

**PERFORMANSIMIZLA  
2012'DE İZ BIRAKTIK!**



## **İçindekiler**

### **Bir Bakışta Brisa**

- 2 Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
- 4 Kısaca Brisa
- 6 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 8 Misyon, Vizyon, Değerlerimiz
- 10 Kilometre Taşları
- 14 Ödüller
- 16 Yönetim Kurulu
- 20 Denetleme ve İcra Kurulu
- 22 Yatırımcı İlişkileri

### **2012 Yılı Gelişmeler ve Faaliyetler**

- 24 Sektördeki Gelişmeler
- 26 2012 Yılı Gelişmeleri
- 28 Üretim ve Ürünler
- 29 Dağıtım ve Kanal Yönetimi
- 30 Satış ve Pazarlama
- 31 Uluslararası Satış-Pazarlama
- 32 Uluslararası Faaliyetler
- 33 Yatırımlar ve Ar-Ge
- 34 Finansal Analiz
- 38 İç Denetim ve İç Kontrol
- 39 Diğer Açıklamalar

### **Sürdürülebilirlik**

- 40 İş Sağlığı ve İş Güvenliği
- 41 İnsan Kaynakları
- 42 Çevre Uygulamaları
- 43 Kurumsal Sosyal Sorumluluk

### **Raporlar**

- 44 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu
- 59 Kâr Dağıtım Önerisi
- 60 Denetçi Raporu Özeti
- 61 Finansal Tablolar
- 121 İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler Raporu

# ***Önemli olan zor koşullarda gösterdiğiniz performanstır!***

*Türkiye'nin lider lastik üreticisi olarak zor bir yılı başarıyla geride bıraktık. Hiçbir zorluktan yılmadık, Türkiye lastik pazarının üzerinde bir büyüme performansı sergiledik.*

*Her türlü olumsuzluğu müşteri odaklı yaklaşımımızla, inovatif hizmet ve ürünlerle, çalışanlarımızın ortak heyecanı ile aştık.*

*Geride başarının izlerini bırakarak geleceğe doğru ilerleyişimiz sürüyor.*

## **Raporun Dönemi**

1 Ocak 2012 - 31 Aralık 2012

## **Ortaklığın Unvanı / Ticaret Sicil No**

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi Ve Ticaret A.Ş. / 126429 - 73647

# Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

## 2012 senesi, Brisa olarak Türkiye'nin önünde bir performans sergilediğimiz, hedeflerimize ulaştığımız bir yıl oldu.

Değerli Ortaklarımız,

Sizlerin de bildiği gibi, tüm dünya için ekonomik anlamda zorlu geçen bir yılı geride bıraktık. 2013'ün gelişle birlikte yeni hedeflere doğru yol almaya başladığımız şu günlerde, Brisa'nın 2012 yılına ilişkin finansal verilerini ve operasyonel süreçlerini mercek altına aldığımız "Brisa Faaliyet Raporu 2012" ile karşınızdayız.

Söz konusu veriler değerlendirilken, gerek global anlamda, gerekse Türkiye'de ekonomik konjonktürün doğru okunması büyük önem taşıyor. Bu doğrultuda aydınlatıcı olacağına inandığımız bazı analiz ve öngörülerimizi sizlerle paylaşmak istiyoruz.

Ülkeler ve bölgeler arası etkileşim arttıkça, ekonomilerin de birbirinden daha fazla etkilenir hale geldiğini gözlemliyoruz. Örneğin, Çin ve Hindistan gibi geçtiğimiz yıllarda olağanüstü büyüme hızı yakalayan ülkeler, 2012 yılında bu hızı kaybederken, aynı paralelde Türkiye de büyüme performansında düşüş yaşadı. %8'i aşan büyüme yüzdesiyle 2011 yılını dünyanın Çin'den sonra en hızlı büyüyen ikinci ekonomisi olarak tamamlayan Türkiye, 2012'de %2,5 oranında büyüdü. Yine de söz konusu yavaşlamanın global kriz göz önünde bulundurularak hayata geçirilen "tedbirli büyüme" politikasının bir sonucu olduğunu hatırlatmamız

gerekir. Bu tablo çerçevesinde, dünyadaki ve özellikle Avrupa'daki finansal kriz ortamında istikrarını korumayı, enflasyonu düşürmeyi ve kredi notunu arttırmayı başaran Türkiye'nin büyümede frene basmasını bilinçli ve doğru bir tercih olarak niteleyebiliriz. 2013 için %4 olarak açıklanan büyüme hedefinin, takip eden yıllarda yukarıya çekilmesi beklentisi içerisindeyiz.

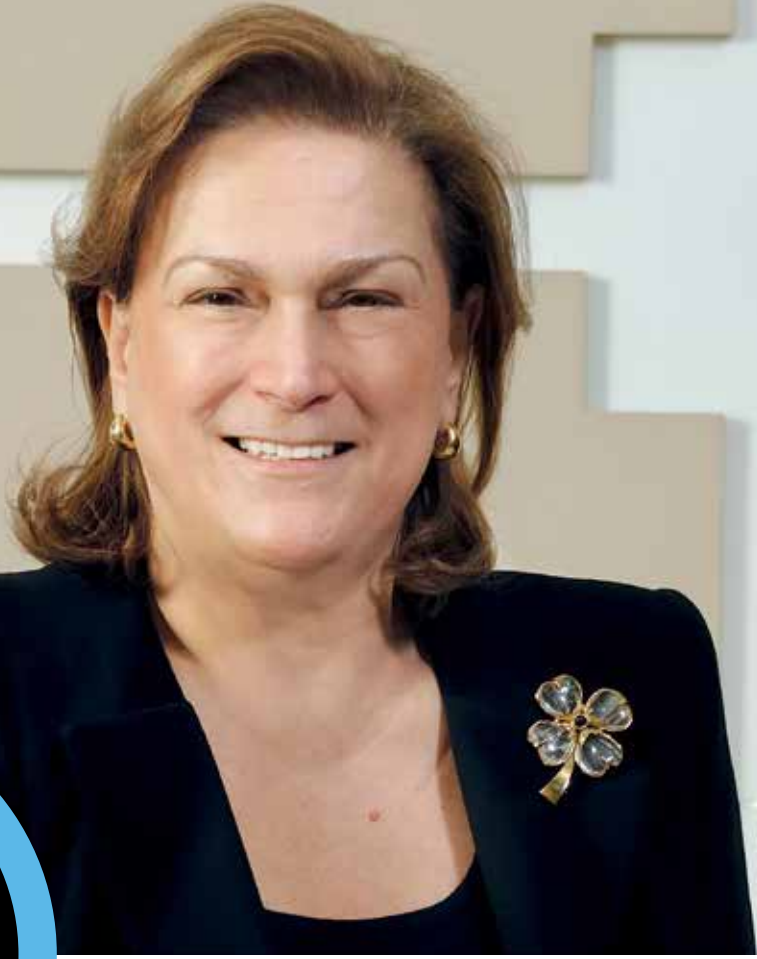
Hiç kuşkuumuz yok ki, jeopolitik konumu, genç nüfusu ve hemen her sektörde sahip olduğu büyük gelişme potansiyeliyle tüm dünya için cazip bir pazar olma özelliğini koruyan ülkemiz, sanayide, ihracatta, teknolojiye, eğitimde, turizmde, sağlıkta ve tarımda hızla büyümeye ve global anlamda güvenilir bir yatırım merkezi olmaya devam edecektir.

Bizler de bu sene 25. yılını kutlayan ve "sürdürülebilir büyüme ile topluma üstün değerler sunmak" misyonuyla faaliyet gösteren Brisa çatısı altında, Türkiye'nin söz konusu hedeflere ulaşabilmesi adına çalışanlarımızla ve siz değerli iş ortaklarımızla omuz omuza emek veriyoruz.

2012 senesi, Brisa olarak Türkiye'nin önünde bir performans sergilediğimiz, hedeflerimize ulaştığımız bir yıl oldu. Kârlı büyüme anlamında, hedeflerimizin de üzerine çıkarak paydaşlarımıza büyük katkı sağladık. Mükemmel müşteri deneyimini sağlamak amacıyla geliştirdiğimiz ürün yelpazemizi 'Lastik Oteli' ve 'Lastik.com.tr' gibi sektöre yeni açılımlar kazandıran hizmetlerle zenginleştirerek rekabet avantajı sağladık.

2012'de geçen yıla göre toplam satışlarımızda %6 oranında artış elde ederek, 1.424 milyon TL'lik satış geliri elde ettik; net kârımız ise 93 milyon TL olarak gerçekleşti. Yine 2012'de gerçekleştirdiğimiz yatırımlarımızla birlikte Brisa'nın kuruluşundan bu yana toplamda yaklaşık 800 milyon ABD doları yatırımı hayata geçirmiş olmanın gururunu yaşıyoruz.

Yurt içinde ve yurt dışında çeşitli platformlarda layık görüldüğümüz onlarca ödül, her gün daha iyisini yapmak üzere motivasyonumuzu arttırdığı gibi, başarılarımızın birer sembolü olarak sektördeki lider konumumuzu pekiştirmemize de yardımcı oluyor. Yakın zamanda, uluslararası marka derecelendirme kuruluşu Brand Finance tarafından gerçekleştirilen Türkiye'nin En Değerli Markaları Araştırması 2012 sonuçlarında ilk 50 marka arasında 37'nci sırada yer alma başarısını gösterdik. 1.745 kişiye istihdam sağlayan şirketimizin Lassa ve Bridgestone markaları ise, Türkiye'nin "en samimi" birinci ve üçüncü markaları seçildi.



## **70 MİLYON ABD DOLARI 2013 Yatırım Hedefimiz**

*Sürdürülebilirlik vizyonumuzdan ödün vermeksizin temkinli büyümemizi sürdüreceğiz.*

*Yatırım hedefimizi 70 milyon ABD doları olarak belirlediğimiz 2013 yılında da, sürdürülebilirlik vizyonumuzdan ödün vermeksizin Ar-Ge'ye, teknolojiye ve inovasyon kültürünün gelişimini hızlandıracak alanlara yatırım yaparak, temkinli büyümemizi sürdüreceğiz.*

*Bugüne kadar nitelikli çalışanlarımızdan aldığımız gücü; hissedarlarımızdan, iş ortaklarımızdan ve tedarikçilerimizden gördüğümüz destekle birleştirerek, müşterilerimizi daima en iyi ürün ve hizmetlerle buluşturduk. Bugünden sonra da, değişimi ve yeniliği kucaklamaya hazır kurumsal kimliğimizle, sadece lastik sektörünün gelişimine değil, tüm Türkiye'ye katma değer sağlama hedefimiz doğrultusunda, faaliyet gösterdiğimiz her alanda iz bırakmaya devam edeceğiz.*

*Ortak emeklerimizle her geçen gün biraz daha büyüyen ve "Türkiye'nin lider lastik üreticisi" unvanını kazanan Brisa'nın, geleceğin Türkiye'sini şekillendiren etkili kuruluşlardan biri olarak kabul edildiğini görmek, bugün bizlerin sahip olabileceği en kıymetli ödül konumundadır.*

*Bu gurur tablosunun keyfini çıkarmamızı mümkün kılan siz değerli paydaşlarımızın her birine en içten teşekkürlerimi sunuyorum. Biliyorum ki, sizlerin desteğini arkamızda hissettiğimiz sürece yolumuz hep açık olacak.*

*Saygılarımla,*

**Güler Sabancı**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

# Kısaca Brisa

**Lastik sektöründeki öncü markalarıyla Brisa, sahip olduğu itibar, güç, yenilikçi teknoloji, sürdürülebilir büyüme hedefi ve sorumluluk bilinciyle köklü bir kurumdur.**

Dünyanın en büyük lastik üreticisi Bridgestone Corporation ile Sabancı Holding ortaklığında faaliyetlerini sürdüren Brisa, Türkiye lastik sanayisinin öncü firması konumundadır. Sabancı Holding ve ortaklarının girişimiyle 1974 yılında kurulan Şirket, 1978 yılı itibarıyla Lassa markası altında lastik üretimine başlamıştır. Dünya lastik sektöründe yaşanan gelişmelere paralel olarak, 1988 yılında Bridgestone Corporation ve Sabancı Holding arasında gerçekleştirilen ortaklıkla, Şirket, "Brisa" adını almış ve kurumsal gelişimi yeni bir boyut kazanmıştır. 1990'lı yıllarda önemli bir büyüme ivmesi yakalayarak Türk sanayisinin öncü kuruluşları arasına giren Brisa, 1993 yılında ilk Ulusal Kalite Ödülü'nü kazanmış, 1996 yılında ise iş mükemmelliği konusunda gösterdiği üstün performans sayesinde Avrupa Kalite Büyük Ödülü'nü kazanan ilk Türk şirketi olmuştur. Bugün, Avrupa'nın 7. büyük lastik üreticisi konumunda olan Brisa, Bridgestone ve Lassa markalarıyla otomobil, hafif ticari araç, otobüs, kamyon, traktör ve iş makinelerine yönelik emniyet ve kalite kriterleri açısından uluslararası standartlarda 600'e yakın çeşitte lastik üretimi gerçekleştirmektedir. Şirket, Bridgestone motosiklet lastiklerini ise ithal ederek pazara sunmaktadır.

1.745 çalışana doğrudan istihdam sağlayan Brisa, 25. kuruluş yıldönümünü kutlayacağı 2013 yılına girerken, Şirketin kuruluşundan bu yana gerçekleştirdiği toplam yatırım tutarı 800 milyon ABD doları seviyesine ulaşmıştır.

Dünya Lastik Üreticileri 2011 sıralamasında 34. sırada yer alan Brisa, Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşlarının belirlendiği "İSO 500" listesinde 46'ncı, Uluslararası Marka Derecelendirme Kuruluşu "Brand Finance" tarafından gerçekleştirilen "Türkiye'nin En Değerli Markaları Araştırması"nda da 37'nci sırada yer almıştır. Şirket portföyünde yer alan Lassa ve Bridgestone markaları ise, sırasıyla, Türkiye'nin "En Samimi" 1. ve 3. markası seçilmiştir. Ayrıca, Lassa markası "Süper Markalar 2012" sıralamasında yer almıştır.

Her iki markasıyla araç sahiplerine dengeli ürünler sunma hedefinde olan ve üretim sürecini "Emniyet, Çevre, Ekonomi ve Konfor" kriterleri çerçevesinde şekillendiren Brisa, Bridgestone markasıyla performans ve emniyet kriterleri açısından öne çıkmaktadır. Lassa ise ekonomi, konfor ve sağlamlık parametrelerinin yanı sıra iç pazardaki güçlü konumu ve uluslararası pazarlardaki çalışmaları ile adından söz ettirmektedir. Brisa işçisinin el emeği ile Lassa markası altında üretilen lastikler, günümüzde 60'ı aşkın ülkede araç sahipleriyle buluşmaktadır. Şirket, perakende satış ve satış sonrası hizmet faaliyetini Türkiye'nin dört bir yanına yaygın yetkili satış noktaları aracılığıyla yürütmektedir. Bunun yanı sıra; Renault, Toyota, Ford, Fiat, Honda, Hyundai, Mercedes Benz, BMC, Temsa, Isuzu, Otokar, Karsan, Türk Traktör ve MAN gibi otomotiv üreticilerine de orijinal ekipman lastiği kategorisinde fabrika çıkışı hem Lassa hem Bridgestone ürünlerini sağlamaktadır.

Hizmet kalitesi açısından da önemli rekabet üstünlüklerine sahip olan Brisa, "OtoPratik" markasıyla Türkiye'nin dört bir yanında binek ve hafif ticari araçların kullanım ömürleri boyunca ihtiyaç duyabilecekleri ana ürünlerin bir arada bulunabildiği; araç sahiplerinin, farklı ürün ve hizmetlere tek bir noktadan ulaşabildikleri bir ortam sunmaktadır.

Şirketin bir diğer hizmet markası olan "lastik.com.tr" ise, internet üzerinden lastik bakım hizmeti ve satışı sağlayan Türkiye'nin ilk internet sitesi olma özelliğine sahiptir.

Şirket 2010 yılında Amerika merkezli lastik kaplama şirketi Bandag'ın Türkiye operasyonlarını Bridgestone Avrupa'nın iştiraki Bandag AG'den satın alarak, genişlettiği hizmet portföyü ile taşımacılık sektörüne maliyet avantajı sağlarken, hem lastik ömrünün çoğaltılmasına hem de çevre korumasına katkıda bulunmaktadır.

"Sürdürülebilir büyüme ile topluma üstün değerler sunmak" olarak belirlediği misyonu ile kalite odaklı yaklaşımından güç alan Brisa, önümüzdeki dönemde de, ulusal ve küresel ölçekte rekabetçi gücünü koruyarak Türkiye ekonomisi, paydaşları ve toplum için katma değer yaratma kararlılığında.

# YENİLİKLERLE İLERLİYORUZ

Müşteri odaklı yaklaşımımızla yeniliklere imza atmaya devam ettik, 2012 yılında kuruluşumuzdan bu yana toplamda yaklaşık 800 milyon ABD doları yatırımı tamamladık.



Lastik Oteli

Ecopia EP150

[lastik.com.tr](http://lastik.com.tr)

Bandag Ortaklığı

Oto Pratik

# Sermaye ve Ortaklık Yapısı

**İş süreçlerine güç katan sağlam sermaye ve ortaklık yapısı**

**Ödenmiş Sermaye: 305.116.875-TL**

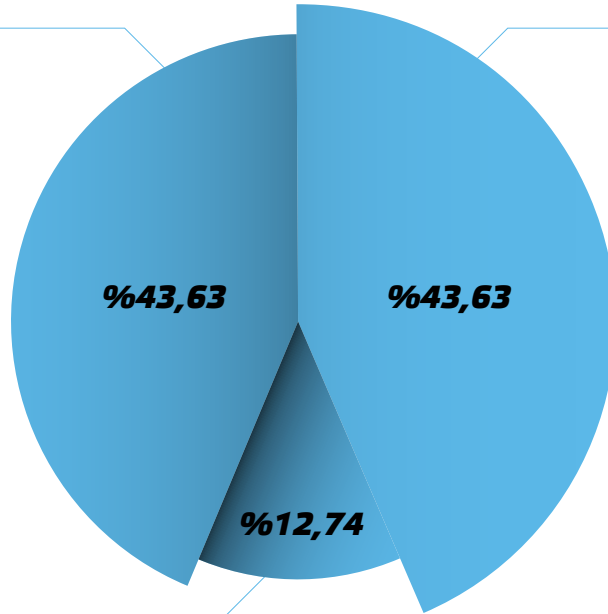
**Şirketimizin Sermayesinin %10'dan Fazlasına Sahip Ortaklar**

Pay Sahibi	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Oy Hakkı	Oy Hakkı Oranı (%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	133.111.388	43,63	13.311.138.806	43,63
Bridgestone Corporation	133.111.388	43,63	13.311.138.806	43,63
Diğer	38.894.099	12,74	3.889.409.888	12,74
Toplam	305.116.875	100,00	30.511.687.500	100,00

Şirket esas sözleşmesine göre, Genel Kurulda her hisse için bir oy hakkı bulunmakta olup, oy hakkında imtiyaz yoktur.

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.

Bridgestone Corporation



Diğer



## BAŞARIYLA İLERLİYORUZ

25. yılımıza merhaba derken, beş yıllık sonuçlar baz alındığında ciroda %84, net kârda %192, Lassa ürünlerinin ihracatında %40 büyüme gösterdik!



**93** Milyon TL  
2012 NET KÂR

**72** Milyon TL  
2011 NET KÂR

**57** Milyon TL  
2010 NET KÂR

# **Misyonumuz**

**Sürdürülebilir büyüme ile topluma üstün değerler sunmak.**

# **Vizyonumuz**

**Gelecek için en iyi yolculuğu tasarlamak.**

# **Değerlerimiz**

**İş Güvenliği, İnovasyon,  
Müşteri Odaklılığı, Ekip Ruhu,  
İş Mükemmelliği**

## BÜYÜYEREK İLERLİYORUZ

Sürdürülebilir büyüme hedefimize paralel olarak toplam satışlarımızda 2011 yılına göre %6 artışla 1.424 milyon TL'ye ulaştık.



**1.424** Milyon TL  
2012 NET SATIŞ

**1.348** Milyon TL  
2011 NET SATIŞ

**980** Milyon TL  
2010 NET SATIŞ



# Kilometre Taşları

**1974**

Lassa Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. kuruldu.

BF Goodrich firmasıyla "Teknik Bilgi" ve "Mühendislik Hizmetleri" aktarılmasını kapsayan iki anlaşma imzalandı.

**1975**

"Lassa" logosu için bir amblem yarışması düzenlenerek, ilk logo seçildi.

Bayi teşkilatı kurulması çalışmalarına başlanarak, 60 ilde 186 firmaya bayilik verildi.

BF Goodrich ile "Mümessillik" anlaşması imzalandı ve LİSA Lastik İthalat ve Satış A.Ş. ile aynı markanın ithalatına başlandı.

**1980**

Türkiye'de ilk defa radyal kar lastiği üretildi.

Üretilen Loder lastiğiyle, Türkiye'nin en büyük yerli yol dışı hizmet lastiği imal edildi.

**1983**

Türkiye'nin ilk çelik kuşaklı Minibüs/Kamyonet lastiği üretildi.

**1985**

Türkiye'nin ilk geniş tabanlı lastiği üretildi.

Avrupa Ekonomik Komisyonu (E.C.E) regülasyonlarına göre onaylanmış Türkiye'nin ilk lastikleri üretildi.

**1986**

Bayi sayısı 550'ye ulaştı.

**70'ler**

**1977**

Fabrikada ilk deneme üretimi gerçekleşti.

Televizyonda ve basında ilk geniş kapsamlı tanıtım faaliyetleri yer aldı.

**1978**

Lassa Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak seri üretime başlandı.

1. Lassa Bayiler Toplantısı düzenlendi.

**1979**

Şirket bilançosunda ilk kez kâr açıklandı.

Türkiye'de ilk kez çelik kuşaklı radyal binek lastiği üretimi gerçekleşti.

1 milyonuncu lastik üretildi.

Lassaspor (şimdiki adı ile Brisaspor) kuruldu.

**80'ler**

**1987**

Lassa'nın kuruluşundan bu yana ihraç edilen lastik sayısı 5 milyonu, ihracat yapılan ülke sayısı ise 32'yi buldu.

**1988**

Bridgestone Corporation ile Sabancı Holding arasında gerçekleştirilen hisseli ortaklık anlaşması sonucunda Şirketin adı Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değişti.

ARGESA tesisleri tam kapasiteyle faaliyete geçti.

**1989**

Bridgestone Corporation ile Sabancı Holding arasında yapılan ortaklık anlaşmasının ardından yeni ek fabrikanın temelleri atıldı.

Kurulan yeni fabrikada radyal binek ve radyal otobüs/kamyon lastikleri deneme üretimine başlandı.

Bridgestone bayilik ağı kuruldu.

## 1990

Yeni fabrikada seri üretime başlandı.

Brisa'da Toplam Kalite Yönetimi'ne (TKY) başlandı.

## 1991

Türkiye'nin ilk 60 seri lastiği (RE88) üretildi.

İlk Ulusal Kalite Günü yapıldı.

Bridgestone lastiklerinin yurt dışı sevkiyatının başlamasıyla birlikte Brisa, Bridgestone ürünlerinin küresel üretim noktalarından birisi haline geldi.

"H" hız sınıfında (210 km/h) yüksek performans otomobil lastiği üretimine başlandı.

Otobüs/kamyon çelik radyal lastikleri piyasaya sürüldü.

## 1992

Türkiye'nin ilk "V" (240 km/h) hız serisi yüksek performans otomobil lastiği üretildi.

ISO 9001 Kalite Güvence Standartları uyum belgesi alındı.

## 1993

TÜSİAD-KALDER tarafından ilk defa düzenlenen Ulusal Kalite Ödülü yarışmasını Brisa kazandı.

Brisa Tedarikçi Konferansı düzenlendi.

## 1995

Avrupa otomotiv endüstrisine ilk defa satış yapıldı.

Türkiye'nin ilk bayi "On-Line" bilgi sistemi kuruldu.

Büyük İstanbul Otogarı'nda hizmet veren "Lastik Servis Merkezi" devreye girdi.

Toplam dış lastik üretimi 4 milyon, ihracat ise 2 milyon adet seviyesini aştı.

Brisa, Avrupa Kalite Yönetim Vakfı (EFQM) Yönetim Kurulu Üyeliğine seçildi.

BS 7750 Çevre Yönetim Sistemleri Belgesi alındı.

## 90'lar

## 1996

Avrupa Kalite Yönetimi Vakfı (EFQM) tarafından verilen "Avrupa Kalite Büyük Ödülü" kazanıldı.

Bridgestone Corporation, Brisa'ya "En İyi Yönetilen Fabrika" ödülünü verdi.

Brisa, Kocaeli Sanayi Odası'nın "Yeşil Baca Ödülü"ne ve İstanbul Sanayi Odası'nın "Çevre Ödülü"ne layık görüldü.

ITO tarafından ilk kez düzenlenen "Teknoloji Geliştirme Ödülü"ne Brisa layık görüldü.

ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemleri Belgesi alındı.

Brisa, Otomotiv Sanayicileri Derneği tarafından verilen "Yan Sanayi Başarı Ödülü"nü kazandı.

## 1997

Brisa'nın Avrupa Kalite Büyük Ödülü'ne uzanan İş Mükemmelliği yolculuğu, Avrupa Kalite Yönetim Vakfı'nın (EFQM), 20 ayrı ülkede düzenlediği "Kazananlar Konferansları"nda katılımcılarla paylaşıldı.

## 1998

"Brisa Kaliteyi Paylaşıyor" eğitimleri 21 programla gerçekleştirildi.

Türkçe ve İngilizce internet siteleri kuruldu.

## 1999

QS 9000 Otomotiv Sektörü Kalite Sistemleri Belgesi alındı.

Brisa Lastik Deney Laboratuvarları, AB direktifleri kapsamında Türkiye'de TSE onaylı ilk laboratuvar oldu.

Toyota "Yan Sanayi Başarı Ödülü"nü Brisa'ya verdi.

## Kilometre Taşları

### 2000

Lastik pazarında bir ilk olan "Yol Yardımı Hizmeti" hayata geçirildi.

### 2001

Türkiye'de üretilen ilk 4x4 araç lastiği Lassa Competus pazara sunuldu.

Brisaspor "Bayan Bisiklet Takımı" kuruldu.

### 2002

Brisa, "Kurumsal Kaynak Kullanım Sistemi"ne (SAP) geçti ve bir B2B projesi olan "Bayi Bilgi Sistemi" ile lastik endüstrisinde bir ilke imza attı.

### 2003

ISO/TS 16949 : 2002 Otomotiv Sektörü Kalite Yönetim Sistemleri belgesi alındı.

Türkiye'nin ilk asfalt ralli lastiği üretildi.

TS-ISO 9001 : 2000 Kalite Yönetim Sistemleri Belgesi alındı.

### 2004

Brisa, Toyota tarafından verilen "2003 En Başarılı Tedarikçi" ödülünü almaya hak kazandı.

MAN tarafından verilen "Yan Sanayi Başarı Ödülü" Brisa'ya verildi.

Türkiye'nin ilk toprak ralli lastiği üretildi.

Türkiye'nin ilk "W" hız sınıfı (270 km/h) ultra yüksek performans lastiği Lassa Impetus Sport üretildi.

TS EN ISO/EC 17025 "Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarının Yeterliliği için Genel Şartlar Standardı" kapsamında Brisa Lastik Deney Laboratuvarı belgelendirildi.

TSE'den Brisa'ya "Kalite Ödülü" verildi.

CQC-Çin Belgelendirme Merkezi tarafından "CCC" ürün ve sistem belgelendirmesi gerçekleştirildi.

## 2000'ler

### 2005

İlk "W" hız sınıfı 18" çapında ultra yüksek performans lastiği Lassa Impetus Sport üretildi.

Lider lastik üreticisi Brisa, 168 milyon ABD doları tutarındaki yatırımla %50 oranında büyüdü ve ek tesisler ile birlikte fabrika alanı 300.000 m<sup>2</sup> oldu.

Çevre Yönetim Sistemleri Belgesi'nin yeni versiyonu olan ISO 14001 : 2004 alındı.

İlk kez düzenlenen Formula 1™ Türkiye Grand Prix'inde, şampiyon Formula 1 pilotu Michael Schumacher ile basın toplantısı gerçekleştirildi.

### 2006

İlk asimetrik binek lastiği Lassa Atracta pazara sunuldu.

Ticari araç filoları için geliştirilen "Filofix Yol Yardım Hizmeti" hayata geçirildi.

### 2007

Bridgestone Formula 1™'nin tek lastik tedarikçisi oldu.

Yarış öncesi Formula 1™ pilotları, Dolmabahçe Sarayı'nın otoparkında halkla buluştu.

Lassa Ralli Takımı, Türkiye Ralli Şampiyonası Takımlar Birincisi oldu.

### 2008

Lassa'nın 30 yıllık logosu değişti.

Bridgestone Corporation ile Sabancı Holding ortaklığının 20. yıl kutlamaları yapıldı.

Lassa Ralli Takımı, Türkiye Ralli Şampiyonası Takımlar, Pilotlar, Co-pilotlar ve Grup N şampiyonluklarını kazandı.

Lassa'nın yurt dışında tüketicilerle buluştuğu ülke sayısı 55'e ulaştı.

Bridgestone "Trafikte Dikkat 10 Bin Hayat" Platformu'nda "Farım da Açık, Yolum da" kampanyasıyla ödül aldı.

## 2009

Lassa Radyal Traktör lastiği AGRI 1'in üretimine ve satışına başlandı.

Kurulduğu 2007 yılından bu yana Türkiye Ralli Şampiyonası'nda çok sayıda başarıya imza atan Lassa Ralli Takımı, 2009 yılında İtalya Toprak Ralli Şampiyonası'nda Türkiye'yi temsil etmeye başladı.

Sabancı Altın Yaka Ödüllerinde "Bireysel Performans Yönetimi" dalında birincilik ödülü alındı.

## 2010

Bridgestone Corporation'un küresel olarak sahiplendiği "Think Before You Drive" sosyal sorumluluk kampanyasının Türkiye ayağı olan "Yola Güvenli Çık, Yolun Hep Açık" kampanyasının lansmanı gerçekleştirildi.

Brisa, 3,6 milyon ABD doları tutarında bir yatırımla Amerika merkezli lastik kaplama şirketi Bandag'ın Türkiye operasyonlarını Bridgestone Corporation'ın Avrupa iştiraki Bandag AG'den satın aldı.

Lassa'nın Türkçe dışında sekiz dilde internet sitesi yayına geçti.

Brisa Akademi kuruldu.

Sabancı Holding şirketlerinin katılımıyla düzenlenen Altın Yaka Ödüllerinde "Bireysel Performans Yönetimi" kategorisinde ikinci kez birincilik ödülü alındı.

Sabancı Altın Yaka Ödüllerinde "Mükemmellik" kategorisinde Büyük Ödül kazanıldı.

## 2000'ler

## 2011

Brisa'nın bağımsız lastik satış noktalarını Brisa şemsiyesi altına toplayan "Lastiğim" projesi hayata geçirildi.

Türkiye'de ilk defa internet sitesinden, adreste lastik değişimi ve lastik bakımı hizmeti veren "lastik.com.tr" açıldı.

Brisa ve satış noktası personeli için eğitim üssü olarak da tasarlanan, en yeni ekipmanların ve inovatif hizmetlerin kullanıldığı "Model Mağaza" İstanbul Maslak'ta açıldı.

Lassa markası ile Bolton Wanderers (İngiliz Ligi), Espanyol (İspanyol Ligi) ve Mönchengladbach (Alman Ligi) futbol kulüpleri ile sponsorluk anlaşması imzalandı.

Sabancı Altın Yaka Ödüllerinde "Pazar Odaklılık" ve "İnsana Yatırım" kategorilerinde birincilik ödülü kazanıldı.

## 2012

Bridgestone markalı otomobil kış lastiği (Blizzak LM32) yerli üretimi gerçekleştirdi.

İş ortaklarının hizmetlere, güncel Brisa bilgilerine hızlı ve etkin bir biçimde ulaşmasını ve Brisa ile yeni iletişim kanalları geliştirmesini sağlamak amacıyla I-CAT uygulaması hayata geçirildi.

Lastik Oteli uygulaması kapsamında müşteriler tarafından bırakılan lastikler sigortalı olarak saklanmaya başlandı.

Lassa tabelalı Avrupa'daki en büyük mağaza İtalya'nın Milano kentinde açıldı. Uluslararası pazarlardaki Lassa tabelalı mağaza sayısı 39'a ulaştı.

Brisa, topluma olan katkısı kapsamında geleneksel hale gelen İyileştirme Konferanslarının 24.sünü 2012 yılında "Sürdürülebilirlik" teması kapsamında düzenledi.

Lassa markasının Avustralya, Hong Kong, Venezuela, Tunus, Arnavutluk, Sirbistan ve Sierra Leone'ye ilk sevkıyatı gerçekleştirildi.

# Ödüller

**Brisa, faaliyetleri sırasında yakaladığı üstün kalite standartları sayesinde 2012 yılında da çok sayıda ödüle layık görülmüştür.**



## "Yılın En Rekabetçi Şirketi" Ödülü

Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED) ile TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu tarafından düzenlenen Rekabet Kongresi'nde "Yılın En Rekabetçi Şirketi" Ödülü

## OHSAS 18001 : 2007 Sertifikası

Haziran 2012 tarihinde başarıyla tamamlanan "OHSAS 18001 : 2007 İş Sağlığı & İş Güvenliği Yönetim Sistemleri" standardı sertifikasyon çalışmaları sonucunda alınan OHSAS 18001 : 2007 Sertifikası

## 2012 CIO Ödülü

CIO Dergisi tarafından 2010 yılından bu yana düzenlenen ve "Bilişim Oscarları" olarak nitelenen CIO ödülünde, Brisa'nın tamamen kendi birikimi ve kaynaklarıyla hayata geçirdiği iş ortakları sipariş sistemindeki yeni uygulamaları ile alınan "2012 CIO Ödülü"

## "İşgücü Eğitimi ve İstihdama Katkı" Ödülü

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı/ Kocaeli Valiliği/İŞKUR Kocaeli İl Müdürlüğü tarafından "İşgücü Eğitimi ve İstihdama Katkı" ödülü





# Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyesi Adı Soyadı	İcracı Olup Olmadığı	Atanma Tarihi	Görev Süresi	Yönetim Kurulu ve Komitelerdeki Görevi
Güler Sabancı	İcracı Olmayan	27.04.2012	3 yıl	Yönetim Kurulu Başkanı
Asahiko Nishiyama	İcracı Olmayan	27.04.2012	3 yıl	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mehmet Nurettin Pekarun	İcracı Olmayan	27.04.2012	3 yıl	Yönetim Kurulu ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Mustafa Bayraktar	İcracı Olmayan	27.04.2012	3 yıl	Yönetim Kurulu Üyesi
Barış Oran	İcracı Olmayan	27.04.2012	3 yıl	Yönetim Kurulu Üyesi
Kunitoshi Takeda	İcracı Olmayan	01.09.2012	3 yıl	Yönetim Kurulu Üyesi
Mübin Hakan Bayman	İcracı/ Genel Müdür	27.04.2012	3 yıl	Yönetim Kurulu Üyesi
Kazuyuki Eguchi	İcracı/İcra Koordinatörü	27.04.2012	3 yıl	Yönetim Kurulu ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Seiichiro Tokunaga	İcracı/Teknik Gruplar Yönetmeni	27.04.2012	3 yıl	Yönetim Kurulu Üyesi
Hasan Cihat Erbaşol	İcracı Olmayan	27.04.2012	3 yıl	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı
Hüsnü Paçacıoğlu	İcracı Olmayan	27.04.2012	3 yıl	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı ve Denetim Komitesi Üyesi

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, 2012 yılı içinde Genel Kurul tarafından kendilerine Türk Ticaret Kanunu 395. ve 396. maddeleri doğrultusunda izin verilmekle birlikte, Şirket ile kendisi veya başkası adına işlemler yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

## Yönetim Kurulunda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

27.04.2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliklerine Sn. Hasan Cihat Erbaşol ve Sn. Hüsnü Paçacıoğlu seçilmişlerdir.

Bridgestone Corporation'da meydana gelen görev değişikliğine paralel olarak, Şirketimizin 31.08.2012 tarih ve 607 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, Şirket esas sözleşmesinin 12'nci maddesine uygun olarak, 01.09.2012 tarihinden geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu üyesi Sn. Makio Ohashi'nin yerine Sn. Kunitoshi Takeda seçilmiştir.

6103 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun Yürürlüğü ve Uygulama Şekli Hakkında Kanun'un 25. maddesi uyarınca Şirket Yönetim Kurulu üyeleri görevlerinden istifa etmiş ve istifa ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine Türk Ticaret Kanunu'nun 363. ve Şirket esas sözleşmesinin 12. maddeleri hükümlerine göre Yönetim Kurulunun 609, 610, 611, 612, 613, 614, 615, 616 ve 617 no.lu kararlarıyla seçim yapılmıştır.



## Yönetim Kurulu

### Güler Sabancı

#### Yönetim Kurulu Başkanı

Görev Süresi: 17.03.1989 - Mart 2015

Güler Sabancı, T.E.D Ankara Koleji ve daha sonra Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezuniyetinin ardından, çalışma hayatına 1978 yılında Lassa Lastik Sanayi A.Ş.'de başlamıştır.

Son olarak Sabancı Holding Lastik ve Takviye Malzemeleri Grup Başkanlığı görevinde bulunan Sabancı, 2004 yılı Mayıs ayında Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyesi seçilmiştir.

İş dünyası dışında akademik ve sosyal alanlarda da faal olan Sabancı, halen Sabancı Üniversitesi ile Hacı Ömer Sabancı Vakfı Mütevelli Heyetleri Başkanlığı ve Sabancı Üniversitesi Sakıp Sabancı Müzesi Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmektedir.

### Asahiko Nishiyama

#### Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Görev Süresi: 03.01.2011 – Mart 2015

Yüksek tahsilini 1977 yılında Keio Üniversitesi İşletme ve Ticaret Fakültesi'nde tamamlamıştır. Aynı tarihte Bridgestone Corporation'da çalışmaya başlamıştır. 2004 yılına kadar denizaşırı birçok görevde bulunmuş ve o dönemden bu yana, Bridgestone Corporation'da Başkan Yardımcılığı, Bridgestone America's Holding'te Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Başkanlık görevlerini yürütmüştür.

2011 yılı Ocak ayından bu yana Bridgestone Corporation'da Uluslararası Operasyonlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

### Mehmet Nurettin Pekarun

#### Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 15.10.2010 – Mart 2015

Mehmet N. Pekarun, Robert Lisesi, ardından Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olup, Purdue Üniversitesi'nde Finans ve Strateji Uzmanlığı konusunda MBA yapmıştır. İş hayatına 1993 yılında, Amerika'da, General Electric firmasının Transportation Systems Bölümü'nde başlayan Pekarun, 1996-1999 yılları arasında General Electric Healthcare-Avrupa'da, önce Türkiye ve Yunanistan'dan Sorumlu Finans Müdürü, daha sonra da Doğu Avrupa'dan Sorumlu Finans Müdürü olarak görev yapmıştır. 1999-2000 yılları arasında GE Lighting - Avrupa'da Türkiye Genel Müdürü, 2000-2002 yılları arasında GE Healthcare - Avrupa, Ortadoğu ve Afrika Bölgesi'nde Avrupa İş Geliştirme Birimi Genel Müdürü ve son olarak 2002 yılından 2005 yılı sonuna kadar da GE Healthcare - Avrupa, Ortadoğu ve Afrika Bölgesi'nde Tıbbi Aksesuarlar Birimi Genel Müdürlüğü görevinde bulunmuştur. 2006-2010 yılları arasında Kordsa Global CEO'luk görevinde bulunan Mehmet N. Pekarun, 2010 yılı Eylül ayından 2011 yılı Mart ayına kadar Sabancı Holding Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv Grup Başkanlığı görevini sürdürmüştür. Mehmet N. Pekarun 01.03.2011 tarihinden bu yana Sanayi Grubu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

### Mustafa Bayraktar

#### Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 19.04.2004 – Mart 2015

Mustafa Bayraktar, Alabama Üniversitesi Finans Bölümü'nden mezun olmuş ve aynı dalda Boston College'da yüksek lisans yapmıştır. 2002 yılından bu yana H. Bayraktar Yatırım Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

### Barış Oran

#### Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 30.04.2012 – Mart 2015

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Barış Oran, The University of Georgia'da MBA eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1995 yılında Price Waterhouse Coopers'ta denetçi olarak başlayan Oran, 1998-2003 yılları arasında Sara Lee Corp. Chicago IL'de önce denetim, daha sonra finans ve hazine/sermaye piyasaları konularında görev almıştır. 2003-2006 yılları arasında Ernst and Young firmasında önce Minneapolis MN'de, sonrasında Avrupa, Orta Doğu, Afrika ve Hindistan bölgelerinde sorumlu Kıdemli Müdür olarak görev almıştır. 2006 yılında Kordsa Global'de göreve başlayan Oran, sırasıyla İç Denetim Direktörü, Global Finans Direktörü ve CFO görevlerinde bulunmuştur. 2011 yılında H.Ö.Sabancı Holding Finans Direktörü olarak atanan Oran, 2012 yılından itibaren H.Ö.Sabancı Holding Planlama, Raporlama, Finansman Bölüm Başkanı, Brisa, Enerjisa Üretim, Teknosa, Yünsa ve Temsa Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir.

### Kunitoshi Takeda

#### Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 31.08.2012- Mart 2015

Kunitoshi Takeda, Waseda Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olduktan sonra kariyerine 1980 yılında Bridgestone Corporation'da başlamıştır. Haziran 2008'de Bridgestone (Çin) Yatırım Limited'in Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su olarak çalışmaya başlamıştır. Çin'deki üç yıllık görevi sırasında, Mart 2010'da Bridgestone Corporation'da Başkan Yardımcılığına terfi ettirilmiştir.

Haziran 2011'de Japonya'ya dönüşünden sonra, Özel Ürünler Bölümü Başkan Yardımcılığı ve CQO(Kaliteden Sorumlu Başkan) olarak görev yapmıştır.

Eylül 2012'den beri, Asya Pasifik, Çin, Orta Doğu, Afrika ve Rusya Operasyonları Başkan Yardımcılığı pozisyonunu üstlenmektedir.

### **Mübin Hakan Bayman** Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 30.04.2009 – Mart 2015

Mübin Hakan Bayman, 1989 yılında 9 Eylül Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 1992 yılında National University, CA'den MBA derecesi almıştır. Çalışma hayatına 1993 yılında Henkel Turyağ'da Ürün Müdürü olarak başlayan Bayman, daha sonra sırasıyla 1996-1997 yılları arasında Henkel KgAa Düsseldorf Kategori Müdürü, 1997'de Coca Cola Ürün Müdürü, 1997-2002 yılları arasında Marsa KJS Pazarlama Müdürü ve Pazarlama Direktörü, 2002-2007 yılları arasında Brisa A.Ş.'de Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcılığı, 2007-2008 yılları arasında ise Borusan Otomotiv, BMW Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. 30.04.2009 tarihinden bu yana Brisa A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.

### **Kazuyuki Eguchi** Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 12.11.2010 – Mart 2015

Kazuyuki Eguchi, Waseda Üniversitesi Hukuk Bölümü'nden mezun olduktan sonra, 1983 yılında Bridgestone Corporation'da çalışmaya başlamıştır. 2008-2010 yılları arasında Ortadoğu, Afrika ve Rusya Operasyonları Genel Müdürlüğü görevini yürütmüştür. Bununla birlikte 5 farklı ülkede 14 yıllık çalışma deneyimi bulunmaktadır. 2010 yılı Kasım ayından bu yana Brisa'da İcra Koordinatörü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

### **Seiichiro Tokunaga** Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 20.12.2010 – Mart 2015

Seiichiro Tokunaga, Waseda Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1980 yılında Bridgestone Corporation'da çalışmaya başlamıştır. Lastik geliştirme, satış mühendisliği, proses geliştirme mühendisliği ve üretim olmak üzere teknik ofis, genel merkez ve lastik fabrikasının bulunduğu 9 ayrı ülkede görev almıştır. 2010 yılı Aralık ayından bu yana Brisa'da Teknik Gruplar Yönetmeni olarak görev yapmaktadır.

### **Hasan Cihat Erbaşol** Bağımsız Üye

Görev Süresi: 27.04.2012 – Mart 2015

1944 İstanbul doğumlu olan Erbaşol, 1962 yılında Özel Darüşşafaka Lisesi'ni, 1963 yılında Washington Park High School'u ve 1967 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni bitirmiştir.

Sabancı Holding bünyesindeki muhtelif şirketlerde 1975 yılında Hukuk Müşaviri olarak çalışmaya başlayan Erbaşol, 1994 yılında başlayan Sabancı Holding Hukuk Dairesi Başkanlığı görevini 01.01.2001 tarihine kadar sürdürmüştür. Emekli olarak gruptan ayrılan Erbaşol, halen serbest avukat ve hukuk müşaviri olarak çalışma hayatını sürdürmektedir. Ticaret Hukuku alanında muhtelif çalışmaları, özel hukuk hakemliği, şirket birleşme ve satın alımları, teknoloji, anlaşmaları ve transferi sözleşmeleri, ortaklık anlaşmaları konularında çok sayıda sonuçlanmış görevleri olmuştur. ICC (International Chamber of Commerce) ve Management Centre Europe kurumlarında pek çok seminer, konferans ve grup çalışmalarına katılmıştır.

### **Hüsnü Paçacıoğlu** Bağımsız Üye

Görev Süresi: 27.04.2012 – Mart 2015

Hüsnü Paçacıoğlu, Tarsus Amerikan Koleji, ardından 1963 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Yönetimi bölümünden mezun olmuştur. 1964-1968 yılları arasında Karabük Demir ve Çelik İşletmelerinde yatırım uzmanı, 1968-1996 yılları arasında IBM Türk'de sırasıyla, Kamu İlişkileri ve Ankara Bölge Müdürlüğü, Kamu Sektörü Satış Müdürlüğü, Profesyonel ve Teknik Hizmetler Direktörlüğü ve Pazarlama, Satış, Ürün ve Hizmetlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. Hüsnü Paçacıoğlu 1996-2005 yılları arasında Sabancı Üniversitesi'nde Genel Sekreterlik görevini üstlenmiştir. 2006-2011 yılları arasında Hacı Ömer Sabancı Vakfı (SABANCI VAKFI) Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerini üstlenmiştir. 1 Temmuz 2011 tarihinden itibaren Genel Müdürlük görevi hariç Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu'ndaki görevleri devam etmektedir. Paçacıoğlu, Safranbolu Kültür ve Turizm Vakfı Kurucu üyesi, Hisar Eğitim Vakfı ve Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı (TSÇV) Mütevelli Heyeti üyesi, TSÇV Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Bilişim Vakfı üyesidir.

# Denetleme ve İcra Kurulu

## Denetleme Kurulu

### **Bülent Bozdoğan**

H. Ö. Sabancı Holding A.Ş.  
Denetim Daire Başkanı

Görev Süresi: 22.03.2005 – Mart 2013

### **Michihiro Suzuki**

Bridgestone Corporation Yönetici

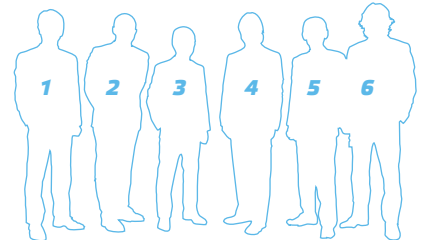
Görev Süresi: 26.09.2011 – Mart 2013

### **İlker Yıldırım**

H. Ö. Sabancı Holding A.Ş. Mali İşler  
Danışmanı

Görev Süresi: 30.03.2011 – Mart 2013

Yönetim Kurulu ve Denetleme Kurulu  
Üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve diğer ilgili  
mevzuatta tayin ve tespit edilmiş bulunan  
tüm selâhiyetlerle mücehhezdir.





## İcra Kurulu

### Mübin Hakan Bayman (4) Genel Müdür

1966 doğumlu olup, 9 Eylül Üniversitesi İktisat Bölümü mezundur. National University'de İşletme üzerine master (MBA) yapmıştır. 30.04.2009 tarihinde Genel Müdür olmuştur.

### Kazuyuki Eguchi (5) İcra koordinatörü

1958 doğumlu olup, Waseda Üniversitesi Hukuk Bölümü mezundur. 1983 yılından bu yana Bridgestone Corporation, 12.11.2010 tarihinden bu yana da Brisa'da görev yapmaktadır.

### Bora Çermikli (6)

#### Finans Genel Müdür Yardımcısı

1972 doğumlu olup, Ortadoğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü mezundur. Boğaziçi Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisans eğitimi almıştır. 01.10.2009 tarihinden bu yana şirketimizde çalışmaktadır.

### Seiichiro Tokunaga (3)

#### Teknik Gruplar Yönetmeni

1958 doğumlu olup Waseda Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1980 yılından bu yana Bridgestone Corporation, 20.12.2010'dan bu yana ise Brisa'da görev yapmaktadır.

### Levent Akpulat (2)

#### Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı

1967 doğumlu olup, Ortadoğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü mezundur. 1992 yılından bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

### Katsuhisa Kitagawa (1)

#### Finansal Asistan

1967 doğumlu olan Kitagawa, Kumamoto Üniversitesi Hukuk Bölümü mezundur. 1990 yılından bu yana Bridgestone Corporation şirketinde ve 08.10.2012 tarihinden bu yana Brisa'da çalışmaktadır.

# Yatırımcı İlişkileri

**Brisa, 2012 yılında da yatırımcılarla şeffaf ve karşılıklı iletişime dayalı ilişkiler geliştirmenin yanı sıra hissedarlarına yüksek oranda kazanç sağlamaya devam etmiştir.**

## Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığından alınan izne istinaden Şirket Esas Sözleşmesi'nin 4. 10. 13. 14. maddesi değiştirilmiş ve 37. madde ilave edilmiş, 30.04.2012 tarihinde tescil ve 04.05.2012 tarih ve 8061 sayılı T.Ticaret Sicili Gazetesi'nde neşir ve ilan edilmiştir.

## Hisse Senedi Fiyatlarındaki Değişiklikler

Şirketimizin 31.12.2012 tarihi itibarıyla hisse senedi fiyatı 5,32 TL olup, 2011 yıl sonu fiyatına göre %59,8 artış olmuştur. Şirket ortak sayımız ise 31.12.2012 tarihi itibarıyla yaklaşık 12.706 kişidir.

## Kâr Payı Dağıtım Politikası

Şirket, kâr dağıtım politikası çerçevesinde, SPK kurallarına ve Şirket Esas Sözleşmesi'ne uygun olarak dağıtılabılır kârın en az %30'u oranında nakit kâr payı dağıtmaktadır. Yönetim Kurulu, Şirketin istikrarlı bir büyüme gösterebilmesi için gerekli olan fon ihtiyacını göz önüne alarak her yıl kâr dağıtım önerisini hazırlar ve Genel Kurulun onayına sunar.

Kâr payı dağıtım politikasına uygun olarak Şirketin 27 Nisan 2012 tarihinde yapılan Genel Kurulunda, 7.441.875.-TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine %895 oranında toplam 66.604.781,25.-TL, intifa senedi sahiplerine 4.478.738,20.-TL ve Yönetim Kurulu üyelerine 135.000.-TL kâr paylarının brüt olarak nakden dağıtılmasına ve 02.05.2012 tarihinden itibaren kâr paylarının ödenmesine karar verilmiştir.

## Çıkarılmış Olan Hisse Senetleri ve Tahviller

Şirketimiz Yönetim Kurulunun 20 Nisan 2012 tarih ve 597 sayılı kararıyla, Şirketin 7.441.875.-TL olan çıkarılmış sermayesinin, sermaye düzeltmesi olumlu farklarından karşılanmak suretiyle, %4.000 oranında 297.675.000.-TL artırılarak, 305.116.875.-TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulundan alınan 20 Haziran 2012 tarih ve 55/694 sayılı tescile mesnet belgenin, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 28.06.2012 tarihli ve 8100 no.lu sayısında yayımlanması ile tescil ve ilanı tamamlanmıştır.

## Son Üç Yılda Dağıtılan Brüt Temettü Tutar ve Oranları

Temettü	2011	2010	2009
Tutarı (TL)	71.218.519	51.431.852	35.297.414
Oranı (%)	895	642	440





# Sektördeki Gelişmeler

**Çin ve Hindistan gibi yükselen ekonomilerden gelen talebin etkisiyle küresel lastik pazarında bir önceki yıla kıyasla %3,3 artış yaşanmıştır.**

Gelişmiş ülkelerde devam etmekte olan ekonomik durgunluk, 2012 yılında da küresel lastik pazarını olumsuz yönde etkilemeye devam etmiştir. Çin ve Hindistan gibi yükselen ekonomilerden gelen talebin etkisiyle toplam lastik pazarında, bir önceki yıla göre %3,3 artış gerçekleşmiştir.

Türkiye’de ise, ekonomide yaşanan daralmanın etkisiyle, tüketici güven endeksindeki gerileme ve ötelenen satın alma talepleri, yaz lastikleri satışlarındaki düşüşte etkili olmuştur. Geride bıraktığımız yıl içerisinde satılan lastiklerin 12,5 milyon adedi “Yenilenme Pazarı”nda, 5,3 milyon adedi ise “Orijinal Ekipman Pazarı” kategorisinde değerlendirilen otomobil üreticisi firmalara satılmıştır. Yenileme pazarı büyümeye devam ederken, orijinal ekipman pazarı otomotiv üretiminin de %10 gerilemesi ile birlikte benzer oranlarda küçülmüştür. Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch’in gerçekleştirdiği not artırımını ardından ekonomi piyasalarında bir hareketlilik yaşanmıştır.

Diğer bir yandan, T.C. Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı tarafından hazırlanan ve 8 Kasım 2012 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan Yönetmelik uyarınca yolcu ve yük taşıyan araçlara 1 Aralık ile 1 Nisan tarihleri arasında kış lastiği kullanma zorunluluğu getirilmesiyle birlikte, Türkiye’de kış lastiği kullanım oranı %18-20 aralığından %30 seviyelerine yükselmiştir.

Bu gelişmelerle yılın son çeyreğinde sektörde bir canlılık oluşmuştur.

Sektördeki bir diğer gelişme ise, Avrupa Birliği Uyum Yasaları kapsamında 1 Kasım 2012 tarihi itibarıyla zorunlu hale gelen etiketleme uygulamasıdır. T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının “Lastiklerin Yakıt Verimliliği ve Diğer Esas Parametreler Gözetilerek Etiketlenmesi” hakkındaki Yönetmelik uyarınca zorunlu hale gelen bu uygulamayla, lastiklerin karbon emisyon ve salınımını gösteren yuvarlanma direncinin, ıslak yol koşullarında ne kadar kısa mesafede durduğunu gösteren ıslak zemindeki fren performansının ve araçtan dışarıya çıkan gürültü seviyesinin lastik üzerindeki bir etiketle belirtilmesine başlanmıştır.

## Sektörde iki önemli gelişme

- Kış lastiği kullanma zorunluluğu ile ilgili yönetmelik
- Lastik üzeri etiketleme ile ilgili yönetmelik

**LASSA**  
PNEUMATİK

**LASSA**



## **LASSA MILANO MAĞAZASI**

**Yurtdışı satış ağımızı  
geniştirmeye devam ettik**

Avrupa'daki Lassa tabelalı en büyük  
mağaza 2012 yılında İtalya'nın  
Milano kentinde açıldı.



# **30**

**Otopratik mağaza  
sayımız 30'a ulaştı.**

Otomotiv ve lastik bakım alanında hizmet  
veren Brisa Otopratik Mağazaları'nın  
30'uncusu

10 Kasım 2012 tarihinde  
Ankara-Ostım'de açıldı.

# 2012 Yılı Gelişmeleri

**Brisa, 2012 yılında ürün geliştirmeden yeni satış kanallarının oluşturulmasına kadar uzanan geniş bir alanda başarılı projelere imza atmıştır.**

## Brisa Ürün Portföyü Büyümeye Devam Etti

Bridgestone markasıyla çevre ve emniyet parametrelerine odaklanan Brisa, Lassa markasıyla ekonomi ve konfor parametrelerini ön planda sunan ürünler geliştirmektedir.

Ana hissedarları Bridgestone Corporation ve Sabancı Holding'den aldığı güçle, ürün geliştirme çalışmalarına önemli bir kaynak ayıran Brisa'nın 2012 yılında piyasaya sunduğu başlıca ürünler şunlardır:

## Bridgestone

Brisa, 2012 yılında Bridgestone markası altında, çevreci otomobil lastiği "Ecopia EP150", yine çevreci otomobil lastiği olan ve etiket değeri AA olup dünyada ilk kez satışa sunulan "Ecopia EP001S", spor segment otomobil lastiği "Potenza S001 RFT", otomobil kış lastiği Blizzak ailesinin yeni üyesi "Blizzak LM32", aynı serinin yeni 4x4 kış lastiği "Blizzak LM 80", treyler lastiği "R179" desenlerini ve 1 ebatla hafif ticari araç lastiği "Duravis R630"u pazara sunmuştur.

Ayrıca Brisa, 2012 yılında Bridgestone Corporation'ın Türkiye dışındaki pazarlara sunduğu ikinci markası Firestone'un ürün portföyündeki tarım lastiklerini Türkiye pazarına sunarak bu segmentteki ürün gamını genişletmiştir.

## Lassa

Brisa, Lassa markası ile konfor segmenti otomobil lastiği "Impetus Revo+", otomobil kış lastiği "Snoways Era+", ticari araç lastiği "LS/R 3000+" ve "Energia 300T" ürünlerini pazara sunmuştur.

## Otopratik Mağaza Sayısı 30'a Ulaştı

Klima temizliğinden antifriz değişimine, egzoz emisyon ölçümünden nitelikli lastik tamirine ve oto yıkamaya kadar uzanan geniş bir alanda hizmet sunan Otopratik mağazalarının 30'uncusu 10 Kasım 2012 tarihinde Ankara Ostim'de açılmıştır. Otomobil ve lastik bakım alanında tüm ihtiyaçları tek çatı altında toplamayı amaçlayan Otopratik zincirine önümüzdeki dönemde, Türkiye'nin farklı illerinde yeni halkalar eklenmesi planlanmaktadır.

## Avrupa'nın En Büyük Lassa Tabelalı Mağazası Milano'da Açıldı

Lassa markasının Avrupa'daki marka bilinirliğini ve pazar payını artırmak için, 2012 yılında önemli bir adım atılarak, Avrupa'daki en büyük Lassa tabelalı mağaza İtalya'nın Milano kentinde açılmıştır. 60'ı aşkın ülkeye ihraç edilen Lassa markasının daha etkin bir biçimde pazarlanması için önümüzdeki dönemde yeni perakende satış mağazalarının açılması hedeflenmektedir.

## Brisa'dan Yenilikçi Bir Uygulama: "Lastik Oteli"

Yenilikçi uygulamalarla adından söz ettiren Brisa, 2012 yılında devreye aldığı "Lastik Oteli" uygulamasıyla, yaz ve kış lastiklerinin kullanılmadıkları dönemlerde uygun koşullarda, sigortalı olarak saklanması hizmetini vermeye başlamıştır. Bu uygulama sayesinde, müşterilerin, lastiklerini kullanmadıkları dönemlerde saklamaları için çözüm sunulması ve araç lastiklerinden daha uzun süre performans elde etmeleri hedeflenmektedir.

## Bandag Entegrasyon Süreci Başarıyla Devam Etmekte

2010 yılında lastik kaplama şirketi Bandag'ın Türkiye operasyonlarını Bridgestone Avrupa iştiraki Bandag AG'den satın alan Brisa, lastik kaplama teknolojisi alanındaki altyapı yatırımlarını sürdürmektedir. Brisa portföyüne Bandag markasının dahil olması, özellikle ticari araç filolarına sağlanan değerlerde, Brisa'ya üstün bir sinerji ve iş bütünlüğü sağlamakta, lastik ömrünün uzatılmasında avantajlar getirmekte ve hizmet çeşitliliğimizi artırmaktadır.

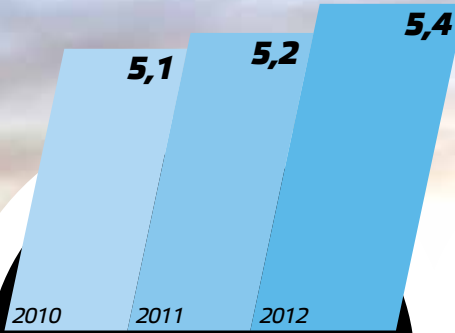
## Lassa markasının yeni reklamı : "Sağlamsa Lassa"

Lassa markasının yüksek üretim teknolojisi ve deneyimiyle, araç sahipleri için sağlam ve Türkiye yollarına en uygun lastikleri, hayatlarını kolaylaştıran hizmetlerle sunma misyonundan yola çıkarak hazırladığı yeni reklam kampanyası "Sağlamsa Lassa" yıl boyu izleyicilerle buluştu.

## LASTİK OTELİ

### Yeni hizmetlerle sektöre yeni bir soluk getirdik

Brisa, Lastik Oteli uygulamasıyla kış ve yaz lastikleri için saklama hizmeti vermeye başlamıştır.



### Yurt içi satışlarımız (milyon adet)

Brisa, bir önceki yıla kıyasla %3 artışla 2012 yılında yurt içi pazarda 5,4 milyon adet lastik satışı gerçekleştirmiştir.

# 60

### Lassa markasıyla beş kıtaya ulaştık

Brisa'nın Lassa markasıyla ihracat gerçekleştirdiği ülke sayısı 2012 yılsonu itibarıyla 60'ı aşmıştır.

# Üretim ve Ürünler

**Brisa sürekli gelişim ilkesi çerçevesinde, 2012 yılında ürün gamına eklediği yeni ürünler ile faaliyetlerine devam etmektedir.**



Avrupa'nın 7. en büyük lastik üreticisi konumunda olan Brisa, üretim faaliyetlerini İzmit'te 361.000 m<sup>2</sup> kapalı alan üzerine kurulu üretim tesislerinde gerçekleştirmektedir. Bridgestone Corporation'un küresel üretim altyapısının en önemli üslerinden biri konumunda olan tesis; üretim planlama esnekliği, pazar ve müşteri ihtiyaçlarına uygun ürün sağlama ve ithal ürünleri yerli üretebilme yetkinliği gibi özellikleriyle sektörde önemli rekabet üstünlüklerine sahiptir.

Şirket sürekli gelişim ilkesi çerçevesinde, 2012 yılında ürün gamına eklediği yeni ürünler ile faaliyetlerine devam etmektedir.

Üretim sürecini güvenlik, ekonomi, çevre ve konfor kriterleri üzerine kurulu "Dengeli Performans" anlayışı çerçevesinde yürütmektedir.

## Üretim Miktarı (Adet)

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011	Değişim %
	8.969.610	9.457.464	(%5.1)

# Dağıtım ve Kanal Yönetimi

**Brisa, yurt içinde 900'e yakın noktada satış ve satış sonrası hizmetleri yürütmektedir.**



Brisa, Türkiye'nin dört bir yanında konumlanan 900'e yakın satış noktasından oluşan hizmet ağıyla sektörünün en etkin satış ve satış sonrası hizmet organizasyonuna sahiptir. İş ortaklarıyla karşılıklı güven ve değer yaratmaya dayalı ilişkiler geliştirmeyi ilke edinen Şirket, satış noktalarına müşteri trafiğini artırmak için ulusal ve yerel kampanyaların yanı sıra düzenli CRM aktiviteleri düzenlemektedir. Servis kapsamını ve kalitesini daha da geliştirmeyi hedefleyen Şirket, bir taraftan Brisa ile benzer iş kültürünü benimseyen kararlı iş ortakları ile yeni satış noktaları hazırlama girişimleri yapmakta, diğer taraftan da uzman eğitimleri ile mevcut satış noktaları çalışanlarına yönelik düzenli eğitim programları yürütmektedir.

Brisa, iş ortaklarıyla ortaklaşa yürütülen iş süreçlerini daha etkin hale getirmek için perakende, toptan ve filo dağıtım kanallarına ayrı ayrı odaklanmaktadır. Bu şekilde, hem Brisa hem de iş ortakları, müşteri ihtiyaç ve beklentilerine uygun çözümler üretme konusunda daha yetkin bir konumdadır. Müşteri odaklı bu yaklaşım, Şirkete yeni müşteriler kazandırma ve müşteriler nezdinde marka aidiyet bilinci yaratılması konularında da önemli katkılar sağlamıştır.

Brisa, iş ortakları nezdinde sunduğu perakende deneyimini geliştirmek için bünyesinde bir Model Mağaza oluşturmuş, eğitim ve proje geliştirme çalışmaları yürütmeye başlamıştır.

# Satış ve Pazarlama

## Brisa'nın satış ve pazarlama alanındaki uzmanlığını daha etkin hale getirmek adına, Şirketin hedeflerinden biri de müşteri deneyimini mükemmelleştirmektir.

Brisa, 2012 yılı satış-pazarlama politikasını yurt içi pazardaki hakim konumunu korumak, uluslararası boyutta ise mevcut pazarlardaki konumunu derinleştirmek ve yeni pazarlara açılmak hedefleri doğrultusunda şekillendirmiştir. Pazarlarda değer odaklı rekabet yaratarak hem sektördeki uzman konumunu pekiştirme hem de müşteri memnuniyetini ileri seviyelere taşıma stratejisini belirleyen Şirket, tüketici ve ticari segmentlerde ürün ve servis yönetimi alanlarına ayrı ayrı odaklanmıştır. Satış ve pazarlama alanındaki uzmanlığını daha etkin hale getirmek adına Şirketin odaklandığı bir diğer alan ise müşteri deneyimini mükemmelleştirmektir. Bu amaç doğrultusunda Brisa; "Model Mağaza", "Lastik Oteli", "lastik.com.tr" sitesi gibi yenilikçi ve değer yaratan projeler geliştirerek müşteri memnuniyetini ve bağlılığını artırmayı hedeflemiştir. Bu projelerin hedef kitle üzerindeki etkisini yakından takip etmek için iş ortakları mağazalarında müşterilerle düzenli görüşmeler yapılmış, bu çalışmalar neticesinde Brisa müşteri memnuniyeti skoru, 100 üzerinden 84 olarak belirlenmiştir. Model Mağaza katılımcılarının deneyimleri ışığında elde edilen 91,5 puanlık performans ise iyileştirme alanlarının görülmesi açısından yol gösterici olmuştur.

Tüketici ürünleri kategorisinin yanı sıra ticari ürünler kategorisinde de müşteri memnuniyeti odaklı bir satış-pazarlama politikası benimseyen Brisa, satış organizasyonu ve iş ortaklarının yetkinliğinin artırılması yönünde adımlar atmıştır. Bu kategoride müşterilerin hizmetine sunulan filo yönetimi modeli ise, Şirketin müşteri ihtiyaçlarına özel başarılı çözümler üretebilme yeteneğini ortaya koymuştur. Yeni lastik, danışmanlık ve kaplama hizmetlerinden oluşan çözüm paketleri sunan filo yönetim modeli, kısa sürede bu segmentteki Brisa müşterilerinin en önemli tasarruf kalemlerinden biri haline gelmiştir.

Brisa'nın değer odaklı yaklaşımının başka bir kanıtı olan ve filo müşterilerimize yerinde hizmet vererek çözüm üretmek üzere Türk mühendisleri tarafından geliştirilen "Mobilfix" tırı, yenilikçi hizmet anlayışı ile yaptığı yatırımı da ortaya koymaktadır.

Yenileme pazarındaki hakim konumunu korumak isteyen Şirket, 2012 yılında "Servis Denetimi" uygulaması çerçevesinde iş ortağı satış noktalarının teknik altyapısının geliştirilmesine ve çalışanların uzmanlığının artırılmasına ağırlık vermiştir.

Uluslararası pazarlarda Lassa tabelalı satış noktalarının artırılması, iş ortakları sadakati ve marka bilinirliğine yönelik çalışmalar ile Şirket, hedeflerine doğru ilerleme kaydetmiştir.

### 2012 Yılında Yurt İçi Pazarda Satılan Her Üç Lastikten Biri Brisa Markalarına Ait

Brisa'nın 2012 yılında satış ve pazarlama alanında yürüttüğü başlıca projeler şu şekildedir:

#### "Sağlamsa Lassa" Yeni Reklam Kampanyası

Brisa, araç sahipleri nezdindeki yerleşik Lassa marka imajından hareketle 2012 yılında "Sağlamsa Lassa" reklam kampanyasını hayata geçirmiştir. Lassa markasının kamuoyunda yerleşik "Yol Koşullarına Dayanıklılık ve Sağlamlık" imajından ve güçlü marka kişiliğinden hareketle tasarlanan bu reklam kampanyasının sözcülüğünü, Dünya Serbest Dalış Şampiyonu Şahika Ercümen, Türkiye'ye sayısız birincilik kazandırmış olan Dünya Bilardo Şampiyonu Semih Saygıner ile zorlu doğa koşullarında hayatta kalma tecrübesi ile öne çıkan Serdar Kılıç yapmıştır. Reklam kampanyası ile Lassa markasının 60'dan fazla ülkede eriştiği haklı saygınlık ile bu sporcuların dünya çapındaki başarıları arasında paralellik kurulması hedeflenmiştir.

#### Hizmetler

Katma değer odaklı hizmet üretmeyi ilke edinen Brisa; "Mobilfix", "Lastik Oteli", "lastik.com.tr" web sitesinin yanı sıra sektörde bir ilke imza atarak "Motosiklet Lastikleri için Yol Yardım Hizmeti" de vermeye başlamıştır.



# Uluslararası Satış-Pazarlama

**Brisa'nın, 2012 yılı itibarıyla yurt dışındaki Lassa tabelalı mağaza sayısı 39'a ulaşmıştır.**



Lassa markasıyla 60'dan fazla ülkeye yönelik ihracat faaliyeti yürüten Brisa'nın, 2012 yılı itibarıyla Lassa tabelalı mağaza sayısı 39'a ulaşmıştır. Bu mağazaların 7'si Avrupa ülkelerinde, 32 adedi Fas, Ukrayna, Gürcistan, Belarus ve Libya gibi Avrupa dışındaki ülkelerde hizmet vermektedir. Lassa tabelalı en prestijli mağaza İtalya'nın Milano kentinde İtalyan araç sahiplerinin hizmetine açılmıştır. Lassa'nın geniş ürün portföyünü müşterilerin beğenisine sunma hedefi doğrultusunda tasarlanan mağazada, lastik değişimi için araçlarını mağazaya bırakan müşterilere lastik değişim işlemi tamamlanana kadar kullanılmak üzere bisiklet verilmektedir.

Lassa'yı uluslararası pazarlarda da aktif bir markaya dönüştürmeye odaklanan Brisa, 2012 yılında ihracat faaliyeti yürüttüğü ülkeler arasında; Avustralya, Hong Kong, Venezuela, Tunus, Arnavutluk, Sırbistan ve Sierra Leone'yi eklemiştir.

# Uluslararası Faaliyetler

**Brisa, 2012 yılında Çin ve Almanya'da sektörel fuarlara katılım göstermiştir.**



Brisa, 2012 yılında da sektör açısından önem taşıyan uluslararası fuarlara katılım göstermiş ve ürün portföyünün tanıtımından, mevcut ve potansiyel iş ortakları ile ilişki geliştirmeye kadar uzanan geniş bir alanda verimli çalışmalar yürütmüştür. Bu kapsamda, Almanya'nın Essen kentinde 42 ülkeden 660 katılımcı ve 127 ülkeden 18.000 profesyonelin iştirakiyle gerçekleştirilen 27. Uluslararası Reifen Messe Fuarı'na katılım gösteren Şirket, Lassa markasıyla önemli iş bağlantıları gerçekleştirmiştir. Her yıl 10.000'in üzerinde ziyaretçisi olan China (Guangrao) International Rubber Tire & Auto Accessory Exhibition 2012 Fuarı'na

ise Şirketin Çin'deki iş ortağı ile birlikte katılım sağlanmıştır. Aynı zamanda Cenevre Otomobil Fuarı'na da İsviçre'deki iş ortağı ile birlikte katılarak, uluslararası her platformda marka bilinirliği ve imajına yatırım yapmaya devam etmektedir.

# Yatırımlar ve Ar-Ge

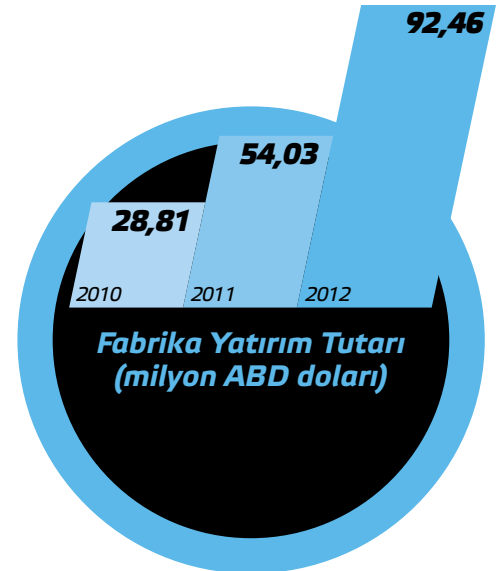
**Brisa'nın kuruluşundan bu yana gerçekleştirdiği toplam yatırım tutarı yaklaşık 800 milyon ABD doları seviyesine ulaşmıştır.**



Odaklandığı sektörde değer yaratma misyonuyla faaliyet yürüten Brisa, 2012 yılında fabrika modernizasyon ve kapasite artırımı çalışmaları ve diğer birimler için yapılan yatırımlarla birlikte 102 milyon ABD doları tutarında yatırım gerçekleştirmiştir. Brisa'nın 25. kuruluş yıldönümünü kutlayacağı 2013 yılına girerken, Şirket'in kuruluşundan bu yana gerçekleştirdiği toplam fabrika yatırımı tutarı yaklaşık 800 milyon ABD doları seviyesine ulaşmıştır.

2012 yılında fabrikanın yenileme, modernizasyon ve kapasite artırımına yönelik olarak, 86 milyon ABD Doları tutarında Teşvik Belgesi kapsamında olmak üzere, 92 Milyon ABD Doları karşılığı yatırım harcaması yapılmıştır.

Ar-Ge alanında da önemli rekabet üstünlüklerine sahip olan Brisa, Türk Standartları Enstitüsü tarafından kabul gören yegâne ürün test merkezini bünyesinde barındırmaktadır. Ana ortağı Bridgestone Corporation'un Roma ve Tokyo'daki teknik merkezleriyle koordineli bir biçimde çalışan Şirket, Bridgestone Corporation'un Japonya tesislerinin ardından en yüksek kalite notuna sahip şirket konumundadır.



# Finansal Analiz

**Pazardaki tüm zorluklara rağmen, Brisa brüt kâr marjını 4 puan artırarak %19'dan %22,8'e, FAVÖK marjını %12'den %15'e yükseltmiştir.**

2011 yılı sonuna doğru, ekonominin soğutulmasına yönelik alınan önlemler neticesinde, Türkiye ekonomisinin büyüme temposu, 2012 yılında, bir önceki yıla göre oldukça yavaşlamış ve makroekonomik dengeler arzu edilen seviyelerde gerçekleşmiştir. Bu yavaşlama birçok sektörde olduğu gibi yurt içi lastik pazarında da son çeyreğe kadar daralmaya yol açmış, ancak Brisa yurt içi pazarda büyümesini sürdürmüş ve pazardan daha iyi bir performans göstermiştir. Dünya pazarlarındaki tüm olumsuzluklar sonucu daralan ihracat pazarlarına rağmen, Brisa, cirosunu %6 civarında artırmıştır. Pazardaki tüm zorluklara rağmen, pazardan daha iyi performans gösterirken, Brisa brüt kâr marjını 4 puan artırarak %19'dan %22,8'e, FAVÖK marjını %12'den %15'e yükseltmiştir. Bu performansın sonucu olarak da net kârını %30'a yakın bir oranda artırmıştır. Brisa, kârlılıktaki üstün performansı ile, özkaynak kârlılığını %16'dan %20'ye çıkarmış, aktif kârlılığını ise yapılan 102 milyon ABD dolarlık yatırıma rağmen %8 seviyesinde tutmayı başarmıştır. Gerek kârlılık performansında, gerekse verimli kaynak kullanımı göstergelerinde hedeflerin üzerinde performans gösterilmiştir. Önümüzdeki yıllarda, Brisa, özellikle yurt içi lastik pazarının yüksek potansiyeline bağlı olarak başarılı performansını artırarak sürdürmeyi hedeflemektedir.

## Faaliyet ve Kârlılık Oranları

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Brüt Kâr Marjı (Brüt Kâr/Net Satışlar)	%22,80	%19,00
FAVÖK Marjı (FAVÖK/Net Satışlar)	%15,00	%12,00
Net Kâr Marjı (Net Kâr/Net Satışlar)	%6,50	%5,30
Aktiflerin Kârlılığı (Net Kâr/Aktifler)	%7,90	%7,92
Özsermaye Kârlılığı (Net Kâr/Özsermaye)	%20,48	%16,30

## Mali Büyüme Oranları

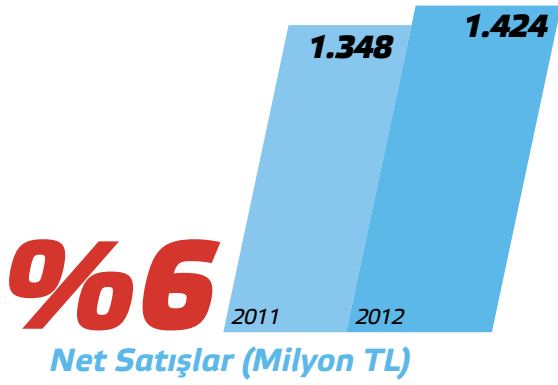
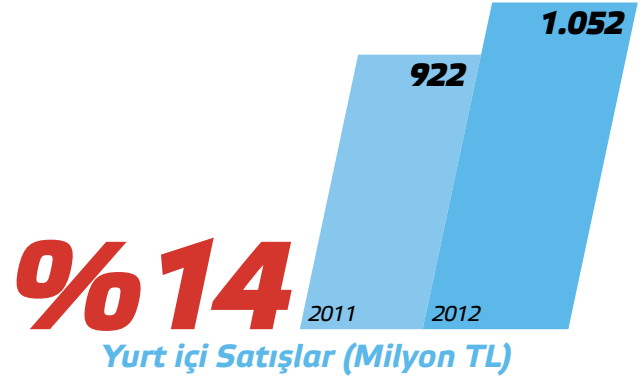
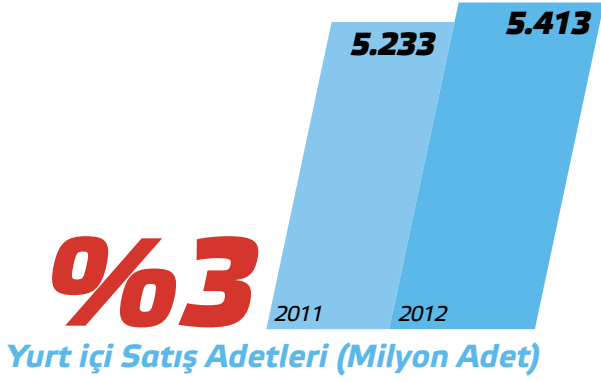
	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Toplam Borçlar/Özsermaye	1,54	1,25
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0,61	0,56
Öz Sermaye/Toplam Aktifler	0,39	0,44

## Likidite Oranları

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	1,01	1,42
Asit Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	0,66	0,78



## Finansal Analiz

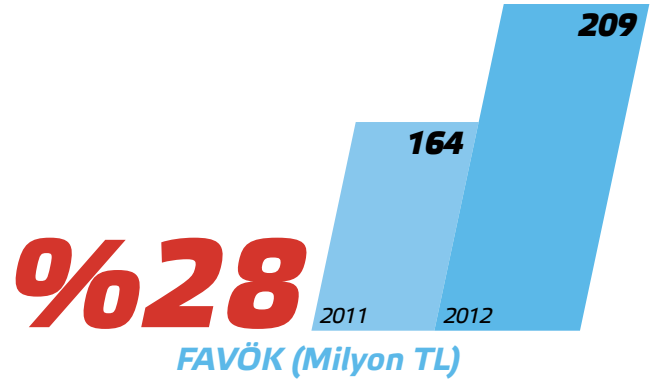
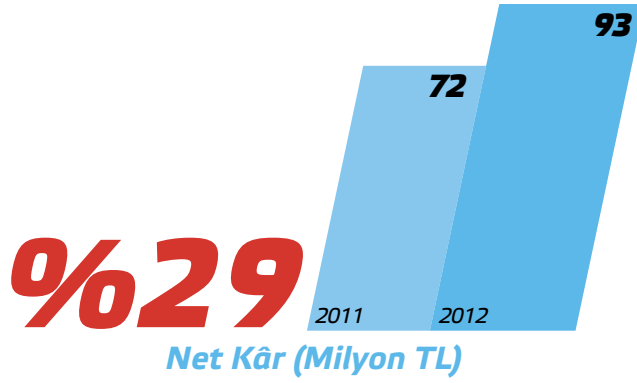
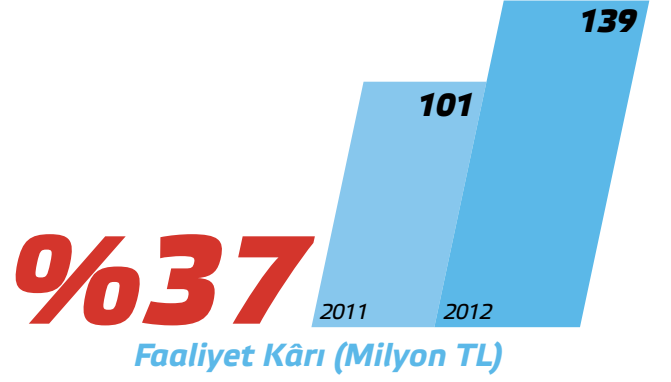
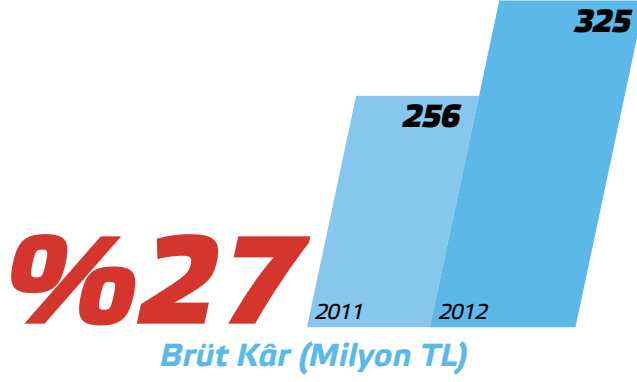


### Satış Adetleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011	Değişim %
Yurt içi	5.413.216	5.232.890	3
Yurt dışı	3.660.415	4.324.045	(15)
<b>Toplam</b>	<b>9.073.631</b>	<b>9.556.935</b>	<b>(5)</b>

### Net Satışlar (Milyon TL)

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011	Değişim %
Yurt içi Satışlar	1.052	922	14
Yurt dışı Satışlar	372	426	(13)
<b>Net Satışlar</b>	<b>1.424</b>	<b>1.348</b>	<b>6</b>



#### Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011	Değişim %
Net Satışlar	1.424	1.348	6
Brüt Kâr	325	256	27
Faaliyet Kârı	139	101	37
Net Kâr	93	72	29
FAVÖK	209	164	28

\*FAVÖK: Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr

# ***İç Denetim ve İç Kontrol***

*İç denetim ve iç kontroller, Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesi, Şirketin risk yönetimi, kontrol sistemi ve kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi ve Şirketin kurumsal ve ekonomik hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmak, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliğini sağlamak amacıyla yapılmaktadır.*

*İç denetimin ve iç kontrollerin varlığı, işleyişi ve etkinliği, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yürütülür. Denetim komitesi; faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri, Yönetim Kurulu Başkanına sunar.*

*Ayrıca, iç denetim ve iç kontrol mekanizmalarının sağlıklı bir şekilde çalışmalarını sürdürmesi için, Yönetim Kuruluna bağlı İç Denetim Müdürlüğü faaliyet göstermektedir. Denetim Komitesi İç Denetim Bölümüyle düzenli olarak toplantılar yaparak iç kontrol sisteminin yeterliliğini görüşmekte ve Yönetim Kuruluna bilgilendirme yapmaktadır.*



# Diğer Açıklamalar

## İştirakler ve Pay Oranları

Şirketimizin doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

## Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendi payı yoktur.

## Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler

2012 yılı içerisinde Şirketimizde özel ve kamu denetimi olmamıştır.

## Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi

Şirketimizin faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

## Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Bilgi

Bulunmamaktadır.

## Genel Kurullara İlişkin Bilgiler

2012 yılı içerisinde yapılan Genel Kurullara ilişkin bilgilere, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporunun 1.1.3'üncü maddesinde yer verilmiştir.

## SPK 19/598 Sayılı Kararı Uyarınca Hazırlanan İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler Raporu Hakkında Bilgi

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca kamuya açıklanan yıllık finansal tablolarında yer alan aktif toplamının veya brüt satışlar toplamının %10'unu aşan yaygın ve süreklilik arz eden ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında bilgi, İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler Raporu'nda sunulmuştur.

## TTK 199. Madde Kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile İlişkileri Açıklayan Rapor Hakkında Bilgi

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. madde kapsamında hakim ortaklarımız ile ilişkilerimizi açıklayan rapor 01.03.2013 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış olup söz konusu raporun sonuç kısmı şu şekildedir;

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncü maddesi uyarınca, BRİSA Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. BRİSA Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 23 no.lu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

BRİSA Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 27 Şubat 2013 tarihli Rapor'da BRİSA Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2012 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı fiilin sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

## Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket üst düzey yönetim kadrosu, Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu üyelerinden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücret ve kâr payları Genel Kurul kararı ile belirlenmektedir.

İcra Kurulu üyelerinin ücretleri ise, sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır.

İcra Kurulu üyelerinin sabit ücretleri; piyasadaki makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret politikaları, Şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülükler uygun olarak belirlenmektedir.

İcra Kurulu üyelerinin primleri ise; Şirket performansı ve bireysel performansa göre hesaplanmaktadır.

Ayrıca Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilerine Sağlanan Mali Haklara Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu madde 1.1.19 ve Finansal Tablolar dipnot 23'te değinilmiştir.

# İş Sağlığı ve İş Güvenliği

**Brisa, 2012 yılında OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı & İş Güvenliği Yönetim Sistemleri sertifikası kapsamındaki denetimleri başarıyla tamamlamıştır.**



Brisa, iş sağlığı ve iş güvenliği alanındaki uygulamaları asli faaliyetlerinin ayrılmaz bir bileşeni olarak görmektedir. Şirket, yasal mevzuatın yanı sıra uluslararası standartlara azami ölçüde riayet ederek çalışanlarına güvenli ve sağlıklı bir iş ortamı sağlamaya odaklanmaktadır. 2012 yılında "OHSAS 18001 : 2007 İş Sağlığı & İş Güvenliği Yönetim Sistemleri Sertifikası" denetimlerini başarıyla tamamlayan Şirketin İş Sağlığı ve İş Güvenliği İlkeleri şu şekilde tanımlanmıştır:

- İş sağlığı ve iş güvenliği konularında önleyici ve düzeltici yaklaşımlarda bulunmak,
- İş güvenliği performansının iyileştirilmesi için organizasyonun her kademesinin ve paydaşların katılımını sağlamak,

- İş güvenliği kültürü oluşturmak ve bu kültürü yaşam tarzı haline getirmek,
- Güvenli bir çalışma ortamı için tehlikeli durumları ve tehlikeli davranışları ortadan kaldırmaktır.

Bu ilkeler doğrultusunda Brisa;

- Tüm Brisa çalışanlarına, fabrika bünyesinde hizmet veren alt işveren/ tedarikçi firmaların çalışanlarına, ziyaretçilere, stajyerlere ve işyerinde meslek/beceri eğitimi gören öğrencilere, iş sağlığı ve iş güvenliği konularında eğitim programları ile bilgi, beceri, yetkinlik kazandırarak, kişisel farkındalıklarının artırılmasını sağlamayı,
- Tüm faaliyetlerde, iş sağlığı ve iş güvenliği riskleri ile ilgili yasal mevzuat ve standartlara uyarak, daha iyisini yapma konusunda çaba göstermeyi,

- Çalışma ortamından kaynaklanabilecek tüm riskleri değerlendirmeyi, önceliklendirmeyi, kabul edilebilir risk seviyesine indirmeyi, böylelikle yaralanmaların ve sağlık bozulmalarının önlenmesini sağlamayı,
- Sürdürülebilirliğin temel taşlarından olan iş sağlığı ve iş güvenliği konusunda önleyici ve düzeltici yaklaşımlar ile süreçleri sürekli iyileştirerek şirket performansını artırmayı,

taahhüt etmektedir.

# İnsan Kaynakları

**Brisa, “tercih edilen iş yeri olma” hedefi ile çalışanlarına değer sunmaktadır.**



“Brisa Aile Günü’nden bir görüntü”

## İdari Faaliyetler

### Personel ve İşçi Hareketleri

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla şirketimizde belirsiz süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 1.745 kişidir. Bu toplam içinde, 1.305 kişi Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tabi olup, 433 kişi Toplu İş Sözleşmesi dışındadır. 7 kişi ise yabancı personeldir. Ayrıca şirketimizde belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 1 kişidir.

### Toplu İş Sözleşmesi Uygulaması

Türkiye Petrol, Kimya ve Lastik Sanayi İşçileri Sendikası (Lastik-İş) ile Şirketimiz arasında 01 Ocak 2012 – 31 Aralık 2013 dönemini kapsayan 17’nci dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerine 10 Ocak 2012 tarihinde başlanmış, 16 Nisan 2012’de tarafların anlaşması ile bu döneme ait Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır.

### Çalışanlara Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimizde Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki ve kapsam dışındaki çalışanların ücretlerine ek olarak, 4 aylık brüt ücretleri tutarında ikramiye, yalnızca Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki çalışanlara yakacak yardımı, bayram harçlığı, yıllık izin harçlığı, doğum yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı, öğrenim yardımı, aile-

gıda yardımı, çocuk zammı gibi menfaatler sağlanmaktadır. Ayrıca tüm çalışanımıza yemek ve ulaşım hizmeti verilmektedir.

### Brisa “Aile Günü”

Geleneksel Brisa Aile Günü’nün altıncısı 29 Ekim Pazartesi günü Lastik-İş Sosyal Tesisleri’nde gerçekleştirilmiştir. Şirket yöneticilerinin çalışanları daha yakından tanıma fırsatı bulduğu Geleneksel Brisa Aile Günü’ne, Brisa çalışanları ve yakınlarından oluşan toplam 5,270 kişi katılım göstermiştir. Gün boyu devam eden aktiviteler ve yerel sanatçıların katılımıyla gerçekleştirilen konserler sayesinde Brisa çalışanları ve aileleri eğlence dolu saatler geçirmiştir. 29 Ekim’e denk getirilen bu etkinlik, Brisa çalışanlarının Cumhuriyet Bayramı’nı birlikte kutlaması için de bir fırsat yaratmıştır.

# Çevre Uygulamaları

**Brisa, 2020 yılında üretim faaliyetleri sırasında birim üretim başına düşen karbon salınımlarını 2005 yılındaki değerinin %25 altına çekmeyi hedeflemektedir.**

Brisa, sürdürülebilirlik kavramının günümüz dünyasındaki artan önemine paralel olarak, tüm iş süreçlerini çevresel etkiyi gözeterek yürütmektedir. Bu kapsamda, Şirketin insan kaynakları politikasında iklim değişikliğiyle mücadele konusunda gerekli adımların atılması, su ve enerji başta olmak üzere doğal kaynakların verimli kullanımı, sürekli iyileştirme uygulamalarıyla çevresel risklerin minimize edilmesi başlıkları önemli yer tutmaktadır. Ayrıca, bu uygulamalar çerçevesinde tüm Brisa çalışanları ortak çevresel hedefler doğrultusunda seferber edilmektedir. Bu doğrultuda, Şirketin 2005 yılından bu yana üretim ve yardımcı faaliyetlerden kaynaklanan karbon salınımı miktarı belirlenmiş ve 2020 yılında birim üretim başına düşen karbon salınımlarını 2005 yılındaki değerinin %25 altına çekilmesi hedeflenmiştir. Brisa, bu zorlu hedefe ulaşmak için Bridgestone Corporation'ın ve Sabancı Holding'in tecrübelerinden yararlanma kararı almıştır.

Bu hedef doğrultusunda tüm çalışanlarını bilgilendiren Brisa, faaliyetleri sırasında harcanan her bir kilowatt saat elektriğin, her bir kilogram buharın, her kimyasalın, her türlü doğal kaynağın etkilerini değerlendirmekte, bilinçli çalışmalarla doğal kaynakları en etkin şekilde tüketmeye çalışmaktadır.

Atık yönetim politikasını 2015 yılında "Sıfır Evsel Atık" hedefi doğrultusunda şekillendiren Şirket, üretim faaliyetleri sırasında ortaya çıkan atık miktarını her faaliyet döneminde önemli oranda azaltmakta ve organik atıkların kompostlaştırılarak gübre imalinde kullanılması için çalışmalarına başlamıştır.

Yaşamın kaynağı olan su tüketiminin azaltılması için de çalışmalar yürüten Şirket, bir önceki yıla oranla 2012 yılında 1 ton üretim başına su tüketimini %6,8 azaltmıştır. Bunun yanı sıra, 2012 yılında gerçekleştirilen Enerji Verimlilik projelerinin katkısı ile üretilen ürünlerimiz için tüketilen Enerji ve Karbon salınım değerlerimizde %2,3 iyileştirme sağlanmıştır.



# Kurumsal Sosyal Sorumluluk

**“Gözümüz Yolda” projesiyle 5.000 ağır vasıta sürücüsü göz taramasından geçirilmiştir.**

## Bağış Yardımlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

2012 yılında da toplumsal duyarlılık bilincini gelecek nesillere aktarmak için, Şirketimizce 232.880,50.-TL tutarında bağış ve yardımda bulunulmuştur.

Brisa'nın sürdürülebilirlik yaklaşımının bir diğer ayağını kurumsal sosyal sorumluluk çalışmaları oluşturmaktadır. Faaliyetlerini toplumsal fayda gözeterek yürütmeyi ilke edinen Şirket, gerek sponsorluk çalışmalarıyla gerekse kendi kaynaklarıyla gerçekleştirdiği sosyal sorumluluk projeleriyle Türkiye'nin toplumsal gelişimine katkı sunmayı hedeflemektedir. 1982 yılından bu yana bisiklet dalında faaliyet gösteren Brisaspor ve araç sahiplerine yönelik projelerle de kamuoyunda adından söz ettirmiştir. Geçmiş dönemde, “Yola Güvenli Çık, Yolun Hep Açık” kampanyasını başlarıyla hayata geçirmiş ve trafikte alınacak basit önlemler konusunda kamuoyunda önemli oranda farkındalık yaratmıştır.

Brisa'nın 2012 yılında yürüttüğü başlıca kurumsal sosyal sorumluluk projeleri şunlardır:

### **Gözümüz Yolda: “Yola Sağlam Çık” Göz Sağlığı Taraması**

Brisa'nın Lassa markasıyla gerçekleştirdiği “Gözümüz Yolda” kapsamında 20 farklı ilde 5.000 ağır vasıta sürücüsü göz taramasından geçirilmiştir. “Yola Sağlam Çık” sloganıyla gerçekleştirilen proje kapsamında ağır vasıta sürücülerine koruyucu beslenme alışkanlıkları konusunda da bilgi verilmiştir.

### **Brisa Mensupları Öğrenimi Destekleme Derneği Burs Çalışmaları**

Öğrenimini sürdürmek için yeterli mali olanaklara sahip olmayan çocuklara burs desteği sağlamak amacıyla 20 yıl önce kurulan Brisa Mensupları Öğrenimi Destekleme Derneği (BMÖD), 2012 yılında da çalışmalarına devam etmiştir. Brisa çalışanlarının gönüllü katılımıyla faaliyetlerine yön veren dernek, geride bıraktığımız yıl içerisinde 60 öğrenciye burs vermiştir. Böylece, derneğin kuruluşundan bu yana burs verdiği öğrenci sayısı 2.000'i aşmıştır.

### **Brisa Akademi'den Brisa Mensupları Öğrenimi Destekleme Derneği çalışmalarına destek**

Brisa Akademi bünyesinde verilmekte olan eğitim faaliyetleri teorik ve pratik olarak, yüz yüze, internet üzerinden ve uygulamalı örneklerle devam etmektedir. Bu faaliyetler içerisinde yer alan internet üzerinden verilen eğitimlerde, 2012 yılında bir yenilik getirilerek, iş ortaklarımızdan katkı payları alınmaya başlanmıştır. Bu katkı payları Brisa Mensupları Öğrenimi Destekleme Derneği çalışmalarına aktarılmaktadır.

### **Özel Sektör Gönüllüleri Derneği'ne Kurumsal Destek**

Brisa, özel şirketlerin ülke kalkınmasına yönelik çalışmalarını teşvik etmek amacıyla kurulan Özel Sektör Gönüllüleri Derneği'ne (ÖSGD) yönetim ve proje geliştirme alanlarındaki kurumsal desteğini 2012 yılında da sürdürmüştür.

### **Brisa İyileştirme Konferansı 2012 yılında “Sürdürülebilirlik” alanında katkı sağlayan firmaların paylaşımları için önemli bir platform oldu.**

İlki 1992 yılında Brisa çalışanlarına yönelik olarak başlatılan ve 1995 yılından itibaren ulusal ve uluslararası boyutlara taşınan Brisa İyileştirme Konferansı'nın 24'üncüsü, 2012 yılında “Sürdürülebilirlik” teması kapsamında düzenlenmiştir. Bu alanda uzun yıllardır topluma, çevreye ve ekonomiye değer katan örnek uygulamaların tanıtıldığı konferansta Brisa, yöneticilerini, iş ortaklarını, farklı endüstri ve disiplinlerden alanında uzman konuşmacıları ve basın mensuplarını bir araya getirmiştir. Brisa konferansı ile “Sürdürülebilirlik” konusuna dikkat çekmekle beraber, iyi uygulamaların paylaşma platformunu oluşturarak, uygulamaların yaygınlaştırılması adına farkındalık yaratılmasını hedeflemektedir.

# Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

## Brisa, faaliyetlerini SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde yürütmektedir.

### Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Bundan sonra "Brisa" veya "Şirket" olarak anılacaktır.) Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile Kurumsal Yönetimin Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap Verebilirliğe dayalı 4 prensibine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı, kendisine ilke edinmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulunun (SPK) 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı toplantısında alınan karara göre, İMKB'de işlem gören şirketlerin faaliyet raporlarında ve internet sitelerinde Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum yönünde bilgiler vermeleri öngörülmüştür. 30.12.2011 tarihinde Resmi Gazete'de yayınlanan SPK'nın Seri: IV No: 56 sayılı Tebliği ile kapsamlı değişikliklere gidilerek Kurumsal Yönetim İlkeleri yeniden düzenlenmiştir.

Brisa 2012 yılı Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu, Seri: IV No: 56 sayılı Tebliğ ve bu Tebliğ'de değişiklik yapan Seri: IV No: 57 sayılı Tebliğ ile yine SPK'nın 01.02.2013 tarih ve 4/88 sayılı kararı doğrultusunda hazırlanmıştır.

Bu doğrultuda 2012 yılı içerisinde, Seri: IV, No: 56 sayılı Tebliğ kapsamında;

- Bağımsız üye adaylarının belirlenmesi ve düzenlemelere uygun şekilde seçimi tamamlanmıştır.
- Esas sözleşme değişiklikleri 27 Nisan 2012 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır. Genel Kurul bilgilendirme dokümanı detay olarak hazırlanmış ve Şirket internet sitesine Genel Kuruldan 3 (üç) hafta önce konularak pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
- Yönetim Kurulu üye adaylarının özgeçmişlerinin açıklanması, bağımsız üye adaylarının kamuya duyurulması, ücret politikasının belirlenmesi ve kamuya duyurulması, ilişkili taraf işlemleri ile ilgili bilgilerin kamuya duyurulması, komitelerin kurulup yapılandırılması gibi konularda uyulması gereken esaslara uyum sağlanmış, ilkelerin uygulanması gerçekleştirilmiştir.
- Şirket gerekli bilgileri zamanında, güven, istikrarlı ve düzenli bir şekilde tüm yatırımcılarına ve analistlere aynı zamanda iletmış, onlarla iletişimin sürekli ve en iyi bir şekilde yapılmasını teminen yatırımcı toplantıları düzenlemiş, basın bültenleri ve medya ile yapılan söyleşilerle daha fazla yatırımcıya ulaşmaya çalışmıştır.

Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde, gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Konuyla ilgili gelişmeler izlenmekte olup uyuma yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

Önümüzdeki dönemde de İkelere uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

Şirketimiz, SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uymayı, zaman içerisinde uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı, pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması, şeffaflığın sağlanması ve pay sahipleri ile ilişkiler konularında gerekli düzenlemeleri yapmayı hedeflemektedir.

## BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

### 1.1.1. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak önlemler alınmaktadır. Brisa'da pay sahipleri ile ilişkiler, Finans Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde yürütülmektedir. Şirketin ve Pay Sahipleri ile İlişkiler Biriminin temel amacı, pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının ve pay sahiplerinin ortaklıktan doğan haklarının eksiksiz ve en kısa zamanda yerine getirilmesi yönünde aşağıdaki faaliyetleri yapmaktır;

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin Şirket ile ilgili sözlü ve yazılı bilgi taleplerini karşılamak,
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- Genel Kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak,
- Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların talep eden pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
- Mevzuat ve Şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatmayla ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek,
- Şirket hakkında değerlendirme yapan analistleri bilgilendirmek,
- Düzenleyici kuruluşlara, kamu yetkililerine, Şirketin mevzuat doğrultusunda bildirmekle zorunlu olduğu her türlü bilgi ve belgeyi zamanında, eksiksiz ve anlaşılır şekilde göndermek,
- SPK'nın Seri:VIII No:54 sayılı Tebliği dikkate alınarak gerekli Özel Durum Açıklamalarını KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığıyla İMKB'ye bildirerek kamuyu aydınlatmak,
- Şirketin kurumsal internet sitesi (www.brisa.com.tr) içerisinde yer alan yatırımcı ilişkileri bölümünün içeriğini Türkçe ve İngilizce olarak hazırlamak, mümkün olan en sık aralıklarla güncellemek ve pay sahiplerinin Şirket ile ilgili bilgilere internet vasıtasıyla hızlı ve kolay bir biçimde ulaşmasını sağlamak,
- Sermaye Piyasası Kurulu ile ilgili mevzuatta meydana gelen değişiklikleri takip etmek ve Şirket içinde ilgili birimlerin dikkatine sunmak,

Dönem içinde pay sahiplerinden gelen yazılı ve sözlü bilgi talepleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde, pay sahipleri arasında hiçbir ayırım gözetmeksizin yanıtlanmıştır. 2012 hesap dönemine ilişkin, Genel Kurulun hangi tarihte yapılacağı, sermaye artışı, temettü ödemesi ve tarihi konularında yaklaşık 100'ün üzerinde yatırımcı telefonu cevaplandırılmıştır. Yıl içinde hisse senetlerinin güncellenmesi konusunda Şirketimize başvuran 28 ortağımızın hisse senetleri güncellenerek kaydı sisteme geçirilmek üzere kendilerine teslim edilmiştir.

2012 yılı içinde SPK düzenlemeleri uyarınca, Şirket tarafından KAP aracılığıyla 36 adet özel durum açıklamasında bulunulmuştur. Söz konusu açıklamalar zamanında yapılmış olup, SPK veya İMKB tarafından herhangi bir yaptırım uygulanmamıştır.

Yatırımcı şirketler ile 2012 yılı içerisinde bilgilendirme amacıyla, 20 adet görüşme gerçekleştirilmiştir.

Pay Sahipleri ile İlişkiler Biriminde görev yapan yetkililerin iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

### Bağlantı Kurulacak Şirket Yetkilileri

Adı Soyadı	Görevi	Telefon Numarası	e-posta Adresi
Reşat Oruç	Bütçe ve Finans Müdürü / Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi Yöneticisi	0262 316 57 00	r.oruc@brisa.com.tr
Cemal Aydemir	Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi Sorumlusu	0212 385 84 50 Dahili No. 28467	c.aydemir@brisa.com.tr

# Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

## 1.1.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

2012 yılında Pay Sahipleri Birimi tarafından, pay sahiplerinden gelen telefon, e-mail ve bizzat yüz yüze yapılan görüşmelerde iletilen talepler cevaplandırılmış, bu amaçla pay sahiplerini ilgilendirecek bilgiler internet sitesinde ([www.brisa.com.tr](http://www.brisa.com.tr)) zorunlu bildirim süreçleri içinde duyurulmuştur. Şirketimizin yıllık faaliyet raporu internet sitemizde yayımlanmakta olup, 2005 yılından itibaren pay sahiplerine yapılan duyurular, özel durum açıklamaları ve ara dönem mali tabloları da yine internet sitemizde pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. KAP kapsamında İMKB'ye gönderilme zorunluluğu olan özel durum açıklamaları, mali tablolar ve Şirket hakkındaki diğer bilgiler de elektronik ortamda elektronik imzalı olarak gönderilmektedir.

Şirket esas sözleşmesinde, Özel Denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiştir. 2012 yılında pay sahiplerinden bu konuda bir talep alınmamıştır.

## 1.1.3. Genel Kurul Toplantıları

Brisa'nın 2012 yılı Olağan Genel Kurulu 27 Nisan 2012 tarihinde yapılmış ve %89,82 oranında hisseyi temsil eden pay sahiplerinin katılımı sağlanmıştır. Aynı tarihte Şirketimizde İmtiyazlı Pay Sahipleri Genel Kurulu gerçekleştirilmiş ve A Grubu için %100 (2) temsilci, B Grubu için %100 (1) temsilci, C Grubu için %100 (1) temsilci, D Grubu için %100 (2) temsilci, E Grubu için %77,66 (13) hissedar, F Grubu için %80 (2) temsilci, G Grubu için %98,56 (1) temsilci hazır bulunmuştur.

Ayrıca 2012 yılında Şirketimizde bir adet Olağanüstü Genel Kurul gerçekleşmiştir. Bu Olağanüstü Genel Kurul, 27.04.2012 tarihinde Bandag Lastik Mamulleri Ticaret A.Ş. unvanlı şirketin birleşme suretiyle devir alınması hakkında karar verilmesi amacıyla yapılmıştır ve %89,82 oranında hisseyi temsil eden pay sahiplerinin katılımıyla gerçekleşmiştir.

Genel Kurul toplantılarına davet, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirket esas sözleşmesi hükümlerine göre, Yönetim Kurulunca yapılmaktadır. Genel Kurulun yapılması için Yönetim Kurulu kararı alındığı anda KAP'ta açıklamalar yapılarak kamuoyu bilgilendirilmektedir.

Genel Kurul toplantı ilanımız, toplantı tarihinin asgari üç hafta öncesinde, mevzuat ile öngörülen usullerde yapılmış, ayrıca mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde, Güneş gazetesinin Türkiye baskısında da yayımlanmıştır.

Denetlenmiş 2011 yılı rakamlarını da içeren faaliyet raporu, 2011 yılı mali tablo ve raporları, kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul gündem maddeleri ile ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler ile esas sözleşmenin son hali ve esas sözleşmede yapılan tadil metni ve gerekçesi, Genel Kurul tarihinden 15 gün önce başlamak üzere İstanbul'daki Genel Müdürlük Ofisi'nde, internet sitemizde ve KAP'ta pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur. Söz konusu belgeler ile ilgili gelen sorular cevaplandırılmıştır.

Genel Kurul toplantısı süresince, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle pay sahiplerine aktarılmış, pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma olanağı verilerek, sağlıklı bir tartışma ortamı oluşturulmuştur. Genel Kurul Toplantıları süresince pay sahipleri tarafından yöneltilen sorular yanıtlanmış olup, pay sahiplerince gündem maddeleri haricinde ayrıca bir öneri verilmemiştir.

Toplantının yapıldığı mekân, bütün pay sahiplerinin katılımına olanak verecek özelliktedir.

Genel Kurul Tutanakları, 2005 yılından itibaren kurumsal internet sitesinde ([www.brisa.com.tr](http://www.brisa.com.tr)) yayımlanmakta ve ayrıca Şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemesine açık olarak tutulmakta olup, talep edenlere verilmektedir.

Şirketin sosyal yardım amacıyla vakıf ve derneklere yaptığı bağış ve yardımlar hakkında ayrı bir gündem maddesi ile Genel Kurula bilgi verilmiştir. Yapılan bağış ve yardımların tutarına Şirket faaliyet raporunda yer verilmiştir.



**1.1.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları**

Şirket esas sözleşmesine göre, Genel Kurulda her hisse için bir oy hakkı bulunmakta olup, oy hakkında imtiyaz yoktur.

Esas sözleşmemizde, mevcut ortaklık yüzdelerinde ve ortaklık yapısında birikimli oy hakkı tanınmasının, Şirketin ahenkli yönetim yapısını bozacağı düşüncesiyle bir düzenleme yapılmamıştır.

Karşılıklı iştirak içinde olan pay sahibi şirket bulunmamaktadır.

Şirket esas sözleşmesinde, azınlık paylarının yönetimde temsiline ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır.

**1.1.5. Kâr Payı Hakkı**

Esas sözleşme gereği 100 adet intifa senedi sahibi olan Hacı Ömer Sabancı Vakfı'nın ve Yönetim Kurulu üyelerinin kârda imtiyazı vardır. Bu imtiyazlar esas sözleşme hükümleri çerçevesinde hesaplanmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine dağıtılacak kâr, esas sözleşme hükümlerine göre, Genel Kurul tarafından karara bağlanmaktadır.

Şirketimizin kâr dağıtım politikası, SPK kurallarına ve Şirket esas sözleşmesine uygun olarak dağıtılabılır kârın en az %30'u oranında, iktisap tarihine bakılmaksızın, nakit kâr payı dağıtmaktır. Yönetim Kurulu, Şirketin istikrarlı bir büyüme gösterebilmesi için gerekli olan fon ihtiyacını göz önüne alarak her yıl kâr dağıtım önerisini hazırlar ve Genel Kurulun onayına sunar.

Bu bilgi 2011 yılı faaliyet raporunda ayrı bir bölüm olarak yer almış ve Genel Kurul öncesi pay sahiplerinin ve kamunun bilgisine sunulmuştur.

Şirket 2011 yılı mali sonuçlarına göre, 02.05.2012 tarihinden başlamak üzere 71.218.519,45 TL kâr payı dağıtımını yapmıştır.

**1.1.6. Payların Devri**

Hâkim ortaklar olan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve Bridgestone Corporation'ın sahibi oldukları nama yazılı senetlerin devri, esas sözleşmede (Madde 31) detaylı olarak açıklandığı üzere, bazı kısıtlamalara tabidir. Özet olarak, hâkim ortaklar hisselerini devrederken öncelikle diğer hâkim ortağa teklif etmek zorundadırlar. Hâkim ortaklar, nama yazılı hisse senetlerini Sabancı veya Bridgestone veya onların yan şirketleri ve hissedarları ile aynı veya benzeri iştiğal konularında iş yapmak anlamında rakip olan veya rakip olma ihtimali bulunan üçüncü kişilere devredemez.

Esas sözleşmede diğer ortakların pay devrini kısıtlayacak bir hüküm bulunmamaktadır.

**BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK****1.1.7. Bilgilendirme Politikası****1.1.7.1. Amaç**

Brisa, hissedarlarıyla şeffaf ve yakın bir iletişim içinde olmayı ilke edinmiştir. Bu kapsamda Brisa yönetimi, stratejik planları uygulayıp, sonuçlarını, tüm ilgili yasal mevzuat, Genel Kabul Görmüş Muhasebe İlkeleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde; tam, adil, doğru, zamanında ve anlaşılabilir bir şekilde, pay sahipleri, yatırımcılar, sermaye piyasası uzmanları ve sermaye piyasası katılımcıları ile eşit bir biçimde paylaşmayı ilke olarak benimsemiştir.

Brisa, kamuyu aydınlatma konusunda, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na, SPK ile İMKB düzenlemelerine uyar. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensiplerin hayata geçirilmesine azami özen gösterir.

Bilgilendirme Politikası, tüm Brisa çalışanları ve danışmanlarını kapsamakta olup, Brisa'nın sermaye piyasası katılımcıları ile yazılı ve sözlü iletişimini düzenlemektedir.

**1.1.7.2. Yetki ve Sorumluluk**

Bilgilendirme Politikası, Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulunca oluşturularak onaylanmıştır. Brisa'nın kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi, Yönetim Kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır. Finans Genel Müdür Yardımcılığı, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir.

# Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

## 1.1.7.3. Kamuyu Aydınlatma Yöntem ve Araçları

Bilgilendirmeler; özel durum açıklamaları, mali tablo ve raporlar, yıllık faaliyet raporları, internet sayfası, sunumlar, yatırımcı toplantıları, basın bültenleri gibi bilgilendirme araçları ile yapılır. Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu (TTK) hükümleri saklı kalmak üzere, Brisa tarafından kullanılan temel kamuyu aydınlatma yöntem ve araçları aşağıda belirtilmiştir;

- İMKB'ye iletilen özel durum açıklamaları (Elektronik ortamda KAP aracılığı ile yapılır),
- Periyodik olarak İMKB'ye iletilen mali tablo ve dipnotları, bağımsız denetim raporu, beyanlar ve faaliyet raporu (Elektronik ortamda KAP aracılığı ile yapılır),
- Türk Ticaret Sicili Gazetesi ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilanlar ve duyurular,
- Yazılı ve görsel medya vasıtasıyla yapılan basın açıklamaları,
- Reuters, Foreks vb. veri dağıtım kuruluşlarına yapılan açıklamalar,
- Sermaye piyasası katılımcıları ile yapılan bilgilendirme görüşme ve toplantıları,
- Kurumsal internet sitesi, ([www.brisa.com.tr](http://www.brisa.com.tr)),
- Telefon, elektronik posta, faks vb. iletişim yöntem ve araçları üzerinden yapılan açıklamalar.

## 1.1.7.4. Mali Tabloların Kamuya Açıklanması

Brisa'nın mali tabloları ve dipnotları Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenmiş hükümler çerçevesinde hazırlanır. Uluslararası Denetim Standartları'na göre bağımsız denetim onayından geçirilir ve İMKB'ye iletilerek kamuya açıklanır. Mali tablolar ve dipnotları kamuya açıklanmadan önce Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde, Denetim Komitesinin görüşü alınır ve Yönetim Kurulunun onayından geçirilir. Mali tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporu, kamuya açıklandığı anda, KAP bildirim olarak elektronik ortamda da iletilir.

## 1.1.7.5. Faaliyet Raporunun Kamuya Açıklanması

Faaliyet raporu, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak hazırlanır. Yönetim Kurulunun onayından geçirilir. Mali tablo ve dipnotları ile birlikte kamuoyuna açıklanır, KAP bildirim olarak elektronik ortamda da iletilir.

## 1.1.7.6. Özel Durumların Kamuya Açıklanması ve Yetkili Kişiler

Brisa'nın özel durum açıklamaları Finans Genel Müdür Yardımcılığı tarafından hazırlanır ve Genel Müdür veya Finans Genel Müdür Yardımcısı tarafından elektronik ortamda imzalanmak suretiyle İMKB'ye KAP üzerinden yapılır.

Bir bilgi, makul bir yatırımcının söz konusu bilgiyi önemli ve özel bulma ihtimalinin yüksek olması durumunda, önemli ve özel bir bilgi olarak kabul edilir.

Herhangi bir Brisa çalışanı, daha önce kamuya açıklanmamış önemli ve özel bir bilginin istem dışı olarak kamuya açıklandığını belirlerse, durumu derhal Finans Genel Müdür Yardımcılığına bildirir. Bu durumda, Finans Genel Müdür Yardımcılığı, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri doğrultusunda, uygun özel durum açıklamasını hazırlayarak, İMKB'ye iletilmesini sağlar.

Brisa kamuya yapmış olduğu özel durum açıklamalarını en geç 1 iş günü içinde internet sitesinde ([www.brisa.com.tr](http://www.brisa.com.tr)) ilan eder ve söz konusu açıklamaları 5 yıl süreyle internet sitesinde bulundurur.

## 1.1.7.7. Kamuya Açıklama Yapmaya Yetkili Kişiler

Yukarıda belirtilen bildirimlerin dışında, sermaye piyasası katılımcıları tarafından veya herhangi bir kuruluş/kişi tarafından iletilen yazılı ve sözlü bilgi talepleri Finans Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde değerlendirilir. Yapılan değerlendirmede, talebin içeriğine göre, ticari sır niteliğinde olup olmadığı ve Sermaye Piyasası Kurulunun Seri: VIII ve No: 54 "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği" çerçevesinde, yatırım kararlarını ve sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek türden olup olmadığı dikkate alınır. Yazılı ve sözlü bilgi talepleri, Finans Genel Müdür Yardımcılığının değerlendirmesinden sonra Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi tarafından cevaplandırılır. Bu çerçevede, üst yönetim tarafından özellikle görevlendirilmedikçe, Brisa çalışanları sermaye piyasası katılımcılarından gelen soruları cevaplandıramazlar. Gelen bilgi talepleri Finans Genel Müdür Yardımcılığına yönlendirilir.

**1.1.7.8. İdari Sorumluluğu Bulunan Kişiler**

İdari sorumluluğu bulunan kişiler, doğrudan ya da dolaylı olarak Brisa ile ilişkili içsel bilgilere düzenli erişen ve Brisa'nın gelecekteki gelişimini ve ticari hedeflerini etkileyen idari kararları verme yetkisi olan kişilerdir. Brisa, içsel bilgilere düzenli erişimi olan kişilerin listesini hazırlar ve bu listelerde değişiklik olduğunda Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK)nda günceller. Listeler, talep halinde SPK ve İMKB'ye gönderilir. İçsel bilgilere erişimi olanların listesi, her güncellemeden sonra, en az sekiz yıl süreyle saklanır.

Bilgilendirme politikası gereğince oluşturulan Şirket içsel bilgiye erişimi olanlar listesi aşağıdadır.

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Güler Sabancı	Yönetim Kurulu Başkanı
Asahiko Nishiyama	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mehmet Nurettin Pekarun	Yönetim Kurulu Üyesi
Kazuyuki Eguchi	Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Bayraktar	Yönetim Kurulu Üyesi
Kunitoshi Takeda	Yönetim Kurulu Üyesi
Mübin Hakan Bayman	Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür
Barış Oran	Yönetim Kurulu Üyesi
Seiichiro Tokunaga	Yönetim Kurulu Üyesi
Hüsnü Paçacıoğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hasan Cihat Erbaşol	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Bora Çermikli	Finans Genel Müdür Yardımcısı
Levent Akpulat	Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı
Şerafettin Karakış	Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanı
Bülent Bozdoğan	Denetçi
İlker Yıldırım	Denetçi
Michihiro Suzuki	Denetçi
Katsuhisa Kitagawa	Finansal Asistan
Mehmet Bülent Karaca	Direktör
Uğurtan Doğan	Direktör
Şevket Saral	Direktör
Ahmet Halit Şensoy	Direktör
Nilgün Özkan	Direktör
Cahit Zeki Bilsel	Direktör
Haluk Kürkçü	Direktör
Egemen Atış	Direktör
Fatih Tunçbilek	Direktör
Gökhan Öncü	Direktör
Erdal Teker	Muhasebe Müdürü
Reşat Oruç	Bütçe ve Finans Müdürü

# Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

## 1.1.7.9. Sermaye Piyasası Katılımcıları ile İletişim

Brisa, ara dönem ve yıllık faaliyet sonuçları ile ilgili beklentiler konusunda yönlendirme yapmaz. Bunun yerine, Brisa, faaliyet sonuçlarını etkileyen kritik konuları, stratejik yaklaşımlarını ve sektör ile faaliyet gösterilen çevrenin daha iyi anlaşılmasını sağlayan önemli unsurları sermaye piyasası katılımcılarına aktarmayı tercih eder. Sermaye piyasası katılımcıları ile iletişimi, bilgilendirme politikasında aksi belirtilmedikçe, Brisa adına, sadece kamuya açıklama yapmaya yetkili kişiler kurabilir.

Brisa, prensip olarak piyasa söylentileri ve spekülasyonlar konusunda herhangi bir görüş bildirmez. Brisa hakkında basın-yayın organlarında ve internet sitelerinde yer alan haber ve söylentilerin takibi yapılır. Finans Genel Müdür Yardımcılığı, bu haber ve bilgilerin sermaye araçları üzerinde etki yapıp yapmayacağını değerlendirir.

Finans Genel Müdür Yardımcılığı, Sermaye Piyasası Kurulunun Seri: VIII ve No: 54 sayılı "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği"nin 18'inci maddesi çerçevesinde özel durum açıklamasının yapıp yapılmamasına karar verir.

Buna karşılık, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dahilinde, SPK ve/veya İMKB'den doğrulama talebi geldiğinde veya yönetim, bir cevap verilmesinin gerekli ve daha uygun olduğuna karar verdiği takdirde, piyasada çıkan söylenti ve dedikodular hakkında açıklama yapılır.

## 1.1.7.10. Yatırımcı ve Analistlerle Yapılan Toplantı ve Görüşmeler

Yatırımcı ve analistlerle yapılan toplantı ve görüşmelerden, gerek mevcut, gerekse potansiyel pay sahipleri ile ilişkilerin düzenli bir şekilde yürütülmesinden, yatırımcı sorularının en verimli şekilde cevaplandırılmasından ve şirket değerinin artırılmasına yönelik çalışmaların yürütülmesinden Finans Genel Müdür Yardımcılığı sorumludur.

Finans Genel Müdür Yardımcılığı ve bünyesinde yer alan Bütçe ve Finans Müdürlüğü, Brisa'nın faaliyetlerinin ve mali performansının en iyi şekilde anlatılması için pay sahipleri ile ilişkilerin yürütülmesinde görev almaktadır. Pay sahiplerinden gelen tüm toplantı taleplerine olumlu yanıt verilmekte olup, mümkün olan en üst düzeyde görüşme yapma olanağı sağlanmaktadır.

## 1.1.7.11. Sessiz Dönem

Brisa, takvim yılının belirli dönemlerinde finansal sonuçlar ve ilgili diğer konuları sermaye piyasası katılımcıları ile tartışmaktan kaçınır. Bu döneme "sessiz dönem" adı verilir. Brisa için sessiz dönem üçer aylık ara ve yıllık hesap döneminin bittiği ayı takip eden ayın 15'inde başlar ve mali tablo ve dipnotlarının kamuya açıklandığı günden bir iş günü sonra sona erer.

## 1.1.8. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketin kurumsal internet sitesi mevcut olup, adresi [www.brisa.com.tr](http://www.brisa.com.tr) dir.

Kamunun aydınlatılması ve pay sahipleri ile olan ilişkileri daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, hissedarlarla sürekli iletişim içinde olmak amacıyla, Şirketin internet sitesi Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde aktif olarak kullanılır.

Brisa internet sitesinde yer alan açıklamalar, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri uyarınca yapılması gereken bildirim ve özel durum açıklamalarının yerine geçmez. Brisa tarafından kamuya yapılan tüm açıklamalara internet sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanır. İnternet sitesi buna uygun olarak yapılandırılır ve bölümlendirilir. İnternet sitesinin güvenliği ile ilgili her türlü önlem alınır. İnternet sitesi, Türkçe ve İngilizce olarak, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin öngördüğü içerikte ve şekilde düzenlenir. Özellikle yapılacak Genel Kurul toplantılarına ilişkin ilana, gündem maddelerine, gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanına, gündem maddeleri ile ilgili diğer bilgi, belge ve raporlara ve Genel Kurula katılım yöntemleri hakkındaki bilgilere, internet sitesinde dikkat çekecek şekilde yer verilir. İnternet Sitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara sürekli olarak devam edilir.

İnternet sitesinde izlenebilecek önemli başlıklar aşağıda özetlenmiştir.

- Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler,
- Misyon, vizyon, Şirket değerleri ve etik kurallar,
- Yönetim Kurulu üyeleri ve Üst Yönetim hakkında bilgi,
- Şirketin ortaklık yapısı,
- Şirket esas sözleşmesi,
- Ticaret sicil bilgileri,
- Güncel ve geçmiş dönemlere ait faaliyet raporları,
- Güncel ve geçmiş dönemlere ait periyodik mali tablo ve bağımsız denetim raporları,
- Basın açıklamaları,
- SPK Özel Durum Açıklamaları,
- Genel Kurulun toplanma tarihi, gündem, gündem konuları hakkında açıklamalar,
- Genel Kurul toplantı tutanağı ve hazırlanmış cetveli,
- Vekâletname örneği,
- Kurumsal Yönetim Uyum Raporu,
- Bilgilendirme politikası,

#### 1.1.9. Faaliyet Raporu

Faaliyet raporu, SPK Tebliği Seri: XI No:29'a göre ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde hazırlanır. Yönetim Kurulunun onayından geçirilir ve mali tablolarla birlikte kamuya açıklanır. İnternet sitemizde ([www.brisa.com.tr](http://www.brisa.com.tr)) yayımlanır.

## BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

#### 1.1.10. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirketle, doğrudan ilişki içinde olan çalışanlar, satıcılar, tedarikçiler ve benzerleri, menfaat sahibi olarak düşünülmektedir. Şirket, menfaat sahipleri ile işbirliği içerisinde olmanın uzun dönemde Şirket menfaatine olacağını dikkate alarak, menfaat sahiplerinin mevzuat, karşılıklı anlaşma ve sözleşmelerle elde ettikleri haklarına saygı duymakta ve bunları korumaktadır.

Bilgilendirme politikası çerçevesinde, ticari sır niteliği taşımayan bilgiler, şeffaf olarak kamuya yapılan açıklamalar, medya, toplantılar ve benzerleri aracılığıyla menfaat sahipleri ile paylaşılmaktadır.

Şirket çalışanları, ayrıca uzmanlık alanlarında ve ilgili oldukları genel konularda, yapılan toplantılar, düzenlenen seminerler, eğitimler ve e-posta kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtasıyla bilgilendirilmektedir. Çalışanlar için bir portal mevcuttur ve kendilerini ilgilendirecek her türlü bilgi ve belgeye bu portal kanalı ile ulaşmaları sağlanmıştır.

Nihai kullanıcılarla en önemli bağlantı noktamızı oluşturan bayilerimizin bilgilendirilmesine yönelik olarak, internet üzerinden erişimin mümkün olduğu, "Bayi Bilgi Sistemi" bulunmaktadır. Ayrıca bayilerimizin kendi çalışanları ve kurumsal müşterileri ile iletişimlerini yönetebilmeleri için de, bayi veritabanı yönetim sistemi geliştirilmiştir. Bu sistemlerin yanında, bayilerin kendi işlerini daha profesyonelce yönetebilmeleri için geliştirilen, kullanılan ve şirket sistemleri ile entegre çalışan Bayi Otomasyon Sistemi (BOS), nihai kullanıcılara ürünlerimizle ilgili hizmet ve bilgi sunan Garanti Sistemi (e-Garanti); ürün, hizmet, sistem ve yaklaşımlarla ilgili tüketicilerin isteklerini karşılayan ve daha çok, çağrı merkezimizin kullandığı "Müşteri Başvuru Yönetimi" gibi gelişmiş destekleyici sistemler de bulunmaktadır. Bayilerimize ve kullanıcılarımıza yönelik her türlü bilgi akışı, Brisa CRM Modeli ile entegre bir şekilde yapılabildiği gibi, tüm bayilerimizi kapsayan genel ve bölgesel toplantılar vasıtası ile de karşılıklı bilgilendirmeler yapılmaktadır.

Ayrıca, Şirket ile doğrudan iş ilişkisi içerisinde bulunan çok sayıda tedarikçi firma mevcuttur. Tedarikçilerimizin bilgilendirilmesi, toplantı, ziyaret ve duyurularla gerçekleştirilmektedir.

Şirket, menfaat sahipleri haklarını korumak üzere etik ilkeleri benimsemiş ve Etik Kurulunu kurmuştur. Menfaat sahipleri Etik Kuruluna etik@sabanci.com e-posta veya (212) 385 85 85 no'lu telefon numarasından ya da doğrudan Brisa Etik Kural Danışmanına (Çalışma İlişkileri Direktörü) (262) 316 58 00 no'lu telefondan ulaşabilmektedirler. Gerekli durumlarda Denetim Komitesi ve/veya Kurumsal Yönetim İlkeleri Komitesi de bilgilendirilmektedir.

# Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

## 1.1.11. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirketimizde çalışanların, ana politikaların oluşumuna katkısının olmasını, politikaların Şirket bütününe yayılmasını ve hedeflere dönüştürülmesini, planlanan uygulamaların gerçekleştirilmesini ve uygulama sonuçlarının gözden geçirilerek sürekli iyileştirmenin sağlanmasını teşvik eden bir yönetim modeli uygulanmaktadır. Beyaz yaka çalışanlarımızın yönetime katılımı, Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar vasıtasıyla (yılıda en az iki kere) ve yıllık hedef belirleme ve performans değerlendirilmesi toplantıları ile yapılmaktadır. Ayrıca 360 derece geribildirim mekanizması ile çalışanlar, yönetime ve çalışma arkadaşlarına geribildirim vermekte ve sonuçlar, çeşitli yönetim toplantılarında ele alınarak gerekli değişimler için aksiyon planları oluşturulmaktadır. Bu yaklaşımlar ile çalışanların, Şirketin etkin yönetimini temin için gerekli katılım ve katkıları sağlanmaktadır. Mavi yaka çalışanlarımızın, çalışma koşulları, çalışma ortamı ve çalışanlara sağlanan haklar ve benzeri konularda düzenlemeler yapılırken birlikte çalışılmakta, toplantılar yapılmakta ve Lastik-İş Sendikası'nın görüşleri alınmaktadır.

Çalışanlar haricindeki menfaat sahipleri (müşteriler, tedarikçiler ve benzerleri) ile yapılan toplantılarda belirtilen konular, Şirket politikalarının oluşumunda dikkate alınmaktadır.

## 1.1.12. İnsan Kaynakları Politikası

Şirket misyonu, vizyonu, iş etiği, mükemmellik ve sosyal sorumluluk politikaları ışığında, Brisa İnsan Kaynakları, Kurumsal Gelişim ve Çalışma İlişkileri vizyonumuz; Şirketimizin uzun ve orta vadeli iş hedeflerinin gerçekleştirilmesine destek olacak; "Tüm Paydaşlarımıza Saygı" ana felsefesi ile "Değişime Öncü" olunan, çalışma barışının ve sürekliliğinin sağlandığı, çalışmaktan gurur ve mutluluk duyulan, sosyal sorumluluğunun bilincinde, iş sağlığı ve güvenliği ile çevre bilincinin, etik değerlerin ve adil yaklaşımın ön planda olduğu bir çalışma ortamı oluşturmak ve enerjik, her zaman başarıya arzusu yüksek, üstün performansı hedefleyen, değişime ve gelişime açık çalışanlarla bu ortamın sürekliliğini sağlamaktır.

Mavi yaka çalışanlar ile ilişkileri yönetmek üzere, Lastik-İş Sendikası'nın işyerimizde çalışan Kocaeli Şube Yönetim Kurulu Üyesi olarak, Tezcan Ay ve Erol Seymen, İşyeri Sendika Temsilcileri olarak da, Banış Bülent Günel (Baştemsilci), Ersin Aytekin, Şakir Yılgin, Yusuf Cengiz Sevim, Salih Selman Enderin ve Akın Giray bulunmaktadır. Temsilciler, çalışanlar ile ilişkileri, Şube Yönetim Kurulu üyeleri de Temsilcilerle ve Şube Yönetimi ile olan ilişkileri düzenlemektedir.

Şirket'in İnsan Kaynakları politikası çerçevesinde "Eşit Koşullardaki Kişilere Eşit Fırsatlar Sağlanması" ilkesi belirlenmiştir. Şirket tüm çalışanlarına adil davranılmasını prensip edinmiş olup, din, dil, ırk ve cinsiyet ayrımı yapılmaması ve çalışanların kötü muamelelere karşı korunması için önlemler alır.

2012 yılı içinde ve öncesinde çalışanlardan ayrımcılık konusunda bir şikayet gelmemiştir.

Şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımları ile performans ve ödüllendirme kriterleri çalışanlara duyurulur. Çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilir.

## 1.1.13. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirket İş Etiği Kuralları oluşturulmuş ve uygulamaya alınmıştır. Çalışanların kurallar hakkında bilgilendirilmesi ise, kuralların Şirket iç iletişim portalında yayımlanması, basılı kitapçıkların tüm çalışanlara dağıtılması ve bilgilendirme eğitimlerinin gerçekleştirilmesi yoluyla sağlanmaktadır. Ayrıca her yıl sonunda, çalışanlar bir e-öğrenme programıyla, iş etiği kurallarına ilişkin bilgilerini güncellemekte ve iş etiği kurallarına bağlılıklarını, doldurdıkları "İş Etiği Uygunluk Bildirimi" ile yenilemektedir.

Şirketimizin Sosyal Sorumluluk Politikası "Geleceğimizi Seçimlerimiz Belirler" anlayışı çerçevesinde aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Brisa, farklılıklar yaratarak var olmanın, sosyal sorumluluk anlayışıyla gelişeceğinin bilincindedir. Kuruluşumuzda; müşteri, çalışan, hissedar, tedarikçi, iş ortakları, rakipler ve toplum beklentileri, iş yapış şeklimize, kültür ve değerlerimize yansımıştır. Sosyal sorumluluk bilinciyle yönetim anlayışı benimsenmiştir.

Sosyal Sorumluluk anlayışımız doğrultusunda:

- Sorumluluklarımızda, karar ve faaliyetlerimizde belirleyici olan yasaların ötesinde bize yol gösteren SA-ETİK, "İş Etiği Kuralları" kılavuzunu izleriz.
- İnsan hakları ve işgücü ilkelerine saygı gösterir, zorunlu işçilik ile çocuk işçiliğinin kaldırılmasını destekleriz,
- İşletmemizde istihdam ve işle ilgili ayrıcalıkların olmaması için çalışırız,
- Güvenli ve sağlıklı bir işyeri atmosferi yaratmak için gerekli tüm önlemleri alınız,
- Sürdürülebilir yaşam için çevresel bozulmaya karşı önleyici yaklaşımı benimser, verimli kaynak kullanımını destekleriz,
- Sosyal sorumluluk yaklaşımımızı sürekli iyileştirerek geliştirmeye özen gösteririz,
- İletişimin, şirketimizi, topluluğumuzu ve paydaşlarımızı ulaşılabilir hedeflere taşıyacağı bilinci ile kamuoyuna açıklık politikası izleriz.

Brisa'nın kurumsal vatandaşlık çalışmaları kapsamında 2012 faaliyet döneminde yürüttüğü başlıca sosyal sorumluluk projeleri, "Sürdürülebilirlik-Kurumsal Sosyal Sorumluluk" başlığı altında işlenmiştir.

## **BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU**

### **1.1.14. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu**

Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.3. Yönetim Kurulu Yapısı ile ilgili düzenlemeler ve alt fıkraları ile ilişkili açıklamalar aşağıda bulunmaktadır.

Şirket Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilen en az 11 (onbir) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından idare ve temsil edilir.

Yönetim Kurulunda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde tanımlandığı gibi icrada görevli olmayan üyelere oluşur. İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip iki kişiden oluşan bağımsız üye bulunmakta olup, Yönetim Kurulu üyeleri Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda Genel Kurul tarafından seçilir.

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.3 kapsamında, Yönetim Kurulunda bağımsız üyelerin yer alması için esas sözleşme değişiklikleri yapılmıştır. Yönetim Kuruluna alınacak Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulunun 03.04.2012 tarih ve 592 sayılı kararı ile 24.04.2012 tarih ve 598 sayılı kararı uyarınca iki kişiden oluşan Bağımsız Yönetim Kurulu aday listesinin, 27.04.2012 tarihli Olağan Genel Kurula sunulması yönünde karar alınmıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu adayları, aday gösterildikleri anda, bağımsızlık kriterlerini taşıdıklarına dair, bağımsızlık beyanlarını Yönetim Kurulunun bilgisine sunmuşlardır. İlgili dönemde bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresi en çok 3 (üç) yıldır. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi mümkündür. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde Yönetim Kurulu, açılan üyelik için yeni üye seçerek ilk toplantısında Genel Kurulun onayına sunar. Bu üye, sefelinin kalan süresini tamamlar.

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri, icracı ve icracı olmayan ve bağımsız üye ayrımı ile şöyledir;

## Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Adı Soyadı	Görevi	Şirkette Bulunduğu Süre	Şirket Dışındaki Görevi
Güler Sabancı	Yönetim Kurulu Başkanı – İcracı Olmayan	24 yıl	Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyesi
Asahiko Nishiyama	Yönetim Kurulu Başkan Vekili – İcracı Olmayan	2 yıl	Bridgestone Corporation Uluslararası Operasyonlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı
Mehmet Nurettin Pekarun	Yönetim Kurulu Üyesi – İcracı Olmayan	2 yıl	Sabancı Holding Sanayi Grubu Başkanı
Mustafa Bayraktar	Yönetim Kurulu Üyesi – İcracı Olmayan	9 yıl	H. Bayraktar Yatırım Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı
Barış Oran	Yönetim Kurulu Üyesi – İcracı Olmayan	27.04.2012 Genel Kurulundan itibaren	Sabancı Holding Planlama, Raporlama, Finansman Bölüm Başkanı
Kunitoshi Takeda	Yönetim Kurulu Üyesi – İcracı Olmayan	01 .09.2012'den itibaren	Bridgestone Corporation Asya Pasifik, Çin, Orta Doğu, Afrika ve Rusya Operasyonları Başkan Yardımcısı
M. Hakan Bayman	Yönetim Kurulu Üyesi/ Genel Müdür – İcracı	4 yıl	
Kazuyuki Eguchi	Yönetim Kurulu Üyesi/ İcra Koordinatörü – İcracı	2 yıl	
Seiichiro Tokunaga	Yönetim Kurulu Üyesi/ Teknik Gruplar Yönetmeni– İcracı	2 yıl	
Hasan Cihat Erbaşol	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.04.2012 Genel Kurulundan itibaren	Hukuk Müşaviri
Hüsnü Paçacıoğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.04.2012 Genel Kurulundan itibaren	Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmişlerine ait bilgilere yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerinin, Şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu tür işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri hususunda, Türk Ticaret Kanunu 395. ve 396. maddeleri doğrultusunda Genel Kurul tarafından izin verilmiştir.

### 1.1.15. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirket esas sözleşmesinde belirtildiği üzere Yönetim Kurulu, Şirket işleri ve muameleleri gerektirdiği sürece toplanır. Ancak en az üç ayda bir kez toplantı yapılması zorunludur. Başkanın daveti ile Yönetim Kurulu toplanır.

Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Şirket Yönetim Kurulu Başkanının mevcut Yönetim Kurulu üyeleri ve Genel Müdür ile görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Yönetim Kurulu gündemi her üyeye toplantı tarihinden en az 10 gün önce bildirilmektedir. Üyeler her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterir.

Şirket Yönetim Kurulu 2012 yılı içinde 4 adet yüz yüze, 33 adet Türk Ticaret Kanunu ve esas sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak sureti ile toplam 37 toplantı yapmıştır. Konular karara bağlanırken oy birliği aranmış ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulmuştur.

Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunur. Esas sözleşme gereği, Yönetim Kurulunda kararlar 11 (on bir) üyeden, 8 (sekiz) veya daha fazla üyenin olumlu oyu ile geçerlilik kazanır.

2012 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu üyelerinin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir.



Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

İlgili dönemde Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri ile önemli nitelikte işlemler ve bu işlemlerden onaylanmayarak Genel Kurul onayına sunulan herhangi bir işlem olmamıştır.

Şirketin Yönetim Kurulu üyelerinin sahip olması gereken özellikleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan ilgili maddeler ile örtüşmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinde aranacak asgari niteliklere esas sözleşmede yer verilmemiştir.

Şirket Yönetim Kurulunun yönetim hakkı ve temsil yetkileri esas sözleşmede tanımlanmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, 2012 yılı içinde Şirket ile işlem yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

#### 1.1.16. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kuruluna bağlı olarak Denetim ve Kurumsal Yönetim Komiteleri mevcuttur.

Bu komiteler, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak oluşturulmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite hakkındaki bilgiler aşağıdaki gibidir.

##### Denetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Hasan Cihat Erbaşol	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hüsnü Paçacıoğlu	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Yönetim Kurulu 30.04.2012 tarihinde toplanarak; Denetimden Sorumlu Komite kurulmasına, Komite Başkanlığına Sayın Hasan Cihat Erbaşol'un, Komite Üyeliğine de Sayın Hüsnü Paçacıoğlu'nun seçilmelerine ve söz konusu komitenin, Sermaye Piyasası Kurulunun Seri: X, No: 22 sayılı Tebliği hükümleri ile belirtilen görevlerin ifası ile yetkilendirilmelerine karar vermiştir. Komite Başkan ve Üyesi Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri olup, yürütmeye görevli değildir.

Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak Yönetim Kuruluna sunar. Toplantılarında genel olarak, gerek İç Denetim Bölümü, gerekse Bağımsız Denetim firması çalışmalarının gözden geçirilmesi, mali tabloların incelenmesi, iş etiği ve davranış kuralları ihlal ve incelemeleri gibi konular gündem maddesi yapılmaktadır.

##### Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirket Yönetim Kurulu 30.04.2012 tarihinde toplanarak, Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmasına ve aşağıdaki Yönetim Kurulu üyelerinin Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olmasına karar verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Hüsnü Paçacıoğlu	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Nurettin Pekarun	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Kazuyuki Eguchi	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları Başkanın uygun göreceği yerde yılda en az dört defa yapılır. Her yılbaşında Kurumsal Yönetim Komitesine ait yıllık toplantı takvimi, Komite Başkanı tarafından belirlenip tüm üyelere duyurulur. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Brisa Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır. Komite Başkanlığının herhangi bir sebepten dolayı boşalması halinde, boşalmayı izleyen ilk Yönetim Kurulu toplantısında yeni bir başkan atanıncaya kadar Yönetim Kurulu Başkanı, Komite üyelerinden birini geçici başkan olarak görevlendirir. Üyeler Yönetim Kurulu tarafından seçilen azami üç üyeden meydana gelir. Başkanın uygun göreceği diğer kişiler de toplantılara katılabilirler.

Şirket Yönetim Kurulu, Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerinin de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar vermiştir.

# Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim Komitesi 2012 yılında 2 adet toplantı yapmıştır.

Komite kurulduğu günden itibaren çalışmalarını düzenli bir şekilde sürdürmektedir.

Komitelerde 2012 yılı içinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Komiteler kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunmaktadır.

Şirketin Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olması sebebi ile Hüsnü Paçacıoğlu, her iki komitede de yer almaktadır.

## 1.1.17. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

### Organizasyon

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren Yeni Türk Ticaret Kanunu madde 378 ve 30 Aralık 2011 tarihli SPK'nın Seri: IV, No: 56 sayılı Tebliği'nin ilgili bölümleri gereği, pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, Yönetim Kurulu; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken tespiti, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlü hale gelmiştir.

SPK'nın Seri: IV, No: 56 sayılı Tebliği gereği Şirketin Yönetim Kurulu üyeleri arasından oluşturulan ve Başkanlığını Bağımsız Yönetim Kurulu üyemiz Hüsnü Paçacıoğlu'nun yaptığı "Kurumsal Yönetim Komitesi", aynı tebliğde yukarıda belirtilen amaç için kurulması gerektiği ifade edilen "Riskin Erken Tespiti Komitesi" ve Yeni Türk Ticaret Kanunu madde 378'de adı geçen risk komitesinin görevlerini üstlenmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kuruluna her iki ayda bir verdiği raporda kritik riskler için durum değerlendirmesi yapmakta, varsa tehlikelere işaret etmekte ve çareleri göstermektedir. Yönetim Kuruluna verilen rapor ayrıca şirketin bağımsız denetçisine de yollanmaktadır. Komite, Şirketin risk yönetim sisteminin etkinliğini de yılda bir kez değerlendirmektedir.

SPK'nın 22.02.2013 tarihinde yayımladığı Seri: IV No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'de Değişiklik Yapılmasına Dair Seri: IV No: 63 sayılı Tebliğ'in 6. Maddesi uyarınca, "Riskin Erken Saptanması Komitesi"nin görevleri bu tarihten itibaren Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilemeyeceğinden dolayı ayrı bir komite olarak kurulacaktır.

Şirketin tüm risklerinin erken tespiti, etkin bir şekilde yönetilmesi, şirket stratejileri ve süreçleriyle entegre edilmesinin sağlanması amacıyla Şirket bünyesinde Risk Komitesi ve Risk Yönetim Müdürlüğü oluşturulmuştur. Risk Komitesi; Genel Müdür, İcra Koordinatörü, Teknik Gruplar Yönetmeni, Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, Finans Genel Müdür Yardımcısı ve Finansal Asistan'dan oluşan İcra Kurulu üyeleri ile Risk Yönetim Müdürü'nden oluşmaktadır.

### Risk Yönetimi Çerçevesi ve Süreci

Risk Yönetim Müdürlüğü, kurumsal risk yönetimini Şirket stratejilerine ve kurum kültürüne entegre ederek, tüm çalışanların günlük operasyonlarını yürütürken performanslarının yanı sıra risklere, fırsatlara ve yükümlülüklerle uyumluluğa da odaklanmasını sağlamayı ve bu yolla Şirketin sürdürülebilir büyümesine katkıda bulunmayı ve değer yaratmayı hedeflemektedir.

Risk Yönetim Müdürlüğü, Üst Yönetim tarafından desteklenen ve onaylanan risk yönetimine ilişkin politika ve standartlar çerçevesinde, Şirketin tüm risklerinin belirlenmesi ve değerlendirilmesi, risklerin sorumlusu olan çalışanlarla ortak çalışma ve işbirliği içerisinde söz konusu risklerin etkin yönetilmesine yönelik strateji ve aksiyonların belirlenmesi, çalışmaların koordinasyonu ve fonksiyonların risk yönetim aksiyon planlarının takibi; Şirketin risk alma iştahına yönelik politika ve prosedürlerin oluşturulması ve süreçlerin bu politika ve prosedürler dahilinde yönetildiğinin takibi, iş sürekliliği politika ve planlarının oluşturulması ve yönetimi, risk yönetim raporlamalarının hazırlanması ve paylaşılması konularında; yönetim ekibinin tam desteği ve sorumluluğu ve Şirket çalışanlarının aktif katılımı prensipleri içerisinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Risk yönetimi sürecinde; üst kademe yöneticilerden alt kademeye kadar tüm çalışanların risk kavramı ve kurumun riskleri, sorumluluklar, ortak risk bilinci ve algılaması, risk yönetim sorumluluklarının belirlenmesi ve sahiplenilmesi, değişikliklerin izlenmesi ve raporlanması, sürecin sürekli iyileştirme anlayışıyla ele alınması kritik başarı faktörleri olarak ele alınmakta ve şirketin ana stratejik hedeflerinden biri olarak kabul edilmektedir.

Risk Yönetim Müdürlüğü, her yıl tüm Şirket fonksiyonlarının yönetici ve çalışanlarıyla düzenlediği risk değerlendirme çalıştaylarıyla; fonksiyonların stratejik, finansal, operasyonel ve yükümlülük risklerinin belirlenmesi ve tanımlanması, risklerin finansal, itibari, çevresel ve insani kayıp senaryolarının etki ve olasılıklarının ölçülmesi ve önceliklendirilmesi, söz konusu risklerin olumsuz etkilerinin azaltılması, yok edilmesi veya transfer edilmesine yönelik strateji ve aksiyonların kararlaştırılması, kritik risk göstergelerinin ve risk toleranslarının belirlenmesi ve mevcut risk yönetim aksiyonlarının takibi faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Risk Komitesi her yıl toplanarak yıllık risk değerlendirme sonuçlarını ve risk yönetim stratejilerini değerlendirmektedir.

Risk Yönetim Müdürlüğü, aylık olarak Şirketin kritik risk alanlarıyla ilgili sayısal göstergeleri ve aylık gelişim trendlerini, belirlenen limit ve toleranslara göre durumlarını, sapma ve değişimlerin nedenlerini, iş kesintilerinin maliyetlerini ve kaynaklarını, alınan aksiyonları tüm yönetim ekibiyle paylaşmakta ve böylelikle risklerin gelişimine yönelik bir erken uyarı mekanizması sağlayarak, birbirleriyle etkileşimi bulunan tüm fonksiyonların ortak bir risk algılamaya ve yönetim stratejisi oluşturmasını sağlamayı hedeflemektedir. Bununla beraber, yıl içerisinde global veya yerel kaynaklardan ve yapılan risk analizlerinden oluşan spesifik risk çalışmalarını da rapor olarak ilgili yöneticilerle paylaşmaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri arasından oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin Risk Yönetim Müdürlüğü ve Risk Komitesinden gelen bilgiler ışığında iki ayda bir Yönetim Kuruluna verdiği raporda kritik riskler için durum değerlendirmesi yapmakta, şirketin risk yönetim sisteminin etkinliğini de yılda bir kez değerlendirmektedir.

#### **Operasyonel Risk Yönetimi ve İş Sürekliliği Planlamaları**

Şirket, paydaşlarına mümkün olan en yüksek değeri sağlayabilmek için tüm iş süreçlerinin ve kurumsal operasyonlarının sürekliliğinin sağlanmasına azami önemi vermektedir. Şirketin operasyonel risk yönetimi faaliyetleri; olay anında acil müdahale, kriz yönetimi, iş devamlılığı ve kurtarma safhalarını içerecek şekilde, ilgili tüm çalışanların oluşturduğu bir platformda, planlı bir yol haritası dahilinde ve sürekli gözden geçirme ve iyileştirmelerle birlikte sürdürülmektedir.

Risk Yönetim Müdürlüğü; tedarik zinciri problemleri, bilgi sistemleri kesintileri, makine bozulmaları, yangın, doğal afet, bulaşıcı hastalık ve benzeri operasyonel risklerin gerçekleşmesi halinde meydana gelebilecek iş ve üretim kesintilerinden kaynaklanan kayıpları asgari düzeye indirmek için iş sürekliliği politika ve planlarının ilgili fonksiyonlarla beraber oluşturulması, kurum geneline yaygınlaştırılması, güncellenmesi ve test edilmesi çalışmalarını yürütmektedir. Bu çalışmaların nihai amacı; ürün güvenliği ve kalitesinden, yasa ve yönetmeliklere uyumluluktan, şirketin kurumsal itibarından ve sosyal sorumluluk bilincinden, insan hayatına verilen öncelik ve değerden, çevre duyarlılığından taviz vermeksizin;

- İş süreçlerinin kesintiye uğradığı durumlarda oluşan olay/acil durum yönetimi ve doğru iç /dış iletişim akışını sağlamak,
- Kritik hizmetlerimizin müşterilerimize kesintisiz sunulmasını sağlamak maksadı ile tepki ve müdahale planları geliştirmek ve sürekli iyileştirmek,
- Personel ve diğer kaynakların kısıtlı olduğu durumlarda tüm kaynaklardan etkin ve verimli şekilde faydalanmak,
- Kesinti sürelerini şirket, müşteriler, tedarikçiler ve diğer kritik paydaşlar açısından asgari düzeye indirmek,
- Olası kesinti sonrası gerçekleştirilecek kurtarma çalışmalarını sonrasında normal çalışma düzenine dönüşü en etkin şekilde gerçekleştirmek,
- Şirket altyapısını kesinti ihtimallerini azaltacak şekilde geliştirmek için yatırım yapmak,
- İş kesintilerinin finansal ve itibari olumsuz etkilerini azaltmaktır.

Şirket çalışanları, yönettikleri veya parçası oldukları operasyonel süreçlerle ilgili iş kesintilerinin nedenlerinin belirlenmesinde, önlem alınmasında ve gerektiğinde kendilerinin de katkısıyla önceden oluşturulmuş iş sürekliliği planının, zamanında ve hatasız bir şekilde yürürlüğe koyulmasında ana sorumluluk sahibidir. Risk Yönetim Müdürlüğü, şirket genelinde yapılacak iş sürekliliği planlaması oluşturma, gözden geçirme ve tatbikat çalışmalarını koordine etmekten sorumlu olup, üst yönetimin de desteğiyle şirket genelinde iş sürekliliği yönetimi ve planlaması ile ilgili kurumsal bir politika ve kılavuz geliştirmiştir.

#### **İç Denetim ve İç Kontrol**

Şirkette iç kontrol mekanizması mevcuttur. İç kontrol mekanizması, Denetim Komitesinin ihdası ile beraber etkin bir şekilde, Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri, mevcut Denetim Komitesi iç tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Üyesi Hasan Cihat Erbaşol mevcut Denetim Komitesinin Başkanlığını yürütmektedir.

## Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

### 1.1.18. Şirketin Stratejik Hedefleri

Brisa misyonu, vizyonu, değerleri ve politikaları, her yıl üst yönetimce gözden geçirilmekte, bu doğrultuda oluşan stratejik hedefler, yıllık toplantılarda çalışanlar ile paylaşılmakta ve Brisa internet sitesinde yer almaktadır.

Brisa Misyonu; "Sürdürülebilir büyüme ile topluma üstün değerler sunmak."

Brisa Vizyonu; "Gelecek için en iyi yolculukları tasarlamak."

Brisa misyonu ve vizyonu doğrultusunda, İcra Kurulu tarafından belirlenen stratejik hedefler, Yönetim Kurulunda görüşülerek onaylanmaktadır.

İcra Kurulu: Genel Müdür, İcra Koordinatörü, Teknik Gruplar Yönetmeni, Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, Finans Genel Müdür Yardımcısı ve Finansal Asistan'dan oluşmaktadır.

İcra Kurulu ayda en az 2 kere toplanarak şirketin performansını ve ilgili konuları görüşür.

Yılda en az dört defa, Yönetim Kurulu toplantılarında belirlenen hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş dönem performansı gözden geçirilmektedir.

### 1.1.19. Mali Haklar

Yönetim Kurulu, Şirketin belirlenen ve kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşmasından sorumludur.

Şirket esas sözleşmesine göre, Yönetim Kurulu üyelerine tanınan her türlü ücret, menfaat ve hak, Genel Kurulda kararlaştırılmaktadır. Her yıl Genel Kurulda kararlaştırılan ve pay sahiplerince uygun görülen ücret, toplantı tutanaklarında yer almakta ve kamuya duyurulmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerine esas sözleşmenin kâr dağıtımı ile ilgili 28. maddesinde belirtilen yönetime göre kâr payı ödemesi, Genel Kurul kararı ile yapılmaktadır.

Üst düzey yöneticilere sağlanan hak, menfaat ve ücretler, global olarak ilgili dönem dipnotlarında yer almaktadır.

2012 yılı içinde Şirket; hiçbir Yönetim Kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış, şartlarını iyileştirmemiş; üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir.

# Kâr Dağıtım Önerisi

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış Muhasebe Standartları'na göre hesaplanmış 2012 yılı bilanço kârımız olan 114.679.075,02.-TL'nin Esas Sözleşmemizin 28'inci maddesi gereği aşağıda görüldüğü şekilde;

Vergi Karşılığı	21.793.884,78
I . Tertip Yasal Akçe	4.432.387,37
Birinci Temettü Payı	17.737.136,67
İkinci Temettü Payı	54.270.445,83
İntifa Senetleri Payı	5.733.953,75
II . Tertip Yasal Yedek Akçe	6.248.569,25
Olağanüstü Yedek Akçe	4.462.697,37

tefrikine ve 305.116.875,00- TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine % 23,60 oranında toplam 72.007.582,50.-TL, İntifa Senedi sahiplerine 5.733.953,75.-TL kâr paylarının brüt olarak nakden dağıtılmasına, ortaklarımızın hukuki durumlarına bağlı olarak %15 gelir vergisi stopajı yapılmasına, tam mükellef kurum ortaklarımıza 0,2360 TL brüt = net kâr payı, diğer ortaklarımıza ise brüt 0,2360 TL, net 0,2006 TL kâr payı ödenmesine karar vermenizi teklif eder, saygılarımızı sunarız.

# Denetçi Raporu Özeti

## Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Unvanı	Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Merkezi	:İstanbul
Sermayesi	:305.116.875.-TL
Faaliyet Konusu	:Taşıt tekerlek lastikleri imalatı ve satışı
Denetçilerin adı ve görev süreleri, ortak veya şirketin personeli olup olmadıkları	:Bülent BOZDOĞAN – Michihiro SUZUKI – İlker YILDIRIM Görev sürelerimiz 1 yıldır. Şirket ortaklığımız yoktur. Şirket personeli değiliz.
Katılınan Yönetim Kurulu ve yapılan Denetleme Kurulu Toplantılarının sayısı	:4 defa Yönetim Kuruluna katılmış, 6 defa Denetleme Kurulu Toplantısı yapılmıştır.
Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuç.	:Vergi Mevzuatı ve Ticaret Hukuku açısından 3-6-9-12.nci ayların ilk haftalarında tetkik ve kontrol yapılmış, tenkide değer bir hususa rastlanmamıştır.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353.cü maddesinin 1.nci fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince ortaklık veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları	:4 kere kasa sayımı yapılmış ve mevcut kayıtlara uygun bulunmuştur.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353.cü maddesinin 1.ci fıkrasının 4 numaralı bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları	:Her ayın ilk iş gününde yapılan incelemelerde mevcut kıymetli evrakın defter kayıtlarına uygun olduğu tespit edilmiştir.
İntikal eden şikâyet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler	:Herhangi bir şikâyet intikal etmemiştir.

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 01.01.2012 - 31.12.2012 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Ortaklığın Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz 31.12.2012 tarihi itibariyle düzenlenmiş bilanço, ortaklığın anılan tarihteki gerçek mali durumunu 01.01.2012 - 31.12.2012 döneme ait kâr/zarar tablosu anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta; kâr dağıtım önerisi yasalara ve Ortaklık Esas Sözleşmesi'ne uygun bulunmaktadır.

Bilançonun ve gelir tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulunun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

## DENETLEME KURULU

Bülent BOZDOĞAN

Michihiro SUZUKI

İlker YILDIRIM

# **BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

1 OCAK-31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

*Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Yönetim Kurulu'na*

- 1. Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait gelir tablosunu, kapsamlı gelir tablosunu, özkaynak değişim tablosunu, nakit akım tablosunu ve önemli muhasebe politikalarının özeti ile dipnotlarını denetlemiş bulunuyoruz.*

*Finansal Tablolara İlgili Olarak Şirket Yönetiminin Sorumluluğu*

- 2. Şirket yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'na kabul edilen finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmasını sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.*

*Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu*

- 3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.*

*Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, Şirket'in iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Şirket yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Şirket yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.*


*Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.*



Görüş

4. Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'nca kabul edilen finansal raporlama standartları (bkz. Dipnot 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
a member of  
PricewaterhouseCoopers



Haluk Yalçın, SMMM  
Sorumlu Ortak Başdenetçi

İstanbul, 1 Mart 2013

<b>İÇİNDEKİLER</b>	<b>SAYFA</b>
<b>BİLANÇOLAR</b>	<b>65-66</b>
<b>GELİR TABLOLARI</b>	<b>67</b>
<b>KAPSAMLI GELİR TABLOLARI</b>	<b>68</b>
<b>ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI</b>	<b>69</b>
<b>NAKİT AKIM TABLOLARI</b>	<b>70</b>
<b>FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR</b>	<b>71-120</b>
<i>NOT 1 ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU</i>	<i>71</i>
<i>NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR</i>	<i>71-82</i>
<i>NOT 3 YASAL BİRLEŞMELER</i>	<i>82</i>
<i>NOT 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</i>	<i>82</i>
<i>NOT 5 FİNANSAL BORÇLAR</i>	<i>83-84</i>
<i>NOT 6 TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR</i>	<i>84-85</i>
<i>NOT 7 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR</i>	<i>85-86</i>
<i>NOT 8 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR</i>	<i>87</i>
<i>NOT 9 STOKLAR</i>	<i>87</i>
<i>NOT 10 MADDİ DURAN VARLIKLAR</i>	<i>88-89</i>
<i>NOT 11 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR</i>	<i>90</i>
<i>NOT 12 TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER</i>	<i>91-93</i>
<i>NOT 13 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR</i>	<i>94-95</i>
<i>NOT 14 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER</i>	<i>95</i>
<i>NOT 15 ÖZKAYNAKLAR</i>	<i>96-98</i>
<i>NOT 16 SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ</i>	<i>99</i>
<i>NOT 17 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER</i>	<i>99-100</i>
<i>NOT 18 DİĞER FAALİYET GELİRLERİ VE GİDERLERİ</i>	<i>100</i>
<i>NOT 19 FİNANSAL GELİRLER</i>	<i>100</i>
<i>NOT 20 FİNANSAL GİDERLER</i>	<i>101</i>
<i>NOT 21 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ</i>	<i>101-104</i>
<i>NOT 22 HİSSE BAŞINA KAZANÇ</i>	<i>104</i>
<i>NOT 23 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI</i>	<i>104-108</i>
<i>NOT 24 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ</i>	<i>109-118</i>
<i>NOT 25 FİNANSAL ARAÇLAR</i>	<i>119-120</i>
<i>NOT 26 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR</i>	<i>120</i>

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**31 ARALIK 2012 VE 2011 TARİHLERİ İTİBARIYLA**  
**BİLANÇOLAR**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

	Dipnotlar	2012	2011
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen varlıklar:</b>			
<i>Nakit ve nakit benzerleri</i>	4	11.568.838	4.263.331
<i>Ticari alacaklar</i>	7	446.944.531	333.259.971
<i>Diğer alacaklar</i>	8	3.034.474	1.344.480
<i>Türev finansal araçlar</i>	6	15.513	3.096.192
<i>Stoklar</i>	9	250.775.471	299.187.425
<i>Diğer dönen varlıklar</i>	14	14.835.062	22.081.709
<b>Toplam dönen varlıklar</b>		<b>727.173.889</b>	<b>663.233.108</b>
<b>Duran varlıklar:</b>			
<i>Ticari alacaklar</i>	7	2.714.118	282.445
<i>Diğer alacaklar</i>	8	93.090	91.414
<i>Maddi duran varlıklar</i>	10	482.888.598	364.536.409
<i>Maddi olmayan duran varlıklar</i>	11	27.492.274	27.465.867
<i>Ertelenen vergi varlıkları</i>	21	2.979.027	2.694.721
<i>Diğer duran varlıklar</i>	14	790.897	5.496.227
<b>Toplam duran varlıklar</b>		<b>516.958.004</b>	<b>400.567.083</b>
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>1.244.131.893</b>	<b>1.063.800.191</b>

# BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 VE 2011 TARİHLERİ İTİBARIYLA

### BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	2012	2011
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa vadeli yükümlülükler:</b>			
Finansal borçlar	5	553.852.177	278.092.836
Türev finansal araçlar	6	817.029	16.689
Ticari borçlar	7	141.737.388	165.695.291
Diğer borçlar	8	10.198.756	12.192.573
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	21	2.063.040	2.444.762
Borç karşılıkları	12	2.896.665	3.193.534
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	13	7.431.726	5.901.399
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	14	668.650	370.441
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>719.665.431</b>	<b>467.907.525</b>
<b>Uzun vadeli yükümlülükler:</b>			
Finansal borçlar	5	3.783.766	100.750.000
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	13	30.361.966	23.383.792
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>34.145.732</b>	<b>124.133.792</b>
<b>Toplam yükümlülükler</b>		<b>753.811.163</b>	<b>592.041.317</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>			
Ödenmiş sermaye	15	305.116.875	7.441.875
Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları		54.985.701	352.660.701
Hisse senedi ihraç primleri		4.903	4.903
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		37.950.734	30.866.091
Finansal riskten korunma fonu		(641.213)	2.463.602
Geçmiş yıllar karları		18.540	6.448.617
Net dönem karı		92.885.190	71.871.945
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>		<b>490.320.730</b>	<b>471.757.734</b>
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>		<b>-</b>	<b>1.140</b>
<b>Toplam özkaynaklar</b>		<b>490.320.730</b>	<b>471.758.874</b>
<b>Toplam kaynaklar</b>		<b>1.244.131.893</b>	<b>1.063.800.191</b>

Taahhütler, koşullu varlıklar ve yükümlülükler

12

# BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 VE 2011 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	2012	2011
<b>ESAS FAALİYET GELİRLERİ</b>			
Satış gelirleri	16	1.424.003.474	1.347.777.289
Satışların maliyeti (-)	16,17	(1.099.053.958)	(1.091.950.313)
<b>BRÜT KAR</b>		<b>324.949.516</b>	<b>255.826.976</b>
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	17	(115.618.890)	(102.015.052)
Genel yönetim giderleri (-)	17	(58.531.102)	(41.428.774)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	17	(12.204.293)	(11.845.963)
Diğer faaliyet gelirleri	18	1.252.877	1.466.879
Diğer faaliyet giderleri (-)	18	(1.280.601)	(1.034.654)
<b>FAALİYET KARI</b>		<b>138.567.507</b>	<b>100.969.412</b>
Finansal gelirler	19	29.936.329	27.113.549
Finansal giderler (-)	20	(53.824.761)	(38.507.221)
<b>VERGİ ÖNCESİ KAR</b>		<b>114.679.075</b>	<b>89.575.740</b>
<b>Vergi gideri</b>		<b>(21.793.885)</b>	<b>(17.702.819)</b>
Dönem vergi gideri	21	(21.301.987)	(18.735.553)
Ertelenen vergi (gideri) /geliri	21	(491.898)	1.032.734
<b>NET DÖNEM KARI</b>		<b>92.885.190</b>	<b>71.872.921</b>
<b>Net dönem kârının dağılımı:</b>			
Ana ortaklık payları		92.885.190	71.871.945
Kontrol gücü olmayan paylar		-	976
		<b>92.885.190</b>	<b>71.872.921</b>
Hisse başına kazanç	22	0,27	0,22

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**31 ARALIK 2012 VE 2011 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT**  
**KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	2012	2011
<b>NET DÖNEM KARI</b>	<b>92.885.190</b>	<b>71.872.921</b>
<b>Diğer Kapsamlı Gelir:</b>		
<i>Türev finansal araçların makul değer azalışı/(artışı)</i>	<i>(3.881.019)</i>	<i>2.931.993</i>
<i>Vergi etkisi</i>	<i>776.204</i>	<i>(586.399)</i>
<b>DiĞER KAPSAMLI (GİDER) /GELİR</b>	<b>(3.104.815)</b>	<b>2.345.594</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>	<b>89.780.375</b>	<b>74.218.515</b>
<b>Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:</b>		
<i>Ana ortaklık payları</i>	<i>89.780.375</i>	<i>74.217.539</i>
<i>Kontrol gücü olmayan paylar</i>	<i>-</i>	<i>976</i>
	<b>89.780.375</b>	<b>74.218.515</b>

**BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**31 ARALIK 2012 VE 2011 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT**  
**ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

	Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar							Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
	Ödenmiş sermaye	Sermaye enfasyon düzeltilmesi farkları	Hisse senedi ihraç primleri	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Finansal risikten korunma fonu	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı		
<b>1 Ocak 2011 itibarıyla bakiyeler</b>	7.441.875	352.660.701	4.903	25.760.116	118.008	6.301.922	56.684.522	448.972.047	164.448.972.211
Transferler	-	-	-	5.105.975	-	51.578.547	(56.684.522)	-	-
Temettü ödemesi	-	-	-	-	-	(51.431.852)	-	(51.431.852)	(51.431.852)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	2.345.594	-	71.871.945	74.217.539	976.742.18.515
<b>31 Aralık 2011 itibarıyla bakiyeler</b>	7.441.875	352.660.701	4.903	30.866.091	2.463.602	6.448.617	71.871.945	471.757.734	1.140.471.758.874
<b>1 Ocak 2012 itibarıyla bakiyeler</b>	7.441.875	352.660.701	4.903	30.866.091	2.463.602	6.448.617	71.871.945	471.757.734	1.140.471.758.874
Transferler	-	-	-	7.084.643	-	64.788.442	(71.871.945)	1.140	(1.140)
Sermaye artışı (Dipnot 15)	297.675.000	(297.675.000)	-	-	-	-	-	-	-
Temettü ödemesi (Dipnot 15)	-	-	-	-	-	(71.218.519)	-	(71.218.519)	(71.218.519)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	(3.104.815)	-	92.885.190	89.780.375	- 89.780.375
<b>31 Aralık 2012 itibarıyla bakiyeler</b>	305.116.875	54.985.701	4.903	37.950.734	(641.213)	18.540	92.885.190	490.320.730	- 490.320.730

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**31 ARALIK 2012 VE 2011 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT**  
**NAKİT AKIM TABLOLARI**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

	Dipnotlar	2012	2011
<b>Net dönem karı</b>		<b>92.885.190</b>	<b>71.871.945</b>
<b>İşletme dışı faaliyetlerinden sağlanan veya faaliyetlerde kullanılan net nakit tutarının net kâr ile mutabakatını sağlayan düzeltmeler:</b>			
<i>Maddi varlıkların amortismanları</i>		59.190.600	51.141.132
<i>Maddi olmayan duran varlıkların itfa payları</i>		7.507.043	6.362.534
<i>Kidem tazminatı</i>	13	10.600.406	4.389.986
<i>Ertelenen vergi geliri</i>	21	491.898	(1.032.734)
<i>Faiz geliri</i>	19	(66.885)	(22.417)
<i>Faiz gideri</i>	20	48.735.755	25.493.698
<i>Maddi varlık satış (kârı)/zararı, net</i>	18	(181.610)	(265.105)
<i>Karşılıklar</i>		3.108.570	6.670.638
<i>Şüpheli alacak karşılığı</i>	7	1.801.020	1.122.223
<i>Türev finansal araçlar</i>	6	5.859.367	(2.892.880)
<i>Vergi gideri</i>	21	21.301.987	18.735.553
<i>Vadeli alışlardan tahakkuk etmemiş finansman geliri/(gideri)</i>	7	117.731	213.474
<i>Vadeli satıştan tahakkuk etmemiş finansman gideri/(geliri)</i>	7	(2.941.138)	(3.318.993)
<i>Kur farkı gideri/(geliri)</i>		(2.399.341)	2.493.209
<i>Kontrol dışı paylar</i>		-	976
<b>Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler öncesi sağlanan nakit akımı</b>		<b>246.010.593</b>	<b>180.963.239</b>
<i>Ticari alacaklar</i>		(115.221.075)	(104.684.196)
<i>Stoklar</i>		53.145.962	(113.253.327)
<i>Diğer kısa vadeli alacaklar ve varlıklar</i>		4.655.887	(17.076.697)
<i>Diğer uzun vadeli alacaklar ve varlıklar</i>		4.703.654	(2.099.161)
<i>Ticari borçlar</i>		(24.075.634)	54.603.446
<i>Diğer kısa vadeli borçlar ve yükümlülükler</i>		(1.838.284)	96.702
<i>Ödenen ve iptal edilen karşılıklar</i>		(1.732.436)	(6.440.938)
<i>Ödenen kidem tazminatı</i>	13	(3.622.232)	(2.945.853)
<i>Ödenen vergiler</i>		(21.683.709)	(15.569.415)
<b>İşletme faaliyetlerinde (kullanılan)/sağlanan net nakit</b>		<b>140.342.726</b>	<b>(26.406.200)</b>
<b>Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları</b>			
<i>Maddi ve maddi olmayan varlık alımları</i>	10,11	(189.290.715)	(109.542.932)
<i>Maddi varlık satışından elde edilen nakit</i>		482.045	507.685
<i>Alınan faiz</i>	19	66.885	22.417
<i>Satılmaya hazır finansal varlık satışından elde edilen net nakit</i>		-	464.105
<b>Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit</b>		<b>(188.741.785)</b>	<b>(108.548.725)</b>
<b>Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları</b>			
<i>Finansal kiralama</i>	5	1.940.988	-
<i>Alınan krediler, net</i>		165.690.832	174.636.667
<i>Ödenen faiz</i>		(34.029.399)	(17.691.736)
<i>Vadeli döviz alım sözleşmeleri ile ilgili (ödemeler)/tahsilatlar</i>		(6.679.336)	3.374.920
<i>Ödenen temettü</i>		(71.218.519)	(51.431.852)
<b>Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit</b>		<b>55.704.566</b>	<b>108.887.999</b>
<b>Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net (azalış)/artış</b>		<b>7.305.507</b>	<b>(26.066.926)</b>
<i>Dönem başındaki nakit ve nakit benzeri değerler</i>	4	4.263.331	30.330.257
<b>Dönem sonundaki nakit ve nakit benzeri değerler</b>	<b>4</b>	<b>11.568.838</b>	<b>4.263.331</b>



# **BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

## **1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**

### **DİPNOT 1-ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU**

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Brisa" veya "Şirket") 1974 yılında Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin bir iştiraki olarak kurulmuştur.

Şirket'in ana faaliyet alanı her nevi tekerlek lastiği üretimi, pazarlama ve satışlarıdır. 1988 yılında Şirket, Bridgestone Corporation ile bir lisans sözleşmesi imzalayarak Bridgestone lastiklerini üretmeye ve satmaya başlamıştır.

Şirket'in esas kontrolünü müşterek olarak elinde tutan taraflar; H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. ve Bridgestone Corporation'dır.

Brisa, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1986 yılından bu yana İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir. Aynı tarih itibarıyla Şirket'in hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir.

	%
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	43,63
Bridgestone Corporation	43,63
Diğer	12,74
	<b>100,00</b>

Şirket'in kayıtlı adresi aşağıdaki gibidir:

Sabancı Center Kule 2 Kat: 3  
4. Levent 34330 Beşiktaş/İstanbul

1 Ocak-31 Aralık 2012 dönemine ait finansal tablolar 1 Mart 2013 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Genel Müdür Mübin Hakan Bayman ve Finans Genel Müdür Yardımcısı Bora Çermikli tarafından imzalanmıştır.

### **DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**

#### **2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar**

##### **2.1.1 Uygulanan Finansal Raporlama Standartları**

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK"), Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiş olup, SPK'nın Seri: XI, No: 25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği" yürürlükten kaldırılmıştır. Bu tebliğe istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UMS/UFRS")'na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlananlardan farkları Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurulu ("KGMDSK") tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS'ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, KGMDSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") esas alınacaktır.

# **BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

## **1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**

### **FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**

#### **DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Finansal Raporlama Standartları") uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı (UMS 29) uygulanmamıştır.

Finansal tabloların hazırlanış tarihi itibarıyla, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları KGMSK tarafından henüz ilan edilmediğinden, finansal tablolar SPK'nın Seri: XI, No: 29 sayılı tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, UMS/UFRS'nin esas alındığı SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. Finansal tablolar ve bunlara ilişkin dipnotlar SPK tarafından 14 Nisan 2008 tarihli duyuru ile uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

Brisa muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı ("Maliye Bakanlığı") tarafından yayımlanan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Finansal tablolar, makul değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esasını baz alınarak Türk Lirası olarak hazırlanmıştır ve Türk Lirası olarak sunulmuştur.

#### **Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler**

a) Yıllık raporlama dönemi sonu 31 Aralık 2012 olan finansal tablolarda geçerli yeni standartlar, değişiklikler ve yorumlar

- UFRS 7 (değişiklik), "Finansal Araçlar: Açıklamalar", 1 Temmuz 2011 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, transfer işlemlerinde şeffaflığı artırma ve finansal varlık transferleri ile ilgili maruz kalınan risklerin ve bu risklerin işletmenin finansal durumu üzerindeki etkilerinin daha iyi anlaşılması amacını taşımaktadır.
- UFRS 1 (değişiklik), "UFRS'nin İlk Defa Uygulanması", 1 Temmuz 2011 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, bir işletmenin fonksiyonel para biriminin hiper enflasyona maruz kalması sebebiyle UFRS'lere uygunluk sağlayamadığı bir dönemin ardından nasıl UFRS'ye uygun finansal tablo yayınlayacağını açıklamaktadır.
- UMS 12 (değişiklik), "Gelir Vergileri", 1 Ocak 2012 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, makul değeri ile ölçülen yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin ölçümlemesine ilişkin mevcut prensiplere istisna getirmektedir.

# **BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

## **1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**

### **DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

b) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak 1 Ocak 2013 tarihinden sonra yürürlüğe girecek olan standartlar ve değişiklikler

- UMS 1 (değişiklik), "Finansal Tabloların Sunumu, Diğer Kapsamlı Gelir", 1 Temmuz 2012 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişikler sonucu ortaya çıkan temel gelişme, işletmelerin diğer kapsamlı gelir altında gösterdiği hesapları daha sonraki dönemlerde potansiyel olarak gelir tablosu ile ilişkilendirilecek şekilde gruplaması zorunluluğunun getirilmesidir. Değişiklik diğer kapsamlı gelirden hangi kalemlerin gösterileceğinden bahsetmemektedir. Erken uygulamaya izin verilmektedir.
- UMS 19 (değişiklik), "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklikler, koridor metodunu yürürlükten kaldırmakta ve finansal giderlerin net fonlama temelinde hesaplanmasını öngörmektedir. Erken uygulamaya izin vermektedir.
- UFRS 10, "Konsolide Finansal Tablolar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, kontrol konseptini bir işletmenin konsolidasyon kapsamına alınması için belirleyici unsur kabul ederek var olan prensipleri geliştirmektedir. Standart, kontrolün belirlenmesinin zor olduğu durumlarda ek açıklamalar getirmektedir. Bu standart bir grup tarafından konsolide edilen şirketleri etkileyebilir.
- UFRS 11, "Müşterek Anlaşmalar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, ortak düzenlemelerin yasal şekli yerine düzenlemenin sağladığı haklara ve yükümlülükleri vurgulayarak ortak düzenlemelere daha gerçekçi bir bakış açısı getirmektedir. İki çeşit ortak düzenleme tanımlanmaktadır: müşterek faaliyetler ve iş ortaklıkları. Standart ile iş ortaklarının oransal konsolidasyon yöntemine son verilmiştir.
- UFRS 12, "Diğer İşletmelerdeki Paylar ile İlgili Açıklamalar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart ortak düzenlemeler, iştirakler, özel amaçlı araçlar ve diğer bilanço dışı araçlar da dahil olmak üzere diğer işletmelerde bulundurulmuş tüm paylarla ilgili açıklama yükümlülüklerini içermektedir.
- UFRS 10, 11 ve 12'ye geçiş rehberi (değişiklik), 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, UFRS 10, 11 ve 12'ye geçiş sürecinde düzeltilmesi gereken önceki dönem mali tablolarına limit getirip, karşılaştırılması gereken mali tabloyu bir önceki yıl ile sınırlı tutmaktadır. Konsolide yapısı olmayan işletmeler için değişiklik, karşılaştırmalı mali tablo sunumunu UFRS 12'nin ilk defa geçerli olacağı tarihe kadar kaldırmıştır.
- UFRS 13, "Makul Değer Ölçümü", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, tam bir makul değer tanımı ve tüm UFRS'lerde uygulanacak tek bir ölçüm ve açıklamalar kaynağı sağlayarak tutarlılığın geliştirilmesi ve karmaşıklığın azaltılmasını amaçlamaktadır.
- UMS 27 (revize), "Bireysel Finansal Tablolar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, UMS 27'nin kontrol ile ilgili hükümlerinin yeni UFRS 10'da ele alınmasından sonra geride kalan bireysel finansal tablolar ile ilgili hükümleri içermektedir.

# **BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

## **1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**

### **FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**

#### **DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

- UMS 28 (revize), "İştirakler ve İş Ortaklıkları", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, yeni UFRS 11'in yayınlanmasının ardından özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilecek iş ortaklıkları ve iştirakler ile ilgili yükümlülükleri içermektedir.
- UFRS 7 (değişiklik), "Finansal Araçlar: Açıklamalar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, halihazırda geçerli olan dipnot açıklamalarının iyileştirilerek UFRS ve US GAAP finansal tablo hazırlayan şirketler arasındaki karşılaştırılabilirliğin artırılması amacını taşımaktadır.
- UMS 32 (değişiklik), "Finansal Araçlar: Sunum", 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik ile UMS 32, "Finansal Araçlar: Sunum" standardında bulunan uygulama rehberi bilançoda bulunan finansal varlık ve finansal yükümlülüklerin netleştirilmesi konusunda daha açıklayıcı olması amacıyla güncellenmiştir.
- UFRS 1 (değişiklik), "UFRS'nin İlk Defa Uygulanması", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, ilk kez UFRS uygulayan şirketlerin piyasa faiz oranından daha az bir maliyet ile kullandıkları kamu kredilerinin muhasebeleştirilmesini içermektedir.
- UFRS'lerin geliştirilmesi projesi kapsamında, 2011 yılı içinde 5 tane standarda değişiklik getirilmiştir. UFRS 1, UMS 1, UMS 16, UMS 32 ve UMS 34. Bu değişiklikler 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
- UFRS 9 "Finansal Araçlar": ", 1 Ocak 2015 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırılması, ölçümü ve muhasebeleştirilmesine yer vermektedir. UMS 39'da yer alan finansal enstrümanların sınıflama ve ölçüm prensipleri yerine gelmiştir.
- UFRS 10, "Konsolide Finansal Tablolar", UFRS 12 ve UMS 27, "İştiraklerdeki Yatırımlar" (değişiklik), 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik ile birçok fon ve fon nitelikli şirketin iştirakleri konsolidasyondan hariç tutulacak, bunun yerine, bu iştiraklerin makul değişiklikleri gelir tablosuna yansıtılmak suretiyle izlenecektir. Değişiklik, iştiraklerdeki yatırımlar tanımlamasına giren şirketler için istisna getirmektedir. UFRS 12'ye de, iştiraklerdeki yatırımlara ilişkin açıklamalar ile ilgili değişiklikler yapılmıştır.
- UFRYK 20, Madenlerle ilgili üretim sırasında oluşan sökme maliyetleri.

#### **2.2 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler**

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. 1 Ocak-31 Aralık 2012 hesap döneminde muhasebe politikalarında herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

# **BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

## **1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**

### **FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**

#### **DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### 2.3 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak, net dönem kârı veya zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde finansal tablolara yansıtılır. 1 Ocak-31 Aralık 2012 hesap döneminde muhasebe tahminlerinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

##### 2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

###### 2.4.1 Hasılat

Gelirler, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işleme ilgili ekonomik faydaların Şirket'e akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, malların satış tutarından mal satışlarından iade, indirim, komisyonların ve satış ile ilgili vergilerin düşülmesi suretiyle gösterilmiştir. Şirket'in satışlarını vadeli yapması ve vade boyunca faiz almaması veya piyasa faizinin daha altında bir faiz haddini uygulaması ve böylelikle işlemin etkin bir finansman işlemi içeriyor olması durumunda, satışın karşılığının makul değeri, alacakların bugünkü değerine indirgenmesi suretiyle bulunur. Alacakların nominal değeri ile bu şekilde bulunan makul değer arasındaki fark, faiz geliri olarak "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre ilgili dönemlere yansıtılır.

Şirket tarafından elde edilen diğer gelirler, aşağıdaki esaslar çerçevesinde yansıtılır:

Faiz geliri-etkin faiz yöntemi esasına göre

###### 2.4.2 Stoklar

Stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini, türev finansal araçlardan kaynaklanan kur farklarını ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti hareketli ortalama yöntemi ile hesaplanmaktadır (Dipnot 9). Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

###### 2.4.3 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 10). Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir.

	<b>Yıllar</b>
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	10
Binalar	25
Makine, tesis ve cihazlar	8
Motorlu taşıtlar	5
Demirbaşlar	10

# **BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

## **1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**

### **FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**

#### **DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

*Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kâr veya zarar, kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.*

*Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın makul değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.*

*Her bilanço tarihinde, varlıkların hurda değer ve faydalı ömürleri gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır.*

*Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir. Yedek parça değişimleri ve işçilik maliyetlerini içeren büyük kapsamlı bakım onarım harcamaları aktifleştirilir ve bir sonraki büyük kapsamlı bakım arasındaki ortalama kullanım ömürleri içinde amortismanına tabi tutulur.*

#### **2.4.4 Maddi olmayan duran varlıklar**

*Maddi olmayan duran varlıklar, iktisap edilmiş kullanım haklarını, bilgi sistemlerini, özel satış haklarını, lisans değerlerini ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, ifade edilen elde etme maliyetinden kayda alınır ve 10 yılı geçmeyen tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 11).*

*Maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan varlığın mevcut kullanım değeri ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.*

#### **2.4.5 Nakit ve nakit benzeri değerler**

*Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadırlar. Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 4).*

#### **2.4.6 Finansal kiralama işlemleri**

*Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi varlık, varlığın kiralama döneminin başındaki vergi avantaj veya teşvikleri düşüldükten sonraki rayiç değerinden veya asgari kira ödemelerinin o tarihte indirgenmiş değerinden düşük olanı üzerinden aktifleştirilir. Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır (Dipnot 5). Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismanına tabi tutulur.*

# **BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

## **1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**

### **FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**

#### **DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **2.4.7 Ticari alacaklar**

*Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Şirket kaynaklı vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarı baz alınarak değerlendirilmiştir. Şirket'in, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.*

*Vadesi 1 yıldan uzun olan ticari alacaklar duran varlıklar altında muhasebeleştirilir.*

*Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalır, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansıtılır (Dipnot 7).*

##### **2.4.8 Vade farkı finansman gelir/(giderleri)**

*Vade farkı finansman gelir/(giderleri) vadeli alış ve satışlardan dolayı yüklenilen gelir/(giderleri) ifade eder. Bu çeşit gelir/(giderler) dönem içindeki vadeli alım ve satımlardan kaynaklanan finansman gelir ve gideri kabul edilir ve vade süresince finansman gelir ve giderine dahil edilirler.*

##### **2.4.9 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler**

*Dönemin kâr veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.*

*Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin bilançodaki kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanır. Varlık ve yükümlülüklerin vergi değeri, vergi mevzuatı çerçevesinde söz konusu varlık ve yükümlülükler ile ilgili gelecek dönemlerde vergi matrahını etkileyecek tutarları ifade eder. Ertelenen vergi, bilanço tarihi itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.*

*Ertelenen vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenen vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenen vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla finansal tablolara alınır. Ertelenen vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenen vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.*

*Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Dipnot 21).*

# **BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

## **1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**

### **FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**

#### **DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **2.4.10 Alınan krediler ve borçlanma maliyetleri**

Krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır.

Kredilerden kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikli varlıkların iktisabı veya inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikli varlıkların maliyet bedeline dahil edilirler. Özellikli varlıklar amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlıkları ifade eder. Diğer kredi maliyetleri oluştuğu dönemde gelir tablosuna kaydedilir (Dipnot 5).

##### **2.4.11 Ticari borçlar**

Ticari borçlar, işletmenin olağan faaliyetleri için tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması zorunlu ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir (Dipnot 7).

Vadesi 1 yıldan uzun olan ticari borçlar uzun vadeli yükümlülükler altında muhasebeleştirilir.

##### **2.4.12 Yabancı para çevirimi**

Finansal tablolar fonksiyonel ve Şirket'in raporlama para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur.

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akım ve net yatırımın koruması olarak değerlendirilip özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında gelir tablosuna dahil edilir.

Krediler, nakit ve nakit benzeri ve diğer finansal tablo kalemleri ile ilgili kur farkı gelir ve giderleri, gelir tablosunda "finansman gelir/(gideri)" altında gösterilmiştir.

Parasal olmayan finansal varlık ve yükümlülüklerde çevrim farklarından doğan gelir veya gider, makul değer gider veya geliri olarak kabul edilir.

##### **2.4.13 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar**

Karşılıklar, Şirket'in geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır.

Paranın zaman değerinin etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı; yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranının vergi öncesi oran olması şarttır. Söz konusu iskonto oranı, gelecekteki nakit akımlarının tahminiyle ilgili riski içermez.



# **BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

## **1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**

### **DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

#### **2.4.14 Kıdem tazminatı karşılığı**

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in Türkiye'de çalışan personelinin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 13).

#### **2.4.15 Özkaynak kalemleri**

Adi hisseler ödenmiş sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilmek suretiyle kaydedilir.

Yeni hisse senedi ihracıyla ilgili direkt maliyetler, vergi etkisi indirilmiş olarak tahsil edilen tutardan düşülerek özkaynaklarda gösterilirler.

#### **2.4.16 Türev finansal araçlar**

Şirket'in türev finansal araçları vadeli döviz alım sözleşmelerinden oluşmaktadır. Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında gerçeğe uygun değerleri ile kaydedilir ve izleyen dönemlerde her bir türev finansal araç için ayrı ayrı gerçeğe uygun değer hesaplanmaktadır. Oluşan kâr ya da zararın muhasebeleştirme yöntemi, ilgili türev işlemin riskten korunma amaçlı olmasına, böyle ise, riskten korunulan kalemin içeriğine göre değişmektedir. Şirket türev finansal araçları (riskten korunma aracı) ile yurt dışı satın alımlarından kaynaklanan nakit akış (riskten korunulan kalem) riskinden korunmaktadır.

Şirket, işlem tarihinde, riskten korunma aracı ile riskten korunulan kalem arasındaki ilişkiyi, Şirket'in risk yönetim amaçları ve riskten korunma işlemleri ile ilgili stratejileri ile birlikte dokümante etmektedir. Ayrıca Şirket, riskten korunma amaçlı kullanılan türev işlemlerin, riskten korunulan kalemin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikleri etkin ölçüde dengeleyebildiğinin değerlendirmesini düzenli olarak dokümante etmektedir.

Nakit akış riskinden korunma amaçlı türev finansal araçların gerçeğe uygun değer değişikliklerinin etkin olan kısmı özkaynaklar altında muhasebeleştirilir. Etkin olmayan ilişkin kazanç ve kayıplar doğrudan gelir tablosunda gösterilir.

Değişken faizli borçların riskinden korunma amaçlı vadeli faiz oranı takaslarından etkin olmayan kısmına ilişkin kazanç ve kayıplar gelir tablosunda gösterilir. Riskten korunulan kalemlerden kazanç ve kayıplar oluştuğunda (riskten korunulan kalem tahmine dayalı bir işlem olduğunda); önceden özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş kazanç ve kayıplar ilgili dönemde gelir tablosuna aktarılır. Değişken faizli borçların riskinden korunma amaçlı faiz swaplarının etkin olan kısmına ilişkin kazanç ve kayıplar kapsamlı gelir tablosunda gösterilir (Dipnot 6).

#### **2.4.17 Hisse başına kazanç**

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net karın, raporlama boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de şirketler sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından ve enflasyon düzeltmesi farkları hesabından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur (Dipnot 22).

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

2.4.18 İlişkili taraflar

*Bu finansal tablolar açısından, ortaklar, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. Grubu şirketleri, Bridgestone Corporation Grubu şirketleri, Şirket'in üst düzey yönetim kadrosu, aileleri ve bunlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler; iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir. Şirket, üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri ile icra kurulu üyeleri olarak belirlemiştir (Dipnot 23).*

2.4.19 Nakit akımının raporlanması

*Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.*

*İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Şirket'in esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.*

*Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.*

*Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.*

*Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 4).*

2.4.20 Netleştirme/mahsup

*Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.*

2.4.21 Garanti gider karşılığı

*Garanti gideri karşılığı, Şirket'in garanti kapsamında sattığı ürünler ile ilgili, izleyen iki yıl içinde üretim hataları sonucu olabilecek geri dönüşler için ayrılmaktadır.*

2.4.22 Finansal varlıklar

*UMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardı kapsamındaki finansal varlıklar, gerçeğe uygun değer (rayiç değer) farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, kredi ve alacaklar, vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar ve satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılır. Finansal varlıklar, ilk olarak, rayiç değerlerinden ve finansal varlıkların rayiç değerlerinin gelir tablosu ile ilişkilendirilmemesi durumunda, birbir ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri dâhil olmak üzere kayda alınır.*

# **BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

## **1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**

### **DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

Şirket, finansal varlıklarının sınıflandırılmasına ilk kayda alımdan sonra karar vermektedir ve izin verildiği ve uygun olduğu sürece, her mali dönem sonunda bunu yeniden değerlendirmektedir. Bütün olağan finansal varlık alım ve satım işlemleri Şirket'in ilgili varlığı almayı taahhüt ettiği işlem tarihinde kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimleri içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım ve satımlardır.

#### **2.4.23 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi**

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in cari dönem finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla bilançosunu 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide bilançosu ile; 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ait kapsamlı gelir tablosunu, nakit akım tablosunu ve özkaynak değişim tablosunu 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıla ait konsolide ilgili finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

#### **2.5 Önemli muhasebe tahmin ve varsayımları**

Finansal tabloların SPK Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmasında Şirket yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarıyla oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadırlar. Gelecek finansal dönemde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde düzeltmelere neden olma riski olan tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

#### **Maddi varlıklar ve maddi olmayan varlıklar faydalı ömürleri**

Dipnot 2.4'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, maddi ve maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır (Dipnot 10-11).

#### **Şüpheli alacak karşılığı**

Şirket, ticari alacaklarını tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde, söz konusu alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturur. Şirket ticari alacak yaşlandırması ve müşterilerin ödeme performansını değerlendirir ve bunun sonucunda şüpheli alacak karşılığını belirler. Şüpheli alacak karşılığı müşterilerin geçmiş ödeme performanslarından ve mali durumlarından yola çıkarak oluşturulmuş bir muhasebe tahminidir (Dipnot 7).

# **BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

## **1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**

### **FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

#### **DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### *Yatırım indirimi*

Ertelenen vergi varlıkları sadece gelecek dönemlerde yeterli vergilendirilebilir kârın oluşmasının muhtemel olması durumunda muhasebeleştirilebilir. Vergi avantajının muhtemel olduğu durumda yatırım indirimi istisnalarından ertelenen vergi varlığı hesaplanır. Şirket, Dipnot 12'de belirtildiği üzere 1 Haziran 2010 tarihi itibarıyla, T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü onaylı, 4875 sayılı Doğrudan Yabancı Yatırımlar Kanununa göre beş yıllık sürede tamamlanmak üzere, ilaveleri ile birlikte 369 milyon TL karşılığı teşvik belgesi almıştır. Bu belge kapsamında Şirket 1 Ocak-31 Aralık 2012 hesap döneminde 921.181 TL tutarında indirimli kurumlar vergisinden yararlanmışır. Şirket 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ileriki yıllarda 23.594.524 TL tutarında indirimli kurumlar vergisinden yararlanabileceğini tahmin etmektedir. Bununla birlikte sağlanacak faydanın yaklaşık 20 yıllık bir sürede gerçekleşmesinin tahmin edilmesi sebebiyle, Şirket ihtiyatlılık ilkesi gereği, herhangi bir ertelenen vergi varlığı muhasebeleştirmemiştir.

##### *Diğer karşılıklar*

Dipnot 2.4'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, karşılıklar, Şirket'in geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıncı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır (Dipnot 12).

#### **DİPNOT 3-YASAL BİRLEŞMELER**

Şirket, 30 Aralık 2010 tarihinde Bandag'ın %99,99 hisselerini 5.604.120 TL karşılığında satın almıştır. Bandag 19 Ekim 2011 tarihinde nevi değiştirerek limited şirketten anonim şirkete dönüşmüştür. Şirket'in 27 Nisan 2012 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında Bandag'ın Şirket tarafından devir alınmak suretiyle birleştirilmesine karar verilmiş olup birleşmeye ilişkin yasal işlemlerin 30 Nisan 2012 tarihinde T.C. İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu tarafından tescilli yapılmış, birleşme 4 Mayıs 2012 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

#### **DİPNOT 4-NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ**

	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Kasa	1.153	2.916
Banka-vadesiz mevduat	11.565.447	3.558.218
Banka-vadeli mevduat	2.238	702.197
	<b>11.568.838</b>	<b>4.263.331</b>

Vadeli mevduatlar üç aydan kısa vadeye sahiptir ve yıllık ağırlıklı faiz oranı TL mevduatlar için %6,5'dir (2011: %8). Vadesiz mevduatlar doğrudan borçlandırma sistemi (DBS) ve çek tahsilatlarının, bankalarla yapılan anlaşma gereği vadesiz hesaplarda 1 günlük bekleme süresinden kaynaklanmaktadır.

**BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## DİPNOT 5-FİNANSAL BORÇLAR

	2012	2011
<i>Kısa vadeli banka kredileri</i>	552.944.955	278.092.836
<i>Kısa vadeli finansal kiralama borçları</i>	907.222	-
<b>Toplam kısa vadeli finansal borçlar</b>	<b>553.852.177</b>	<b>278.092.836</b>
<i>Uzun vadeli banka kredileri</i>	2.750.000	100.750.000
<i>Uzun vadeli finansal kiralama borçları</i>	1.033.766	-
<b>Toplam uzun vadeli finansal borçlar</b>	<b>3.783.766</b>	<b>100.750.000</b>
<b>Finansal borçlar toplamı</b>	<b>557.635.943</b>	<b>378.842.836</b>

**Banka kredileri**

	2012		2011	
	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL
<b>Kısa vadeli banka kredileri:</b>				
<i>TL krediler</i>	9,28	509.151.554	10,16	234.846.479
<i>Avro krediler</i>	1,58	23.731.684	2,05	24.481.140
<i>ABD Doları krediler</i>	2,81	19.877.100	2,72	17.042.146
		<b>552.760.338</b>		<b>276.369.765</b>
<b>Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı:</b>				
<i>TL krediler</i>		184.617		1.723.071
<b>Toplam kısa vadeli krediler</b>		<b>552.944.955</b>		<b>278.092.836</b>
<b>Uzun vadeli banka kredileri:</b>				
<i>TL krediler</i>	10,60	2.750.000	9,78	100.750.000
<b>Toplam uzun vadeli krediler</b>		<b>2.750.000</b>		<b>100.750.000</b>
	2012		2011	
	Makul değer	Kayıtlı değer	Makul değer	Kayıtlı değer
<i>TL krediler</i>	512.227.175	512.086.171	335.656.988	337.319.550
<i>Avro krediler</i>	23.731.684	23.731.684	23.714.596	24.481.140
<i>ABD Doları krediler</i>	19.877.100	19.877.100	16.699.220	17.042.146
	<b>555.835.959</b>	<b>555.694.955</b>	<b>376.070.804</b>	<b>378.842.836</b>

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**DİPNOT 5-FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)**

Uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

	2012	2011
2013	-	98.000.000
2014	2.750.000	2.750.000
	<b>2.750.000</b>	<b>100.750.000</b>

Banka kredilerinin sözleşmedeki yeniden fiyatlama tarihlerine göre dağılımı aşağıda belirtilmiştir:

	2012	2011
3 aydan kısa	164.281.231	107.693.457
3-12 ay arası	406.942.248	168.325.257
1-5 yıl	3.340.287	116.724.315
	<b>574.563.766</b>	<b>392.743.029</b>

Finansal kiralama borçları

Finansal kiralama borçlarının ödeme tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	2012	2011
3 aydan kısa	222.677	-
3-12 ay arası	684.545	-
1-5 yıl	1.033.766	-
	<b>1.940.988</b>	<b>-</b>

**DİPNOT 6-TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR**

	2012		2011	
	Varlıklar	Yükümlülükler	Varlıklar	Yükümlülükler
Vadeli döviz alım sözleşmesi	15.513	817.029	3.096.192	16.689
	<b>15.513</b>	<b>817.029</b>	<b>3.096.192</b>	<b>16.689</b>

Şirket Avro para biriminde yapılan yurtdışı satışlar ve ABD Doları para biriminde yapılan hammadde alım işlemlerinden kaynaklanan yabancı para kur risklerini ortadan kaldırmak amacıyla Avro satış/ABD Doları alış özellikli, ABD Doları para biriminde yapılan hammadde alım işlemlerinden kaynaklanan yabancı para kur risklerini ortadan kaldırmak amacıyla TL satış/ABD Doları alış özellikli vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri yapmaktadır.

# BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 6-TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 6.750.000 Avro satış ve 8.770.275 ABD Doları alış özellikli vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin ortalama Avro kuru 2,3477 TL, ABD Dolarının kuru 1,8069 TL olup bu sözleşmelerden dolayı Şirket'in 11.402 TL varlıkları, 256.087 TL yükümlülükleri mevcuttur.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 52.995.570 Türk Lirası satış ve 29.200.000 ABD Doları alış özellikli vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin ortalama ABD Dolarının kuru 1,8149 TL olup bu sözleşmelerden dolayı Şirket'in 4.111 TL varlıkları, 560.942 TL yükümlülükleri mevcuttur.

Türev finansal araçların 31 Aralık 2012 ve 2011 dönemlerine ait hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
<b>1 Ocak itibarıyla</b>	<b>3.079.503</b>	<b>147.510</b>
Özkaynaklarla ilişkilendirilen	(10.560.355)	6.306.913
Gelir tablosuyla ilişkilendirilen (gider)/gelir	(6.341.409)	2.892.880
Bilanço ile ilişkilendirilen	(337.927)	482.040
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>(801.516)</b>	<b>3.079.503</b>

31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ait gelir tablosu ile ilişkilendirilen türev finansal araçların 3.205.226 TL'si satış geliri (2011: 4.304.029 TL gider), 7.452.029 TL'si satılan malın maliyetine (2011: 7.983.745 TL gelir), 2.094.606 TL'si finansal giderlere (2011: 786.836 TL) dahil edilmiştir.

### DİPNOT 7-TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Ticari alacaklar	2012	2011
Ticari alacaklar	441.283.722	325.842.694
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 23)	15.707.671	16.304.823
	<b>456.991.393</b>	<b>342.147.517</b>
Eksi: Şüpheli alacak karşılığı	(7.105.724)	(5.568.553)
Eksi: Vadeli satıştan tahakkuk etmemiş finansman geliri	(2.941.138)	(3.318.993)
	<b>446.944.531</b>	<b>333.259.971</b>
Uzun vadeli ticari alacaklar	2.714.118	282.445

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar sırasıyla ortalama 70 ve 63 gün vadeye sahiptir ve ortalama %5,6 ve %11,00 faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**DİPNOT 7-TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)**

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan 24.862.448 TL (2011: 7.947.034 TL) tutarındaki ticari alacaklar vadesini geçmiş olmasına rağmen şüpheli olarak değerlendirilmemişlerdir. Söz konusu alacakların 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarı ile yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
0-1 ay arası	14.683.984	6.607.312
1-3 ay arası	5.201.485	1.160.982
3-12 ay arası	4.976.979	178.740
	<b>24.862.448</b>	<b>7.947.034</b>

31 Aralık 2012 tarihi itibarı ile 7.105.724 TL (2011: 5.568.553 TL) tutarındaki ticari alacakların vadesi geçmiş ve bu alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayrılmıştır. Söz konusu alacakların 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarı ile yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
3-12 ay arası	1.650.730	260.128
12 ay üzeri	5.454.994	5.308.425
	<b>7.105.724</b>	<b>5.568.553</b>

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren yıllarda şüpheli alacak karşılığının hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	5.568.553	4.551.769
İlaveler	1.801.020	1.122.223
Tahsilatlar	(263.849)	(105.439)
<b>31 Aralık itibarıyla bakiyeler</b>	<b>7.105.724</b>	<b>5.568.553</b>

<b>Ticari borçlar</b>	2012	2011
Ticari borçlar	91.501.028	96.039.716
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 23)	50.354.091	69.869.049
	<b>141.855.119</b>	<b>165.908.765</b>
<i>Eksi: Vadeli alışlardan tahakkuk etmemiş finansman gideri</i>	(117.731)	(213.474)
	<b>141.737.388</b>	<b>165.695.291</b>

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar sırasıyla ortalama 39 ve 33 gün vadeye sahiptir ve ortalama %5,6 ve %11,00 faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir. Şirket'in bütün borçlarının vadesinde ödenmesini sağlayacak finansal risk yönetimi politikası bulunmaktadır.



**BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**DİPNOT 8-DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR**

<b>Diğer kısa vadeli alacaklar</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Dipnot 23)</i>	2.672.163	1.328.730
<i>Diğer</i>	362.311	15.750
	<b>3.034.474</b>	<b>1.344.480</b>
<b>Diğer uzun vadeli alacaklar</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<i>Verilen depozito ve teminatlar</i>	93.090	91.414
	<b>93.090</b>	<b>91.414</b>
<b>Diğer kısa vadeli borçlar</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<i>Ödenecek vergi, resim ve harçlar</i>	5.556.885	4.961.239
<i>Ödenecek SGK primleri</i>	3.690.603	6.241.341
<i>İlişkili taraflara diğer borçlar (Dipnot 23)</i>	951.268	978.660
<i>Alınan teminatlar</i>	-	11.333
	<b>10.198.756</b>	<b>12.192.573</b>

**DİPNOT 9-STOKLAR**

	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<i>Hammadde</i>	92.671.905	152.950.159
<i>İlk madde ve malzeme</i>	33.727.759	28.624.799
<i>Yarı mamuller</i>	17.060.997	19.520.133
<i>Mamuller</i>	78.818.094	76.565.496
<i>Ticari mallar</i>	28.461.883	21.304.341
<i>Diğer stoklar</i>	34.833	222.497
	<b>250.775.471</b>	<b>299.187.425</b>

1 Ocak-31 Aralık 2012 hesap döneminde satışların maliyeti içerisinde giderleştirilen stok maliyeti 843.260.930 TL'dir (2011: 856.700.742 TL).

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 337.927 TL tutarındaki türev finansal araçlardan kaynaklanan kur farkı gideri stoklara ilave edilmiştir (2011: 482.040 TL kur farkı geliri).

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**DİPNOT 10-MADDİ DURAN VARLIKLAR**

	1 Ocak 2012	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2012
<b>Maliyet:</b>					
<i>Arazi, yeraltı ve yer üstü düzenleri</i>	16.449.248	-	-	-	16.449.248
<i>Binalar</i>	208.610.947	14.520	11.184.662	-	219.810.129
<i>Makine, tesis ve cihazlar</i>	1.029.409.538	84.291	111.437.194	(7.141.511)	1.133.789.512
<i>Motorlu taşıtlar</i>	3.896.475	46.148	-	(276.036)	3.666.587
<i>Demirbaşlar</i>	27.595.571	3.754.564	5.101.229	(339.860)	36.111.504
<i>Diğer</i>	15.801.048	6.019.325	-	-	21.820.373
<i>Yapılmakta olan yatırımlar</i>	60.823.679	173.156.997	(129.134.425)	-	104.846.251
	<b>1.362.586.506</b>	<b>183.075.845</b>	<b>(1.411.340)</b>	<b>(7.757.407)</b>	<b>1.536.493.604</b>
<b>Birikmiş amortisman:</b>					
<i>Yeraltı ve yer üstü düzenleri</i>	10.047.100	179.893	-	-	10.226.993
<i>Binalar</i>	119.175.810	6.718.441	-	-	125.894.251
<i>Makine, tesis ve cihazlar</i>	847.299.370	50.971.492	-	(7.014.985)	891.255.877
<i>Motorlu taşıtlar</i>	2.521.617	388.119	-	(260.672)	2.649.064
<i>Demirbaşlar</i>	12.509.088	2.573.436	-	(198.462)	14.884.062
<i>Diğer</i>	6.497.112	2.197.647	-	-	8.694.759
	<b>998.050.097</b>	<b>63.029.028</b>	<b>-</b>	<b>(7.474.119)</b>	<b>1.053.605.006</b>
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>364.536.409</b>				<b>482.888.598</b>

Maddi duran varlıklardaki 1.411.340 TL tutarındaki transfer maddi olmayan duran varlıklarla ilişkilidir (Dipnot 11).

31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ait amortisman giderlerinin 50.661.852 TL'si satılan malın maliyetine, 1.300.897 TL'si araştırma geliştirme giderlerine, 5.700.687 TL'si pazarlama ve satış giderlerine, 1.527.164 TL'si genel yönetim giderlerine, 3.838.428 TL'si stoklara dahil edilmiştir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla maddi ve maddi olmayan duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (2011: Yoktur)

Yapılmakta olan yatırımlar hesabı ağırlıklı olarak lastik üretiminde kullanılan karıştırıcının yapımı ile ilgili katlanılan maliyetlerden oluşmaktadır.

**BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**

**DİPNOT 10-MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)**

	1 Ocak 2011	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2011
<b>Maliyet:</b>					
<i>Arazi, yeraltı ve yer üstü düzenleri</i>	16.449.248	-	-	-	16.449.248
<i>Binalar</i>	208.405.612	164.682	40.653	-	208.610.947
<i>Makine, tesis ve cihazlar</i>	981.946.915	135.777	51.314.448	(3.987.602)	1.029.409.538
<i>Motorlu taşıtlar</i>	3.645.962	364.377	482.610	(596.474)	3.896.475
<i>Demirbaşlar</i>	22.592.381	1.798.640	3.233.607	(29.057)	27.595.571
<i>Diğer</i>	12.176.647	3.697.975	-	(73.574)	15.801.048
<i>Yapılmakta olan yatırımlar</i>	28.121.166	91.523.709	(58.821.196)	-	60.823.679
	<b>1.273.337.931</b>	<b>97.685.160</b>	<b>(3.749.878)</b>	<b>(4.686.707)</b>	<b>1.362.586.506</b>
<b>Birikmiş amortisman:</b>					
<i>Yeraltı ve yer üstü düzenleri</i>	9.853.677	193.423	-	-	10.047.100
<i>Binalar</i>	112.498.463	6.677.347	-	-	119.175.810
<i>Makine, tesis ve cihazlar</i>	805.602.356	45.684.616	-	(3.987.602)	847.299.370
<i>Motorlu taşıtlar</i>	2.629.885	352.780	-	(461.048)	2.521.617
<i>Demirbaşlar</i>	10.467.133	2.047.844	-	(5.889)	12.509.088
<i>Diğer</i>	4.854.212	1.644.388	-	(1.488)	6.497.112
	<b>945.905.726</b>	<b>56.600.398</b>	<b>-</b>	<b>(4.456.027)</b>	<b>998.050.097</b>
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>327.432.205</b>				<b>364.536.409</b>

31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıla ait amortisman giderlerinin 43.700.220 TL'si satılan malın maliyetine, 1.266.681 TL'si araştırma geliştirme giderlerine, 4.968.496 TL'si pazarlama ve satış giderlerine, 1.205.735 TL'si genel yönetim giderlerine, 5.459.266 TL'si stoklara dahil edilmiştir.

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar içerisinde 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren hesap döneminde 106.592 TL aktifleştirilen finansman maliyeti bulunmaktadır.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**DİPNOT 11-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

	1 Ocak 2012	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2012
<b>Maliyet:</b>					
Haklar	42.122.691	4.872.071	-	-	46.994.762
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	22.989.516	1.342.799	1.411.340	(17.438)	25.726.217
	<b>65.112.207</b>	<b>6.214.870</b>	<b>1.411.340</b>	<b>(17.438)</b>	<b>72.720.979</b>
<b>Birikmiş itfa payı:</b>					
Haklar	22.817.810	5.613.973	-	-	28.431.783
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	14.828.530	1.968.683	-	(291)	16.796.922
	<b>37.646.340</b>	<b>7.582.656</b>	<b>-</b>	<b>(291)</b>	<b>45.228.705</b>
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>27.465.867</b>				<b>27.492.274</b>

31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ait itfa giderlerinin, 997.981 TL'si satılan malın maliyetine, 54.085 TL'si araştırma geliştirme giderlerine, 5.667.201 TL'si pazarlama ve satış giderlerine, 787.776 TL'si genel yönetim giderlerine, 75.613 TL'si stoklara dahil edilmiştir.

Diğer maddi olmayan duran varlıklar hesabı, ağırlıklı olarak sözleşmeler kapsamında bayilere yapılan yatırım katkı tutarlarından oluşmaktadır.

	1 Ocak 2011	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2011
<b>Maliyet:</b>					
Haklar	31.476.688	10.663.003	-	(17.000)	42.122.691
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	18.044.869	1.194.769	3.749.878	-	22.989.516
	<b>49.521.557</b>	<b>11.857.772</b>	<b>3.749.878</b>	<b>(17.000)</b>	<b>65.112.207</b>
<b>Birikmiş itfa payı:</b>					
Haklar	17.761.723	5.061.187	-	(5.100)	22.817.810
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	13.445.702	1.382.828	-	-	14.828.530
	<b>31.207.425</b>	<b>6.444.015</b>	<b>-</b>	<b>(5.100)</b>	<b>37.646.340</b>
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>18.314.132</b>				<b>27.465.867</b>

31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıla ait itfa giderlerinin, 652.234 TL'si satılan malın maliyetine, 49.406 TL'si araştırma geliştirme giderlerine, 4.788.874 TL'si pazarlama ve satış giderlerine, 872.020 TL'si genel yönetim giderlerine, 81.481 TL'si stoklara dahil edilmiştir.

**BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**

**DİPNOT 12-TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER**

Borç karşılıkları	2012	2011
Dava karşılıkları	1.076.952	1.155.188
Garanti gider karşılığı	713.503	931.278
Satış iskonto primi karşılığı	298.000	-
Diğer karşılıklar	808.210	1.107.068
	<b>2.896.665</b>	<b>3.193.534</b>

Garanti gider karşılığı, Şirket'in lastikler için 24 aylık garanti programı doğrultusunda gerekli olacak karşılık tutarının bugünkü değerini ifade eder. Yönetim tarafından yapılan tahminler, geçmişteki garanti giderleri baz alınarak oluşturulmuştur.

Satış iskonto primi satış teşvik sistemi çerçevesinde yurtiçi müşterilere ödenecek primlerin raporlama tarihi itibarıyla hakedilmiş kısımlarını oluşturmaktadır.

4857 sayılı İş Kanunu'nun 30. maddesi uyarınca elli veya daha fazla işçi çalıştıran özel sektör işverenlerinin %3 oranında engelli çalıştırma yükümlülüğü bulunmaktadır. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla şirket ilgili oran kadar engelli çalıştırmaktadır. Diğer karşılıklar, kanuni oran baz alınarak hesaplanan geçmiş aylara ait yükümlülük tutarından oluşmaktadır.

Karşılıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Dava karşılıkları	Garanti gider karşılığı	Diğer karşılıkları	Toplam	
<b>1 Ocak 2011</b>	<b>1.200.245</b>	<b>1.020.010</b>	<b>1.413.474</b>	<b>3.633.729</b>	
İlave karşılıklar	409.163	523.347	-	932.510	
Ödemeler/iptal edilen karşılıklar	(454.220)	(612.079)	(306.406)	(1.372.705)	
<b>31 Aralık 2011</b>	<b>1.155.188</b>	<b>931.278</b>	<b>1.107.068</b>	<b>3.193.534</b>	
	Satış iskonto prim karşılığı	Dava karşılıkları	Garanti gider karşılığı	Diğer karşılıkları	Toplam
<b>1 Ocak 2012</b>	-	<b>1.155.188</b>	<b>931.278</b>	<b>1.107.068</b>	<b>3.193.534</b>
İlave karşılıklar	298.000	591.780	541.977	3.810	1.435.567
Ödemeler/iptal edilen karşılıklar	-	(670.016)	(759.752)	(302.668)	(1.732.436)
<b>31 Aralık 2012</b>	<b>298.000</b>	<b>1.076.952</b>	<b>713.503</b>	<b>808.210</b>	<b>2.896.665</b>

Yatırım teşvik belgesi:

Şirket, 1 Haziran 2010 tarihi itibarıyla, T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü onaylı, 4875 sayılı Doğrudan Yabancı Yatırımlar Kanununa göre beş yıllık sürede tamamlanmak üzere, ilaveleri ile birlikte 369 milyon TL karşılığı teşvik belgesi almıştır. Bu belge kapsamında 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla gerçekleşen toplam teşvikli yatırım harcaması tutarı 275 milyon TL olup indirimli kurumlar vergisinden yararlanılmaktadır.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**DİPNOT 12-TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)**

Alınan teminatlar:

	2012	2011
<i>Doğrudan borçlandırma sistemi (D.B.S) limitleri</i>	163.669.173	125.819.235
<i>Alınan teminat mektupları</i>	120.434.204	104.836.058
<i>İhracat sigortası</i>	35.407.195	36.799.870
<i>İpotekler</i>	26.081.794	22.317.394
<i>Teminat olarak alınan çek ve senet</i>	13.610.855	12.867.528
<i>Akreditif</i>	5.265.337	4.038.045
<i>İhracat faktoring</i>	1.435.400	2.153.620
	<b>365.903.958</b>	<b>308.831.750</b>

*Şirket'in tedarikçilerinden mal ve hizmet alımı karşılığı vermiş olduğu avanslar için, alınan banka teminat mektupları, teminat çek ve senetleri mevcuttur.*

*Ayrıca yurtiçi müşterilerine yaptığı vadeli satışlarda müşteri kredi riskini minimuma indirmek için aldığı teminat mektupları, ipotek, senet ve bankalar yoluyla müşterilere tahsis edilen DBS limitleri ve yine kredi riski yönetimi gereği yurtdışı müşterilerinden olan ticari alacakları için ihracat sigortası, banka teminat mektupları, akreditif ve ihracat faktoringinden oluşan teminatları bulunmaktadır.*

**BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK-31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**DİPNOT 12-TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)**

Teminat, Rehin ve İpotekler:

Şirket'in 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla, teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tablolar aşağıdaki gibidir.

Şirket tarafından verilen TRİ'ler	2012		2011		
	Döviz cinsi	Tutarı	TL Karşılığı	Tutarı	TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplamı	TL	22.466.048	22.466.048	40.485.261	40.485.261
	ABD Doları	983.658	1.753.468	4.592.827	8.675.391
	Avro	2.000.000	4.703.400	2.141.500	5.233.398
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağlı ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Şirket şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
			<b>28.922.916</b>		<b>54.394.050</b>

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklara oranı

Şirket'in kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler dışında, üçüncü kişiler lehine vermiş olduğu TRİ bulunmamaktadır. Şirket'in vermiş olduğu teminatlar, dahilide işleme belgesi kapsamında yapılan ithalat işlemleri için gümrük müdürlüklerine; Şirket aleyhine açılan iş davalarına karşılık icra müdürlüklerine; muhtelif ihalelere katılmak için çeşitli kamu kuruluşlarına ve Eximbank A.Ş. kaynaklı kredileri kullanmak amacıyla verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**DİPNOT 13-ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR**

Kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalar	2012	2011
<i>İkramiye gider tahakkuku</i>	3.671.315	2.385.000
<i>Personele ödenecek ücretler</i>	1.883.699	1.923.144
<i>Kullanılmayan izin tahakkukları</i>	1.863.416	1.476.728
<i>Ödenecek bireysel emeklilik sigorta primi</i>	13.296	116.527
	<b>7.431.726</b>	<b>5.901.399</b>
Uzun vadeli çalışanlara sağlanan faydalar	2012	2011
<i>Kıdem tazminatı karşılığı</i>	30.361.966	23.383.792
	<b>30.361.966</b>	<b>23.383.792</b>

*Kıdem tazminatı karşılığı*

*Kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki açıklamalar çerçevesinde ayrılmaktadır.*

*Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket ile ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.*

*23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 3.033,98 TL (2011: 2.731,85 TL) ile sınırlanmıştır.*

*Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.*

*Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.*

*UMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:*

	2012	2011
<i>İskonto oranı (%)</i>	3,60	4,66
<i>Emeklilik olasılığı (%)</i>	100,00	100,00

*Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olan 3.129,25 TL (1 Ocak 2012: 2.805,04 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.*



**BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**DİPNOT 13-ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)**

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
1 Ocak itibariyle bakiyeler	23.383.792	21.939.659
Yıl içindeki ilaveler	9.756.283	3.367.598
Yıl içindeki ödemeler	(3.622.232)	(2.945.853)
Aktüeryal kayıp	844.123	1.022.388
<b>31 Aralık itibariyle bakiyeler</b>	<b>30.361.966</b>	<b>23.383.792</b>

**DİPNOT 14-DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**

	2012	2011
<b>Diğer dönen varlıklar</b>		
Devreden KDV	8.059.987	17.110.878
Gelecek dönemlere ait giderler	3.103.763	2.866.696
Personel avansları	1.747.940	1.573.246
Verilen sipariş avansları	547.250	262.951
Gelir tahakkukları	508.293	-
İadesi talep edilen KDV	-	1.377
Diğer	867.829	266.561
	<b>14.835.062</b>	<b>22.081.709</b>

	2012	2011
<b>Diğer duran varlıklar</b>		
Maddi duran varlık avansları	790.897	5.496.227
	<b>790.897</b>	<b>5.496.227</b>

	2012	2011
<b>Diğer kısa vadeli yükümlülükler</b>		
Alınan sipariş avansları	668.650	335.401
Diğer	-	35.040
	<b>668.650</b>	<b>370.441</b>

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**DİPNOT 15-ÖZKAYNAKLAR**

Ödenmiş sermaye

Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kr itibari değeri 30.511.687.500 adet (2011: 744.187.500 adet) hisseden oluşmaktadır. Tüm hisseler ödenmiş olup herhangi bir imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	(%)	2012	(%)	2011
H.Ö Sabancı Holding A.Ş.	43,63	133.111.388	43,63	3.246.619
Bridgestone Corporation	43,63	133.111.388	43,63	3.246.619
Diğer	12,74	38.894.099	12,74	948.637
<b>Nominal sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>305.116.875</b>	<b>100,00</b>	<b>7.441.875</b>

Şirket'in Yönetim Kurulu 20 Nisan 2012 tarih ve 597 sayılı toplantısında, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin, 297.675.000 TL sermaye düzeltmesi olumlu farklarından karşılanmak suretiyle, 7.441.875 TL'dan 305.116.875 TL'ye (%4.000 oranında) artırılmasına karar vermiş, Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli izinler için başvurmuş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 20 Haziran 2012 tarih ve 55/694 sayılı tescile mesnet belgesine istinaden sermaye artırımı işlemleri tamamlanmıştır. İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nın 6 Temmuz 2012 tarih ve 7502 sayılı yazısı uyarınca kotasyona alınan bedelsiz hisse senetlerinin ortaklara dağıtımına 12 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla başlanmıştır.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler ve geçmiş yıl karları

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, Şirket'in ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, yasal kayıtlarda yer alan vergi sonrası kârdan varsa yasal kayıtlara göre geçmiş yıl zararlarının düşülmesi sonucu bulunan net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise toplam temettü tutarından Şirket'in ödenmiş sermayesinin %5'ini düştüktan sonra kalan tutarın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. Bu tutarların SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kârdan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin tutarı 37.950.734 TL'dir (2011: 30.866.091 TL).

Şirket'in 27 Nisan 2012 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında 7.441.875 TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine %895 oranında toplam 66.604.781,25 TL, intifa senedi sahiplerine 4.478.738,20 TL ve Yönetim Kurulu üyelerine 135.000 TL kâr paylarının brüt olarak nakden dağıtılmasına, Şirket'in ortaklarının hukuki durumlarına bağlı olarak %15 gelir vergisi stopajı yapılmasına, tam mükellef kurum ortaklara 8,95 TL brüt = net kâr payı, diğer ortaklara ise brüt 8,95 TL, net 7,6075 TL kâr payı ödenmesine karar verilmiş olup söz konusu kâr payları 2 Mayıs 2012 tarihinden itibaren ödenmiştir.

# **BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

## **1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**

### **FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**

#### **DİPNOT 15-ÖZKAYNAKLAR (Devamı)**

9 Ocak 2009 tarihli Kurul Kararı ile şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan dönem kârı ve kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarına Seri:XI, No:29 Tebliği çerçevesinde hazırlanıp kamuya ilan edilecek finansal tablo dipnotlarında yer verilmesine karar verilmiş olup, Şirket için bu tutar 127.348.221 TL'dir. Şirket'in SPK Finansal Raporlama Standartları kayıtlarına göre dağıtım konusu yapabilecekleri tutar 88.471.343 TL'dir. Brisa, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin önderliğinde kurulmuş olduğu için, esas sözleşmesi uyarınca nama yazılı 100 adet intifa senedi, Şirket tarafından ihraç edilerek Hacı Ömer Sabancı Vakfı'na verilmiştir. Aynı sözleşme uyarınca intifa senedi sahiplerine vergi öncesi kârın %5'i tahsis olunur. Yasal kayıtlarda yer alan vergi sonrası kârdan yasal kayıtlara göre geçmiş yıl zararlarının düşülmesi sonucu bulunan net kârın %5'i tutarında birinci tertip yasal yedekler ayrılır.

SPK'nın 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan gereklilikleri uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo denkleştirme işleminde ortaya çıkan ve "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen tutarın, SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, enflasyona göre düzeltilmiş finansal tablolara göre dağıtılabilir kâr rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınmaktaydı. Bununla birlikte, "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen söz konusu tutar, varsa dönem kâr ve dağıtılmamış geçmiş yıl karları, kalan zarar miktarının ise sırasıyla olağanüstü yedek akçeler, yasal yedek akçeler, özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesi mümkün bulunmaktaydı.

Yine 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan uygulama uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo düzenlenmesi sonucunda özkaynak kalemlerinden "Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak grubu içinde "özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" hesabında yer almaktaydı. Tüm özkaynak kalemlerine ilişkin "özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" sadece bedelsiz sermaye artırımı veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımı; nakit kâr dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilirdi.

1 Ocak 2008 itibarıyla yürürlüğe giren Seri: XI No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle;
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kâr dağıtımı veya sermaye artırımı konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla",

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**DİPNOT 15-ÖZKAYNAKLAR (Devamı)**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27 Ocak 2010 tarih ve 02/51 sayılı kararı gereğince 2009 yılı faaliyetlerinden elde edilen karların dağıtım esasları ile ilgili olarak payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, asgari kâr dağıtım oranı zorunluluğu uygulanmayacaktır. Buna göre bu dağıtımın şirketlerin genel kurullarında alacakları karara bağlı olarak nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılmasına ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilmesine; belirlenecek birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş/çıkarılmış sermayelerinin %5'inden az olması durumunda, söz konusu tutarın dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilmesine imkan verilmiş ancak bir önceki döneme ilişkin temettü dağıtımını gerçekleştirilmeden sermaye artırımını yapan ve bu nedenle payları "eski" ve "yeni" şeklinde ayrılan anonim ortaklıklardan, 2007 yılı faaliyetleri sonucunda elde ettikleri dönem karından temettü dağıtacaklarını, hesaplayacakları birinci temettüyü nakden dağıtmaları zorunluluğu getirilmiştir.

Ayrıca, 25 Şubat 2005 tarih 7/242 sayılı SPK kararı uyarınca; SPK düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabilir kâr üzerinden SPK'nın asgari kâr dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan kâr dağıtım tutarının, tamamının yasal kayıtlarda yer alan dağıtılabilir kârdan karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamı, karşılanmaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir kârın tamamı dağıtılacaktır. SPK düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde dönem zararı olması durumunda ise kâr dağıtımı yapılmayacaktır.

Tüm özkaynak kalemlerine ilişkin "özkaynak enflasyon düzeltmesi farkları" sadece bedelsiz sermaye artırımını veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımını; nakit kâr dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir.

Yukarıdaki hususa göre Şirket'in Seri XI No:29 sayılı Tebliğ'e göre kâr dağıtımında baz alınacak özkaynak tablosu aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Ödenmiş sermaye	305.116.875	7.441.875
Sermaye enflasyon düzeltme farkları	54.985.701	352.660.701
Hisse senetleri ihraç primleri	4.903	4.903
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	37.950.734	30.866.091
Finansal riskten korunma fonu	(641.213)	2.463.602
Net dönem karı	92.885.190	71.871.945
Geçmiş yıllar karları	18.540	6.448.617
<b>Toplam özkaynaklar</b>	<b>490.320.730</b>	<b>471.757.734</b>

**BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**DİPNOT 16-SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ**

	2012	2011
<i>Satış gelirleri</i>	1.614.643.232	1.507.789.891
<i>Satışlardan iadeler</i>	(6.596.840)	(2.206.416)
<i>Satışlardan iskontolar</i>	(153.720.628)	(128.165.585)
<i>Satışlardan diğer indirimler</i>	(30.322.290)	(29.640.601)
<b>Net satışlar</b>	<b>1.424.003.474</b>	<b>1.347.777.289</b>
<i>Satışların maliyeti</i>	(1.099.053.958)	(1.091.950.313)
<b>Brüt esas faaliyet karı</b>	<b>324.949.516</b>	<b>255.826.976</b>

**DİPNOT 17-NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER**

	2012	2011
<i>İlk madde ve malzeme giderleri</i>	746.528.930	827.605.643
<i>Personel giderleri ve doğrudan işçilik giderleri</i>	188.512.109	165.496.251
<i>Satılan ticari malların maliyeti</i>	96.646.108	83.008.894
<i>Genel üretim giderleri</i>	66.867.377	61.018.099
<i>Amortisman ve itfa payları</i>	66.697.643	57.503.666
<i>Reklam giderleri</i>	37.504.746	33.361.960
<i>Royalty giderleri</i>	16.438.361	13.160.263
<i>Nakliye ve depolama gideri</i>	8.764.859	7.360.295
<i>İletişim ve bilgi işlem giderleri</i>	5.784.636	4.159.558
<i>Sigorta giderleri</i>	3.487.212	3.123.942
<i>Enerji giderleri</i>	2.531.679	2.208.825
<i>Hatalı lastik tazminatı gideri</i>	1.865.982	2.060.799
<i>Yarı mamul stoklarındaki değişim</i>	(896.059)	(9.081.291)
<i>Mamul stoklarındaki değişim</i>	981.951	(39.291.757)
<i>Diğer giderler</i>	43.692.709	35.544.955
	<b>1.285.408.243</b>	<b>1.247.240.102</b>

*Amortisman ve itfa payları ile personel giderlerinin fonksiyonel sınıflandırılması aşağıdaki gibidir:*

<b>Amortisman ve itfa payları</b>	2012	2011
<i>Satışların maliyeti</i>	51.659.833	44.352.454
<i>Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri</i>	11.367.888	9.757.370
<i>Genel yönetim giderleri</i>	2.314.940	2.077.755
<i>Araştırma ve geliştirme giderleri</i>	1.354.982	1.316.087
	<b>66.697.643</b>	<b>57.503.666</b>

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**DİPNOT 17-NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (Devamı)**

Personel giderleri	2012	2011
<i>Satışların maliyeti</i>	137.265.818	124.338.271
<i>Genel yönetim giderleri</i>	26.109.439	16.868.386
<i>Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri</i>	18.581.777	18.149.953
<i>Araştırma ve geliştirme giderleri</i>	6.555.075	6.139.641
	<b>188.512.109</b>	<b>165.496.251</b>

**DİPNOT 18- DİĞER FAALİYET GELİRLERİ VE GİDERLERİ**

Diğer gelirler	2012	2011
<i>Hurda malzeme satış karı, net</i>	302.403	446.257
<i>Maddi duran varlık satış karı, net</i>	181.610	265.105
<i>Hizmet geliri</i>	124.395	-
<i>Sigorta tazminat geliri</i>	11.038	181.115
<i>Hammadde satış karı, net</i>	-	79.394
<i>Diğer</i>	633.431	495.008
	<b>1.252.877</b>	<b>1.466.879</b>

Diğer giderler	2012	2011
<i>Muhtelif malzeme satışı zararı, net</i>	647.138	520.456
<i>Hammadde satış zararı, net</i>	68.749	-
<i>Diğer</i>	564.714	514.198
	<b>1.280.601</b>	<b>1.034.654</b>

**DİPNOT 19-FİNANSAL GELİRLER**

	2012	2011
<i>Vadeli satış faiz geliri</i>	27.225.144	20.241.102
<i>Kredilerin kur farkı geliri</i>	2.644.300	-
<i>Banka faiz geliri</i>	66.885	22.417
<i>Kur farkı geliri</i>	-	6.850.030
	<b>29.936.329</b>	<b>27.113.549</b>

**BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**DİPNOT 20-FİNANSAL GİDERLER**

	2012	2011
<i>Kredilerin faiz ve komisyon gideri</i>	48.735.755	25.493.698
<i>Vadeli alım faiz gideri</i>	2.749.141	2.880.362
<i>Vadeli döviz işlemleri değerlendirme farkları</i>	2.094.606	786.836
<i>Kur farkı gideri</i>	244.959	-
<i>Finansal kiralama faizleri</i>	300	3.086
<i>Kredilerin kur farkı gideri</i>	-	9.343.239
	<b>53.824.761</b>	<b>38.507.221</b>

**DİPNOT 21-VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ**

Kurumlar vergisi:

	2012	2011
<i>Ödenecek kurumlar vergisi</i>	21.301.987	18.735.553
<i>Eksi: Peşin ödenen vergiler</i>	(19.238.947)	(16.290.791)
	<b>2.063.040</b>	<b>2.444.762</b>

*Kurumlar Vergisi Kanunu 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı yasa ile değişmiştir. Söz konusu 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Buna göre Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı %20'dir (2011: % 20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir (GVK Geçici 61. madde kapsamında yararlanılan yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplanıp ödenen %19,8 oranındaki stopaj hariç).*

*Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışındaki kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz.*

*Şirketler üçer aylık mali kârları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip 17 inci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.*

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**DİPNOT 21-VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)**

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerinin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %100'ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %10'u aşması gerekmektedir. 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren söz konusu şartlar sağlanmadığından bu tarihten sonraki dönemler için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket'e ilişkin olanları gayrimenkul, iştirak hissesi, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satış kazancı istisnasıdır.

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Menkul kıymet ve taşınmaz ticareti ve kiralaması ile uğraşan kurumların bu amaçla ellerinde bulundurdukları değerlerin satışından elde ettikleri kazançlar istisna kapsamı dışındadır.

Kurumlar vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8, 9 ve 10. maddeleri ile Gelir Vergisi Kanunu'nun 40. madde hükmünde belirtilen indirimler de dikkate alınır.

1 Ocak-31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait gelir tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	2012	2011
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	(21.301.987)	(18.735.553)
Ertelenen vergi (gideri) /geliri, net	(491.898)	1.032.734
	<b>(21.793.885)</b>	<b>(17.702.819)</b>



# BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 21-VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

1 Ocak-31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait gelir tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Vergi öncesi kar	114.679.075	89.575.740
Etkin vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi	(22.935.815)	(17.915.148)
İndirimli kurumlar vergisi (Dipnot 12)	921.181	161.750
Vergiye tabi olmayan gelirler	520.838	343.411
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(312.320)	(312.303)
Diğer gelirler	12.231	19.471
<b>Gelir tablosundaki vergi gideri</b>	<b>(21.793.885)</b>	<b>(17.702.819)</b>

Ertelenen vergiler:

Şirket, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinde SPK Finansal Raporlama Standartları ve vergi kanunlarına göre hazırlanan finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

İleriki dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oran %20'dir (2011: %20).

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla ertelenen vergiye konu olan birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Geçici farklar		Ertelenen vergi varlık/(yükümlülükleri)	
	2012	2011	2012	2011
<b>Ertelenen vergi varlıkları:</b>				
Kıdem tazminatı karşılığı	30.361.966	23.383.792	6.072.393	4.676.759
Şüpheli alacak karşılığı	4.101.636	2.656.961	820.327	531.392
Personel gider tahakkukları	3.671.315	2.385.000	734.263	477.000
Ticari alacaklar	2.941.138	3.318.993	588.228	663.799
Kullanılmayan izin tahakkukları	1.863.416	1.476.728	372.683	295.346
Dava karşılığı	1.076.952	1.155.188	215.390	231.038
Vadeli döviz işlemleri değerlendirme farkları	817.029	16.689	163.406	3.338
Garanti gider karşılığı	713.503	931.278	142.701	186.256
Satış primi karşılığı	298.000	-	59.600	-
			<b>9.168.991</b>	<b>7.064.928</b>
<b>Ertelenen vergi yükümlülükleri:</b>				
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	26.606.716	18.462.085	5.321.343	3.692.418
Stoklar	4.209.862	79.275	841.972	15.855
Ticari borçlar	117.731	213.474	23.546	42.695
Vadeli döviz işlemleri değerlendirme farkları	15.513	3.096.192	3.103	619.239
			<b>6.189.964</b>	<b>4.370.207</b>
<b>Ertelenen vergi varlıkları, net</b>			<b>2.979.027</b>	<b>2.694.721</b>

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**DİPNOT 21-VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı )**

Ertelenen vergilerin 31 Aralık 2012 ve 2011 dönemlerine ait hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
<b>1 Ocak itibariyle</b>	<b>2.694.721</b>	<b>2.248.386</b>
<i>Gelir tablosuyla ilişkilendirilen</i>	<i>(491.898)</i>	<i>1.032.734</i>
<i>Özkaynaklarla ilişkilendirilen</i>	<i>776.204</i>	<i>(586.399)</i>
<b>31 Aralık itibariyle</b>	<b>2.979.027</b>	<b>2.694.721</b>

**DİPNOT 22-HİSSE BAŞINA KAZANÇ**

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	2012	2011
<i>Toplam hisse adedi</i>	<i>30.511.687.500</i>	<i>744.187.500</i>
<i>Net dönem kârı</i>	<i>92.885.190</i>	<i>71.871.945</i>
<i>1. Tertip yasal yedek akçe</i>	<i>4.432.387</i>	<i>-</i>
<i>İntifa senedi sahiplerine hisse başına kazanç (TL)</i>	<i>57.340</i>	<i>44.788</i>
<i>1 TL nominal değerli adi hisseye isabet eden kazanç (TL)</i>	<i>0,27</i>	<i>0,22</i>

2011 yılına ilişkin hisse başına kazanç tutarı, 12 Temmuz 2012 tarihi itibariyle artırılan hisse adedi gözönünde bulundurularak hesaplanmıştır.

**DİPNOT 23-İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar genellikle satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve yaklaşık vadeleri 39 gündür (2011: 37).

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle alım işlemlerinden doğmaktadır ve yaklaşık vadeleri 31 gündür (2011: 27). Borçlara faiz işletilmemektedir.

<b>Vadesiz mevduatlar</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<i>Akbank T.A.Ş.</i>	<i>5.732.837</i>	<i>1.961.892</i>
	<b>5.732.837</b>	<b>1.961.892</b>
<b>Finansal Borçlar</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<i>Akbank T.A.Ş.</i>	<i>63.680.229</i>	<i>52.203.071</i>
	<b>63.680.229</b>	<b>52.203.071</b>

**BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

## DİPNOT 23-İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

Finansman Geliri	2012	2011
Akbank T.A.Ş.	14.552	3.990
	<b>14.552</b>	<b>3.990</b>

Finansman Gideri	2012	2011
Akbank T.A.Ş.	5.352.603	3.035.524
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	300	3.086
	<b>5.352.903</b>	<b>3.038.610</b>

Verilen Avanslar	2012	2011
Vista Turizm ve Seyahat A.Ş.	-	504.351

Alınan Teminatlar	2012	2011
Birlas Mot. Spor Otom. San. ve Tic.Ltd.	1.940.000	1.290.000
Diğer	205.000	805.000
	<b>2.145.000</b>	<b>2.095.000</b>

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	2012			
	Alacaklar kısa vadeli		Borçlar kısa vadeli	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
<b>Ana Ortaklar</b>				
Bridgestone Corporation	9.185.221	2.481.356	8.523.511	760.827
H.Ö Sabancı Holding A.Ş.	-	-	24.581	-
<b>Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</b>				
Birlas Mot. Spor Otom. San. ve Tic.Ltd.	6.113.100	-	51.852	-
Akbank T.A.Ş.	25.627	-	-	-
Kordsa Global End. İp. Kord Bezi. San.Tic.A.Ş.	666	-	9.330.224	20.842
Bridgestone Singapore Pte. Ltd.	-	-	21.735.250	-
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	-	-	4.566.903	-
Bridgestone (Huizhou) Synthetic. Rub. Co.	-	-	1.632.987	-
Bimsa Uluslararası İş. Bilgi ve Yön. Sis.A.Ş.	-	-	1.609.223	-
Bridgestone (Shenyang) Steel Cord	-	-	1.267.311	-
Diğer	383.057	190.807	1.612.249	169.599
	<b>15.707.671</b>	<b>2.672.163</b>	<b>50.354.091</b>	<b>951.268</b>

Akbank T.A.Ş.'den olan ticari alacak bakiyesi kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**DİPNOT 23-İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	2011			
	Alacaklar kısa vadeli		Borçlar kısa vadeli	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
<b>Ana Ortaklar</b>				
<i>Bridgestone Corporation</i>	5.929.329	1.252.422	4.695.752	763.459
<i>H.Ö Sabancı Holding A.Ş.</i>	-	-	22.679	-
<b>Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</b>				
<i>Birlas Mot. Spor Otom. San.ve Tic.Ltd.</i>	7.242.466	-	-	-
<i>Temsa San. ve Tic. A.Ş.</i>	2.206.289	-	-	-
<i>Akbank T.A.Ş.</i>	826.274	-	-	-
<i>Bridgestone Singapore Pte. Ltd.</i>	-	-	42.688.248	-
<i>Kordsa Global End. İp.Kord Bezi.San.Tic.A.Ş.</i>	-	-	8.514.651	52.112
<i>Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.</i>	-	-	4.171.129	-
<i>Bridgestone (Shenyang) Steel Cord</i>	-	-	1.758.203	-
<i>Bridgestone (Huizhou) Synthetic. Rub. Co.</i>	-	-	2.776.962	-
<i>Bimsa Uluslararası İş. Bilgi ve Yön.Sis.A.Ş.</i>	-	-	2.311.462	-
<i>Diğer</i>	100.465	76.308	2.929.963	163.089
	<b>16.304.823</b>	<b>1.328.730</b>	<b>69.869.049</b>	<b>978.660</b>
<b>Mamul ve Ticari Mal Satışları</b>			<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Ana Ortaklar</b>				
<i>Bridgestone Corporation</i>			114.000.183	168.712.531
<b>Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</b>				
<i>Birlas Motor Sporları Otom.Ltd.Şti.</i>			14.654.875	16.843.463
<i>Temsa Global San.ve Tic. A.Ş.</i>			4.496.151	6.983.962
<i>Diğer</i>			218.228	345.469
			<b>133.369.437</b>	<b>192.885.425</b>
<b>Diğer Satışlar</b>			<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Ana Ortaklar</b>				
<i>Bridgestone Corporation</i>			2.156.671	3.629.458
<b>Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</b>				
<i>Diğer</i>			184.032	594.132
			<b>2.340.703</b>	<b>4.223.590</b>

**BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**

**DİPNOT 23-İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**

<b>Hammadde ve Yarı Mamul Alımları</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Ana Ortaklar</b>		
<i>Bridgestone Corporation</i>	4.686.992	13.984.340
<b>Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</b>		
<i>Bridgestone Singapore Pte. Ltd.</i>	210.202.169	353.144.237
<i>Kordsa Glb End. İpl. Kordbezi San. Tic. A.Ş.</i>	37.120.631	36.769.900
<i>Bridgestone (Shenyang) Steel Cord Co.</i>	16.744.733	19.355.421
<i>Bridgestone (Huizhou) Synthetic Rubco. Ltd.</i>	8.370.680	16.989.317
<i>Bridgestone Carbon Black Co. Ltd.</i>	3.498.113	9.271.146
<i>Diğer</i>	1.666.538	9.454.509
	<b>282.289.856</b>	<b>458.968.870</b>
<b>Mamul ve Ticari Mal Alımları</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Ana Ortaklar</b>		
<i>Bridgestone Corporation</i>	75.923.105	47.874.858
<b>Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</b>		
<i>Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.</i>	36.081.847	33.611.441
<i>Bridgestone Europe SA./N.V.</i>	14.749.432	13.584.743
<i>Diğer</i>	198.746	348.003
	<b>126.953.130</b>	<b>95.419.045</b>
<b>Hizmet Alımları</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Ana Ortaklar</b>		
<i>Bridgestone Corporation</i>	280.260	634.065
<i>H. Ö. Sabancı Holding A.Ş.</i>	244.468	138.396
<b>Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</b>		
<i>Naklog Lojistik San. Tic. A.Ş.</i>	-	18.155.333
<i>Aksigorta A.Ş.</i>	10.428.730	9.965.359
<i>Lasder Lastik San. Derneği İktisadi İşletmesi</i>	6.225.678	3.167.288
<i>Bimsa Uluslararası İş. Bilgi ve Yön. Sis. A.Ş.</i>	5.116.500	3.464.109
<i>Vista Turizm ve Seyahat A.Ş.</i>	3.347.564	2.028.920
<i>Diğer</i>	3.973.862	3.953.025
	<b>29.617.062</b>	<b>41.506.495</b>

*Naklog Lojistik San.Tic. A.Ş. 2012 yılında ilişkili şirket kapsamından çıkmıştır.*

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**DİPNOT 23-İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**

	2012	2011
<b>Kira Gideri</b>		
<b>Ana Ortaklar</b>		
<i>H. Ö. Sabancı Holding A.Ş.</i>	260.580	175.368
<b>Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</b>		
<i>Temsa San. ve Tic. A.Ş.</i>	326.339	287.105
<i>Aksigorta A.Ş.</i>	39.840	36.072
<i>Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş.</i>	27.720	10.057
	<b>654.479</b>	<b>508.602</b>
<b>Sabit Kıymet Alımları</b>		
<b>Ana Ortaklar</b>		
<i>Bridgestone Corporation</i>	58.860.480	20.171.009
<b>Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</b>		
<i>Bimsa Uluslararası İş. Bilgi ve Yön. Sis. A.Ş.</i>	2.792.763	4.111.102
<i>Bridgestone Plant Eng.</i>	1.921.586	1.338.514
<i>Diğer</i>	2.736.455	1.214.098
	<b>66.311.284</b>	<b>26.834.723</b>
<b>Komisyon Giderleri</b>		
<b>Ana Ortaklar</b>		
<i>Bridgestone Corporation</i>	16.438.361	13.160.263
<b>Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</b>		
<i>Birlas Motor Sporları Otom. Ltd.Şti.</i>	2.998.993	2.469.794
<i>Diğer</i>	75.716	23.362
	<b>19.513.070</b>	<b>15.653.419</b>
<b>Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar</b>		
<i>Şirket'in üst düzey kadrosu, yönetim kurulu üyeleri ile icra kurulu üyelerinden oluşmaktadır.</i>		
	2012	2011
<i>Maaşlar ve diğer kısa vadeli çalışanlara sağlanan haklar</i>	3.663.478	4.144.055
<i>Kidem tazminatı</i>	175.938	206.756
<i>Çalışma dönemi sonrası sağlanan faydalar</i>	-	-
<i>Diğer uzun vadeli faydalar</i>	75.973	91.110
<i>Hisse bazlı ödemeler</i>	15.000	15.000
	<b>3.930.389</b>	<b>4.456.921</b>

# BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 24-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal risk yönetimi

Finansal risk faktörleri

Şirket, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; likidite riski, piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski), kredi riski ve fonlama riskidir.

Şirket'in toptan risk yönetim programı, finansal piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Şirket'in finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır. Şirket maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan da yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde Brisa'nın Finansman Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Finansman Müdürlüğü, Şirket'in diğer birimleri ile yakın işbirliği kurmakta, finansal risklerin tespit edilip değerlendirilmesi ve riskten korunmasını sağlamaktadır.

#### (a) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatılabilir yeteneğinden oluşmaktadır. Şirket, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Aşağıdaki tablo Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla kalan vadelerine göre bilanço içi finansal yükümlülükleri için ödeyeceği nakit çıkışlarını göstermektedir. Tabloda gösterilen tutarlar sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akım tutarları olup, Şirket, likidite yönetimini beklenen indirgenmemiş nakit akımlarını dikkate alarak yapmaktadır.

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Şirket'in finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

Türev olmayan finansal yükümlülükler<sup>(1)(2)</sup>:

2012	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Finansal borçlar	555.694.955	574.563.766	164.281.231	406.942.248	3.340.287	-
Finansal kiralama borçları	1.940.988	1.940.988	222.677	684.545	1.033.766	-
Ticari borçlar	141.737.388	141.855.119	141.855.119	-	-	-
Diğer borçlar	11.948.309	11.948.309	10.084.893	1.863.416	-	-
	<b>711.321.640</b>	<b>730.308.182</b>	<b>316.443.920</b>	<b>409.490.209</b>	<b>4.374.053</b>	-

#### Türev finansal araçlar:

Nakit çıkışı	801.516	801.516	801.516	-	-	-
	<b>801.516</b>	<b>801.516</b>	<b>801.516</b>	-	-	-

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**DİPNOT 24-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

2011	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Finansal borçlar	378.842.836	392.743.029	107.693.457	168.325.257	116.724.315	-
Ticari borçlar	165.695.291	165.481.817	165.481.817	-	-	-
Diğer borçlar	10.455.367	10.455.367	8.978.639	1.476.728	-	-
	<b>554.993.494</b>	<b>568.680.213</b>	<b>282.153.913</b>	<b>169.801.985</b>	<b>116.724.315</b>	-

**Türev finansal araçlar:**

Nakit çıkışı	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-

<sup>(1)</sup> Vade analizleri sadece finansal araçlara uygulanmış olup yasal yükümlülükler vade analizine dahil edilmemişlerdir.

<sup>(2)</sup> Belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akımlarıdır. Vadesi 3 aydan kısa olan bakiyeler iskonto tutarının önemsiz düzeyde olması sebebiyle kayıtlı değerlerine eşittirler.

**(b) Piyasa Riski**

*Faiz oranı riski*

Şirket, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu faiz oranı riski, faiz haddi duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir. Şirket söz konusu faiz oranı riskini en aza indirmek için en uygun koşullardaki oranlardan borçlanmayı sağlamaya yönelik çalışmalar yürütmektedir.

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibariyle Şirket'in faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki belirtilmiştir:

	2012	2011
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>		
Finansal borçlar	479.754.716	287.211.696
<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>		
Finansal borçlar	75.940.239	91.631.140

Şirket tarafından mevcut pozisyonların yenilenmesi, alternatif finansman ve riskten korunma dikkate alınarak değişken faizli banka kredileri için çeşitli senaryolar oluşturulmuştur. Bu senaryolara göre:



# **BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

## **1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**

### **FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**

#### **DİPNOT 24-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

31 Aralık 2012 tarihinde TL para biriminde olan değişken faizli kredilerin yıllık faizi %10 daha yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı; değişken kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem kârı yaklaşık 307.980 TL (2011: 671.500 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

31 Aralık 2012 tarihinde Avro para biriminde olan değişken faizli kredilerin yıllık faizi %10 daha yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı; değişken kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem kârı yaklaşık 37.157 TL (2011: 244.380 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

Kur riski

Uluslararası alanda faaliyet gösteren Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmektedir. Bununla birlikte yapılmış olan yabancı para ve forward işlemiyle ekonomik olarak risklere karşı etkin bir koruma sağlanması amaçlanmıştır.

Şirket kur riski politikası uygulamalarını ve türev işlemlerini, "Kur Riski Hedge Politikası" adı altında, resmi olarak dokümente edilmiş, üst yönetim tarafından gerekli onayları verilmiş belgedeki kural ve limitler çerçevesinde gerçekleştirmektedir.

Türev finansal araçlar

Şirket'in türev finansal araçlarını vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır. Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Şirket için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden UMS 39 "Finansal araçların muhasebeleştirilmesi" standardına ait gerekli koşulları taşıması nedeniyle finansal tablolarda risk amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

Şirket, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "finansal riskten korunma fonu" olarak göstermektedir.

Makul değeri pozitif olan türev finansal araçlar bilançoda varlıklarda, negatif olanlar ise yükümlülüklerde muhasebeleştirilmektedir.

Yabancı Para Kur Riski

Şirket'in 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla sahip olduğu varlık ve yükümlülüklerin yabancı para cinsinden karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Varlıklar	38.890.762	40.495.414
Yükümlülükler	(50.717.208)	(47.742.155)
<b>Net yabancı para pozisyonu</b>	<b>(11.826.446)</b>	<b>(7.246.741)</b>

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK-31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 24-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

2012	TL karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Japon Yeni	GBP
<b>Varlıklar:</b>					
Nakit ve nakit benzerleri	761.112	243.707	81.226	140.561	46.244
Ticari alacaklar	26.203.078	4.403.273	6.157.364	-	1.349.286
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	9.224.386	-	3.922.433	-	-
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	2.672.748	1.119.107	288.229	-	-
Diğer dönen varlıklar	2.711	277	923	-	16
Diğer alacaklar	26.727	13.845	-	-	713
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>38.890.762</b>	<b>5.780.209</b>	<b>10.450.175</b>	<b>140.561</b>	<b>1.396.259</b>
<b>Yükümlülükler:</b>					
Ticari borçlar	5.869.142	1.284.728	1.330.385	10.946.868	78.097
İlişkili taraflara borçlar	205.839	1.527	26.882	6.772.777	-
İlişkili taraflara diğer borçlar	363.084	78.055	10.789	9.485.797	917
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	670.359	239.070	57.405	-	38.036
Kısa vadeli finansal borçlar	43.608.784	11.150.623	10.091.289	-	-
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>50.717.208</b>	<b>12.754.003</b>	<b>11.516.750</b>	<b>27.205.442</b>	<b>117.050</b>
<b>Net Yabancı Para Pozisyonu</b>	<b>(11.826.446)</b>	<b>(6.973.794)</b>	<b>(1.066.575)</b>	<b>(27.064.881)</b>	<b>1.279.209</b>
Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünleri tutan	67.685.812	37.970.275	-	-	-
Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünleri tutan	15.873.975	-	6.750.000	-	-
Bilanço dışı türev araçları net varlık (yükümlülük) pozisyonu	51.811.837	37.970.275	(6.750.000)	-	-
<b>Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu</b>	<b>39.985.391</b>	<b>30.996.481</b>	<b>(7.816.575)</b>	<b>(27.064.881)</b>	<b>1.279.209</b>

**BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK-31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**DİPNOT 24-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

2011	TL karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Japon Yeni	GBP
<b>Varlıklar:</b>					
Nakit ve nakit benzerleri	449.911	197.362	4.777	833.769	15.477
Ticari alacaklar	32.154.903	6.053.314	6.990.969	-	1.246.578
İlişkili taraftardan ticari alacaklar	6.064.333	8.179	2.475.196	-	-
İlişkili taraftardan diğer alacaklar	1.773.491	210.742	562.820	-	-
Diğer dönen varlıklar	25.680	9.182	-	110.000	1.940
Uzun vadeli diğer alacaklar	27.096	14.345	-	-	-
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>40.495.414</b>	<b>6.493.124</b>	<b>10.033.762</b>	<b>943.769</b>	<b>1.263.995</b>
<b>Yükümlülükler:</b>					
Ticari borçlar	5.348.299	786.096	1.341.328	7.490.412	138.220
İlişkili taraflara borçlar	92.573	1.033	-	3.723.181	-
Diğer borçlar	11.333	6.000	-	-	-
İlişkili taraflara diğer borçlar	400.818	60.199	10.789	10.712.507	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	365.846	193.105	446	-	-
Kısa vadeli finansal borçlar	41.523.286	9.022.260	10.017.653	-	-
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>47.742.155</b>	<b>10.068.693</b>	<b>11.370.216</b>	<b>21.926.100</b>	<b>138.220</b>
<b>Net Yabancı Para Pozisyonu</b>	<b>(7.246.741)</b>	<b>(3.575.569)</b>	<b>(1.336.454)</b>	<b>(20.982.331)</b>	<b>1.125.775</b>
Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünleri tutan	105.546.896	55.877.440	-	-	-
Passif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünleri tutan	27.126.180	-	11.100.000	-	-
Bilanço dışı türev araçları net varlık/(yükümlülük) pozisyonu	78.420.716	55.877.440	(11.100.000)	-	-
<b>Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu</b>	<b>71.173.975</b>	<b>52.301.871</b>	<b>(12.436.454)</b>	<b>(20.982.331)</b>	<b>1.125.775</b>

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**DİPNOT 24-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

2012	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	Japon Yeni	GBP
	(Fonksiyonel para birimi)				
İhracat (*)	391.297.418	63.985.522	109.731.703	-	6.038.408
İthalat (*)	749.335.854	266.362.056	65.249.121	5.332.657.485	337.209
2011	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	Japon Yeni	GBP
	(Fonksiyonel para birimi)				
İhracat (*)	452.649.243	54.925.450	145.155.727	-	7.812.755
İthalat (*)	823.866.359	360.781.770	66.835.110	2.944.130.712	484.870

(\*) İhracat ve ithalat dövizli bakiyelerinde satışların ve alımların vadeden arındırılması dikkate alınmamıştır. İhracatların TL karşılıklarında ihracat tarihlerindeki kurlar dikkate alınmıştır. İthalatların TL karşılığının hesaplanmasında aylık ortalama kur kullanılmıştır.

Şirket, başlıca ABD Doları, Avro, GBP ve Japon Yeni cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Şirket'in ABD Doları, Avro, GBP ve Japon Yeni kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Şirket içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yılsonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yılsonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile birlikte Şirket içindeki yurtdışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır. Pozitif değer, kar/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade eder.

2012	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
1-ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(1.243.148)	1.243.148
2-ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	6.768.581	(6.768.581)
3-ABD Doları net etki (1+2)	5.525.433	(5.525.433)
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
4-Avro net varlık/yükümlülük	(250.826)	250.826
5-Avro riskinden korunan kısım (-)	(1.587.398)	1.587.398
6-Avro net etki (4+5)	(1.838.224)	1.838.224
JPY'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
7-JPY döviz net varlık/yükümlülüğü	(55.905)	55.905
8-JPY döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9-JPY net etki (7+8)	(55.905)	55.905
GBP'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
10-GBP döviz net varlık/yükümlülüğü	367.235	(367.235)
11-GBP döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
12-GBP net etki (10+11)	367.235	(367.235)
<b>TOPLAM (3+6+9+12)</b>	<b>3.998.539</b>	<b>(3.998.539)</b>

**BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**DİPNOT 24-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>2011</b>		
<i>ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde</i>		
1-ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(675.389)	675.389
2-ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	10.554.690	(10.554.690)
3-ABD Doları net etki (1+2)	9.879.301	(9.879.301)
<i>Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde</i>		
4-Avro net varlık/yükümlülük	(326.603)	326.603
5-Avro riskinden korunan kısım (-)	(2.712.618)	2.712.618
6-Avro net etki (4+5)	(3.039.221)	3.039.221
<i>JPY'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde</i>		
7-JPY döviz net varlık/yükümlülüğü	(51.071)	51.071
8-JPY döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9-JPY net etki (7+8)	(51.071)	51.071
<i>GBP'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde</i>		
10-GBP döviz net varlık/yükümlülüğü	328.389	(328.389)
11-GBP döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
12-GBP net etki (10+11)	328.389	(328.389)
<b>TOPLAM (3+6+9+12)</b>	<b>7.117.398</b>	<b>(7.117.398)</b>

**(c) Fonlama riski**

Mevcut ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama riski, fonlama imkanı yüksek borç verenlerden yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yönetilmektedir. Şirket'in banka kredileri mali açıdan kuvvetli muhtelif finansal kuruluşlar tarafından sağlanmaktadır.

**(d) Kredi Riski**

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır. Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gerekliliklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

Şirket, müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskinin yönetimi için dahili kredi kontrol prosedürleri, kredi derecelendirme sistemi ve iç kontrol politikasını kullanmaktadır. Bu prosedürlere göre Şirket, büyük bakiyeli müşteriler için (ilişkili taraflar hariç) ayrı ayrı olmak kaydıyla müşteri kredi limitlerini onaylar, artırır veya azaltır. Müşterilerin geçmişteki ödeme performansı, finansal gücü, ticari ilişkilerinin durumu, ticari büyüme potansiyeli ve yönetim anlayışı göz önünde bulundurularak kredi limitleri oluşturulur. Bu limitler her yıl gözden geçirilir, yüksek risk taşıdığı düşünülen müşteriler için banka teminatı, ipotek ve diğer teminatlar kullanılarak alacaklar güvence altına alınır.

**BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK-31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**DİPNOT 24-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

Şirket'in 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

2012	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar (*)		Bankalardaki mevduat	
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski</b>	15.707.671	431.236.860	2.672.163	362.311	5.732.837	5.834.848
<b>- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı</b>	<b>1.940.000</b>	<b>260.632.684</b>	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	12.286.318	406.374.412	2.672.163	362.311	-	-
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	3.421.353	24.862.448	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	6.015.267	-	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	7.105.724	-	15.216	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(7.105.724)	-	(15.216)	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-

(\*) Vergi ve diğer yasal alacakları içermemektedir.

**BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK-31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**DİPNOT 24-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

Şirket'in 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

2011	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar (*)		Bankalardaki mevduat	
	ilişkili taraf	Diğer	ilişkili taraf	Diğer	ilişkili taraf	Diğer
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski</b>	16.304.823	316.955.148	1.328.730	15.750	1.961.892	2.298.523
<b>- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı</b>	<b>2.116.274</b>	<b>231.238.122</b>	-	-	-	-
Vadesi geçmiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	16.227.715	309.008.114	1.328.730	15.750	-	-
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	77.108	7.947.034	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	3.276.046	-	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	5.568.553	-	15.216	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(5.568.553)	-	(15.216)	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-

(\*) Vergi ve diğer yasal alacakları içermemektedir.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**DİPNOT 24-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

Şirket, vadesi geçmiş olanlar dahil ilişkili taraflardan olan alacaklarının, Grup şirketlerinden olmaları ve önceki dönemlerde tamamının tahsil edildiğini göz önüne alarak tahsilat riski taşımadığını düşünmektedir.

Şirket, vadesi geçmiş alacakların daha önceki dönemlerde tahsil gecikmesi yaşanmamış kurumsal müşterilerden oluşması ve daha önce tahsil gecikmesi yaşanmış olsa dahi tahsilatların gerçekleştirildiği kurumsal müşterilerden olmaları nedeniyle şüpheli alacak karşılığı ayırmamıştır. Ayrıca vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların vade dağılımı incelendiğinde büyük bir bölümünün vadesi üzerinden üç aydan az bir süre geçtiği görülmektedir.

Şirket'in vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının vadesinin üzerinden geçme süreleri dikkate alarak hazırlanan yaşlandırması aşağıdaki şekildedir:

	2012	2011
0-1 ay arası	18.058.329	6.684.420
1-3 ay arası	5.248.493	1.160.982
3-12 ay arası	4.976.979	178.740
	<b>28.283.801</b>	<b>8.024.142</b>

**(e) Sermaye risk yönetimi**

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenecek temettü tutarını belirler, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Şirket sermayeyi net borç/(öz kaynaklar+net borç+kontrol gücü olmayan pay) oranını kullanarak izler. Net borç, nakit ve nakit benzerlerinin ve net ertelenen vergi yükümlülüğünün toplam yükümlülük tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla net borç/(öz kaynaklar+net borç+kontrol gücü olmayan paylar) oranı aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Toplam yükümlülükler	753.811.163	592.041.317
Nakit ve nakit benzerleri	(11.568.838)	(4.263.331)
Net borç	742.242.325	587.777.986
Öz kaynaklar	490.320.730	471.757.734
Kontrol gücü olmayan paylar	-	1.140
Öz kaynaklar+net borç+kontrol gücü olmayan paylar	1.232.563.055	1.059.536.860
Net borç/(Öz kaynaklar+net borç+kontrol gücü olmayan pay) oranı	%60	%55



# **BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

## **1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**

### **FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**

#### **DİPNOT 25-FİNANSAL ARAÇLAR**

Finansal araçların makul değeri

*Makul değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.*

*Şirket, finansal araçların tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Şirket'in cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.*

*Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:*

Finansal varlıklar

*Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.*

*Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.*

*Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.*

Finansal yükümlülükler

*Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.*

*Uzun vadeli döviz kredileri genellikle değişken faizli olduğundan makul değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır. Uzun vadeli banka kredileri ilgili notlarda açıklanmak üzere saptanan gerçeğe uygun değerleri, sözleşmenin öngördüğü nakit akımlarının cari piyasa faiz oranı ile iskonto edilmiş değeridir (Dipnot 5).*

Gerçeğe uygun değer tahmini:

*Şirket'in gerçeğe uygun değer ile ölçülen finansal varlık ve yükümlülüklerinin sınıflandırması aşağıdaki gibidir:*

*Seviye 1: Belirli varlık ve yükümlülükler için aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar.*

*Seviye 2: Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka varlık veya yükümlülükler için direkt veya dolaylı gözlenebilir girdiler.*

*Seviye 3: Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler.*

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 25-FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)**

<b>Türev finansal araçlar</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Seviye 1	-	-
Seviye 2	(801.516)	3.079.503
Seviye 3	-	-
	<b>(801.516)</b>	<b>3.079.503</b>

**DİPNOT 26-BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

Şirket'in Yönetim Kurulu 25 Şubat 2013 tarih ve 2013/2 sayılı toplantısında, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ile ilgili mevzuata ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na uyum amacı ile Şirket esas sözleşmesinde bazı maddelerin değiştirilmesi ve kayıtlı sermaye tavanının 400.000.000 TL'ye yükseltilmesi amacıyla Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğünden gerekli izinlerin alınması, işlemlerin takibi ve sonuçlandırılması hususunda karar almıştır.

# İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler Raporu

## BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 1 OCAK-31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİ İLİŞKİLİ TARAFRLARLA YAPILAN İŞLEMLER RAPORU

### 1. Raporun Amacı Ve Kapsamı

#### 1.1. Amaç

İşbu rapor, 19.03.2008 tarih ve 26821 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulunun Seri: IV No: 41 “Sermaye Piyasası Kanunu’na Tabi Olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliğ”i (Tebliğ), bu Tebliğ’i değiştiren 20.07.2011 tarih ve 28000 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri:IV No:52 Tebliğ’i ve Tebliğ değişikliğini de içeren Sermaye Piyasası Kurulunun 17.06.2011 tarih ve 19/598 sayılı Kararı uyarınca hazırlanmıştır.

Raporun amacı, 1 Ocak-31 Aralık 2012 hesap dönemi itibarıyla BRİSA Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin SPK Mevzuatı çerçevesinde 24 numaralı Uluslararası Muhasebe Standartlarında tanımlanan ilişkili kuruluşlarıyla yaptığı işlemlerin ticari sır kapsamına girmemek kaydı ile şartlarının açıklanması ve piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında şirketimiz aleyhine bir sonuç doğmadığı hakkında yatırımcıların etkin bir biçimde bilgilendirilmesidir.

#### 1.2. Kapsam

Rapor, BRİSA Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Raporun bundan sonraki bölümlerinde BRİSA/Şirketimiz olarak anılacaktır)’nin ilişkili tarafları arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden varlık, hizmet ve yükümlülük transferleri işlemlerinin 1 Ocak-31 Aralık 2012 hesap dönemi içerisindeki tutarının Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca kamuya açıklanacak yıllık finansal tablolarında yer alan aktif toplamının veya brüt satışlar toplamının %10’una veya daha fazlasına ulaşanlarının işlem şartları ve piyasa koşulları hakkındaki bilgileri kapsar.

### 2. Kapsama Giren İlişkili Kuruluşlar Hakkında Bilgiler

1 Ocak-31 Aralık 2012 hesap dönemi içerisinde Brüt Satışlar Toplamı 1.424.003.474.-TL ve 31.12.2012 itibarıyla aktif toplamı ise 1.244.131.893.-TL olarak gerçekleşmiştir.

Bu hesap dönemi içinde 124.413.189.-TL tutarında veya aşan yaygın ve süreklilik arz eden varlık, hizmet ve yükümlülük transferleri işlemleri gerçekleştirilmiş olan ilişkili kuruluşlar rapor kapsamına girmektedir.

İki ilişkili kuruluş bu kapsama girmektedir.

#### 2.1. Bridgestone Corporation

Kurum Unvanı	Bridgestone Corporation
Adres	10-1 Kyobashi 1-Chome, Chuo-Ku Tokyo, Japan
Telefon No	+81 3 356 368 73
Faks No	+81 3 356 369 18

Bridgestone Corporation, 1931 yılında Shojiro Ishibashi tarafından Japonya’da kurulmuştur. Bridgestone halen dünya lastik sektöründe Michelin, Goodyear ve Continental gibi devlerin arasında birinciliğini korumaktadır. Şirketin doğrudan sahip olduğu veya ortağı olduğu, 5 kıtada 25 ülkeye dağılmış, ağırlıklı olarak lastik sektöründe lastik, lastik hammaddeleri, makine-ekipman, teknoloji üretim ve satışını yapan 184 tesis 5 teknoloji merkezi bulunmaktadır. Şirketimizin iki ana ortağından biridir.

# İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler Raporu

## 2.2. Bridgestone Singapore Pte Ltd.

Kurum Unvanı	Bridgestone Singapore PTE Ltd.
Adres	16 Raffles Quay #32-01, Hong Leong Building, Singapore
Telefonu No	+65 6224 4388
Faks No	+65 6224 2556

Singapur'da kurulu bulunan ve %100 Bridgestone Corporation'a ait olan şirket doğal kauçuk üretimi ve satışı yapmaktadır.

## 3. İlişkili Kuruluşlarla Gerçekleştirilen İşlemler Hakkında Bilgiler

BRISA Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 2012 yılında ilişkili kuruluşlarla gerçekleştirmiş olduğu işlemlere ilişkin bilgilere işlem bazında aşağıda yer verilmiştir.

### 3.1. Bridgestone Corporation İle Yapılan İşlemler

İşlem Türü	İşlemlerin Brüt Tutarı (TL)
Hammadde, Yarı Mamul, Mamul ve Ticari Mal Alış ve Satışları	194.610.280
Diğer Satışlar	2.156.671
Sabit Kıymet Alımları	58.860.480
Komisyon Giderleri	16.438.361
Hizmet Alımları	280.260
<b>Toplam</b>	<b>272.346.052</b>

#### a) Hammadde Yarı Mamul Mamul ve Ticari Mal Alış ve Satışları:

Uzun vadeli anlaşmalar çerçevesinde ilişkili kuruluş olan Bridgestone Corporation'a lastik satışı yapılmaktadır. Bridgestone Corporation'dan ithal edilen ürünler, radyal yol dışı lastikler ve Brisa'da üretilmesi verimli olmayan ebatlardır. Aynı zamanda hammadde, yarı mamul ve lastik kaplama malzemeleri ile lastik imal ve lastik pişirme torbaları da ithal edilmektedir.

Pazar yapısından kaynaklanan koşullar göz önüne alındığında Bridgestone ile yapılan alış ve satışlarında uygulanan fiyatlar piyasa koşullarına uygun olarak belirlenmiştir. Sonuç olarak ilişkili kişiden yapılan hammadde, yarı mamul, mamul ve ticari mal alış ve satışlarının ticari bütünlük içinde Şirketimizde yarattığı değer pozitifdir.

#### b) Diğer Satışlar:

Yapılan reklam, kalıp harcamaları ile garanti ödemelerinin ikili anlaşmalar çerçevesinde Bridgestone Corporation'a yansıtılması sonucu elde edilen gelirlerdir.

#### c) Sabit Kıymet Alımları:

Genel geçerliliği olan makine ve ekipman alımında pek çok üreticiden fiyat teklifleri alınır. Ancak imalatta kullanılan ve marka farklılığını yaratan yağun teknoloji içeren özel makine ve ekipman ise Bridgestone Corporation'dan temin edilmektedir.

#### d) Komisyon Giderleri (Royalti ve Ticari Marka Lisans Ücreti dahil) Ödemeleri:

Bridgestone Corporation ile Brisa A.Ş. arasında yapılan "Technical Assistance and Licence Agreement" gereği Bridgestone Corporation'a royalti bedeli ödenmektedir. Lastik üretiminin teknoloji yağun bir süreçle gerçekleşmesi ve ürünün uluslararası piyasada satışının yapılabilmesi markaya bağlı olduğundan Bridgestone Corporation'dan temin edilen know-how Brisa'nın üretim ve satışının temelidir. Marka değerliliği de göz önünde bulundurulduğunda ödenen royalti bedelleri piyasa koşullarına uygundur.

#### e) Hizmet Alımları:

Bridgestone Corporation'dan eğitim-seminer, danışmanlık, müşavirlik hizmetleri alınmakta olup, bu hizmetlerin bedeli Bridgestone Corporation tarafından şirketimize yansıtılmaktadır.

**3.2. Bridgestone Singapore PTE Ltd. Şirketi İle Yapılan İşlemler**

<b>İşlem Türü</b>	<b>İşlemlerin Brüt Tutarı (TL)</b>
Hammadde ve Yarı Mamul Alımları	210.202.169
<b>Toplam</b>	<b>210.202.169</b>

Brisa'nın imalatının temel girdilerinden olan kauçuk, Bridgestone Singapore Pte. Ltd. aracılığı ile uluslararası piyasalardan temin edilmektedir. Planlanan üretime bağlı olarak, imalatta kullanılacak kauçuk, yaklaşık 4 ay öncesinde Bridgestone Corporation'a sipariş edilmektedir. Bridgestone Corporation, Brisa dahil tüm şirketlerinin kauçuk taleplerini Bridgestone Singapore Pte. Ltd. vasıtasıyla yerine getirmektedir.

Kauçuk borsasındaki fiyatlar <http://www.sicom.com.sg> web sitesinden sürekli izlenmekte ve sipariş verileceği zaman Singapore Pte'nin fiyatı buradan kontrol edilmektedir. Sipariş fiyatlarımız borsa fiyat aralığında gerçekleşmektedir. Zaman zaman borsa fiyatının altında da alım yapılabilmektedir.

Bu nedenlerle Singapore Pte'den yapılan alımlarda uygulanan fiyat piyasa koşullarına göre oluşmaktadır.

**4. Sonuç**

Raporun 3. bölümünde ayrıntılı olarak açıklandığı üzere; BRİSA A.Ş.'nin 2012 yılında ilişkili kuruluşlarla yapmış olduğu mal ve hizmet transfer işlemleri, piyasa koşullarına ve emsallerine uygun olarak gerçekleştirilmiştir.







BRISA BRIDGESTONE SABANCI  
LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

**Merkez Ofis**

Alikahya Mevkii, 41220 İzmit  
Telefon : (262) 316 40 00  
Faks : (262) 316 40 40

**Genel Müdürlük Ofisi**

Sabancı Center Kule: 2, Kat: 3,  
4.Levent, 34330 İstanbul  
Telefon : (212) 385 84 50  
Faks : (212) 385 84 55

**Pazarlama ve Satış Ofisi**

Kısıklı Caddesi, Şehit Teğmen  
İsmail Moray Sokak No: 2/1 Altunizade,  
34662 İstanbul  
Telefon : (216) 544 35 00  
Faks : (216) 544 35 35

**İnternet Adresi**

[www.brisa.com.tr](http://www.brisa.com.tr)

**Kurumsal e-posta Adresi**

[brisa.info@brisa.com.tr](mailto:brisa.info@brisa.com.tr)