştir. Swap işlemi ile birlikte Şirket, ilgili krediyi 40.170.000 TL, faiz ödemeleri 3 ayda bir yapılacak şekilde TRLibor+0,40 faiz oranlı krediye çevirmiş ve ABD Doları kurunu 2,0085 TL'den sabitlemiştir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla swap işleminden dolayı 2.967.578 TL toplam varlığı mevcuttur.

Türev araçların değerlendirilmesinde, bilanço tarihinde benzer araçlar için kote edilmiş piyasa fiyatları baz alınmaktadır.

Çapraz kur ve faiz swapı işleminin muhasebeleşmesi nakit akış riskinden korunma muhasebesi çerçevesinde gerçekleşmektedir. Gerçekleşmeyen ve efektif olan 32.128.775 TL tutarındaki değerlendirme farkları özkaynak hesaplarında muhasebeleşmektedir (2012: Yoktur).

Dönem içerisinde vadesi gelen türev sözleşmelerine ilişkin olarak gelir tablosuna 10.277.936 TL gelir TL (2012: 5.859.367 TL gider) devredilmiştir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

7. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Ticari Alacaklar

Bilanço tarihi itibarıyla Şirket'in ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kısa vadeli ticari alacaklar		
Ticari alacaklar	432.190.639	403.795.058
Alacak senetleri	12.893.426	19.890.961
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 25)	20.367.562	15.707.671
Vadeli satıştan tahakkuk etmemiş finansman geliri	(3.838.561)	(2.941.138)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(7.408.925)	(7.105.724)
	454.204.141	429.346.828
Uzun vadeli ticari alacaklar		
Ticari alacaklar	5.847.250	2.714.118
	5.847.250	2.714.118

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar sırasıyla ortalama 72 ve 70 gün vadeye sahiptir ve ortalama %7,19 ve %5,6 faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan 24.198.104 TL (2012: 24.862.448 TL) tutarındaki ticari alacaklar vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli olarak değerlendirilmemişlerdir. Söz konusu alacakların 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarı ile yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
0-1 ay arası	17.215.333	14.683.984
1-3 ay arası	2.947.242	5.201.485
3-12 ay arası	4.035.529	4.976.979
	24.198.104	24.862.448

31 Aralık 2013 tarihi itibarı ile 7.408.925 TL (2012: 7.105.724 TL) tutarındaki ticari alacakların vadesi geçmiş ve bu alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayrılmıştır.

Şüpheli alacakların önemli bir kısmı, beklenmeyen bir şekilde ekonomik sıkıntıya düşen bayilere / müşterilere aittir. Alacakların bir kısmının tahsil edileceği beklenmektedir.

Ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı, geçmiş tahsil edilememeye tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

7. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Şüpheli ticari alacaklar karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Açılış bakiyesi	7.105.724	5.568.553
Dönem gideri	303.201	1.801.020
Tahsilatlar	-	(263.849)
Kapanış bakiyesi	7.408.925	7.105.724

Ticari Borçlar

Bilanço tarihi itibarı ile Şirket'in ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
<u>Kısa vadeli ticari borçlar</u>		
Ticari borçlar	131.776.791	91.501.028
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 25)	58.731.786	50.918.979
Vadeli alışlardan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(184.564)	(117.731)
	190.324.013	142.302.276

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar sırasıyla ortalama 40 ve 39 gün vadeye sahiptir ve ortalama %7,19 ve %5,6 faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir. Şirket'in bütün borçlarının vadesinde ödenmesini sağlayacak finansal risk yönetimi politikası bulunmaktadır.

8. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

Diğer Alacaklar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
<u>Kısa Vadeli Diğer Alacaklar</u>		
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar (Not 25)	2.068.975	2.672.163
Vergi dairesinden alacaklar	2.875.056	761.276
Personelden alacaklar	1.847.037	1.732.280
Bloke mevduat (Not 4)	1.350.000	680.427
Diğer çeşitli alacaklar	176.347	468.864
	8.317.415	6.315.010
<u>Uzun Vadeli Diğer Alacaklar</u>		
Verilen depozito ve teminatlar	98.415	93.090
	98.415	93.090

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

8. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Diğer Borçlar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
<u>Kısa Vadeli Diğer Borçlar</u>		
Kamu otoritelerine diğer borçlar	1.677.205	1.580.432
İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar (Not 25)	260.151	386.380
	1.937.356	1.966.812

9. STOKLAR

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Hammadde	37.578.582	38.093.635
İlk madde ve malzeme	39.522.354	33.452.260
Yarı mamüller	15.286.499	16.829.677
Mamüller	74.950.011	78.818.094
Ticari mallar	41.261.816	25.284.513
Yoldaki mallar	71.287.096	58.262.459
Diğer stoklar	1.247.302	34.833
	281.133.660	250.775.471

814.653.420 TL (2012: 843.260.930 TL) tutarındaki stokların maliyeti, satılan malın maliyeti hesabı içerisinde giderleştirilmiştir.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 4.242.020 TL tutarındaki türev finansal araçlardan kaynaklanan kur farkı geliri stoklardan düşülmüştür (2012: 337.927 TL kur farkı gideri).

10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
<u>Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</u>		
Verilen sipariş avansları	912.273	974.589
Gelecek aylara ait giderler	3.029.384	3.103.763
Personele verilen avanslar	-	15.660
Bayilere verilen avanslar (*)	21.871.012	17.170.364
	25.812.669	21.264.376

(*) Bayilere, ciro primlerinden mahsup edilmek üzere verilen avanslardır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER (Devamı)

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
<u>Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</u>		
Sabit kıymet alımı için verilen avanslar	6.504.391	790.897
	6.504.391	790.897

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
<u>Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler</u>		
Alınan sipariş avansları	5.305.363	668.650
Gelecek aylara ait gelirler	293.255	-
	5.598.618	668.650

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
<u>Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler</u>		
Gelecek yıllara ait gelirler	1.130.662	-
	1.130.662	-

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	<u>1 Ocak 2013</u>	<u>İlaveler</u>	<u>Transferler</u>	<u>Çıkışlar</u>	<u>31 Aralık 2013</u>
Maliyet					
Arazi, yeraltı ve yer üstü düzenleri	16.449.248	-	-	(214.303)	16.234.945
Binalar	219.810.129	-	9.712.885	(372.824)	229.150.190
Makine, tesis ve cihazlar	1.133.789.512	61.061	121.723.164	(2.524.388)	1.253.049.349
Motorlu taşıtlar	3.666.587	798.671	3.294	(391.891)	4.076.661
Demirbaşlar	36.111.504	4.427.496	7.414.334	(33.247)	47.920.087
Diğer	21.820.373	10.394.798	753.072	(11.869)	32.956.374
Yapılmakta olan yatırımlar	104.846.251	87.916.816	(146.981.059)	-	45.782.008
	<u>1.536.493.604</u>	<u>103.598.842</u>	<u>(7.374.310)</u>	<u>(3.548.522)</u>	<u>1.629.169.614</u>
Birikmiş amortisman					
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	10.226.993	162.660	-	-	10.389.653
Binalar	125.894.251	7.153.373	-	(222.067)	132.825.557
Makine, tesis ve cihazlar	891.255.877	62.003.885	-	(2.426.761)	950.833.001
Motorlu taşıtlar	2.649.064	352.234	-	(352.657)	2.648.641
Demirbaşlar	14.884.062	3.521.027	-	(4.661)	18.400.428
Diğer	8.694.759	2.955.671	-	(247)	11.650.183
	<u>1.053.605.006</u>	<u>76.148.850</u>	<u>-</u>	<u>(3.006.393)</u>	<u>1.126.747.463</u>
Net defter değeri	<u>482.888.598</u>	<u>27.449.992</u>	<u>(7.374.310)</u>	<u>(542.129)</u>	<u>502.422.151</u>

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıla ait amortisman giderlerinin 60.803.574 TL'si satılan malın maliyetine (2012: 50.661.852 TL), 1.383.043 TL'si araştırma ve geliştirme giderlerine (2012: 1.300.897 TL), 6.893.920 TL'si pazarlama giderlerine (2012: 5.700.687 TL), 1.883.305 TL'si genel yönetim giderlerine (2012: 1.527.164 TL), 5.185.008 TL'si stoklara dahil edilmiştir (2012: 3.838.428 TL).

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla maddi ve maddi olmayan duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (2012: Yoktur).

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Şirket'in finansal kiralama yolu ile elde edilen maddi duran varlıklarının net defter değeri 2.494.654 TL'dir (31 Aralık 2012: 2.794.718).

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2012	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	31Aralık 2012
Maliyet					
Arazi, yeraltı ve yer üstü düzenleri	16.449.248	-	-	-	16.449.248
Binalar	208.610.947	14.520	11.184.662	-	219.810.129
Makine, tesis ve cihazlar	1.029.409.538	84.291	111.437.194	(7.141.511)	1.133.789.512
Motorlu taşıtlar	3.896.475	46.148	-	(276.036)	3.666.587
Demirbaşlar	27.595.571	3.754.564	5.101.229	(339.860)	36.111.504
Diğer	15.801.048	6.019.325	-	-	21.820.373
Yapılmakta olan yatırımlar	60.823.679	173.156.997	(129.134.425)	-	104.846.251
	1.362.586.506	183.075.845	(1.411.340)	(7.757.407)	1.536.493.604
Birikmiş amortisman					
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	10.047.100	179.893	-	-	10.226.993
Binalar	119.175.810	6.718.441	-	-	125.894.251
Makine, tesis ve cihazlar	847.299.370	50.971.492	-	(7.014.985)	891.255.877
Motorlu taşıtlar	2.521.617	388.119	-	(260.672)	2.649.064
Demirbaşlar	12.509.088	2.573.436	-	(198.462)	14.884.062
Diğer	6.497.112	2.197.647	-	-	8.694.759
	998.050.097	63.029.028	-	(7.474.119)	1.053.605.006
Net defter değeri	364.536.409	120.046.817	(1.411.340)	(283.288)	482.888.598

12. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2013	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	31Aralık 2013
Maliyet					
Haklar	46.994.762	5.644.627	341.480	-	52.980.869
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	25.726.217	1.321.383	7.032.830	-	34.080.430
	72.720.979	6.966.010	7.374.310	-	87.061.299
Birikmiş amortisman					
Haklar	28.431.783	5.289.262	-	-	33.721.045
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	16.796.922	2.348.481	-	-	19.145.403
	45.228.705	7.637.743	-	-	52.866.448
Net kayıtlı değer	27.492.274	(671.733)	7.374.310	-	34.194.851

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıla ait itfa payı giderlerinin, 1.113.698 TL'si satılan malın maliyetine (2012: 997.981 TL), 112.227 TL'si araştırma geliştirme giderlerine (2012: 54.085 TL), 5.550.557 TL'si pazarlama giderlerine (5.667.201 TL), 766.291 TL'si genel yönetim giderlerine (2012: 787.776 TL) , 94.970 TL'si stoklara dahil edilmiştir (2012: 75.613 TL).

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

12. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2012	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2012
Maliyet					
Haklar	42.122.691	4.872.071	-	-	46.994.762
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	22.989.516	1.342.799	1.411.340	(17.438)	25.726.217
	65.112.207	6.214.870	1.411.340	(17.438)	72.720.979
Birikmiş amortisman					
Haklar	22.817.810	5.613.973	-	-	28.431.783
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	14.828.530	1.968.683	-	(291)	16.796.922
	37.646.340	7.582.656	-	(291)	45.228.705
Net kayıtlı değer	27.465.867	(1.367.786)	1.411.340	(17.147)	27.492.274

13. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

Karşılıklar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kısa vadeli karşılıklar		
Dava karşılığı (i)	1.872.348	1.076.952
Garanti gider karşılığı (ii)	625.069	713.503
Satış iskonto primi karşılığı (iii)	-	298.000
Diğer	608.264	808.210
	3.105.681	2.896.665

(i) Dava karşılıkları, Şirket aleyhine açılan işe iade ve iş kazası gibi davalardan oluşmaktadır.

(ii) Garanti gider karşılığı, Şirket'in lastikler için 24 aylık garanti programı doğrultusunda gerekli olacak karşılık tutarının bugünkü değerini ifade eder. Yönetim tarafından yapılan tahminler, geçmişteki garanti giderleri baz alınarak oluşturulmuştur.

(iii) Satış iskonto primi karşılığı, yurt içi müşterilere ödenecek primlerin raporlama tarihi itibarıyla hak edilmiş kısımlarını oluşturmaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

13. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

Karşılıklar (devamı)

Karşılıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Satış iskonto prim karşılığı	Dava karşılığı	Garanti karşılıkları	Diğer	Toplam
1 Ocak 2013	298.000	1.076.952	713.503	808.210	2.896.665
İlave karşılık	-	1.282.053	583.518	40.228	1.905.799
Ödemeler/iptal edilen karşılıklar	(298.000)	(486.657)	(671.952)	(240.174)	(1.696.783)
31 Aralık 2013	-	1.872.348	625.069	608.264	3.105.681
	Satış iskonto prim karşılığı	Dava karşılığı	Garanti karşılıkları	Diğer	Toplam
1 Ocak 2012	-	1.155.188	931.278	1.107.068	3.193.534
İlave karşılık	298.000	591.780	541.977	3.810	1.435.567
Ödemeler/iptal edilen karşılıklar	-	(670.016)	(759.752)	(302.668)	(1.732.436)
31 Aralık 2012	298.000	1.076.952	713.503	808.210	2.896.665

14. TAAHHÜTLER

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Alınan Teminatlar		
Doğrudan borçlandırma sistemi (D.B.S) limitleri	226.669.173	171.313.992
Alınan teminat mektupları	141.374.299	120.434.204
İhracat sigortası	41.401.237	35.407.195
İpotekler	38.189.334	26.081.794
Teminat olarak alınan çek ve senet	13.610.855	13.610.855
Akreditif	933.289	1.243.197
İhracat faktoring	1.755.700	1.435.400
Bankalardan alınan ödeme garantileri	8.868.900	4.022.140
Teminat olarak alınan yabancı para blokajı	859.820	-
	473.662.607	373.548.777

Şirket'in tedarikçilerinden mal ve hizmet alımı karşılığı vermiş olduğu avanslar için, alınan banka teminat mektupları, teminat çek ve sentleri mevcuttur.

Şirket'in yurtiçi müşterilerine yaptığı vadeli satışlarda müşteri kredi riskini minimuma indirmek için aldığı teminat mektupları, ipotek, senet ve bankalar yoluyla müşterilere tahsis edilen DBS limitleri ve yine kredi riski yönetimi gereği yurtdışı müşterilerinden olan ticari alacakları için ihracat sigortası, banka teminat mektupları, akreditif ve ihracat faktoringinden oluşan teminatları bulunmaktadır.

Şirket'in yurtdışındaki müşterilerine açık hesap vadeli satış yapabilmesi amacıyla uluslararası ihracat sigorta şirketinden almış olduğu toplam teminat tutarlarını ihracat sigortası olarak ve aynı şekilde faktoring şirketinden almış olduğu teminat tutarını da ihracat faktoring rakamı olarak belirtmektedir.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

14. TAAHHÜTLER (Devamı)

Teminat, Rehin ve İpotekler:

Şirket'in 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla, teminat / rehin / ipotek ("TRI") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir.

Şirket tarafından verilen TRI'ler	2013		2012		
	Döviz cinsi	Tutarı	TL Karşılığı	Tutarı	TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRI'lerin toplamı	TL	10.381.397	10.381.397	22.466.048	22.466.048
	ABD Doları	1.340.666	2.861.383	983.658	1.753.468
	Avro	2.024.780	5.945.766	2.000.000	4.703.400
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağı ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Şirket şirketleri lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişilerin lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
			19.188.546		28.922.916

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRI'lerin Şirket'in özkaynaklara oranı % 0'dır (2012: %0).

Şirket'in kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRI'ler dışında, üçüncü kişiler lehine vermiş olduğu TRI bulunmamaktadır. Şirket'in vermiş olduğu teminatlar, dahilde işleme belgesi kapsamında yapılan ithalat işlemleri için gümrük müdürlüklerine; Şirket aleyhine açılan iş davalarına karşılık icra müdürlüklerine; muhtelif ihalelere katılmak için çeşitli kamu kuruluşlarına ve Eximbank A.Ş. kaynaklı kredileri kullanmak amacıyla verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

15. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Personele ödenecek ücretler	2.001.170	1.883.699
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	4.097.875	3.690.603
Personel gelir vergisi stopajı	4.331.587	3.976.453
Ödenecek bireysel emeklilik katkı payları	69.442	13.296
	10.500.074	9.564.051

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
İkramiye karşılıkları	5.780.000	3.671.315
Kullanılmayan izin karşılığı	2.466.313	1.863.416
	8.246.313	5.534.731

Kıdem tazminatı karşılığı

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun'dan çıkarılmıştır.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 3.254,44 TL (2012: 3.033,98 TL) tavanına tabidir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar, şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

15. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Kıdem tazminatı karşılığı (devamı)

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır.

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
İskonto oranı (%)	3,60	3,60
Emeklilik olasılığı (%)	100,00	100,00

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için 1 Ocak 2014 tarihinden itibaren geçerli olan 3.438,22 TL (1 Ocak 2013: 3.129,25 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur ;

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
1 Ocak itibariyle karşılık	30.361.966	23.383.792
Hizmet maliyeti	5.894.828	6.712.543
Faiz maliyeti	1.093.031	844.123
Aktüeryal kayıp	-	3.043.740
Ödenen kıdem tazminatları	(3.069.124)	(3.622.232)
31 Aralık itibariyle karşılık	34.280.701	30.361.966

16. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
<u>Diğer Dönen Varlıklar</u>		
Devreden KDV	17.856.488	8.059.987
Diğer çeşitli dönen varlıklar	-	508.293
	17.856.488	8.568.280

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

17. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Ödenmiş sermaye

Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kr itibari değeri 30.511.687.500 adet (2012: 30.511.687.500 adet) hisseden oluşmaktadır. Tüm hisseler ödenmiş olup herhangi bir imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır. Çıkarılan bütün hisseler nakden ödenmiştir. Şirket'in 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	(%)	2013	(%)	2012
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.	43,63	133.111.388	43,63	133.111.388
Bridgestone Corporation	43,63	133.111.388	43,63	133.111.388
Diğer	12,74	38.894.099	12,74	38.894.099
Nominal sermaye	100,00	305.116.875	100,00	305.116.875

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler ve geçmiş yıl kârları

31 Aralık 2013 tarihi itibariyle kârdan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin tutarı 48.631.690 TL'dir (2012: 37.950.734 TL).

Şirket'in kâr dağıtımında baz alınacak özkaynak tablosu aşağıdaki gibidir:

	31Aralık 2013	31Aralık 2012
Ödenmiş sermaye	305.116.875	305.116.875
Sermaye enflasyon düzeltme farkları	54.985.701	54.985.701
Paylara ilişkin primler	4.903	4.903
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	48.631.690	37.950.734
Aktüeryal kayıp/kazanç	(2.434.992)	(2.434.992)
Finansal riskten korunma fonu	10.897.923	(641.213)
Net dönem kârı	144.348.171	95.320.182
Geçmiş yıllar kârları	6.916.230	18.540
Toplam özkaynaklar	568.466.501	490.320.730

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

18. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Hasılat		
Satış gelirleri	1.711.248.863	1.614.643.232
Satış iadeleri (-)	(6.404.958)	(6.596.840)
Satış iskontoları (-)	(180.481.896)	(153.720.628)
Satışlardan diğer indirimler (-)	(34.870.351)	(30.322.290)
Net Satışlar	1.489.491.658	1.424.003.474
Satışların maliyeti	(1.098.300.837)	(1.099.053.958)
Brüt esas faaliyet kârı	391.190.821	324.949.516

19. NİTELİKLERE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
İlk madde ve malzeme giderleri	655.039.057	746.528.930
Personel giderleri ve doğrudan işçilik giderleri	201.899.957	185.468.369
Satılan ticari malların maliyeti	151.405.125	96.646.108
Amortisman ve itfa payları	78.506.615	66.697.643
Genel üretim giderleri	72.211.348	66.867.377
Reklam giderleri	61.065.661	37.504.746
Royalty giderleri	18.260.286	16.438.361
Nakliye ve depolama giderleri	9.265.641	8.764.859
İletişim ve bilgi işlem giderleri	6.721.347	5.784.636
Sigorta giderleri	3.324.076	3.487.212
Enerji giderleri	2.795.034	2.531.679
Hatalı lastik tazminatı gideri	1.901.523	1.865.982
Mamul stoklarındaki değişim	8.615.397	981.951
Yarı mamul stoklarındaki değişim	(406.159)	(896.059)
Diğer giderler	45.755.081	43.692.709
	1.316.359.989	1.282.364.503

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

19. NİTELİKLERE GÖRE GİDERLER (Devamı)

Amortisman ve itfa payları ile personel giderlerinin fonksiyonel sınıflandırılması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Amortisman ve itfa payları		
Satışların maliyeti	61.917.272	51.659.833
Pazarlama giderleri	12.444.477	11.367.888
Genel yönetim giderleri	2.649.596	2.314.940
Araştırma ve geliştirme giderleri	1.495.270	1.354.982
	78.506.615	66.697.643

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Personel giderleri		
Satışların maliyeti	149.518.624	137.265.818
Genel yönetim giderleri	24.001.271	23.065.699
Pazarlama giderleri	20.710.247	18.581.777
Araştırma ve geliştirme giderleri	7.669.815	6.555.075
	201.899.957	185.468.369

20. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Ticari alacakların vade farkı gelirleri	22.701.049	22.811.417
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı geliri, net	10.028.368	-
Ticari alacakların faiz gelirleri	4.715.486	4.413.727
Diğer gelirler	3.991.090	1.071.267
Faiz geliri	34.656	66.885
	41.470.649	28.363.296

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

20. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (Devamı)

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gideri, net	-	244.959
Ticari borçların vade farkı giderleri	4.088.526	2.749.141
Alım satım amaçlı türev finansal araçlardan giderler, net	2.753.015	2.094.606
Diğer giderler	2.643.913	1.280.601
	9.485.454	6.369.307

21. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		
Sabit kıymet satış geliri	947.914	255.361
	947.914	255.361
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler		
Sabit kıymet satış zararı	392.222	73.751
	392.222	73.751

22. FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Banka kredileri faiz giderleri	40.937.722	48.735.755
Finansal kiralama faiz gideri	67.412	300
Net kur farkı gideri / (geliri)	10.410.200	(2.644.300)
	51.415.334	46.091.755

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

23. GELİR VERGİLERİ

Kurumlar vergisi

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Cari kurumlar vergisi karşılığı	21.926.849	21.301.987
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar (*)	(21.926.849)	(19.238.947)
	<u>-</u>	<u>2.063.040</u>

(*) Peşin ödenen Kurumlar Vergisi tutarının 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ödenecek kurumlar vergisi tutarını aşan kısmı olan 8.501.520 TL, Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar içerisinde yer almaktadır.

Kurumlar Vergisi Kanunu 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı yasa ile değişmiştir. Söz konusu 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Buna göre Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı %20'dir (2012: % 20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir (GVK Geçici 61. madde kapsamında yararlanılan yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplanıp ödenen %19,8 oranındaki stopaj hariç).

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımını sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali kârları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip 17 inci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %100'ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %10'u aşması gerekmektedir. 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren söz konusu şartlar sağlanmadığından bu tarihten sonraki dönemler için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle ödenecek vergi miktarları değişebilir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

23. GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket'e ilişkin olanları gayrimenkul, iştirak hissesi, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satış kazancı istisnasıdır.

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Menkul kıymet ve taşınmaz ticareti ve kiralaması ile uğraşan kurumların bu amaçla ellerinde bulundurdukları değerlerin satışından elde ettikleri kazançlar istisna kapsamı dışındadır.

Kurumlar vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8, 9 ve 10. maddeleri ile Gelir Vergisi Kanunu'nun 40. madde hükmünde belirtilen indirimler de dikkate alınır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Cari vergi gideri	21.926.849	21.301.987
Ertelenen vergi gideri / (geliri)	(12.017.798)	1.100.646
	9.909.051	22.402.633

1 Ocak - 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait gelir tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
<u>Vergi karşılığının mutabakatı</u> :		
Devam eden faaliyetlerden elde edilen kâr	154.257.222	117.722.815
Gelir vergisi oranı %20(2012 %20)	(30.851.444)	(23.544.563)
Vergi etkisi:		
- vergiye tabi olmayan gelirler	465.227	533.069
- kanunen kabul edilmeyen giderler	(386.856)	(312.320)
- İndirimli kurumlar vergisi (Not 2)	20.864.022	921.181
Gelir tablosundaki vergi karşılığı gideri	(9.909.051)	(22.402.633)

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

23. GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenen vergiler

Şirket, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinde SPK Finansal Raporlama Standartları ve vergi kanunlarına göre hazırlanan finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

İleriki dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oran %20'dir (2012: %20).

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla ertelenen vergiye konu olan birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Geçici farklar		Ertelenen vergi varlık / (yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ertelenmiş vergi varlıkları				
Kıdem tazminatı karşılıkları	34.280.701	30.361.966	6.856.140	6.072.393
Şüpheli alacak karşılığı	4.101.636	4.101.636	820.327	820.327
Ticari alacaklar	2.934.778	2.941.138	586.956	588.228
Vadeli döviz işlemleri değerlendirme farkları	85.475	817.029	17.095	163.406
Kullanılmayan izin tahakkukları	2.466.313	1.863.416	493.263	372.683
İkramiye karşılıkları	5.780.000	3.671.315	1.156.000	734.263
Dava karşılığı	1.872.348	1.076.952	374.470	215.390
Garanti gider karşılığı	625.069	713.503	125.014	142.701
Stoklar	5.099.907	-	1.019.981	-
Yatırım teşviği vergi indirimi (Not 2)	-	-	13.377.449	-
Satış primi karşılığı	-	298.000	-	59.600
	57.246.227	45.844.955	24.826.695	9.168.991
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri				
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	49.680.823	26.606.716	9.936.165	5.321.343
Stoklar	-	4.209.862	-	841.972
Ticari borçlar	184.564	117.731	36.913	23.546
Vadeli döviz işlemleri değerlendirme farkları	13.707.879	15.513	2.741.576	3.103
	63.573.266	30.949.822	12.714.654	6.189.964
Ertelenen vergi varlıkları, net			12.112.041	2.979.027

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

23. GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenen vergiler (devamı)

Ertelenen vergilerin 31 Aralık 2013 ve 2012 dönemlerine ait hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi	2.979.027	2.694.721
Gelir tablosunda muhasebeleştirilen	12.017.798	(1.100.646)
Özkaynaklarla ilişkilendirilen	(2.884.784)	1.384.952
31 Aralık itibarıyla kapanış bakiyesi	12.112.041	2.979.027

Yatırım teşvik belgesi:

T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nün 10 Haziran.2013 tarih ve 40613 sayılı yazısına istinaden, 1 Haziran 2010 tarih ve 5534 sayılı, Bölgesel Teşvik Uygulamaları kapsamında düzenlenmiş 366.623.571 TL tutarındaki mevcut Yatırım Teşvik Belgesi yerine geçerli olmak üzere, Büyük Ölçekli Yatırımlar kapsamında 481.014.717 TL tutarındaki 5534/B sayılı Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir. Söz konusu değişiklik ile yatırım tutarı 114.391.146 TL artmış ve yatırım teşvik belgesiyle sağlanan yatırım katkı oranı da %20'den %30'a çıkmıştır. Vergi indirimi oranı %50 dir.

Şirket, 2010, 2011 ve 2012 yıllarında toplam 1.264.971 TL tutarında; 1 Ocak-31 Aralık 2013 hesap döneminde ise 2.330.484 TL tutarında indirimli kurumlar vergisinden yararlanmıştır.

Şirket, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ileriki yıllarda 73.032.102 TL tutarında indirimli kurumlar vergisinden yararlanabileceğini tahmin etmektedir. Bununla birlikte, sağlanacak faydanın yaklaşık 20 yıllık bir sürede gerçekleşmesinin tahmin edilmesi sebebiyle, Şirket ihtiyatlılık gereği, öngörülebilir 3 yıl için hesaplanan 13.377.449 TL ertelenen vergi varlığını cari dönemde kayıtlarına almıştır.

Şirket'in Aksaray İli Organize Sanayi Bölgesi içerisinde yer alacak ikinci fabrika yatırım kararı doğrultusunda T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapmış olduğu Yatırım Teşvik Belgesi müracaatı onaylanmış ve Büyük Ölçekli Yatırımlar kapsamında başlangıç tarihi 09 Ekim 2013 olan, toplam 495.000.000 TL'lik yeni fabrika yatırımı için 13 Şubat 2014 tarih ve 113798 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir. Yatırım teşvik belgesiyle sağlanan yatırım katkı oranı %60, vergi indirimi oranı ise % 90 dir. Şirket bu teşvik belgesi kapsamında 5.156.089 TL tutarında indirimli kurumlar vergisinden yararlanmıştır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

24. PAY BAŞINA KAZANÇ

Gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net kârın ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Dönem boyunca mevcut olan hisselerin ortalama sayısı	30.511.687.500	30.511.687.500
Net dönem kârı	144.348.171	95.320.182
1.Tertip yasal yedek akçe	6.236.836	4.507.912
İntifa senedi sahiplerine hisse başına kazanç (TL)	77.129	58.861
1 TL nominal değerli adi hisseye isabet eden kazanç (TL)	0,427	0,278

25. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar genellikle satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve yaklaşık vadeleri 39 gündür (2012: 39).

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle alım işlemlerinden doğmaktadır ve yaklaşık vadeleri 37 gündür (2012: 31). Borçlara faiz işletilmemektedir.

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	31 Aralık 2013			
	Alacaklar		Borçlar	
	Kısa vadeli		Kısa vadeli	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
<u>Ortaklar</u>				
H.Ö. Sabancı Holding	-	-	7.270	-
Bridgestone Corporation	12.864.031	1.998.076	1.853.801	203.929
<u>Ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler</u>				
Bridgestone Singapore Pte. Ltd.	-	-	28.392.271	-
Bridgestone (Shenyang) Steel Cord	-	-	4.945.884	-
Kordsa Global End. İpk Kord Bezi San.Tic. A.Ş.	-	-	13.285.684	19.777
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	-	-	5.334.565	-
Temsa Global San.ve Tic. A.Ş.	2.088.985	-	-	-
Birlas Mot. Spor Otom. San. ve Tic. Ltd. Şti.	5.218.281	-	10.423	-
Akbank	46.990	-	-	-
Diğer	149.275	70.899	4.901.888	36.445
	<u>20.367.562</u>	<u>2.068.975</u>	<u>58.731.786</u>	<u>260.151</u>

Akbank T.A.Ş.'den olan ticari alacak bakiyesi kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

25. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	31 Aralık 2012			
	Alacaklar		Borçlar	
	Kısa vadeli		Kısa vadeli	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
Ortaklar				
H.Ö . Sabancı Holding	-	-	24.581	-
Bridgestone Corporation	9.185.221	2.481.356	9.088.399	195.939
Ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler				
Bridgestone Singapore Pte. Ltd.	-	-	21.735.250	-
Bridgestone (Huizhou) Synthetic. Rub. Co.	-	-	1.632.987	-
Bridgestone (Shenyang) Steel Cord	-	-	1.267.311	-
Kordsa Global End. İpk Kord Bezi San. Tic. A.Ş.	666	-	9.330.224	20.842
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	-	-	4.566.903	-
Sis. A.Ş.	-	-	1.609.223	-
Birlas Mot. Spor Otom. San. ve Tic. Ltd. Şti.	6.113.100	-	51.852	-
Akbank	25.627	-	-	-
Diğer	383.057	190.807	1.612.249	169.599
	15.707.671	2.672.163	50.918.979	386.380

Mamul ve Ticari Mal Satışları	1 Ocak-	1 Ocak-
	31 Aralık	31 Aralık
	2013	2012
Ortaklar		
Bridgestone Corporation	89.101.410	114.000.183
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
Birlas Motor Sporları Otom. Ltd. Şti.	11.548.876	14.654.875
Temsa Global San. ve Tic. A.Ş.	5.252.494	4.496.151
Diğer	423.940	218.228
	106.326.720	133.369.437
Diğer Satışlar		
Ortaklar		
Bridgestone Corporation	2.993.779	2.156.671
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
Diğer	178.895	184.032
	3.172.674	2.340.703

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

25. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Hammadde, Yarı Mamul ve İşletme Malzemesi Alımları		
Ortaklar		
Bridgestone Corporation	2.868.182	4.686.992
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
Bridgestone Singapore Pte. Ltd.	210.006.631	210.202.169
Kordsa Glb End. İpl. Kordbezi San. Tic. A.Ş.	45.280.492	37.120.631
Bridgestone (Shenyang) Steel Cord Co.	15.877.166	16.744.733
Bridgestone (Huizhou) Synthetic Rubco. Ltd.	11.184.468	8.370.680
Bridgestone Carbon Black Co. Ltd.	1.657.420	3.498.113
Diğer	11.713.731	1.666.538
	298.588.090	282.289.856
Mamul ve Ticari Mal Alımları		
Ortaklar		
Bridgestone Corporation	114.548.800	75.923.105
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	40.578.580	36.081.847
Bridgestone Europe SA./N.V.	29.463.719	14.749.432
Diğer	3.097.512	198.746
	187.688.611	126.953.130
Hizmet Alımları		
Ortaklar		
Bridgestone Corporation	470.890	280.260
H. Ö. Sabancı Holding A.Ş.	152.009	244.468
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
Aksigorta A.Ş.	8.056.411	10.428.730
Lasder Lastik San. Derneği İktisadi İşletmesi	4.582.161	6.225.678
Bimsa Uluslararası İş. Bilgi ve Yön. Sis. A.Ş.	5.893.532	5.116.500
Vista Turizm ve Seyahat A.Ş.	3.262.579	3.347.564
Diğer	3.231.025	3.973.862
	25.648.607	29.617.062

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

25. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Kira Gideri		
Ortaklar		
H. Ö. Sabancı Holding A.Ş.	276.432	260.580
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
Temsa San. ve Tic. A.Ş.	338.085	326.339
Aksigorta A.Ş.	42.300	39.840
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş.	29.904	27.720
	686.721	654.479
Sabit Kıymet Alımları		
Ortaklar		
Bridgestone Corporation	1.895.932	58.860.480
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
Bimsa Uluslararası İş. Bilgi ve Yön. Sis. A.Ş.	2.672.115	2.792.763
Bridgestone Plant Eng.	2.616.767	1.921.586
Diğer	2.146.831	2.736.455
	9.331.645	66.311.284
Komisyon Giderleri (Ciro Primi ve Royalty)		
Ortaklar		
Bridgestone Corporation	18.260.286	16.438.361
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
Birlas Motor Sporları Otom. Ltd. Şti.	2.104.896	2.998.993
Diğer	7.550	75.716
	20.372.732	19.513.070

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

25. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Vadesiz Mevduatlar		
Akbank T.A.Ş.	5.555.103	5.732.837
	5.555.103	5.732.837
Finansal Borçlar		
Akbank T.A.Ş.	2.934.617	63.680.229
	2.934.617	63.680.229
Verilen Avanslar		
Vista Turizm ve Seyahat A.Ş.	279.050	-
Birlas Motor Sporları Otom. Ltd. Şti.	502.424	1.137.067
	781.474	1.137.067
Alınan Teminat		
Birlas Motor Sporları Otom. Ltd. Şti.	2.990.000	1.940.000
Diğer	205.000	205.000
	3.195.000	2.145.000
Finansman Geliri		
Akbank T.A.Ş.	-	14.522
	-	14.522
Finansman Gideri		
Akbank T.A.Ş.	1.877.432	5.352.603
	1.877.432	5.352.603
Üst Düzey Yöneticilere Ödenen Ücret ve Benzeri Menfaatler		
	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Maaş ve diğer kısa vadeli faydalar	4.310.573	3.679.886
Kıdem tazminatı	20.349	138.770
Diğer uzun vadeli faydalar	82.671	75.973
	4.413.593	3.894.629

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

26. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal risk yönetimi

Finansal risk faktörleri

Şirket, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; likidite riski, piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski), kredi riski ve fonlama riskidir.

Şirket'in toptan risk yönetim programı, finansal piyasaların öngörülemesliğine odaklanmakta olup, Şirket'in finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır. Şirket maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan da yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde Brisa'nın Finansman Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Finansman Müdürlüğü, Şirket'in diğer birimleri ile yakın işbirliği kurmakta, finansal risklerin tespit edilip değerlendirilmesi ve riskten korunmasını sağlamaktadır.

(a) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Şirket, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Aşağıdaki tablo Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla kalan vadelerine göre bilanço içi finansal yükümlülükleri için ödeyeceği nakit çıkışlarını göstermektedir. Tabloda gösterilen tutarlar sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akım tutarları olup, Şirket, likidite yönetimini beklenen indirgenmemiş nakit akımlarını dikkate alarak yapmaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

26. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla Şirket'in finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

(a) Likidite riski (devamı)

31 Aralık 2013

<u>Sözleşme uyarınca vadeler</u>	<u>Defter Değeri</u>	<u>Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı</u>		<u>3 aydan kısa (I)</u>	<u>3-12 ay arası (II)</u>	<u>1-5 yıl arası (III)</u>	<u>5 yıldan uzun (IV)</u>
		<u>(I+II+III+IV)</u>					
Türev olmayan finansal yükümlülükler							
Banka kredileri	580.460.757	612.125.449	6.771.650	267.315.432	338.038.367	-	-
Borçlanma senedi ihraçları		-					
Finansal kiralama yükümlülükleri	1.288.820	1.328.611	306.518	919.553	102.540	-	-
Ticari borçlar	190.324.013	190.508.577	190.508.577	-	-	-	-
Diğer borçlar	64.799.405	64.799.405	26.921.729	2.466.313	35.411.363	-	-
Toplam yükümlülük	836.872.995	868.762.042	224.508.474	270.701.298	373.552.270		

<u>Sözleşme uyarınca vadeler</u>	<u>Defter Değeri</u>	<u>Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı</u>		<u>3 aydan kısa (I)</u>	<u>3-12 ay arası (II)</u>	<u>1-5 yıl arası (III)</u>	<u>5 yıldan uzun (IV)</u>
		<u>(I+II+III+IV)</u>					
Türev nakit girişleri							
Türev nakit girişleri	8.237.629	8.237.629	2.489.963	5.747.666	-	-	-
Toplam	8.237.629	8.237.629	2.489.963	5.747.666			

31 Aralık 2012

<u>Sözleşme uyarınca vadeler</u>	<u>Defter Değeri</u>	<u>Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı</u>		<u>3 aydan kısa (I)</u>	<u>3-12 ay arası (II)</u>	<u>1-5 yıl arası (III)</u>	<u>5 yıldan uzun (IV)</u>
		<u>(I+II+III+IV)</u>					
Türev olmayan finansal yükümlülükler							
Banka kredileri	555.694.955	574.563.766	164.281.231	406.942.248	3.340.287	-	-
Borçlanma senedi ihraçları		-					
Finansal kiralama yükümlülükleri	1.940.988	2.045.920	245.475	736.425	1.064.020	-	-
Ticari borçlar	142.302.276	142.420.007	142.420.007	-	-	-	-
Diğer borçlar	50.992.875	50.992.875	18.767.493	1.863.416	30.361.966	-	-
Toplam yükümlülük	750.931.094	770.022.568	325.714.206	409.542.089	34.766.273		

<u>Sözleşme uyarınca vadeler</u>	<u>Defter Değeri</u>	<u>Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı</u>		<u>3 aydan kısa (I)</u>	<u>3-12 ay arası (II)</u>	<u>1-5 yıl arası (III)</u>	<u>5 yıldan uzun (IV)</u>
		<u>(I+II+III+IV)</u>					
Türev nakit çıkışları							
Türev nakit çıkışları	801.516	801.516	801.516	-	-	-	-
Toplam	801.516	801.516	801.516				

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

26. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(b) Piyasa Riski

Faiz oranı riski

Şirket, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu faiz oranı riski, faiz haddi duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir. Şirket söz konusu faiz oranı riskini en aza indirmek için en uygun koşullardaki oranlardan borçlanmayı sağlamaya yönelik çalışmalar yürütmektedir.

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla Şirket'in faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki belirtilmiştir:

	<u>31 Aralık 2013</u>	<u>31 Aralık 2012</u>
Sabit Faizli Araçlar		
Finansal Borçlar	499.023.296	479.754.716
Değişken Faizli Finansal Araçlar		
Finansal Borçlar	81.437.461	75.940.239

31 Aralık 2013 tarihinde TL para biriminde olan değişken faizli kredilerin yıllık faizi %5 daha yüksek / düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı; değişken kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem kârı yaklaşık 54.873 TL (2012: 153.990 TL) daha düşük / yüksek olacaktı.

31 Aralık 2013 tarihinde Avro para biriminde değişken faizli kredi bulunmamaktadır. 31 Aralık 2012 tarihinde Avro para biriminde değişken faizli kredilerin yıllık faizi %5 daha yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı; değişken kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem kârı yaklaşık 18.578 TL daha düşük / yüksek olacaktı.

Kur riski

Uluslararası alanda faaliyet gösteren Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmektedir. Bununla birlikte yapılmış olan yabancı para ve forward işlemiyle ekonomik olarak risklere karşı etkin bir koruma sağlanması amaçlanmıştır.

Şirket kur riski politikası uygulamalarını ve türev işlemlerini, "Kur Riski Hedge Politikası" adı altında, resmi olarak dokümanite edilmiş, üst yönetim tarafından gerekli onayları verilmiş belgedeki kural ve limitler çerçevesinde gerçekleştirmektedir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

26. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(b) Piyasa Riski (devamı)

Türev finansal araçlar

Şirket'in türev finansal araçlarını vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ve Çapraz kur ve faiz swapı oluşturmaktadır. Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Şirket için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden TMS 39 "Finansal araçların muhasebeleştirilmesi" standardına ait gerekli koşulları taşıması nedeniyle finansal tablolarda risk amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

Şirket, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "finansal riskten korunma fonu" olarak göstermektedir.

Makul değeri pozitif olan türev finansal araçlar bilançoda varlıklarda, negatif olanlar ise yükümlülüklerde muhasebeleştirilmektedir.

Yabancı Para Kur Riski

Şirket'in 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla sahip olduğu varlık ve yükümlülüklerin yabancı para cinsinden karşılıkları aşağıdaki gibidir:

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

26. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(b) Piyasa Riski (devamı)

Döviz pozisyonu tablosu

	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	31 Aralık 2013			
		ABD Doları	Avro	Yen	GBP
Nakit ve nakit benzerleri	4.437.784	1.848.580	162.473	79.888	3.885
Ticari alacaklar	39.673.515	5.420.486	8.145.391	-	1.192.012
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	12.906.983	-	4.395.363	-	-
İlişkili taraflardan diğer ticari alacaklar	2.069.494	913.718	40.642	-	-
Peşin ödenmiş giderler	331.247	5.881	107.967	-	470
Dönen Varlıklar	59.419.023	8.188.665	12.851.836	79.888	1.196.367
Ticari alacaklar	32.053	13.845	-	-	713
Peşin ödenmiş giderler	547.448	256.500	-	-	-
Duran Varlıklar	579.501	270.345	-	-	713
Toplam Varlıklar	59.998.524	8.459.010	12.851.836	79.888	1.197.080
Ticari borçlar	7.179.442	889.277	1.697.579	5.514.745	52.671
İlişkili taraflara ticari borçlar	3.986.149	1.709.553	80.555	4.987.396	-
İlişkili taraflara diğer ticari borçlar	235.702	43	10.789	10.080.004	-
Ertelenmiş gelirler	4.682.968	1.845.135	253.668	-	-
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	4.234.127	1.974.447	6.833	-	-
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	1.206.819	-	410.972	-	-
Kısa Vadeli Yükümlülükler	21.525.207	6.418.455	2.460.396	20.582.145	52.671
Uzun vadeli finansal borçlar	312.969.300	126.000.000	15.000.000	-	-
Uzun vadeli finansal kiralama borçlar	82.002	-	27.925	-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler	313.051.302	126.000.000	15.027.925	-	-
Toplam Yükümlülükler	334.576.509	132.418.455	17.488.321	20.582.145	52.671
Net Yabancı Para Pozisyonu	(274.577.985)	(123.959.445)	(4.636.485)	(20.502.257)	1.144.409
Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı (*)	260.311.110	121.965.567	-	-	-
Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı(*)	-	-	-	-	-
Bilanço dışı türev araçları net varlık/(yükümlülük) pozisyonu	260.311.110	121.965.567	-	-	-
Net Yabancı Para varlık/(yükümlülük) pozisyonu	(14.266.875)	(1.993.878)	(4.636.485)	(20.502.257)	1.144.409

(*) Şirket'in 2013 yılsonu itibarıyla açıkta olan ve 2014 yılı içerisindeki ithalat ve ihracat işlemlerinin kur riskini hedge etmek amacıyla yaptığı 40.200.000 EUR tutarında EUR satış / Dolar alış ve 80.100.000 USD tutarında USD alış / TL satış işlemi bulunmaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

26. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(b) Piyasa Riski (devamı)

Döviz pozisyonu tablosu

	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	31 Aralık 2012			
		ABD Doları	Avro	Yen	GBP
Nakit ve nakit benzerleri	761.112	243.707	81.226	140.561	46.244
Ticari alacaklar	26.203.078	4.403.273	6.157.364	-	1.349.286
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	9.224.386	-	3.922.433	-	-
İlişkili taraflardan diğer ticari alacaklar	2.672.748	1.119.107	288.229	-	-
Peşin ödenmiş giderler	2.711	277	923	-	16
Dönen Varlıklar	38.864.035	5.766.364	10.450.175	140.561	1.395.546
Ticari alacaklar	26.727	13.845	-	-	713
Peşin ödenmiş giderler	-	-	-	-	-
Duran Varlıklar	26.727	13.845	-	-	713
Toplam Varlıklar	38.890.762	5.780.209	10.450.175	140.561	1.396.259
Ticari borçlar	5.869.142	1.284.728	1.330.385	10.946.868	78.097
İlişkili taraflara ticari borçlar	344.903	79.539	26.882	6.772.777	-
İlişkili taraflara diğer ticari borçlar	224.020	43	10.789	9.485.797	917
Ertelenmiş gelirler	670.359	239.070	57.405	-	38.036
Kısa vadeli finansal borçlar	43.608.784	11.150.623	10.091.289	-	-
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	-	-	-	-	-
Kısa Vadeli Yükümlülükler	50.717.208	12.754.003	11.516.750	27.205.442	117.050
Uzun vadeli finansal borçlar	-	-	-	-	-
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	-	-	-	-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler	-	-	-	-	-
Toplam Yükümlülükler	50.717.208	12.754.003	11.516.750	27.205.442	117.050
Net Yabancı Para Pozisyonu	(11.826.446)	(6.973.794)	(1.066.575)	(27.064.881)	1.279.209
Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
Bilanço dışı türev araçları net varlık/(yükümlülük) pozisyonu	-	-	-	-	-
Net Yabancı Para varlık/(yükümlülük) pozisyonu	(11.826.446)	(6.973.794)	(1.066.575)	(27.064.881)	1.279.209

(* Sirket'in 2013 yılsonu itibariyle açıkta olan ve 2014 yılı içerisindeki ithalat ve ihracat işlemlerinin kur riskini hedge etmek amacıyla yaptığı 40.200.000 Avro tutarında Avro satış / ABD Doları alış ve 80.100.000 ABD Doları tutarında ABD Doları alış / TL satış işlemi bulunmaktadır.)

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

26. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(b) Piyasa Riski (devamı)

Şirket, başlıca ABD Doları, Avro, GBP ve Japon Yeni cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Şirket'in ABD Doları, Avro, GBP ve Japon Yeni kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Şirket içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yılsonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yılsonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile birlikte Şirket içindeki yurtdışı faaliyetler için kullanılan krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır. Pozitif değer, kâr/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artış ifade eder.

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu

	31 Aralık 2013	
	Kâr / Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(26.456.664)	26.456.664
2 - ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	26.031.111	(26.031.111)
3 - ABD Doları net etki (1+2)	(425.553)	425.553
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(1.361.504)	1.361.504
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6 - Avro net etki (4+5)	(1.361.504)	1.361.504
Diğer döviz kurlarının TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
7 - Diğer döviz net varlık / yükümlülüğü	360.370	(360.370)
8 - Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9 - Diğer Döviz Varlıkları net etki (7+8)	360.370	(360.370)
TOPLAM (3 + 6 +9)	(1.426.687)	1.426.687

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

26. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(b) Piyasa Riski (devamı)

	31 Aralık 2012	
	Kâr / Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(1.243.149)	1.243.149
2 - ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3 - ABD Doları net etki (1+2)	(1.243.149)	1.243.149
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(250.826)	250.826
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6 - Avro net etki (4+5)	(250.826)	250.826
Diğer döviz kurlarının TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
7 - Diğer döviz net varlık / yükümlülüğü	311.330	(311.330)
8 - Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9 - Diğer Döviz Varlıkları net etki (7+8)	311.330	(311.330)
TOPLAM (3 + 6 +9)	(1.182.645)	1.182.645

Gerçekleşmemiş alım/satım sözleşmeleri	Ortalama kur / Parite		Yabancı para		Sözleşme değeri		Gerçeğe uygun değeri	
	2013 TL	2012 TL	2013	2012	2013 TL	2012 TL	2013 TL	2012 TL
TL Satış/ABD Doları alımı								
3 aydan az	2,0608	1,8159	25.200.000	29.200.000	51.947.180	53.035.570	2.451.684	(556.831)
3-6 ay arası	2,0994	-	22.500.000	-	47.229.720	-	2.286.214	-
6 aydan uzun	2,1608	-	32.400.000	-	69.808.940	-	3.406.007	-
EURO Satış/ABD Doları alımı								
3 aydan az	1,3771	1,2987	12.900.000	6.750.000	17.764.910	8.770.275	38.279	(244.685)
3-6 ay arası	1,3766	-	13.200.000	-	18.171.460	-	17.557	-
6 aydan uzun	1,3773	-	14.100.000	-	19.419.860	-	37.888	-
							8.237.629	(801.516)

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

26. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(c) Fonlama riski

Mevcut ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama riski, fonlama imkanı yüksek borç verenlerden yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yönetilmektedir. Şirket'in banka kredileri mali açıdan kuvvetli muhtelif finansal kuruluşlar tarafından sağlanmaktadır.

(d) Kredi Riski

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır. Finansal araçları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

Şirket, müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskinin yönetimi için dahili kredi kontrol prosedürleri, kredi derecelendirme sistemi ve iç kontrol politikasını kullanmaktadır. Bu prosedürlere göre Şirket, büyük bakiyeli müşteriler için (ilişkili taraflar hariç) ayrı ayrı olmak kaydıyla müşteri kredi limitlerini onaylar, artırır veya azaltır. Müşterilerin geçmişteki ödeme performansları, finansal gücü, ticari ilişkilerinin durumu, ticari büyüme potansiyeli ve yönetim anlayışı göz önünde bulundurularak kredi limitleri oluşturulur. Bu limitler her yıl gözden geçirilir, yüksek risk taşıdığı düşünülen müşteriler için banka teminatı, ipotek ve diğer teminatlar kullanılarak alacaklar güvence altına alınır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

26. FINANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(d) Kredi Riski (devamı)

Şirket'in 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar		Bankalardaki	
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Mevduat	Diğer
31 Aralık 2013	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	20.367.562	439.683.829	2.068.975	3.373.384
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	2.990.000	399.730.468	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	16.231.205	415.485.725	2.068.975	3.373.384
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	4.136.357	24.198.104	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısım	2.990.000	16.826.751	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	7.408.925	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	(7.408.925)	-	-
- Değer düşüklüğü(-)	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü(-)	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-
			Türev Araçlar	Diğer
			7.968.100	8.323.104

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

26. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(d) *Kredi Riski (devamı)*

Şirket'in 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

	Alacaklar		Bankalardaki	
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Mevduat	Diğer
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf
31 Aralık 2012				
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	15.707.671	416.353.275	2.672.163	2.881.571
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	1.940.000	260.632.684	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	12.286.318	391.490.827	2.672.163	2.881.571
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	3.421.353	24.862.448	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	6.015.267	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	7.105.724	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	(7.105.724)	-	-
- Değer düşüklüğü(-)	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü(-)	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

26. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(d) Kredi Riski (devamı)

Şirket, vadesi geçmiş olanlar dahil ilişkili taraflardan olan alacaklarının, Grup şirketlerinden olmaları ve önceki dönemlerde tamamının tahsil edildiğini göz önüne alarak tahsilat riski taşımadığını düşünmektedir.

Şirket, vadesi geçmiş alacakların daha önceki dönemlerde tahsil gecikmesi yaşanmamış kurumsal müşterilerden oluşması ve daha önce tahsil gecikmesi yaşanmış olsa dahi tahsilatların gerçekleştirildiği kurumsal müşterilerden olmaları nedeniyle şüpheli alacak karşılığı ayırmamıştır. Ayrıca vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların vade dağılımı incelendiğinde büyük bir bölümünün vadesi üzerinden üç aydan az bir süre geçtiği görülmektedir.

Şirket'in vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının vadesinin üzerinden geçme süreleri dikkate alınarak hazırlanan yaşlandırması aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
0-1 ay arası	21.351.690	18.058.329
1-3 ay arası	2.947.242	5.248.493
3-12 ay	4.035.529	4.976.979
	<u>28.334.461</u>	<u>28.283.801</u>

(e) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket, ortaklara ödenecek temettü tutarını belirler, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Şirket sermayeyi net borç / (özkaynaklar+net borç+kontrol gücü olmayan pay) oranını kullanarak izler. Net borç, nakit ve nakit benzerlerinin ve net ertelenen vergi yükümlülüğünün toplam yükümlülük tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla net borç / (özkaynaklar+net borç) oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Sermaye risk yönetimi		
Toplam yükümlülükler	836.958.470	753.811.163
Nakit ve nakit benzerleri	<u>7.968.100</u>	<u>10.888.411</u>
Net Borç	828.990.370	742.922.752
Özkaynaklar	568.466.501	490.320.730
Özkaynaklar+net borç	<u>1.397.456.871</u>	<u>1.233.243.482</u>
Net borç / (Özkaynaklar+net borç) oranı	0,59	0,60

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA
FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

27. FINANSAL ARAÇLAR

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri

	Krediler ve		İtfa edilmiş	Türev finansal	Not
	alacaklar (nakit ve	Satılmaya hazır			
	nakit benzerleri dahil)	finansal varlıklar	finansal yükümlülükler		
31 Aralık 2013					
Finansal varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	7.968.100	-	-	-	4
Ticari alacaklar	439.683.829	-	-	-	7
İlişkili taraflardan alacaklar	22.436.537	-	-	-	7
Diğer alacaklar	3.373.384	-	-	-	8
Türev finansal varlıklar	-	-	40.451.879	40.451.879	6
	473.461.850			40.451.879	
Finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar	-	-	581.749.577	581.749.577	5
Ticari borçlar	-	-	131.592.227	131.592.227	7
İlişkili taraflara borçlar	-	-	58.991.937	58.991.937	7
Türev finansal yükümlülükler	-	-	-	85.475	6
			772.333.741	85.475	
				772.419.216	
31 Aralık 2012					
Finansal varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	10.888.411	-	-	-	4
Ticari alacaklar	416.353.275	-	-	-	7
İlişkili taraflardan alacaklar	18.379.834	-	-	-	7
Diğer alacaklar	2.881.571	-	-	-	8
Türev finansal varlıklar	-	-	-	15.513	6
	448.503.091			15.513	
Finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar	-	-	557.635.943	557.635.943	5
Ticari borçlar	-	-	91.383.297	91.383.297	7
İlişkili taraflara borçlar	-	-	51.305.359	51.305.359	7
Türev finansal yükümlülükler	-	-	-	817.029	6
			700.324.599	817.029	
				701.141.628	

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

27. FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Finansal araçların makul değeri

Makul değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Şirket, finansal araçların tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Şirket'in cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Finansal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Finansal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Uzun vadeli döviz kredileri genellikle değişken faizli olduğundan makul değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır. Uzun vadeli banka kredileri ilgili notlarda açıklanmak üzere saptanan gerçeğe uygun değerleri, sözleşmenin öngördüğü nakit akımlarının cari piyasa faiz oranı ile iskonto edilmiş değeridir (Dipnot 5).

Gerçeğe uygun değer tahmini:

Şirket'in gerçeğe uygun değer ile ölçülen finansal varlık ve yükümlülüklerinin sınıflandırması aşağıdaki gibidir:

- Seviye 1: Belirli varlık ve yükümlülükler için aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar.
- Seviye 2: Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka varlık veya yükümlülükler için direkt veya dolaylı gözlenebilir girdiler.
- Seviye 3: Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

27. FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Türev finansal araçlar

Finansal Varlıklar / Finansal Yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer		Gerçeğe uygun seviyesi	Değerleme tekniği	Önemli gözlenebilir veriye dayanmayan girdiler	Gözlenebilir veriye dayanmayan girdiler ile gerçeğe uygun değer ilişkisi
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012				
Yabancı para forward sözleşmeleri	8.237.629	(801.516)	2	İndirgenmiş nakit akımları yöntemi: Vadeli döviz kurları (raporlama dönemi sonundaki gözlemlenebilir vadeli döviz kurları) ile sözleşme kurları kullanılarak tahmin edilen gelecekteki nakit akışları, çeşitli tarafların kredi riskini yansıtan bir oran kullanılarak iskonto edilir.	-	-
Çapraz kur swap	32.128.775	-	2	İndirgenmiş nakit akımları yöntemi: Vadeli döviz kurları (raporlama dönemi sonundaki gözlemlenebilir vadeli döviz kurları) ve vadeli faiz oranları ile sözleşme kurları kullanılarak tahmin edilen gelecekteki nakit akışları, çeşitli tarafların kredi riskini yansıtan bir oran kullanılarak iskonto edilir.	-	-

28. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Türkiye Petrol, Kimya ve Lastik Sanayi İşçileri Sendikası ile Şirket arasında 18. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerine 17 Ocak 2014 tarihinde başlanmıştır.

Şirket'in Aksaray İli Organize Sanayi Bölgesi içerisinde yer alacak ikinci fabrika yatırım kararı doğrultusunda T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne yapmış olduğu Yatırım Teşvik Belgesi müracaatı onaylanmış ve başlangıç tarihi 9 Ekim 2013 olan, toplam 495.000.000 TL'lik yeni fabrika yatırımı için 13 Şubat 2014 tarih ve 113798 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir.