





*Brisa*  
*Bridgestone Sabancı*  
*Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.*

**Merkez Ofis**

Alikahya, 41220 İzmit  
Telefon: (262) 316 40 00  
Faks: (262) 316 40 40

**Genel Müdürlük Ofisi**

Sabancı Center Kule: 2, Kat: 3  
4. Levent, 34330 İstanbul  
Telefon: (212) 385 84 50  
Faks: (212) 385 84 55

**Pazarlama ve Satış Ofisi**

Kısıklı Caddesi,  
Şehit Teğmen İsmail Moray Sokak  
No: 2/1 Altunizade, 34662 İstanbul  
Telefon: (216) 544 35 00  
Faks: (216) 544 35 35



Ödenmiş Sermaye ; 7.441.875 TL

**OTUZSEKİZİNCİ YIL, 2011**

Kilometre Taşları	6
Olağan Genel Kurul Gündemi	13
Yönetim Kurulu Başkanı'ndan	14
Yönetim Kurulu	16
İcra Kurulu	20
Yatırımcı İlişkileri	22
Etkinlikler	28
Kurumsal Yönetim	42
Finansal Tablolar	52





# Misyon

Sürdürülebilir büyüme ile topluma üstün değerler sunmak

# Vizyon

Yurt içi yenileme pazarında 1 ve 2 numara olmak

# Değerler

İş Güvenliği

İnovasyon

Müşteri Odaklılığı

Ekip Ruhu

İş Mükemmelliği



# K İ L O M E T R E T A Ş L A R I

- Lassa Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. kuruldu.
- BF Goodrich firmasıyla "teknik bilgi" ve "mühendislik hizmetleri" aktarılmasını kapsayan iki anlaşma imzalandı.

1974



- "Lassa" logosu için bir amblem yarışması düzenlenerek, ilk logo seçildi.
- Fabrika binası inşaatına başlandı.
- Bayi teşkilatı kurulması çalışmalarına da başlanarak, 60 ilde 186 firmaya bayilik verildi.
- BF Goodrich ile "müessellik" anlaşması imzalandı ve LİSA Lastik İthalat ve Satış A.Ş. ile aynı markanın ithalatına başlandı.

1975



- Fabrikanın kaba inşaatı tamamlanarak makine ve teçhizatın montajına başlandı.

1976



1 9 7 4

1977



- Televizyonda ve basında ilk geniş kapsamlı tanıtım faaliyetleri yer aldı.
- Fabrikada ilk deneme üretimi gerçekleşti.

1978

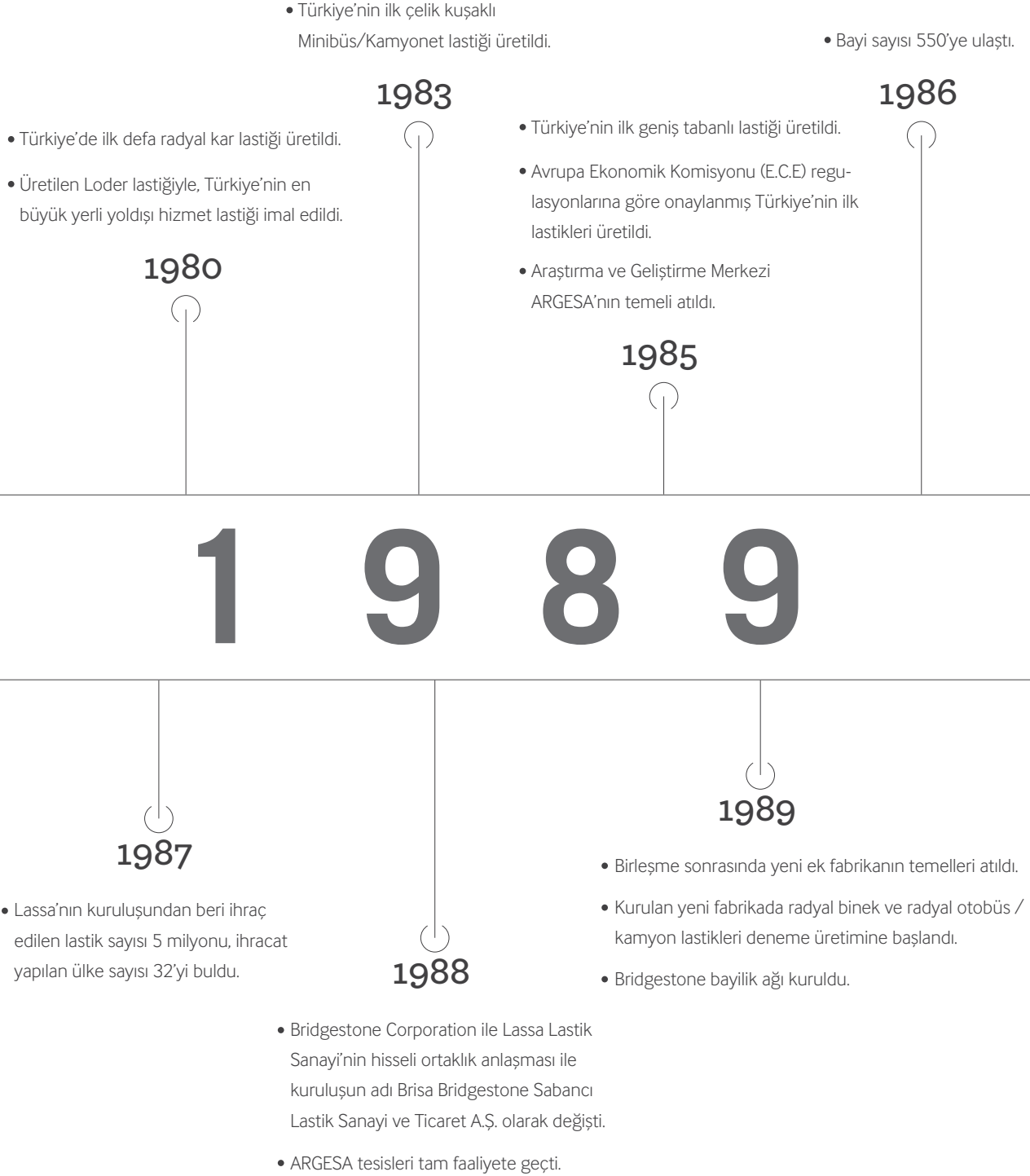


- Lassa Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak seri üretime başlandı.
- 1. Lassa Bayiler Toplantısı düzenlendi.
- Televizyonda ve basında ilk geniş kapsamlı tanıtım faaliyetleri yer aldı.

1979



- İlk kez şirket bilançosunda kâr açıklandı.
- Türkiye'de ilk kez çelik kuşaklı radyal binek lastiği üretimi gerçekleşti.
- 1 milyonuncu lastik üretildi.
- Lassaspor (şimdiki adı ile Brisaspor) kuruldu.





# K İ L O M E T R E T A Ş L A R I

- Yeni fabrikada seri üretime başlandı.
- Brisa'da Toplam Kalite Yönetimine (TKY) başlandı.

1990



- Türkiye'nin ilk 60 seri lastiği (RE88) üretildi.
- İlk Ulusal Kalite Günü yapıldı.
- Toplam Kalite Sistemi kapsamında 45 adet "İyileştirme Çemberi" kuruldu.
- Üretilen Bridgestone lastiklerinin yurt dışı sevkiyatının başlamasıyla, Bridgestone ürünlerinin global üretim noktalarından biri de Brisa oldu.
- "H" hız sınıfında (210 km/h) yüksek performans otomobil lastiği üretimine başlandı.
- Otobüs / kamyon çelik radyal lastikleri piyasaya sürüldü.
- Türkiye'nin ilk "V" (240 km/h) hız serisi yüksek performans otomobil lastiği üretildi.
- ISO 9001 Kalite Güvence Standartları'na uyum belgesi alındı.
- 1. İyileştirme Çemberleri Konferansı yapıldı.

1992



1991



1 9 9 0

1993



- TÜSİAD-KALDER tarafından ilk defa verilen "Ulusal Kalite Ödülü"nü kazanan şirket Brisa oldu.
- Brisa Genel Müdürlüğü, yapımı tamamlanan Sabancı Center'a taşındı.
- Brisa Tedarikçi konferansı düzenlendi.
- Masaaki İmai' nin 'Kaizen' kitabı Türkçe'ye çevrilerek yayın ve satış hakları Kalder'e verildi.

1995



- İlk defa Avrupa otomotiv endüstrisine de satış yapıldı.
- Türkiye'nin ilk Bayi "On-Line" Bilgi Sistemi kuruldu.
- Büyük İstanbul Otogarı'nda hizmet veren "Lastik Servis Merkezi" devreye girdi.
- Toplam üretim (dış lastik) 4 milyon, ihracat ise 2 milyon adet seviyesini aştı.
- Brisa, Avrupa Kalite Yönetim Vakfı (EFQM) Yönetim Kurulu Üyeliğine seçildi.
- BS 7750 Çevre Yönetim Sistemleri belgesi alındı.

1996



- Avrupa Kalite Yönetimi Vakfı (EFQM) tarafından verilen "Avrupa Kalite Büyük Ödülü" kazanıldı.
- Bridgestone Corporation, Brisa'ya "En İyi Yönetilen Fabrika" ödülünü verdi.
- Brisa, Kocaeli Sanayi Odası'nın "Yeşil Baca Ödülü"ne ve İstanbul Sanayi Odası'nın "Çevre Ödülü"ne layık görüldü.
- İTO'nun ilk "Teknoloji Geliştirme Ödülü"ne Brisa layık görüldü.
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemleri belgesi alındı.
- Otomotiv Sanayicileri Derneği tarafından verilen "Yan Sanayi Başarı Ödülü"nü Brisa aldı.



## K İ L O M E T R E T A Ş L A R I

- Toyota'nın verdiği "2003 En Başarılı Tedarikçi" ödülünü, Brisa almaya hak kazandı.
- MAN "Yan Sanayi Başarı Ödülü" Brisa'ya verildi.
- Türkiye'nin ilk toprak ralli lastiği üretildi.
- Türkiye'nin ilk "W" hız sınıfı (270 km/h) ultra yüksek performans lastiği Lassa Impetus Sport üretildi.
- TS EN ISO/EC 17025 "Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarının Yeterliliği için Genel Şartlar" Standardı kapsamında Brisa Lastik Deney Laboratuvarı belgelendirildi.
- TSE'den Brisa'ya "Kalite Ödülü" verildi.
- Ford Q1 tedarikçi belgesi alındı.
- CQC- Çin Belgelendirme Merkezi tarafından "CCC" ürün ve sistem belgelendirmesi gerçekleştirildi.

2004

2 0 0 4

2005

- Türkiye'nin ilk "W" hız sınıfı 18" çapında ultra yüksek performans lastiği Lassa Impetus Sport üretildi.
- Türkiye'nin lider lastik üreticisi Brisa 168 milyon dolarlık yeni yatırımla %50 büyüdü, ek tesisler ile birlikte fabrika alanı 300.000 m<sup>2</sup> oldu.
- Çevre Yönetim Sistemleri Belgesinin yeni versiyonu olan ISO14001 : 2004 alındı.

- İlk asimetrik binek lastiği Lassa Atracta pazara sunuldu.

## 2006



- Yarış öncesi Formula 1™ pilotları, Dolmabahçe Sarayı'nın otoparkında halkla buluştu.
- Bridgestone Formula 1™'in tek lastik tedarikçisi oldu.
- Lassa Ralli Takımı, Türkiye Ralli Şampiyonası Takımlar Birincisi oldu.

## 2007



- Bridgestone Formula 1™'in tek ve resmi lastik tedarikçisi oldu.
- Lassa'nın 30 yıllık logosu değişti.
- Bridgestone ile Sabancı ortaklığının 20. Yıl kutlamaları yapıldı.
- Lassa Ralli Takımı, Türkiye Ralli Şampiyonası Takımlar, Pilotlar, Co-pilotlar, Grup N şampiyonluklarını kazandı.
- Lassa'nın yurt dışında tüketicilerle buluştuğu ülke sayısı 55'e ulaştı.
- Bridgestone "TRAFİKTE DİKKAT 10 BİN HAYAT" Platformu'nda "Farım da Açık Yolum da" kampanyasıyla ödül aldı.

## 2008



# 2 0 1 1

## 2009



- Lassa Radyal Traktör lastiği AGRI 1'in üretimine ve satışına başlandı.
- Kurulduğu 2007 yılından beri Türkiye Ralli Şampiyonası'nda çok sayıda başarıya imza atan Lassa Ralli Takımı, 2009 yılında İtalya Toprak Ralli Şampiyonası'nda Türkiye'yi temsil etmeye başladı.
- Sabancı Altın Yaka Ödüllerinde "Bireysel Performans Yönetimi" dalında birincilik ödülü alındı.

## 2010



- Bridgestone global olarak sahiplendiği "Think Before You Drive" sosyal sorumluluk kampanyasının Türkiye ayağı olan "Yola Güvenli Çık, Yolun Hep Açık" lansmanı Mayıs ayında yapıldı.
- Brisa, 3,6 milyon dolarlık bir yatırımla Amerika merkezli lastik kaplama şirketi Bandag'ın Türkiye operasyonlarını Bridgestone Corporation'ın Avrupa iştiraki Bandag AG'den satın aldı.

## 2011



- Brisa'nın bağımsız lastik satış noktalarını Brisa şemsiyesi altına toplayan Lastiğim projesi hayata geçirildi.
- Türkiye'de ilk defa internet sitesinden, adreste lastik değişimi ve lastik bakımı hizmeti veren lastik.com.tr açıldı.
- Brisa ve bayi personeli için eğitim üssü olarak da tasarlanan, en yeni ekipmanların ve inovatif hizmetlerin kullanıldığı "Model Mağaza", İstanbul Maslak'ta açıldı.

## Raporun Dönemi

01.01.2011 – 31.12.2011

## Ortaklığın Ünvanı

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve  
Ticaret Anonim Şirketi

# OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

- 1 Açılış ve Divan teşekkülü,
- 2 Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın imzalanması hususunda Divan'a yetki verilmesi,
- 3 2011 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile Denetim Kurulu Raporunun ve Bağımsız Denetim Raporunun özetinin okunması ve müzakeresi,
- 4 2011 yılında yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
- 5 2011 yılı içinde ilişkili taraflarla yapılan işlemlere ilişkin Yönetim Kurulu Raporu ile ilgili Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
- 6 2011 yılı içinde 3. Kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin, ipotekler ve elde edilmiş olan gelir ve menfaatler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
- 7 Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere ait Ücretlendirme Politikası hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
- 8 2011 yılına ait Konsolide Bilanço ve Kâr/Zarar hesaplarının okunması, müzakeresi ve tasdiki ile Yönetim Kurulu'nun 2011 yılı kârının dağıtımı ile ilgili teklifinin görüşülerek karara bağlanması,
- 9 Yıl içinde boşalan Yönetim Kurulu Üyeliklerine artan sürece vazife görmek üzere seçilen üyelerin Genel Kurul tasvibine sunulması,
- 10 2011 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetim Kurulu'nun ibra edilmesi,
- 11 Sermaye Piyasası Kurulu ile T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan alınan izinlere istinaden Şirket Esas Sözleşmesi'nin 4, 10, 13 ve 14. maddelerinin değiştirilmesi ve 37. maddenin ilave edilmesinin onaylanması,
- 12 Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin belirlenmesi ve Yönetim Kurulu Üyelerinin sürelerinin tespiti,
- 13 Denetim Kurulu Üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin belirlenmesi,
- 14 Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Üyelerine verilecek ücretlerin tespit edilmesi,
- 15 Şirketin 2012 yılı mali tablo ve raporlarınının 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca denetimi için Yönetim Kurulu tarafından belirlenen Bağımsız Dış Denetim Kuruluşu'nun onaylanması,
- 16 Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, Üst Düzey Yöneticilerine ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri, rekabet edebilmeleri hususunda izin verilmesi,
- 17 Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi.

Toplantı Tarihi : 27 Nisan 2012, Cuma  
Toplantı Saati : 10:00  
Toplantı Yeri : Hacı Ömer Sabancı Holding Konferans Salonu  
Sabancı Center Kule 2  
4.Levent / İSTANBUL

## Sayın Ortaklarımız,

Global ekonomide 2010 yılının kademeli büyüme süreci, 2011 yılı geneline yayılamadı. Gelişmiş ekonomilerde yönetimler, duraklama süreçlerine çözüm üretmekte verimli olmadılar; bu durum neticesinde de Avro'nun, hatta Avro Bölgesi'nin sürdürülebilirliği üzerine tartışmalar oluştu. Bu istikrarsızlık ve çalkantı ortamı, gelişmekte olan ekonomilerin momentumunu olumsuz etkiledi ve yavaşlamaya yol açtı.

Avro Bölgesi ekonomik krizle, Çin'den Brezilya'ya uzanan bir coğrafyadaki gelişmekte olan ekonomiler ise bu krizin tektonik etkileri ile başa çıkmaya çalışırken, bölgemizde siyasi çalkantılar etkisini gösterdi. Yemen'den Suriye'ye, Fas'tan Körfez ülkelerine Arap dünyası, "eşi görülmemiş" bir kargaşa içine girdi.

Krizdeki Avro Bölgesi ve sarsıntılar içindeki Arap dünyasının tam ortasında yer alan ülkemiz, bu dönemde krize direnç ve büyüme performansı açısından bir ayrışma sergiledi. Türkiye, yüzde 8,5 oranında büyüme gerçekleştirmenin yanı sıra, bu başarının temelinde yatan ekonomik ve siyasi istikrarla tüm dünyaya örnek oluşturdu. Ülkemizdeki olağanüstü girişimci ruh, ekonomimizin dinamik doğası, esnek para politikası uygulamaları, istikrarlı maliye politikası ve bunların sonucunda yaratılan güven ortamı bu başarıda önemli rol oynadı.

Öte yandan, gerek küresel iklim, gerekse ülkemizde ekonomi yönetiminin cari açık kontrolü odağında atılmış olduğu adımlar, özellikle yılın ikinci yarısında, etkilerini hissettirdi. Ekonomik büyüme ivmesine paralel olarak, yılın ikinci yarısında birçok sektörde, bir yavaşlama oluştu.

Bu yavaşlamaya rağmen, ülkemiz yılı olumlu bir tablo ile tamamladı. Ancak, Türkiye ekonomisinin kırılganlık göstermeye açık yönleri de bulunuyor. Önümüzdeki dönemde, cari açığın makul düzeyde tutulması, bunun için de verimlilik, tasarruf ve aynı zamanda da büyümeyi destekleyecek rekabetçilik konularına ülke olarak güçlü bir şekilde odaklanmamız önem taşıyor.

Bu ortam içerisinde Brisa, başarılı performansını devam ettirdi. Lassa ve Bridgestone markaları ile iç pazardaki rekabet gücünü değerlendiren Brisa, bir yandan da ihracat pazarlarında çeşitlilik sağlayarak ve mevcut pazar potansiyelinden daha fazla pay alarak, liderliğini daha da güçlendirdi. Brisa'nın bünyesinde yer alan diğer markaları da, hedefleri ve stratejileri doğrultusunda attıkları adımlarla büyümelerini sürdürdüler.

2011 yılında cirosunu bir önceki yıla oranla %38 oranında büyüterek 1.348 milyon TL'ye ulaştıran Brisa, bu performansı kârlılığına da yansıtarak, yine bir önceki yıla oranla % 28 oranında artışla 72 milyon TL net kâr elde etti.

Capital dergisinin, İngiliz marka danışmanlık şirketi BrandFinance işbirliğinde gerçekleştirdiği "Türkiye'nin En Değerli Markaları" araştırmasında, marka değerini artıran kuruluşlar arasında yer alması, Brisa'nın performansını ortaya koyan en güzel örneklerden biri. Ancak Brisa'nın asıl başarısı, başarı denklemini ticari performans unsurunun ötesine taşıyabilmesinde yatıyor.

Bugün artık tüm dünyada trend olmanın ötesine geçerek, iş yapış normları haline gelen fark yaratma ve verimlilik, Brisa'nın çok etkin olduğu alanlar arasında yer alıyor ve şirketimizin başarı denkleminin özünü oluşturuyor.

Brisa'nın bu yıl hayata geçirdiği, Türkiye'nin ilk web tabanlı lastik değişim hizmeti olan lastik.com.tr sitesi, müşteri odaklılıkla nasıl fark yaratılabileceği ile ilgili bir örnek ortaya koyuyor.

Bu servis, Brisa'nın sadece ürünleriyle değil, aynı zamanda satış modelleriyle de farklılaşma becerisini gösteriyor. Aynı zamanda bu girişim, Brisa'nın iş ortaklarımızla tüm Türkiye'ye yayılan hizmet ağını, birlikte oluşturulan ve paylaşılan gelişim ilkesi temelinde daha da değerli bir hale getirmek için attığı ve atacağı adımlar arasında yer alıyor.

*Brisa'nın asıl başarısı,  
başarı denklemini ticari performans unsurunun ötesine taşıyabilmesinde  
yatıyor. Bugün artık tüm dünyada trend olmanın ötesine geçerek, iş yapış  
normları haline gelen fark yaratma ve verimlilik,  
Brisa'nın çok etkin olduğu alanlar arasında yer alıyor ve  
şirketimizin başarı denkleminin özünü oluşturuyor.*

Birlikte gelişimi, farklı alanlarda yaratıcılığı ve inovasyonu besleyen bir iklim yaratabilen Brisa, bu sayede gücünü sürekli artırabiliyor. Sürdürülebilirliğinin kaynağı olan verimlilik, Ar-Ge yetenekleri, ürün ve hizmet kalitesi, sürekli gelişen insan kaynağı ve hizmet ağı, bu gücün en önemli unsurlarını oluşturuyor.

Brisa'nın ana hissedarları Sabancı Holding ile Bridgestone Corporation olarak, 2012 yılında şirketimizin kuruluşundan bu yana en büyük yatırım miktarını gerçekleştirmeyi ve bu katkıyı daha da ileri taşımayı hedefliyoruz.

Bu, bizlerin Brisa'nın ve Türkiye'nin potansiyeline olan inancının en somut göstergesidir.

Türkiye'nin en önemli ve değerli şirketleri arasında yer alan Brisa'nın gelişimine katkısı bulunan siz sayın hissedarlarımıza, iş ortaklarımıza, gücümüzün en önemli kaynağı olan çalışanlarımıza, tedarikçilerimize, bayilerimize ve tüm müşterilerimize, güveniniz ve desteğiniz için teşekkür eder, saygılarımı sunarım.

**Güler SABANCI**







## GÜLER SABANCI YÖNETİM KURULU BAŞKANI

**Görev Süresi** 17.03.1989 - Mart 2013

Güler Sabancı, T.E.D Ankara Koleji ve daha sonra Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezuniyetinin ardından, çalışma hayatına 1978 yılında Lassa Lastik Sanayi A.Ş.'de başlamıştır.

Son olarak Sabancı Holding Lastik ve Takviye Malzemeleri Grup Başkanlığı görevinde bulunan Sabancı, 2004 yılı Mayıs ayında Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyesi seçilmiştir.

İş dünyası dışında akademik ve sosyal alanlarda da faal olan Sabancı, halen Sabancı Üniversitesi ile Hacı Ömer Sabancı Vakfı Mütevelli Heyetleri Başkanlığı ve Sabancı Üniversitesi Sakıp Sabancı Müzesi Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmektedir.

## TAKASHI URANO/YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ\*

**Görev Süresi:** 13.07.2005 - Mart 2013

Takashi Urano, 1974 yılında Keio Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş ve aynı yıl Bridgestone Corporation'da iş hayatına başlamıştır. 2005 yılı Temmuz ayına kadar Bridgestone Corporation'ın yurtdışı faaliyetleri ile ilgili muhtelif görevlerde bulunan Urano, 2005 yılı Temmuz ayından itibaren Bridgestone Corporation'da Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiş, 2006 yılının Mart ayında ise Bridgestone Europe NV/SA'de Yönetim Kurulu Başkanlığı ve CEO görevine getirilmiştir. İki yıl süresince görevine devam eden Urano, 2008 yılı Temmuz ayı itibarıyla Bridgestone Corporation'ın Uluslararası Lastik Operasyonları'ndan Sorumlu Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

\*31.12.2010 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkan Vekilimiz olan Takashi Urano'nun yerine, 03.01.2011 tarihinden itibaren artan sürece görev yapmak üzere, Asahiko Nishiyama atanmıştır.

## ASAHIKO NISHIYAMA / YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ\*

**Görev Süresi:** 03.01.2011 - Mart 2013

Yüksek tahsilini 1977 yılında Keio Üniversitesi İşletme ve Ticaret Fakültesi'nde tamamlamıştır. Aynı tarihte Bridgestone Corporation'da çalışmaya başlamıştır. 2004 yılına kadar denizaşırı birçok görevde bulunmuş ve o dönemden bu yana, Bridgestone Corporation'da Başkan Yardımcılığı, Bridgestone America's Holding'te Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Başkanlık görevlerini yürütmüştür.

2011 yılı Ocak ayından bu yana Bridgestone Corporation'da Uluslararası Operasyonlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

## TURGUT UZER/ YÖNETİM KURULU ÜYESİ\*

**Görev Süresi:** 01.06.2004 - Mart 2013

Yüksek tahsilini Ortadoğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. Evli ve iki çocuk babası olan Turgut Uzer, 1981 yılında Lassa A.Ş.'de Stok Kontrol Mühendisi olarak Sabancı Topluluğu'na katılmıştır. Turgut Uzer, Lassa A.Ş. ve Beksa A.Ş.'de çeşitli yönetim kademelerinde görev almış, BeKaert/Belçika'da Proses Geliştirme Müdürü olarak çalışmış ve 1994 yılında Beksa A.Ş.'de İşletmeler Direktörü olarak çalışmak üzere Türkiye'ye geri dönmüştür. 1998 yılından itibaren Beksa A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini yürüten Turgut Uzer, 01.06.2004 tarihinde, Sabancı Holding Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv Grup Başkanlığı görevine atanmış, ayrıca Sabancı Holding'e bağlı çeşitli şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır.

\*31.12.2010 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyemiz olan Turgut Uzer, 21.02.2011 tarihinde vefat etmiştir. Turgut Uzer'in vefatı üzerine boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği'ne, artan sürece görev yapmak üzere Faruk Bilen atanmıştır.

## FARUK BİLEN/ YÖNETİM KURULU ÜYESİ\*

**Görev Süresi:** 01.03.2011 - Mart 2013

Yüksek tahsilini Amerika Birleşik Devletleri'nde University of Pennsylvania'da Elektrik Mühendisliği ve The Wharton School'da Finans olmak üzere iki ayrı alanda tamamlamış, Harvard Business School'da yöneticilik ve işletme üzerine master (MBA) yapmıştır. 1996 yılına kadar yurtdışında ve Türkiye'de çeşitli şirketlerde yönetici olarak çalışmıştır. 1996 yılından itibaren çalışmaya başladığı Sabancı Holding'e, 1997 yılı Eylül ayında Chief Financial Officer görevine atanmış olan Faruk Bilen, ayrıca Sabancı Holding'te bağlı çeşitli şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.

\*02.12.2011 tarihi itibarıyla Faruk Bilen'in yerine, artan sürece görev yapmak üzere, Cezmi Kurtuluş atanmıştır.

## CEZMİ KURTULUŞ/ YÖNETİM KURULU ÜYESİ\*

**Görev Süresi:** 02.12.2011 – Mart 2013

1958 yılında İstanbul'da doğan Cezmi Kurtuluş, yüksek öğrenimini İstanbul Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği Bölümünde tamamlamış, lisansüstü eğitimini de İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde yapmıştır. 1982-1992 yılları arasında Pricewaterhouse firmasında denetim ve müşavirlik konularında çeşitli yönetim pozisyonlarında bulunmuştur. 1992 yılında Sabancı Holding'e katılmış, 01.06.2009 tarihinden itibaren Sabancı Holding Bütçe, Muhasebe ve Konsolidasyon Bölüm Başkanlığı görevini yürütmüştür.

\*Cezmi Kurtuluş, 02.12.2011 tarihinden 20.02.2012 tarihine kadar sürdürmüş olduğu Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden, 29.02.2012 tarihi itibarıyla istifa etmiştir.

## MEHMET NURETTİN PEKARUN/YÖNETİM KURULU ÜYESİ

**Görev Süresi:** 15.10.2010 – Mart 2013

Mehmet N. Pekarun, Robert Lisesi, ardından Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olup, Purdue Üniversitesi'nde Finans ve Strateji Uzmanlığı konusunda MBA yapmıştır. İş hayatına 1993 yılında, Amerika'da, General Electric firmasının Transportation Systems Bölümü'nde başlayan Pekarun, 1996-1999 yılları arasında General Electric Healthcare-Avrupa'da, önce Türkiye ve Yunanistan'dan Sorumlu Finans Müdürü, daha sonra da Doğu Avrupa'dan Sorumlu Finans Müdürü olarak görev yapmıştır. 1999-2000 yılları arasında GE Lighting - Avrupa'da Türkiye Genel Müdürü, 2000-2002 yılları arasında GE Healthcare - Avrupa, Ortadoğu ve Afrika Bölgesi'nde Avrupa İş Geliştirme Birimi Genel Müdürü ve son olarak 2002 yılından 2005 yılı sonuna kadar da GE Healthcare - Avrupa, Ortadoğu ve Afrika Bölgesi'nde Tıbbi Aksesuarlar Birimi Genel Müdürlüğü görevinde bulunmuştur. 2006-2010 yılları arasında Kordsa Global CEO'luk görevinde bulunan Mehmet N. Pekarun, 2010 yılı Eylül ayından 2011 yılı Mart ayına kadar Sabancı Holding Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv Grup Başkanlığı görevini sürdürmüştür. Mehmet N. Pekarun 01.03.2011 tarihinden bu yana Sanayi Grubu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

## MUSTAFA BAYRAKTAR/YÖNETİM KURULU ÜYESİ

**Görev Süresi:** 19.04.2004 – Mart 2013

Mustafa Bayraktar, Alabama Üniversitesi Finans Bölümü'nden mezun olmuş ve aynı dalda Boston College'da yüksek lisans yapmıştır. 2002 yılından bu yana H. Bayraktar Yatırım Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

## YUJIRO KANAHARA / YÖNETİM KURULU ÜYESİ\*

**Görev Süresi:** 30.04.2010 – Mart 2013

1978 yılında Christian Üniversitesi Fen - Edebiyat Fakültesi'ni tamamlayarak Bridgestone Corporation'da çalışma hayatına başlamıştır. 2006 yılı Temmuz ayı ile 2007 yılı Aralık ayı arasında Bridgestone'un Ortadoğu ve Afrika Birimi Başkanlığı, 2008 yılı Aralık ayı ile 2010 yılı Mart ayı arasında Bridgestone Güney Afrika Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinde bulunmuştur. Daha sonra Ortadoğu, Afrika, Rusya, Asya, Okyanusya ve Çin Operasyonları'nda Direktör olarak görev yapmıştır.

\* 01.07.2011 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyemiz olan Yujiro Kanahara'nın yerine, artan süreç görev yapmak üzere, Shigeru Niho atanmıştır.

## SHIGERU NIHO / YÖNETİM KURULU ÜYESİ\*

**Görev Süresi:** 01.07.2011 – Mart 2013

Shigeru Niho, Kyushu Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nü tamamlayarak 1983 yılında Bridgestone Corporation'da çalışma hayatına başlamıştır. 2004 yılı Haziran ayından, 2007 yılı Ekim ayına kadar Avustralya'da yoldışı lastik satışı yapan Bridgestone Earthmover Tyre PTY LTD şirketinde Yönetim Direktörü olarak çalışmıştır. 2007 yılı Ekim ayından, 2010 yılı Nisan ayına kadar P.T Bridgestone Tire Indonesia şirketinde aynı görevi üstlenmiştir.

Endonezya'daki iki buçuk yıllık görevinden sonra, Shigeru Niho Japonya'ya geri dönerek, 2010 yılı Nisan ayından itibaren Özel Lastikler Bölümü Direktörlüğü görevini yürütmeye başlamıştır. 2011 yılı Temmuz ayından bu yana ise Ortadoğu, Afrika, Rusya, Asya, Okyanusya ve Çin Operasyonları Bölümü Direktörlüğü görevini sürdürmektedir.

\*31.12.2011 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyemiz olan Shigeru Niho'nun yerine, 2 Ocak 2012 tarihinden itibaren Makio Ohashi Yönetim Kurulu Üyeliği görevine getirilmiştir.

## MAKIO OHASHI / YÖNETİM KURULU ÜYESİ

**Görev Süresi:** 02.01.2012 – Mart 2013

Makio Ohashi, Tokyo Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nü bitirdikten sonra 1979 yılında Bridgestone Corporation'da çalışma hayatına başlamıştır. 2004 yılı Ekim ayından, 2008 yılı Ekim ayına kadar Bridgestone Australia Ltd'de Yönetim Direktörü olarak görev yapan Ohashi, 2010 yılı Mart ayında Japonya'ya dönerek Bridgestone Özel Lastikler Bölümü Yöneticiliği yapmıştır. 2010 yılı Mart ayı ile 2011 yılı Aralık ayları arasında Bridgestone Avrupa'da CEO, Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkanlık görevlerinde bulunmuştur. 2012 yılı Ocak ayından itibaren Bridgestone'un Ortadoğu, Asya Pasifik, Çin, Afrika ve Rusya Operasyonları Bölümü'nün Başkan Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.

## MÜBİN HAKAN BAYMAN/YÖNETİM KURULU ÜYESİ

**Görev Süresi:** 30.04.2009 – Mart 2013

M.Hakan Bayman 1989 yılında 9 Eylül Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 1992 yılında National University, CA'den MBA derecesi almıştır. Çalışma hayatına 1993 yılında Henkel Turyağ'da Ürün Müdürü olarak başlayan Bayman, daha sonra sırasıyla 1996-1997 yılları arasında Henkel KgAa Düsseldorf Kategori Müdürü, 1997'de Coca Cola Ürün Müdürü, 1997-2002 yılları arasında Marsa KJS Pazarlama Müdürü ve Pazarlama Direktörü, 2002-2007 yılları arasında Brisa A.Ş.'de Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcılığı, 2007-2008 yılları arasında ise Borusan Otomotiv, BMW Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. 30.04.2009 tarihinden bu yana Brisa A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.

## KAZUYUKI EGUCHI / YÖNETİM KURULU ÜYESİ

**Görev Süresi:** 12.11.2010 – Mart 2013

Kazuyuki Eguchi Waseda Üniversitesi Hukuk Bölümü'nden mezun olduktan sonra, 1983 yılında Bridgestone Corporation'da çalışmaya başlamıştır. 2008-2010 yılları arasında Afrika ve Rusya Operasyonları Genel Müdürlüğü görevini yürütmüştür. Bununla birlikte 5 farklı ülkede 14 yıllık çalışma deneyimi bulunmaktadır. 2010 yılı Kasım ayından bu yana Brisa'da İcra Koordinatörü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

## SEIICHIRO TOKUNAGA / YÖNETİM KURULU ÜYESİ

**Görev Süresi:** 20.12.2010 – Mart 2013

Seiichiro Tokunaga Waseda Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1980 yılında Bridgestone Corporation'da çalışmaya başlamıştır. Lastik geliştirme, satış mühendisliği, proses geliştirme mühendisliği ve üretim olmak üzere teknik ofis, genel merkez ve lastik fabrikasının bulunduğu 9 ayrı ülkede görev almıştır. 2010 yılı Aralık ayından bu yana Brisa'da Teknik Gruplar Yönetmeni olarak görev yapmaktadır.

## Denetleme Kurulu

### BÜLENT BOZDOĞAN

H. Ö. Sabancı Holding A.Ş. Denetim Daire Başkanı

**Görev Süresi:** 22.03.2005 – Mart 2012

### JUNYA ONO

Bridgestone Corporation Yönetici

**Görev Süresi:** 30.04.2010 – 26.09.2011

### MICHIHIRO SUZUKI

Bridgestone Corporation Yönetici

**Görev Süresi:** 26.09.2011 – Mart 2012

### MEHMET BİNGÖL

Akbank T. A. Ş. Vergi ve Mali Mevzuat Danışmanı

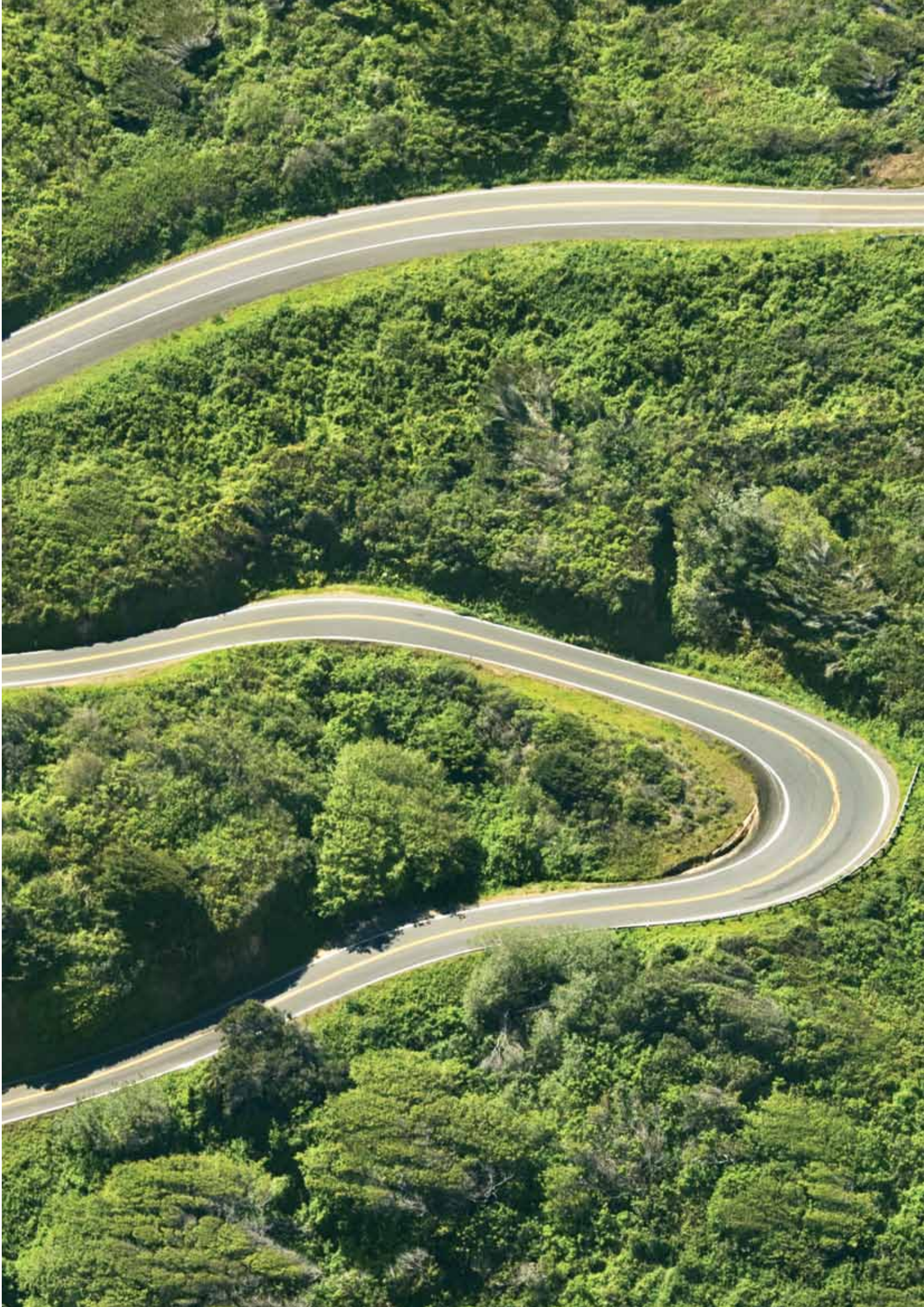
**Görev Süresi:** 22.03.2005 – Mart 2011

### İLKER YILDIRIM

H. Ö. Sabancı Holding A. Ş. Mali İşler Danışmanı

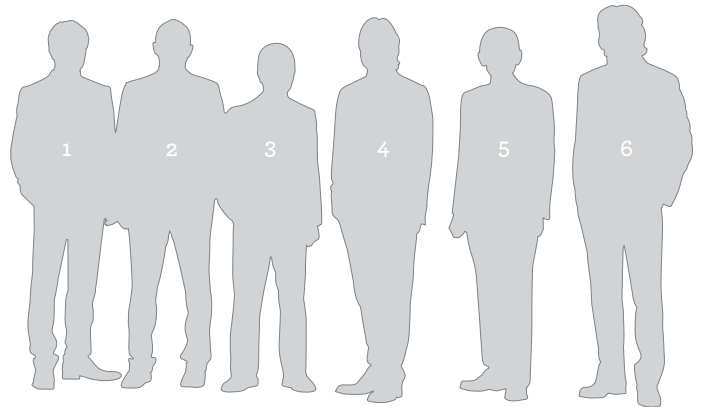
**Görev Süresi:** 30.03.2011 – Mart 2012

Yönetim Kurulu ve Denetleme Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve diğer ilgili mevzuatta tayin ve tespit edilmiş bulunan tüm selâhiyetlerle mücehhezdir.



# İCRA KURULU

---



**MÜBİN HAKAN BAYMAN**

Genel Müdür. 1966 doğumlu olup, 9 Eylül Üniversitesi İktisat Bölümü mezunudur. National University'de İşletme üzerine master (MBA) yapmıştır. 30.04.2009 tarihinde Genel Müdür olmuştur.

**KAZUYUKI EGUCHI**

İcra koordinatörü, 1958 doğumlu olup, Waseda Üniversitesi Hukuk Bölümü mezunudur. 1983 yılından bu yana Bridgestone Corporation, 12.11.2010 tarihinden bu yana da Brisa'da görev yapmaktadır.

**BORA ÇERMİKLİ**

Finans Genel Müdür Yardımcısı. 1972 doğumlu olup, Ortadoğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü mezunudur. Boğaziçi Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisans eğitimi almıştır. 01.10.2009 tarihinden bu yana şirketimizde çalışmaktadır.

**Fotoğraf:**

- 1- Satoshi Nakamura
- 2- Levent Akpulat
- 3- Seiichiro Tokunaga
- 4- Mübin Hakan Bayman
- 5- Kazuyuki Eguchi
- 6- Bora Çermikli

**SEIICHIRO TOKUNAGA**

Teknik Gruplar Yönetmeni. 1958 doğumlu olup Waseda Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1980 yılından bu yana Bridgestone Corporation, 20.12.2010'dan bu yana ise Brisa'da görev yapmaktadır.

**LEVENT AKPULAT**

Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı. 1967 doğumlu olup, Ortadoğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. 1992 yılından bu yana Brisa'da görev yapmakta olan Akpulat, 2005 yılında Sabancı Üniversitesi'nin Üst Düzey Yöneticiler için İşletme Master'ı programını bitirmiştir.

**SATOSHI NAKAMURA**

Finansal asistan. 1966 doğumlu olup, Waseda Üniversitesi Ticaret Bölümü mezunudur. 1989 yılından bu yana Bridgestone Corporation, 01.06.2010'dan bu yana da Brisa'da görev yapmaktadır.



### ***Dönem içinde yapılan esas sözleşme değişikliği***

T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'ndan alınan izne istinaden şirket Ana Sözleşmesi'nin maksat ve mevzu 4. Maddesi ile sermaye ile ilgili 6. Maddesi değiştirilmiştir.

### ***Hisse senedi fiyatlarında değişiklikler ve ortaklarımızın durumu***

Hisselerimizin fiyatları yıl içinde 115 TL ile 229,34 TL arasında seyretilmiştir. Şirket'in ortak sayısı yaklaşık 6.500 kişidir.

### ***Kâr payı dağıtım politikası***

Şirket, kâr dağıtım politikası çerçevesinde, SPK kurallarına ve Şirket Ana Sözleşmesi'ne uygun olarak dağıtılabılır kârın en az %30'u oranında nakit kâr payı dağıtmaktadır. Yönetim Kurulu, Şirket'in istikrarlı bir büyüme gösterebilmesi için gerekli olan fon ihtiyacını göz önüne alarak her yıl kâr dağıtım önerisini hazırlar ve Genel Kurul'un onayına sunar.

Kâr payı dağıtım politikasına uygun olarak Şirketin 30 Mart 2011 tarihinde yapılan Genel Kurulu'nda 7.441.875 TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine %642 oranında toplam 47.776.837 TL, intifa senedi sahiplerine 3.520.014 TL ve Yönetim Kurulu Üyeleri'ne 135.000 TL kâr paylarının brüt olarak nakden dağıtılmasına ve 31 Mart 2011 tarihinden itibaren kâr paylarının ödenmesine karar verilmiştir.

### ***Çıkarılmış olan hisse senetleri ve tahviller***

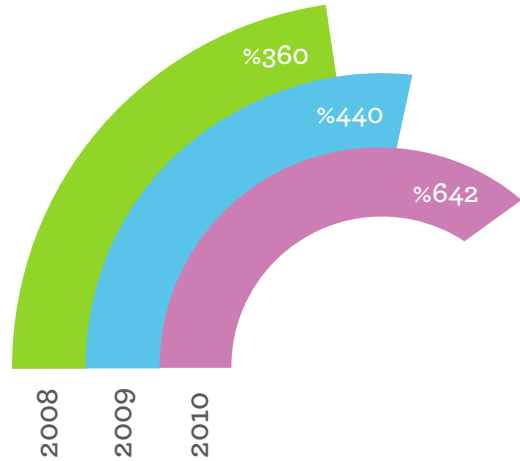
Şirketimizin kârdan temettü payı almakta olan 7.441.875 TL'lik hisse senedi ile 100 adet intifa senedi bulunmaktadır. İhraç edilmiş tahvil mevcut değildir.

### ***Şirket'imizin sermayesinin %10'dan fazlasına sahip ortaklar***

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.  
324.661.922 adet hisse (%43,63)  
Bridgestone Corporation  
324.661.922 adet hisse (%43,63)

### ***Son üç yılda dağıtılan brüt temettü oranları***

2008: %360  
2009: %440  
2010: %642



## Sektör ve sektördeki yerimiz

Ekonomik krizin etkilerini geride bırakarak, ertelenen taleplerin gerçekleştiği 2010 yılının ardından, 2011 yılında da Türkiye’de hem yenileme hem de orijinal ekipman pazarında büyüme devam etti. İhracat pazarlarımızdaki satışlarımız ise, Avrupa Birliği ve Orta Doğu’da yaşanan olumsuz gelişmelere rağmen büyüme gücünü korudu.

2010 yılında olduğu gibi, 2011 yılının da ilk üç çeyreğinde beklentilerin üzerinde seyreden hammadde fiyatlarındaki artış, 2011 yılının son çeyreğinde ivme kaybetmiştir. Yine son çeyrekte beklentilerin üzerinde seyreden USD ve EUR kurlarının etkisi de hammadde fiyat artışlarına ek olarak hissedilmiştir. Gerçekleşen artışın bir kısmı fiyat zamları ile tüketicilere yansıtılmıştır.

Otomobil pazarı, yılın ilk yarısında rekor denebilecek düzeylerde büyümüş, yılın ikinci yarısında ise, yürürlüğe giren ÖTV uygulaması ile bir miktar yavaşlamış olsa da, 2010 yılının aynı dönemine oranla yaklaşık %16 büyümüştür. 2012 yılında, özellikle lüks araç segmentindeki alımları etkilemesi beklenen ÖTV artışı, 2011 yılında araç üreticileri/ithalatçıları tarafından tüketiciye yansıtılmamıştır.

Hafif ve ağır ticari segment araç pazarlarında da benzer bir trend gözlenmiş, bunun sonucunda bir önceki yıla göre hafif ticari segmentte %8, ağır ticari segmentte ise %45 civarında büyüme yaşanmıştır. Araç üretiminde ise yılın üçüncü çeyreğine kadar gözlenen artış trendi, son çeyrekte yaşanan belirsizlikler nedeni ile yerini yavaşlamaya bırakmıştır.

2010 yılında, kriz sonrası dönemdeki ertelenen talep nedeni ile beklentilerin üzerinde büyüyen yenileme lastik pazarı ise, 2011 yılında araç parkı ve ekonomik gelişme ile paralel büyüme oranı sergilemiştir. Brisa ise, yenileme pazarındaki yeni ürünleri, son kullanıcı ve dağıtım ağına yönelik değer sağlayıcı yaklaşım ve uygulamaları sayesinde pazarın üzerinde büyüyerek pazar payını artırmıştır.

Ticari grup lastiklerde benimsenen filo yaklaşımı modeli, 2010 yılı Aralık ayında satın alınan Bandag Lastik Mamülleri Ticaret Limited Şirketi’nin lastik kaplama faaliyet ve yaklaşımı ile tamamlanmıştır. Yüksek büyüme trendli lojistik ve inşaat sektörlerinde faaliyet gösteren filolara sunulan lastik danışmanlığı hizmeti sayesinde bu firmalara maliyet düşürücü avantajlar sağlanmıştır.

Avrupa pazarına yapılan ihracat miktarını tüm segmentlerde üç ila beş katına çıkaran Çin menşeli lastikler, ucuz segment

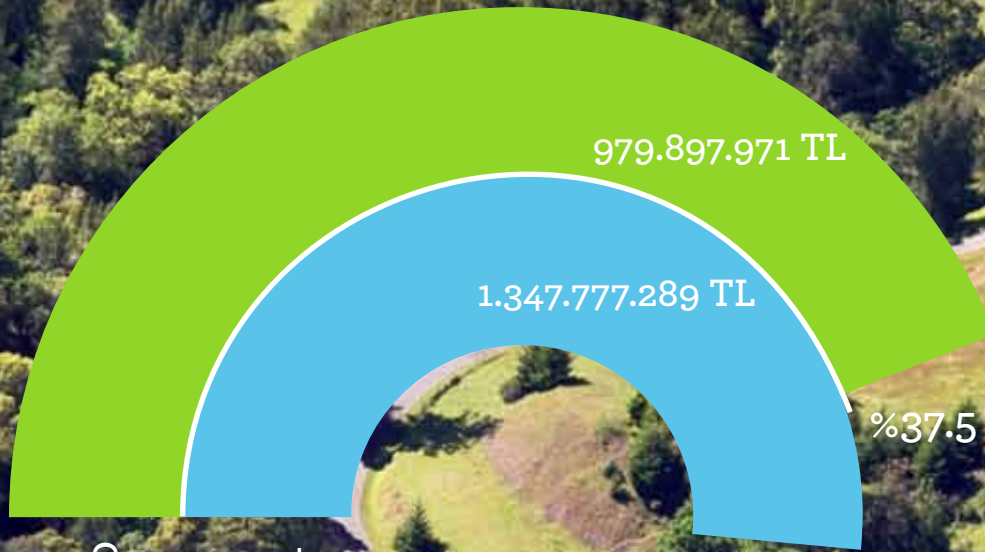
lastiklerin düşük fiyat seviyelerinden tüketici ile buluştuğu Türkiye lastik pazarında henüz varlık gösterememiştir. Avrupa pazarına Çin’den yapılan ithalat hacminde yılın son döneminde yavaşlama gözlemlenmiştir. Bunun başlıca nedeni, Avrupa Birliği’nde yürürlüğe giren insan sağlığı ve çevreyi tehdit eden ürünlerin kısıtlanması ile ilgili regülasyonlara (REACH) uyum sürecinde Çin menşeli üreticilerin maliyetlerinin artması ve bunun sonucunda gerçekleşen kârlılık oranlarında düşüş yaşanmasıdır.

2011 yılında ihracat pazarlarımıza Kaliningrad, Ekvador, Kongo, Uruguay, Hırvatistan, Bosna-Hersek eklenirken, faaliyet gösterdiğimiz ülkelerden Moldova ve İsviçre’de yeni distribütörler dağıtım ağına katılmıştır. Bu sayede Lassa markası ile ihracat faaliyetlerinde bulunduğumuz ülke sayısı 50’ye ulaşmıştır.

Farklı satış kanallarında yaşanan bu gelişmeler sonucunda Brisa, 2011 yılında bir önceki seneye oranla satış gelirlerinde % 38 oranında bir artış gerçekleştirmiştir.

Şirketimiz, 2012 yılı için dünya ve Türkiye pazarlarını bekleyen belirsizlik ortamına rağmen, tüm kanallarda satış hacmini ve pazar payını, “değer sağlayıcı” kimliğini bütünleyen uygulamalar ile artırmayı hedeflemektedir.





2010

2011

## Faaliyet konusu mal ve üretimdeki gelişmeler

### 2011 yılında;

- 11 ebatta Phenoma (Lassa performans-binek)
  - 1 ebatta Energia500T (Lassa kamyon) yeni desenleri eklenmiştir.
- Bunlarla birlikte V1 Challenge yarışlarında kullanılmak üzere Volkicar araçları için ;
- 1 ebatta Impetus Revo Racing (Lassa racing) lastiği geliştirilmiş ve satışa sunulmuştur.

Ayrıca ebat zenginleştirilmesi amacıyla yerli olarak :

- B381 desenimiz için 1 ebat
  - Iceways desenimiz için 7 ebat
  - Snoways Era desenimiz için 2 ebat
  - Impetus Revo desenimiz için 1 ebat
  - Competus H/P desenimiz için 7 ebat
  - Competus Winter desenimiz için 2 ebat
  - Competus H/L desenimiz için 1 ebat
  - Competus A/T desenimiz için 1 ebat
  - R630 desenimiz için 5 ebat
  - AGRI 1 desenimiz için 4 ebat
  - Vanhawk desenimiz için 2 ebat
  - Vanhawk Winter desenimiz için 7 ebat
  - Transway desenimiz için 1 ebat
  - R1085 desenimiz için 2 ebat
  - R1070 desenimiz için 1 ebat
- satışa sunulmuştur.

İthal ürün gamımıza ise ;

- Çevreci binek ürünümüz Ecopia EP100A 9 ebatta,
- Binek performans ürünümüz Adrenalin RE002 45 ebatta
- Konfor ürünümüz ER300 2 ebatta
- RFT ürünümüz ER300 RFT 1 ebatta
- Bridgestone 4x4 ürünümüz Dueler A/T 694 1 ebatta
- Kış lastiği ürünümüz LM25 5 ebatta
- Binek performans ürünümüz RE050 1 ebatta
- Binek performans ürünümüz S001 1 ebatta
- Çevreci kamyon ürünümüz Ecopia serisi 2 ebatta
- TIR çekiciler için treyler aksı lastiğimiz R168 1 ebatta
- Motorsiklet lastiklerimiz BT003 1 ebatta, BT016 1 ebatta, BT021 1 ebatta, Exedra Max 10 ebatta, R10 2 ebatta, R702 1 ebatta, B01 1 ebatta, BT45 2 ebatta, G510 1 ebatta, G511 1 ebatta, G701 1 ebatta, G722 2 ebatta, L309 1 ebatta, TW34 1 ebatta, TW37 1 ebatta, TW38 1 ebatta, W502 1 ebatta, TW152 1 ebatta
- Yol dışı segmentte kullanılmak üzere V085 1 ebatta, V103 1 ebatta, VCHS 1 ebatta, VJT 1 ebatta, VMTP 1 ebatta, VRLS 1 ebatta, VSDL 1 ebatta
- Bandag ürünlerinin entegrasyonu maksadıyla ürün gamına eklenmesiyle birlikte 885 satış kodu, eklenmiştir.

Yeni ürünlerimizin yanı sıra, verimliliği artırmak amacıyla bazı ürünlerimiz üretimden kaldırılmıştır. Binek grubunda 2 adet Miratta ebadı, 2 adet ER300 ebadı, 3 adet Impetus2 ebadı, 7 adet Impetus Sport ebadı, 7 adet IC5000 ebadı; hafif ticari grubunda ise 3 adet LC/R ebadı, Otobüs/Kamyon lastiklerinde 1 adet M711 ebadı ve 1 adet R250 ebadı üretimden kaldırılmıştır.

### Yatırımlardaki gelişmeler, teşvik tedbirlerinden yararlanma durumu, yararlanılmış ise ne ölçüde gerçekleştiği

2011 yılında yenileme, modernizasyon ve kapasite artırımına yönelik olarak 48 milyon ABD Doları Teşvik Belgesi kapsamında olmak üzere; 54 Milyon ABD Doları karşılığı yatırım harcaması yapılmıştır. Teşvik tedbirleri kapsamında 2011 yılı sonuna kadar toplam 68 milyon ABD Doları harcanmıştır.

### Kapasite kullanımı ve gelişme

2011 yılında 147.377 ton karşılığı 9.457.464 adet üretim yapılarak bir önceki seneye göre şirketimizin üretimi %8,7 oranında artmıştır.

### Satış miktarı ve hasılatındaki değişimler

2011	Satış Miktarı (adet)	2010'a Göre Değişim %
Dış Lastik	9.556.893	% 2,6
İç Lastik	78.414	% 12,8

Satış hasılatı 2011 yılında geçen seneye göre % 37,5 artarak 1.347.777.289 TL olarak gerçekleşmiştir.







## Bridgestone: Emniyet Lastiği

Emniyet Lastiği imaj kampanyası ile alınan başarılı sonuçların ardından, 2011 yılı Kasım ayından itibaren kampanyaya yeni filmler ve ilanlarla devam edilmiştir.

Emniyet Lastiği kampanyasının çıkış noktası, ailesini taşıdığı arabasının güvenliği için herşeyi yapan aile babasıdır. Devam filmlerinde ise, güvenliğe önem veren hem annelere hem babalara ulaşmak hedeflenmiştir. Kampanya söyleminde ve temalarda süreklilik ve tutarlılığı koruyarak, kısa ve uzun vadede Bridgestone markası olarak "emniyet" söylemine sahip çıkılması amaçlanmaktadır.

Hayatın içinden, risk taşıyan meslek ve hobileri yapan kişilerin, kendi hayatlarını korumak için kullanılan aksesuarlarla, aile güvenliğini korumak için kullanılan Bridgestone lastikleri arasında paralellik kurulmuştur. Bu filmlerde hayatın içinden insanlar kullanarak Bridgestone markasına yakınlık hissini ve yine Bridgestone lastikleri ön planda tutularak markanın bilinirliğinin artırılması planlanmıştır.

Ayrıca, "Maceralı Meslekler" in "Anne ve Çocuk" filmleri de hazırlanmıştır. Bu filmlerde hayatın içinden anneleri ve çocukları oynatarak, hem Bridgestone markasına olan duygusal bağlılığı artırmak, hem de aile güvenliği için Bridgestone markasının yalnız babalar tarafından değil, anneler/kadınlar tarafından da tercih edilmesini sağlamak hedeflenmiştir. Aynı zamanda tüm tüketici araştırmaları göstermektedir ki, lastik sektörü için reklamlarda sayısal veriler kullanmak, akılda kalıcılığı ve inandırıcılığı artırmada büyük rol oynamaktadır. Bu nedenle tüm filmlerin sonuna ürün faydaları da eklenerek, bu söylemler somut verilerle desteklenmiştir.



### *Bridgestone: Yola Güvenli Çık, Yolun Hep Açık*

2010 yılında lansmanı yapılmış olan "Yola Güvenli Çık, Yolun Hep Açık" sosyal sorumluluk projesi ile trafik kazaları ve araç güvenlik önlemleri konularında tüketicileri bilinçlendirmeyi hedefleyen Bridgestone, 2011 yılında da sosyal sorumluluk projesine devam ederek güvenliğe verdiği önemi destekleyen yeni bir adım daha atmıştır. 2011 yılı Ocak ayında Güler Sabancı ve Mehmet N. Pekarun'un katılımı ile Şişli Bilim Merkezi'nin açılışı gerçekleştirilmiştir.

2010 yılı Eylül ayında, Şişli Bilim Merkezi'nin sponsorluğunu üstlenen Bridgestone, Bilim Merkezi'nde haftada iki kez olmak

### *Test Sonuçları Virali*

Bridgestone'un uluslararası bağımsız test kuruluşları tarafından yapılan testlerdeki başarısını, hedef kitlenin eğlenceli bir araçla öğrenmesini ve ilgili bilinirliğin artırılmasını sağlamak ve tüketicinin zihninde yer eden bir ürün-fayda bağı kurabilmek amacıyla dijital bir WOMM projesi gerçekleştirilmiştir. Bu proje

üzere, interaktif bir şekilde trafik ve emniyet kuralları hakkında bilgilendirmeyi hedefleyen "Canlı Araba" adlı eğitici tiyatro oyununu sergilemiştir. Merkez, Ağustos 2011 sonuna kadar çocukların ziyaretine açık kalmıştır.

2011 yılı Ekim ayında araçlara lastik derinlik ve basınç ölçümü yapılarak, sonuçları sunulmuş ve kış lastiğinin yararlarının anlatıldığı broşürler bırakılmıştır. Bu aktivitenin gerçekleştirildiği AVM'lerde hafta sonları, "Canlı Araba" adlı oyunun gösterimi de yapılarak yaklaşık 1000 çocuğa daha ulaşılmıştır.

dahilinde gösterimi yapılan videonun sonundaki soruları cevaplayan ilk 10 kişiye, Teknosa'dan 100 TL değerinde hediye çeki, sonraki 100 kişiye Idefix'ten 20 TL değerinde hediye çeki verilmiş, proje sayesinde Bridgestone'un Facebook takipçilerinin sayısı %65 artmıştır.

## E T K İ N L İ K L E R



### WOMM Projesi

2011 yılı Ağustos ayında Bridgestone marka bilinirliğini artırmak amacıyla web sitesi "Fikri Mühim" ile ortak bir proje gerçekleştirilmiştir. Projenin başında site üyelerinden, yapılacak lastik gönderimleri için anket doldurulması istenmiş ve

### Ürün Lansmanları

2011 yılı Nisan ayında, beş farklı şehire gidilerek, yeni çıkan Ecopia EP100A ve Adrenalin RE002 ürünleri tanıtılmıştır. Lansmanlar sırasında 203 bayimize ulaşılmış, bayilere ürünlerin teknik özellikleri, yenilikler, nasıl satılabileceği, rakipler ve pazar ile ilgili bilgiler verilmiştir. Aynı zamanda da iki farklı bisikletten birinde B250, diğerinde Ecopia EP100A takılı iken, bayilerin bu bisikletlerle sürüş testi yapmaları sağlanmıştır.

sonrasında, 13 iş gününde 41 üyeye lastikleri ulaştırılmıştır. Buna bağlı olarak %17 oranında bir sapma ile 13.317 kişilik bir erişim sağlanmıştır.

**BRIDGESTONE**  
**Emniyet Lastiği**

bridgestone.com.tr

**AİLECE EMNİYETİNİZ İÇİN  
12 TAKSİTLE  
BRIDGESTONE ALIN.**

### Kredi Kartı Kampanyası

1 Şubat – 30 Nisan 2011 tarihleri arasında Yapı Kredi Bankası ile peşin fiyatına 6 taksitle ödeme kampanyası yapılmıştır. Kampanya kapsamında TV, radyo, outdoor ve sektörel dergiler kullanılmıştır.

### Sponsorluklar

Lounge fm sponsorluğu devam etmiştir ve vale hizmeti veren Alfred ile anlaşılmıştır.



### *Bridgestone: Gözümüz Yolda*

#### *Bridgestone'un Ağır Vasıta Sürücülerine Yönelik Sosyal Sorumluluk Projesi*

Proje çerçevesinde 19 Temmuz-26 Ağustos tarihleri arasında Kırklareli'nden Adana'ya uzanan bir rota üzerinde 20 şehirde, 29 kooperatif/kamyon durağında gerçekleştirilen GÖZÜMÜZ YOLDA Sosyal Sorumluluk kampanyası ile 2000'e yakın profesyonel araç sürücüsüne göz sağlığının önemi hakkında uygulamalı testlerle eğitim verilmiş, aynı zamanda araç sürücülerini lastiklerinin dış derinlikleri hakkında bilgilendirilmişlerdir.

Uzman eğitmen eşliğinde yapılan uygulamalı eğitimlerde, ağır vasıta sürücülerine fizyolojik/psikolojik test, seçici dikkat ve görsel süreklilik testi ve görüş mesafesi testleri yapılmıştır. Sonuçları katılımcılar ile beraber değerlendiren eğitmenimiz, sürücülerini göz sağlığının önemi hakkında bilgilendirdi ve gerekli durumlarda uzman göz hekimleri tarafından muayene ve tedavi olmalarını önermiştir.



Kooperatif yetkilileri ve ağır vasıta sürücülerini tarafından büyük memnuniyet ile karşılanan sosyal sorumluluk projesinin 2012 yılında da tekrarlanması planlanmaktadır.





## Lassa'nın Yeni Performans Lastiği: Phenoma

Lassa'nın yeni performans lastiği Phenoma'nın lansmanı, 100 kişinin katılımıyla, Nisan ayında Hezarfen Havalimanı'nda gerçekleşmiştir. Lansman etkinliği kapsamında, Phenoma ürün tanıtımı üç boyutlu olarak bayilerimizle paylaşılmış ve ürün test sürüşleri yapılmıştır.

Phenoma lansmanı kapsamında, aynı zamanda son tüketici için online bir yarışma olan Phenoma Challenge gerçekleştirilmiştir. Bu sosyal medya tabanlı yarışma kapsamında, 308.364 tekil

ziyaretçi ve 758.794 sayfa görüntüleme ile Lassa ve Bridgestone sayfalarının altı ay boyunca yaptığı trafiğin üç katı yirmibir günde gerçekleştirilmiş ve toplamda 17.599 yarışmacı ile oyun tamamlanmıştır. Facebook hesabının açıldığı zamandan, Phenoma lansmanına kadar elde edilen 2.000 Facebook beğenme sayısı, yirmibir günde 5.761'e ulaştırılmış ve sitede kalma süresi yüksek sayılabilecek bir değer olan 4:36 ile kapanmıştır.

## Lassa'dan Yeni Bir Kampanya: Deneme Kampanyası

Lassa ürünleri için uzun soluklu planlanan yeni bir kampanya başlatılmıştır. Hem yeni müşteriler kazanmak hem de müşterilerimizin memnuniyetini artırabilmek amacıyla, bu kampanya kapsamında, tüm Lassa binek ve 4x4 lastiklerini, kullanıcı memnun kalmadığı takdirde, 60 gün içinde koşulsuz geri iade edebilme olanağı sağlanmıştır.

Deneme Kampanyası'nı duyurmak amacı ile başlatılan "Tüketicinin Dostu Erdal" isimli viral proje kapsamında, "Tüketicinin Dostu Erdal" karakterinin farklı ürünleri iade ederken uğradığı başarısızlıkların videoları çekilerek internet sitesinde yayınlanmış ve büyük bir ilgi uyandırmıştır.

**60 gün tepe tepe kullanın, beğenmezseniz iade edin.**

En çok Lassa'nın 12 inçlik binek ya da 14 inçlik SUV. Memnun kalmadıysanız, 60 gün içinde iade edin!

**LASSA**

**axess**

AXESS PİYAS BANA

Axess'te özel peşin fiyatına 12 taksit!



## *Lassa'dan Yeni Sponsorluk:*

### *Karşıyaka Basketbol Takımı Sponsorluğu*

Lassa 2011-2012 sezonunda Karşıyaka Basketbol Takımı'na sponsor oldu. Bu sponsorluk kapsamında Lassa olarak Karşıyaka maçlarında stand aktiviteleriyle ürünlerin tanıtımı yapıp, saha içi

reklam alanları kullanılmaktadır. Aynı zamanda 300 kişilik Lassa tribünü de sponsorluk anlaşması kapsamında bulunmaktadır.



## *Lassa Volkicar V1 Challenge Sponsorluğu*

Lassa markası olarak Volkicar V1 Challenge yarışlarına co-sponsor olunmuştur. Bu sponsorluk kapsamında Türkiye'nin farklı şehirlerinde, çoğunlukla şehir merkezlerinde yapılan 7 ayaklı yarışlarda Lassa Volkicar arabası yarışmış, aynı zamanda yarış alanında Lassa markalı iletişim malzemeleri yer almış



ve Volkicar V1 Challenge yarışları medya tarafından büyük ilgi görmüştür.

Bu sponsorluk kapsamında ek olarak, yarışlarda yarışan tüm araçların lastikleri Lassa tarafından özel olarak üretilmiştir.



## *Competus Keşif Konvoyu Bayi Turu*

Competus Keşif Konvoyu 25-27 Ekim tarihleri arasında Antalya-Isparta rotasında gerçekleşmiştir. Toplam 16 araçtan oluşan konvoyu, 11 Brisa ekibi ve 30 bayimiz katılmıştır. Competus Keşif Konvoyu'na her sene, Competus ürünlerinden oluşan paketlerin alımına göre yapılan kampanyada kazanan bayiler katılmaktadır.

Konvoyda, bayilerimiz hem otelde yapılan toplantıda ürünler hakkında bilgi sahibi olurken, tur sayesinde ürünleri deneyimleme fırsatı da bulmuşlardır.



## *Lassa Sporda Görünürlüğü Artırıyor*

Lassa'nın uluslararası markalaşma ve büyüme stratejisi doğrultusunda, marka görünürlüğünü artırmak amacıyla, İngiltere Premier lig takımlarından Bolton Wanderers ve Alman Bundesliga takımlarından Borussia Mönchengladbach ile sponsorluk anlaşmaları imzalanmıştır. İspanya La Liga takımlarından Espanyol takımının lastik partneri olarak, bütün iç saha maçlarında saha kenarındaki led ekranlarda Lassa reklamları yayınlanmaya başlamıştır. Ayrıca dünyada büyük bir ilgi ile izlenen Arsenal, Birmingham City, Juventus, Roma, Milan gibi takımların önemli maçlarında saha içi reklamları verilmiştir.

Amerikan Ulusal Buz Hokeyi Ligi NHL'den sonra dünyanın en büyük buz hokeyi ligi olan KHL'in (Kontinentalnaya Hockeynaya Liga) şampiyonluk adayı olan Belarus ekibi Dinamo Minsk ile sponsorluk anlaşması yapılmıştır.



## *Lassa TV Filmleri Avrupa'daki İzleyicilerle Buluştu*

Yaşadıkları Avrupa ülkelerinde Lassa'nın lastik pazarında olduğunu bilmeyen, 3 milyonu aşan vatandaşımıza ulaşmak, çok eskiden bu yana tanıdıkları Lassa markasını hatırlatmak, ve bu kitleyi markanın değişen kimliğiyle karşılaştırmak amacıyla TV film yayınlarına başlanmıştır. Filmler, Avrupa'da yayın yapan Türk TV kanallarında Mayıs-Haziran ve Kasım-Aralık dönemlerinde, izleyicilerin her gün Lassa reklamı ile karşılaşmalarını sağlayacak şekilde yayınlanmıştır. Ayrıca Lassa imaj filmi, Eurosport kanalında, yılın son ayında izleyicilerle buluşmuştur.



## *Lassa Uluslararası Web Sitesi Erişim Kitesini Artırıyor*

Aylık 4.500 ziyaretçisi bulunan Lassa uluslararası web sitesi, Lehçe, İspanyolca, Azerice dillerinin de eklenmesiyle altı yabancı dilde yayına geçmiştir.



### İtalya ve Almanya'daki sürücülere Lassa Hizmeti

İlk olarak İtalya ve Almanya pazarlarında, yolda lastiğiyle ilgili problem yaşayan sürücülerin Lassa sistemine gönderdikleri bir kısa mesaja cevap olarak, üç adet en yakın lastik satış ve servis noktasının bilgisini almalarını sağlayan "TYRE SOS" hizmeti başlatılmıştır.

### Lassa Autopromotec Fuarı'ndaydı

Lassa, İtalya'da 24'üncüsü düzenlenen Autopromotec fuarına 150 m2 büyüklüğündeki standı ve üç distribütörü ile katılmıştır. Ziyaretçilerin %37'sinin İtalya dışından geldiği fuarda, yeni spor segment lastiği Phenoma'nın da tanıtımı yapılmıştır. Competus H/P lastiği de, yüksek performans yakaladığı test sonuçları ile ziyaretçilerin ilgi odağı olmuştur. Lassa standı, İtalya'daki distribütör bayiler, son kullanıcılar, diğer ülkelerdeki Lassa distribütörleri ve potansiyel müşteriler tarafından fuar süresince yoğun bir şekilde ziyaret edilmiştir.

Ayrıca, İsviçre'deki Cenevre Otomotiv fuarında Lassa standı ile, Avusturya'da AutoZUM, Fransa'da Equip Auto Show, İspanya'da Motortec fuarlarında ise ilgili ülkelerdeki iş ortaklarının standlarında ürünler sergilenmiştir.



### Avusturya'nın En Büyük Araç Filosu Lassa'yı Seçti

Avusturya'nın en büyük araç filolarından birine sahip olan, dağıtım şirketi "Yellow Post" firmasının lastik sağlayıcısı olarak, araçların tamamına Snowways Era kış lastikleri verilmiştir. Bu işbirliği, Lassa ürünlerine olan güvenin arttığına en büyük göstergesi olmuştur.



## *Eski Bağımsız Devletler Topluluğu (BDT) Ülkelerindeki İlk Lassa Mağazaları Ukrayna ve Belarus'ta Açıldı.*

Eski BDT ülkelerinde, Lassa ürün mevcudiyeti ve bilinirliği gün geçtikçe artmaktadır. 2011 yılının ikinci yarısında, Ukrayna'da üç adet ve Belarus'ta iki adet "hızlı bakım" segmentindeki Lassa

mağazaları açılmıştır. Mağaza konsepti, hem Lassa satış noktalarının iş geliştirmesine hem de hizmet içeriği ile müşteri taleplerine karşılık vererek trafiğin artışına katkıda bulunmaktadır.



## *OtoPratik 'Hızlı Bakım ve Lastik Merkezim'*

OtoPratik, binek ve hafif ticari araçların kullanım ömürleri boyunca ihtiyaç duyabilecekleri ana ürünlerin sunulduğu ve araçlarla ilgili temel bakım hizmetlerinin verildiği mağaza zinciridir.

2011 yılı içerisinde, OtoPratik konsepti çalışmaları kapsamında, satış destekleyen dönemsel satış kampanyalarının yanı sıra, Aydın, Uşak, Çekmeköy İstanbul, Bahçeşehir İstanbul ve

Erzincan mağaza açılışları gerçekleşmiştir. OtoPratik konsepti, Brisa'nın kurumsal misyonu paralelinde, "sürdürülebilir büyüme ile topluma üstün değerler sunma" ilkesinin bir parçasıdır. Başta İstanbul olmak üzere, Ankara, Aydın, Bursa, Çorum, Diyarbakır, İzmir, Karaman, Kayseri, Kocaeli, Konya/Ereğli, Mersin, Niğde, Silifke, Şanlıurfa ve Uşak'ta olmak üzere toplamda yirmibeş adet OtoPratik mağazası bulunmaktadır.

### Tarım Lastiklerinde Tepe Lambası Kampanyası

2-31 Mayıs 2011 döneminde, 2 adet tarım lastiği alan müşterilerimize 1 adet Tepe Lambası ücretsiz olarak verilmiştir. Kampanya genelinde 4.500 adet Traktör Tepe Lambası dağıtılmıştır.

Traktörlerin görünürlüğü artırılmayı ve trafik kazalarını azaltmaya katkıda bulunmayı hedefleyen kampanya, bayilerimiz ve çiftçiler tarafından büyük memnuniyetle karşılanmıştır.



### Tır ve Çekici Treyler Çekilişi

Otobüs-kamyon sürücülere ve filo müşterileri için 15 Eylül – 15 Aralık 2011 tarihleri arasında bir çekiliş kampanyası düzenlenmiştir.

Kampanya kapsamında, yetkili Lassa ve Bridgestone bayilerinden 2 adet çelik radyal otobüs ve kamyon lastiği alarak çekilişe katılan 1 kişiye 2012 model DAF marka FT XF105 model TIR çekici, 3 kişiye 2012 model Tırsan Maksima Semi marka treyler, 30 kişiye LG marka 42 FHD LED LCD televizyon hediye edilmiştir.

Katılımcılar, ürün alımlarında kendilerine verilen çekiliş kuponu üzerindeki şifreyi; ad, soyad, adres ve telefon bilgileri ile birlikte tüm GSM operatörleri için geçerli olan 3640 numaralı hatta SMS olarak göndererek çekilişe hak kazanmışlardır. Yaklaşık 30.000 SMS katılımının gerçekleştiği kampanyanın Milli Piyango Çekilişi 23 Aralık 2011'de yapılmıştır.



### Brisa Bayi Seyahatleri

Brisa bayilerine yönelik olarak Eylül-Kasım 2010 döneminde düzenlenen Bayi Seyahat Kampanyası'nı kazanan bayilerimizin seyahat programları gerçekleştirilmiştir. Toplam 85 bayimizin, kampanya hedef gerçekleştirme kriterinin yanı sıra, müşteri memnuniyeti skoru, perakende satış artışı skoru, alım artışı skoru gibi kriterlerle de katılım hakkı kazandığı kampanyanın sonucunda şu seyahatler gerçekleştirilmiştir:

- Los Angeles & Las Vegas Seyahati (3-10 Nisan 2011)
- Paris Seyahati (15-19 Nisan 2011)
- Dubai Seyahati (15-19 Nisan 2011)



Ayrıca, 2011 yılının Bayi Seyahat Kampanyası Eylül-Kasım 2011 döneminde düzenlenmiş olup, kazanan 89 bayimiz için seyahatler 2012 yılında düzenlenecektir.

# E T K İ N L İ K L E R

## 'Lastiğim'

Brisa'nın, bağımsız lastik satış noktalarını Brisa şemsiyesi altında toplayan projesi "Lastiğim"ın ilk toplantısı Güral Sapanca Otel ve Kentsa tesislerinde 13.09.2011 tarihinde düzenlenmiştir. Brisa satış ekibinin tam kadro katıldığı etkinlikte, Türkiye'nin dört bir yanından gelen 106 Lastiğim noktası temsilcisi yer almıştır.

2011 yılında projeye başlanırken hedef, yıl sonuna kadar 100 adet lastik satış noktasını "Lastiğim" noktasına dönüştürmekti. Ancak ilginin beklentilerin ötesinde olması sonucu, Aralık sonu itibarıyla 190 "Lastiğim" noktasına ulaşılmıştır. Şirket hedefi, 2012 yılı sonuna kadar bu sayıyı artırmak ve 250 "Lastiğim" noktasına ulaşmaktır.

"Lastiğim" toplantısında, katılımcılara Brisa ve lastik pazarı hakkında bilgiler verilmiş, fabrika gezisi düzenlenmiştir. Verilen temel lastik eğitimi ile lastik hakkındaki bilgilerini arttıran katılımcılar, hem merak ettikleri konuları Brisa yöneticileriyle paylaşma imkanı bulmuşlar, hem de mesleğin nasıl daha ileriye götürülebileceği konusunda fikirlerini aktarmışlardır.

## BMW Rider Academy Sponsorluğu

Bridgestone, motosiklet lastiklerinde bilinirliğini artırmak ve Bridgestone imajına katkıda bulunmak amacıyla 2011'de BMW Rider Academy ile yeni bir işbirliğine imza atmıştır. Motosiklet sürücülerine çeşitli seviyelerde eğitim veren ve aktiviteler düzenleyen BMW Rider Academy'nin eğitim pistinde ve salonunda markalama çalışması yapılmıştır. Motosiklet satış ve servis görevlilerine yönelik olarak düzenlenen bir organizasyon ile Brisa İzmit üretim tesisleri gezilmiş ve katılımcılara temel lastik eğitimi verilmiştir. BMW müşterileri için ise, BMW Rider Academy eğitim salonunda lastik eğitimi düzenlenmiştir.

## Motoplus 2011

24-27 Şubat 2011 tarihlerinde İstanbul Fuar Merkezi'nde düzenlenen Motoplus 2011 Motosiklet, Bisiklet ve Aksesuarları Fuarı'na Brisa olarak ilk defa katılım sağlanmıştır.

Motosiklet tutkunlarının yoğun ilgi gösterdiği fuarda, Bridgestone'un Super Sport, Sport Touring, Enduro, Motocross ve Scooter lastikleri tüketiciler ile buluşmuştur. Yeni yarış lastiğimiz R10'un da ilk defa tanıtıldığı fuar, motosiklet kullanıcıları ile direkt iletişim sağlamak açısından oldukça faydalı olmuştur.



makinaları ve lastik sökme-takma makinalarının de bulunduğu çeşitli servis ekipmanları dağıtılmıştır. Toplantı sayesinde katılımcılar lastik sektöründeki güncel gelişmelerden haberdar olurken, şirketi daha yakından tanıma fırsatını elde etmişlerdir.





## *Brisa Model Mağazası'nı Maslak'ta Açtı*

Lastik satışı ve bakımı konusunda farklı modeller geliştirmek, değişen ve farklılık gösteren müşteri ihtiyaçlarına yerinde çözüm sunmak ve saha tecrübesini iş ortaklarıyla paylaşmak amacıyla ilk konsept mağazamız 23.12.2011 tarihinde Maslak'ta hizmete açılmıştır. Mağazada lastik bakımı, montajı, satışı ve diğer OtoPratik hizmetleri de verilecektir.



## *'Lastik.com.tr'*

Lassa ve Bridgestone markaları ile Türkiye'de en çok lastiği satan Brista, başarısını, ürünleri kadar, tüketici odaklı hizmet anlayışına, pazara getirdiği yeniliklere ve müşterileriyle kurduğu dinamik iletişime de borçludur. İnternet ve sosyal ağları, iletişim çalışmaları için aktif bir şekilde kullanan Brista, sektörde bir ilke daha imza atmış ve web üzerinden lastik değişimi ve bakımı hizmeti sunmaya başlamıştır.

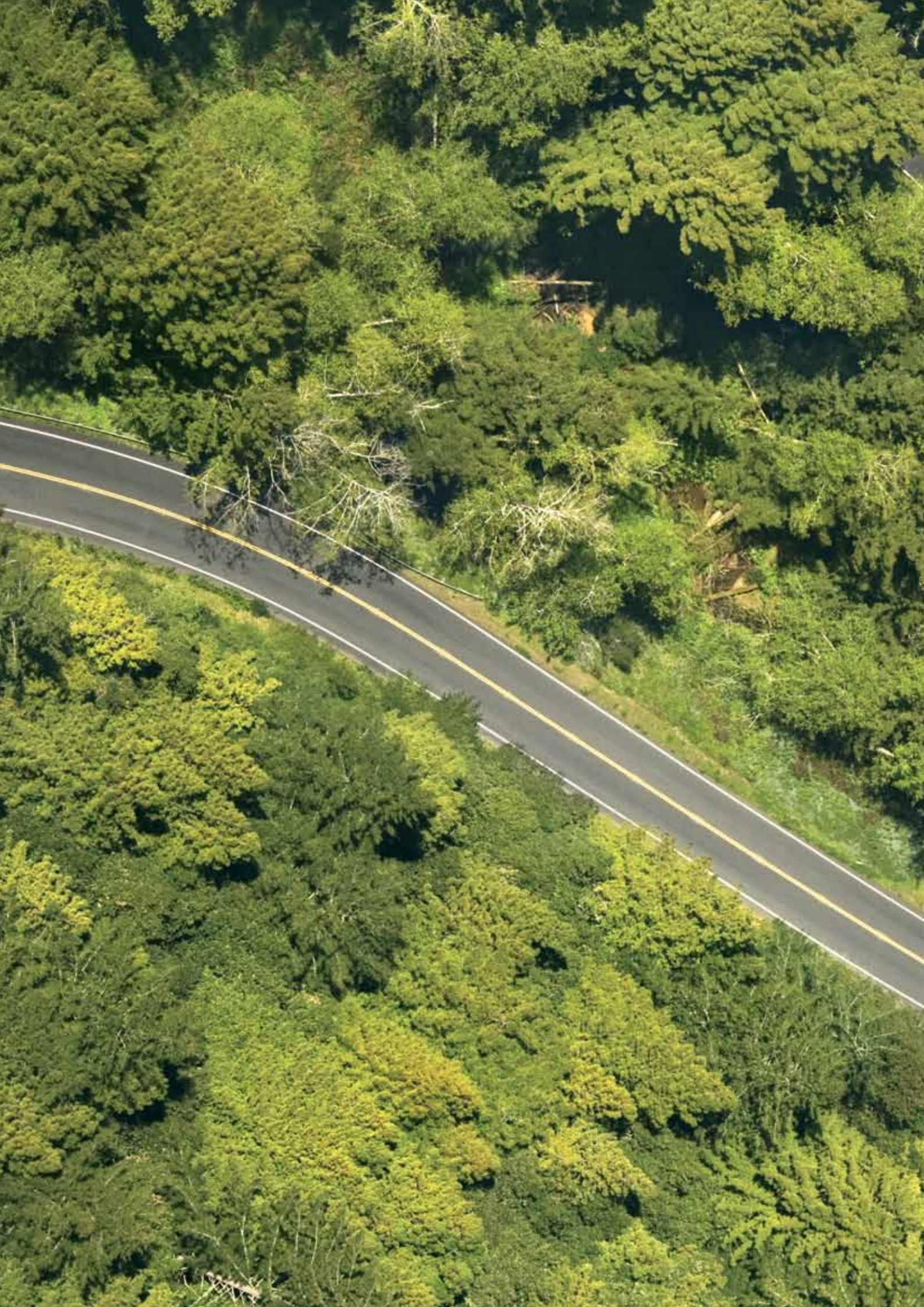
Binek otomobil, 4x4 ve hafif ticari araç sahipleri, Brista'nın [www.lastik.com.tr](http://www.lastik.com.tr) adresinde hizmete soktuğu web sitesi üzerinden istedikleri lastikleri satın alarak; gün, saat ve lokasyon belirterek lastik bakımı ve değişimi yaptırabilmekte; ödeme, hizmet alındıktan sonra nakit olarak veya kredi kartıyla yapılabilmektedir. Akbank, Finansbank, Garanti Bankası, HSBC, İş Bankası ve Yapı Kredi Bankası kredi kartlarıyla 12'ye varan taksit seçenekleri de bulunmaktadır.

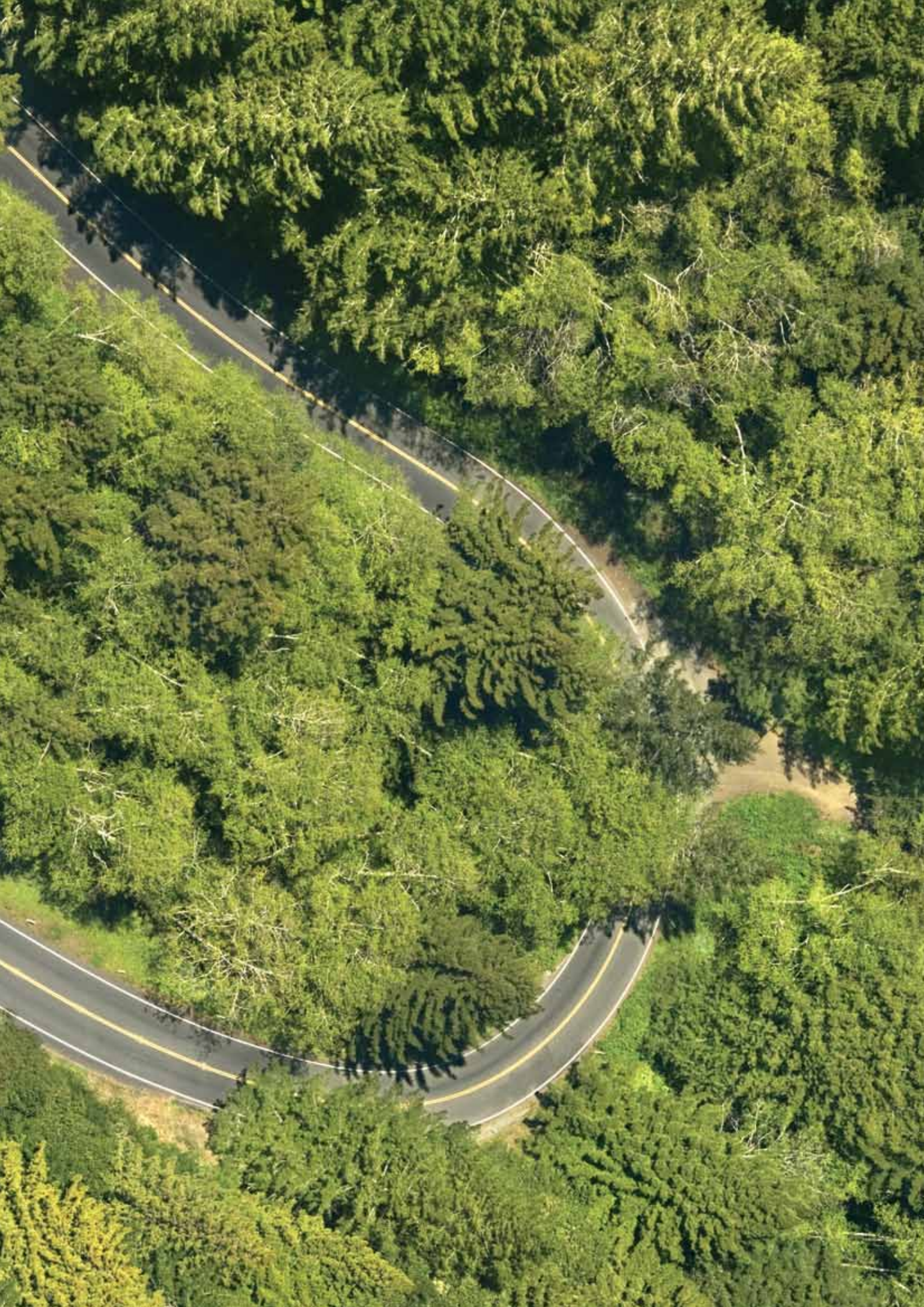
[www.lastik.com.tr](http://www.lastik.com.tr) sitesini ziyaret eden kullanıcılar, lastik türü, ebadı, kullanım sezonu ve amacı gibi bilgileri girerek, uygun seçeneklere ulaşabilmektedir. Dileyen kullanıcılar, araçlarının modeli, türü gibi bilgilerle de hizmet alabilmekte; ya da 0212 444 65 00 numaralı çağrı merkezinden danışmanlık talep edebilmektedir.

Sürücüler ayrıca, [www.lastik.com.tr](http://www.lastik.com.tr) adresi üzerinden lastik satın alımı dışında rotasyon, hava basıncı, lastik kontrolü, diş derinliği ölçümü, balans gibi lastik bakım hizmetlerini de alabilmektedir.









## İdari Faaliyetler

### Personel ve işçi hareketleri

31.12.2011 tarihi itibarıyla şirketimizde belirsiz süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 1.777 kişidir. Bunlardan 1.337 kişi Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tabi olup, 440 kişi Toplu İş Sözleşmesi kapsamının dışındadır. 8 kişi ise yabancı uyruklu personeldir. Ayrıca şirketimizde belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 7 kişidir.

### Toplu iş sözleşmesi uygulaması

16. Dönem Toplu İş Sözleşmesi 09.06.2010 tarihinde imzalanmış ve 01.01.2010-31.12.2011 tarihleri arasında geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir.

### Çalışanlara sağlanan hak ve menfaatler

Şirket, toplu iş sözleşmesi kapsamındaki ve kapsam dışındaki çalışanlarına, ücretlerine ek olarak, 4 aylık brüt ücretleri tutarında ikramiye, yalnızca toplu iş sözleşmesi kapsamındaki çalışanlarına yakacak yardımı, bayram harçlığı, yıllık izin harçlığı, doğum yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı, öğrenim yardımı, aile gıda yardımı, çocuk zammı gibi menfaatler sağlamaktadır. Ayrıca tüm çalışanlarımıza yemek ve ulaşım hizmeti de verilmektedir.

## 2011 Dönemi Mali Oranlar Tablosu

	Cari Dönem 31 Aralık 2011	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2010
<b>1. Likidite Oranları</b>		
a) Cari Oran : (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	1,42	1,63
b) Asit Test Oranı : (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	0,78	0,96
<b>2. Mali Bünye Oranları</b>		
a) Toplam Borçlar / Toplam Aktifler	0,56	0,43
b) Öz Sermaye / Toplam Borçlar	0,80	1,31
<b>3. Faaliyet ve Kârlılık Oranı</b>		
a) Satışların Kârlılık Oranı : (Net Dönem Kârı/Net Satışlar)	0,05	0,06
b) Aktiflerin Kârlılık Oranı : (Net Dönem Kârı/Toplam Aktifler)	0,07	0,07
c) Özkaynakların Kârlılık Oranı : (Net Dönem Kârı/Özkaynaklar)	0,16	0,13

## 1. Kurumsal yönetim ilkelerine uyum beyanı

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. 01 Ocak 2011 – 31 Aralık 2011 döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumu ve uygulamıştır.

## 2. Pay sahipleri ile ilişkiler birimi

Şirketimizde pay sahiplerinin başvuruları ve yatırımcılarla olan ilişkiler Bütçe ve Finans Müdürü tarafından yönetilmektedir.

**İsim** : Reşat Oruç

**Telefon** : 262 316 57 00

**E-posta** : r.oruc@brisa.com.tr

İstanbul'da bulunan Genel Müdürlük Ofisi'nde hisse senedi değişimleri, temettü ödemeleri gibi konularla münhasıran ilgilenen bir de personel bulunmaktadır.

**İsim** : Cemal Aydemir

**Telefon** : 212 385 84 50 Dahili: 28467

**E-posta** : c.aydemir@brisa.com.tr

## 3. Pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının kullanımı

2011 yılı içerisinde pay sahiplerinden gerek telefonla ve gerekse yazılı olarak gelen bilgi talepleri cevaplandırılmıştır. Şirketimizin yıllık faaliyet raporu internet sitemizde yayımlanmakta olup, 2005 yılından itibaren pay sahiplerine yapılan duyurular, özel durum açıklamaları ve ara dönem mali tabloları da internet sitemizde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Ana Sözleşme'mizde özel denetçi atanmasına yönelik bir düzenleme bulunmamaktadır. Dönem içerisinde özel denetçi tayini talebi de olmamıştır.

## 4. Genel kurul bilgileri

Şirketimizin 2010 yılına ait Olağan Genel Kurulu 30.03.2011 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul'da Şirket sermayesinin %89'unu temsil eden 11 hissedar hazır bulunmuştur.

Bu toplantıya davet, esas sözleşme hükümleri paralelinde yapılmış ve nam'la yazılı pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılımı için Türk Ticaret Kanunu hükümleri esas alınmıştır. Genel Kurul tarihinden 15 gün öncesinden başlamak üzere denetlenmiş 2010 yılı rakamlarını içeren mali sonuçlar İstanbul'daki Genel Müdürlük Ofisi'nde pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur.

Söz konusu sorulara cevap verilmiştir. Pay sahiplerinin gündem maddeleri ile ilgili verdikleri öneriler Genel Kurul tarafından kabul edilmiştir.

Önemli nitelikte kararların özellikle Genel Kurul tarafından alınması konusunda esas sözleşmede ayrı bir hüküm mevcut değildir. Yönetim Kurulu, Genel Kurul'un iradesini temsil ettiğinden böyle bir düzenlemeye ihtiyaç duyulmamıştır. Genel Kurul tutanakları, 2005 yılından itibaren Şirket'in www.brisa.com.tr internet adresinde yayımlanmaktadır.

## 5. Oy hakları ve azınlık hakları

Esas Sözleşme'de imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır.

Esas Sözleşme'mizde, mevcut ortaklık yüzdelerinde ve ortaklık yapısında birikimli oy hakkı tanınmasının, Şirket'in ahenkli yönetim yapısını bozacağı düşüncesiyle bir düzenleme yapılmamıştır.

## 6. Kâr dağıtım politikası ve kâr dağıtım zamanı

Şirket'imizin kâr dağıtım politikası SPK kurallarına ve Şirket Ana Sözleşmesi'ne uygun olarak dağıtılabılır kârın en az %30'u oranında nakit kâr payı dağıtmaktır. Yönetim Kurulu, Şirket'in istikrarlı bir büyüme gösterebilmesi için gerekli olan fon ihtiyacını göz önüne alarak her yıl kâr dağıtım önerisini hazırlar ve Genel Kurul'un onayına sunar.

Kâr dağıtımını yasal süreler içerisinde gerçekleştirilmektedir.

Esas Sözleşme gereği 100 adet intifa senedi sahibi olan Hacı Ömer Sabancı Vakfı'nın ve Yönetim Kurulu Üyeleri'nin kârda imtiyazı vardır. Bu imtiyazlar esas sözleşme hükümleri paralelinde hesaplanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne dağıtılacak kâr esas sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından karara bağlanmaktadır.

## 7. Payların devri

Hakim ortaklar olan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve Bridgestone Corporation'ın sahibi oldukları nama yazılı senetlerin devri, Esas Sözleşme'de (Madde 31) detaylı olarak açıklandığı gibi bazı kısıtlamalara tabidir. Özet olarak, hakim ortaklar hisselerini devrederken öncelikle diğer hakim ortağa teklif etmek zorundadırlar. Hakim ortaklar nama yazılı hisse senetlerini Sabancı veya Bridgestone veya onların yan şirketleri ve hissedarları ile aynı veya benzeri işgal konularında iş yapmak anlamında rakip olan veya rakip olma ihtimali bulunan Üçüncü Kişiler'e devredemez.

Esas sözleşmede diğer ortakların pay devrini kısıtlayacak bir hüküm bulunmamaktadır.

## 8. Şirket bilgilendirme politikası

### 8.1. Amaç

Brisa A.Ş., hissedarlarıyla şeffaf ve yakın bir iletişim içinde olmayı ilke edinmiştir. Bu kapsamda Brisa yönetimi, stratejik planları uygulayıp, sonuçlarını genel kabul gören muhasebe prensipleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde; tam, adil, doğru, zamanında ve anlaşılabilir bir şekilde, pay sahipleri, yatırımcılar ve sermaye piyasası uzmanları (birlikte sermaye piyasası katılımcıları) ile eşit bir biçimde paylaşmayı ilke olarak benimsemiştir.

Brisa, kamuyu aydınlatma konusunda, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na; Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) ile İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB) düzenlemelerine uyar; SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensiplerin hayata geçirilmesine azami özen gösterir.

Bilgilendirme Politikası, tüm Brisa A.Ş. çalışanları ile danışmanlarını kapsamakta; Brisa A.Ş.'nin sermaye piyasası katılımcıları ile yazılı ve sözlü iletişimini düzenlemektedir.

### 8.2. Yetki ve sorumluluk

Bilgilendirme Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu'nca oluşturularak onaylanmıştır. Brisa A.Ş.'nin kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi, Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Finans Genel Müdür Yardımcılığı kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir.

### 8.3. Kamuyu aydınlatma yöntem ve araçları

Bilgilendirmeler; özel durum açıklamaları, mali tablo ve raporlar, yıllık faaliyet raporları, internet sayfası, sunumlar, yatırımcı toplantıları, basın bültenleri gibi bilgilendirme araçları ile yapılır. Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu (TTK) hükümleri saklı kalmak üzere, Brisa A.Ş. tarafından kullanılan temel kamuyu aydınlatma yöntem ve araçları aşağıda belirtilmiştir;

- İMKB'ye iletilen özel durum açıklamaları (Elektronik ortamda KAP bildirimleri eş zamanlı olarak yapılır),
- Periyodik olarak İMKB'ye iletilen mali tablo ve dipnotları, bağımsız denetim raporu, beyanlar ve faaliyet raporu
- Türk Ticaret Sicili Gazetesi ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilanlar ve duyurular (izahname, sirküler, genel kurul çağrısı vb.),
- Yazılı ve görsel medya vasıtasıyla yapılan basın açıklamaları,
- Reuters, Foreks vb.veri dağıtım kuruluşlarına yapılan açıklamalar,
- Sermaye piyasası katılımcıları ile yapılan bilgilendirme görüşme ve toplantıları,
- Kurumsal Web Sitesi, (www.brisa.com.tr),
- Telefon, elektronik posta telefaks vb. iletişim yöntem ve araçları üzerinden yapılan açıklamalar

### 8.4. Mali tabloların kamuya açıklanması

Brisa A.Ş.'nin mali tabloları ve dipnotları Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenmiş hükümler çerçevesinde hazırlanır. Uluslararası Denetim Standartları'na göre bağımsız denetimden geçirilir ve İMKB'ye iletilerek kamuya açıklanır. Mali tablolar ve dipnotları kamuya açıklanmadan önce Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde Denetim Komitesi'nin uygun görüşüyle, Yönetim Kurulu'nun onayından geçirilir. Mali tablo ve dipnotlar ile bağımsız denetim raporu, kamuya açıklandığı anda, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) bildirimini olarak elektronik ortamda da iletilir.

## **8.5. Faaliyet raporunun kamuya açıklanması**

Faaliyet raporu, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak hazırlanır. Yönetim Kurulu'nun onayından geçirilir. Mali tablo ve dipnotları ile birlikte kamuoyuna açıklanır.

## **8.6. Özel durumların kamuya açıklanması ve yetkili kişiler**

Brisa A.Ş.'nin özel durum açıklamaları, Finans Genel Müdür Yardımcılığı tarafından hazırlanır.

Brisa A.Ş.'nin özel durum açıklamaları prensip olarak Genel Müdür ve Finans Genel Müdür Yardımcısı tarafından elektronik ortamda imzalanmak suretiyle İMKB'ye KAP üzerinden iletilir.

Bir bilgi, makul bir yatırımcının söz konusu bilgiyi önemli ve özel bulma ihtimalinin yüksek olması durumunda, önemli ve özel bir bilgi olarak kabul edilir.

Herhangi bir Brisa A.Ş. çalışanı, daha önce kamuya açıklanmamış önemli ve özel bir bilginin istem dışı olarak kamuya açıklandığını belirlerse, durumu derhal Finans Genel Müdür Yardımcılığı'na bildirir. Bu durumda, Finans Genel Müdür Yardımcılığı, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri doğrultusunda, uygun özel durum açıklamasının hazırlanarak, İMKB'ye iletilmesini sağlar.

Brisa A.Ş., kamuya yapmış olduğu özel durum açıklamalarını en geç 1 (bir) iş günü içinde internet sitesinde (www.brisa.com.tr) ilan eder ve söz konusu açıklamaları 5 (beş) yıl süreyle internet sitesinde bulundurur.

## **8.7. Kamuya açıklama yapmaya yetkili kişiler**

Yukarıda belirtilen bildirimlerin dışında, Sermaye Piyasası Katılımcıları tarafından veya herhangi bir kuruluş/kişi tarafından iletilen yazılı ve sözlü bilgi talepleri Finans Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde değerlendirilir. Yapılan değerlendirmede; talebin içeriğine göre, ticari sır niteliğinde olup olmadığı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun VIII Seri ve 54 No'lu "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği" çerçevesinde, yatırım kararlarını ve sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek türden olup olmadığı dikkate alınır. Yazılı ve sözlü bilgi talepleri, Finans Genel Müdür Yardımcılığı'nın değerlendirmesinden sonra ilgili birim tarafından cevaplanır.

Yazılı ve görsel medyaya ve Reuters, Foreks vb. veri dağıtım kanallarına yapılan basın açıklamaları, sadece Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür tarafından yapılabilir.

Bunun haricinde özellikle görevlendirilmedikçe, Brisa A.Ş. çalışanları sermaye piyasası katılımcılarından gelen soruları cevaplandıramazlar. Gelen bilgi talepleri Finans Genel Müdür Yardımcılığı'na yönlendirilir.

## **8.8. İdari sorumluluğu bulunan kişiler**

İdari sorumluluğu bulunan kişiler, doğrudan ya da dolaylı olarak Brisa A.Ş. ile ilişkili içsel bilgilere düzenli erişen ve Brisa A.Ş.'nin gelecekteki gelişimini ve ticari hedeflerini etkileyen idari kararları verme yetkisi olan kişilerdir. Brisa A.Ş., içsel bilgilere düzenli erişimi olan kişilerin listesini hazırlar ve bu listelerde değişiklik olduğunda günceller. Listeler, talep halinde SPK ve İMKB'ye gönderilir. İçsel bilgilere erişimi olanların listesi, her güncellemeden sonra, en az 8 (sekiz) yıl süreyle saklanır.

## **8.9. Sermaye piyasası katılımcıları ile iletişim**

Brisa A.Ş., ara dönem ve yıllık faaliyet sonuçları ile ilgili beklentiler konusunda yönlendirme yapmaz. Bunun yerine Brisa A.Ş., faaliyet sonuçlarını etkileyen kritik konuları, stratejik yaklaşımlarını ve sektör ile faaliyet gösterilen çevrenin daha iyi anlaşılmasını sağlayan önemli unsurları sermaye piyasası katılımcılarına aktarmayı tercih eder. Sermaye piyasası katılımcıları ile iletişimi, bilgilendirme politikasında aksi belirtilmedikçe Brisa A.Ş. adına, sadece kamuya açıklama yapmaya yetkili kişiler kurabilir.

## 8.10. Piyasada dolaşan asılsız haberler

Brisa A.Ş., prensip olarak piyasa söylentileri ve spekülasyonlar konusunda herhangi bir görüş bildirmez. Brisa A.Ş. hakkında basın-yayın organlarında ve internet sitelerinde yer alan haber ve söylentilerin takibi yapılır. Finans Genel Müdür Yardımcılığı, bu haber ve bilgilerin sermaye araçları üzerinde etki yapmayacağını değerlendirir.

Finans Genel Müdür Yardımcılığı, Sermaye Piyasası Kurulu'nun VIII Seri ve 54 No'lu "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği"nin 18'inci maddesi çerçevesinde özel durum açıklamasının yapıp yapılmamasına karar verir.

Buna karşılık, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dahilinde, SPK ve/veya İMKB'den doğrulama talebi geldiğinde veya yönetim, bir cevap verilmesinin gerekli ve daha uygun olduğuna karar verdiği takdirde, piyasada çıkan söylenti ve dedikodular hakkında açıklama yapılır.

## 8.11. Yatırımcı ve analistlerle yapılan toplantı ve görüşmeler

Yatırımcı ve analistlerle yapılan toplantı ve görüşmelerden, gerek mevcut gerekse potansiyel pay sahipleri ile ilişkilerin düzenli bir şekilde yürütülmesinden, yatırımcı sorularının en verimli şekilde cevaplanmasından ve şirket değerinin artırılmasına yönelik çalışmaların yürütülmesinden Finans Genel Müdür Yardımcılığı sorumludur.

Finans Genel Müdür Yardımcılığı ve bünyesinde yer alan Bütçe ve Finans Müdürlüğü, Brisa A.Ş.'nin faaliyetlerinin ve mali performansının en iyi şekilde anlatılması için pay sahipleri ile ilişkilerin yürütülmesinde görev almaktadır. Pay sahiplerinden gelen tüm toplantı taleplerine olumlu yanıt verilmekte olup, mümkün olan en üst düzeyde görüşme yapma olanağı sağlanmaktadır.

## 8.12. Sessiz dönem

Brisa A.Ş., takvim yılının belirli dönemlerinde finansal sonuçlar ve ilgili diğer konuları sermaye piyasası katılımcıları ile tartışmaktan kaçınır. Bu döneme "sessiz dönem" adı verilir. Brisa A.Ş. için sessiz dönem üçer aylık ara ve yıllık hesap döneminin bittiği ayı takip eden ayın 15'inde başlar ve mali tablo ve dipnotlarının kamuya açıklandığı günden bir iş günü sonra sona erer.

## 8.13. Brisa web sitesi (www.brisa.com.tr)

Kamunun aydınlatılmasında, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin tavsiye ettiği şekilde www.brisa.com.tr internet adresindeki Brisa A.Ş. Web Sitesi aktif olarak kullanılır. Brisa A.Ş. Web Sitesinde yer

alan açıklamalar, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri uyarınca yapılması gereken bildirim ve özel durum açıklamalarının yerine geçmez. Brisa A.Ş. tarafından kamuya yapılan tüm açıklamalara Web Sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanır.

Web Sitesi buna uygun olarak yapılandırılır ve bölümlendirilir. Web Sitesinin güvenliği ile ilgili her türlü önlem alınır. Web Sitesi, Türkçe olarak, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü içerikte ve şekilde düzenlenir. Özellikle yapılacak genel kurul toplantılarına ilişkin ilana, gündem maddelerine, gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanına, gündem maddeleri ile ilgili diğer bilgi, belge ve raporlara ve genel kurula katılım yöntemleri hakkındaki bilgilere, Web Sitesinde dikkat çekecek şekilde yer verilir. Web Sitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara sürekli olarak devam edilir.

Web-sitesinde izlenebilecek önemli başlıklar aşağıda özetlenmiştir..

- Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler
- Vizyon
- Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetim hakkında bilgi
- Şirketin ortaklık yapısı
- Şirket ana sözleşmesi
- Ticaret sicil bilgileri
- Güncel ve geçmiş dönemlere ait Faaliyet Raporları
- Güncel ve geçmiş dönemlere ait Periyodik Mali Tablo ve Bağımsız Denetim Raporları
- Basın açıklamaları
- SPK Özel Durum Açıklamaları
- Genel Kurul'un toplanma tarihi, gündem, gündem konuları hakkında açıklamalar
- Genel Kurul toplantı tutanağı ve hazirun cetveli
- Vekâletname örneği
- Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
- Bilgilendirme politikası

## 9. Özel durum açıklamaları

2011 yılında SPK düzenlemeleri uyarınca 21 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Ek açıklama istenmemiştir. Özel durum açıklamaları zamanında yapılmıştır. Dolayısı ile SPK tarafından özel durum açıklamalarının zamanında yapılmaması nedeniyle uygulanan herhangi bir yaptırım yoktur.

Şirket'imizin hisse senetleri yurt dışı borsalarda kote değildir.

## 10. Şirket internet sitesi ve içeriği

Brisa internet adresi www.brisa.com.tr'dir. İnternet sitemizin yatırımcı ilişkileri bölümünde; ticaret sicil bilgileri, son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı, özel durum açıklamaları, yıllık faaliyet raporları, periyodik mali tablo ve raporlar, genel kurul toplantı tutanağı, genel kurul haziran cetveli, bilgilendirme politikası ve hisse bilgileri yer almaktadır.

## 11. Gerçek kişi nihai hâkim pay sahibi / sahiplerinin açıklanması

Şirket'imizde gerçek kişi nihai hakim pay sahibi yoktur. Ortaklık yapısı faaliyet raporlarında ve internet sitesinde yer almaktadır.

## 12. İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerin kamuya duyurulması

Faaliyet raporunda, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yönetimde görev alan ve dolayısı ile içeriden öğrenebilecek durumda olan kişiler hakkında bilgi verilmektedir.

## 13. Menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi

Çalışanlarımıza yönelik olarak bilgilendirme, duyurular, toplantılar ve internet kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtası ile gerçekleştirilmektedir.

Nihai kullanıcılarla en önemli bağlantı noktamızı oluşturan bayilerimizin bilgilendirilmesine yönelik olarak internet üzerinden erişimin mümkün olduğu "Bayi Bilgi Sistemi" bulunmaktadır. Ayrıca bayilerimizin kendi çalışanları, kurumsal müşterileri ile iletişimlerini yönetebilmeleri için de bayi veritabanı yönetim sistemi geliştirilmiştir. Bu sistemlerin yanında, bayilerin kendi işlerini daha profesyonelce yönetebilmeleri için geliştirilen,

kullanılan ve şirket sistemleri ile entegre çalışan Bayi Otomasyon Sistemi (BOS), nihai kullanıcılara ürünlerimizle ilgili hizmet ve bilgi sunan Garanti Sistemi (e-Garanti); ürün, hizmet, sistem ve yaklaşımlarla ilgili tüketicilerin isteklerini karşılayan ve daha çok, çağrı merkezimizin kullandığı "Müşteri Başvuru Yönetimi" gibi gelişmiş destekleyici sistemler de bulunmaktadır. Bayilerimize ve kullanıcılarımıza yönelik her türlü bilgi akışı, Brisa CRM Modeli ile entegre bir şekilde yapılabildiği gibi, tüm bayilerimizi kapsayan genel ve bölgesel toplantılar vasıtası ile de karşılıklı bilgilendirmeler yapılmaktadır. Tedarikçilerimizin bilgilendirilmesi toplantı ve duyurularla gerçekleştirilmektedir.

## 14. Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı

Şirket'imizde çalışanların, ana politikaların oluşumuna katkısı olduğu, politikaların Şirket bütününe yayılmasını ve hedeflere dönüştürülmesini, planlanan uygulamaların gerçekleştirilmesini ve uygulama sonuçlarının gözden geçirilerek sürekli iyileştirmenin sağlanmasını teşvik eden bir yönetim modeli uygulanmaktadır. Çalışanlar haricindeki menfaat sahipleri (müşteriler, tedarikçiler vb.) ile yapılan toplantılarda belirtilen konular, Şirket politikalarının oluşumunda dikkate alınmaktadır.

## 15. İnsan kaynakları vizyon ve politikası

Şirket misyonu, vizyonu, iş etiği, mükemmellik ve sosyal sorumluluk politikaları ışığında, Brisa İnsan Kaynakları, Kurumsal Gelişim ve Çalışma İlişkileri vizyonumuz; Şirket'imizin uzun ve orta vadeli iş hedeflerinin gerçekleştirilmesine destek olacak; "Tüm paydaşlarımıza saygı" ana felsefesi ile "değişime öncü" olunan, çalışma barışının ve sürekliliğinin sağlandığı, çalışmaktan gurur ve mutluluk duyulan, sosyal sorumluluğunun bilincinde, iş sağlığı ve güvenliği ile çevre bilincinin, etik değerlerin ve adil yaklaşımın ön planda olduğu bir çalışma ortamı oluşturmak ve enerjik, her zaman başarıya arzusu yüksek, üstün performansı hedefleyen, değişime ve gelişime açık çalışanlarla bu ortamın sürekliliğini sağlamaktır.

2011 yılı içinde ve öncesinde çalışanlardan ayrımcılık konusunda bir şikayet gelmemiştir.



## 16. Müşteri ve tedarikçilerle ilişkiler hakkında bilgiler

Satışlarımızın tutarsal olarak yandan fazlasının gerçekleştiği yurtiçi yenileme pazarında geniş bir bayi ağı ile nihai müşterilerimize hizmet vermekteyiz. Müşterilerimizle bağlantı noktamız olan bayilerimizin, hizmet kalitelerini ve müşteri yaklaşımlarını kuvvetlendirmek için çeşitli eğitimler verilmekte, yeni bayiler için oryantasyon programları düzenlenmektedir. Bayilerin nihai kullanıcılara yaklaşımlarını incelemek ve gereken iyileştirmeleri sağlamak amacıyla düzenli olarak araştırmalar yapılmaktadır.

Garanti uygulamasında, yasal gereklilikler eksiksiz olarak yerine getirilmekte, müşteriye daha hızlı ve daha etkili cevap verebilmek amacıyla da yeni sistemler geliştirilerek uygulamaya alınmaktadır. Gelen şikayet ve öneriler, Müşteri İlişkileri ve Satış Bölümlerimiz tarafından titizlikle ele alınmakta, değerlendirilmekte ve hızlı bir şekilde sonuçlandırılmaktadır. Sonuçtan da müşterilerin ne kadar memnun kaldıkları izlenmekte ve ölçülmektedir. Bu yaklaşımı doğrultusunda Brisa, ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi standardı ile sektörde belgelendirilen ilk kuruluş olmuştur. Otomobil, 4X4 ve Hafif Ticari araç kullanıcılarına, markalarımızı satın almaları sonrasında ihtiyaç duyduklarında, Yol Yardımı Hizmeti ücretsiz verilmekte ve sonuçları titizlikle takip edilmektedir. Ürünlerimiz çeşitli tip ve niteliklerde araç üreten otomotiv firmalarında orijinal lastik olarak kullanılmakta olup, bu lastiklerin büyük bir kısmı ihraç edilen araçlara takılmaktadır. Otomotiv üreticileri ile araçların geliştirilmesi aşamasından başlamak üzere, yakın bir iletişim ve işbirliği içinde olunmakta, araç özelliklerine en uygun ürünlerin tedarik edilmesi için gerekli araştırma ve geliştirme faaliyetleri Bridgestone ile ortak olarak gerçekleştirilmektedir.

Ürün kalitesinin devamlılığını sağlayarak, müşteri tatminini azami seviyede tutmak için Brisa'ya ham madde, makine/ekipman ve hizmet sağlayan tedarikçilerimizle işbirliğimiz; karşılıklı güven, sağlıklı iletişim, sürekli gelişimin desteklenmesi, topluma ve çevreye duyarlılık konuları çerçevesinde yürütülmektedir. Ham madde tedarikçilerimizin tümü, belirlenmiş standartlarımıza göre onaylanmış tedarikçilerdir. Brisa, müşteri ihtiyaçlarını ön planda tutan tedarikçileri ile uzun süreli işbirliği kurma taraftarıdır.

Tedarikçilerimizin performansları sürekli takip edilmekte, sorun var ise karşı önlemler talep edilmekte ve iyileştirmeye yönelik faaliyetlerin etkinliği izlenmektedir. Ayrıca sistem değerlendirmeleri ile tedarikçilerimizin kendi sistemlerini sürekligözden geçirmelelerine yardımcı olunmakta ve sürekli iyileştirme anlayışı ile destek verilmektedir.

## 17. Sosyal sorumluluk

Şirketimizin Sosyal Sorumluluk Politikası "geleceğimizi seçimlerimiz belirler" anlayışı çerçevesinde aşağıdaki gibi özetlenebilir:

Brisa, farklılıklar yaratarak varolmanın sosyal sorumluluk anlayışıyla gelişeceğinin bilincindedir. Kuruluşumuzda; müşteri, çalışan, hissedar, tedarikçi, iş ortakları, rakipler ve toplum beklentileri, iş yapış şeklimize, kültür ve değerlerimize yansımıştır. Sosyal sorumluluk bilinciyle yönetim anlayışı benimsenmiştir.

Sosyal Sorumluluk anlayışımız doğrultusunda:

- Sorumluluklarımızda, karar ve faaliyetlerimizde belirleyici olan yasaların ötesinde bize yol gösteren SA-ETİK, "İş Etiği Kuralları" kılavuzunu izleriz.
- İnsan hakları ve işgücü ilkelerine saygı gösterir, zorunlu işçilik ile çocuk işçiliğinin kaldırılmasını destekleriz.
- İşletmemizde istihdam ve işle ilgili ayrıcalıkların olmaması için çalışırız.
- Güvenli ve sağlıklı bir işyeri atmosferi yaratmak için gerekli tüm önlemleri alırız.
- Sürdürülebilir yaşam için çevresel bozulmaya karşı önleyici yaklaşımı benimser, verimli kaynak kullanımını destekleriz, .
- Sosyal sorumluluk yaklaşımımızı sürekli iyileştirerek geliştirmeye özen gösteririz.
- İletişimin, şirketimizi, topluluğumuzu ve paydaşlarımızı ulaşılabilir hedeflere taşıyacağı bilinci ile kamuoyuna açıklık politikası izleriz.

## 18. Yönetim Kurulu'nun yapısı, oluşumu ve bağımsız üyeleri

### İcracı olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri

#### BAŞKAN / GÜLER SABANCI

**BAŞKAN YARDIMCISI / TAKASHI URANO** (Takashi Urano'nun yerine, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne, 03.01.2011 itibarıyla Sayın Asahiko Nishiyama atanmıştır.)

#### ÜYE / MEHMET NURETTİN PEKARUN

**ÜYE / TURGUT UZER** (Turgut Uzer 21.02.2011 tarihinde vefat etmiş olup, Yönetim Kurulu Üyeliği'ne 01.03.2011 itibarıyla Faruk Bilen atanmıştır. Faruk Bilen'in yerine Yönetim Kurulu Üyeliği'ne 02.12.2011 tarihinden itibaren Cezmi Kurtuluş atanmıştır. Cezmi Kurtuluş 29.02.2012 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği'nden istifa etmiştir.)

**ÜYE / YUJİRO KANAHARA** (Yujiro Kanahara'nın yerine 01.07.2011 tarihinde, Yönetim Kurulu Üyeliği'ne Shigeru Niho atanmıştır. Shigeru Niho'nun yerine ise 02.01.2012 tarihinde Makio Ohashi Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atanmıştır.)

#### ÜYE / MUSTAFA BAYRAKTAR

## *İcracı Yönetim Kurulu Üyeleri*

**ÜYE / M. HAKAN BAYMAN, GENEL MÜDÜR**

**ÜYE / KAZUYUKI EGUCHI, İCRA KOORDİNATÖRÜ**

**ÜYE / SEIICHIRO TOKUNAGA, TEKNİK GRUPLAR YÖNETMENİ**

Brisa, Sabancı Holding ve Bridgestone Corporation'ın ortak bir girişimidir. Ortak yönetim gereği Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335'inci maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmelerine Genel Kurul tarafından izin verilmiştir.

### **19. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin nitelikleri**

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin nitelikleri SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümünün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.5. maddelerinde yer alan niteliklerle örtüşmektedir. Esas sözleşmede Yönetim Kurulu Üyeleri'nde aranan asgari niteliklere ilişkin bir bölüm yoktur.

### **20. Şirket'in misyonu, vizyonu ve stratejik hedefleri**

Brisa misyonu, vizyonu, değerleri ve politikaları, her yıl üst yönetimce gözden geçirilmekte, bu doğrultuda oluşan stratejik hedefler yıllık toplantılarda çalışanlar ile paylaşılmakta ve Brisa internet sitesinde yer almaktadır. Brisa misyonu ve vizyonu doğrultusunda, İcra Komitesi tarafından belirlenen stratejik hedefler, Yönetim Kurulu'nda görüşülerek onaylanmaktadır.

İcra Komitesi: Genel Müdür, İcra Koordinatörü, Teknik Gruplar Yönetmeni, Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, Finans Genel Müdür Yardımcısı ve Finansal Asistan'dan oluşmaktadır.

Yılda en az dört defa, Yönetim Kurulu toplantılarında belirlenen hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş dönem performansı gözden geçirilmektedir.

### **21. Risk yönetimi**

#### **Organizasyon**

Şirket'in tüm risklerinin erken tespiti ve etkin bir şekilde yönetilmesinin sağlanması amacıyla Risk Komitesi ve Risk Yönetim Müdürlüğü oluşturulmuştur. Risk Komitesi; Genel Müdür, İcra Koordinatörü, Teknik Gruplar Yönetmeni, Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, Finans Genel Müdür Yardımcısı ve Finansal Asistan'dan oluşan İcra Komitesi üyeleri ile Risk Müdürlüğü'nden oluşmaktadır.

#### **Görev ve Sorumluluklar**

Risk Yönetim Müdürlüğü, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış risk yönetimine ilişkin politika ve standartlar çerçevesinde, şirketin tüm risklerinin belirlenmesi ve değerlendirilmesi, risklerin sorumlusu olan çalışanlarla ortak çalışma ve işbirliği içerisinde, sözkonusu risklerin etkin yönetilmesine yönelik strateji ve aksiyonların belirlenmesi, çalışmaların koordinasyonu ve fonksiyonların risk yönetim aksiyon planlarının takibi; şirketin risk alma iştahına yönelik politika ve prosedürlerin oluşturulması ve süreçlerin bu politika ve prosedürler dahilinde yönetildiğinin takibi, iş sürekliliği politika ve planlarının oluşturulması ve yönetimi, risk yönetim raporlamalarının hazırlanması ve paylaşılması konularında; yönetim ekibinin tam desteği ve sorumluluğu ve şirket çalışanlarının aktif katılımı prensipleri içerisinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Risk Yönetim Müdürlüğü, kurumsal risk yönetimini şirket stratejilerine ve kurum kültürüne entegre ederek, tüm çalışanların günlük operasyonlarını yürütürken, performanslarının yanı sıra, risklere, fırsatlara ve yükümlülüklerle uyumluluğa da odaklanmasını ve bu yolla şirketin sürdürülebilir büyümesine katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

#### **İş Sürekliliği Planlaması**

Risk Yönetim Müdürlüğü, risklerin gerçekleşmesi halinde meydana gelebilecek iş ve üretim kesintilerinden kaynaklanan kayıpları asgari düzeye indirmek için iş sürekliliği politika ve planlarının ilgili fonksiyonlarla beraber oluşturulması, kurum geneline yaygınlaştırılması, güncellenmesi ve test edilmesi çalışmalarını yürütmektedir. İş sürekliliği planlama çalışmalarıyla; tedarik problemleri, yangın, doğal afet, bulaşıcı hastalık ve benzeri olaylarda meydana gelebilecek acil durum ve krizlerin, iç ve dış iletişimin etkin şekilde yönetilmesi, olası kesinti süresinin müşteriler ve şirket açısından kısaltılması, süreç boyunca önemli hizmetlerin sunulmaya devam edilmesi, süreç sonrasında normal çalışma düzenine dönüşün en doğru şekilde gerçekleştirilmesi, şirket altyapısının kesinti ihtimallerini azaltacak şekilde geliştirilmesi ve iş kesintilerinin finansal ve itibari olumsuz etkilerinin azaltılması amaçlanmaktadır.

#### **Risk Değerlendirmesi ve Raporlama**

Risk Yönetim Müdürlüğü, her yıl tüm şirket fonksiyonlarının yönetici ve çalışanlarıyla düzenlediği risk değerlendirme çalışmalarıyla; fonksiyonların stratejik, finansal, operasyonel ve

yükümlülük risklerinin belirlenmesi ve tanımlanması, risklerin finansal, itibari, çevresel ve insani kayıp senaryolarının etki ve olasılıklarının ölçülmesi ve önceliklendirilmesi, sözkonusu risklerin olumsuz etkilerinin azaltılması, yok edilmesi veya transfer edilmesine yönelik strateji ve aksiyonların kararlaştırılması, kritik risk göstergelerinin ve risk toleranslarının belirlenmesi ve geçmiş risk yönetim aksiyonlarının takibi faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Risk Komitesi her yıl toplanarak, yıllık risk değerlendirme sonuçlarını ve risk yönetim stratejilerini değerlendirmektedir.

Risk Yönetim Müdürlüğü, aylık olarak, şirketin kritik risk alanlarıyla ilgili sayısal göstergeleri ve aylık gelişim trendlerini, belirlenen limit ve toleranslara göre durumlarını, sapma ve değişimlerin nedenlerini, iş kesintilerinin maliyetlerini ve kaynaklarını, alınan aksiyonları tüm yönetim ekibiyle paylaşmakta ve böylelikle risklerin gelişimine yönelik bir erken uyarı mekanizması sağlayarak, birbirleriyle etkileşimi bulunan tüm fonksiyonların ortak bir risk algılama ve yönetim stratejisi oluşturmasını sağlamayı hedeflemektedir. Bununla beraber, yıl içerisinde global veya yerel kaynaklardan ve yapılan risk analizlerinden oluşan spesifik risk çalışmalarını da rapor olarak ilgili yöneticilerle paylaşmaktadır.

## **22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile yöneticilerin yetki ve sorumlulukları**

Şirket Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri Esas Sözleşme'de tanımlanmıştır. Yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ise Esas Sözleşme'de ayrıca özel bir açıklama yapılmamıştır.

## **23. Yönetim Kurulu'nun faaliyet esasları**

Şirket Yönetim Kurulu 2011 yılı içinde 3 adet yüz yüze, 30 adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak sureti ile toplam 33 toplantı yapmıştır.

Yönetim Kurulu gündemi her üyeye, toplantı gününden en az 10 gün önce bildirilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne, esas sözleşmenin kâr dağıtımı ile ilgili 28'inci maddesinde belirtilen yönetime göre kâr payı ödemesi Genel Kurul kararı ile yapılmaktadır. Esas Sözleşme gereği, Yönetim Kurulu'nda kararlar dokuz üyeden altı veya daha fazla üyenin olumlu oyu ile geçerlilik kazanır.

2011 yılında yapılan toplantılarda, Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin, IV. Bölümü'nün 2.17.4'üncü

maddesinde yer alan konularda, yönetim kurulu toplantılarına, mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Bu toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri gündem dışında bir soru sormamışlardır.

## **24. Şirketle muamele yapma ve rekabet yasağı**

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335'inci maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmelerine Genel Kurul tarafından izin verilmiştir. Bu durum nedeniyle çıkar çatışması yaşanmamıştır.

## **25. Etik kurallar**

Brisa çalışanlarına yönelik İş Etiği Kuralları ile ilgili kitapçık ve şirket kuralı yayımlanarak çalışanlarla paylaşılmıştır. Tüm Brisa çalışanlarına etik kurallar eğitimi verilmiş, yıl sonunda da internet üzerinden tazeleme eğitimleri yapılmıştır.

## **26. Yönetim Kurulu'nda oluşturulan komitelerin sayı, yapı ve bağımsızlığı**

Yönetim Kurulu'nda oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite'nin üç üyesi bulunmaktadır. Üyelerden ikisi icracı olmayan Yönetim Kurulu üyesidir. Denetimden Sorumlu Komite 2011 yılında dört defa toplanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri:

Takashi Urano, Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Takashi Urano'nun yerine, Denetimden Sorumlu Komite Üyeliği'ne, 11.03.2011 tarihi itibarıyla Asahiko Nishiyama atanmıştır).

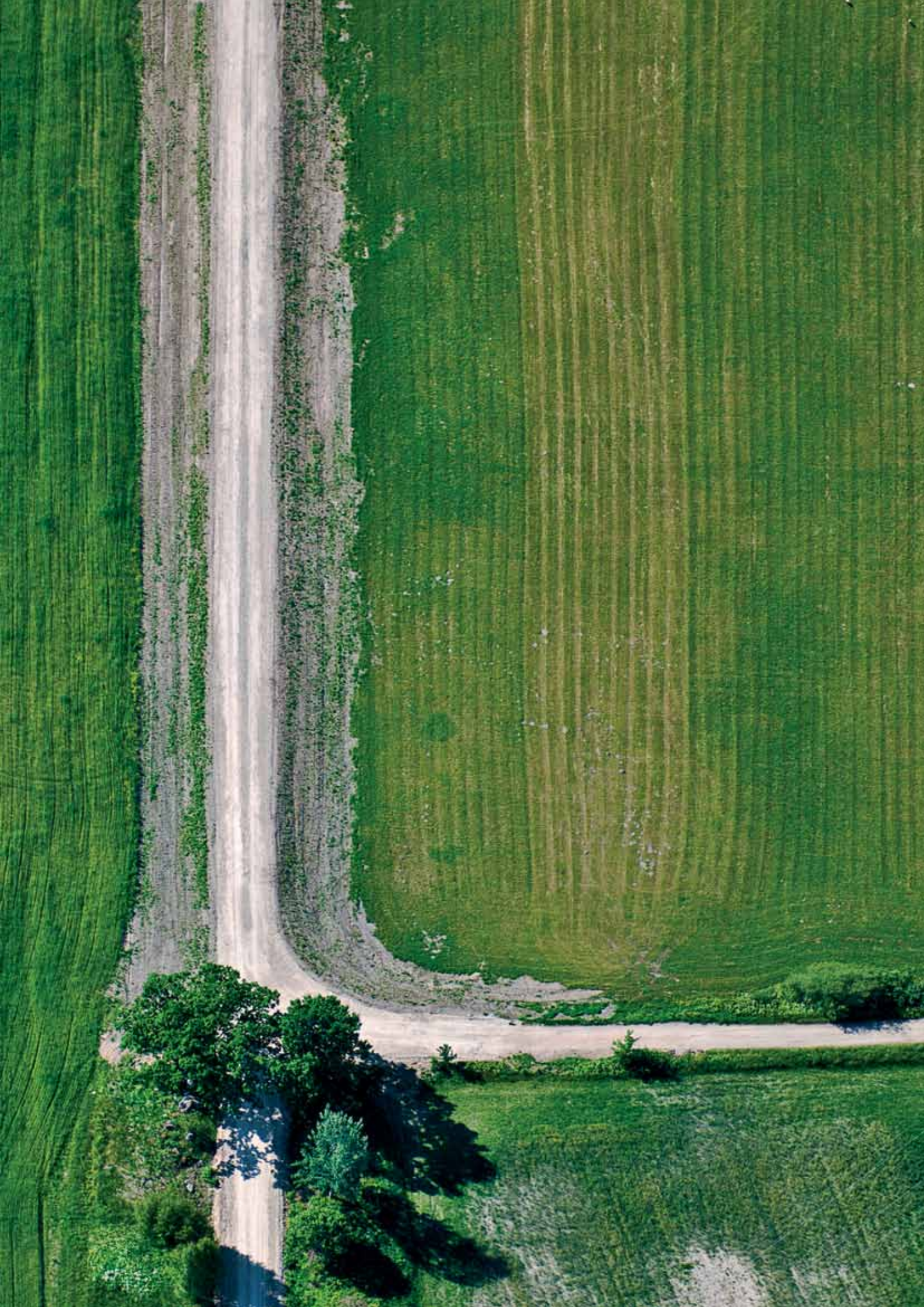
Turgut Uzer, Yönetim Kurulu Üyesi (Turgut Uzer 21.02.2011 tarihinde vefat etmiş olup, Denetimden Sorumlu Komite Üyeliği'ne Mehmet Nurettin Pekarun atanmıştır).

Kazuyuki Eguchi, Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Yönetim Kurulu, kurumsal yönetim ilkeleri ve bunlara uyum konusu ile bizzat ilgilendiğinden, ayrı bir komite kurulmasına gerek görülmemiştir.

## **27. Yönetim Kurulu'na sağlanan mali haklar**

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne esas sözleşmenin kâr dağıtımı ile ilgili 28'inci maddesinde belirtilen yönetime göre kâr payı ödemesi, Genel Kurul kararı ile yapılmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine ücret ödenmemekte ve borç verilmemektedir.



# K Â R D A Ğ I T I M Ö N E R İ S İ

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış Muhasebe Standartları'na göre hesaplanmış 2011 yılı konsolide bilanço kârımız olan 89.574.764,00 TL ile geçmiş yıl kârlarından 6.431.217,02 TL'nin Esas Mukavelename'mizin 28'inci maddesi gereği aşağıda görüldüğü şekilde;

Kurumlar Vergisi	17.702.819,00
Birinci Temettü Payı	14.466.609,00
İkinci Temettü Payı	52.138.172,25
İntifa Senetleri Payı	4.478.738,20
Yönetim Kurulu Payı	135.000,00
II.Tertip Yasal Yedek Akçe	7.084.642,57

Tefrikinin ve 7.441.875,- TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine % 895 oranında toplam 66.604.781,25- TL, İntifa Senedi sahiplerine 4.478.738,20 TL ve Yönetim Kurulu Üyelerine 135.000,- TL kâr paylarının brüt olarak nakden dağıtılmasına, ortaklarımızın hukuki durumlarına bağlı olarak %15 gelir vergisi stopajı yapılmasına, tam mükellef kurum ortaklarımıza 8,95 TL brüt = net kâr payı, diğer ortaklarımıza ise brüt 8,95 TL, net 7,6075 TL kâr payı ödenmesine karar vermenizi teklif eder, saygılarımızı sunarız.

**Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Yıllık Olağan Genel Kurulu'na;**

Ünvan	Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Merkezi	İstanbul
Sermayesi	7.441.875.-TL
Faaliyet Konusu	Taşıt tekerlek lastikleri imalatı ve satışı
Denetçilerin Adı ve Görev Süreleri, Ortak veya Şirketin Personeli Olup Olmadıkları	Bülent BOZDOĞAN – Michihiro SUZUKI – İlker YILDIRIM Görev süremiz 1 yıldır. Şirket ortaklığımız yoktur. Şirket personeli değiliz.
Katılınan Yönetim Kurulu ve Yapılan Denetleme Kurulu Toplantılarının Sayısı	4 defa Yönetim Kurulu'na katılmış, 6 defa Denetleme Kurulu Toplantısı yapılmıştır.
Ortaklık Hesapları, Defter ve Belgeleri Üzerinde Yapılan İncelemenin Kapsamı, Hangi Tarihlerde İnceleme Yapıldığı ve Varılan Sonuç	Vergi Mevzuatı ve Ticaret Hukuku açısından 3-6-9-12.nci ayların ilk haftalarında tetkik ve kontrol yapılmış, tenkide değer bir hususa rastlanmamıştır.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353'üncü Maddesinin 1'inci Fıkrasının 3 Numaralı Bendi Gereğince Ortaklık Veznesinde Yapılan Sayımların Sayısı ve Sonuçları	4 kere kasa sayımı yapılmış ve mevcut kayıtlara uygun bulunmuştur.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353'üncü Maddesinin 1'inci Fıkrasının 4 Numaralı Bendi Gereğince Yapılan İnceleme Tarihleri ve Sonuçları	Her ayın ilk iş gününde yapılan incelemelerde mevcut kıymetli evrakın defter kayıtlarına uygun olduğu tespit edilmiştir.
İntikal eden Şikayet ve Yolsuzluklar ve Bunlar Hakkında Yapılan İşlemler	Herhangi bir şikayet intikal etmemiştir.

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 1.1.2011 - 31.12.2011 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Ortaklığın Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz 31.12.2011 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bilanço, ortaklığın anılan tarihteki gerçek mali durumunu 1.1.2011-31.12.2011 döneme ait kâr/zarar tablosu anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta; kâr dağıtım önerisi yasalara ve Ortaklık Esas Sözleşmesi'ne uygun bulunmaktadır.

Bilançonun ve gelir tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

29.03.2012

## DENETİM KURULU

**Bülent BOZDOĞAN**

**Michihiro SUZUKI**

**İlker YILDIRIM**



## *Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na,*

1. Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklığının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynak değişim tablosunu, konsolide nakit akım tablosunu ve önemli muhasebe politikalarının özeti ile dipnotlarını denetlemiş bulunuyoruz.

### *Finansal tablolarla ilgili olarak grup yönetiminin sorumluluğu*

2. Grup yönetimi konsolide finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'na kabul edilen finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst

bir şekilde yansıtmasını sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

### *Bağımsız denetim kuruluşunun sorumluluğu*

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, Grup'un iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Grup yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### *Görüş*

4. Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'na kabul edilen

finansal raporlama standartları (bkz. Dipnot 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

İstanbul, 29 Mart 2012

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
a member of **PRICEWATERHOUSECOOPERS**

**Haluk Yalçın, SMMM**

Sorumlu Ortak Başdenetçi



# ***Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.***

1 Ocak - 31 Aralık 2011 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar Ve Bağımsız Denetçi Raporu

Konsolide bilançolar	58-59
Konsolide gelir tabloları	60
Konsolide kapsamlı gelir tabloları	61
Konsolide özkaynak değişim tabloları	62
Konsolide nakit akım tabloları	63-64
Konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar	65-116
Not 1 Şirketin organizasyonu ve faaliyet konusu	65
Not 2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar	66-74
Not 3 İşletme birleşmeleri	75
Not 4 Nakit ve nakit benzerleri	75
Not 5 Finansal yatırımlar	76
Not 6 Finansal borçlar	76-77
Not 7 Türev finansal araçlar	78
Not 8 Ticari alacak ve borçlar	78-79
Not 9 Diğer alacaklar ve borçlar	80
Not 10 Stoklar	80
Not 11 Maddi duran varlıklar	81-82
Not 12 Maddi olmayan duran varlıklar	83-84
Not 13 Taahhütler, koşullu varlık ve yükümlülükler	84-87
Not 14 Çalışanlara sağlanan faydalar	88-89
Not 15 Diğer varlık ve yükümlülükler	89-90
Not 16 Özkaynaklar	90-92
Not 17 Satışlar ve satışların maliyeti	92
Not 18 Niteliklerine göre giderler	93
Not 19 Diğer faaliyet gelirleri ve giderleri	94
Not 20 Finansal gelirler	94
Not 21 Finansal giderler	94
Not 22 Vergi varlık ve yükümlülükleri	95-98
Not 23 Hisse başına kazanç	98
Not 24 İlişkili taraf açıklamaları	99-103
Not 25 Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi	104-114
Not 26 Finansal araçlar	115-116
Not 27 Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar	116

# FİNANSAL TABLOLAR

## Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla konsolide bilançolar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	2011	2010
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	4.263.331	30.330.257
Finansal Yatırımlar	5	-	464.105
Ticari Alacaklar	8	333.259.971	219.380.198
Diğer Alacaklar	9	1.344.480	1.086.234
Türev Finansal Araçlar	7	3.096.192	932.696
Stoklar	10	299.187.425	180.875.391
Diğer Dönen Varlıklar	15	22.081.709	5.984.634
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>		<b>663.233.108</b>	<b>439.053.515</b>
<b>Duran Varlıklar</b>			
Ticari Alacaklar	8	282.445	431.222
Diğer Alacaklar	9	91.414	45.622
Maddi Duran Varlıklar	11	364.536.409	327.432.205
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	27.465.867	18.314.132
Ertelenen Vergi Varlıkları	22	2.694.721	2.248.386
Diğer Duran Varlıklar	15	5.496.227	3.442.858
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>		<b>400.567.083</b>	<b>351.914.425</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>		<b>1.063.800.191</b>	<b>790.967.940</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

*Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.*

*31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla konsolide bilançolar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	2011	2010
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
Finansal Borçlar	6	278.092.836	137.060.968
Türev Finansal Araçlar	7	16.689	785.186
Ticari Borçlar	8	165.695.291	110.878.371
Diğer Borçlar	9	12.192.573	11.122.233
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	22	2.444.762	-
Borç Karşılıkları	13	3.193.534	3.633.729
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	14	5.901.399	5.035.740
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	15	370.441	1.539.843
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>467.907.525</b>	<b>270.056.070</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
Finansal Borçlar	6	100.750.000	50.000.000
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	14	23.383.792	21.939.659
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>124.133.792</b>	<b>71.939.659</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>		<b>592.041.317</b>	<b>341.995.729</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>			
Ödenmiş Sermaye	16	7.441.875	7.441.875
Sermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları		352.660.701	352.660.701
Hisse Senedi İhraç Primleri		4.903	4.903
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		30.866.091	25.760.116
Finansal Riskten Korunma Fonu		2.463.602	118.008
Geçmiş Yıllar Kârları		6.448.617	6.301.922
Net Dönem Kârı		71.871.945	56.684.522
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>471.757.734</b>	<b>448.972.047</b>
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>		<b>1.140</b>	<b>164</b>
<b>Toplam Özkaynaklar</b>		<b>471.758.874</b>	<b>448.972.211</b>
<b>Toplam Kaynaklar</b>		<b>1.063.800.191</b>	<b>790.967.940</b>
Taahhütler, Koşullu Varlıklar ve Yükümlülükler	13		

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# FİNANSAL TABLOLAR

## Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide gelir tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	2011	2010
<b>ESAS FAALİYET GELİRLERİ</b>			
Satış Gelirleri	17	1.347.777.289	979.897.971
Satışların Maliyeti (-)	17,18	(1.091.950.313)	(777.352.832)
<b>BRÜT KÂR</b>		<b>255.826.976</b>	<b>202.545.139</b>
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	18	(102.015.052)	(88.188.745)
Genel Yönetim Giderleri (-)	18	(41.428.774)	(39.418.821)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	18	(11.845.963)	(9.160.540)
Diğer Faaliyet Gelirleri	19	1.466.879	1.225.279
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	19	(1.034.654)	(1.361.667)
<b>FAALİYET KÂRI</b>		<b>100.969.412</b>	<b>65.640.645</b>
Finansal Gelirler	20	27.113.549	16.866.704
Finansal Giderler (-)	21	(38.507.221)	(12.107.068)
<b>VERGİ ÖNCESİ KÂR</b>		<b>89.575.740</b>	<b>70.400.281</b>
<b>Vergi Gideri</b>		<b>(17.702.819)</b>	<b>(13.715.759)</b>
- Dönem Vergi Gideri	22	(18.735.553)	(15.610.076)
- Ertelenen Vergi Geliri	22	1.032.734	1.894.317
<b>NET DÖNEM KÂRI</b>		<b>71.872.921</b>	<b>56.684.522</b>
<b>Net Dönem Kârının Dağılımı</b>			
Ana Ortaklık Payları		71.871.945	56.684.522
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		976	-
		<b>71.872.921</b>	<b>56.684.522</b>
Hisse Başına Kazanç	23	9,06	7,14

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.****31 Aralık 2011 ve 2010 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide kapsamlı gelir tabloları**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	2011	2010
<b>NET DÖNEM KÂRI</b>	<b>71.872.921</b>	<b>56.684.522</b>
<b>Diğer Kapsamlı Gelir</b>		
Türev Finansal Araçların Makul Değer Artışı	2.931.993	147.510
Vergi Etkisi	(586.399)	(29.502)
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>	<b>2.345.594</b>	<b>118.008</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>	<b>74.218.515</b>	<b>56.802.530</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>		
Ana Ortaklık Payları	74.217.539	56.802.530
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	976	-
	<b>74.218.515</b>	<b>56.802.530</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# F İ N A N S A L T A B L O L A R

## Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide öz kaynak değişim tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### ANA ORTAKLIĞA AİT ÖZKAYNAK-

	Sermaye			Hisse		Kârdan		Finansal		Geçmiş		Net		Kontrol	
	Ödenmiş Sermaye	Düzeltilmesi	Farkları	Senedi	İhraç Primleri	Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Risken Korunma Fonu	Risken Korunma Fonu	Yıllar Kârları	Yıllar Kârları	Dönem Kârı	Toplam	Ölmeyen Paylar	Toplam	Özkaynaklar
<b>1 Ocak 2010 İtibarıyla Bakıyeler</b>	7.441.875	352.660.701	4.903	22.267.584	-	6.029.391	39.062.477	-	427.466.931	-	427.466.931	-	427.466.931	-	427.466.931
Transferler	-	-	-	3.492.532	-	35.569.945	(39.062.477)	-	-	-	-	-	-	-	-
Temettü Ödemesi	-	-	-	-	-	(35.297.414)	-	-	(35.297.414)	-	-	-	-	-	(35.297.414)
Bağlı ortaklık iktisabı (Dipnot 3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	164	-	164
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	-	118.008	56.684.522	-	56.802.530	-	56.802.530	-	-	-	56.802.530
<b>31 Aralık 2010 İtibarıyla Bakıyeler</b>	7.441.875	352.660.701	4.903	25.760.116	118.008	6.301.922	56.684.522	118.008	448.972.047	164	448.972.211	164	448.972.211	164	448.972.211
<b>1 Ocak 2011 İtibarıyla Bakıyeler</b>	7.441.875	352.660.701	4.903	25.760.116	118.008	6.301.922	56.684.522	118.008	448.972.047	164	448.972.211	164	448.972.211	164	448.972.211
Transferler	-	-	-	5.105.975	-	51.578.547	(56.684.522)	-	-	-	-	-	-	-	-
Temettü Ödemesi	-	-	-	-	-	(51.431.852)	-	-	(51.431.852)	-	-	-	-	-	(51.431.852)
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	-	2.345.594	71.871.945	2.345.594	74.217.539	976	74.218.515	976	74.218.515	976	74.218.515
<b>31 Aralık 2011 İtibarıyla Bakıyeler</b>	7.441.875	352.660.701	4.903	30.866.091	2.463.602	6.448.617	71.871.945	2.463.602	471.757.734	1.140	471.758.874	1.140	471.758.874	1.140	471.758.874

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

**31 Aralık 2011 ve 2010 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide nakit akım tabloları**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	2011	2010
<b>NET DÖNEM KÂRI</b>		<b>71.871.945</b>	<b>56.684.522</b>
<b>İşletme Dışı Faaliyetlerinden Sağlanan veya Faaliyetlerde Kullanılan Net Nakit Tutarının Net Kâr ile Mutabakatını Sağlayan Düzeltmeler</b>			
Maddi Varlıkların Amortismanları		51.141.132	50.468.171
Maddi Olmayan Duran Varlıkların İtfa Payları		6.362.534	5.246.310
Kıdem Tazminatı	14	4.389.986	6.236.057
Ertelenen Vergi Geliri	22	(1.032.734)	(1.894.317)
Faiz Geliri	20	(22.417)	(412.492)
Faiz Gideri	21	25.493.698	9.361.867
Maddi Varlık Satış (Kârı) / Zararı, Net	19	(265.105)	(842.702)
Karşılıklar		6.670.638	7.645.469
Şüpheli Alacak Karşılığı	8	1.122.223	1.683.335
Türev Finansal Araçlar		(2.892.880)	868.607
Vergi Gideri	22	18.735.553	15.610.076
Vadeli Alışlardan Tahakkuk Etmemiş Finansman Geliri / (Gideri)	8	213.474	110.974
Vadeli Satıştan Tahakkuk Etmemiş Finansman Gideri / (Geliri)	8	(3.318.993)	(1.865.944)
Kur Farkı Gideri / (Geliri)		2.493.209	(4.227.756)
Kontrol dışı paylar		976	-
<b>Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişimler Öncesi Sağlanan Nakit Akımı</b>		<b>180.963.239</b>	<b>144.672.177</b>
Ticari Alacaklar		(104.684.196)	(74.215.691)
Stoklar		(113.253.327)	(36.937.282)
Diğer Kısa Vadeli Alacaklar ve Varlıklar		(17.076.697)	3.233.258
Diğer Uzun Vadeli Alacaklar ve Varlıklar		(2.099.161)	(1.997.415)
Ticari Borçlar		54.603.446	10.800.984
Diğer Kısa vadeli Borçlar ve Yükümlülükler		96.702	(1.370.461)
Ödenen ve İptal Edilen Karşılıklar		(6.440.938)	(5.821.099)
Ödenen Kıdem Tazminatı	14	(2.945.853)	(1.994.793)
Ödenen Vergiler		(15.569.415)	(18.329.185)
<b>İşletme Faaliyetlerinde (Kullanılan)/Sağlanan Net Nakit</b>		<b>(26.406.200)</b>	<b>18.040.493</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.



# F İ N A N S A L T A B L O L A R

## Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide nakit akım tabloları (Devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	2011	2010
<b>YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI</b>			
Maddi ve Maddi Olmayan Varlık Alımları	11, 12	(109.542.932)	(49.909.963)
Maddi Varlık Satışından Elde Edilen Nakit		507.685	4.660.598
Alınan Faiz		22.417	412.492
Bağlı Ortaklık İktisabı	3	-	(5.052.016)
Satılmaya Hazır Finansal Varlık Satışından Elde Edilen Net Nakit		464.105	(11.977)
<b>YATIRIM FAALİYETLERİNDE KULLANILAN NET NAKİT</b>		<b>(108.548.725)</b>	<b>(49.900.866)</b>
<b>FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI</b>			
Alınan Krediler, net		174.636.667	90.224.867
Ödenen Faiz		(17.691.736)	(6.178.076)
Vadeli Döviz Alım Sözleşmeleri ile İlgili (Ödemeler)/Tahsilatlar		3.374.920	(1.603.479)
Ödenen Temettü		(51.431.852)	(35.297.414)
<b>FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN SAĞLANAN NET NAKİT</b>		<b>108.887.999</b>	<b>47.145.898</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERİ DEĞERLERDEKİ NET (AZALIŞ) / ARTIŞ</b>		<b>(26.066.926)</b>	<b>15.285.525</b>
Dönem Başındaki Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	4	30.330.257	15.044.732
<b>DÖNEM SONUNDAKİ NAKİT VE NAKİT BENZERİ DEĞERLER</b>	4	<b>4.263.331</b>	<b>30.330.257</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

## Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### 1 Ocak - 31 Aralık 2011 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### Dipnot 1- Şirket'in organizasyonu ve faaliyet konusu

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Brisa" veya "Şirket") 1974 yılında Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin bir iştiraki olarak kurulmuştur.

Şirket'in ana faaliyet alanı her nevi tekerlek lastiği üretimi, pazarlama ve satışlarıdır. 1988 yılında Şirket, Bridgestone Corporation ile bir lisans sözleşmesi imzalayarak Bridgestone lastikleri üretmeye ve satmaya başlamıştır.

Şirket'in esas kontrolünü müşterek olarak elinde tutan taraflar; H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. ve Bridgestone Corporation'dir.

Brisa, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1986 yılından beri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir. Aynı tarih itibarıyla Şirket'in hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir (Dipnot 16).

	%
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	43,63
Bridgestone Corporation	43,63
Diğer	12,74
	<b>100,00</b>

Şirket'in kayıtlı adresi aşağıdaki gibidir:

Sabancı Center Kule 2 Kat: 3  
4. Levent 34330 Beşiktaş / İstanbul

#### Bağlı Ortaklık

Bağlı ortaklığın faaliyette bulunduğu ülke ve faaliyet konusu aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklık	Ülke	Faaliyet konusu
Bandag Lastik Mamulleri Tic. A.Ş. ("Bandag")	Türkiye	Lastik Kaplama

Şirket, 30 Aralık 2010 tarihinde Bandag'ın %99,99 hisselerini 5.604.120 TL karşılığında satın almıştır (Dipnot 3). Bandag 19 Ekim 2011 tarihinde nevi değiştirilerek limitet şirketten anonim şirkete dönüşmüştür. Şirket ve bağlı ortaklığı "Grup" olarak anılacaktır.

1 Ocak - 31 Aralık 2011 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 29 Mart 2012 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Genel Müdür Mübin Hakan Bayman ve Finans Genel Müdür Yardımcısı Bora Çermikli tarafından imzalanmıştır.

## **Dipnot 2- Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar**

### **2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar**

#### **2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları**

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK"), Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiş olup, SPK'nın Seri: XI, No: 25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği"ni yürürlükten kaldırmıştır. Bu tebliğe istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UMS/UFRS")na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlananlardan farkları Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu ("TMSK") tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS'ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") esas alınacaktır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Finansal Raporlama Standartları") uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı (UMS 29) uygulanmamıştır.

Konsolide finansal tabloların hazırlanış tarihi itibarıyla, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları TMSK tarafından henüz ilan edilmediğinden, konsolide finansal tablolar SPK'nın Seri: XI, No: 29 sayılı tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, UMS/UFRS'nin esas alındığı SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar ve bunlara ilişkin dipnotlar SPK tarafından

14 Nisan 2008 tarihli duyuru ile uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

Brisa ve bağlı ortaklığı, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı ("Maliye Bakanlığı") tarafından yayımlanan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Konsolide finansal tablolar, makul değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Türk Lirası olarak hazırlanmıştır ve Türk Lirası olarak sunulmuştur.

### **Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler**

#### **a) Grup tarafından benimsenmiş yeni ve değiştirilmiş standartlar**

Aşağıdaki yeni standartlar ve standartlarda yapılan değişiklikler ilk kez 1 Ocak 2011 tarihi ile başlayan finansal dönemler için zorunludur.

UMS 24 (revize), "İlişkili Taraf Açıklamaları", 1 Ocak 2011 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Revize standart ilişkili taraf tanımını basitleştirmiştir ve tanıma açıklık getirmiştir. Ayrıca revize standart kamu iktisadi teşebbüslerinin diğer kamu iktisadi teşebbüsleri ve devlet ile olan tüm işlemlerini açıklama zorunluluğunu ortadan kaldırmıştır. Yeni standardın uygulanmaya başlanmasıyla birlikte Grup ve ana ortaklığın, bağlı ortaklıkları ile yaptıkları tüm işlemleri açıklamaları gerekmektedir.

#### **b) İlk kez 1 Ocak 2011 tarihinde başlayan finansal yıl için zorunlu olan ancak Grup'un finansal tabloları üzerinde etkisi olmayan yeni ve değişiklik yapılmış standartlar ve yorumlar (gelecekteki olaylar ve işlemlerde ölçümü etkileyebilirler.)**

UMS 32 (değişiklik), "Finansal Araçlar: Sunum", 1 Şubat 2010 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, ihraç edenin fonksiyonel para

## **Dipnot 2- Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)**

### **2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)**

#### **2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları (Devamı)**

#### **Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (Devamı)**

*İlk kez 1 Ocak 2011 tarihinde başlayan finansal yıl için zorunlu olan ancak Grup'un finansal tabloları üzerinde etkisi olmayan yeni ve değişiklik yapılmış standartlar ve yorumlar (gelecekteki olaylar ve işlemlerde ölçümü etkileyebilirler.) (Devamı)*

birimi dışında bir para biriminde ihraç edilen hisse senetlerinin muhasebeleştirilmesine açıklık getirmektedir.

UFRYK 19, "Finansal Borçların Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlarla Ödenmesi", 1 Temmuz 2010 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Yorum, borçlu ve alacaklının bir finansal borcun koşullarını yeniden belirledikleri ve sonucunda ilgili borcun kısmen veya tamamen, borçlunun alacaklıya ihraç edeceği özkaynağa dayalı finansal araçlarla ödenmesine karar verdikleri durumların nasıl muhasebeleştirileceğine açıklık getirmektedir.

UFRS 1 (değişiklik), "UFRS'nin İlk Defa Uygulanması", 1 Temmuz 2010 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, UFRS 7'de yapılan değişikliklerle ilgili halihazırda UFRS kullananlara getirilen geçiş hükümleri ile ilgili benzer uygulamaları UFRS'yi ilk defa uygulayanlara da sağlamıştır.

UFRYK 14 (değişiklik), "Asgari Fonlama Gerekliliğinin Peşin Ödenmesi", 1 Ocak 2011 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, en eski karşılaştırmalı dönemden başlamak üzere geriye dönük olarak uygulanır. Değişiklik, UFRYK 14'ün, "UMS 19 - Tanımlanmış Fayda Varlığının Sınırı, Asgari Fonlama Koşulları ve Bu Koşulların Birbiri İle Etkileşimi" üzerindeki beklenmeyen sonuçlarını düzeltmek üzere yapılmıştır.

UFRS'lerin geliştirilmesi projesi kapsamında, 2010 yılı içinde 6 tane standarda ve 1 tane yoruma değişiklik getirilmiştir. UFRS 1, UFRS 3, UFRS 7, UMS 27, UMSS 34 ve UFRYK 13.

c)Yayınlanan ancak 1 Ocak 2011 tarihinde başlayan finansal yıl için zorunlu olmayan yeni standartlar, değişiklikler ve yorumlar.

UFRS 7 (değişiklik), "Finansal Araçlar: Açıklamalar", 1 Temmuz 2011 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, transfer işlemlerinde şeffaflığı artırma ve finansal varlık transferleri ile ilgili maruz kalınan risklerin ve bu risklerin işletmenin finansal durumu üzerindeki etkilerinin daha iyi anlaşılması amacını taşımaktadır.

UFRS 1 (değişiklik), "UFRS'nin İlk Defa Uygulanması", 1 Temmuz 2011 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, bir işletmenin fonksiyonel para biriminin hiper enflasyona maruz kalması sebebiyle UFRS'lere uygunluk sağlayamadığı bir dönemin ardından nasıl UFRS'ye uygun finansal tablo yayınlayacağını açıklamaktadır.

UMS 12 (değişiklik), "Gelir Vergileri", 1 Ocak 2012 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, makul değeri ile ölçülen yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin ölçümlemesine ilişkin mevcut prensiplere istisna getirmektedir.

UMS 1 (değişiklik), "Finansal Tabloların Sunumu", 1 Temmuz 2012 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik sonucu ortaya çıkan temel gelişme işletmelerin diğer kapsamlı gelir altında gösterdiği hesapları potansiyel olarak gelir tablosu ile ilişkilendirilecek olarak gruplaması zorunluluğunun getirilmesidir.

UMS 19 (değişiklik), "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklikler, koridor metodunu yürürlükten kaldırmakta ve finansal giderlerin net fonlama temelinde hesaplanmasını öngörmektedir.

UFRS 9, "Finansal Araçlar", 1 Ocak 2015 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, UMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardının değiştirilme sürecinde ilk adımdır. UFRS 9 finansal araçların ölçümünde ve sınıflandırılmasında yeni zorunluluklar getirmektedir.

## *Dipnot 2- Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)*

### *2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)*

#### *2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları (Devamı)*

##### *Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (Devamı)*

##### *Yayınlanan ancak 1 Ocak 2011 tarihinde başlayan finansal yıl için zorunlu olmayan yeni standartlar, değişiklikler ve yorumlar (devamı)*

UFRS 10, "Konsolide Finansal Tablolar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, kontrol konseptini bir işletmenin konsolidasyon kapsamına alınması için belirleyici unsur kabul ederek var olan prensipleri geliştirmektedir. Standart, kontrolün belirlenmesinin zor olduğu durumlarda ek açıklamalar getirmektedir.

UFRS 11, "Ortak Düzenlemeler", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, ortak düzenlemelerin yasal şekli yerine düzenlemenin sağladığı haklara ve yükümlülükleri vurgulayarak ortak düzenlemelere daha gerçekçi bir bakış açısı getirmektedir. İki çeşit ortak düzenleme tanımlanmaktadır: ortak faaliyetler ve iş ortaklıkları. Standart ile iş ortaklarının oransal konsolidasyon yöntemine son verilmiştir.

UFRS 12, "Diğer İşletmelerdeki Paylar ile İlgili Açıklamalar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart ortak düzenlemeler, iştirakler, özel amaçlı araçlar ve diğer bilanço dışı araçlar da dahil olmak üzere diğer işletmelerde bulundurulmuş tüm paylarla ilgili açıklama yükümlülüklerini içermektedir.

UFRS 13, "Makul Değer Ölçümü", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, tam bir makul değer tanımı ve tüm

UFRS'lerde uygulanacak tek bir ölçüm ve açıklamalar kaynağı sağlayarak tutarlılığın geliştirilmesi ve karmaşıklığın azaltılmasını amaçlamaktadır.

UMS 27 (revize), "Bireysel Finansal Tablolar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, UMS 27'nin kontrol ile ilgili hükümlerinin yeni UFRS 10'da ele alınmasından sonra geride kalan bireysel finansal tablolar ile ilgili hükümleri içermektedir.

UMS 28 (revize), "İştirakler ve İş Ortaklıkları", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, yeni UFRS 11'in yayınlanmasının ardından özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilecek iş ortaklıkları ve iştirakler ile ilgili yükümlülükleri içermektedir.

UFRYK 20, Madenlerle ilgili üretim sırasında oluşan sökme maliyetleri.

#### *2.1.2 Konsolidasyon Esasları*

a) Konsolide finansal tablolar ana ortaklık Brisa ve bağlı ortaklığının aşağıda belirtilen esaslara göre hazırlanan finansal tablolarını kapsamaktadır. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklığın faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmıştır.

b) Bağlı ortaklık, Grup'un ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla; veya (b) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Grup'un menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Aşağıda yer alan tabloda 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklık ve ortaklık oranı gösterilmektedir:

Bağlı Ortaklık	Ana Ortaklığın Oy Hakları (%)		Etkin Ortaklık Oranları (%)	
	2011	2010	2011	2010
Bandag	99,95	99,99	99,95	99,99

## **Dipnot 2- Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)**

### **2.2 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler**

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. 1 Ocak - 31 Aralık 2011 hesap döneminde muhasebe politikalarında herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

### **2.3 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar**

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak, net dönem kârı veya zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde finansal tablolara yansıtılır. 1 Ocak - 31 Aralık 2011 hesap döneminde muhasebe tahminlerinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

### **2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti**

#### **2.4.1 Hasılat**

Gelirler, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, malların satış tutarından mal satışlarından iade, indirim, komisyonların ve satış ile ilgili vergilerin düşülmesi suretiyle gösterilmiştir. Grup'un satışlarını vadeli yapması ve vade boyunca faiz almaması veya piyasa faizinin daha altında bir faiz haddini uygulaması ve böylelikle işlemin etkin bir finansman

işlemi içeriyor olması durumunda, satışın karşılığının makul değeri, alacakların bugünkü değerine indirgenmesi suretiyle bulunur. Alacakların nominal değeri ile bu şekilde bulunan makul değer arasındaki fark, faiz geliri olarak "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre ilgili dönemlere yansıtılır.

Grup tarafından elde edilen diğer gelirler, aşağıdaki esaslar çerçevesinde yansıtılır:

Kira ve telif geliri - tahakkuk esasına göre

Faiz geliri - etkin faiz yöntemi esasına göre

Temettü geliri - temettü tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte

#### **2.4.2 Stoklar**

Stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti hareketli ortalama yöntemi ile hesaplanmaktadır (Dipnot 10). Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

#### **2.4.3 Maddi duran varlıklar**

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 11). Amortisman, maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir.

	Yıllar
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	10
Binalar	25
Makine, tesis ve cihazlar	8
Motorlu taşıtlar	5
Demirbaşlar	10

## ***Dipnot 2- Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)***

### ***2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)***

#### ***2.4.3 Maddi duran varlıklar (Devamı)***

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kâr veya zarar, kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın makul değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir. Yedek parça değişimleri ve işçilik maliyetlerini içeren büyük kapsamlı bakım onarım harcamaları aktifleştirilir ve bir sonraki büyük kapsamlı bakım arasındaki ortalama kullanım ömürleri içinde amortismanına tabi tutulur.

#### ***2.4.4 Maddi olmayan duran varlıklar***

Maddi olmayan duran varlıklar, iktisap edilmiş kullanım haklarını, bilgi sistemlerini, özel satış haklarını, lisans değerlerini ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, ifade edilen elde etme maliyetinden kayda alınır ve 10 yılı geçmeyen tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 12).

Maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan varlığın

mevcut kullanım değeri ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

#### ***2.4.5 Nakit ve nakit benzeri değerler***

Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadırlar. Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 4).

#### ***2.4.6 İşletme birleşmeleri***

İşletme birleşmeleri, UFRS 3 kapsamında satın alma yöntemine göre muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesi maliyetinin iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerindeki iktisap edenin payını aşan kısmı şerefiye olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye amortismanına tabi tutulmaz, bunun yerine yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü tespiti çalışmasına tabi tutulur.

İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değeri içerisindeki iktisap edenin payının işletme birleşmesi maliyetini aşması durumunda fark gelir olarak kaydedilir.

Ortak kontrol altında gerçekleşen birleşmelerin muhasebeleştirilmesinde birleşmeye konu olan varlık ve yükümlülükler tarihi kayıtlı değerleri ile konsolide finansal tablolara alınır. Gelir tabloları ise birleşmenin gerçekleştiği mali yılın başlangıcından itibaren konsolide edilir. Önceki dönem finansal tabloları da karşılaştırılabilirlik amacıyla aynı şekilde yeniden düzenlenir. Bu işlemler sonucunda herhangi bir şerefiye veya negatif şerefiye hesaplanmaz. İştirak tutarı ile satın alınan şirketin sermayesindeki payı nispetindeki tutarın netleştirilmesi sonucu oluşan fark doğrudan özkaynaklar içerisinde "ortak kontrol altındaki işletme birleşmeleri etkisi" olarak "Hissedarların Sermaye Katkısı" kalemi altında muhasebeleştirilir.

#### ***2.4.7 Ticari alacaklar***

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Grup kaynaklı vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden

## **Dipnot 2- Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)**

### **2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)**

#### **2.4.7 Ticari alacaklar (Devamı)**

değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarı baz alınarak değerlendirilmiştir. Grup'un, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlarda dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansıtılır (Dipnot 8).

#### **2.4.8 Vade farkı finansman gelir/ (giderleri)**

Vade farkı finansman gelir/(giderleri) vadeli alış ve satışlardan dolayı yüklenilen gelir/(giderleri) ifade eder. Bu çeşit gelir/ (giderler) dönem içindeki vadeli alım ve satımlardan kaynaklanan finansman gelir ve gideri kabul edilir ve vade süresince finansman gelir ve giderine dahil edilirler.

#### **2.4.9 Finansal kiralama işlemleri**

Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi varlık, varlığın kiralama döneminin başındaki vergi avantaj veya teşvikleri düşüldükten sonraki rayiç değerinden veya asgari kira ödemelerinin o tarihte indirgenmiş değerinden düşük olanı üzerinden aktifleştirilir. Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır (Dipnot 6). Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismanına tabi tutulur.

### **2.4.10 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler**

Dönemin kâr veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir..

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide bilançodaki kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanır. Varlık ve yükümlülüklerin vergi değeri, vergi mevzuatı çerçevesinde söz konusu varlık ve yükümlülükler ile ilgili gelecek dönemlerde vergi matrahını etkileyecek tutarları ifade eder. Ertelenen vergi, bilanço tarihi itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Ertelenen vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenen vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenen vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla konsolide finansal tablolara alınır. Ertelenen vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenen vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir . (Dipnot 22).



## ***Dipnot 2- Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)***

### ***2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)***

#### ***2.4.11 Alınan krediler ve borçlanma maliyetleri***

Krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır.

Kredilerden kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikli varlıkların iktisabı veya inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikli varlıkların maliyet bedeline dahil edilirler. Özellikli varlıklar amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlıkları ifade eder. Diğer kredi maliyetleri olduğu dönemde gelir tablosuna kaydedilir (Dipnot 6).

#### ***2.4.12 Ticari borçlar***

Ticari borçlar, işletmenin olağan faaliyetleri için tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması zorunlu ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

#### ***2.4.13 Dövizli işlemler***

Dönem içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlıklar ve yükümlülükler dönem sonunda geçerli olan döviz alış kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur kazancı veya zararları, gelir tablosuna yansıtılmıştır.

#### ***2.4.14 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar***

Karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla

geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir (Dipnot 13).

#### ***2.4.15 Kıdem tazminatı karşılığı***

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un Türkiye'de çalışan personelinin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 14).

#### ***2.4.16 Özkaynak kalemleri***

Adi hisseler ödenmiş sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüer, beyan edildiği dönemde birikmiş kârlardan indirilmek suretiyle kaydedilir.

Yeni hisse senedi ihracıyla ilgili direkt maliyetler, vergi etkisi indirilmiş olarak tahsil edilen tutardan düşülerek özkaynaklarda gösterilirler.

#### ***2.4.17 Türev finansal araçlar***

Grup'un türev finansal araçları vadeli döviz alım sözleşmelerinden oluşmaktadır. Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında gerçeğe uygun değerleri ile kaydedilir ve izleyen dönemlerde her bir türev finansal araç için ayrı ayrı gerçeğe uygun değer hesaplanmaktadır. Oluşan kâr ya da zararın muhasebeleştirme yöntemi, ilgili türev işlemin riskten korunma amaçlı olmasına, böyle ise, riskten korunma kalemin içeriğine göre değişmektedir. Grup türev finansal araçları (riskten korunma aracı) ile yurt dışı satın alımlarından kaynaklanan nakit akış (riskten korunma kalem) riskinden korunmaktadır.

Grup, işlem tarihinde, riskten korunma aracı ile riskten korunma kalem arasındaki ilişkiyi, Grup'un risk yönetim amaçları ve riskten korunma işlemleri ile ilgili stratejileri ile birlikte dokümanete etmektedir. Ayrıca Grup, riskten korunma amaçlı kullanılan türev işlemlerin, riskten korunma kalemin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikleri etkin ölçüde dengeleyebildiğinin değerlendirmesini

## **Dipnot 2- Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)**

### **2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)**

#### **2.4.17 Türev finansal araçlar (Devamı)**

düzenli olarak dokümanete etmektedir.

Nakit akış riskinden korunma amaçlı türev finansal araçların gerçeğe uygun değer değişikliklerinin etkin olan kısmı özkaynaklar altında muhasebeleştirilir. Etkin olmayan ilişkin kazanç ve kayıplar doğrudan konsolide gelir tablosunda gösterilir.

Değişken faizli borçların riskinden korunma amaçlı vadeli faiz oranı takaslarından etkin olmayan kısmına ilişkin kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunda gösterilir. Riskten korunan kalemlerden kazanç ve kayıplar oluştuğunda (riskten korunan kalem tahmine dayalı bir işlem olduğunda); önceden özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş kazanç ve kayıplar ilgili dönemde gelir tablosuna aktarılır. Değişken faizli borçların riskinden korunma amaçlı faiz swaplarının etkin olan kısmına ilişkin kazanç ve kayıplar konsolide kapsamlı gelir tablosunda gösterilir (Dipnot 7).

#### **2.4.18 Hisse başına kazanç**

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın, raporlama boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye’de şirketler sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından ve enflasyon düzeltmesi farkları hesabından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile artırabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur (Dipnot 23).

#### **2.4.19 İlişkili taraflar**

Bu konsolide finansal tablolar açısından, ortaklar, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. Grubu şirketleri, Bridgestone Corporation Grubu şirketleri, Grup’un üst düzey yönetim kadrosu, aileleri ve bunlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir.

#### **2.4.19 İlişkili taraflar**

Grup, üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri, başkan (CEO) ve başkan yardımcıları ve bağlı ortaklıkların genel müdürleri olarak belirlemiştir (Dipnot 24).

#### **2.4.20 Nakit akımının raporlanması**

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup’un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup’un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup’un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir. (Dipnot 4).

#### **2.4.21 Netleştirme/mahsup**

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

#### **2.4.22 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi**

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup’un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide bilançosunu 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide bilançosu ile; 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide nakit akım tablosunu ve konsolide özkaynak değişim

## ***Dipnot 2- Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (Devamı)***

### ***2.4.22 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi (Devamı)***

tablosunu 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait ilgili finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

### ***2.5 Önemli muhasebe tahmin ve varsayımları***

Konsolide finansal tabloların SPK Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadırlar. Gelecek finansal dönemde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde düzeltmelere neden olma riski olan tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir :

#### ***Net gerçekleşebilir değer***

Dipnot 2.4'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, stoklar maliyetin veya net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. (Dipnot 10).

#### ***Maddi varlıklar ve maddi olmayan varlıklar faydalı ömürleri***

Dipnot 2.4'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, maddi ve maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman

yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır. (Dipnot 11 - 12).

#### ***Şüpheli alacak karşılığı***

Grup, ticari alacaklarını tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde, söz konusu alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturur. Grup ticari alacak yaşlandırması ve müşterilerin ödeme performansını değerlendirir ve bunun sonucunda şüpheli alacak karşılığını belirler. Şüpheli alacak karşılığı müşterilerin geçmiş ödeme performanslarından ve mali durumlarından yola çıkarak oluşturulmuş bir muhasebe tahminidir (Dipnot 8).

#### ***Garanti gideri karşılığı***

Garanti gideri karşılığı, Grup'un garanti kapsamında sattığı ürünler ile ilgili, izleyen iki yıl içinde üretim hataları sonucu olabilecek geri dönüşler için ayrılmaktadır. Karşılık giderleri geçmiş yıl verileri ve kalan garanti süresi dikkate alınarak her bir ürün tipi için hesaplanır (Dipnot 13).

#### ***Diğer karşılıklar***

Dipnot 2.4'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır (Dipnot 13).

**Dipnot 3 - İşletme birleşmeleri**

Brisa 30 Aralık 2010 tarihinde Bandag'ın %99,99 hissesini 5.604.120 TL karşılığında satın almıştır. İktisap edilen net varlıklar, özel satış hakkı ve lisans değeri hariç, kayıtlı değerleriyle muhasebeleştirilmiştir. Satın alma bedelinin satın alınan net varlıkların kayıtlı değerini aşan 3.959.671 TL tutarındaki kısmı Bandag'ın özel satış hakkı ve lisans değeri ile ilişkilendirilmiş olup maddi olmayan duran varlıklar altında muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 12).

Satın alınan tanımlanabilir varlıkların ve devralınan yükümlülüklerin detayları aşağıdaki gibidir:

Nakit ve Nakit Benzerleri	552.104
Ticari Alacaklar	3.581.933
Stoklar	294.146
Maddi Duran Varlıklar	9.575
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.959.671
Diğer Dönen Varlıklar	570.296
Ticari Borçlar	(3.241.205)
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	(122.236)
Net Varlıkların Kayıtlı Değeri	5.604.284
Eksi: İktisap Edilen Net Varlıkların Azınlık Paylarına Düşen Kısmı	(164)
Satın Alma Maliyeti	5.604.120
Toplam İktisap Tutarı	5.604.120
Eksi: Satın Alınan Bağlı Ortaklıktaki Nakit ve Nakit Benzerleri	(552.104)
<b>İktisap Nedeniyle Nakit Çıkış</b>	<b>5.052.016</b>

**Dipnot 4- Nakit ve nakit benzerleri**

	2011	2010
Kasa	2.916	2.351
Banka - Vadesiz Mevduat	3.558.218	19.325.828
Banka - Vadeli Mevduat	702.197	11.002.078
	<b>4.263.331</b>	<b>30.330.257</b>

Vadeli mevduatlar üç aydan kısa vadeye sahiptir ve yıllık ağırlıklı faiz oranı TL mevduatları için %8'dir (2010: %7,05). Vadesiz mevduatlar doğrudan borçlandırma sistemi (DBS) ve çek tahsilatlarının, bankalarla yapılan anlaşma gereği vadesiz hesaplarda 1 günlük bekleme süresinden kaynaklanmaktadır.

# D İ P N O T L A R

## Dipnot 5 - Finansal yatırımlar

	2011	2010
Vadesi 3 Aydan Uzun Vadeli Mevduatlar	-	464.105
	-	<b>464.105</b>

2011 yılında vadeli mevduat yoktur. 2010 yılında vadeli mevduatlar ABD Doları cinsinden olup vadesi 354 gündür. Yıllık ağırlıklı faiz oranı %2'dir.

## Dipnot 6- Finansal borçlar

	2011	2010
Kısa Vadeli Banka Kredileri	278.092.836	137.060.968
<b>Toplam Kısa Vadeli Finansal Borçlar</b>	<b>278.092.836</b>	<b>137.060.968</b>
Uzun Vadeli Banka Kredileri	100.750.000	50.000.000
<b>Toplam Uzun Vadeli Finansal Borçlar</b>	<b>100.750.000</b>	<b>50.000.000</b>
<b>Finansal Borçlar Toplamı</b>	<b>378.842.836</b>	<b>187.060.968</b>

### Banka Kredileri

	2011		2010	
	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL
<b>Kısa Vadeli Banka Kredileri</b>				
TL Krediler	10,16	234.846.479	8,19	74.434.897
Avro Krediler	2,05	24.481.140	1,72	61.705.109
ABD Doları krediler	2,72	17.042.146	-	-
		<b>276.369.765</b>		<b>136.140.006</b>
<b>Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Kısmı:</b>				
TL Krediler		1.723.071		920.962
<b>Toplam Kısa Vadeli Krediler</b>		<b>278.092.836</b>		<b>137.060.968</b>
<b>Uzun Vadeli Banka Kredileri:</b>				
TL Krediler	9,78	100.750.000	9,70	50.000.000
<b>Toplam Uzun Vadeli Krediler</b>		<b>100.750.000</b>		<b>50.000.000</b>

*Dipnot 6- Finansal borçlar (Devamı)*

	2011		2010	
	Makul Değer	Kayıtlı Değer	Makul Değer	Kayıtlı Değer
TL Krediler	335.656.988	337.319.550	123.764.848	125.355.859
Avro Krediler	23.714.596	24.481.140	61.616.538	61.705.109
ABD Doları Krediler	16.699.220	17.042.146	-	-
	<b>376.070.804</b>	<b>378.842.836</b>	<b>185.381.386</b>	<b>187.060.968</b>

Uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

	2011	2010
2013	98.000.000	50.000.000
2014	2.750.000	-
	<b>100.750.000</b>	<b>50.000.000</b>

Grup'un finansal borçlarının sözleşme sürelerine göre dağılımı aşağıda belirtilmiştir:

	2011	2010
3 Aydan Kısa	107.693.457	34.675.082
3-12 Ay Arası	168.325.257	102.385.886
1-5 Yıl	116.724.315	63.809.027
	<b>392.743.029</b>	<b>200.869.995</b>

# D İ P N O T L A R

## Dipnot 7- Türev finansal araçlar

	2011		2010	
	Varlıklar	Yükümlülükler	Varlıklar	Yükümlülükler
Vadeli Döviz Alım Sözleşmesi	3.096.192	16.689	932.696	785.186
	<b>3.096.192</b>	<b>16.689</b>	<b>932.696</b>	<b>785.186</b>

Grup Avro para biriminde yapılan yurtdışı satışlar ve ABD Doları para biriminde yapılan hammadde alım işlemlerinden kaynaklanan yabancı para kur risklerini ortadan kaldırmak amacıyla Avro satış/ABD Doları alış özelliği, ABD Doları para biriminde yapılan hammadde alım işlemlerinden kaynaklanan yabancı para kur risklerini ortadan kaldırmak amacıyla TL satış/ABD Doları alış özelliği vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri yapmaktadır.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 11.100.000 Avro satış ve 14.927.440 ABD Doları alış özelliği vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin

ortalama Avro kuru 2,5334 TL, ABD Dolarının kuru 1,8777 TL olup bu sözleşmelerden dolayı 1.114.591 TL varlıkları, 16.689 TL yükümlülükleri mevcuttur.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 76.491.615 Türk Lirası satış ve 40.950.000 ABD Doları alış özelliği vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin ortalama ABD Dolarının kuru 1,8718 TL olup bu sözleşmelerden dolayı 1.981.601 TL varlıkları mevcuttur.

## Dipnot 8- Ticari alacak ve borçlar

TİCARİ ALACAKLAR	2011	2010
Ticari Alacaklar	325.842.694	218.245.795
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar (Dipnot 24)	16.304.823	7.552.116
	<b>342.147.517</b>	<b>225.797.911</b>
Eksi: Şüpheli Alacak Karşılığı	(5.568.553)	(4.551.769)
Eksi: Vadeli Satıştan Tahakkuk Etmemiş Finansman Geliri	(3.318.993)	(1.865.944)
	<b>333.259.971</b>	<b>219.380.198</b>
Uzun Vadeli Ticari Alacaklar	282.445	431.222

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar ortalama 63 gün vadeye sahiptir ve sırasıyla ortalama %11,00 ve %7,68 faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan 7.947.034 TL (2010: 3.432.053 TL) tutarındaki ticari alacaklar vadesini geçmiş olmasına rağmen şüpheli olarak değerlendirilmemişlerdir. Söz konusu alacakların 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarı ile yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
0-1 Ay Arası	6.607.312	2.290.546
1-3 Ay Arası	1.160.982	615.762
3-12 Ay Arası	178.740	525.745
	<b>7.947.034</b>	<b>3.432.053</b>

**Dipnot 8- Ticari alacak ve borçlar (Devamı)**

31 Aralık 2011 tarihi itibari ile 5.568.553 TL (2010: 4.551.769 TL) tutarındaki ticari alacakların vadesi geçmiş ve bu alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayrılmıştır. Söz konusu alacakların 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibari ile yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
1-3 Ay Arası	-	234.624
3-12 Ay Arası	260.128	880.322
12 Ay Üzeri	5.308.425	3.436.823
	<b>5.568.553</b>	<b>4.551.769</b>

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihlerinde sona eren yıllarda şüpheli alacak karşılığının hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
1 Ocak İtibarıyla Bakiyeler	4.551.769	3.220.640
İlaveler	1.122.223	1.580.193
Tahsilatlar	(105.439)	(352.206)
Bağlı Ortaklık Alımı Nedeniyle İlaveler	-	103.142
<b>31 Aralık İtibarıyla Bakiyeler</b>	<b>5.568.553</b>	<b>4.551.769</b>

<b>TİCARİ BORÇLAR</b>	2011	2010
Ticari Borçlar	96.039.716	61.522.020
İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar (Dipnot 24)	69.869.049	49.467.325
	<b>165.908.765</b>	<b>110.989.345</b>
Eksi: Vadeli Alışlardan Tahakkuk Etmemiş Finansman Gideri	(213.474)	(110.974)
	<b>165.695.291</b>	<b>110.878.371</b>

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar ortalama 33 gün vadeye sahiptir ve sırasıyla ortalama %11,00 ve %7,68 faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir. Grup'un bütün borçlarının vadesinde ödenmesini sağlayacak finansal risk yönetimi politikası bulunmaktadır.



## D İ P N O T L A R

### Dipnot 9- Diğer alacaklar ve borçlar

<b>DİĞER KISA VADELİ ALACAKLAR</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar (Dipnot 24)	1.328.730	349.107
Peşin Ödenen Vergiler	-	721.376
Diğer	15.750	15.751
	<b>1.344.480</b>	<b>1.086.234</b>

<b>DİĞER UZUN VADELİ ALACAKLAR</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Verilen Depozito ve Teminatlar	91.414	45.622
	<b>91.414</b>	<b>45.622</b>

<b>DİĞER KISA VADELİ BORÇLAR</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Ödenecek SGK Primleri	6.241.341	2.948.696
Ödenecek Vergi, Resim ve Harçlar	4.961.239	5.240.918
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar (Dipnot 24)	978.660	2.450.200
Alınan Teminatlar	11.333	473.076
Diğer	-	9.343
	<b>12.192.573</b>	<b>11.122.233</b>

### Dipnot 10- Stoklar

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Hammadde	152.950.159	93.928.710
İlk Madde ve Malzeme	28.624.799	24.277.369
Yarı Mamuller	19.520.133	13.828.924
Mamuller	76.565.496	32.305.584
Ticari Mallar	21.304.341	14.435.132
Diğer Stoklar	222.497	2.099.672
	<b>299.187.425</b>	<b>180.875.391</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2011 hesap döneminde satışların maliyeti içerisinde giderleştirilen stok maliyeti 856.700.742 TL'dir. (1 Ocak - 31 Aralık 2010: 566.320.917 TL).

# D İ P N O T L A R

## Dipnot 11- Maddi duran varlıklar

	1 Ocak 2011	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2011
<b>MALİYET</b>					
Arazi, Yeraltı ve Yer Üstü Düzenleri	16.449.248	-	-	-	16.449.248
Binalar	208.405.612	164.682	40.653	-	208.610.947
Makine, Tesis ve Cihazlar	981.946.915	135.777	51.314.448	(3.987.602)	1.029.409.538
Taşıt Araçları	3.645.962	364.377	482.610	(596.474)	3.896.475
Demirbaşlar	22.592.381	1.798.640	3.233.607	(29.057)	27.595.571
Diğer	12.176.647	3.697.975	-	(73.574)	15.801.048
Yapılmakta Olan Yatırımlar	28.121.166	91.523.709	(58.821.196)	-	60.823.679
	<b>1.273.337.931</b>	<b>97.685.160</b>	<b>(3.749.878)</b>	<b>(4.686.707)</b>	<b>1.362.586.506</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>					
Yeraltı ve Yer Üstü Düzenleri	9.853.677	193.423	-	-	10.047.100
Binalar	112.498.463	6.677.347	-	-	119.175.810
Makine, Tesis ve Cihazlar	805.602.356	45.684.616	-	(3.987.602)	847.299.370
Taşıt Araçları	2.629.885	352.780	-	(461.048)	2.521.617
Demirbaşlar	10.467.133	2.047.844	-	(5.889)	12.509.088
Diğer	4.854.212	1.644.388	-	(1.488)	6.497.112
	<b>945.905.726</b>	<b>56.600.398</b>	<b>-</b>	<b>(4.456.027)</b>	<b>998.050.097</b>
<b>Net Kayıtlı Değer</b>	<b>327.432.205</b>				<b>364.536.409</b>

31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıla ait amortisman giderlerinin 43.700.220 TL'si satılan malın maliyetine, 1.266.681 TL'si araştırma geliştirme giderlerine, 4.968.496 TL'si pazarlama ve satış giderlerine, 1.205.735 TL'si genel yönetim giderlerine, 5.459.266 TL'si stoklara dahil edilmiştir.

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar içerisinde 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren hesap döneminde 106.592 TL aktifleştirilen finansman maliyeti bulunmaktadır (2010: 185.292 TL).

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla maddi ve maddi olmayan duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (2010: Yoktur).

# D İ P N O T L A R

## Dipnot 11- Maddi duran varlıklar (Devamı)

	1 Ocak 2010	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	Bağı ortaklık iktisabı sebebiyle ilaveler	31 Aralık 2010
<b>MALİYET</b>						
Arazi, Yeraltı ve Yer Üstü Düzenleri	16.240.403	-	208.845	-	-	16.449.248
Binalar	207.211.326	37.664	1.156.622	-	-	208.405.612
Makine, Tesis ve Cihazlar	938.237.893	176.301	49.512.826	(5.980.105)	-	981.946.915
Taşıt Araçları	5.464.498	106.662	222.514	(2.147.712)	-	3.645.962
Demirbaşlar	20.987.974	1.058.174	607.871	(69.233)	7.595	22.592.381
Diğer	10.424.076	1.751.548	-	(957)	1.980	12.176.647
Yapılmakta Olan Yatırımlar	37.784.421	42.895.372	(52.558.627)	-	-	28.121.166
	<b>1.236.350.591</b>	<b>46.025.721</b>	<b>(849.949)</b>	<b>(8.198.007)</b>	<b>9.575</b>	<b>1.273.337.931</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>						
Yeraltı ve Yer Üstü Düzenleri	9.674.562	179.115	-	-	-	9.853.677
Binalar	105.867.959	6.630.504	-	-	-	112.498.463
Makine, Tesis ve Cihazlar	766.371.228	41.680.313	-	(2.449.185)	-	805.602.356
Taşıt Araçları	3.988.067	543.526	-	(1.901.708)	-	2.629.885
Demirbaşlar	8.564.360	1.933.487	-	(30.714)	-	10.467.133
Diğer	3.452.817	1.401.407	-	(12)	-	4.854.212
	<b>897.918.993</b>	<b>52.368.352</b>	<b>-</b>	<b>(4.381.619)</b>	<b>-</b>	<b>945.905.726</b>
<b>Net Kayıtlı Değer</b>	<b>338.431.598</b>					<b>327.432.205</b>

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait amortisman giderlerinin 43.332.744 TL'si satılan malın maliyetine, 1.133.950 TL'si araştırma geliştirme girdi giderlerine, 4.859.477 TL'si pazarlama ve satış giderlerine, 1.142.000 TL'si genel yönetim giderlerine, 1.900.181 TL'si stoklara dahil edilmiştir.

# D İ P N O T L A R

## Dipnot 12- Maddi olmayan duran varlıklar

	1 Ocak 2011	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2011
<b>MALİYET</b>					
Haklar	31.476.688	10.663.003	-	(17.000)	42.122.691
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	18.044.869	1.194.769	3.749.878	-	22.989.516
	<b>49.521.557</b>	<b>11.857.772</b>	<b>3.749.878</b>	<b>(17.000)</b>	<b>65.122.207</b>
<b>Birikmiş İtfa Payı</b>					
Haklar	17.761.723	5.061.187	-	(5.100)	22.817.810
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13.445.702	1.382.828	-	-	14.828.530
	<b>31.207.425</b>	<b>6.444.015</b>	<b>-</b>	<b>(5.100)</b>	<b>37.646.340</b>
<b>Net Kayıtlı Değer</b>	<b>18.314.132</b>				<b>27.465.867</b>

31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıla ait itfa giderlerinin, 652.234 TL'si satılan malın maliyetine, 49.406 TL'si araştırma geliştirme giderlerine, 4.788.874 TL'si pazarlama ve satış giderlerine, 872.020 TL'si genel yönetim giderlerine, 81.481 TL'si stoklara dahil edilmiştir.

# D İ P N O T L A R

## Dipnot 12- Maddi olmayan duran varlıklar (Devamı)

	Bağı ortaklık					
	1 Ocak 2010		İktisabı sebebiyle ilaveler		31 Aralık 2010	
		İlaveler	Transferler	Çıkışlar		
<b>MALİYET</b>						
Haklar	24.167.287	3.349.730	-	-	31.476.688	
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	16.774.324	534.512	849.949	(113.916)	18.044.869	
	<b>40.941.611</b>	<b>3.884.242</b>	<b>849.949</b>	<b>(113.916)</b>	<b>49.521.557</b>	
<b>Birikmiş İtfa Payı</b>						
Haklar	13.562.925	4.198.798	-	-	17.761.723	
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12.483.965	1.074.145	-	(112.408)	13.445.702	
	<b>26.046.890</b>	<b>5.272.943</b>	<b>-</b>	<b>(112.408)</b>	<b>31.207.425</b>	
<b>Net Kayıtlı Değer</b>	<b>14.894.721</b>				<b>18.314.132</b>	

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait itfa giderlerinin, 607.350 TL'si satılan malın maliyetine, 45.002 TL'si araştırma geliştirme giderlerine, 4.192.841 TL'si pazarlama ve satış giderlerine, 401.117 TL'si genel yönetim giderlerine, 26.633 TL'si stoklara dahil edilmiştir.

## Dipnot 13- Taahhütler, koşullu varlıklar ve yükümlülükler

	2011	2010
<b>BORÇ KARŞILIKLARI</b>		
Garanti Gider Karşılığı (*)	931.278	1.020.010
Dava Karşılıkları	1.155.188	1.200.245
Diğer Karşılıklar	1.107.068	1.413.474
	<b>3.193.534</b>	<b>3.633.729</b>

(\*) Garanti gider karşılığı, Şirket'in lastikler için 24 aylık garanti programı doğrultusunda gerekli olacak karşılık tutarının bugünkü değerini ifade eder. Yönetim tarafından yapılan tahminler, geçmişteki garanti giderleri baz alınarak oluşturulmuştur.

## D İ P N O T L A R

### Dipnot 13- Taahhütler, koşullu varlıklar ve yükümlülükler (Devamı)

	Garanti Gider Karşılığı	Dava Karşılıkları	Diğer Karşılıklar	Toplam
1 Ocak 2010	1.093.431	570.423	1.683.582	3.347.436
İlave Karşılıklar	375.052	749.955	-	1.125.007
Ödemeler / İptal Edilen Karşılıklar	(448.473)	(120.133)	(270.108)	(838.714)
<b>31 Aralık 2010</b>	<b>1.020.010</b>	<b>1.200.245</b>	<b>1.413.474</b>	<b>3.633.729</b>

	Garanti Gider Karşılığı	Dava Karşılıkları	Diğer Karşılıklar	Toplam
1 Ocak 2011	1.020.010	1.200.245	1.413.474	3.633.729
İlave Karşılıklar	523.347	409.163	-	932.510
Ödemeler / İptal Edilen Karşılıklar	(612.079)	(454.220)	(306.406)	(1.372.705)
<b>31 Aralık 2011</b>	<b>931.278</b>	<b>1.155.188</b>	<b>1.107.068</b>	<b>3.193.534</b>

## Dipnot 13- Taahhütler, koşullu varlıklar ve yükümlülükler (Devamı)

### Yatırım teşvik belgesi:

Grup, 1 Haziran 2010 tarihli T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü onaylı 4875 sayılı Doğrudan Yabancı Yatırımlar Kanununa göre 285.304.000 TL tutarında yatırım teşvik belgesi almıştır. Bu belge kapsamında 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 112 milyon TL teşvikli yatırım harcaması gerçekleşmiş olup indirimli kurumlar vergisinden yararlanılmaktadır.

ALINAN TEMİNATLAR	2011	2010
Doğrudan Borçlandırma Sistemi (DBS) Limitleri	125.819.235	80.697.274
Alınan Teminat Mektupları	104.836.058	76.184.933
İhracat Sigortası	36.799.870	25.769.481
İpotekler	22.317.394	17.906.564
Teminat Olarak Alınan Çek ve Senet	12.867.528	7.972.846
Akreditif	4.038.045	1.728.254
İhracat Factoring	2.153.620	1.319.800
Nakit Blokaj	-	463.800
	<b>308.831.750</b>	<b>212.042.952</b>

Grup'un tedarikçilerinden mal ve hizmet alımı karşılığı vermiş olduğu avanslar için, alınan banka teminat mektupları, teminat çek ve senetleri mevcuttur.

Ayrıca yurtiçi müşterilerine yaptığı vadeli satışlarda müşteri kredi riskini minimuma indirmek için aldığı teminat mektupları, ipotek, senet ve bankalar yoluyla müşterilere tahsis edilen DBS limitleri ve yine kredi riski yönetimi gereği yurtdışı müşterilerinden olan ticari alacakları için ihracat sigortası, banka teminat mektupları, akreditif, nakit blokaj ve ihracat faktoringinden oluşan teminatları bulunmaktadır.

## D İ P N O T L A R

### Dipnot 13- Taahhütler, koşullu varlıklar ve yükümlülükler (Devamı)

#### Teminat rehin ve İpotekler

Şirketin 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla, teminat / rehin / ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir.

ŞİRKET TARAFINDAN VERİLEN TRİ'LER	2011		2010	
	Döviz cinsi	Tutarı	TL Karşılığı	Tutarı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplamı	TL ABD Doları Avro	40.485.261 4.592.827 2.141.500	40.485.261 8.675.391 5.233.398	9.838.560 460.770
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağı ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup Şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
			<b>54.394.050</b>	<b>10.550.910</b>

Şirketin vermiş olduğu diğer TRİ'lerin şirketin özkaynaklara oranı

Şirketin kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler dışında, üçüncü kişiler lehine vermiş olduğu TRİ bulunmamaktadır.

Şirketin vermiş olduğu teminatlar, dahilinde işleme belgesi kapsamında yapılan ithalat işlemleri için gümrük müdürlüklerine; Şirket aleyhine açılan iş davalarına karşılık icra müdürlüklerine; muhtelif ihalelere katılmak için çeşitli kamu kuruluşlarına ve Eximbank kaynaklı kredileri kullanmak amacıyla verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır.



## D İ P N O T L A R

### Dipnot 14- Çalışanlara sağlanan faydalar

KISA VADELİ ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	2011	2010
İkramiye Karşılıkları	2.385.000	1.930.000
Personele Ödenecek Ücretler	1.923.144	1.735.655
Kullanılmayan İzin Karşılığı	1.476.728	1.261.833
Ödenecek Bireysel Emeklilik Sigorta Primi	116.527	108.252
	<b>5.901.399</b>	<b>5.035.740</b>

Personel izin karşılığı ve ikramiye karşılıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	İkramiye karşılığı	Kullanılmayan izin karşılığı
1 Ocak 2010	768.864	884.892
İlave Karşılıklar	1.930.000	4.590.462
Ödemeler/İptal Edilen Karşılıklar	(768.864)	(4.213.521)
<b>31 Aralık 2010</b>	<b>1.930.000</b>	<b>1.261.833</b>

	İkramiye karşılığı	Kullanılmayan izin karşılığı
1 Ocak 2011	1.930.000	1.261.833
İlave Karşılıklar	2.385.000	3.353.128
Ödemeler/İptal Edilen Karşılıklar	(1.930.000)	(3.138.233)
<b>31 Aralık 2011</b>	<b>2.385.000</b>	<b>1.476.728</b>

UZUN VADELİ ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	2011	2010
Kıdem Tazminatı Karşılığı	23.383.792	21.939.659
	<b>23.383.792</b>	<b>21.939.659</b>

#### Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki açıklamalar çerçevesinde ayrılmaktadır.

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir senesini doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 2.731,85 TL (2010: 2.517,01 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

**Dipnot 14- Çalışanlara sağlanan faydalar (Devamı)**

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

UMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	2011	2010
İskonto Oranı (%)	4,66	4,66
Emeklilik Olasılığı (%)	100,00	100,00

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren geçerli olan 2.805,04 TL (1 Ocak 2011: 2.623,23 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
1 Ocak İtibariyle Bakiyeler	21.939.659	17.698.395
Yıl içindeki İlaveler	3.367.598	5.411.312
Yıl içindeki Ödemeler	(2.945.853)	(1.994.793)
Aktüeryal Kayıp	1.022.388	824.745
<b>31 Aralık İtibariyle Bakiyeler</b>	<b>23.383.792</b>	<b>21.939.659</b>

**Dipnot 15- Diğer varlık ve yükümlülükler**

<b>DİĞER CARİ VARLIKLAR</b>	2011	2010
Devreden KDV	17.110.878	1.980.826
Gelecek Dönemlere Ait Giderler	2.866.696	1.670.078
Personel Avansları	1.566.398	1.448.431
Verilen Sipariş Avansları	262.951	738.701
İadesi Talep Edilen KDV	1.377	1.377
Diğer	273.409	145.221
	<b>22.081.709</b>	<b>5.984.634</b>
<b>DİĞER CARİ OLMAYAN VARLIKLAR</b>	2011	2010
Maddi Duran Varlık Avansları	5.496.227	3.442.858
	<b>5.496.227</b>	<b>3.442.858</b>

# D İ P N O T L A R

## Dipnot 15- Diğer varlık ve yükümlülükler (Devamı)

DİĞER CARİ YÜKÜMLÜLÜKLER	2011	2010
Alınan Sipariş Avansları	335.401	1.525.758
Diğer	35.040	14.085
	<b>370.441</b>	<b>1.539.843</b>

## Dipnot 16- Özkaynaklar

### Ödenmiş sermaye

Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kr itibari değeri 744.187.500 adet (2010: 744.187.500 adet) hisseden oluşmaktadır. Tüm hisseler ödenmiş olup herhangi bir imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

ORTAKLAR	%	2011	%	2010
H.Ö Sabancı Holding A.Ş.	43,63	3.246.619	43,63	3.246.619
Bridgestone Corporation	43,63	3.246.619	43,63	3.246.619
Diğer	12,74	948.637	12,74	948.637
<b>Nominal Sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>7.441.875</b>	<b>100,00</b>	<b>7.441.875</b>

### Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler ve geçmiş yıl kârları

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise toplam temettü tutarından şirketin ödenmiş sermayesinin %5'ini düşüktükten sonra kalan tutarın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. Bu tutarların SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla kârdan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin tutarı 30.866.091 TL'dir (2010: 25.760.116 TL).

Grup, 30 Mart 2011 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda hissedarlara, gerekli yasal ihtiyatlar ayrıldıktan sonra kanunen serbest hale gelmiş yedeklerin kâr dağıtım

tahsisine ve bu kaynaktan tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcisi aracılığıyla kâr payı elde eden tüm hissedarlara 1 TL'lik hisseye brüt 6,42 TL olmak üzere %642 oranında toplam 51.431.852 TL nakit temettü dağıtılmasına karar vermiştir. Söz konusu tutarın 42.798.600 TL'lik kısmı 31 Mart 2011 tarihinde kalan kısım da 4 Nisan 2011 tarihinde ödenmiştir.

9 Ocak 2009 tarihli Kurul Kararı ile şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan dönem kârı ve kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarına Seri:XI, No:29 Tebliği çerçevesinde hazırlanıp kamuya ilan edilecek finansal tablo dipnotlarında yer verilmesine karar verilmiş olup, Şirket için bu tutar 117.130.498 TL'dir. Şirket'in SPK Finansal Raporlama Standartları kayıtlarına göre dağıtım konusu yapabilecekleri tutar 78.320.562 TL'dir. Brisa, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin önderliğinde kurulmuş olduğu için, esas sözleşmesi uyarınca nama yazılı 100 adet intifa senedi, Şirket tarafından ihraç edilerek Hacı Ömer Sabancı Vakfı'na verilmiştir. Aynı sözleşme uyarınca intifa senedi sahiplerine vergi öncesi kârın %5'i tahsis olunur.

## Dipnot 16- Özkaynaklar (Devamı)

SPK'nın 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan gereklilikleri uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo denkleştirme işleminde ortaya çıkan ve "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen tutarın, SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, enflasyona göre düzeltilmiş finansal tablolara göre dağıtılabilecek kâr rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınmaktaydı. Bununla birlikte, "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen söz konusu tutar, varsa dönem kârı ve dağıtılmamış geçmiş yıl kârları, kalan zarar miktarının ise sırasıyla olağanüstü yedek akçeler, yasal yedek akçeler, özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesi mümkün bulunmaktaydı.

Yine 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan uygulama uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo düzenlenmesi sonucunda özkaynak kalemlerinden "Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak grubu içinde "özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" hesabında yer almaktaydı. Tüm özkaynak kalemlerine ilişkin "özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" sadece bedelsiz sermaye artırımına veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımına; nakit kâr dağıtımına ya da zarar mahsubunda kullanılabilirdi.

1 Ocak 2008 itibarıyla yürürlüğe giren Seri: XI No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle;
- "Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kâr dağıtımına veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kâr/Zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak

kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27 Ocak 2010 tarih ve 02/51 sayılı kararı gereğince 2009 yılı faaliyetlerinden elde edilen kârların dağıtım esasları ile ilgili olarak payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, asgari kâr dağıtım oranı zorunluluğu uygulanmayacaktır. Buna göre bu dağıtımın şirketlerin genel kurullarında alacakları karara bağlı olarak nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılmasına ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilmesine; belirlenecek birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş/çıkarılmış sermayelerinin %5'inden az olması durumunda, söz konusu tutarın dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilmesine imkan verilmiş ancak bir önceki döneme ilişkin temettü dağıtımını gerçekleştirilmeden sermaye artırımını yapan ve bu nedenle payları "eski" ve "yeni" şeklinde ayrılan anonim ortaklıklardan, 2007 yılı faaliyetleri sonucunda elde ettikleri dönem kârından temettü dağıtacaklarını, hesaplayacakları birinci temettüyü nakden dağıtılabileceklerini zorunluluğu getirilmiştir.

Ayrıca, 25 Şubat 2005 tarih 7/242 sayılı SPK kararı uyarınca; SPK düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabılır kâr üzerinden SPK'nın asgari kâr dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan kâr dağıtım tutarının, tamamının yasal kayıtlarda yer alan dağıtılabılır kârdan karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamı, karşılanmaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabılır kârın tamamı dağıtılacaktır. SPK düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde dönem zararı olması durumunda ise kâr dağıtımına yapılmayacaktır.

Tüm özkaynak kalemlerine ilişkin "özkaynak enflasyon düzeltmesi farkları" sadece bedelsiz sermaye artırımına veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımına; nakit kâr dağıtımına ya da zarar mahsubunda kullanılabilirdi.

## D İ P N O T L A R

### Dipnot 16- Özkaynaklar (Devamı)

Yukarıdaki hususa göre Grup'un Seri XI No:29 sayılı Tebliğ'e göre kâr dağıtımında baz alınacak özkaynak tablosu aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
Ödenmiş Sermaye	7.441.875	7.441.875
Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkları	352.660.701	352.660.701
Hisse Senetleri İhraç Primleri	4.903	4.903
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	30.866.091	25.760.116
Finansal Riskten Korunma Fonu	2.463.602	118.008
Net Dönem Kârı	71.871.945	56.684.522
Geçmiş Yıllar Kârları	6.448.617	6.301.922
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	<b>471.757.734</b>	<b>448.972.047</b>

### Dipnot 17- Satışlar ve satışların maliyeti

	2011	2010
Satış Gelirleri	1.507.789.891	1.081.357.477
Satışlardan İadeler	(2.206.416)	(1.852.354)
Satışlardan İskontolar	(128.165.585)	(75.261.394)
Satışlardan Diğer İndirimler	(29.640.601)	(24.345.758)
<b>Net Satışlar</b>	<b>1.347.777.289</b>	<b>979.897.971</b>
Satışların Maliyeti	(1.091.950.313)	(777.352.832)
<b>Brüt Esas Faaliyet Kârı</b>	<b>255.826.976</b>	<b>202.545.139</b>

*Dipnot 18- Niteliklerine göre giderler*

	2011	2010
İlk Madde ve Malzeme Giderleri	827.605.643	529.068.364
Personel Giderleri ve Doğrudan İşçilik Giderleri	165.496.251	147.006.012
Satılan Ticari Malların Maliyeti	83.008.894	47.314.599
Genel Üretim Giderleri	61.018.099	57.522.267
Amortisman ve İtfa Payları	57.503.666	55.714.481
Reklam Giderleri	33.361.960	29.122.442
Royalty Giderleri	13.160.263	12.514.251
Nakliye ve Depolama Gideri	7.360.295	6.543.893
İletişim ve Bilgi İşlem Giderleri	4.159.558	4.022.328
Sigorta Giderleri	3.123.942	3.385.567
Enerji Giderleri	2.208.825	2.039.463
Hatalı Lastik Tazminatı Gideri	2.060.799	1.861.234
Yarı Mamul Stoklarındaki Değişim	(9.081.291)	(5.343.297)
Mamul Stoklarındaki Değişim	(39.291.757)	(2.791.935)
Diğer Giderler	35.544.955	26.141.269
	<b>1.247.240.102</b>	<b>914.120.938</b>

Amortisman ve itfa payları ile personel giderlerinin fonksiyonel sınıflandırılması aşağıdaki gibidir:

<b>AMORTİSMAN VE İTFA PAYLARI</b>	2011	2010
Satışların Maliyeti	44.352.454	43.940.094
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	9.757.370	9.052.318
Genel Yönetim Giderleri	2.077.755	1.543.117
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	1.316.087	1.178.952
	<b>57.503.666</b>	<b>55.714.481</b>

<b>PERSONEL GİDERLERİ</b>	2011	2010
Satışların Maliyeti	124.338.271	107.643.740
Genel Yönetim Giderleri	16.868.386	19.126.720
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	18.149.953	14.659.245
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	6.139.641	5.576.307
	<b>165.496.251</b>	<b>147.006.012</b>

## D İ P N O T L A R

### *Dipnot 19- Diğer faaliyet gelirleri ve giderleri*

<b>DİĞER GELİRLER</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Hurda malzeme satış kârı, net	446.257	-
Maddi Duran Varlık Satış Kârı, Net	265.105	842.702
Sigorta Tazminat Geliri	181.115	101.733
Hammadde Satış Kârı, Net	79.394	138.690
Sigorta Acentelik Geliri	-	498
Diğer	495.008	141.656
	<b>1.466.879</b>	<b>1.225.279</b>

<b>DİĞER GİDERLER</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Muhtelif Malzeme Satışı Zararı, Net	520.456	559.929
Hurda Malzeme Satış Zararı	-	468.436
Diğer	514.198	333.302
	<b>1.034.654</b>	<b>1.361.667</b>

### *Dipnot 20- Finansal gelirler*

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Vadeli Satış Faiz Geliri	20.241.102	12.226.456
Kur Farkı Geliri	6.850.030	891.756
Banka Faiz Geliri	22.417	412.492
Kredilerin kur farkı geliri	-	3.336.000
	<b>27.113.549</b>	<b>16.866.704</b>

### *Dipnot 21- Finansal giderler*

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Kredilerin Faiz ve Komisyon Gideri	25.493.698	9.361.867
Kredilerin Kur Farkı Gideri	9.343.239	-
Vadeli Alım Faiz Gideri	2.880.362	2.125.300
Vadeli Döviz İşlemleri Değerleme Farkları	786.836	610.530
Finansal Kiralama Faizleri	3.086	9.371
	<b>38.507.221</b>	<b>12.107.068</b>

**Dipnot 22- Vergi varlık ve yükümlülükleri**

<b>KURUMLAR VERGİSİ</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Ödenecek Kurumlar Vergisi	18.735.553	15.610.076
Eksi: Peşin Ödenen Vergiler	(16.290.791)	(16.331.452)
	<b>2.444.762</b>	<b>(721.376) (*)</b>

(\*) Peşin ödenen kurumlar vergisi tutarının 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla ödenecek kurumlar vergisi tutarını aşan kısmı diğer kısa vadeli alacaklar içerisinde yer almaktadır (Dipnot 9).

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı yasa ile değişmiştir. Söz konusu 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Buna göre Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı %20'dir (2010: % 20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir (GVK Geçici 61. madde kapsamında yararlanılan yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplanıp ödenen %19,8 oranındaki stopaj hariç).

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali kârları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip 17 inci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak

kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %100'ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %10'u aşması gerekmektedir. 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren söz konusu şartlar sağlanmadığından bu tarihten sonraki dönemler için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.



## Dipnot 22- Vergi varlık ve yükümlülükleri (Devamı)

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Grup'a ilişkin olanları gayrimenkul, iştirak hissesi, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satış kazancı istisnasıdır.

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i kurumlar

vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Menkul kıymet ve taşınmaz ticareti ve kiralaması ile uğraşan kurumların bu amaçla ellerinde bulundurdukları değerlerin satışından elde ettikleri kazançlar istisna kapsamı dışındadır.

Kurumlar vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8, 9 ve 10. maddeleri ile Gelir Vergisi Kanunu'nun 40. madde hükmünde belirtilen indirimler de dikkate alınır.

1 Ocak - 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	2011	2010
Cari Dönem Kurumlar Vergisi Gideri	(18.735.553)	(15.610.076)
Ertelenen Vergi Geliri, Net	1.032.734	1.894.317
	<b>(17.702.819)</b>	<b>(13.715.759)</b>

**Dipnot 22- Vergi varlık ve yükümlülükleri (Devamı)**

1 Ocak - 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
Vergi Öncesi Kâr	89.575.740	70.400.281
Etkin Vergi Oranı Kullanılarak Hesaplanan Vergi	(17.915.148)	(14.080.056)
Vergiye Tabi Olmayan Gelirler	343.411	310.500
Diğer Gelirler	19.471	132.893
İndirimli Kurumlar Vergisim (Dipnot 13)	161.750	70.034
Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler	(312.303)	(149.130)
<b>Gelir Tablosundaki Vergi Gideri</b>	<b>(17.702.819)</b>	<b>(13.715.759)</b>

**Ertelenen vergiler**

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinde SPK Finansal Raporlama Standartları ve vergi kanunlarına göre hazırlanan finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

İleriki dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oran %20'dir (2010: %20).

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla ertelenen vergiye konu olan birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI	Geçici farklar		Ertelenen vergi varlık/(yükümlülükleri)	
	2011	2010	2011	2010
Kıdem Tazminatı Karşılığı	23.383.792	21.939.659	4.676.759	4.387.932
Şüpheli Alacak Karşılığı	2.656.961	2.458.698	531.392	491.740
Ticari Alacakların Vade Farkı Düzeltmesi	3.318.993	1.865.944	663.799	373.189
Kullanılmayan İzin Karşılığı	1.476.728	1.261.833	295.346	252.367
Vadeli Döviz İşlemleri Değerleme Farkları	16.689	785.186	3.338	157.037
Garanti Gider Karşılığı	931.278	1.020.010	186.256	204.002
Dava Karşılığı	1.155.188	1.200.245	231.038	240.049
Personel İkramiye Karşılığı	2.385.000	1.930.000	477.000	386.000
			<b>7.064.928</b>	<b>6.492.316</b>

## D İ P N O T L A R

### Dipnot 22- Vergi varlık ve yükümlülükleri (Devamı)

ERTELENEN VERGİ YÜKÜMLÜLÜKLERİ	Geçici farklar		Ertelenen vergi varlık/(yükümlülükleri)	
	2011	2010	2011	2010
Maddi Duran Varlıklar	18.462.085	19.538.852	3.692.418	3.907.770
Stoklar	79.275	637.129	15.855	127.426
Ticari Borçların Vade Farkı Düzeltmesi	213.474	110.974	42.695	22.195
Vadeli Döviz İşlemleri Değerleme Farkları	3.096.192	932.696	619.239	186.539
			<b>4.370.207</b>	<b>4.243.930</b>
<b>Ertelenen Vergi Varlığı, Net</b>			<b>2.694.721</b>	<b>2.248.386</b>

Ertelenen vergilerin 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
<b>1 Ocak itibarıyla</b>	<b>2.248.386</b>	<b>383.571</b>
Gelir Tablosuyla İlişkilendirilen	1.032.734	1.894.317
Özkaynaklarla İlişkilendirilen	(586.399)	(29.502)
<b>31 Aralık İtibarıyla</b>	<b>2.694.721</b>	<b>2.248.386</b>

### Dipnot 23- Hisse başına kazanç

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	2011	2010
Toplam Hisse Adedi	744.187.500	744.187.500
Ana Ortaklığa Ait Net Dönem Kârı	71.871.945	56.684.522
İntifa Senedi Sahiplerine Hisse Başına Kazanç (TL)	44.788	35.200
1 TL Nominal Değerli Adi Hisseye İsbet Eden Kazanç (TL)	9,06	7,14

*Dipnot 24- İlişkili taraf açıklamaları*

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar genellikle satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve yaklaşık vadeleri 37 gündür (2010: 35).

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle alım işlemlerinden doğmaktadır ve yaklaşık vadeleri 27 gündür (2010: 23). Borçlara faiz işletilmemektedir.

<b>AKBANK T.A.Ş.'DEKİ MEVDUATLAR</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Vadesiz Mevduat	1.961.892	17.177.570
Vadeli Mevduat	-	464.105
	<b>1.961.892</b>	<b>17.641.675</b>

<b>FİNANSAL BORÇLAR</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Akbank T.A.Ş.	51.080.991	2.579.821
	<b>51.080.991</b>	<b>2.579.821</b>

<b>FİNANSMAN GELİRİ</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Akbank T.A.Ş.	3.990	363.991
	<b>3.990</b>	<b>363.991</b>

<b>FİNANSMAN GİDERİ</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Akbank T.A.Ş.	3.035.524	29.925
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	3.086	9.371
	<b>3.038.610</b>	<b>39.296</b>

<b>ALINAN TEMİNATLAR</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Birlas Mot. Spor Otom. San. ve Tic. Ltd.	1.290.000	1.290.000
Diğer	805.000	705.000
	<b>2.095.000</b>	<b>1.995.000</b>

<b>VERİLEN AVANSLAR</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Vista Turizm ve Seyahat A.Ş.	504.351	-
	<b>504.351</b>	<b>-</b>

# D İ P N O T L A R

## Dipnot 24- İlişkili taraf açıklamaları (Devamı)

2011				
İLİŞKİLİ TARAFLARLA OLAN BAKİYELER	Alacaklar Kısa Vadeli		Borçlar Kısa Vadeli	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
<b>Ana Ortaklar</b>				
H.Ö Sabancı Holding A.Ş.	-	-	22.679	-
Bridgestone Corporation	5.929.329	1.252.422	4.695.752	763.459
<b>Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen</b>				
<b>Diğer Şirketler</b>				
Bridgestone Singapore Pte. Ltd.	-	-	42.688.248	-
Kordsa Global End. İp.Kord Bezi. San. Tic. A.Ş.	-	-	8.514.651	52.112
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	-	-	4.171.129	-
Bridgestone (Shenyang) Steel Cord	-	-	1.758.203	-
Bridgestone (Huizhou) Synthetic. Rub. Co.	-	-	2.776.962	-
Bimsa Uluslararası İş. Bilgi ve Yön. Sis. A.Ş.	-	-	2.311.462	-
Birlas Mot. Spor Otom. San. ve Tic. Ltd.	7.242.466	-	-	-
Temsa San. ve Tic. A.Ş.	2.206.289	-	-	-
Akbank T.A.Ş.	826.274	-	-	-
Diğer	100.465	76.308	2.929.963	163.089
	<b>16.304.823</b>	<b>1.328.730</b>	<b>69.869.049</b>	<b>978.660</b>

Akbank T.A.Ş.'den olan ticari alacak bakiyesi; kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır.

Ticari olmayan alacak bakiyesi; ortak hizmet kapsamında ilişkili firmalara fatura edilen diğer alacaklardan oluşmaktadır.

Ticari olmayan borç bakiyesi; bilançoda "Diğer borçlar" kalemine dahil edilen royalty borcu olan 503.049 TL (2010: 1.685.806 TL) ve ortak hizmet alım fatura tutarlarından oluşmaktadır.

Dipnot 24- İlişkili taraf açıklamaları (Devamı)

2010				
İLİŞKİLİ TARAFLARLA OLAN BAKİYELER	Alacaklar Kısa Vadeli		Borçlar Kısa Vadeli	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
<b>Ana Ortaklar</b>				
H.Ö Sabancı Holding A.Ş.	-	-	4.871	-
Bridgestone Corporation	1.520.877	292.512	4.861.197	2.013.456
<b>Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</b>				
Bridgestone Singapore Pte. Ltd.	-	-	22.358.688	-
Bandag AG	-	-	7.484.668	-
Kordsa Global End. İp. Kord Bezi. San. Tic. A.Ş.	-	29.197	5.492.373	194.444
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	-	-	3.759.407	-
Bridgestone (Shenyang) Steel Cord	-	-	1.323.061	-
Bridgestone Carbon Black Co.Ltd.	-	-	997.034	-
Bimsa Uluslararası İş. Bilgi ve Yön. Sis. A.Ş.	-	-	460.415	-
Birlas Mot. Spor Otom. San.ve Tic.Ltd.	2.846.066	-	56.109	-
Akbank T.A.Ş.	1.709.178	-	-	-
Temsa San. ve Tic. A.Ş.	1.375.871	-	20.960	-
Diğer	100.124	27.398	2.648.542	242.300
	<b>7.552.116</b>	<b>349.107</b>	<b>49.467.325</b>	<b>2.450.200</b>

MAMUL VE TİCARİ MAL SATIŞLARI	2011	2010
<b>Ana Ortaklar</b>		
Bridgestone Corporation	168.712.531	116.872.836
<b>Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</b>		
Birlas Motor Sporları Otom. Ltd. Şti.	16.843.463	9.452.533
Temsa Global San. Tic. A.Ş.	6.983.962	4.481.480
Diğer	345.469	292.081
	<b>192.885.425</b>	<b>131.098.930</b>

DİĞER SATIŞLAR	2011	2010
<b>Ana Ortaklar</b>		
Bridgestone Corporation	3.629.458	5.273.587
<b>Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</b>		
Diğer	594.132	133.995
	<b>4.223.590</b>	<b>5.407.582</b>

# D İ P N O T L A R

## Dipnot 24- İlişkili taraf açıklamaları (Devamı)

HAMMADDE VE YARI MAMUL ALIMLARI	2011	2010
<b>Ana Ortaklar</b>		
Bridgestone Corporation	13.984.340	4.740.192
<b>Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</b>		
Bridgestone Singapore Pte. Ltd.	353.144.237	189.140.143
Kordsa Glb End. İpl. Kordbezi San. Tic. A.Ş.	36.769.900	25.050.152
Bridgestone (Shenyang) Steel Cord Co.	19.355.421	16.010.213
Bridgestone (Huizhou) Synthetic Rubco. Ltd.	16.989.317	15.324.695
Bridgestone Carbon Black Co. Ltd.	9.271.146	5.905.429
Diğer	9.454.509	5.184.152
	<b>458.968.870</b>	<b>261.354.976</b>

MAMÛL VE TİCARİ MAL ALIMLARI	2011	2010
<b>Ana Ortaklar</b>		
Bridgestone Corporation	47.874.858	35.409.737
<b>Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</b>		
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	33.611.441	33.621.971
Bridgestone Europe SA./N.V	13.584.743	6.682.746
Diğer	348.003	2.809.346
	<b>95.419.045</b>	<b>78.523.800</b>

HİZMET ALIMLARI	2011	2010
<b>Ana Ortaklar</b>		
Bridgestone Corporation	634.065	1.173.594
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.	138.396	60.236
<b>Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</b>		
Naklog Lojistik ve Servis Hiz. Tic. Ltd. Şti.	18.155.333	14.883.914
Aksigorta A.Ş.	9.965.359	7.959.302
Bimsa Uluslararası İş. Bilgi ve Yön. Sis. A.Ş.	3.464.109	2.887.500
Lasder Lastik San. Derneği İktisadi İşletmesi	3.167.288	1.661.949
Vista Turizm ve Seyahat A.Ş.	2.028.920	2.479.386
Diğer	3.953.025	3.802.600
	<b>41.506.495</b>	<b>34.908.481</b>

## Dipnot 24- İlişkili taraf açıklamaları (Devamı)

KİRA GİDERİ	2011	2010
<b>Ana Ortaklar</b>		
H. Ö. Sabancı Holding A.Ş.	175.368	110.952
<b>Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</b>		
Temsa San. ve Tic. A.Ş.	287.105	253.678
Aksigorta A.Ş.	36.072	33.900
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş.	10.057	790
	<b>508.602</b>	<b>399.320</b>

SABİT KIYMET ALIMLARI	2011	2010
<b>Ana Ortaklar</b>		
Bridgestone Corporation	20.171.009	1.633.596
<b>Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</b>		
Bimsa Uluslararası İş. Bilgi ve Yön. Sis. A.Ş.	4.111.102	1.063.779
Bridgestone Plant Eng.	1.338.514	599.193
Diğer	1.214.098	716.208
	<b>26.834.723</b>	<b>4.012.776</b>

KOMİSYON GİDERLERİ	2011	2010
<b>Ana Ortaklar</b>		
Bridgestone Corporation	13.160.263	12.514.251
<b>Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</b>		
Birlas Motor Sporları Otom. Ltd.Şti.	2.469.794	1.040.685
Exsa UK Limited	-	2.953.734
Diğer	23.362	209.961
	<b>15.653.419</b>	<b>16.718.631</b>

ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR:	2011	2010
Grup'un üst düzey kadrosu, yönetim kurulu üyelerinden oluşmaktadır.		
Maaşlar ve diğer kısa vadeli çalışanlara sağlanan haklar	3.965.999	3.008.916
Kıdem tazminatı	206.756	13.920
Çalışma dönemi sonrası sağlanan faydalar	-	-
Diğer uzun vadeli faydalar	91.110	58.082
Hisse bazlı ödemeler	15.000	15.000
	<b>4.278.865</b>	<b>3.095.918</b>



## Dipnot 25- Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

### Finansal risk yönetimi

#### Finansal risk faktörleri

Grup, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; likidite riski, piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski), kredi riski ve fonlama riskidir.

Grup'un toptan risk yönetim programı, finansal piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Grup'un finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan da yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde Brisa'nın Finansman Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Finansman Müdürlüğü, Grup'un diğer birimleri ile yakın işbirliği kurmakta, finansal risklerin tespit edilip değerlendirilmesi ve riskten korunmasını sağlamaktadır.

### (a) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Aşağıdaki tablo Grup'un bilanço tarihi itibarıyla kalan vadelerine göre bilanço içi finansal yükümlülükleri için ödeyeceği nakit çıkışlarını göstermektedir. Tabloda gösterilen tutarlar sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akım tutarları olup, Grup, likidite yönetimini beklenen indirgenmemiş nakit akımlarını dikkate alarak yapmaktadır.

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

#### Türev olmayan finansal yükümlülükler<sup>(1)(2)</sup>:

2011	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Akışı	3 Aydan Kısa	3 - 12 Ay Arası	1 - 5 Yıl Arası	5 Yılden Uzun
Finansal Borçlar	378.842.836	392.743.029	107.693.457	168.325.257	116.724.315	-
Ticari Borçlar	165.695.291	165.481.817	165.481.817	-	-	-
Diğer Borçlar	24.102.709	24.102.709	17.047.447	7.055.262	-	-
	<b>568.640.836</b>	<b>582.327.555</b>	<b>290.222.721</b>	<b>175.380.519</b>	<b>116.724.315</b>	-

2010	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Akışı	3 Aydan Kısa	3 - 12 Ay Arası	1 - 5 Yıl Arası	5 Yılden Uzun
Finansal Borçlar	187.060.968	200.869.995	34.675.082	102.385.886	63.809.027	-
Ticari Borçlar	110.878.371	110.989.345	110.986.985	2.360	-	-
Diğer Borçlar	21.331.545	21.331.545	14.505.983	6.825.562	-	-
	<b>319.270.884</b>	<b>333.190.885</b>	<b>160.168.050</b>	<b>109.213.808</b>	<b>63.809.027</b>	-

**Dipnot 25- Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)****Türev olmayan finansal yükümlülükler<sup>(1)(2)</sup>: (Devamı)**

(1) Vade analizleri sadece finansal araçlara uygulanmış olup yasal yükümlülükler vade analizine dahil edilmemişlerdir.

(2) Belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akımlarıdır. Vadesi 3 aydan kısa olan bakiyeler iskonto tutarının önemsiz düzeyde olması sebebiyle kayıtlı değerlerine eşittirler.

**(b) Piyasa Riski****Faiz oranı riski**

Grup, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu faiz oranı riski, faiz haddi duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir. Grup söz konusu faiz oranı riskini en aza indirmek için en uygun koşullardaki oranlardan borçlanmayı sağlamaya yönelik çalışmalar yürütmektedir.

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla Grup'un faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki belirtilmiştir:

<b>SABİT FAİZLİ FİNANSAL ARAÇLAR</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Finansal Borçlar	287.211.696	125.355.859
Nakit ve nakit benzerleri	-	11.466.183
<b>DEĞİŞKEN FAİZLİ FİNANSAL ARAÇLAR</b>		
Finansal Borçlar	91.631.140	61.705.109

Grup tarafından mevcut pozisyonların yenilenmesi, alternatif finansman ve riskten korunma dikkate alınarak değişken faizli banka kredileri için çeşitli senaryolar oluşturulmuştur. Bu senaryolara göre:

31 Aralık 2011 tarihinde TL para biriminde olan değişken faizli kredilerin yıllık faizi %10 daha yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı; değişken kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem kârı yaklaşık 671.500 TL (2010: Yoktur ) daha düşük/yüksek olacaktı.

31 Aralık 2011 tarihinde Avro para biriminde olan değişken faizli kredilerin yıllık faizi %10 daha yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı; değişken kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem kârı yaklaşık 244.380 TL (2010: 614.730 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

## Dipnot 25- Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

### Kur riski

Uluslararası alanda faaliyet gösteren Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişimlerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmektedir. Bununla birlikte yapılmış olan yabancı para ve forward işlemiyle ekonomik olarak risklere karşı etkin bir koruma sağlanması amaçlanmıştır.

Grup kur riski politikası uygulamalarını ve türev işlemlerini, "Kur Riski Hedge Politikası" adı altında, resmi olarak dokümente edilmiş, üst yönetim tarafından gerekli onayları verilmiş belgedeki kural ve limitler çerçevesinde gerçekleştirmektedir.

### Türev finansal araçlar

Grup'un türev finansal araçlarını vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır. Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden UMS 39 "Finansal araçların muhasebeleştirilmesi" standardına ait gerekli koşulları taşıması nedeniyle konsolide finansal tablolarda risk amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

Grup, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "finansal riskten korunma fonu" olarak göstermektedir.

Makul değeri pozitif olan türev finansal araçlar konsolide bilançoda varlıklarda, negatif olanlar ise yükümlülüklerde muhasebeleştirilmektedir.

### Yabancı para pozisyonu

Grup'un 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla sahip olduğu varlık ve yükümlülüklerin yabancı para cinsinden karşılıkları aşağıdaki gibidir :

	2011	2010
Varlıklar	40.495.414	22.530.102
Yükümlülükler	(47.742.155)	(71.661.918)
<b>NET YABANCI PARA POZİSYONU</b>	<b>(7.246.741)</b>	<b>(49.131.816)</b>

# D İ P N O T L A R

## Dipnot 25- Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

	TL Karşılığı (Fonksiyonel Para Birimi)	ABD Doları	Avro	Japon Yeni	GBP
<b>2011</b>					
<b>VARLIKLAR</b>					
Nakit ve Nakit Benzerleri	449.911	197.362	4.777	833.769	15.477
Ticari Alacaklar	32.154.903	6.053.314	6.990.969	-	1.246.578
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	6.064.333	8.179	2.475.196	-	-
Diğer Alacaklar	27.096	14.345	-	-	-
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	1.773.491	210.742	562.820	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	25.680	9.182	-	110.000	1.940
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>40.495.414</b>	<b>6.493.124</b>	<b>10.033.762</b>	<b>943.769</b>	<b>1.263.995</b>
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>					
Ticari Borçlar	5.348.299	786.096	1.341.328	7.490.412	138.220
İlişkili Taraflara Borçlar	92.573	1.033	-	3.723.181	-
Diğer Borçlar	11.333	6.000	-	-	-
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	400.818	60.199	10.789	10.712.507	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	365.846	193.105	446	-	-
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	41.523.286	9.022.260	10.017.653	-	-
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>47.742.155</b>	<b>10.068.693</b>	<b>11.370.216</b>	<b>21.926.100</b>	<b>138.220</b>
<b>NET YABANCI PARA POZİSYONU</b>	<b>(7.246.741)</b>	<b>(3.575.569)</b>	<b>(1.336.454)</b>	<b>(20.982.331)</b>	<b>1.125.775</b>
Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünleri Tutarı	105.546.896	55.877.440	-	-	-
Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünleri Tutarı	27.126.180	-	11.100.000	-	-
Bilanço Dışı Türev Araçları Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu	78.420.716	55.877.440	(11.100.000)	-	-
<b>NET YABANCI PARA VARLIK / (YÜKÜMLÜLÜK) POZİSYONU</b>	<b>71.173.975</b>	<b>52.301.871</b>	<b>(12.436.454)</b>	<b>(20.982.331)</b>	<b>1.125.775</b>

# D İ P N O T L A R

## Dipnot 25- Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

	TL Karşılığı (Fonksiyonel Para Birimi)	ABD Doları	Avro	Japon Yeni	GBP
<b>2010</b>					
<b>VARLIKLAR</b>					
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.976.548	461.242	283.537	14.340	285.607
Finansal Yatırımlar	463.800	300.000	-	-	-
Ticari Alacaklar	18.218.697	2.781.574	5.244.615	-	1.327.825
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	1.520.877	-	742.217	-	-
Diğer Alacaklar	18.312	11.845	-	-	-
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	320.395	180.567	20.125	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	11.473	-	-	606.000	-
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>22.530.102</b>	<b>3.735.228</b>	<b>6.290.494</b>	<b>620.340</b>	<b>1.613.432</b>
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>					
Ticari Borçlar	5.029.699	806.053	1.756.131	761.038	71.441
İlişkili Taraflara Borçlar	1.127.236	202.778	8.817	42.025.838	-
Diğer Borçlar	473.076	306.000	-	-	-
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	1.801.039	882.148	10.789	17.305.771	36.624
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.525.759	460.277	67.035	-	283.350
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	61.705.109	-	30.113.274	-	-
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>71.661.918</b>	<b>2.657.256</b>	<b>31.956.046</b>	<b>60.092.647</b>	<b>391.415</b>
<b>NET YABANCI PARA POZİSYONU</b>	<b>(49.131.816)</b>	<b>1.077.972</b>	<b>(25.665.552)</b>	<b>(59.472.307)</b>	<b>1.222.017</b>
Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden TÜREV ÜRÜNLERİ TUTARI	32.589.796	21.080.075	-	-	-
Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden TÜREV ÜRÜNLERİ TUTARI	32.478.235	-	15.850.000	-	-
Bilanço Dışı TÜREV Araçları Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu	111.561	21.080.075	(15.850.000)	-	-
<b>NET YABANCI PARA VARLIK/ (YÜKÜMLÜLÜK) POZİSYONU</b>	<b>(49.020.255)</b>	<b>22.158.047</b>	<b>(41.515.552)</b>	<b>(59.472.307)</b>	<b>1.222.017</b>

*Dipnot 25- Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)*

2011	TL Karşılığı				
	(Fonksiyonel Para Birimi)	ABD Doları	Avro	Japon Yeni	GBP
İhracat (*)	452.649.243	54.925.450	145.155.727	-	7.812.755
İthalat (*)	823.866.359	360.781.770	66.835.110	2.944.130.712	484.870

2010	TL Karşılığı				
	(Fonksiyonel Para Birimi)	ABD Doları	Avro	Japon Yeni	GBP
İhracat (*)	317.552.053	48.599.190	114.694.297	-	6.240.481
İthalat (*)	485.778.490	228.712.949	50.264.623	2.553.763.298	18.069

(\*) İhracat ve ithalat dövizli bakiyelerinde satışların ve alımların vadeden arındırılması dikkate alınmamıştır. İhracatların TL karşılıklarında ihracat tarihlerindeki kurlar dikkate alınmıştır. İthalatların TL karşılığının hesaplanmasında aylık ortalama kur kullanılmıştır.

Şirket, başlıca ABD Doları; Avro; GBP ve Japon Yeni cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Şirket'in ABD Doları; Avro; GBP ve Japon Yeni kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Şirket içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yılsonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yılsonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile birlikte Şirket içindeki yurt dışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır. Pozitif değer, kâr/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade eder.

# D İ P N O T L A R

## Dipnot 25- Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

2011	Kâr / Zarar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
1 - ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(675.389)	675.389
2 - ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	10.554.690	(10.554.690)
3 - ABD Doları net etki (1+2)	9.879.301	(9.879.301)
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
4 - Avro net varlık/yükümlülük	(326.603)	326.603
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	(2.712.618)	2.712.618
6 - Avro net etki (4+5)	(3.039.221)	3.039.221
JPY'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
7 - JPY döviz net varlık/yükümlülüğü	(51.071)	51.071
8 - JPY döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9 - JPY net etki (7+8)	(51.071)	51.071
GBP'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
10 - GBP döviz net varlık/yükümlülüğü	328.389	(328.389)
11 - GBP döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
12 - GBP net etki (10+11)	328.389	(328.389)
<b>TOPLAM (3+6+9+12)</b>	<b>7.117.398</b>	<b>(7.117.398)</b>

2010	Kâr / Zarar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
1 - ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	166.654	(166.654)
2 - ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	3.258.980	(3.258.980)
3 - ABD Doları net etki (1+2)	3.425.634	(3.425.634)
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
4 - Avro net varlık/yükümlülük	(5.259.128)	5.259.128
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	(3.247.824)	3.247.824
6 - Avro net etki (4+5)	(8.506.952)	8.506.952
JPY'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
7 - JPY döviz net varlık/yükümlülüğü	(112.599)	112.599
8 - JPY döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9 - JPY net etki (7+8)	(112.599)	112.599
GBP'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
10 - GBP döviz net varlık/yükümlülüğü	291.891	(291.891)
11 - GBP döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
12 - GBP net etki (10+11)	291.891	(291.891)
<b>TOPLAM (3+6+9+12)</b>	<b>(4.902.026)</b>	<b>4.902.026</b>

*Dipnot 25- Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)**(c) Fonlama riski*

Mevcut ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama riski, fonlama imkanı yüksek borç verenlerden yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yönetilmektedir. Grup'un banka kredileri mali açıdan kuvvetli muhtelif finansal kuruluşlar tarafından sağlanmaktadır.

*(d) Kredi Riski*

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır. Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

Grup, müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskinin yönetimi için dahili kredi kontrol prosedürleri, kredi derecelendirme sistemi ve iç kontrol politikasını kullanmaktadır. Bu prosedürlere göre Grup, büyük bakiyeli müşteriler için (ilişkili taraflar hariç) ayrı ayrı olmak kaydıyla müşteri kredi limitlerini onaylar, artırır veya azaltır. Müşterilerin geçmişteki ödeme performansı, finansal gücü, ticari ilişkilerinin durumu, ticari büyüme potansiyeli ve yönetim anlayışı göz önünde bulundurularak kredi limitleri oluşturulur. Bu limitler her yıl gözden geçirilir, yüksek risk taşıdığı düşünülen müşteriler için banka teminatı, ipotek ve diğer teminatlar kullanılarak alacaklar güvence altına alınır.



# D İ P N O T L A R

## Dipnot 25- Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

2011	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar (*)		Bankalardaki Mevduat	
	İlişkili Taraf	Diğer	İlişkili Taraf	Diğer	İlişkili Taraf	Diğer
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski	16.304.823	316.955.148	1.328.730	15.750	1.961.892	2.298.523
<b>- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı</b>	<b>2.116.274</b>	<b>201.185.817</b>	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	16.227.715	309.008.114	1.328.730	15.750	-	-
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	77.108	7.947.034	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	3.276.046	-	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	5.568.553	-	15.216	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(5.568.553)	-	(15.216)	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-

(\*) Vergi ve diğer yasal alacakları içermemektedir.

# D İ P N O T L A R

## Dipnot 25- Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar (*)		Bankalardaki Mevduat	
	İlişkili Taraf	Diğer	İlişkili Taraf	Diğer	İlişkili Taraf	Diğer
2010						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	7.552.116	211.828.082	349.107	15.751	17.641.675	12.686.231
<b>- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı</b>	<b>2.999.178</b>	<b>134.735.267</b>	-	-	-	-
Vadesi geçmiş/ değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	7.533.267	208.396.029	349.107	15.751	-	-
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	18.849	3.432.053	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.239.476	-	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	4.551.769	-	15.216	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(4.551.769)	-	(15.216)	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-

(\*) Vergi ve diğer yasal alacakları içermemektedir.

## Dipnot 25- Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (Devamı)

Grup, vadesi geçmiş olanlar dahil ilişkili taraflardan olan alacaklarının, grup şirketlerinden olmaları ve önceki dönemlerde tamamının tahsil edildiğini göz önüne alarak tahsilat riski taşımadığını düşünmektedir.

Grup, vadesi geçmiş alacakların daha önceki dönemlerde tahsil gecikmesi yaşanmamış kurumsal müşterilerden oluşması ve daha önce tahsil gecikmesi yaşanmış olsa dahi tahsilatların gerçekleştirildiği kurumsal müşterilerden olmaları nedeniyle şüpheli alacak karşılığı ayırmamıştır. Ayrıca vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların vade dağılımı incelendiğinde büyük bir bölümünün vadesi üzerinden üç aydan az bir süre geçtiği görülmektedir

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının vadesinin üzerinden geçme süreleri dikkate alarak hazırlanan yaşlandırması aşağıdaki şekildedir:

	2011	2010
0-1 Ay Arası	6.684.420	2.309.395
1-3 Ay Arası	1.160.982	615.762
3-12 Ay Arası	178.740	525.745
	<b>8.024.142</b>	<b>3.450.902</b>

### (e) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenecek temettü tutarını belirler, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Grup sermayeyi net borç/(özkaynaklar+net borç+kontrol gücü olmayan pay) oranını kullanarak izler. Net borç, nakit ve nakit benzerlerinin ve net ertelenen vergi yükümlülüğünün toplam yükümlülük tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla net borç/(özkaynaklar+net borç+kontrol gücü olmayan paylar) oranı aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
Toplam Yükümlülükler	592.041.317	341.995.729
Nakit ve Nakit Benzerleri	(4.263.331)	(30.330.257)
Net Borç	587.777.986	311.665.472
Özkaynaklar	471.757.734	448.972.047
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	1.140	164
Özkaynaklar+net borç+kontrol gücü olmayan paylar	1.059.536.860	760.637.683
Net borç/(Özkaynaklar+net borç+kontrol gücü olmayan pay) oranı	%55	%41

## *Dipnot 26- Finansal araçlar*

### *Finansal araçların makul değeri*

Makul değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal araçların tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

### *Finansal varlıklar*

Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.

### *Gerçeğe uygun değer tahmini*

Grup'un gerçeğe uygun değer ile ölçülen finansal varlık ve yükümlülüklerinin sınıflandırması aşağıdaki gibidir:

Seviye 1: Belirli varlık ve yükümlülükler için aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar.

Seviye 2: Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka varlık veya yükümlülükler için direkt veya dolaylı gözlenebilir girdiler.

Seviye 3: Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler.

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

### *Finansal yükümlülükler*

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Uzun vadeli döviz kredileri genellikle değişken faizli olduğundan makul değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır. Uzun vadeli banka kredileri ilgili notlarda açıklanmak üzere saptanan gerçeğe uygun değerleri, sözleşmenin öngördüğü nakit akımlarının cari piyasa faiz oranı ile iskonto edilmiş değeridir (Dipnot 7).

## D İ P N O T L A R

### *Dipnot 26- Finansal araçlar (Devamı)*

*Gerçeğe uygun değer tahmini: (Devamı)*

<b>Türev finansal Araçlar</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Seviye 1	-	-
Seviye 2	3.079.503	147.510
Seviye 3	-	-
	<b>3.079.503</b>	<b>1447.510</b>

### *Dipnot 27- Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar*

- Türkiye Petrol, Kimya ve Lastik Sanayi İşçileri Sendikası ile Şirket arasında, 17. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerine 10 Ocak 2012 tarihinde başlanmıştır. Konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla söz konusu görüşmeler devam etmektedir.
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2 Mart 2012 tarih ve 7/217 sayılı kararı ile Brisa'nın Bandag ile devralma yoluyla birleşmesine, işleme taraf ortaklıkların genel kurullarından önce onay verilmiş ve Şirket tarafından 15 Mart 2012 tarihinde kamuoyuna duyurulmuştur.