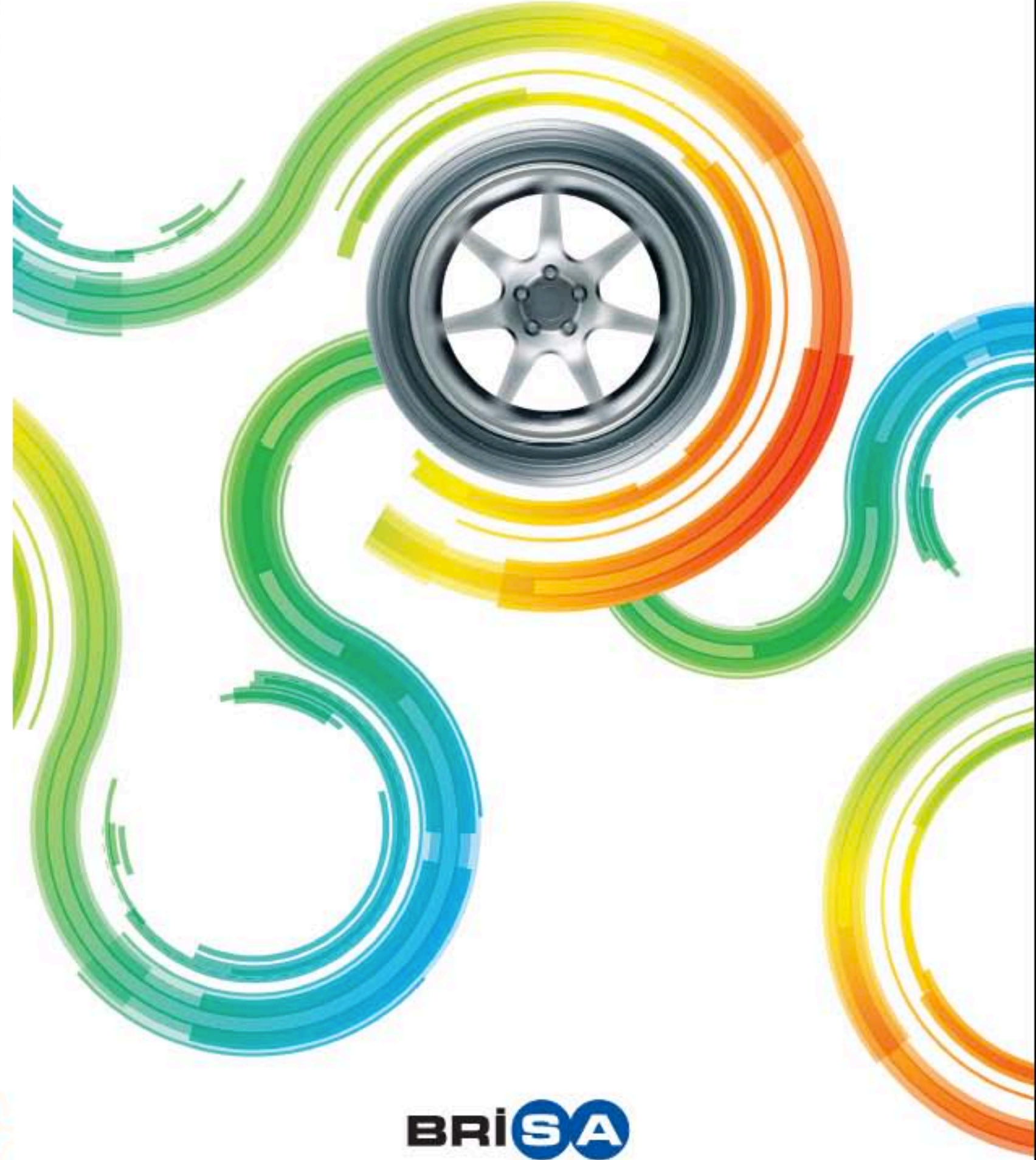






Brisa
Bridgestone Sabancı
Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Merkez Ofis

Alikahya, 41220 İzmit
Telefon: (262) 316 40 00
Faks: (262) 316 40 40

Genel Müdürlük Ofisi

Sabancı Center Kule: 2, Kat: 3
4. Levent, 34330 İstanbul
Telefon: (212) 385 84 50
Faks: (212) 385 84 55

Pazarlama ve Satış Ofisi

Kısıklı Caddesi,
Şehit Teğmen İsmail Moray Sokak
No: 2/1 Altunizade, 34662 İstanbul
Telefon: (216) 544 35 00
Faks: (216) 544 35 35

Ödenmiş Sermaye ; 7.441.875 TL

OTUZYEDİNCİ YIL, 2010

Kilometre Taşları	6
Olağan Genel Kurul Gündemi	13
Yönetim Kurulu Başkanı'ndan	14
Yönetim Kurulu	16
İcra Kurulu	20
Yatırımcı İlişkileri	22
Etkinlikler	28
Kurumsal Yönetim	40
Finansal Tablolar	54

Misyon

Sürdürülebilir büyüme ile topluma üstün değerler sunmak

Vizyon

Yurt içi yenileme pazarında 1 ve 2 numara olmak

Değerler

İş Güvenliği

İnovasyon

Müşteri Odaklılığı

Ekip Ruhu

İş Mükemmelliği

- Lassa Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. kuruldu.

- BF Goodrich firmasıyla "teknik bilgi" ve "mühendislik hizmetleri" aktarılmasını kapsayan iki anlaşma imzalandı.

1974

- "Lassa" logosu için bir amblem yarışması düzenlenerek, ilk logo seçildi.

- Fabrika binası inşaatına başlandı.

- Bayi teşkilatı kurulması çalışmalarına da başlanarak, 60 ilde 186 firmaya bayilik verildi.

- BF Goodrich ile "mümessillik" anlaşması imzalandı ve LİSA Lastik İthalat ve Satış A.Ş. ile aynı markanın ithalatına başlandı.

1975

- Fabrikanın kaba inşaatı tamamlanarak makine ve teçhizatın montajına başlandı.

1976

1 9 7 4

1977

- Televizyonda ve basında ilk geniş kapsamlı tanıtım faaliyetleri yer aldı.
- Fabrikada ilk deneme üretimi gerçekleşti.

1978

- Lassa Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak seri üretime başlandı.
- 1. Lassa Bayiler Toplantısı düzenlendi.

1979

- İlk kez şirket bilançosunda kâr açıklandı.
- Türkiye'de ilk kez çelik kuşaklı radyal binek lastiği üretimi gerçekleşti.
- 1 milyonuncu lastik üretildi.
- Lassaspor (şimdiki adı ile Brisaspor) kuruldu.

- Türkiye'nin ilk çelik kuşaklı Minibüs/Kamyonet lastiği üretildi.

- Bayi sayısı 550'ye ulaştı.

1983

- Türkiye'de ilk defa radyal kar lastiği üretildi.
- Üretilen Loder lastiğiyle, Türkiye'nin en büyük yerli yoldışı hizmet lastiği imal edildi.

1980

- Türkiye'nin ilk geniş tabanlı lastiği üretildi.
- Avrupa Ekonomik Komisyonu (E.C.E) regülasyonlarına göre onaylanmış Türkiye'nin ilk lastikleri üretildi.
- Araştırma ve Geliştirme Merkezi ARGESA'nın temeli atıldı.

1985

1986

1 9 8 9

1989

- Birleşme sonrasında yeni ek fabrikanın temelleri atıldı.
- Kurulan yeni fabrikada radyal binek ve radyal otobüs / kamyon lastikleri deneme üretimine başlandı.
- Bridgestone bayilik ağı kuruldu.

1987

- Lassa'nın kuruluşundan beri ihraç edilen lastik sayısı 5 milyonu, ihracat yapılan ülke sayısı 32'yi buldu.

1988

- Bridgestone Corporation ile Lassa Lastik Sanayi'nin hisseli ortaklık anlaşması ile kuruluşun adı Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değişti.
- ARGESA tesisleri tam faaliyete geçti.

- Yeni fabrikada seri üretime başlandı.

- Brisa'da Toplam Kalite Yönetimine (TKY) başlandı.

1990

- Türkiye'nin ilk 60 seri lastiği (RE88) üretildi.

- İlk Ulusal Kalite Günü yapıldı.

- Toplam Kalite Sistemi kapsamında 45 adet "İyileştirme Çemberi" kuruldu.

- Üretilen Bridgestone lastiklerinin yurt dışı sevkiyatının başlamasıyla, Bridgestone ürünlerinin global üretim noktalarından biri de Brisa oldu.

- "H" hız sınıfında (210 km/h) yüksek performans otomobil lastiği üretimine başlandı.

- Otobüs / kamyon çelik radyal lastikleri piyasaya sürüldü.

1991

- Türkiye'nin ilk "V" (240 km/h) hız serisi yüksek performans otomobil lastiği üretildi.

- ISO 9001 Kalite Güvence Standartları'na uyum belgesi alındı.

- 1. İyileştirme Çemberleri Konferansı yapıldı.

1992

1 9 9 0

1995

- İlk defa Avrupa otomotiv endüstrisine de satış yapıldı.

- Türkiye'nin ilk Bayi "On-Line" Bilgi Sistemi kuruldu.

- Büyük İstanbul Otogarında hizmet veren "Lastik Servis Merkezi" devreye girdi.

- Toplam üretim (dış lastik) 4 milyon, ihracat ise 2 milyon adet seviyesini aştı.

- Brisa, Avrupa Kalite Yönetim Vakfı (EFQM) Yönetim Kurulu Üyeliğine seçildi.

- BS 7750 Çevre Yönetim Sistemleri belgesi alındı.

1996

- Avrupa Kalite Yönetimi Vakfı (EFQM) tarafından verilen "Avrupa Kalite Büyük Ödülü" kazanıldı.

- Bridgestone Corporation, Brisa'ya "En İyi Yönetilen Fabrika" ödülünü verdi.

- Brisa, Kocaeli Sanayi Odası'nın "Yeşil Baca Ödülü"ne ve İstanbul Sanayi Odası'nın "Çevre Ödülü"ne layık görüldü.

- İTO'nun ilk "Teknoloji Geliştirme Ödülü"ne Brisa layık görüldü.

- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemleri belgesi alındı.

- Otomotiv Sanayicileri Derneği tarafından verilen "Yan Sanayi Başarı Ödülü"nü Brisa aldı.

- "Brisa Kaliteyi Paylaşıyor" eğitimleri 21 programla gerçekleştirildi.

- İngilizce ve Türkçe internet siteleri kuruldu.

1998

- 20 ülkede 22 programla 'EFQM Winners Konferansı'nda Brisa İş Mükemmelliği Yolculuğu paylaşıldı.

- Kentsa şirketleri arasında Benchsa kıyaslama çalışmaları başlatıldı.

1997

- QS 9000 Otomotiv Sektörü Kalite Sistemleri belgesi alındı.

- Brisa Lastik Deney Laboratuvarları, AB direktifleri kapsamında Türkiye'de TSE onaylı ilk laboratuvar oldu.

- Toyota "Yan Sanayi Başarı Ödülü"nü Brisa'ya verdi.

1999

2000

- İstanbul EFQM Forum 2000 organizasyonu koordinasyonuna destek ve sponsor olundu.

- Brisa'nın tüm fonksiyonları İzmit'te kurulu tesislerinde bir araya getirildi.

- Lastik pazarında bir ilk olan "Yol Yardımı Hizmeti" hayata geçirildi.

2 0 0 3

1993

- TÜSİAD-KALDER tarafından ilk defa verilen "Ulusal Kalite Ödülü"nü kazanan şirket Brisa oldu.

- Brisa Genel Müdürlüğü, yapımı tamamlanan Sabancı Center'a taşındı.

- Brisa Tedarikçi konferansı düzenlendi.

- Masaaki İmai' nin 'Kaizen' kitabı Türkçe'ye çevrilerek yayın ve satış hakları Kalder'e verildi.

2001

- Ülkemizde üretilen ilk 4x4 araç lastiği (Lassa Competus) pazara sunuldu.

- Brisaspor "Bayan Bisiklet Takımı" kuruldu.

2002

- Brisa, "Kurumsal Kaynak Kullanım Sistemi"ne (SAP) geçti ve bir B2B projesi olan "Bayi Bilgi Sistemi"yle lastik endüstrisinde yine bir ilke imza attı.

2003

- ISO/TS 16949 : 2002 Otomotiv Sektörü Kalite Yönetim Sistemleri belgesi alındı.
- Türkiye'nin ilk asfalt ralli lastiği üretildi.

- TS-ISO 9001 : 2000 Kalite Yönetim Sistemleri belgesi alındı.

- Toyota'nın verdiği "2003 En Başarılı Tedarikçi" ödülünü, Brisa almaya hak kazandı.
- MAN "Yan Sanayi Başarı Ödülü" Brisa'ya verildi.
- Türkiye'nin ilk toprak ralli lastiği üretildi.
- Türkiye'nin ilk "W" hız sınıfı (270 km/h) ultra yüksek performans lastiği Lassa Impetus Sport üretildi.
- TS EN ISO/EC 17025 "Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarının Yeterliliği için Genel Şartlar" Standardı kapsamında Brisa Lastik Deney Laboratuvarı belgelendirildi.
- TSE'den Brisa'ya "Kalite Ödülü" verildi.
- Ford Q1 tedarikçi belgesi alındı.
- CQC- Çin Belgelendirme Merkezi tarafından "CCC" ürün ve sistem belgelendirmesi gerçekleştirildi.

2004

2 0 0 4

2005

- Türkiye'nin ilk "W" hız sınıfı 18" çapında ultra yüksek performans lastiği Lassa Impetus Sport üretildi.
- Türkiye'nin lider lastik üreticisi Brisa 168 milyon dolarlık yeni yatırımla %50 büyüdü, ek tesisler ile birlikte fabrika alanı 300.000 m² oldu.
- Çevre Yönetim Sistemleri Belgesinin yeni versiyonu olan ISO14001 : 2004 alındı.

- İlk asimetrik binek lastiği Lassa Atracta pazara sunuldu.

2006

2 0 1 0

2008

- Bridgestone Formula 1™'in tek ve resmi lastik tedarikçisi oldu.
- Lassa'nın 30 yıllık logosu değişti.
- Bridgestone ile Sabancı ortaklığının 20. Yıl kutlamaları yapıldı.
- Lassa Ralli Takımı, Türkiye Ralli Şampiyonası Takımlar, Pilotlar, Co-pilotlar, Grup N şampiyonluklarını kazandı.
- Lassa' nın yurt dışında tüketicilerle bulunduğu ülke sayısı 55'e ulaştı.
- Bridgestone "TRAFİKTE DİKKAT 10 BİN HAYAT" Platformu'nda "Farım da Açık Yolum da" kampanyasıyla ödül aldı.

- Yarış öncesi Formula 1™ pilotları, Dolmabahçe Sarayı'nın otoparkında halkla buluştu.
- Bridgestone Formula 1™'in tek lastik tedarikçisi oldu.
- Lassa Ralli Takımı, Türkiye Ralli Şampiyonası Takımlar Birincisi oldu.

2007

2009

- Lassa Radyal Traktör lastiği AGRI 1'in üretimine ve satışına başlandı.
- Kurulduğu 2007 yılından beri Türkiye Ralli Şampiyonası'nda çok sayıda başarıya imza atan Lassa Ralli Takımı, 2009 yılında İtalya Toprak Ralli Şampiyonası'nda Türkiye'yi temsil etmeye başladı.
- Sabancı Altın Yaka Ödülleri'nde "Bireysel Performans Yönetimi" dalında birincilik ödülü alındı.

2010

- Bridgestone global olarak sahiplendiği "Think Before You Drive" sosyal sorumluluk kampanyasının Türkiye ayağı olan "Yola Güvenli Çık, Yolum Hep Açık" lansmanı Mayıs ayında yapıldı.
- Brisa, 3,6 milyon dolarlık bir yatırımla Amerika merkezli lastik kaplama şirketi Bandag'ın Türkiye operasyonlarını Bridgestone Corporation'ın Avrupa iştiraki Bandag AG'den satın aldı.

- 1 Açılış ve Başkanlık Divanı seçimi,
- 2 Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın Başkanlık Divanı'nca imzalanması hususunda yetki verilmesi,
- 3 2010 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu ve Denetçi Raporları'nın okunması ve müzakeresi,
- 4 2010 yılı Bilanço ve Kâr/Zarar hesaplarının okunması, müzakeresi ve tasdiki ile Yönetim Kurulu'nun kar dağıtımı ile ilgili teklifinin görüşülerek karara bağlanması,
- 5 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçiler'in şirketin 2010 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmeleri,
- 6 Yıl içinde boşalan Yönetim Kurulu Üyelikleri'ne artan sürece vazife görmek üzere seçilen üyelerin tasvibi,
- 7 Görev süreleri sona ermiş olan Denetçiler'in seçilmesi ve görev süreleri ile ücretlerinin tesbiti,
- 8 Şirketin 2011 yılı Mali Tablo ve Raporları'nın 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca denetimi için Yönetim Kurulu tarafından seçilmiş bulunan Bağımsız Denetleme Kurulu'sunun onayı,
- 9 T.C.Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'ndan alınan izne istinaden Şirket Ana Sözleşmesi'nin Maksat ve Mevzuu 4.maddesi ve Sermaye ile ilgili 6.maddesinin değiştirilmesine karar verilmesi,
- 10 Verilmiş olan teminat,rehin ve ipoteklerin ortakların bilgisine sunulması,
- 11 Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri'ne Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335'inci maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmelerine izin verilmesi.

Raporun Dönemi

01.01.2010 - 31.12.2010

Ortaklığın Ünvanı

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve
Ticaret Anonim Şirketi

Toplantı Tarihi : 30 Mart 2011, Çarşamba
Toplantı Saati : 10:00
Toplantı Yeri : Hacı Ömer Sabancı Salonu
Sabancı Center Kule 2
4.Levent / İSTANBUL

Sayın Ortaklarımız,

2009 yılının ikinci yarısında başlayan kademeli toparlanma sürecinin, 2010 yılında da etkisini sürdürmesiyle, büyük bir krizden çıkışın başladığı bir yılı geride bırakmış bulunuyoruz. Dünya ekonomisi, aralarında Türkiye'nin de yer aldığı Asya ülkelerinden gelen güçlü bir katkının da etkisiyle, beklenenin üzerinde bir büyüme performansı ortaya koydu.

Öte yandan, yıl boyunca tanık olduğumuz üzere, dünya ekonomisi belirsizliklerden tam olarak kurtulmuş değil. Krizin ani etkileri geride kaldı, ancak iyileşmenin ve büyümenin sürdürülebilirliği halen bir soru işareti teşkil ediyor. Yakın zamanda İrlanda ve Yunanistan'da yaşanan sorunların yanı sıra, gelişmiş ekonomilerin de krizin etkilerinden tam olarak kurtulamadıkları ve iyileşmenin daha uzun zaman alacağı net bir şekilde görülüyor. Tüm dünyada önlenemeyen işsizlik sorunu da, bunun açık bir göstergesini oluşturuyor.

Ülkemiz ekonomisi de, 2009'da yaşanan daralmanın ardından 2010 yılında beklenenden çok daha güçlü bir yükseliş gösterdi. Bu güçlü yükselişte baz etkisinin yanı sıra, Merkez Bankası politikalarının da etkisi oldu. Gerek şirketler ve tüketiciler nezdinde artan kredi kullanımının, gerekse stok artışlarının desteğiyle, iç talepte artış oldu ve bu durum da olumlu performansı destekledi. 2010 yılında gerçekleşen güçlü büyümenin, önümüzdeki dönemde istikrarlı bir grafiğe dönüşmesi için, bir yandan Dünya ekonomisindeki iyileşmenin yayılması, bir yandan da gerekli yapısal adımların atılması gerekiyor.

Tüm bu gelişmeler, sürdürülebilirlik kavramının değerini net bir şekilde ortaya koyuyor. Sadece ekonomik açıdan değil, toplumsal gelişim, çevre ve enerji güvenliği alanları için de geçerli olan bu konu, bugün ve gelecekte hem dünyamız, hem de ülkemiz için en önemli gündem maddesi olmaya devam edecek. Sabancı Topluluğu olarak bizlerin de en büyük önceliğimizi, "Dünyamız İçin Sürdürülebilirlik" oluşturuyor. Bu çerçevede bir yandan stratejik iş kollarımızda uzun vadeli yatırımlara hız verip, şirketlerimizi daha güçlendirecek, ekonomi için daha fazla değer yaratacak adımları atarken; topluma sürdürülebilir fayda ve

katkılar sağlamayı yönetim anlayışımızın temel ve değişmez unsurlarından biri olarak kabul ediyoruz. Bu bizim için, "Türkiye'nin Sabancı'sı" olmanın gereğidir, çok önemli ve değerli bir görevdir.

Şirketimiz Brisa da, ana hissedarları Sabancı Holding ile Bridgestone Corporation arasındaki uyumlu işbirliği ve dinamik performans kültüründen aldığı güçle, "Sürdürülebilir büyüme ile topluma üstün değerler sunmak" misyonu çerçevesinde, tüm paydaşları, toplum ve çevre için uzun vadeli değerler yaratmaya devam ediyor.

2010 yılında sektörde yaşanan gelişmelere kısaca bakacak olursak, ekonomide yaşanan gelişmelere paralel olarak, otomotiv satışlarındaki artış grafiği doğrultusunda lastik pazarında da genişleme yaşandı.

Küresel krizin etkilerinin en sert hissedildiği dönemlerde pazardaki daralmaya çok iyi reaksiyon verebilen Brisa, aynı başarıyı talep artışı karşısında da tekrarladı. Bu kadar kısa sürelerde böylesine değişken parametrelere uyum gösterebilmek, Brisa'nın üretim ve stok yönetiminde ne kadar güçlü olduğunun yeni bir kanıtını oluşturdu. Öte yandan Şirketimiz, sektörün yüksek temposuna uyum gösterirken, aynı zamanda masraf bazını ve işletme sermayesini en etkin şekilde yönetmek prensibinden taviz vermedi.

Brisa, Ar-Ge faaliyetleri ve mühendislik yetenekleri ile tüketicisine en yüksek kalite ve güvenlik standartlarına sahip ürünleri ve hizmetleri sunmaya 2010 yılında da devam etti. Lassa ve Bridgestone markalarımızın pazarda yakaladıkları başarılı grafiğin yanı sıra, binek ve hafif ticari araçların kullanım ömürleri boyunca ihtiyaç duyabilecekleri ana ürünlerin ve araçlarla ilgili temel bakım hizmetlerinin sunulduğu bir perakende zinciri olan Otopratik markası da sağlıklı bir şekilde büyümesini sürdürdü.

2010 yılının son günlerinde yaşanan bir diğer önemli gelişme de, lastik kaplama şirketi Bandag'ın Türkiye operasyonlarının, Brisa tarafından 3 milyon 600 bin ABD doları yatırımla Bridgestone

Küresel krizin etkilerinin en sert hissedildiği dönemlerde pazardaki daralmaya çok iyi reaksiyon verebilen Brisa, aynı başarıyı talep artışı karşısında da tekrarladı. Kısa sürelerde böylesine değişken parametrelere uyum gösterebilmek, Brisa'nın üretim ve stok yönetiminde ne kadar güçlü olduğunun yeni bir kanıtını oluşturdu.

Avrupa'dan satın alınması oldu. Kaplama işlemi, gerek taşımacılık sektörü ve ulusal ekonomi, gerekse çevre açısından önemli değerler yaratıyor. Brisa, servis portföyü içerisinde yer alan kaplama işlemlerinde uzun dönemli bir işbirliği yürüttüğü Bandag'ı bünyesine katmasıyla, Türkiye kaplama pazarında güçlü bir büyümenin de öncülüğünü üstlenecektir.

Tüm bu başarılı faaliyetlerin sonucunda Brisa, cirosunu 2010 yılında bir önceki yıla oranla %26 oranında büyütürken 980 milyon TL'ye ulaştırmış; bu performansı kârlılığına da yansıtarak, yine bir önceki yıla oranla % 45 oranında artışla 56,7 milyon TL net kâr elde etmiştir.

Şirketimizin performansında ve Türkiye'nin önemli sanayi kuruluşları arasında yer almasında kıymetli katkıları bulunan siz değerli hissedarlarımıza, iş ortaklarımıza, gücümüzün en önemli kaynağı olan çalışanlarımıza, tedarikçilerimize, bayilerimize ve tüm müşterilerimize, güveniniz ve desteğiniz için teşekkür eder, saygılarımı sunarım.

Güler SABANCI





GÜLER SABANCI YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Görev Süresi 17.03.1989 - Mart 2013

Güler Sabancı, T.E.D Ankara Koleji ve daha sonra Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1978 yılında çalışma hayatına Lassa Lastik Sanayi A.Ş.'de başlamıştır.

Son olarak Sabancı Holding Lastik ve Takviye Malzemeleri Grup Başkanlığı görevinde bulunan Sabancı, Mayıs 2004'te Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkan ve Murahhas Üyesi seçilmiştir.

İş dünyası dışında akademik ve sosyal alanlarda da faal olan Sabancı, halen Sabancı Üniversitesi ile Hacı Ömer Sabancı Vakfı mütevellî heyetlerinin başkanlığını yürütmektedir.

TURGUT UZER/ YÖNETİM KURULU ÜYESİ*

Görev Süresi: 01.06.2004 – Mart 2013

Yüksek tahsilini Ortadoğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. Evli ve iki çocuk babası olan Turgut Uzer, 1981 yılında Lassa A.Ş.'de Stok Kontrol Mühendisi olarak Sabancı Topluluğu'na katılmıştır. Turgut Uzer, Lassa A.Ş. ve Beksa A.Ş.'de çeşitli yönetim kademelerinde görev almış, Bekaert / Belçika'da Proses Geliştirme Müdürü olarak çalışmış ve 1994 yılında Beksa A.Ş.'de İşletmeler Direktörü olarak Türkiye'ye geri dönmüştür. 1998'den itibaren Beksa A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini yürütmüştür. 01.06.2004 tarihinde, Sabancı Holding Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv Grup Başkanlığı görevine atanmış olan Turgut Uzer, ayrıca Sabancı Holding'e bağlı çeşitli şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır.

* 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyemiz olan Sayın Turgut Uzer, 21.02.2011 tarihinde vefat etmiştir. Sayın Turgut Uzer'in vefatı üzerine boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, artan sürece görev yapmak üzere, Sayın Faruk Bilen atanmıştır.

FARUK BİLEN/ YÖNETİM KURULU ÜYESİ*

Görev Süresi: 01.03.2011 – Mart 2013

Yüksek tahsilini Amerika Birleşik Devletleri'nde University of Pennsylvania'da Elektrik Mühendisliği ve The Wharton School'da Finans olmak üzere iki ayrı alanda tamamlamış, Harvard Business School'da yöneticilik ve işletme üzerine master (MBA) yapmıştır. 1996 yılına kadar yurt dışında ve Türkiye'de çeşitli şirketlerde yönetici olarak çalışmıştır. 1996 yılından itibaren çalışmaya başladığı Sabancı Holding'de, 1997 Eylül ayında Chief Financial Officer görevine atanmış olan Faruk Bilen, ayrıca Sabancı Holding'e bağlı çeşitli şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.

MEHMET NURETTİN PEKARUN / YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Görev Süresi: 15.10.2010 – Mart 2013

Mehmet Pekarun, Robert Lisesi, ardından Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olup, Purdue Üniversitesi'nde Finans ve Strateji Uzmanlığı konusunda MBA yaptı. İş hayatına 1993 yılında, Amerika'da General Electric firmasının Transportation Systems Bölümü'nde başlayan Pekarun, 1996-1999 yılları arasında General Electric Healthcare-Avrupa'da, önce Türkiye ve Yunanistan'dan Sorumlu Finans Müdürü, daha sonra da Doğu Avrupa'dan Sorumlu Finans Müdürü olarak görev yaptı. 1999-2000 yılları arasında GE Lighting-Avrupa'da Türkiye Genel Müdürü, 2000-2002 yılları arasında GE Healthcare-Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi'nde Avrupa İş Geliştirme Birimi Genel Müdürü ve son olarak 2002 yılından 2005 yılı sonuna kadar GE Healthcare-Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi'nde Tıbbi Aksesuarlar Birimi Genel Müdürlüğü görevinde bulundu. 2006-2010 yılları arasında Kordsa Global CEO'luk görevinde bulunan Mehmet Pekarun, Eylül 2010'dan bu yana Sabancı Holding Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv Grup Başkanı görevini sürdürmektedir.

MUSTAFA BAYRAKTAR/YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Görev Süresi: 19.04.2004 – Mart 2013

Alabama Üniversitesi Finans Bölümü'nden mezun olmuş ve aynı dalda Boston College'da yüksek lisans yapmıştır. Mustafa Bayraktar, 2002 yılından bu yana H. Bayraktar Yatırım Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

YUJIRO KANAHARA / YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Görev Süresi: 30.04.2010 – Mart 2013

1978 yılında Christian Üniversitesi Fen - Edebiyat Fakültesi'ni tamamlayarak Bridgestone Corporation'da çalışma hayatına başlamıştır. Temmuz 2006 ile Aralık 2007 tarihleri arasında Bridgestone'un Ortadoğu ve Afrika Birimi Başkanlığı görevinde, Aralık 2008 ile Mart 2010 tarihleri arasında Bridgestone Güney Afrika Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinde bulunmuştur. Daha sonra Ortadoğu, Afrika, Rusya, Asya, Okyanusya ve Çin operasyonlarında Direktör olarak görev yapmıştır. Mayıs 2010'dan bu yana Brisa Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmektedir.

MÜBİN HAKAN BAYMAN/YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Görev Süresi: 30.04.2009 – Mart 2013

1989 yılında 9 Eylül Üniversitesi, İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1992 yılında National University, CA'den MBA derecesi almıştır. Çalışma hayatına 1993 yılında Henkel Turyağ'da Ürün Müdürü olarak başlamıştır. Daha sonra sırasıyla 1996-1997 arasında Henkel KgAa Düsseldorf Kategori Müdürü, 1997'de Coca Cola Ürün Müdürü, 1997-2002 yılları arasında Marsa KJS Pazarlama Müdürü ve Pazarlama Direktörü, 2002-2007 yılları arasında Brisa A.Ş.'de Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcısı, 2007- 2008 yılları arasında ise Borusan Otomotiv, BMW Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. 30 Nisan 2009 tarihinden bu yana Brisa A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.

KAZUYUKI EGUCHI / YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Görev Süresi: 12.11.2010 – Mart 2013

Waseda Üniversitesi Hukuk Bölümü'nden mezun olduktan sonra, 1983 yılında Bridgestone Corporation'da çalışmaya başlamıştır. 2008-2010 yılları arasında Afrika ve Rusya Operasyonları Genel Müdürlüğü yapmıştır. Bununla birlikte 5 farklı ülkede 14 yıllık çalışma deneyimi bulunmaktadır. Aralık 2010'dan bu yana Brisa'da İcra Koordinatörü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

SEIICHIRO TOKUNAGA / YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Görev Süresi: 20.12.2010 – Mart 2013

Waseda Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1980 yılında Bridgestone Corporation'da çalışmaya başlamıştır. Lastik geliştirme, satış mühendisliği, proses geliştirme mühendisliği ve üretim olmak üzere teknik ofis, genel merkez ve lastik fabrikasının bulunduğu 9 ayrı ülkede görev almıştır. Aralık 2010'dan bu yana Brisa'da Teknik Gruplar Yönetmeni olarak görev yapmaktadır.

Denetleme Kurulu

BÜLENT BOZDOĞAN

H. Ö. Sabancı Holding A.Ş. Denetim Daire Başkanı

Görev Süresi: 22.03.2005 – Mart 2011

JUNYA UNO

Bridgestone Corporation Yönetici

Görev Süresi: 30.04.2010 – Mart 2011

MEHMET BİNGÖL

Akbank T.A.Ş. Vergi ve Mali Mevzuat Danışmanı

Görev Süresi: 22.03.2005 – Mart 2011

Yönetim Kurulu ve Denetleme Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve diğer ilgili mevzuatta tayin ve tespit edilmiş bulunan tüm selâhiyetlerle mücehhezdir.



**MÜBİN HAKAN BAYMAN**

Genel Müdür. 1966 doğumlu. 9 Eylül Üniversitesi İktisat Bölümü mezunu. National University'de İşletme üzerine master (MBA) yapmıştır. 30.04.2009'da Genel Müdür olmuştur.

SERDAR DEMİRDAĞ

Satış Genel Müdür Yardımcısı. 1957 doğumlu. Ortadoğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü mezunu. 1985 yılından bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

BORA ÇERMİKLİ

Finans Genel Müdür Yardımcısı. 1972 doğumlu. Ortadoğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü mezunu. Boğaziçi Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisans eğitimi almıştır. 01.10.2009 tarihinden bu yana şirketimizde çalışmaktadır.

Fotoğraf :

- 1- Satoshi Nakamura
- 2- Bora Çermikli
- 3- Kazuyuki Eguchi
- 4- Mübin Hakan Bayman
- 5- Seiichiro Tokunaga
- 6- Serdar Demirdağ

SEIICHIRO TOKUNAGA

Teknik Gruplar Yönetmeni. 1958 doğumlu olup Waseda Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1980 yılından bu yana Bridgestone Corporation, 20.12.2010'dan bu yana ise Brisa'da görev yapmaktadır.

KAZUYUKI EGUCHI

İcra koordinatörü, 1958 doğumlu olup, Waseda Üniversitesi Hukuk Bölümü mezunudur. 1983 yılından bu yana Bridgestone Corporation, 12.11.2010'dan bu yana da Brisa'da görev yapmaktadır.

SATOSHI NAKAMURA

Finansal asistan. 1966 doğumlu olup, Waseda Üniversitesi Ticaret Bölümü mezunudur. 1989'dan bu yana Bridgestone Corporation, 01.06.2010'dan bu yana da Brisa'da görev yapmaktadır.





Dönem içinde yapılan esas sözleşme değişikliği

T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'ndan alınan izne istinaden şirket Ana Sözleşmesi'nin Kâr dağıtımına ilişkin 28.maddesinin değiştirilmesine karar verilmiştir.

Hisse senedi fiyatlarında değişiklikler ve ortaklarımızın durumu

Hisselerimizin fiyatları yıl içinde 137.50 TL ile 60.85 TL arasında seyretmiştir. Şirket'imizin ortak sayısı yaklaşık 8,000 kişidir.

Kâr payı dağıtım politikası

Şirket, kâr dağıtım politikası çerçevesinde, SPK kurallarına ve Şirket Ana Sözleşmesi'ne uygun olarak dağıtılabılır kârın en az %30'u oranında nakit kâr payı dağıtmaktadır. Yönetim Kurulu, Şirket'in istikrarlı bir büyüme gösterebilmesi için gerekli olan fon ihtiyacını göz önüne alarak her yıl kâr dağıtım önerisini hazırlar ve Genel Kurul'un onayına sunar.

Kâr payı dağıtım politikasına uygun olarak Şirket'in 30 Mart 2010 tarihinde yapılan Genel Kurulu'nda 7.441.875 TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine %440 oranında toplam 32.744.250 TL, intifa senedi sahiplerine 2.418.164 TL ve Yönetim Kurulu üyelerine 135.000 TL kâr paylarının brüt olarak nakden dağıtılmasına ve 6 Nisan 2010 tarihinden itibaren kâr paylarının ödenmesine karar verilmiştir.

Çıkarılmış olan hisse senetleri ve tahviller

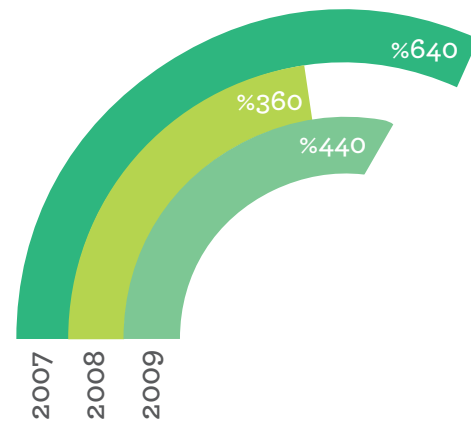
Şirketimizin kârdan temettü payı almakta olan 7.441.875 TL'lik hisse senedi ile 100 adet intifa senedi bulunmaktadır. İhraç edilmiş tahvil mevcut değildir.

Şirket'imizin sermayesinin %10'dan fazlasına sahip ortaklar

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
324.661.922 adet hisse (%43,63)
Bridgestone Corporation
324.661.922 adet hisse (%43,63)

Son üç yılda dağıtılan brüt temettü oranları

2007: %640
2008: %360
2009: %440



Sektör ve sektördeki yerimiz

Geride bıraktığımız 2010 yılı, ekonomik kriz etkilerinin geride bırakıldığı ve beklentilerin üzerinde bir toparlanmanın görüldüğü bir yıl olmuştur.

2010 yılını Türkiye lastik sektörü açısından değerlendirdiğimizde, 2009 yılındaki yaklaşık 25 milyon üretim adedinin, 2010 yılında 27 milyon adet civarında gerçekleştiği görülmektedir. Yurtiçi lastik talebi ise, hem orijinal ekipman hem de yenileme kanalında artış göstermiştir. Aynı şekilde ihracat kanalında da talep artışları yaşanmıştır.

Hammaddedeki fiyat artışı da 2010'da sektöre damga vuran konular arasında yer almıştır. Dünya çapında tüm lastik üreticileri fiyat zammı yapmış olsalar da, bu zamlar ile hammaddede yaşanan fiyat artışını karşılamakta zorlanmışlardır. Şirket'imiz, hammadde artışlarının etkisini azaltmak amacıyla, tüm kanallarda fiyat artışları yapmıştır.

2010 yılında, toplam pazar ve otomobil pazarı en yüksek değerine ulaşmıştır. 2009 yılında uygulanan ÖTV desteği sonrasında, 2010 yılının ilk aylarında otomobil satışları bir miktar gerilese de, daha sonra talep artışı süreklilik kazanmış, talepteki hareketlilik, genişleyen kredi piyasalarının olumlu etkisine bağlı olarak devam etmiş ve otomobil pazarı geçen seneye göre %74 artış göstermiştir. 2010 yılında toplam pazar, 2009 yılına göre %38 oranında büyümüştür. 2010 yılında hafif ticari araç pazarındaki artış %34 düzeyinde gerçekleşmiştir. Nisan ayında ağır ticari araç pazarında, özellikle kamyon talebinde başlayan hareketlilik tüm yıl devam etmiştir. Buna bağlı olarak 2010 yılında ağır ticari araçlar pazarı bir önceki yıla göre %72 oranında artmıştır. Yatırım mali olan ticari araç talebindeki artışlar, gelecek ile ilgili olumlu beklentilerin geliştiğini de göstermektedir.

2010 yılında bir önceki yıla göre, toplam otomotiv sanayi ihracatındaki artış %20, otomobil ihracatındaki artış ise %13 düzeyinde olmuştur. Bunun sonucunda toplam üretim %26 ve otomobil üretimi %18 oranında artmıştır. Üretim artışında özellikle ihracattaki artışların da doğrudan etkili olduğu görülmüştür. Bu gelişmeler sonucunda orijinal ekipman kanalındaki ciddi talep artışı karşılanmış, ve Brisa olarak orijinal ekipman kanalı satışları 2010 yılında 2009 yılına göre yaklaşık %17 artmıştır.

2010 yılında yenileme kanalında talep, geçen yıla göre yaklaşık %13 oranında artış göstermiştir. Tüm gruplar için talepte ciddi artışlar yaşanırken özellikle otobüs/kamyon pazarında ortalama büyümenin neredeyse iki katı kadar bir büyüme yaşanmıştır. Binek lastiklerinde, dünya trendleri ile paralel olarak, özellikle 15 jant ve üzeri lastik

satışlarında artış gözlenmiştir.

Euro/TL paritesindeki düşük seviye sebebiyle, özellikle ithal ürünlerin önemli fiyat avantajı, 2010 yılında yaşanan fiyat rekabetini arttırmıştır. Brisa, 2010'un son çeyreğinde Bandag Lastik Mamülleri Ticaret Limited Şirketi'ni satın alarak kaplama alanında da yatırım yapmıştır. Satınalma sonrasındaki amaç, kaplama sektöründeki oranları Avrupa düzeyine taşımaktır. Bu satınalma sonrasında doğacak sinerji ile, otobüs/kamyon pazarında, filo yönetimi modeli ile markalarımızın etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Brisa, yenileme pazarında, 2009 yılına göre yaklaşık %8 civarında bir büyüme gerçekleştirmiştir.

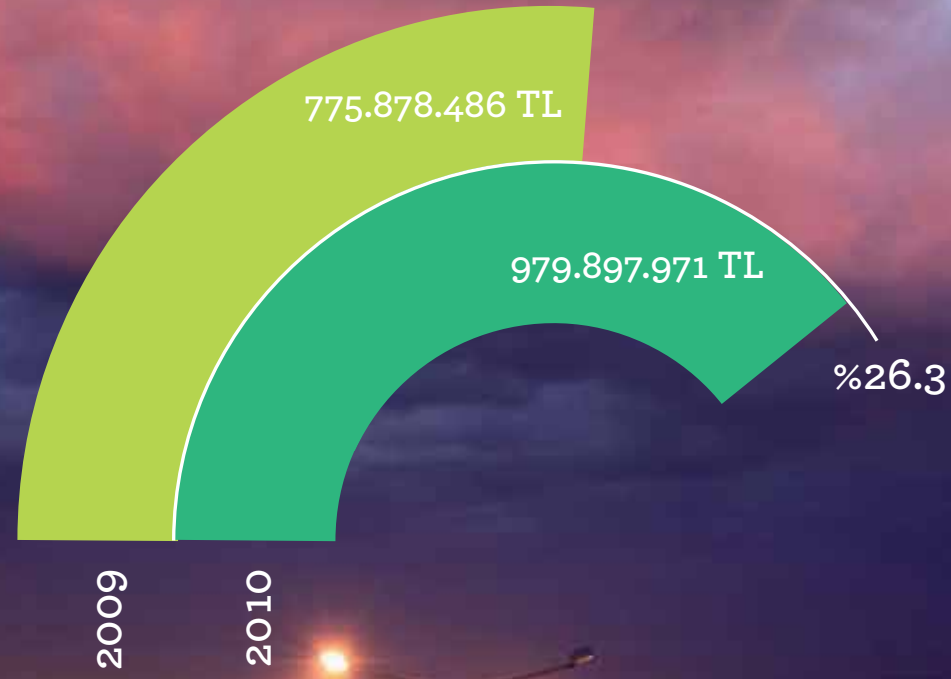
İhracat kanalında talepte ciddi artışlar yaşanmıştır. Ancak, tüm lastik üreticileri global ekonomik kriz sonrasında yatırım planlarını erteledikleri için tüm dünyada talebin karşılanmasında ciddi sıkıntılar yaşanmıştır.

Kış mevsiminin Avrupa ülkelerinde sert geçmesi ihracat kanalında kış lastiği talebinde önemli artışa sebep olmuştur. Kış döneminde Lassa markamız ile yaptığımız ihracatın hemen hemen %50'sini kış lastikleri oluşturmaktadır.

2010 yılında Moldovya, Beyaz Rusya, İzlanda, Litvanya, Hırvatistan gibi Lassa ihracat pazarlarına eklenen ülkelere ilaveten, Almanya'da 2 adet, İngiltere'de 1 adet yeni distribütör ile çalışmalara başlanmıştır. 2010 yılında Lassa İhracat kanalında geçen seneye göre yaklaşık %15 büyüme sağlanmıştır.

Sektörün 2010'da yaşadığı en önemli gelişmelerden biri de, Türkiye'de Çin lastiklerine uygulanan anti-damping'in binek ve hafif ticari grup lastiklerde sona ermesidir. Bu nedenle, sektördeki rekabetçi ortamın artma olasılığı olsa da, Türkiye pazarında zaten çok çeşitli fiyat seviyelerinde yerli ve birçok ucuz ithal marka mevcut olduğundan, pazarda çok ani ve büyük bir etki yaratacağı öngörülmemektedir.

Sektördeki tüm bu gelişmeler doğrultusunda, 2010 yılı sonunda Brisa toplam satışlarında geçen seneye göre yaklaşık %16 artış sağlanmıştır.



2010 yılında pazara sunulan ve üretimini durdurulan başlıca ürünler

- 2010 yılında 85 yerli, 145 ithal lastik ürün gamına eklenmiştir. Buna karşılık 58 yerli, 142 ithal lastik ürün gamından çıkarılmıştır.
- Lassa'da TBR segmentinde 2 ebatta Energia310S ve 1 ebatta Energia600D, 4x4 segmentinde 10 ebatta Competus Winter ve 4 ebatta Competus H/P, binek kış segmentinde 5 ebatta Iceways ve Bridgestone TBR segmentinde 2 ebatta R152 Pro desenlerimizin üretimine başlanmış ve satışa sunulmuştur.
- Bridgestone Potenza S001 desenimiz 73 ebatta ithal edilmeye başlanmış ve satışa sunulmuştur..
- Lassa'da 15 Impetus Revo, 5 Snoways Era, 3 Transway, 1 Wintus, 1 Competus H/L, 5 Agri1, 1 L3/E4, 1 LS/T5500, 1 LS/M 4000, 1 Energia500D ve 1 Energia7500, Bridgestone'da ise 3 R630 yeni ebadının üretimine başlanmıştır.
- Bridgestone'da 10 ebat B250, 15 ebat ER30 ve 16 ebat RE040 ithalatına ve Ice Cruiser 5000 üretimine son verilmiştir.

Yatırımlardaki gelişmeler

2010 yılında yenileme, modernizasyon ve kapasite artırımına yönelik olarak 28.8 Milyon ABD doları karşılığı yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

Teşvik tedbirlerinden yararlanma durumu, yararlanılmış ise ne ölçüde gerçekleştiği

20 Mayıs 2010 tarihi itibarıyla, 5 yıllık sürede tamamlanmak üzere 285 milyon TL karşılığı teşvik belgesi alınmıştır.

Kapasite kullanımı ve gelişme

Talep artışı ile birlikte satışlarda yaşanan artış üretim faaliyetlerimize yansımıştır. Bu kapsamda 2010 yılında üretime ara verilmemiştir. Şirketimizin 2010 yılında üretimi 135.549 ton karşılığı 9.059.051 adet dış lastik olarak gerçekleştirilerek bir önceki yıla göre % 22,3 artmıştır.

Satış miktarı ve hasılatındaki değişimler

	Satış Miktarı (adet)	2009 Yılına Göre
	2010	Değişim %
Dış Lastik	9.311.038	16,1%
İç Lastik	69.491	1,2%

Satış hasılatı 2010 yılında geçen seneye göre % 26,3 artarak 979.897.971 TL olarak gerçekleşmiştir.





Bridgestone yine yolları açıyor

'Farım da Hep Açık Yolum da' kampanyasıyla Türkiye'de trafik kazalarının önlenmesi yönünde en başarılı projelerden birine imza atan Bridgestone, yeni projesi 'Yola Güvenli Çık, Yolum Hep Açık' ile de dikkatleri bilinçli araç kullanmaya çekmektedir.

Trafik kazaları, araca binmeden önce alınması gereken güvenlik önlemleri hakkında hassasiyetini çeşitli sosyal sorumluluk kampanyalarıyla ortaya koyan Bridgestone, yeni projesi 'Yola Güvenli Çık, Yolum Hep Açık' 'ın tanıtımını, Sabancı Holding'in o dönemki CEO'su Ahmet Dördüncü, Brisa Bridgestone Genel Müdürü Hakan Bayman ve Formula 1™ Scuderia Ferrari Pilotu Felipe Massa'nın katıldıkları basın toplantısıyla yapmıştır.

Güvenli Yolculuk Rehberi

Bridgestone'un sosyal sorumluluk projesi çerçevesinde, ebat ve deseni fark etmeksizin en az bir adet Bridgestone lastik alan araç sahiplerine 'Güvenli Yolculuk Rehberi' hediye edilmeye başlanmıştır.

Bu rehber, tüketicileri Bridgestone'un 'Yola Güvenli Çık, Yolum Hep Açık' projesinin mesajlarından biri olan lastik dış derinliği ve hava basınç ölçümü ile kış lastiklerinin önemi hakkında bilinçlendirmeyi amaçlamaktadır.

Bu proje sonunda 1 milyon kişiye güvenlikle ilgili mesajlar verilmesi hedeflenmektedir.

Milli Eğitim Bakanlığı'nın da desteğiyle, proje boyunca ilköğretim çağındaki çocuklara gezici tiyatrolarla, broşür ve eşleştirme kartları gibi bilgilendirici materyallerle, 18-35 yaş arası gençleri www.yolunhepacik.org web sitesi ile, araç kullanıcılarını da Türkiye genelinde araçların lastiklerini kontrol edecek güvenli yollar ekibi ile özellikle emniyet kemerleri, çocuk koltuğu, koltuk başlıkları ve lastik dış derinliği ve hava basıncının önemi konusunda bilgilendirmeler yapılacaktır.



Bridgestone, Bilim Merkezi'ne sponsor oldu

Bridgestone, Türkiye Bilim Merkezleri Vakfı'na bağlı Şişli'de bulunan ve ilköğretim okulları tarafından ziyaret edilen Bilim Merkezi'ne 1 yıl süreyle sponsor oldu. Bridgestone, 2 katlı bu merkezde 1 yıl içinde "Yola Güvenli Çık, Yolum Hep Açık" projesi için özel olarak hazırladığı 160 m²'lik alanda yaklaşık 1 yılda 70.000 çocuğu ağırlayacak. Giriş katında bilimle ilgili basitçe kurgulanmış düzenekleri gezen çocuklar üst kata çıktıkları zaman, eğitmenler tarafından

bilgilendirilmektedir. Çocuklar aldıkları bilgileri kendilerine verilen oyun kartları ile pekiştirmektedirler. Eğitim alanında, haftanın 2 günü "Canlı Araba" isimli çocuklara yönelik tiyatro oyunu da sergilenmektedir. Çocukların aldıkları bu bilgi ve eğitimlerin, onların gelecekte bilinçli birer araç kullanıcısı olarak, daha güvenli yaşam sürmelerine katkıda bulunması hedeflenmektedir. 2010 yılı içerisinde Bilim Merkezi'ni 7.000 çocuk ziyaret etmiştir.

Bridgestone'dan 'Yol Dostu' iPhone uygulaması yayında

Tüketicilerine sağladığı hizmetlere bir yenisini daha ekleyen Bridgestone, iPhone için geliştirdiği Yol Dostu uygulamasıyla sürücülerin yolda yardıma ihtiyaçları olduğunda en yakın Bridgestone bayisine uygulama üzerinden ulaşmalarını sağlamaktadır.

Türkiye'nin her yerinde kullanılabilen bu yeni uygulama ile sürücülerin yolda kalma problemlerini en hızlı şekilde çözmeleri hedeflenmektedir. Uygulama üzerinden aynı zamanda Alo Yol Dostu hizmeti ile ilgili bilgilere, Bridgestone ile ilgili güncel haberler ve kampanyalara da ulaşmak mümkün olacaktır.





Bridgestone : Emniyet Lastiği

2010 yılında lansmanı yapılan 'Yola Güvenli Çık, Yolun Hep Açık' sosyal sorumluluk projesi ile trafik kazaları, araç güvenlik önlemleri konularında tüketicileri bilinçlendirmeyi hedefleyen Bridgestone, 'Emniyet Lastiği' kampanyasıyla güvenliğe verdiği önemi destekleyen yeni bir adım daha atmıştır.

Bridgestone markasının Türkiye'deki bilinirliğini artırmak ve araştırmalar sonucu ortaya çıkan 'tüketiciye uzak duran, soğuk marka' algısını da değiştirmek amacıyla hazırlanan Emniyet Lastiği sloganlı yeni kampanyası, televizyon, radyo ve açık hava gibi iletişim mecralarında duyurulmuştur.

Ailesinin güvenli yolculuk etmesine büyük önem veren aile babasının ana konseptini oluşturduğu kampanyanın reklam filmlerinde; tanınmış ve başarılı aile babaları olan Güntekin Onay, Özgür Ozan, Ömer Onan ve İlker Aksum rol almıştır. 15'er saniyelik olarak çekilen dört adet reklam filminde ve kampanyanın radyo spotlarında, söz ve müziği Nil Karabrahimgil'e ait olan "Emniyet Lastiği" cingılı kullanılmıştır.



Yeni Potenza S001: En iyilerle test edildi

Bridgestone'un Formula 1™ teknolojisinden edindiği ARGE birikimiyle ürettiği Potenza serisinin yeni ultra yüksek performans lastiği S001, bayilerdeki yerini almıştır.

Bağımsız test kuruluşları Sport Auto ve Auto Zeitung tarafından yapılan, ıslak ve kuru zeminde yol tutuş, çekiş, sürüş konforu, direksiyon hassasiyeti ve fren mesafesi testlerinde tüm rakiplerini geride bırakarak birinci olan Potenza S001, Ferrari'nin 458 Italia ve Aston Martin'in Rapide modelleri için de orijinal ekipman olarak tercih edilmektedir.





Lassa Ralli Takımı 2010'da da hedeflerini büyötmeye devam etti

Lassa'nın 2002 yılında hayata geçirdiği Yarış Lastikleri Geliştirme Projesi'nin önemli bir adımı olarak, 2009 yılında Avrupa'da yarışmaya başlayan ve aldığı neticelerle büyük başarılar elde eden Lassa Ralli Takımı, 2010 yılında da Volkan Işık pilotajında başarılarına devam etmiştir. İtalya Toprak Ralli Şampiyonası'nın ilk ayağı olan Conco D'oro Rallisi'nde üçüncü olarak dikkatleri üzerine çeken Lassa Ralli

Takımı, bu başarı ile bir Türk markasının İtalya'da kazandığı ilk podyum zaferine imza atmıştır.

Lassa Ralli Takımı ve Lassa Yarış Lastikleri, San Crispino Ralli'sinde 2., Azzano Ralli'sinde ise 3. olarak zorlu ralli koşullarında gösterdiği üstün performans ile hem İtalyan motorspor severlerin, hem de diğer takımların ilgi odağı olmuştur.

Yenice Ormanları, Lassa ile koruma altında

Lassa, Türkiye'nin doğal - kültürel değerlerini tanıtmak ve korumak amacıyla 7 yıldır sürdürdüğü Competus Keşif Konvoyu ile bu yıl bir ilke daha imza attı. Konvoyun bu yılki rotası üzerinde

keşfedilen ve yaklaşık 50 bin hektarlık Yenice Ormanları'nı kaçak kesim ve yangın tehditlerine karşı koruyan Bakacak Yangın Kulesi, Lassa tarafından yenilenerek bu ormanlar koruma altına alınmıştır.



Lassa: Hayatın Tüm Yollarında

Lassa'nın sektörde en iyi uygulama olarak sunduğu Yol Yardımı Hizmeti için 2010 yılında yeni bir reklam kampanyası hazırlanmıştır.

Bu yeni kampanya doğrultusunda, Lassa'nın uzun yıllardır tüketiciye olan yakınlığının altını çizen; nerede, hangi şartlarda olursa olsun onun yanında olduğunu vurgulayan "Hayatın Tüm Yollarında" sloganı tüketiciye tanıtılmıştır.

Slogana bağlı olarak hazırlanan yeni Lassa cingili, tüketiciler tarafından oldukça akılda kalıcı bulunmuştur.

'Hayatın Tüm Yollarında' sloganı ve cingilinin, Lassa'nın bundan sonra yapacağı iletişim çalışmalarında da ana söylem olarak kullanılması planlanmaktadır.



Lassa'nın resmi web sitesi lassa.com.tr yenilendi

Modern bir bakış açısıyla yeniden tasarlanan Lassa web sitesi, araç kullanıcılarının Lassa markası ve lastikleri ile ilgili bilgilere kolaylıkla ulaşabilmelerine olanak tanıyacak şekilde hazırlanmıştır.

Lassa yetkili satıcıları ile ilgili bilgilerden, araca uygun lastik seçimine kadar tüketicilerin ihtiyaç duyabileceği bir çok önemli bilgi içeren bu sitede, lastik seçici, lastik bilgileri, haberler gibi bölümler de bulunmaktadır.

Ziyaretçinin bulunduğu şehrin hava durumunu otomatik olarak algılayarak arka planı değişen sitede, lastik ve sürüş konusunda eğitici videolar da araç kullanıcılarına sunulmaktadır.



Yenilenen web sitesi ile Lassa, yurt dışında da güçlü

Lassa markasını, ürünlerini ve kampanyalarını yurtdışındaki iş ortaklarına ve tüketicilere daha iyi anlatabilmek, onların sorularına ve ihtiyaçlarına daha iyi cevap verebilmek amacıyla yeni www.lassa.com web sitesi yayına girmiştir.

İngilizce, Almanca, Rusça ve İtalyanca olarak açılan web sitesi, 50'den fazla ölkeye, olabilecek en etkili şekilde ulaşabilmek amacıyla yapılan, dil çeşitlendirmeleri ile her geçen gün zenginleştirilmektedir. 2011 yılında da devam edilecek bu uygulamalarla, siteye Fransızca, İspanyolca ve Arapça dilleri de eklenecektir.





Fabrika ziyaretlerine yeni konsept : LassaLand

Uluslararası pazarlardaki Lassa ürünlerinin satışını yapan ve Lassa ile tanışmak isteyen bayilerin ağırlandığı fabrika ziyaretleri, 2010 yılında da yoğun bir şekilde devam etmiştir. Libya, Ukrayna, Polonya, İtalya, Kıbrıs, İran, İngiltere, Avusturya, Belçika, Çek Cumhuriyeti, İtalya ve Fransa'dan distribütör ve bayiler, kendilerine özel hazırlanan üçer günlük programlar ile İstanbul'da ağırlanmıştır.

Daha önceki yıllardan farklı olarak, yapılan bu ziyaretlerin yaratıcı bir konseptle bütünleştirilerek, iş ortaklarımızın Lassa'nın doğduğu topraklara gelişlerinden ayrıldıkları ana kadar tam anlamıyla bir Lassa tecrübesi yaşamaları adına, fabrika ziyareti gezileri "An

Escape to Lassaland" (Lassa Dünyası'na Kaçış) olarak adlandırıldı. Fabrika ziyaretlerini daha cazip bir pazarlama uygulamasına dönüştürebilecek iyileştirmeleri yapmak amacıyla geliştirilen bu konsept kapsamında, davetiyelerden program kartlarına, fotoğraf albümlerinden otel odalarındaki Lassa sürprizlerine kadar, tüm malzemeler Lassaland tasarımları ile özel olarak hazırlanmıştır. İş ortaklarımızın kendilerini Lassa ailesinin bir parçası olarak hissetmelerini sağlamak ve markaya olan bağlılıklarını arttırmak amacıyla her gün geliştirilen Lassaland konsepti ile ilgili ziyaretçilerden alınan olumlu geri dönüşler, ziyaretlerle ilgili memnuniyetin en güzel kanıtı olmuştur.

Avrupa futbol liglerinde Lassa

Lassa'nın yurtdışındaki bilinirliğini artırmaya yönelik pazarlama aktiviteleri kapsamında, 2010 yılında hayata geçirilen futbol maç reklamları ile Avrupa'nın birçok ünlü kulübünün maçlarında geniş kitleler, TV yayınlarında Lassa markasını görmüştür.

Manchester United, Arsenal, Juventus, Sevilla, Dinamo Kiev ve Borussia Dortmund en çok öne çıkan kulüpler olmuştur. Bu takımların maçları Avrupa'nın en ünlü televizyon kanalları Sky Sport, Eurosport, ESPN ve BBC gibi kanallarda yayınlanmış olup bu maçlarda verilen reklamlar ile, aynı anda 20'den fazla ülkede Lassa markasının görünmesi sağlanmıştır. Yapılan reklamlar ile hem yurtdışında Lassa markasını temsil eden distribütörlerin markaya olan bağlılığını ve

motivasyonunu arttırmak hedeflenmiş hem de erkek hedef kitlenin takip ettiği Avrupa'nın önde gelen liglerinde ve organizasyonlarında yer alarak aynı anda birden fazla ülkede Lassa markasının bilinirliğine katkı sağlanmıştır. 2011 yılında, futbol maçlarındaki reklamların daha sık frekansla, daha fazla ülkede hayata geçirilmesi planlanmaktadır.



Lassa Essen Fuarı'ndaydı

2010 yılında yurtdışındaki iletişim çalışmalarına hız veren Lassa, 42 ülkeden 600 katılımcının bulunduğu 26. Uluslararası Essen Reifen fuarına katılmıştır.

127 ülkeden 18.000 profesyonel ziyaretçinin katıldığı fuarda, yeni Phenoma, Competus H/P ve Competus Winter lastiklerinin de tanıtımı yapılan Lassa standı büyük ilgi görmüştür.

Lassa Ralli Takımı pilotu Volkan Işık'ın katılımı ile düzenlenen kokteylde, katılımcılar arasında yapılan çekilişle bir talihiye iki kişilik Kapadokya tatili hediye edilmiştir.

Lassa için oldukça başarılı geçen fuarda, mevcut distribütörlerin temsilcileri ile ilişkiler sağlamlaştırılırken, yeni iş bağlantılarının da temelleri atılmıştır.

Lassa, yeniden MIMS fuarında

Lassa, Rusya'nın başkenti Moskova'da yapılan 14. MIMS Moskova Uluslararası Otomotiv fuarına geçen yıl olduğu gibi bu yıl da katılarak, Rusya ve çevre ülkelerin pazarlarına verdiği önemi bir kez daha ortaya koymuş oldu.

Türki Cumhuriyetler'den potansiyel müşteri adayları ve Lassa'nın mevcut iş ortağı olan distribütörlerin temsilcileri, fuar boyunca Lassa standını ziyaret ettiler.

Fuarın 2. günü, 40 bayinin katılımıyla düzenlenen toplantı ve kokteylde, bayiler ile daha yakın iletişim kurma şansı bulunarak Lassa'nın pazardaki konumu pekiştirilmiş, ürünleri ve hedefleri ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır.



OtoPratik

“hızlı bakım ve lastik merkezim”

OtoPratik, 2011 yılına hızlı girdi

2006 yılından beri binek ve hafif ticari araçlara lastik ve hızlı bakım servisi hizmeti veren OtoPratik, yüksek servis kalitesini ve marka imajını tüketiciler gözünde daha da geliştirmek adına 2010 yılında kurumsal kimliğini yenilemiştir.

Yeni sloganını, hizmetlerini niteleyecek şekilde ‘Hızlı bakım ve lastik merkezim’ olarak belirleyen OtoPratik, slogandan yola çıkarak hazırlanan yeni cingili ile yeni sloganının algılarda yer etmesini hedeflemektedir.

OtoPratik’in tüm iletişim çalışmalarında kullanılmak üzere, 2010 yılında hayata geçen “Pratik Usta” karakteri de tüm mecralarda kullanılarak marka kimliğinin tüketicideki sıcak algısının pekiştirilmesi amaçlanmaktadır.

Kurumsal kimliği ile birlikte web sitesini de yenileyen OtoPratik,

otopratik.com.tr adresinde tüketicilere hizmetleri hakkında detaylı bilgi sağlamaktadır. Site üzerinden aynı zamanda kampanya duyurularını takip etmek ve OtoPratik bayilerinin iletişim bilgilerine ulaşmak da mümkündür.

2010 yılında, açılan 6 yeni servis noktası ile toplam bayi sayısı 21’e ulaşan OtoPratik’in bilinirliğini arttırmak ve kampanyalarını tüketici ile birebir iletişim kurarak duyurmak için İstanbul Forum AVM, Ümraniye Meydan AVM, Kayseri Park AVM, İzmir Agora AVM, Eyüp Flatofis AVM’lerinde yıl boyunca çeşitli etkinlikler düzenlenmiştir.

Aralık ayında, OtoPratik’in yeni kurumsal kimliğiyle birlikte gazetelerde kış bakımı kampanyası iletişimi yapıldı. Araç giydirmeleri, totemler ve servis kıyafetleri de 2010’da yeni kurumsal kimlikle yenilenmiştir.



Mükemmelliği hedefleyen kuruluşlar İyileştirme Konferansı’ndaydı

Lastik sektörünün lideri Brisa’nın Eylül ayında düzenlediği “23. Brisa İyileştirme Konferansı”nda, kendi alanında lider kuruluşlar; İnovasyon, Altı Sigma, Kaizen, SURU RAKU uygulamalarını ve deneyimlerini; seçkin katılımcılar ile paylaştı.

Brisa, ortağı ve dünya Lastik Sektörü Lideri Bridgestone ‘un

2006’dan bu yana dünya çapında tüm üretim birimlerinde yaşama geçirdiği SURU RAKU uygulaması örneği sundu. Brisa’nın yanı sıra Teknosa ve Borusan Altı Sigma alanında, Türkcell ve 3M İnovasyon alanında, Autoliv ise Kaizen alanında mükemmellik anlayışları çerçevesinde hayata geçirdikleri iyileştirme çalışmalarını ve tecrübelerini paylaştılar.





İdari Faaliyetler

Personel ve işçi hareketleri

31.12.2010 tarihi itibarıyla Şirket'imizde belirsiz süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 1.714 kişidir. Bunlardan 1.291 kişi Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tabi olup, 423 kişi Toplu İş Sözleşmesi kapsamının dışındadır. 8 kişi ise yabancı uyruklu personeldir. Ayrıca şirketimizde belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 8 kişidir.

Toplu iş sözleşmesi uygulaması

01 Ocak 2010 – 31 Aralık 2011 dönemini kapsayan 16'ncı dönem Toplu İş sözleşmesi görüşmelerine 5 Şubat 2010 tarihinde başlanmıştır. 9 Haziran 2010'da tarafların anlaşması ile bu döneme ait Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır.

Çalışanlara sağlanan hak ve menfaatler

Şirket'imiz, toplu iş sözleşmesi kapsamındaki ve kapsam dışındaki çalışanlarına, ücretlerine ek olarak, 4 aylık brüt ücretleri tutarında ikramiye, yalnızca toplu iş sözleşmesi kapsamındaki çalışanlarına yakacak yardımı, bayram harçlığı, yıllık izin harçlığı, doğum yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı, öğrenim yardımı, aile-gıda yardımı, çocuk zammı gibi menfaatler sağlamaktadır. Ayrıca tüm çalışanlarımıza yemek ve ulaşım hizmeti de verilmektedir.

2010 Dönemi Mali Oranlar Tablosu

	Cari Dönem 31 Aralık 2010	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2009
1. Likidite Oranları		
a) Cari Oran : (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	1,63	2,01
b) Asit Test Oranı : (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	0,96	1,08
2. Mali Bünye Oranları		
a) Toplam Borçlar / Toplam Aktifler	0,43	0,35
b) Öz Sermaye / Toplam Borçlar	1,31	1,82
3. Faaliyet ve Kârlılık Oranı	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
a) Satışların Kârlılık Oranı : (Net Dönem Kârı/Net Satışlar)	0,06	0,05
b) Aktiflerin Kârlılık Oranı : (Net Dönem Kârı/Toplam Aktifler)	0,07	0,06
c) Özkaynakların Kârlılık Oranı : (Net Dönem Kârı/Özkaynaklar)	0,14	0,10

1. Kurumsal yönetim ilkelerine uyum beyanı

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş., 01 Ocak 2010 – 31 Aralık 2010 döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uymuş ve uygulamıştır.

2. Pay sahipleri ile ilişkiler birimi

Şirket'imizde pay sahiplerinin başvuruları ve yatırımcılarla olan ilişkiler Bütçe ve Finans Müdürü tarafından yönetilmektedir.

İsim : Reşat Oruç
Telefon : 262 316 57 00
E-posta : r.oruc@brisa.com.tr

İstanbul'da bulunan Genel Müdürlük Ofisi'nde hisse senedi değişimleri, temettü ödemeleri gibi konularla münhasıran ilgilenen bir de personel bulunmaktadır.

İsim : Cemal Aydemir
Telefon : 212 385 84 50 Dahili: 28467
E-posta : c.aydemir@brisa.com.tr

3. Pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının kullanımı

2010 yılı içerisinde pay sahiplerinden gerek telefonla ve gerekse yazılı olarak gelen bilgi talepleri cevaplandırılmıştır. Şirket'imizin yıllık faaliyet raporu internet sitemizde yayımlanmakta olup, 2005 yılından itibaren pay sahiplerine yapılan duyurular, özel durum açıklamaları ve ara dönem mali tabloları da internet sitemizde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Ana Sözleşme'mizde özel denetçi atanmasına yönelik bir düzenleme bulunmamaktadır. Dönem içerisinde özel denetçi tayini talebi de olmamıştır.

4. Genel kurul bilgileri

Şirket'imizin 2009 yılına ait Olağan Genel Kurulu 30.03.2010 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul'da Şirket sermayesinin %89'unu temsil eden 11 hissedar hazır bulunmuştur.

Bu toplantıya davet, esas sözleşme hükümleri paralelinde yapılmış ve nam'a yazılı pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılımı

için Türk Ticaret Kanunu hükümleri esas alınmıştır. Genel Kurul tarihinden 15 gün oncesinden başlamak üzere denetlenmiş 2009 yılı rakamlarını içeren mali sonuçlar İstanbul'daki Genel Müdürlük Ofisi'nde pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur. Söz konusu sorulara cevap verilmiştir. Pay sahiplerinin gündem maddeleri ile ilgili verdikleri öneriler Genel Kurul tarafından kabul edilmiştir.

Önemli nitelikte kararların özellikle Genel Kurul tarafından alınması konusunda esas sözleşmede ayrı bir hüküm mevcut değildir. Yönetim Kurulu, Genel Kurul'un iradesini temsil ettiğinden böyle bir düzenlemeye ihtiyaç duyulmamıştır. Genel Kurul tutanakları, 2005 yılından itibaren Şirket'in www.brisa.com.tr internet adresinde yayımlanmaktadır.

5. Oy hakları ve azınlık hakları

Esas Sözleşme'de imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır.

Esas Sözleşme'mizde, mevcut ortaklık yüzdelerinde ve ortaklık yapısında birikimli oy hakkı tanınmasının, Şirket'in ahenkli yönetim yapısını bozacağı düşüncesiyle bir düzenleme yapılmamıştır.

6. Kâr dağıtım politikası ve kâr dağıtım zamanı

Şirket'imizin kâr dağıtım politikası SPK kurallarına ve Şirket Ana Sözleşmesi'ne uygun olarak dağıtılabilir kârın en az %30'u oranında nakit kâr payı dağıtmaktır. Yönetim Kurulu, Şirket'in istikrarlı bir büyüme gösterebilmesi için gerekli olan fon ihtiyacını göz önüne alarak her yıl kâr dağıtım önerisini hazırlar ve Genel Kurul'un onayına sunar.

Kâr dağıtımı yasal süreler içerisinde gerçekleştirilmektedir.

Esas Sözleşme gereği 100 adet intifa senedi sahibi olan Hacı Ömer Sabancı Vakfı'nın ve Yönetim Kurulu Üyeleri'nin kârda imtiyazı vardır. Bu imtiyazlar esas sözleşme hükümleri paralelinde hesaplanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne dağıtılacak kâr esas sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından karara bağlanmaktadır.

7. Payların devri

Hakim ortaklar olan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve Bridgestone Corporation'ın sahibi oldukları nama yazılı senetlerin devri, Esas Sözleşme'de (Madde 31) detaylı olarak açıklandığı gibi bazı kısıtlamalara tabidir. Özet olarak, hakim ortaklar hisselerini devrederken öncelikle diğer hakim ortağa teklif etmek zorundadırlar. Hakim ortaklar nama yazılı hisse senetlerini Sabancı veya Bridgestone veya onların yan şirketleri ve hissedarları ile aynı veya benzeri iştigal konularında iş yapmak anlamında rakip olan veya rakip olma ihtimali bulunan Üçüncü Kişiler'e devredemez.

Esas sözleşmede diğer ortakların pay devrini kısıtlayacak bir hüküm bulunmamaktadır.

8. Şirket bilgilendirme politikası**8.1. Amaç**

Brisa A.Ş., hissedarlarıyla şeffaf ve yakın bir iletişim içinde olmayı ilke edinmiştir. Bu kapsamda Brisa yönetimi, stratejik planları uygulayıp, sonuçlarını genel kabul gören muhasebe prensipleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde; tam, adil, doğru, zamanında ve anlaşılabilir bir şekilde, pay sahipleri, yatırımcılar ve sermaye piyasası uzmanları (birlikte sermaye piyasası katılımcıları) ile eşit bir biçimde paylaşmayı ilke olarak benimsemiştir.

Brisa, kamuyu aydınlatma konusunda, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na; Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) ile İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB) düzenlemelerine uyar; SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensiplerin hayata geçirilmesine azami özen gösterir.

Bilgilendirme Politikası, tüm Brisa A.Ş. çalışanları ile danışmanlarını kapsamakta; Brisa A.Ş.'nin sermaye piyasası katılımcıları ile yazılı ve sözlü iletişimini düzenlemektedir.

8.2. Yetki ve sorumluluk

Bilgilendirme Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu'nca oluşturularak onaylanmıştır. Brisa A.Ş.'nin kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Finans Genel Müdür Yardımcılığı kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir.

8.3. Kamuyu aydınlatma yöntem ve araçları

Bilgilendirmeler; özel durum açıklamaları, mali tablo ve raporlar, yıllık faaliyet raporları, internet sayfası, sunumlar, yatırımcı toplantıları, basın bültenleri gibi bilgilendirme araçları ile yapılır. Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu (TTK) hükümleri saklı kalmak üzere, Brisa A.Ş. tarafından kullanılan temel kamuyu aydınlatma yöntem ve araçları aşağıda belirtilmiştir;

- İMKB'ye iletilen özel durum açıklamaları (Elektronik ortamda KAP bildirimleri eş zamanlı olarak yapılır),
- Periyodik olarak İMKB'ye iletilen mali tablo ve dipnotları, bağımsız denetim raporu, beyanlar ve faaliyet raporu (Elektronik ortamda KAP Bildirimleri eş zamanlı olarak yapılır),
- Türk Ticaret Sicili Gazetesi ve Günlük Gazeteler vasıtasıyla yapılan ilanlar ve duyurular (izahname, sirküler, genel kurul çağrısı vb.),
- Yazılı ve görsel medya vasıtasıyla yapılan basın açıklamaları,
- Reuters, Foreks vb.veri dağıtım kuruluşlarına yapılan açıklamalar,
- Sermaye piyasası katılımcıları ile yapılan bilgilendirme görüşme ve toplantıları,
- Kurumsal Web Sitesi, (www.brisa.com.tr),
- Telefon, elektronik posta telefaks vb. iletişim yöntem ve araçları üzerinden yapılan açıklamalar

8.4. Mali tabloların kamuya açıklanması

Brisa A.Ş.'nin mali tabloları ve dipnotları Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenmiş hükümler çerçevesinde hazırlanır. Uluslararası Denetim Standartları'na göre bağımsız denetimden geçirilir ve İMKB'na iletilerek kamuya açıklanır. Mali tablolar ve dipnotları kamuya açıklanmadan önce Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde Denetim Komitesi'nin uygun görüşüyle, Yönetim Kurulu'nun onayından geçirilir. Mali tablo ve dipnotlar ile bağımsız denetim raporu, kamuya açıklandığı anda, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) bildirimini olarak elektronik ortamda da iletilir.

8.5. Faaliyet raporunun kamuya açıklanması

Faaliyet raporu, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak hazırlanır. Yönetim Kurulu'nun onayından geçirilir. Mali tablo ve dipnotları ile birlikte kamuoyuna açıklanır. Aynı günde web sitemizde (www.brisa.com.tr) yayımlanır.

8.6. Özel durumların kamuya açıklanması ve yetkili kişiler

Brisa A.Ş.'nin özel durum açıklamaları, Finans Genel Müdür Yardımcılığı tarafından hazırlanır.

Brisa A.Ş.'nin özel durum açıklamaları prensip olarak Genel Müdür ve Finans Genel Müdür Yardımcısı tarafından elektronik ortamda imzalanmak suretiyle İMKB'ye KAP üzerinden iletilir.

Bir bilgi, makul bir yatırımcının söz konusu bilgiyi önemli ve özel bulma ihtimalinin yüksek olması durumunda, önemli ve özel bir bilgi olarak kabul edilir.

Herhangi bir Brisa A.Ş. çalışanı, daha önce kamuya açıklanmamış önemli ve özel bir bilginin istem dışı olarak kamuya açıklandığını belirlerse, durumu derhal Finans Genel Müdür Yardımcılığı'na bildirir. Bu durumda, Finans Genel Müdür Yardımcılığı, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri doğrultusunda, uygun özel durum açıklamasının hazırlanarak, İMKB'ye iletilmesini sağlar.

Brisa A.Ş., kamuya yapmış olduğu özel durum açıklamalarını en geç 1 (bir) iş günü içinde internet sitesinde (www.brisa.com.tr) ilan eder ve söz konusu açıklamaları 5 (beş) yıl süreyle internet sitesinde bulundurur.

8.7. Kamuya açıklama yapmaya yetkili kişiler

Yukarıda belirtilen bildirimlerin dışında, Sermaye Piyasası Katılımcıları tarafından veya herhangi bir kuruluş/kişi tarafından iletilen yazılı ve sözlü bilgi talepleri Finans Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde değerlendirilir.

Yapılan değerlendirmede; talebin içeriğine göre, ticari sır niteliğinde olup olmadığı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun VIII Seri ve 54 No'lu Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği çerçevesinde, yatırım kararlarını ve sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek türden olup olmadığı dikkate alınır. Yazılı ve sözlü bilgi talepleri, Finans Genel Müdür Yardımcılığı'nın değerlendirmesinden sonra ilgili birim tarafından cevaplanır.

Yazılı ve görsel medyaya ve Reuters, Foreks vb. veri dağıtım kanallarına yapılan basın açıklamaları, sadece Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür tarafından yapılabilir.

Bunun haricinde özellikle görevlendirilmedikçe, Brisa A.Ş. çalışanları sermaye piyasası katılımcılarından gelen soruları cevaplandıramazlar. Gelen bilgi talepleri Finans Genel Müdür Yardımcılığı'na yönlendirilir.

8.8. İdari sorumluluğu bulunan kişiler

İdari sorumluluğu bulunan kişiler, doğrudan ya da dolaylı olarak Brisa A.Ş. ile ilişkili içsel bilgilere düzenli erişen ve Brisa A.Ş.'nin gelecekteki gelişimini ve ticari hedeflerini etkileyen idari kararları verme yetkisi olan kişilerdir. Brisa A.Ş., içsel bilgilere düzenli erişimi olan kişilerin listesini hazırlar ve bu listelerde değişiklik olduğunda günceller. Listeler, talep halinde SPK ve İMKB'ye gönderilir. İçsel bilgilere erişimi olanların listesi, her güncellemeden sonra, en az 8 (sekiz) yıl süreyle saklanır.

8.9. Sermaye piyasası katılımcıları ile iletişim

Brisa A.Ş., ara dönem ve yıllık faaliyet sonuçları ile ilgili beklentiler konusunda yönlendirme yapmaz. Bunun yerine Brisa A.Ş., faaliyet sonuçlarını etkileyen kritik konuları, stratejik yaklaşımlarını ve sektör ile faaliyet gösterilen çevrenin daha iyi anlaşılmasını sağlayan önemli unsurları sermaye piyasası katılımcılarına aktarmayı tercih eder. Sermaye piyasası katılımcıları ile iletişimi, bilgilendirme politikasında aksi belirtilmedikçe Brisa A.Ş. adına, sadece kamuya açıklama yapmaya yetkili kişiler kurabilir.

8.10. Piyasada dolaşan asılsız haberler

Brisa A.Ş., prensip olarak piyasa söylentileri ve spekülasyonlar konusunda herhangi bir görüş bildirmez. Brisa A.Ş. hakkında basın-yayın organlarında ve internet sitelerinde yer alan haber ve söylentilerin takibi yapılır. Finans Genel Müdür Yardımcılığı bu haber ve bilgilerin sermaye araçları üzerinde etki yapıp yapmayacağını değerlendirir.

Finans Genel Müdür Yardımcılığı, Sermaye Piyasası Kurulu'nun VIII Seri ve 54 No'lu Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği'nin 18'inci maddesi çerçevesinde özel durum açıklamasının yapılıp yapılmamasına karar verir.

Buna karşılık, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dahilinde SPK ve/veya İMKB'den doğrulama talebi geldiğinde veya yönetim, bir cevap verilmesinin gerekli ve daha uygun olduğuna karar verdiği takdirde, piyasada çıkan söylenti ve dedikodular hakkında açıklama yapılır.

8.11. Yatırımcı ve analistlerle yapılan toplantı ve görüşmeler

Brisa A.Ş.'de gerek mevcut gerekse potansiyel pay sahipleri ile ilişkilerin düzenli bir şekilde yürütülmesi, yatırımcı sorularının en verimli şekilde cevaplanması ve şirket değerinin artırılmasına yönelik çalışmaların yürütülmesinden Finans Genel Müdür Yardımcılığı sorumludur.

Finans Genel Müdür Yardımcılığı ve bünyesinde yer alan Bütçe ve Finans Müdürlüğü, Brisa A.Ş.'nin faaliyetlerinin ve mali performansının en iyi şekilde anlatılması için pay sahipleri ile ilişkilerin yürütülmesinde görev almaktadır. Pay sahiplerinden gelen tüm toplantı taleplerine olumlu yanıt verilmekte olup, mümkün olan en üst düzeyde görüşme yapma olanağı sağlanmaktadır.

8.12. Sessiz dönem

Brisa A.Ş., takvim yılının belirli dönemlerinde finansal sonuçlar ve ilgili diğer konuları sermaye piyasası katılımcıları ile tartışmaktan kaçınır. Bu döneme "sessiz dönem" adı verilir. Brisa A.Ş. için sessiz dönem üçer aylık ara ve yıllık hesap döneminin bittiği ayı takip eden ayın 15'inde başlar ve mali tablo ve dipnotlarının kamuya açıklandığı günden bir iş günü sonra sona erer.

8.13. Brisa web sitesi (www.brisa.com.tr)

Kamunun aydınlatılmasında, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin tavsiye ettiği şekilde www.brisa.com.tr internet adresindeki Brisa A.Ş. Web Sitesi aktif olarak kullanılır. Brisa A.Ş. Web Sitesinde yer alan açıklamalar, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri uyarınca yapılması gereken bildirim ve özel durum açıklamalarının yerine geçmez. Brisa A.Ş. tarafından kamuya yapılan tüm açıklamalara Web Sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanır.

Web Sitesi buna uygun olarak yapılandırılır ve bölümlendirilir. Web Sitesinin güvenliği ile ilgili her türlü önlem alınır. Web Sitesi, Türkçe olarak, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü içerikte ve şekilde düzenlenir. Özellikle yapılacak genel kurul toplantılarına ilişkin ilana, gündem maddelerine, gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanına, gündem maddeleri ile ilgili diğer bilgi, belge ve raporlara ve genel kurula katılım yöntemleri hakkındaki bilgilere, Web Sitesinde dikkat çekecek şekilde yer verilir. Web Sitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara sürekli olarak devam edilir.

Web-sitesinde izlenebilecek önemli başlıklar aşağıda özetlenmiştir..

- Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler
- Vizyon
- Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetim hakkında bilgi
- Şirketin ortaklık yapısı
- Şirket ana sözleşmesi
- Ticaret sicil bilgileri
- Güncel ve geçmiş dönemlere ait Faaliyet Raporları
- Güncel ve geçmiş dönemlere ait Periyodik Mali Tablo ve Bağımsız Denetim Raporları
- Basın açıklamaları
- SPK Özel Durum Açıklamaları
- Genel Kurul'un toplanma tarihi, gündem, gündem konuları hakkında açıklamalar
- Genel Kurul toplantı tutanağı ve hazirun cetveli
- Vekâletname örneği
- Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
- Bilgilendirme politikası

9. Özel durum açıklamaları

2010 yılında SPK düzenlemeleri uyarınca 23 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Ek açıklama istenmemiştir. Özel durum açıklamaları zamanında yapılmıştır. Dolayısı ile SPK tarafından özel durum açıklamalarının zamanında yapılmaması nedeniyle uygulanan herhangi bir yaptırım yoktur.

Şirket'imizin hisse senetleri yurt dışı borsalarda kote değildir.

10. Şirket internet sitesi ve içeriği

Brisa internet adresi www.brisa.com.tr'dir. İnternet sitemizin yatırımcı ilişkileri bölümünde; ticaret sicil bilgileri, son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı, özel durum açıklamaları, yıllık faaliyet raporları, periyodik mali tablo ve raporlar, genel kurul toplantı tutanağı, genel kurul hazirun cetveli, bilgilendirme politikası ve hisse bilgileri yer almaktadır.

11. Gerçek kişi nihai hâkim pay sahibi / sahiplerinin açıklanması

Şirket'imizde gerçek kişi nihai hakim pay sahibi yoktur. Ortaklık yapısı faaliyet raporlarında ve internet sitesinde yer almaktadır.

12. İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerin kamuya duyurulması

Faaliyet raporunda, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yönetimde görev alan ve dolayısı ile içeriden öğrenebilecek durumda olan kişiler hakkında bilgi verilmektedir.

13. Menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi

Çalışanlarımıza yönelik olarak bilgilendirme, duyurular, toplantılar ve internet kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtası ile gerçekleştirilmektedir.

Nihai kullanıcılarla en önemli bağlantı noktamızı oluşturan bayilerimizin bilgilendirilmesine yönelik olarak internet üzerinden erişimin mümkün olduğu "Bayi Bilgi Sistemi" bulunmaktadır.

Ayrıca bayilerimizin kendi çalışanları, kurumsal müşterileri ile iletişimlerini yönetebilmeleri için de bayi veritabanı yönetim sistemi geliştirilmiştir. Bu Sistemlerin yanında, bayilerin kendi işlerini daha profesyonelle yönetebilmeleri için geliştirilen, kullanılan ve şirket sistemleri ile entegre çalışan Bayi Otomasyon Sistemi (BOS), nihai kullanıcılara ürünlerimizle ilgili hizmet ve bilgi sunan Garanti Sistemi (e-Garanti); ürün, hizmet, sistem ve yaklaşımlarla ilgili tüketicilerin isteklerini karşılayan ve daha çok Çağrı Merkezimizin kullandığı Müşteri Başvuru Yönetimi gibi gelişmiş destekleyici sistemler de bulunmaktadır. Bayilerimize ve kullanıcılarımıza yönelik her türlü bilgi akışı, Brisa CRM Modeli ile entegre bir şekilde yapılabildiği gibi, tüm bayilerimizi kapsayan genel ve bölgesel toplantılar vasıtası ile de karşılıklı bilgilendirmeler yapılmaktadır. Tedarikçilerimizin bilgilendirilmesi toplantı ve duyurularla gerçekleştirilmektedir.

14. Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı

Şirket'imizde, çalışanların ana politikaların oluşumuna katkısı olduğu, politikaların Şirket bütününe yayılmasını ve hedeflere dönüştürülmesini, planlanan uygulamaların gerçekleştirilmesini ve uygulama sonuçlarının gözden geçirilerek sürekli iyileştirmenin sağlanmasını teşvik eden bir yönetim modeli uygulanmaktadır. Çalışanlar haricindeki menfaat sahipleri ile (müşteriler, tedarikçiler vb.) ile yapılan toplantılarda belirtilen konular Şirket politikalarının oluşumunda dikkate alınmaktadır.

15. İnsan kaynakları vizyon ve politikası

Şirket misyonu, vizyonu, iş etiği, mükemmellik ve sosyal sorumluluk politikaları ışığında Brisa İnsan Kaynakları ve Çalışma İlişkileri vizyonumuz; Şirketimizin uzun ve orta vadeli iş hedeflerinin gerçekleştirilmesine destek olacak;

- "İnsana saygı" ana felsefesi ile "değişime öncü" olunan,
- Çalışma barışının ve sürekliliğinin sağlandığı,
- Çalışanlarımızın çalışmaktan gurur ve mutluluk duyacakları, iş sağlığı ve güvenliği ile çevre bilincinin, etik değerlerin ve adil yaklaşımın ön planda olduğu bir çalışma ortamı oluşturmak,
- Enerjik, her zaman başarıya arzusu yüksek, üstün performansı hedefleyen ve gelişime açık çalışanlarla bu ortamın sürekliliğini sağlamaktır.

2010 yılı içinde ve öncesinde çalışanlardan ayrımcılık konusunda bir şikayet gelmemiştir.

16. Müşteri ve tedarikçilerle ilişkiler hakkında bilgiler

Satışlarımızın tutarsal olarak yarıdan fazlasının gerçekleştiği yurtiçi yenileme pazarında geniş bir bayi ağı ile nihai müşterilerimize hizmet vermekteyiz. Müşterilerimizle bağlantı noktamız olan bayilerimizin, hizmet kalitelerini ve müşteri yaklaşımlarını kuvvetlendirmek için çeşitli eğitimler verilmekte, yeni bayiler için oryantasyon programları düzenlenmektedir. Bayilerin nihai kullanıcılara yaklaşımlarını incelemek ve gereken iyileştirmeleri sağlamak amacıyla düzenli olarak araştırmalar yapılmaktadır.

Garanti uygulamasında, yasal gereklilikler eksiksiz olarak yerine getirilmekte, müşteriye daha hızlı ve daha etkili cevap verebilmek amacıyla da yeni sistemler geliştirilerek uygulamaya alınmaktadır. Gelen şikayet ve öneriler, Müşteri İlişkileri ve Satış Bölümlerimiz tarafından titizlikle ele alınmakta, değerlendirilmekte ve hızlı bir şekilde sonuçlandırılmaktadır. Sonuçtan da müşterilerin ne kadar memnun kaldıkları izlenmekte ve ölçülmektedir. Bu yaklaşımı doğrultusunda Brisa, ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi standardı ile sektörde belgelendirilen ilk kuruluş olmuştur. Otomobil, 4X4 ve Hafif Ticari araç kullanıcılarına, markalarımızı satın almalari sonrasında ihtiyaç duyduklarında, Yol Yardımı Hizmeti ücretsiz verilmekte ve sonuçları titizlikle takip edilmektedir. Ürünlerimiz çeşitli tip ve niteliklerde araç üreten otomotiv firmalarında orijinal lastik olarak kullanılmakta olup, bu lastiklerin büyük bir kısmı ihraç edilen araçlara takılmaktadır. Otomotiv üreticileri ile araçların geliştirilmesi aşamasından başlamak üzere, yakın bir iletişim ve işbirliği içinde olunmakta, araç özelliklerine en uygun ürünlerin tedarik edilmesi için gerekli araştırma ve geliştirme faaliyetleri Bridgestone ile ortak olarak gerçekleştirilmektedir.

Ürün kalitesinin devamlılığını sağlayarak, müşteri tatminini azami seviyede tutmak için Brisa'ya hammadde, malzeme/ekipman ve hizmet sağlayan tedarikçilerimizle işbirliğimiz, karşılıklı güven, sağlıklı iletişim, sürekli gelişimin desteklenmesi, topluma ve çevreye duyarlılık konuları çerçevesinde yürütülmektedir. Hammadde tedarikçilerimizin tümü belirlenmiş standartlarımıza göre onaylanmış tedarikçilerdir. Brisa, müşteri ihtiyaçlarını ön planda tutan tedarikçileri ile uzun süreli işbirliği kurma taraftandır.

Tedarikçilerimizin performansları sürekli takip edilmekte, sorun var ise karşı önlemler talep edilmekte ve iyileştirmeye yönelik faaliyetlerin etkinliği izlenmektedir. Ayrıca sistem değerlendirmeleri ile tedarikçilerimizin kendi sistemlerini sürekli gözden geçirmelerine yardımcı olunmakta ve sürekli iyileştirme anlayışı ile destek verilmektedir.

17. Sosyal sorumluluk

Şirketimizin Sosyal Sorumluluk Politikası "geleceğimizi seçimlerimiz belirler anlayışı" çerçevesinde aşağıdaki gibi özetlenebilir: Brisa, farklılıklar yaratarak varolmanın sosyal sorumluluk anlayışıyla gelişeceğinin bilincindedir. Kuruluşumuzda; müşteri, çalışan, hissedar, tedarikçi, iş ortakları, rakipler ve toplum beklentileri iş yapış şeklimize, kültür ve değerlerimize yansımıştır. Sosyal sorumluluk bilinciyle yönetim anlayışı benimsenmiştir.

Sosyal Sorumluluk anlayışımız doğrultusunda:

- Sorumluluklarımızda, karar ve faaliyetlerimizde belirleyici olan yasaların ötesinde bize yol gösteren SA-ETİK "İş Etiği Kuralları" kılavuzunu izleriz.
- İnsan hakları ve işgücü ilkelerine saygı gösterir, zorunlu işçilik ile çocuk işçiliğinin kaldırılmasını destekleriz,
- İşletmemizde istihdam ve işle ilgili ayrıcalıkların olmaması için çalışırız,
- Güvenli ve sağlıklı bir işyeri atmosferi yaratmak için gerekli tüm önlemleri alırız,
- Sürdürülebilir yaşam için çevresel bozulmaya karşı önleyici yaklaşımı benimser, verimli kaynak kullanımını destekleriz,
- Sosyal Sorumluluk yaklaşımımızı sürekli iyileştirerek geliştirmeye özen gösteririz,

- İletişimin şirketimizi, topluluğumuzu ve paydaşlarımızı ulaşılabilir hedeflere taşıyacağı bilinci ile kamuoyuna açıklık politikası izleriz.

18. Yönetim Kurulu'nun yapısı, oluşumu ve bağımsız üyeleri**İcracı olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri****BAŞKAN / GÜLER SABANCI**

BAŞKAN YARDIMCISI / TAKASHI URANO (Sayın Takashi Urano'nun yerine, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne, 03.01.2011 itibarıyla Sayın Asahiko Nishiyama atanmıştır)

ÜYE / MEHMET NURETTİN PEKARUN

ÜYE / TURGUT UZER (Sayın Turgut Uzer 21.02.2011 tarihinde vefat etmiş olup, Yönetim Kurulu Üyeliği'ne 01.03.2011 itibarıyla Sayın Faruk Bilen atanmıştır)

ÜYE / YUJİRO KANAHARA**ÜYE / MUSTAFA BAYRAKTAR****İcracı Yönetim Kurulu Üyeleri****ÜYE / M. HAKAN BAYMAN, GENEL MÜDÜR****ÜYE / KAZUYUKİ EGUCHİ, İCRA KOORDİNATÖRÜ****ÜYE / SEİİCHİRO TOKUNAGA, TEKNİK GRUPLAR YÖNETMENİ**

Brisa, Sabancı Holding ve Bridgestone Corporation'ın ortak bir girişimidir. Ortak yönetim gereği Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335'inci maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmelerine Genel Kurul tarafından izin verilmiştir.

19. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin nitelikleri

Yönetim Kurulu Üyelerinin nitelikleri SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümünün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.5. maddelerinde yer alan niteliklerle örtüşmektedir. Esas sözleşmede Yönetim Kurulu Üyelerinde aranan asgari niteliklere ilişkin bir bölüm yoktur.

20. Şirket'in misyonu, vizyonu ve stratejik hedefleri

Brisa misyonu, vizyonu, değerleri ve politikaları, her yıl üst yönetimce gözden geçirilmekte, bu doğrultuda oluşan stratejik hedefler yıllık toplantılarda çalışanlar ile paylaşılmakta ve Brisa internet sitesinde yer almaktadır.

Brisa misyonu ve vizyonu doğrultusunda İcra Komitesi tarafından belirlenen stratejik hedefler Yönetim Kurulu'nda görüşülerek onaylanmaktadır. İcra Komitesi: Genel Müdür, İcra Koordinatörü, Teknik Gruplar Yönetmeni, Satış Genel Müdür Yardımcısı, Finans Genel Müdür Yardımcısı ve Finansal Asistan'dan oluşmaktadır.

Yılda en az dört defa Yönetim Kurulu toplantılarında belirlenen hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş dönem performansı gözden geçirilmektedir.

21. Risk yönetim ve iç kontrol mekanizması

Şirket'in tüm risklerinin belirlenip, etkin bir şekilde yönetilmesinin sağlanması amacıyla Risk Komitesi ve Risk Yönetim Müdürlüğü oluşturulmuştur. Risk Komitesi: Genel Müdür, İcra Koordinatörü, Teknik Gruplar Yönetmeni, Satış Genel Müdür Yardımcısı, Finans Genel Müdür Yardımcısı ve Finansal Asistan'dan oluşan İcra Komitesi üyeleri ile Risk Müdürü'nden oluşmaktadır.

Risk Yönetim Müdürlüğü, yönetim tarafından onaylanmış risk yönetimine ilişkin politika, standart ve prosedürler çerçevesinde, şirketin ve fonksiyonlarının ana ve kritik risklerinin belirlenmesi, tanımlanması, değerlendirilmesi, sınıflandırılması ve ölçülmesi; sorumlu kişilerle ortak çalışma ve işbirliği içerisinde sözkonusu risklerin azaltılması, yok edilmesi veya transfer edilmesine yönelik önerilerde bulunulması, çalışmaların koordinasyonu ve fonksiyonların aksiyon planlarının takibi; şirketin risk alma iştahına yönelik politika ve prosedürlerin oluşturulması ve süreçlerin bu politika ve prosedürler dahilinde yönetildiğinin takibi konularında; yönetimin tam desteği ve sorumluluğu ve şirket çalışanlarının aktif katılımı ve sorumluluğu prensipleri içerisinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yönetim Kurulu'nca ayrıca bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması oluşturulmamıştır.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile yöneticilerin yetki ve sorumlulukları

Şirket Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri Esas Sözleşme'de tanımlanmıştır. Yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ise Esas Sözleşme'de ayrıca özel bir açıklama yapılmamıştır.

23. Yönetim Kurulu'nun faaliyet esasları

Şirket Yönetim Kurulu 2010 yılı içinde 4 adet yüz yüze, 24 adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak sureti ile toplam 28 toplantı yapmıştır.

Yönetim Kurulu gündemi her üyeye, toplantı gününden en az 10 gün önce bildirilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine esas sözleşmenin kâr dağıtımı ile ilgili 28'inci maddesinde belirtilen yöntemle göre kâr payı ödemesi Genel Kurul kararı ile yapılmaktadır. Yönetim Kurulu Esas Sözleşme gereği Yönetim Kurulu'nda kararlar dokuz üyeden altı veya daha fazla üyenin olumlu oyu ile geçerlilik kazanır.

2010 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin IV. Bölümü'nün 2.17.4'üncü maddesinde yer alan konularda yönetim kurulu toplantılarına mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Bu toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri gündem dışında bir soru sormamışlardır.

24. Şirketle muamele yapma ve rekabet yasağı

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335'inci maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmelerine Genel Kurul tarafından izin verilmiştir. Bu durum nedeniyle çıkar çatışması yaşanmamıştır.

25. Etik kurallar

Brisa çalışanlarına yönelik İş Etiği Kuralları ile ilgili kitapçık ve şirket kuralı yayımlanarak çalışanlarla paylaşılmıştır. Tüm Brisa çalışanlarına etik kurallar eğitimi verilmiş, yıl sonunda da internet üzerinden tazeleme eğitimleri yapılmıştır.

26. Yönetim Kurulu'nda oluşturulan komitelerin sayı, yapı ve bağımsızlığı

Yönetim Kurulu'nda oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite'nin üç üyesi bulunmaktadır. Üyelerden ikisi icracı olmayan Yönetim Kurulu üyesidir. Denetimden Sorumlu Komite 2010 yılında dört defa toplanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri:

Takashi Urano, Yönetim Kurulu Başkan Vekili(Sayın Takashi Urano'nun yerine, Denetimden Sorumlu Komite Üyeliği'ne, 11.03.2011 itibariyle Sayın Asahiko Nishiyama atanmıştır).

Turgut Uzer, Yönetim Kurulu Üyesi (Sayın Turgut Uzer 21.02.2011 tarihinde vefat etmiş olup, Denetimden Sorumlu Komite Üyeliği'ne Sayın Mehmet Nurettin Pekarun atanmıştır)

Kazuyuki Eguchi, Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Yönetim Kurulu kurumsal yönetim ilkeleri ve bunlara uyum konusu ile bizzat ilgilendiğinden ayrı bir komite kurulmasına gerek görülmemiştir.

27. Yönetim Kurulu'na sağlanan mali haklar

Yönetim Kurulu Üyelerine esas sözleşmenin kâr dağıtımı ile ilgili 28'inci maddesinde belirtilen yöntemle göre kâr payı ödemesi, Genel Kurul kararı ile yapılmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine ücret ödenmemekte ve borç verilmemektedir.



KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış Muhasebe Standartları'na göre hesaplanmış 2010 yılı Bilanço kârımız olan 70.400.281,31 TL'nin, Esas Mukavelename'mizin 28'inci maddesi gereği aşağıdaki tabloda görüldüğü şekilde;

Kurumlar Vergisi	13.715.758,94 TL
Birinci Temettü Payı	11.336.904,47 TL
İkinci Temettü Payı	36.439.933,03 TL
İntifa Senetleri Payı	3.520.014,07 TL
Yönetim Kurulu Payı	135.000,00 TL
II.Tertip Yasal Yedek Akçe	5.105.975,78 TL
Olağanüstü Yedek Akçe	146.695,02 TL

Tefrikinin ve 7.441.875,- TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine % 642 oranında toplam 47.776.837,50- TL, İntifa senedi sahiplerine 3.520.014,07 TL ve Yönetim Kurulu üyelerine 135.000,- TL kâr paylarının brüt olarak nakden dağıtılmasına, ortaklarımızın hukuki durumlarına bağlı olarak %15 gelir vergisi stopajı yapılmasına, tam mükellef kurum ortaklarımıza 6,42 TL brüt = net kâr payı, diğer ortaklarımıza ise brüt 6,42 TL, net 5,457 TL kâr payı ödenmesine karar vermenizi teklif eder, saygılarımızı sunarız.

DENETÇİ RAPORU

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yıllık Olağan Genel Kurulu'na;

Ünvan	Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Merkezi	İstanbul
Sermayesi	7.441.875.-TL
Faaliyet Konusu	Taşıt tekerlek lastikleri imalatı ve satışı
Denetçilerin Adı ve Görev Süreleri, Ortak veya	Bülent BOZDOĞAN – Junya ONO – Mehmet BİNGÖL Görev süremiz 1
Şirketin Personeli Olup Olmadıkları	yıldır. Şirket ortaklığımız yoktur. Şirket personeli değiliz.
Katılınan Yönetim Kurulu ve Yapılan Denetleme	4 defa Yönetim Kurulu'na katılmış, 6 defa Denetleme Kurulu Toplantısı
Kurulu Toplantılarının Sayısı	yapılmıştır.
Ortaklık Hesapları, Defter ve Belgeleri Üzerinde	Vergi Mevzuatı ve Ticaret Hukuku açısından 3-6-9-12.nci ayların
Yapılan İncelemenin Kapsamı, Hangi Tarihlerde	ilk haftalarında tetkik ve kontrol yapılmış, tenkide değer bir hususa
İnceleme Yapıldığı ve Varılan Sonuç	rastlanmamıştır.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353'üncü Maddesinin	4 kere kasa sayımı yapılmış ve mevcut kayıtlara
1'inci Fikrasının 3 Numaralı Bendi Gereğince	uygun bulunmuştur.
Ortaklık Veznesinde Yapılan Sayımların Sayısı ve	
Sonuçları	
Türk Ticaret Kanunu'nun 353'üncü Maddesinin	Her ayın ilk iş gününde yapılan incelemelerde mevcut kıymetli evrakın
1'inci Fikrasının 4 Numaralı Bendi Gereğince Yapı-	defter kayıtlarına uygun olduğu tespit edilmiştir.
lan İnceleme Tarihleri ve Sonuçları	
İntikal eden Şikayet ve Yolsuzluklar ve Bunlar	Herhangi bir şikayet intikal etmemiştir.
Hakkında Yapılan İşlemler	

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 01.01.2010 - 31.12.2010 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Ortaklığın Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz 31.12.2010 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bilanço, ortaklığın anılan tarihteki gerçek mali durumunu; 01.01.2010-31.12.2010 dönemine ait kâr/zarar tablosu, anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta;kâr dağıtım önerisi yasalara ve Ortaklık Esas Sözleşmesi'ne uygun bulunmaktadır.

Bilançonun ve gelir tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

07.03.2011

DENETİM KURULU

Bülent BOZDOĞAN

Junya ONO

Mehmet BİNGÖL

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu’na,

1. Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklığının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynak değişim tablosunu, konsolide nakit akım tablosunu ve önemli muhasebe politikalarının özeti ile dipnotlarını denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal tablolarla ilgili olarak grup yönetiminin sorumluluğu

2. Grup yönetimi konsolide finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu’na kabul edilen finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst

bir şekilde yansıtmasını sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim kuruluşunun sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu’na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtip yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, Grup’un iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Grup yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıllara ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akımlarını, Sermaye

Piyasası Kurulu’na kabul edilen finansal raporlama standartları (bkz. Dipnot 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Diğer husus

5. Grup’un 31 Aralık 2009 tarihli finansal tablolarının denetimi başka bir bağımsız denetim firması tarafından yapılmış, söz konusu bağımsız

denetim firması tarafından hazırlanan 5 Mart 2010 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş verilmiştir.

İstanbul, 11 Mart 2011

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of **PRICEWATERHOUSECOOPERS**

Haluk Yalçın, SMMM

Sorumlu Ortak Başdenetçi

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2010 hesap dönemine ait Konsolide Finansal Tablolar ve Dipnotları

Konsolide bilançolar	57
Konsolide gelir tabloları	58-59
Konsolide kapsamlı gelir tabloları	59
Konsolide özkaynak değişim tabloları	60
Konsolide nakit akım tabloları	61-62
Konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar	63
Not 1 Şirketin organizasyonu ve faaliyet konusu	63
Not 2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar	64-74
Not 3 İşletme birleşmeleri	75
Not 4 Nakit ve nakit benzerleri	75
Not 5 Finansal yatırımlar	76
Not 6 Finansal borçlar	76-77
Not 7 Türev finansal araçlar	78
Not 8 Ticari alacak ve borçlar	78-79
Not 9 Diğer alacaklar ve borçlar	80
Not 10 Stoklar	80
Not 11 Maddi duran varlıklar	81-82
Not 12 Maddi olmayan duran varlıklar	83-84
Not 13 Taahhütler, koşullu varlık ve yükümlülükler	84-87
Not 14 Çalışanlara sağlanan faydalar	88-89
Not 15 Diğer varlık ve yükümlülükler	90
Not 16 Özkaynaklar	90-92
Not 17 Satışlar ve satışların maliyeti	92
Not 18 Niteliklerine göre giderler	93-94
Not 19 Diğer faaliyet gelirleri ve giderleri	94
Not 20 Finansal gelirler	94
Not 21 Finansal giderler	95
Not 22 Vergi varlık ve yükümlülükleri	95-98
Not 23 Hisse başına kazanç	98
Not 24 İlişkili taraf açıklamaları	99-104
Not 25 Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi	104-115
Not 26 Finansal araçlar	116

*Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle konsolide bilançolar*

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	2010	2009
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	30.330.257	15.044.732
Finansal Yatırımlar	5	464.105	452.128
Ticari Alacaklar	8	219.380.198	140.749.818
Diğer Alacaklar	9	1.086.234	365.862
Türev Finansal Araçlar	7	932.696	-
Stoklar	10	180.875.391	141.717.149
Diğer Dönen Varlıklar	15	5.984.634	8.646.592
Toplam Dönen Varlıklar		439.053.515	306.976.281
Duran Varlıklar			
Ticari Alacaklar	8	431.222	189.613
Diğer Alacaklar	9	45.622	60.657
Maddi Duran Varlıklar	11	327.432.205	338.431.598
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	18.314.132	14.894.721
Ertelenen Vergi Varlıkları	22	2.248.386	383.571
Diğer Duran Varlıklar	15	3.442.858	1.430.408
Toplam Duran Varlıklar		351.914.425	355.390.568
Toplam Varlıklar		790.967.940	662.366.849

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

*Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle konsolide bilançolar*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	2010	2009
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Finansal Borçlar	6	137.060.968	32.393.400
Türev Finansal Araçlar	7	785.186	734.872
Ticari Borçlar	8	110.878.371	96.725.208
Diğer Borçlar	9	11.122.233	12.186.651
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	22	-	1.997.733
Borç Karşılıkları	13	3.633.729	3.347.436
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	14	5.035.740	2.897.151
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	15	1.539.843	2.324.162
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		270.056.070	152.606.613
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Finansal Borçlar	6	50.000.000	64.594.910
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	14	21.939.659	17.698.395
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		71.939.659	82.293.305
Toplam Yükümlülükler		341.995.729	234.899.918
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar			
Ödenmiş Sermaye	16	7.441.875	7.441.875
Sermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları	16	352.660.701	352.660.701
Hisse Senedi İhraç Primleri	16	4.903	4.903
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	16	25.760.116	22.267.584
Finansal Riskten Korunma Fonu	16	118.008	-
Geçmiş Yıllar Kârları	16	6.301.922	6.029.391
Net Dönem Kârı	16	56.684.522	39.062.477
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		448.972.047	427.466.931
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		164	-
Toplam Özkaynaklar		448.972.211	427.466.931
Toplam Kaynaklar		790.967.940	662.366.849
Taahhütler, Koşullu Varlıklar ve Yükümlülükler	13	-	-

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide gelir tabloları
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	2010	2009
ESAS FAALİYET GELİRLERİ			
Satış Gelirleri	17	979.897.971	775.878.486
Satışların Maliyeti (-)	17, 18	(777.352.832)	(615.484.821)
BRÜT KÂR		202.545.139	160.393.665
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	18	(88.188.745)	(73.462.084)
Genel Yönetim Giderleri (-)	18	(39.418.821)	(31.175.497)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	18	(9.160.540)	(8.191.317)
Diğer Faaliyet Gelirleri	19	1.225.279	502.237
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	19	(1.361.667)	(1.355.413)
FAALİYET KÂRI		65.640.645	46.711.591
Finansal Gelirler	20	16.866.704	15.548.778
Finansal Giderler (-)	21	(12.107.068)	(13.897.084)
VERGİ ÖNCESİ KÂR		70.400.281	48.363.285
Vergi Gideri		(13.715.759)	(9.300.808)
- Dönem Vergi Gideri	22	(15.610.076)	(10.585.540)
- Ertelenen Vergi Geliri	22	1.894.317	1.284.732
NET DÖNEM KÂRI		56.684.522	39.062.477
Net Dönem Kârının Dağılımı			
Ana Ortaklık Payları		56.684.522	39.062.477
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-
		56.684.522	39.062.477
Hisse Başına Kazanç	23	7,14	4,92

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren yıllara ait kapsamlı konsolide gelir tabloları
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	2010	2009
NET DÖNEM KÂRI		
Diğer Kapsamlı Gelir	56.684.522	39.062.477
Türev Finansal Araçların Makul Değer Artışı	147.510	-
Vergi Etkisi	(29.502)	-
DİĞER KAPSAMLI GELİR	118.008	-
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	56.802.530	39.062.477
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı		
Ana Ortaklık Payları	56.802.530	39.062.477
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-
	56.802.530	39.062.477

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide özkaynak değişim tabloları (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

ANA ORTAKLIĞA AİT ÖZKAYNAKLAR									
	Ödenmiş Sermaye	Hisse Senedi	Kardan Ayrılan	Finansal Riskten Korunma	Geçmiş Yıllar Kârları	Net Dönem Kârı	Toplam	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar
1 Ocak 2009									
İtibariyle Bakiyeler	7.441.875	352.660.701	4.903	19.414.285	-	5.991.817	31.795.956	417.309.537	417.309.537
Transferler	-	-	-	2.853.299	-	28.942.657	(31.795.956)	-	-
Temettü Ödemesi	-	-	-	-	-	(28.905.083)	-	(28.905.083)	(28.905.083)
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	-	-	39.062.477	39.062.477	39.062.477
31 Aralık 2009 İtibariyle Bakiyeler	7.441.875	352.660.701	4.903	22.267.584	-	6.029.391	39.062.477	427.466.931	427.466.931
1 Ocak 2010 İtibariyle Bakiyeler	7.441.875	352.660.701	4.903	22.267.584	-	6.029.391	39.062.477	427.466.931	427.466.931
Transferler	-	-	-	3.492.532	-	35.569.945	(39.062.477)	-	-
Temettü Ödemesi	-	-	-	-	-	(35.297.414)	-	(35.297.414)	(35.297.414)
Bağlı Ortaklık İktisabı (Dipnot 3)	-	-	-	-	-	-	-	164	164
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	118.008	-	56.684.522	56.802.530	56.802.530
31 Aralık 2010 İtibariyle Bakiyeler	7.441.875	352.660.701	4.903	25.760.116	118.008	6.301.922	56.684.522	448.972.047	448.972.211

ilişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturmaktadır.

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide nakit akım tabloları
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	2010	2009
NET DÖNEM KÂRI		56.684.522	39.062.477
İşletme Dışı Faaliyetlerinden Sağlanan veya Faaliyetlerde Kullanılan			
Net Nakit Tutarının Net Kâr ile Mutabakatını Sağlayan Düzeltmeler			
Maddi Varlıkların Amortismanları	11	50.468.171	50.101.413
Maddi Olmayan Duran Varlıkların İtfa Payları	12	5.246.310	5.028.630
Kıdem Tazminatı	14	6.236.057	3.343.336
Ertelenen Vergi	22	(1.894.317)	(1.284.732)
Faiz Geliri	20	(412.492)	(129.076)
Faiz Gideri	21	9.361.867	9.796.138
Maddi Varlık Satış (Kârı) / Zararı, Net	19	(842.702)	11.847
Borç Karşılığı	13	1.125.007	2.511.745
Personel İkramiye Tahakkuku	14	1.930.000	1.243.395
Personel İzin Karşılığı	14	4.590.462	768.864
Çalışanlara Sağlanan Fayda Karşılığı	14	1.843.907	5.009.490
Şüpheli Alacak Karşılığı	8	1.683.335	1.331.359
Türev Finansal Araçlar	20	610.530	734.872
Vergi Gideri	22	15.610.076	10.585.540
Vadeli Alışlardan Tahakkuk Etmemiş Finansman Geliri / (Gideri)	8	110.974	89.384
Vadeli Satıştan Tahakkuk Etmemiş Finansman Gideri / (Geliri)	8	(1.865.944)	(1.056.435)
Gerçekleşmeyen Kur Farkı Gideri / (Geliri)		(3.336.000)	1.125.100
Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişimler Öncesi Sağlanan Nakit Akımı		147.149.763	128.273.349
Ticari Alacaklar		(75.107.447)	4.737.193
Stoklar		(36.937.282)	65.434.465
Diğer Kısa Vadeli Alacaklar ve Varlıklar		3.233.258	12.691.880
Diğer Uzun Vadeli Alacaklar ve Varlıklar		(1.997.415)	480.757
Ticari Borçlar		10.800.984	29.680.499
Diğer Kısa vadeli Borçlar ve Yükümlülükler		(1.970.973)	3.678.188
Ödenen Borç Karşılıkları	13	(838.714)	(6.094.426)
Ödenen Kıdem Tazminatı	14	(1.994.793)	(1.902.881)
Ödenen Çalışanlara Sağlanan Faydalar		(1.243.395)	(929.257)
Ödenen Personel İzin Karşılığı	14	(4.213.521)	(4.577.785)
Ödenen Personel Primi	14	(768.864)	(668.000)
Ödenen Vergiler		(18.329.185)	(8.587.807)
İşletme Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit		17.782.416	222.216.175

*Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide nakit akım tabloları (devamı)*

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	2010	2009
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI			
Maddi ve Maddi Olmayan Varlık Alımları	11, 12	(49.909.963)	(59.070.641)
Maddi Varlık Satışından Elde Edilen Nakit		4.660.598	394.762
Bağlı Ortaklık İktisabı	3	(5.052.016)	-
Alınan Faiz	20	412.492	129.076
Satılmaya Hazır Finansal Varlık Satışından Elde Edilen Net Nakit		(11.977)	156.203
YATIRIM FAALİYETLERİNDE KULLANILAN NET NAKİT		(49.900.866)	(58.390.600)
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI			
Alınan Krediler		635.234.488	426.685.427
Ödenen Banka Kredileri		(545.009.621)	(538.528.494)
Ödenen Faiz		(6.178.076)	(10.397.692)
Vadeli Döviz Alım Sözleşmeleri ile İlgili Ödemeler		(1.345.402)	-
Ödenen Temettü		(35.297.414)	(28.905.083)
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN SAĞLANAN/ (FAALİYETLERİNDE KULLANILAN) NET NAKİT		47.403.975	(151.145.842)
NAKİT VE NAKİT BENZERİ DEĞERLERDEKİ NET ARTIŞ		15.285.525	12.679.733
Dönem Başındaki Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	4	15.044.732	2.364.999
DÖNEM SONUNDAKİ NAKİT VE NAKİT BENZERİ DEĞERLER	4	30.330.257	15.044.732

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

*Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**1 Ocak - 31 Aralık 2010 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar*

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Dipnot 1- Şirket’in organizasyonu ve faaliyet konusu

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Brisa” veya “Şirket”) 1974 yılında Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.’nin bir iştiraki olarak kurulmuştur.

Şirket’in ana faaliyet alanı her nevi tekerlek lastiği üretimi, pazarlama ve satışdır. 1988 yılında Şirket, Bridgestone Corporation ile bir lisans sözleşmesi imzalayarak Şirket’in Bridgestone lastikleri üretmesine ve satmasına olanak sağlamıştır.

Şirket’in esas kontrolünü müşterek olarak elinde tutan taraflar; H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. ve Bridgestone Corporation’dır.

Brisa, Sermaye Piyasası Kurulu’na (“SPK”) kayıtlıdır ve hisseleri 1986 yılından beri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda (“İMKB”) işlem görmektedir. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Brisa’nın İMKB’ye kayıtlı %12,74 oranında hissesi mevcuttur. Aynı tarih itibarıyla Şirket’in hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir (Dipnot 16).

	%
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	43,63
Bridgestone Corporation	43,63
Diğer	12,74
	100,00

Şirket’in kayıtlı adresi aşağıdaki gibidir:

Sabancı Center Kule 2 Kat: 3
4. Levent 34330 Beşiktaş / İstanbul

Bağlı Ortaklık

Bağlı ortaklığının faaliyette bulunduğu ülke ve faaliyet konusu aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklık	Ülke	Faaliyet konusu
Bandag Lastik Mamulleri Tic.Ltd.Şti. (“Bandag”)	Türkiye	Lastik Kaplama

Şirket, 30 Aralık 2010 tarihinde Bandag’ın %99,99 hisselerini 5.604.120 TL karşılığında satın almıştır (Dipnot 3). Şirket ve bağlı ortaklığı “Grup” olarak anılacaktır.

1 Ocak - 31 Aralık 2010 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 11 Mart 2011 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Genel Müdür Mübin Hakan Bayman ve Finans Genel Müdür Yardımcısı Bora Çermikli tarafından imzalanmıştır.

Dipnot 2- Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK"), Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiş olup, SPK'nın Seri: XI, No: 25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği"i yürürlükten kaldırılmıştır. Bu tebliğe istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UMS/UFRS")'na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlananlardan farkları Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu ("TMSK") tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS'ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") esas alınacaktır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Finansal Raporlama Standartları") uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı (UMS 29) uygulanmamıştır. Konsolide finansal tabloların hazırlanış tarihi itibarıyla, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları TMSK tarafından henüz ilan edilmediğinden, konsolide finansal tablolar

SPK'nın Seri: XI, No: 29 sayılı tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, UMS/UFRS'nin esas alındığı SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar ve bunlara ilişkin dipnotlar SPK tarafından 14 Nisan 2008 tarihli duyuru ile uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. Bu kapsamda geçmiş dönem konsolide finansal tablolarında gerekli değişiklikler yapılmıştır (Dipnot 2.4).

Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

1 Ocak 2010 tarihinden itibaren geçerli ve Grup'un finansal tabloları üzerinde etkisi olan uygulanmış olan değişiklik ve yorumlar

- UFRS 3 (revize), "İşletme Birleşmeleri", ve dolaylı olarak UMS 27 "Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar", UMS 28 "İştiraklerdeki Yatırımlar", ve UMS 31 "İş Ortaklıklarındaki Paylar" standartlarında yapılan değişiklikler; ilk yıllık raporlama dönemi 1 Temmuz 2009 tarihinde ve sonrasında yapılan işletme birleşmeleri için ileriye dönük olarak geçerlidir.

- UMS 38 (değişiklik), "Maddi Olmayan Duran Varlıklar", 1 Ocak 2010 tarihinden itibaren geçerlidir. Bu değişiklik, işletme birleşmelerinde elde edilen maddi olmayan duran varlıkların makul değerinin belirlenmesi ve birbirine benzer faydalı ömürlere sahip maddi olmayan duran varlıkların tek bir varlık gibi gruplanmasına izin verilmesi konusuna açıklama getirmektedir.

1 Ocak 2010 tarihinden itibaren geçerli ve Grup'un finansal tabloları üzerinde etkisi olmayan uygulanmış olan değişiklik ve yorumlar

- UFYRK 17, "Parasal Olmayan Varlıkların Hissedarlara Dağıtımı" (1 Temmuz 2009 ve sonrası itibarıyla geçerlidir) Açıklama Kasım 2008'de yayınlanmıştır. Bu açıklama, ya yedeklerin ya da temettülerin dağıtımı olarak, bir şirketin parasal olmayan varlıkları hissedarlara ne şekilde dağıtacağını gösteren muhasebe düzenlemeleri hakkında rehber niteliğindedir. UFRS 5; eğer varlıklar, dağıtımı kuvvetle muhtemel ve dağıtımına hazır ise, bu varlıkların dağıtım amaçlı elde tutulan varlıklar olarak sınıflandırılmasını öngörmektedir.

Dipnot 2- Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları (devamı)

Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (devamı)

1 Ocak 2010 tarihinden itibaren geçerli ve Grup'un finansal tabloları üzerinde etkisi olmayan uygulanmış olan değişiklik ve yorumlar (devamı)

- UFYRK 18, "Müşterilerden varlık transferleri", 1 Temmuz 2009 tarihi ve sonrasında gerçekleştirilen varlık transferleri için geçerlidir. Bu yorum, işletmelerin müşterilerini bir şebekeye bağlamak amacıyla ya da müşterilerinin devam eden bir mal veya hizmet tedarikine (elektrik, gaz veya su tedariki gibi) erişimini sağlamak amacıyla, söz konusu müşterilerden maddi duran bir varlık almalarını içeren sözleşmelere dair UFRS standartlarına açıklık getirmektedir. Bazı durumlarda, işletmeler, müşterilerini bir şebekeye bağlamak amacıyla ya da müşterilerinin devam eden bir mal veya hizmet tedarikine erişimini sağlamak amacıyla (ya da her ikisini de yapmak amacıyla), müşterilerinden, ilgili maddi duran varlığı satın almak veya üretmek için nakit para almaktadırlar.

- UFYRK 9, "Saklı Türev Ürünlerin Yeniden Değerlendirilmesi" ve UMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" 1Temmuz 2009 tarihinden itibaren geçerlidir. UFYRK 9'da yapılan bu değişiklik, karma finansal aracın gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler kâr veya zararda muhasebeleştirilen bir biçimde gerçeğe uygun değerden ölçülememesi durumunda saklı türev ürünün asal sözleşmeden ayrıştırılmasının gerekip gerekmediğinin değerlendirilmesini zorunlu kılmıştır. Bu değerlendirme kuruluşun sözleşmeye ilk kez taraf olduğu tarih ile sözleşme hükümlerinde sözleşme uyarınca belirlenecek olan nakit akışlarını önemli ölçüde değiştiren bir değişikliğin olduğu tarihten hangisi daha sonra ise o tarih itibarıyla mevcut olan koşullar esas alınarak yapılır. Eğer işletme bu değerlendirmeyi yapamıyorsa karma finansal araç gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan bir finansal varlık olarak sınıflandırılmalıdır.

- UFYRK 16, "Yurtdışındaki İşletme ile İlgili Net Yatırımının Finansal Riskten Korunması" 1 Temmuz 2009 tarihinden itibaren geçerlidir. Bu değişiklik yabancı bir işletmedeki finansal korumada, yabancı işletme dahil olmak üzere şirket içerisindeki herhangi bir

işletmenin, net yatırımın finansal koruması ile ilgili UMS 39'un tanım, belge ve geçerlik koşullarının yerine getirilmesi koşuluyla finansal riskten korunma aracını elde bulunduracağını belirtmektedir.Özellikle grubun finansal riskten korunma stratejisi, grubun çeşitli seviyelerinde farklı nitelendirmeler olma olasılığı dolayısıyla, açıkça belgelendirilmelidir.

- UMS 1 (değişiklik), "Finansal Tabloların Sunumu". Değişikliğe göre, sermaye ihracı yoluyla bir yükümlülüğün sona erme potansiyeli, bu yükümlülüğün kısa vadeli ya da uzun vadeli olarak sınıflandırılmasıyla ilişkili değildir. Kısa vadeli yükümlülüğün tanımını değiştirerek, her ne kadar şirketin herhangi bir zamanda, karşı taraf tarafından ödemeyi yapması zorunlu tutulabiliyor olsa da, standarttaki değişiklik bir yükümlülüğün (şirket, muhasebe döneminden sonra en az 12 ay boyunca nakit ya da diğer varlıkların transferi yoluyla ödemeyi kayıtsız şartsız erteleme hakkına sahipse) uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına izin verir.

- UMS 36 (değişiklik), "Varlıklarda Değer Düşüklüğü", 1 Ocak 2010 tarihinden itibaren geçerlidir. Değişiklik, varlıklarda değer düşüklüğü testi amacıyla şerefiyenin dağıtılacağı en büyük nakit üreten birimin, UFRS 8'in 5. Paragrafında, "Faaliyet Bölümleri"nde tanımlandığı üzere, faaliyet bölümü olduğunu belirtir. (benzer ekonomik özelliklere sahip bölümlerin tek bir faaliyet bölümü olarak birleştirilmesinden öncedir).

- UFRS 2 (değişiklikler), "Grup içi nakit olarak ödenen hisse bazlı ödeme işlemleri". UFYRK 8, "UFRS 2 Kapsamı" ve UFYRK 11'e ek olarak, "UFRS 2 - Grup ve hazine hisse senedi işlemleri", değişiklikler UFYRK 11 rehberliğinde genişlemiş ve bu yorum kapsamında olmayan grup düzenlemelerinin sınıflandırılmasına işaret etmiştir.

- UFRS 5 (değişiklik), "Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler." Bu değişiklik duran varlıkların (veya elden çıkarılacak varlık gruplarının) satış amaçlı elde tutulan varlık mı yoksa durdurulan faaliyetler olarak mı sınıflandırılacağına dair açıklamaları içerir. Değişiklik aynı zamanda özellikle paragraf 15 (gerçeğe uygun sunum) ve paragraf 125 (tahmin belirsizliklerinin kaynakları) olmak üzere UMS 1'in genel gerekliliklerinin uygulanmaya devam edileceğini belirtir.

Dipnot 2- Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları (devamı)

Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (devamı)

1 Ocak 2010 tarihinde henüz yürürlüğe girmemiş standart, değişiklik ve yorumlar

Grup'un yeni standartlar ve yorumların etkileri hakkındaki değerlendirmesi aşağıda açıklanmıştır.

- UFRS 9, "Finansal Araçlar", Kasım 2009 tarihinde yayınlanmıştır. Bu standart, UMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardının değiştirilme sürecinde ilk adımdır. UFRS 9, finansal araçların ölçümünde ve sınıflandırılmasında yeni zorunluluklar getirmektedir ve Şirket'in finansal varlıklarının muhasebeleştirilmesini önemli ölçüde etkileyecektir. Standart 1 Ocak 2013 tarihine kadar geçerli değildir, ancak erken uygulanması mümkündür. Ancak standart Avrupa Birliği tarafından henüz onaylanmamıştır. Grup söz konusu yeni standardın etkilerini değerlendirmektedir.

- UMS 24 (revize), "İlişkili Taraf Açıklamaları", Kasım 2009 tarihinde yayınlanmıştır. Yeni standart 2003 yılında yayınlanan UMS 24, "İlişkili Taraf Açıklamaları" ortadan kaldırmıştır. UMS 24 (Revize)'nin uygulanması 1 Ocak 2010 tarihinde ve sonrasında başlayan dönemler için zorunludur. Yeni standardın tamamının ya da bir kısmının erken uygulanması mümkündür. Ancak, standart Avrupa birliği tarafından henüz onaylanmamıştır. Revize standart ilişkili taraf tanımını basitleştirmiştir ve tanıma açıklık getirmiştir. Ayrıca revize standart kamu iktisadi teşebbüslerinin diğer kamu iktisadi teşebbüsleri ve devlet ile olan tüm işlemlerini açıklama zorunluluğunu ortadan kaldırmıştır. Grup'un konsolide finansal tablolarına bir etkisi olması beklenmemektedir.

- UMS 32 (değişiklik), "Hisse İhraçlarının Sınıflandırılması", Ekim 2009 tarihinde yayınlanmıştır. 1 Şubat 2010 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Erken uygulanması mümkündür.

İhraç edenin fonksiyonel para birimi dışında, bir para biriminde ihraç edilen hisse senetlerinin muhasebeleştirilmesinde uygulanır. Şu anki uygulamaya göre, belli şartların sağlanması durumunda ihraç edilen hisselerin uygulama fiyatının para biriminin nevine bakılmaksızın hisse ihraçları özkaynaklar altında sınıflandırılır. Daha önceki uygulamada ise bu tür hisseler türev araçlardan kaynaklanan yükümlülük olarak muhasebeleştiriliyordu. Değişiklik, UMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" kapsamında geriye dönük olarak uygulanır. Değişen standart şirket tarafından 1 Ocak 2011 tarihinden sonra uygulanacaktır. Grup'un konsolide finansal tablolarına bir etkisi olması beklenmemektedir.

- UFRYK 19 "Finansal Borçların Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlarla Ödenmesi", 1 Temmuz 2010 tarihinden itibaren geçerlidir. Yorum, borçlu ve alacaklının bir finansal borcun koşullarını yeniden belirledikleri ve sonucunda ilgili borcun kısmen veya tamamen, borcunun alacaklıya ihraç edeceği özkaynağa dayalı finansal araçlarla ödenmesine (borcun özkaynakla takası) karar verdikleri durumların nasıl muhasebeleştirileceğine açıklık getirmektedir. Finansal borcun defter değeri ile özkaynağa dayalı finansal aracın makul değeri arasındaki fark kâr/ zarar olarak muhasebeleştirilir. Özkaynağa dayalı finansal aracın makul değeri güvenilir bir şekilde ölçülemiyorsa ödenen finansal yükümlülüğün makul değeriyle belirlenir. Grup'un konsolide finansal tablolarına bir etkisi olması beklenmemektedir.

- "Asgari Fonlama Gerekliliğinin Peşin Ödenmesi" (UFRYK 14 Değişiklik). Yapılan değişiklik, UFRYK 14, "UMS 19 - Tanımlanmış Fayda Varlığının Sınırı, Asgari Fonlama Koşulları ve Bu Koşulların Birbiri İle Etkileşimi"nin beklenmeyen sonuçlarını düzeltmiştir. Değişiklikler yapılmadan önce gönüllü olarak peşin ödenen asgari fonlama katkılarının varlık olarak tanınması mümkün değildi. UFRYK 14 yayınlandığı zaman bu durum amaçlanan bir durum değildi ve yapılan değişiklik bu durumu düzeltti. Düzeltme 1 Ocak 2011 tarihinden sonra başlayan finansal dönemlerde geçerlidir. Yapılan değişikliklerin erken uygulanması mümkündür. Değişiklik, en eski karşılaştırmalı dönemden başlamak üzere geriye dönük olarak uygulanır. Grup'un konsolide finansal tablolarına bir etkisi olması beklenmemektedir.

Dipnot 2- Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları (devamı)

Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (devamı)

UFRS'lerdeki iyileştirmeler

Mayıs 2010'da UMSK, tutarsızlıkları gidermek ve ifadeleri netleştirmek amacıyla üçüncü çerçeve düzenlemesini yayınlamıştır. Değişiklikler için çeşitli yürürlük tarihleri belirlenmiş olup erken yürürlük tarihi 1 Temmuz 2010 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleridir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yıllık iyileştirme projesi henüz Avrupa Birliği tarafından onaylanmamıştır.

Aşağıdaki iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde etkisi beklenmemektedir:

UFRS 3: Revize UFRS'nin efektif olma tarihinden önce oluşan işletme birleşmelerinden kaynaklanan koşullu bedellerin geçiş hükümleri

UFRS 3: Kontrol gücü olmayan payların ölçümlemesi

UFRS 3: Değiştirilemeyen ya da gönüllü olarak değiştirilebilen hisse bazlı ödemeler ilgili ödülleri

UMS 1: Özkaynak hareket tablosuna açıklık getirilmesi

UMS 27: UMS 27 "Konsolide ve Solo Finansal Tablolar" standardına yapılan değişikliklere bağlı olarak UMS 21, UMS 28 ve UMS 31 de yapılan değişikliklerin geçiş hükümlerine açıklık getirilmesi

UFRYK 13: Müşteri Sadakat Programları: Hediye puanların gerçeğe uygun değeri

UMS 34 Ara Dönem Raporlama: Açıklama ilkelerinin uygulanması ve yapılması gereken açıklamalara eklemeler.

Aşağıdaki iyileştirmenin Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde etkisi değerlendirilmektedir:

UFRS 7 "Finansal Araçlar: Açıklamalar": 1 Ocak 2011 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklik, UFRS 7 uyarınca yapılması gereken açıklamalara açıklık getirmekte ve sayısal açıklamalar ile finansal araçlara ilişkin risklerin doğası ve derecesi arasındaki etkileşimi vurgulamaktadır.

Aşağıdaki değişikliklerin Grup'un konsolide finansal tablolarına bir etkisi olması beklenmemektedir:

UFRS 7 "Finansal Araçlar" - Bilanço dışı işlemlerin kapsamlı bir biçimde incelenmesine ilişkin açıklamalar (Değişiklik), 1 Temmuz 2011 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişikliğin amacı, finansal tablo okuyucularının finansal varlıkların transfer işlemlerini (seküritizasyon gibi) - finansal varlığı transfer eden taraf üzerinde kalabilecek muhtemel riskleri de içerecek şekilde - daha iyi anlamalarını sağlamaktır. Ayrıca değişiklik, orantısız finansal varlık transferi işlemlerinin hesap döneminin sonlarına doğru yapıldığı durumlar için ek açıklama zorunlulukları getirmektedir.

UMS 12 - "Gelir Vergileri" - Ertelenmiş Vergi: Esas alınan varlıkların geri kazanımı (Değişiklik), 1 Ocak 2012 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerlidir. UMS 12, (i) aksi ispat edilene kadar hukuken geçerli öngörü olarak, UMS 40 kapsamında gerçeğe uygun değer modeliyle ölçülen yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerindeki ertelenmiş verginin gayrimenkulun taşınan değerinin satış yoluyla geri kazanılacağı esasıyla hesaplanması ve (ii) UMS 16 daki yeniden değerlendirme modeliyle ölçülen amortismanı tabi olmayan varlıklar üzerindeki ertelenmiş verginin her zaman satış esasına göre hesaplanması gerektiğine ilişkin güncellenmiştir.

2.1.2 Konsolidasyon esasları

a) Konsolide finansal tablolar ana ortaklık Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklığının aşağıda belirtilen esaslara göre hazırlanan finansal tablolarını kapsamaktadır. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır.

Dipnot 2- Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)****2.1.2 Konsolidasyon esasları (devamı)**

Bağlı ortaklığın faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmıştır.

b) Bağlı ortaklık, Grup'un ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle

ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla; veya (b) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Grup'un menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Aşağıda yer alan tabloda 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklık ve ortaklık oranı gösterilmektedir:

	Ana Ortaklığın Oy Hakları (%)		Etkin Ortaklık Oranları (%)	
Bağlı Ortaklık	2010	2009	2010	2009
Bandag	99,99	-	99,99	-

2.2 Muhasebe politikalarında değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. 1 Ocak - 31 Aralık 2010 hesap döneminde muhasebe politikalarında herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

2.3 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak, net dönem kârı veya zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde finansal tablolara yansıtılır. 1 Ocak - 31 Aralık 2010 hesap döneminde muhasebe tahminlerinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti**2.4.1 Hasılat**

Gelirler, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenilir şekilde

belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, malların satış tutarından mal satışlarından iade, indirim, komisyonların ve satış ile ilgili vergilerin düşülmesi suretiyle gösterilmiştir. Grup'un satışlarını vadeli yapması ve vade boyunca faiz almaması veya piyasa faizinin daha altında bir faiz haddini uygulaması ve böylelikle işlemin etkin bir finansman işlemi içeriyor olması durumunda, satışın karşılığının makul değeri, alacakların bugünkü değerine indirgenmesi suretiyle bulunur. Alacakların nominal değeri ile bu şekilde bulunan makul değer arasındaki fark, faiz geliri olarak "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre ilgili dönemlere yansıtılır.

Grup tarafından elde edilen diğer gelirler, aşağıdaki esaslar çerçevesinde yansıtılır:

- Kira ve telif geliri - tahakkuk esasına göre
- Faiz geliri - etkin faiz yöntemi esasına göre
- Temettü geliri - temettü tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte

Dipnot 2- Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**2.4.2 Stoklar**

Stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleştirilebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer

2.4.3 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 11).

	Yıllar
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	10
Binalar	25
Makine, tesis ve cihazlar	8
Motorlu taşıtlar	5
Demirbaşlar	10

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kâr veya zarar, kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın makul değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir. Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir.

maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti hareketli ortalama yöntemi ile hesaplanmaktadır (Dipnot 10). Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

Amortisman, maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir.

Yedek parça değişimleri ve işçilik maliyetlerini içeren büyük kapsamlı bakım onarım harcamaları aktifleştirilir ve bir sonraki büyük kapsamlı bakım arasındaki ortalama kullanım ömürleri içinde amortismanı tabi tutulur.

2.4.4 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, iktisap edilmiş kullanım haklarını, bilgi sistemlerini, özel satış haklarını, lisans değerlerini ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, ifade edilen elde etme maliyetinden kayda alınır ve 10 yılı geçmeyen tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 12). Maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan varlığın mevcut kullanım değeri ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Dipnot 2- Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

2.4.5 Nakit ve nakit benzeri değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadırlar. Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 4).

2.4.6 İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, UFRS 3 kapsamında satın alma yöntemine göre muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesi maliyetinin iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerindeki iktisap edenin payını aşan kısmı şerefiye olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye amortismanına tabi tutulmaz, bunun yerine yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü tespit çalışmasına tabi tutulur.

İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değeri içerisindeki iktisap edenin payının işletme birleşmesi maliyetini aşması durumunda fark gelir olarak kaydedilir.

Ortak kontrol altında gerçekleşen birleşmelerin muhasebeleştirilmesinde birleşmeye konu olan varlık ve yükümlülükler tarihi kayıtlı değerleri ile konsolide finansal tablolara alınır. Gelir tabloları ise birleşmenin gerçekleştiği mali yılın başlangıcından itibaren konsolide edilir. Önceki dönem finansal tabloları da karşılaştırılabilirlik amacıyla aynı şekilde yeniden düzenlenir. Bu işlemler sonucunda herhangi bir şerefiye veya negatif şerefiye hesaplanmaz. İştirak tutarı ile satın alınan şirketin sermayesindeki payı nispetindeki tutarın netleştirilmesi sonucu oluşan fark doğrudan özkaynaklar içerisinde "ortak kontrol altındaki işletme birleşmeleri etkisi" olarak "Hissedarların Sermaye Katkısı" kalemi altında muhasebeleştirilir.

2.4.7 Ticari alacaklar

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Grup

kaynaklı vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarı baz alınarak değerlendirilmiştir. Grup'un, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlarda dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansıtılır (Dipnot 8).

2.4.8 Vade farkı finansman gelir/(giderleri)

Vade farkı finansman gelir/(giderleri) vadeli alış ve satışlardan dolayı yüklenilen gelir/(giderleri) ifade eder. Bu çeşit gelir/(giderler) dönem içindeki vadeli alım ve satımlardan kaynaklanan finansman gelir ve gideri kabul edilir ve vade süresince finansman gelir ve giderine dahil edilirler.

2.4.9 Finansal kiralama işlemleri

Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi varlık, varlığın kiralama döneminin başındaki vergi avantaj veya teşvikleri düşüldükten sonraki rayiç değerinden veya asgari kira ödemelerinin o tarihte indirgenmiş değerinden düşük olanı üzerinden aktifleştirilir. Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır (Dipnot 6). Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismanına tabi tutulur.

2.4.10 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin kâr veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Dipnot 2- Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

2.4.10 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (devamı)

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide bilançodaki kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanır. Varlık ve yükümlülüklerin vergi değeri, vergi mevzuatı çerçevesinde söz konusu varlık ve yükümlülükler ile ilgili gelecek dönemlerde vergi matrahını etkileyecek tutarları ifade eder. Ertelenen vergi, bilanço tarihi itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Ertelenen vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenen vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenen vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla konsolide finansal tablolara alınır. Ertelenen vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenen vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Dipnot 22).

2.4.11 Alınan krediler ve borçlanma maliyetleri

Krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır.

Kredilerden kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikli varlıkların iktisabı veya inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikli varlıkların maliyet bedeline dahil edilirler. Özellikli varlıklar amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlıkları ifade eder. Diğer kredi maliyetleri olduğu dönemde gelir tablosuna kaydedilir (Dipnot 6).

2.4.12 Ticari borçlar

Ticari borçlar, işletmenin olağan faaliyetleri için tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması zorunlu ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

2.4.13 Dövizli işlemler

Dönem içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövizle dayalı parasal varlıklar ve yükümlülükler dönem sonunda geçerli olan döviz alış kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövizle dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur kazancı veya zararları, gelir tablosuna yansıtılmıştır.

2.4.14 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırımcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir (Dipnot 13).

2.4.15 Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un Türkiye'de çalışan personelinin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 14).

Dipnot 2- Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

2.4.16 Özkaynak kalemleri

Adi hisseler ödenmiş sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kârlardan indirilmek suretiyle kaydedilir.

Yeni hisse senedi ihracıyla ilgili direkt maliyetler, vergi etkisi indirilmiş olarak tahsil edilen tutardan düşülerek özkaynaklarda gösterilirler.

2.4.17 Türev finansal araçlar

Grup'un türev finansal araçları vadeli döviz alım sözleşmelerinden oluşmaktadır. Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında gerçeğe uygun değerleri ile kaydedilir ve izleyen dönemlerde her bir türev finansal araç için ayrı ayrı gerçeğe uygun değer hesaplanmaktadır. Oluşan kâr ya da zararın muhasebeleştirme yöntemi, ilgili türev işlemin riskten korunma amaçlı olmasına, böyle ise, riskten korunma kalemin içeriğine göre değişmektedir. Grup türev finansal araçları (riskten korunma aracı) ile yurt dışı satın alımlarından kaynaklanan nakit akış (riskten korunma kalem) riskinden korunmaktadır.

Grup, işlem tarihinde, riskten korunma aracı ile riskten korunma kalem arasındaki ilişkiyi, Grup'un risk yönetim amaçları ve riskten korunma işlemleri ile ilgili stratejileri ile birlikte dokümanete etmektedir. Ayrıca Grup, riskten korunma amaçlı kullanılan türev işlemlerin, riskten korunma kalemin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikleri etkin ölçüde dengeleyebildiğinin değerlendirmesini düzenli olarak dokümanete etmektedir.

Nakit akış riskinden korunma amaçlı türev finansal araçların gerçeğe uygun değer değişikliklerinin etkin olan kısmı özkaynaklar altında muhasebeleştirilir. Etkin olmayan ilişkin kazanç ve kayıplar doğrudan konsolide gelir tablosunda gösterilir.

Değişken faizli borçların riskinden korunma amaçlı vadeli faiz oranı takaslarından etkin olmayan kısmına ilişkin kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunda gösterilir. Riskten korunma kalemlerden kazanç ve kayıplar oluştuğunda (riskten korunma kalem tahmine dayalı bir işlem olduğunda); önceden özkaynak-

larda muhasebeleştirilmiş kazanç ve kayıplar ilgili dönemde gelir tablosuna aktarılır. Değişken faizli borçların riskinden korunma amaçlı faiz swaplarının etkin olan kısmına ilişkin kazanç ve kayıplar konsolide kapsamlı gelir tablosunda gösterilir (Dipnot 7).

2.4.18 Hisse başına kazanç

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın, raporlama boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de şirketler sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından ve enflasyon düzeltmesi farkları hesabından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artılabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur (Dipnot 23).

2.4.19 İlişkili taraflar

Bu konsolide finansal tablolar açısından, ortaklar, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. Grubu şirketleri, Bridgestone Corporation Grubu şirketleri, Grup'un üst düzey yönetim kadrosu, aileleri ve bunlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir. Grup, üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri, başkan (CEO) ve başkan yardımcıları ve bağlı ortaklıkların genel müdürleri olarak belirlemiştir (Dipnot 24).

2.4.20 Nakit akımının raporlanması

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Dipnot 2- Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

2.4.20 Nakit akımının raporlanması (devamı)

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 4).

2.4.21 Netleştirme/mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

2.4.22 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla konsolide bilançosunu 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla hazırlanmış bilançosu ile; 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide nakit akım tablosunu ve konsolide özkaynak değişim tablosunu 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıla ait ilgili finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

• 31 Aralık 2009 tarihli bilançoda "diğer dönen varlıklar" altında sınıflandırılan, 13.109.202 TL tutarındaki yoldaki mallar, "stoklar" hesabına sınıflandırılmıştır.

• 31 Aralık 2009 tarihli bilançoda "diğer kısa vadeli yükümlülükler" altında sınıflandırılan, 142.704 TL tutarındaki ortaklara borçlar, "diğer borçlar" hesabına sınıflandırılmıştır.

• 31 Aralık 2009 tarihli gelir tablosunda "diğer faaliyet gelirleri" altında sınıflandırılan, 300.951 TL tutarındaki dava karşılıkları geliri " genel yönetim giderleri" hesabına , 294.018 TL tutarında diğer satış geliri "diğer faaliyet giderleri" hesabında netleştirilmiş ve "diğer faaliyet giderleri" altında sınıflandırılan 183.751 TL tutarında hizmet gideri "pazarlama, satış ve dağıtım giderleri" hesabına sınıflandırılmıştır.

• 31 Aralık 2009 tarihli gelir tablosunda "finansal giderler" altında sınıflandırılan, 7.329.337 TL tutarındaki kur farkı gideri kur farkı geliri ile netleştirilmiş ve "finansal gelirler" hesabına sınıflandırılmıştır.

2.5 Önemli muhasebe tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların SPK Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir.

Bu tahmin ve varsayımlar Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadırlar. Gelecek finansal dönemde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde düzeltmelere neden olma riski olan tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Net gerçekleştirilebilir değer

Dipnot 2.4'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, stoklar maliyetin veya net gerçekleştirilebilir değer düşüklüğü ile değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır (Dipnot 10).

Dipnot 2- Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)**2.5 Önemli muhasebe tahmin ve varsayımları (devamı)****Maddi varlıklar ve maddi olmayan varlıklar faydalı ömürleri**

Dipnot 2.4'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, maddi ve maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır (Dipnot 11 - 12).

Şüpheli alacak karşılığı

Grup, ticari alacaklarını tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde, söz konusu alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturur. Grup ticari alacak yaşlandırması ve müşterilerin ödeme performansını değerlendirir ve bunun sonucunda şüpheli alacak karşılığını belirler. Şüpheli alacak karşılığı müşterilerin geçmiş ödeme performanslarından ve mali durumlarından yola çıkarak oluşturulmuş bir muhasebe tahminidir (Dipnot 8).

Garanti gideri karşılığı

Garanti gideri karşılığı, Grup'un garanti kapsamında sattığı ürünler ile ilgili, izleyen iki yıl içinde üretim hataları sonucu olabilecek geri dönüşler için ayrılmaktadır. Karşılık giderleri geçmiş yıl verileri ve kalan garanti süresi dikkate alınarak her bir ürün tipi için hesaplanır (Dipnot 13).

Diğer karşılıklar

Dipnot 2.4'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır (Dipnot 13).

Dipnot 3 - İşletme birleşmeleri

Brisa 30 Aralık 2010 tarihinde Bandag'ın %99,99 hissesini 5.604.120 TL karşılığında satın almıştır. İktisap edilen net varlıklar, özel satış hakkı ve lisans değeri hariç, kayıtlı değerleriyle muhasebeleştirilmiştir. Satın alma bedelinin satın alınan net varlıkların kayıtlı değerini aşan 3.959.671 TL tutarındaki kısmı Bandag'ın özel satış hakkı ve lisans değeri ile ilişkilendirilmiş olup maddi olmayan duran varlıklar altında muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 12).

Satın alınan tanımlanabilir varlıkların ve devralınan yükümlülüklerin detayları aşağıdaki gibidir:

Nakit ve Nakit Benzerleri	552.104
Ticari Alacaklar	3.581.933
Stoklar	294.146
Maddi Duran Varlıklar	9.575
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.959.671
Diğer Dönen Varlıklar	570.296
Ticari Borçlar	(3.241.205)
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	(122.236)
Net Varlıkların Kayıtlı Değeri	5.604.284
Eksi: İktisap Edilen Net Varlıkların Azınlık Paylarına Düşen Kısmı	(164)
Satın Alma Maliyeti	5.604.120
Toplam Nakit Karşılığı	5.604.120
Eksi: Satın Alınan Bağlı Ortaklıktaki Nakit ve Nakit Benzerleri	(552.104)
Bağlı Ortaklık İktisap Tutarı	5.052.016

Dipnot 4- Nakit ve nakit benzerleri

	2010	2009
Kasa	2.351	203
Banka - Vadesiz Mevduat	19.325.828	1.923.419
Banka - Vadeli Mevduat	11.002.078	13.121.110
	30.330.257	15.044.732

Vadeli mevduatlar üç aydan kısa vadeye sahiptir ve yıllık ağırlıklı faiz oranı TL mevduatlar için %7,05'dir (2009: %9,89).

Dipnot 5- Finansal yatırımlar

	2010	2009
Vadesi 3 Aydan Uzun Vadeli Mevduatlar	464.105	452.128
	464.105	452.128

Vadeli mevduatlar ABD Doları cinsinden olup vadesi 354 gündür (2009: 354 gün). Yıllık ağırlıklı faiz oranı %2,00'dir (2009 : %2,25).

Dipnot 6- Finansal borçlar

	2010	2009
Kısa Vadeli Banka Kredileri	137.060.968	32.250.801
Kısa Vadeli Finansal Kiralama Borçları	-	142.599
Toplam Kısa Vadeli Finansal Borçlar	137.060.968	32.393.400
Uzun Vadeli Banka Kredileri	50.000.000	64.594.910
Toplam Uzun Vadeli Finansal Borçlar	50.000.000	64.594.910
Finansal Borçlar Toplamı	187.060.968	96.988.310

Banka Kredileri				
2010			2009	
Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL		Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL
Kısa Vadeli Banka Kredileri				
TL Krediler	8,19	74.434.897	8,80	32.227.904
Avro Krediler	1,72	61.705.109	-	-
		136.140.006		32.227.904
Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Kısım				
TL Krediler		920.962		22.897
Toplam Kısa Vadeli Krediler		137.060.968		32.250.801
Uzun Vadeli Banka Kredileri				
TL Krediler	9,70	50.000.000	-	-
Avro Krediler	-	-	1,27	64.594.910
Toplam Uzun Vadeli Krediler		50.000.000		64.594.910

Dipnot 6- Finansal borçlar (devamı)

	2010	2009		
	Makul Değer	Kayıtlı Değer	Makul Değer	Kayıtlı Değer
TL Krediler	139.352.618	125.355.859	32.227.904	32.227.904
Avro Krediler	61.705.109	61.705.109	67.427.927	64.617.807
Toplam Uzun Vadeli Krediler	201.057.727	187.060.968	99.655.831	96.845.711

Uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

	2010	2009
2011	-	64.594.910
2013	50.000.000	-
	50.000.000	64.594.910

Grup'un 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla finansal borçlarının sözleşme sürelerine göre dağılımı aşağıda belirtilmiştir:

	2010	2009
3 Aydan Kısa	34.675.082	2.169.237
3-12 Ay Arası	102.385.886	30.081.564
1-5 Yıl	63.809.027	65.799.293
	200.869.995	98.050.094

Finansal kiralama borçları

Finansal kiralama borçlarının ödeme tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	2010	2009
1-3 Ay Arası	-	80.842
3-6 Ay Arası	-	61.757
	-	142.599

Dipnot 7- Türev finansal araçlar

	2010		2009	
	Varlıklar	Yükümlülükler	Varlıklar	Yükümlülükler
Vadeli Döviz Alım Sözleşmesi	932.696	785.186	-	734.872
	932.696	785.186	-	734.872

Grup Avro para biriminde yapılan yurtdışı satışlar ve ABD Doları para biriminde yapılan hammadde alım işlemlerinden kaynaklanan yabancı para kur risklerini ortadan kaldırmak amacıyla Avro satış/ABD Doları alış özellikli vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri yapmaktadır.

2.0170 TL, ortalama ABD Doları kuru 1,5118 TL olup 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla bu sözleşmelerden kaynaklanan 932.696 TL varlığı ve 785.186 TL yükümlülüğü bulunmaktadır. Grup, 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla 1.243.086.447 JaponYeni tutarındaki sabit kıymet alımlarından doğan yabancı para borcundan doğacak kur riskinden korunmak amacıyla, 620.861.000 Japon Yeni tutarında vadeli döviz alım sözleşmesi yapmıştır.

Grup'un 15.850.000 Avro satış karşılığı, 21.080.075 ABD Doları alış özellikli vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin ortalama Avro kuru

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla türev finansal araçların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
1 Ocak	(734.872)	-
Gelir Tablosu ile ilişkilendirilen	(610.530)	(734.872)
Diğer Kapsamlı Gelir ile ilişkilendirilen	147.510	-
Ödemeler	1.345.402	-
31 Aralık	147.510	(734.872)

Dipnot 8- Ticari alacak ve borçlar

TİCARİ ALACAKLAR	2010	2009
Ticari Alacaklar	218.245.795	136.646.883
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar (Dipnot 24)	7.552.116	8.380.010
	225.797.911	145.026.893
Eksi: Şüpheli Alacak Karşılığı	(4.551.769)	(3.220.640)
Eksi: Vadeli Satıştan Tahakkuk Etmemiş Finansman Geliri	(1.865.944)	(1.056.435)
	219.380.198	140.749.818
Uzun Vadeli Ticari Alacaklar	431.222	189.613

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar sırasıyla ortalama 63 ve 54 gün vadeye sahiptir ve sırasıyla ortalama % 7,68 ve % 9,00 faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir.

Dipnot 8- Ticari alacak ve borçlar (devamı)

31 Aralık 2010 tarihi itibarı ile 3.432.053 TL (2009: 3.603.284 TL) tutarındaki ticari alacaklar vadesini geçmiş olmasına rağmen şüpheli olarak değerlendirilmemişlerdir. Söz konusu alacakların 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarı ile yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
0-1 Ay Arası	2.290.546	3.400.835
1-3 Ay Arası	615.762	76.620
3-12 Ay Arası	525.745	125.829
	3.432.053	3.603.284

31 Aralık 2010 tarihi itibarı ile 4.551.769 TL (2009: 3.220.640 TL) tutarındaki ticari alacakların vadesi geçmiş ve bu alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayrılmıştır. Söz konusu alacakların 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarı ile yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
1-3 Ay Arası	234.624	-
3-12 Ay Arası	880.322	1.060.205
12 Ay Üzeri	3.436.823	2.160.435
	4.551.769	3.220.640

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren yıllarda şüpheli alacak karşılığının hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
1 Ocak İtibarıyla Bakiyeler	3.220.640	1.894.361
İlaveler	1.580.193	1.331.359
Tahsilatlar	(352.206)	(5.080)
Bağlı Ortaklık Alımı Nedeniyle İlaveler	103.142	-
31 Aralık İtibarıyla Bakiyeler	4.551.769	3.220.640

TİCARİ BORÇLAR	2010	2009
Ticari Borçlar	61.522.020	50.763.624
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar (Dipnot 24)	49.467.325	46.050.968
	110.989.345	96.814.592
Eksi: Vadeli Alışlardan Tahakkuk Etmemiş Finansman Gideri	(110.974)	(89.384)
	110.878.371	96.725.208

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar sırasıyla ortalama 33 ve 36 gün vadeye sahiptir ve sırasıyla ortalama % 7,68 ve % 9,00 faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir. Şirket'in bütün borçlarının vadesinde ödenmesini sağlayacak finansal risk yönetimi politikası bulunmaktadır.

D İ P N O T L A R

Dipnot 9- Diğer alacaklar ve borçlar

DİĞER KISA VADELİ ALACAKLAR	2010	2009
Peşin Ödenen Vergiler	721.376	-
İlişkili Taraflara Verilen Avanslar (Dipnot 24)	349.107	349.371
Diğer	15.751	16.491
	1.086.234	365.862

DİĞER UZUN VADELİ ALACAKLAR	2010	2009
Verilen Depozito ve Teminatlar	45.622	60.657
	45.622	60.657

DİĞER KISA VADELİ BORÇLAR	2010	2009
Ödenecek Vergi, Resim ve Harçlar	5.240.918	4.430.579
Ödenecek SGK Primleri	2.948.696	2.439.906
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar (Dipnot 24)	2.450.200	4.696.665
Alınan Teminatlar	473.076	619.501
Diğer	9.343	-
	11.122.233	12.186.651

Dipnot 10- Stoklar

	2010	2009
Hammadde	93.928.710	65.291.077
İlk Madde ve Malzeme	24.277.369	21.467.696
Yarı Mamuller	13.828.924	10.317.982
Mamuller	32.305.584	27.794.164
Ticari Mallar	14.435.132	16.582.077
Diğer Stoklar	2.099.672	264.153
	180.875.391	141.717.149

1 Ocak - 31 Aralık 2010 hesap döneminde satışların maliyeti içerisinde giderleştirilen stok maliyeti 566.320.913 TL'dir (1 Ocak - 31 Aralık 2009: 425.270.803 TL).

D İ P N O T L A R

Dipnot 11- Maddi duran varlıklar

	1 Ocak 2010	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	Bağlı Ortaklık İktisabı Sebebiyle İlaveler	31 Aralık 2010
MALİYET						
Arazi, Yeraltı ve Yer Üstü Düzenleri	16.240.403	-	208.845	-	-	16.449.248
Binalar	207.211.326	37.664	1.156.622	-	-	208.405.612
Makine, Tesis ve Cihazlar	938.237.893	176.301	49.512.826	(5.980.105)	-	981.946.915
Taşıt Araçları	5.464.498	106.662	222.514	(2.147.712)	-	3.645.962
Demirbaşlar	20.987.974	1.058.174	607.871	(69.233)	7.595	22.592.381
Diğer	10.424.076	1.751.548	-	(957)	1.980	12.176.647
Yapılmakta Olan Yatırımlar	37.784.421	42.895.372	(52.558.627)	-	-	28.121.166
	1.236.350.591	46.025.721	(849.949)	(8.198.007)	9.575	1.273.337.931
Birikmiş Amortisman						
Yeraltı ve Yer Üstü Düzenleri	9.674.562	179.115	-	-	-	9.853.677
Binalar	105.867.959	6.630.504	-	-	-	112.498.463
Makine, Tesis ve Cihazlar	766.371.228	41.680.313	-	(2.449.185)	-	805.602.356
Taşıt Araçları	3.988.067	543.526	-	(1.901.708)	-	2.629.885
Demirbaşlar	8.564.360	1.933.487	-	(30.714)	-	10.467.133
Diğer	3.452.817	1.401.407	-	(12)	-	4.854.212
	897.918.993	52.368.352	-	(4.381.619)	-	945.905.726
Net Kayıtlı Değer	338.431.598					327.432.205

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla amortisman giderlerinin 43.332.744 TL'si satılan malın maliyetine, 1.133.950 TL'si araştırma geliştirme giderlerine, 4.859.477 TL'si pazarlama ve satış giderlerine, 1.142.000 TL'si genel yönetim giderlerine, 1.900.181 TL'si stoklara dahil edilmiştir. Maddi duran varlıklar içerisinde 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren hesap döneminde 185.292 TL aktifleştirilen finansman maliyeti bulunmaktadır (2009: 683,116 TL). 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır. (2009: Yoktur).

Dipnot 11- Maddi duran varlıklar (devamı)

	1 Ocak 2009				31 Aralık 2009
MALİYET					
Arazi, Yeraltı ve Yer Üstü Düzenleri	16.240.403	-	-	-	16.240.403
Binalar	206.857.712	226.952	319.970	(193.308)	207.211.326
Makine, Tesis ve Cihazlar	899.543.401	85.545	42.344.047	(3.735.100)	938.237.893
Taşıt Araçları	3.359.378	563.246	1.838.060	(296.186)	5.464.498
Demirbaşlar	18.662.669	643.192	2.038.885	(356.772)	20.987.974
Diğer	7.473.680	1.994.283	980.458	(24.345)	10.424.076
Yapılmakta Olan Yatırımlar	30.060.100	52.911.361	(45.187.040)	-	37.784.421
	1.182.197.343	56.424.579	2.334.380	(4.605.711)	1.236.350.591
Birikmiş Amortisman					
Yeraltı ve Yer Üstü Düzenleri	9.487.789	186.773	-	-	9.674.562
Binalar	99.351.554	6.633.678	-	(117.273)	105.867.959
Makine, Tesis ve Cihazlar	728.517.348	41.588.980	-	(3.735.100)	766.371.228
Taşıt Araçları	2.469.877	736.714	1.000.052	(218.576)	3.988.067
Demirbaşlar	6.890.044	1.878.102	-	(203.786)	8.564.360
Diğer	1.792.078	1.125.565	537.456	(2.282)	3.452.817
	848.508.690	52.149.812	1.537.508	(4.277.017)	897.918.993
Net Kayıtlı Değer	333.688.653				338.431.598

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla amortisman giderlerinin 42.977.255 TL'si satılan malın maliyetine, 1.044.758 TL'si araştırma geliştirme giderlerine, 4.828.189 TL'si pazarlama ve satış giderlerine,1.251.213 TL'si genel yönetim giderlerine, 2.048.397 TL'si stoklara dahil edilmiştir.

Dipnot 12- Maddi olmayan duran varlıklar

	1 Ocak 2010				Bağlı Ortaklık İktisabı Sebebiyle İliyeler	31 Aralık 2010
MALİYET						
Haklar	24.167.287	3.349.730	-	-	3.959.671	31.476.688
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	16.774.324	534.512	849.949	(113.916)	-	18.044.869
	40.941.611	3.884.242	849.949	(113.916)	3.959.671	49.521.557
Birikmiş İtfa Payı						
Haklar	13.562.925	4.198.798	-	-	-	17.761.723
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12.483.965	1.074.145	-	(112.408)	-	13.445.702
	26.046.890	5.272.943	-	(112.408)	-	31.207.425
Net Kayıtlı Değer	14.894.721					18.314.132

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla ifta giderlerinin, 607.350 TL'si satılan malın maliyetine, 45.002 TL'si araştırma geliştirme giderlerine, 4.192.841 TL'si pazarlama ve satış giderlerine, 401.117 TL 'si genel yönetim giderlerine, 26.633 TL 'si stoklara dahil edilmiştir.

Dipnot 12- Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)

1 Ocak 2009					31 Aralık 2009	
MALİYET		İlaveler	Transferler	Çıkışlar		
Haklar	21.977.423	2.251.864	-	(62.000)		24.167.287
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	18.743.051	394.198	(2.334.380)	(28.545)		16.774.324
	40.720.474	2.646.062	(2.334.380)	(90.545)		40.941.611
Birikmiş İtfa Payı						
Haklar	9.515.916	4.056.309	-	(9.300)		13.562.925
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13.025.995	998.808	(1.537.508)	(3.330)		12.483.965
	22.541.911	5.055.117	(1.537.508)	(12.630)		26.046.890
Net Kayıtlı Değer	18.178.563					14.894.721

31 Aralık 2009 tarihi itibariye itfa giderlerinin 555.711 TL'si satılan malın maliyetine, 55.117 TL'si araştırma geliştirme giderlerine, 4.063.629 TL'si pazarlama ve satış giderlerine, 354.173 TL'si genel yönetim giderlerine, 26.487 TL'si stoklara dahil edilmiştir.

Dipnot 13- Taahhütler, koşullu varlıklar ve yükümlülükler

BORÇ KARŞILIKLARI		2010	2009
Garanti Gider Karşılığı (*)		1.020.010	1.093.431
Dava Karşılıkları		1.200.245	570.423
Diğer Karşılıklar		1.413.474	1.683.582
		3.633.729	3.347.436

(*) Garanti gider karşılığı, Şirket'in lastikler için 24 aylık garanti programı doğrultusunda gerekli olacak karşılık tutarının bugünkü değerini ifade eder. Yönetim tarafından yapılan tahminler, geçmişteki garanti giderleri baz alınarak oluşturulmuştur.

Dipnot 13- Taahhütler, koşullu varlıklar ve yükümlülükler (devamı)

İşten Ayrılan Personel Dava Karşılığı		Garanti Gider Karşılığı	Dava Karşılıkları	Diğer Karşılıklar	Toplam
1 Ocak 2009	2.791.116	1.079.180	394.345	2.665.476	6.930.117
İlave Karşılıklar	-	1.476.055	706.067	329.623	2.511.745
Ödemeler / İptal Edilen Karşılıklar	(2.791.116)	(1.461.804)	(529.989)	(1.311.517)	(6.094.426)
31 Aralık 2009	-	1.093.431	570.423	1.683.582	3.347.436

Garanti Gider Karşılığı		Dava Karşılıkları	Diğer Karşılıklar	Toplam
1 Ocak 2010	1.093.431	570.423	1.683.582	3.347.436
İlave Karşılıklar	375.052	749.955	-	1.125.007
Ödemeler / İptal Edilen Karşılıklar	(448.473)	(120.133)	(270.108)	(838.714)
31 Aralık 2010	1.020.010	1.200.245	1.413.474	3.633.729

D İ P N O T L A R

*Dipnot 13- Taahhütler, koşullu varlıklar ve yükümlülükler (devamı)**Yatırım teşvik belgesi*

Grup, 1 Haziran 2010 tarihli T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü onaylı 4875 sayılı Doğrudan Yabancı Yatırımlar Kanununa göre 285.304.000 TL tutarında yatırım teşvik belgesi almıştır. Bu belge kapsamında 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla 31.941.766 TL teşvikli yatırım harcaması gerçekleşmiş olup indirimli kurumlar vergisinden yararlanılmıştır.

ALINAN TEMİNATLAR	2010	2009
Doğrudan Borçlandırma Sistemi (DBS) Limitleri	80.697.274	50.874.221
Alınan Teminat Mektupları	76.184.933	47.581.984
İhracat Sigortası	25.769.481	22.834.371
İpotekler	17.906.564	19.343.164
Teminat Olarak Alınan Çek ve Senet	7.972.846	7.777.086
Akreditif	1.728.254	1.976.835
İhracat Factoring	1.319.800	501.532
Nakit Blokaj	463.800	610.466
	212.042.952	151.499.659

Grup'un tedarikçilerinden mal ve hizmet alımı karşılığı vermiş olduğu avanslar için, alınan banka teminat mektupları, teminat çek ve senetleri mevcuttur.

Ayrıca yurtiçi müşterilerine yaptığı vadeli satışlarda müşteri kredi riskini minimuma indirmek için aldığı teminat mektupları, ipotek, senet ve bankalar yoluyla müşterilere tahsis edilen DBS limitleri ve yine kredi riski yönetimi gereği yurtdışı müşterilerinden olan ticari alacakları için ihracat sigortası, banka teminat mektupları, akreditif, nakit blokaj ve ihracat faktoringinden oluşan teminatları bulunmaktadır.

D İ P N O T L A R

*Dipnot 13- Taahhütler, koşullu varlıklar ve yükümlülükler (devamı)**Teminat rehin ve İpotekler*

Şirket'in 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla, teminat / rehin / ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir.

	2010		2009	
ŞİRKET TARAFINDAN VERİLEN TRİ'LER	Döviz cinsi	Tutarı	Döviz cinsi	Tutarı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplamı	TL	10.557.551	TL	7.310.811
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağlı ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer	-	-	-	-
3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup	-	-	-	-
Şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
Şirket'in vermiş olduğu TRİ'lerin özkaynaklara oranı		10.557.551		7.310.811
		%2,35		%1,71

Şirket'in kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler dışında, üçüncü kişiler lehine vermiş olduğu TRİ bulunmamaktadır.

Şirket'in vermiş olduğu teminatlar, dahilde işleme belgesi kapsamında yapılan ithalat işlemleri için gümrük müdürlüklerine; Şirket aleyhine açılan iş davalarına karşılık icra müdürlüklerine; muhtelif inalelere katılmak için çeşitli kamu kuruluşlarına verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır.

Dipnot 14- Çalışanlara sağlanan faydalar

KISA VADELİ ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	2010	2009
İkramiye Karşılıkları	1.930.000	768.864
Personele Ödenecek Ücretler	1.735.655	1.239.524
Kullanılmayan İzin Karşılığı	1.261.833	884.892
Ödenecek Bireysel Emeklilik Sigorta Primi	108.252	3.871
	5.035.740	2.897.151

Personel izin karşılığı ve ikramiye karşılıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	İkramiye karşılığı	Kullanılmayan izin karşılığı
1 Ocak 2009	668.000	453.187
İlave Karşılıklar	768.864	5.009.490
Ödemeler/İptal Edilen Karşılıklar	(668.000)	(4.577.785)
31 Aralık 2009	768.864	884.892

	İkramiye karşılığı	Kullanılmayan izin karşılığı
1 Ocak 2010	768.864	884.892
İlave Karşılıklar	1.930.000	4.590.462
Ödemeler/İptal Edilen Karşılıklar	(768.864)	(4.213.521)
31 Aralık 2010	1.930.000	1.261.833

UZUN VADELİ ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	2010	2009
Kıdem Tazminatı Karşılığı	21.939.659	17.698.395
	21.939.659	17.698.395

Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki açıklamalar çerçevesinde ayrılmaktadır.

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir senesini doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla 2.517,01 TL (2009: 2.365,16 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Dipnot 14- Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

UMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	2010	2009
İskonto Oranı (%)	4,66	5,92
Emeklilik Olasılığı (%)	100,00	100,00

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için 1 Ocak 2011 tarihinden itibaren geçerli olan 2.623,23 TL (1 Ocak 2010: 2.427,04 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
1 Ocak İtibarıyla Bakiyeler	17.698.395	16.257.940
Yıl içindeki İlaveler	5.411.312	2.380.866
Yıl içindeki Ödemeler	(1.994.793)	(1.902.881)
Aktüeryal Kayıp	824.745	962.470
31 Aralık İtibarıyla Bakiyeler	21.939.659	17.698.395

Dipnot 15- Diğer varlık ve yükümlülükler

DİĞER CARİ VARLIKLAR	2010	2009
Devreden KDV	1.980.826	5.118.662
Gelecek Dönemlere Ait Giderler	1.670.078	2.009.399
Personel Avansları	1.448.431	1.265.846
Verilen Sipariş Avansları	738.701	170.367
İadesi Talep Edilen KDV	1.377	1.377
Diğer	145.221	80.941
	5.984.634	8.646.592

DİĞER CARİ OLMAYAN VARLIKLAR	2010	2009
Maddi Duran Varlık Avansları	3.442.858	1.430.408
	3.442.858	1.430.408

Dipnot 15- Diğer varlık ve yükümlülükler (devamı)

DİĞER CARİ YÜKÜMLÜLÜKLER	2010	2009
Alınan Sipariş Avansları	1.525.758	626.000
İptal Edilen Makine Alımına İlişkin Yükümlülüğü (*)	-	1.147.661
Ciro Primi Tahakkuk	-	550.000
Diğer	14.085	501
	1.539.843	2.324.162

(*) Grup, 2009 yılı içerisinde Bridgestone Corporation'a makine alımı için sipariş vermiş daha sonra bu siparişi iptal etmiştir. Bridgestone Corporation ile daha sonra yapılan anlaşma neticesinde makinenin üçüncü bir kişiye satılabilmesi için yapılacak değişikliklerin masrafı hesaplanmış ve Grup tarafından karşılanması gerektiğine karar verilmiş olup yükümlülüğü tutarı kayıtlara alınmıştır.

*Dipnot 16- Özkaynaklar**Ödenmiş sermaye*

Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kr itibari değeri 744.187.500 adet (2009: 744.187.500 adet) hisseden oluşmaktadır. Tüm hisseler ödenmiş olup herhangi bir imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

ORTAKLAR	%	2010	%	2009
H.Ö Sabancı Holding A.Ş.	43,63	3.246.619	43,63	3.246.619
Bridgestone Corporation	43,63	3.246.619	43,63	3.246.619
Diğer	12,74	948.637	12,74	948.637
Nominal Sermaye	100,00	7.441.875	100,00	7.441.875

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler ve geçmiş yıl kârları

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise toplam temettü tutarından şirketin ödenmiş sermayesinin %5'i düşüldükten sonra kalan tutarın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. Bu tutarların SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir.

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle, kârdan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin tutarı 25.760.116 TL'dir (2009: 22.267.584 TL). SPK'nın 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan gereklilikleri uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo denkleştirme işleminde ortaya çıkan ve "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen tutarın, SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, enflasyona göre düzeltilmiş finansal tablolara göre dağıtılabilecek kâr rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınmaktaydı. Bununla birlikte, "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen söz konusu tutar, varsa dönem kârı ve dağıtılmamış geçmiş yıl kârları, kalan zarar miktarının ise sırasıyla olağanüstü yedek akçeler, yasal yedek akçeler, özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesi mümkün bulunmaktaydı.

Dipnot 16- Özkaynaklar (devamı)

Yine 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan uygulama uyarınca, enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo düzenlenmesi sonucunda, özkaynak kalemlerinden "Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak grubu içinde "özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" hesabında yer almaktaydı. Tüm özkaynak kalemlerine ilişkin "özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" sadece bedelsiz sermaye artırımını veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımını; nakit kâr dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilmekteydi.

1 Ocak 2008 itibariyle yürürlüğe giren Seri: XI No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"'nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle;

- "Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"'nden kaynaklanmakta ve henüz kâr dağıtımını veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kâr/Zararıyla",

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise, SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27 Ocak 2010 tarih ve 02/51 sayılı kararı gereğince, 2009 yılı faaliyetlerinden elde edilen kârların dağıtım esasları ile ilgili olarak payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, asgari kâr dağıtım oranı zorunluluğu uygulanmayacaktır.

Buna göre bu dağıtımın, şirketlerin genel kurullarında alacakları karara bağlı olarak nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılmasına ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilmesine; belirlenecek birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş/çıkarılmış sermayelerinin %5'inden az olması durumunda, söz konusu tutarın dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilmesine imkan verilmiş, ancak bir önceki döneme ilişkin temettü dağıtımını gerçekleştirmeden sermaye artırımını yapan ve bu nedenle payları "eski" ve "yeni" şeklinde ayrılan anonim ortaklıklardan, 2007 yılı faaliyetleri sonucunda elde ettikleri dönem kârından temettü dağıtacaklarını, hesaplayacakları birinci temettüyü nakden dağıtılmaları zorunluluğu getirilmiştir.

Ayrıca, 25 Şubat 2005 tarih 7/242 sayılı SPK kararı uyarınca; SPK düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabılır kâr üzerinden SPK'nın asgari kâr dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan kâr dağıtım tutarının, tamamının yasal kayıtlarda yer alan dağıtılabılır kârdan karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamı, karşılanmaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabılır kârın tamamı dağıtılabılır. SPK düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde dönem zararı olması durumunda ise kâr dağıtımını yapılmayacaktır.

Tüm özkaynak kalemlerine ilişkin "özkaynak enflasyon düzeltmesi farkları" sadece bedelsiz sermaye artırımını veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımını; nakit kâr dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir.

Dipnot 16- Özkaynaklar (devamı)

Yukarıdaki hususa göre Grup'un Seri XI No:29 sayılı Tebliğ'e göre kâr dağıtımında baz alınacak özkaynak tablosu aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Ödenmiş Sermaye	7.441.875	7.441.875
Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkları	352.660.701	352.660.701
Hisse Senetleri İhraç Primleri	4.903	4.903
Finansal Riskten Korunma Fonu	118.008	-
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	25.760.116	22.267.584
Net Dönem Kârı	56.684.522	39.062.477
Geçmiş Yıllar Kârları	6.301.922	6.029.391
Kâr Dağıtımına Esas Olan Toplam Özkaynaklar	448.972.047	427.466.931

Dipnot 17- Satışlar ve satışların maliyeti

	2010	2009
Satış Gelirleri	1.081.357.477	864.212.104
Satışlardan İadeler	(1.852.354)	(3.167.363)
Satışlardan İskontolar	(75.261.394)	(63.695.685)
Satışlardan Diğer İndirimler	(24.345.758)	(21.470.570)
Net Satışlar	979.897.971	775.878.486
Satışların Maliyeti	(777.352.832)	(615.484.821)
Brüt Esas Faaliyet Kârı	202.545.139	160.393.665

Dipnot 18- Niteliklerine göre giderler

	2010	2009
İlk Madde ve Malzeme Giderleri	529.068.364	341.657.261
Personel Giderleri ve Doğrudan İşçilik Giderleri	147.006.012	117.388.016
Genel Üretim Giderleri	57.522.267	49.399.895
Amortisman ve İtfa Payları	55.714.481	50.932.222
Satılan Ticari Malların Maliyeti	47.314.599	44.902.124
Reklam Giderleri	29.122.442	18.214.099
Royalty Giderleri	12.514.251	12.664.241
Nakliye ve Depolama Gideri	6.543.893	6.413.508
İletişim ve Bilgi İşlem Giderleri	4.022.328	3.525.964
Sigorta Giderleri	3.385.567	3.477.771
Enerji Giderleri	2.039.463	2.432.012
Hatalı Lastik Tazminatı Gideri	1.861.234	2.659.287
Yarı Mamul Stoklarındaki Değişim	(5.343.297)	534.122
Mamul Stoklarındaki Değişim	(2.791.935)	40.252.180
Atıl Dönem Giderleri (*)	-	12.750.664
Diğer Giderler	26.141.269	21.110.353
	914.120.938	728.313.719

(*) Atıl dönem giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Direkt İşçilik Giderleri	-	3.930.932
Genel Üretim Giderleri	-	4.621.909
Amortisman Giderleri	-	4.197.823
	-	12.750.664

Grup'un, 5 Şubat 2009 - 11 Şubat 2009, 24 Şubat 2009 - 3 Mart 2009, 1 Nisan 2009 - 8 Nisan 2009, 20 Mayıs 2009 - 23 Mayıs 2009 ve 27 Temmuz 2009 - 6 Ağustos 2009 tarihleri arasında üretime ara vermesinden dolayı bu döneme isabet eden 3.930.931 TL direkt işçilik giderleri, 4.621.910 TL sabit üretim giderleri, 4.197.823 TL amortisman gideri olmak üzere toplam 12.750.664 TL, satılan malın maliyeti hesabına dahil edilmiştir.

Amortisman ve itfa payları ile personel giderlerinin fonksiyonel sınıflandırılması aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Satışların Maliyeti	43.940.094	43.532.966
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	9.052.318	8.891.818
Genel Yönetim Giderleri	1.543.117	1.605.386
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	1.178.952	1.099.875
	55.714.481	55.130.045

Dipnot 18- Niteliklerine göre giderler (devamı)

PERSONEL GİDERLERİ	2010	2009
Satışların Maliyeti	107.643.740	90.584.364
Genel Yönetim Giderleri	19.126.720	14.231.801
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	14.659.245	11.693.056
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	5.576.307	4.809.727
	147.006.012	121.318.948

Dipnot 19- Diğer faaliyet gelirleri ve giderleri

DİĞER GELİRLER	2010	2009
Maddi Duran Varlık Satış Kârı, Net	842.702	-
Hammadde Satış Kârı	138.690	-
Sigorta Tazminat Geliri	101.733	127.509
Sigorta Acentalık Geliri	498	171.369
Diğer	141.656	203.359
	1.225.279	502.237

DİĞER GİDERLER	2010	2009
Muhtelif Malzeme Satış Zararı	559.929	372.603
Hurda Malzeme Satış Zararı	468.436	810.245
Maddi Duran Varlık Satış Zararı, Net	-	11.847
Diğer	333.302	160.718
	1.361.667	1.355.413

Dipnot 20- Finansal gelirler

	2010	2009
Vadeli Satış Faiz Geliri	12.226.456	13.747.144
Kredilerin Kur Farkı Geliri	3.336.000	-
Kur Farkı Geliri	891.756	1.672.558
Banka Faiz Geliri	412.492	129.076
	16.866.704	15.548.778

Dipnot 21- Finansal giderler

	2010	2009
Kredilerin Faiz ve Komisyon Gideri	(9.361.867)	(9.796.138)
Vadeli Alım Faiz Gideri	(2.125.300)	(2.189.638)
Vadeli Döviz İşlemleri Değerleme Farkları	(610.530)	(734.872)
Finansal Kiralama Faizleri	(9.371)	(51.336)
Kredilerin Kur Farkı Gideri	-	(1.125.100)
	(12.107.068)	(13.897.084)

Dipnot 22- Vergi varlık ve yükümlülükleri

KURUMLAR VERGİSİ	2010	2009
Ödenecek Kurumlar Vergisi	15.610.076	10.585.540
Eksi: Peşin Ödenen Vergiler	(16.331.452)	(8.587.807)
	(721.376) (*)	1.997.733

(*) Peşin ödenen kurumlar vergisi tutarının 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla, ödenecek kurumlar vergisi tutarını aşan kısmı, diğer kısa vadeli alacaklar içerisinde yer almaktadır (Dipnot 9).

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple, bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı yasa ile değişmiştir. Söz konusu 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Buna göre, Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %20'dir (2009: % 20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir (GVK Geçici 61. madde kapsamında yararlanılan yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplanıp ödenen %19,8 oranındaki stopaj hariç).

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz.

Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali kârları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip 17 inci günün akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise, bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir.

Dipnot 22- Vergi varlık ve yükümlülükleri (devamı)

Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %100'ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %10'u aşması gerekmektedir. 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren söz konusu şartlar sağlanmadığından 1 Ocak 2005 tarihinden başlayan dönemler için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri, hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar, beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Grup'a ilişkin olanları gayrimenkul, iştirak hissesi, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satış kazancı istisnasıdır.

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin, satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Menkul kıymet ve taşınmaz ticareti ve kiralaması ile uğraşan kurumların, bu amaçla ellerinde bulundurdıkları değerlerin satışından elde ettikleri kazançlar istisna kapsamı dışındadır.

Kurumlar vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8, 9 ve 10. maddeleri ile Gelir Vergisi Kanunu'nun 40. madde hükmünde belirtilen indirimler de dikkate alınır.

1 Ocak - 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	2010	2009
Cari Dönem Kurumlar Vergisi Gideri	(15.610.076)	(10.585.540)
Ertelenen Vergi Geliri, Net	1.894.317	1.284.732
	(13.715.759)	(9.300.808)

Dipnot 22- Vergi varlık ve yükümlülükleri (devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Vergi Öncesi Kâr	70.400.281	48.363.285
Etkin Vergi Oranı Kullanılarak Hesaplanan Vergi	(14.080.056)	(9.672.657)
Vergiye Tabi Olmayan Gelirler	310.500	470.104
Diğer Gelirler	132.893	-
İndirimli Kurumlar Vergisi	70.034	-
Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler	(149.130)	(98.255)
Gelir Tablosundaki Vergi Gideri	(13.715.759)	(9.300.808)

Ertelenen vergiler

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinde SPK Finansal Raporlama Standartları ve vergi kanunlarına göre hazırlanan finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

İleriki dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oran Türkiye için %20'dir (2009: %20).

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla ertelenen vergiye konu olan birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Geçici farklar		Ertelenen vergi varlık/(yükümlülükleri)	
ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI	2010	2009	2010	2009
Kıdem Tazminatı Karşılığı	21.939.659	17.698.395	4.387.932	3.539.679
Şüpheli Alacak Karşılığı	2.458.698	1.221.790	491.740	244.358
Ticari Alacakların Vade Farkı Düzeltmesi	1.865.944	1.056.435	373.189	211.287
Personel Gider Karşılığı	1.261.833	884.892	252.367	176.978
Vadeli Döviz İşlemleri Değerleme Farkları	785.186	734.872	157.037	146.974
Garanti Gider Karşılığı	1.020.010	1.093.431	204.002	218.686
Dava Karşılığı	1.200.245	176.078	240.049	35.216
Diğer Karşılıklar	-	1.739.443	-	347.888
Stok Değerlemesi	-	12.513	-	2.503
Satış Primi ve Kâr Payı Karşılıkları	1.930.000	727.082	386.000	145.416
	6.492.316	5.068.985		

Dipnot 22- Vergi varlık ve yükümlülükleri (devamı)

	Geçici farklar		Ertelenen vergi varlık/(yükümlülükleri)	
	2010	2009	2010	2009
ERTELENEN VERGİ YÜKÜMLÜLÜKLERİ				
Maddi Duran Varlıkların Değerlemesi	19.538.852	23.337.685	3.907.770	4.667.537
Stok Değerlemesi	637.129	-	127.426	-
Ticari Borçların Vade Farkı Düzeltmesi	110.974	89.385	22.195	17.877
Vadeli Döviz İşlemleri Değerleme Farkları	932.696	-	186.539	-
			4.243.930	4.685.414
Ertelenen Vergi Varlığı, Net			2.248.386	383.571

Ertelenen vergi yükümlülüğünün, 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
1 Ocak itibariyle	383.571	(901.161)
Gelir Tablosuyla İlişkilendirilen	1.894.317	1.284.732
Özkaynaklarla İlişkilendirilen	(29.502)	-
31 Aralık İtibariyle	2.248.386	383.571

Dipnot 23- Hisse başına kazanç

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	2010	2009
Toplam Hisse Adedi	744.187.500	744.187.500
Ana Ortaklığa Ait Net Dönem Kârı	56.684.522	39.062.477
İntifa Senedi Sahiplerine Hisse Başına Kazanç (TL)	35.200	24.182
1 TL Nominal Değerli Adi Hisseye İsbet Eden Kazanç (TL)	7,14	4,92

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren yıllara ait çıkarılmış adi hisse senetlerinin her birinin nominal bedelinin 1 Kr olduğu öngörülmüştür.

Dipnot 24- İlişkili taraf açıklamaları

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar, genellikle satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve yaklaşık vadeleri 35 gündür (2009: 28).

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle, alım işlemlerinden doğmaktadır ve yaklaşık vadeleri 23 gündür (2009: 24).

Borçlara faiz işletilmemektedir.

AKBANK T.A.Ş.'DEKİ MEVDUATLAR	2010	2009
Vadesiz Mevduat	17.177.570	1.187.892
Vadeli Mevduat	464.105	10.464.246
Kredi Kartı Alacakları (*)	1.709.178	2.480.303
	19.350.853	14.132.441

(*) Bilançoda, ilişkili taraflardan ticari alacaklar tutanna ilave edilmiştir.

FİNANSAL BORÇLAR	2010	2009
Akbank T.A.Ş.	2.579.821	-
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	-	142.599
	2.579.821	142.599

FİNANSMAN GELİRİ	2010	2009
Akbank T.A.Ş.	363.991	66.122
	363.991	66.122

FİNANSMAN GİDERİ	2010	2009
Akbank T.A.Ş.	29.925	2.145.649
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	9.371	51.336
	39.296	2.196.985

ALINAN TEMİNATLAR	2010	2009
Birlas Mot. Spor Otom. San. ve Tic. Ltd.	1.290.000	490.000
Diğer	705.000	205.000
	1.995.000	695.000

Dipnot 24- İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

2010				
İLİŞKİLİ TARAFLARLA OLAN BAKİYELER	Alacaklar Kısa Vadeli		Borçlar Kısa Vadeli	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
Ana Ortaklar				
H.Ö Sabancı Holding A.Ş.	-	-	4.871	-
Bridgestone Corporation	1.520.877	292.512	4.861.197	2.013.456
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen				
Diğer Şirketler				
Bridgestone Singapore Pte. Ltd.	-	-	22.358.688	-
Bandag AG	-	-	7.484.668	-
Kordsa Global End. İp.Kord Bezi. San. Tic. A.Ş.	-	29.197	5.492.373	194.444
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	-	-	3.759.407	-
Bridgestone (Shenyang) Steel Cord	-	-	1.323.061	-
Bridgestone Carbon Black Co. Ltd.	-	-	997.034	-
Bimsa Uluslararası İş. Bilgi ve Yön. Sis. A.Ş.	-	-	460.415	-
Birlas Mot. Spor Otom. San. ve Tic. Ltd.	2.846.066	-	56.109	-
Temsa San. ve Tic. A.Ş.	1.375.871	-	20.960	-
Diğer	100.124	27.398	2.648.542	242.300
	5.842.938	349.107	49.467.325	2.450.200

Ticari olmayan alacak bakiyesi; ortak hizmet kapsamında ilişkili firmalara fatura edilen diğer alacaklardan oluşmaktadır.

Ticari olmayan borç bakiyesi; bilançoda "Diğer borçlar" kalemine dahil edilen Royalty borcu olan 1.685.806 TL (2009: 3.553.431 TL) ve ortak hizmet alım fatura tutarlarından oluşmaktadır.

Dipnot 24- İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

2009				
İLİŞKİLİ TARAFLARLA OLAN BAKİYELER	Alacaklar Kısa Vadeli		Borçlar Kısa Vadeli	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
Ana Ortaklar				
Bridgestone Corporation	2.908.446	262.293	22.782.730	3.773.877
Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen				
Diğer Şirketler				
Bridgestone Singapore Pte. Ltd.	-	-	10.930.801	-
Kordsa Global End. İp.Kord Bezi. San. Tic. A.Ş.	-	65.209	4.613.771	93.840
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	-	-	3.609.676	34.186
Bridgestone (Shenyang) Steel Cord	-	-	1.744.511	-
Bimsa Uluslararası İş. Bilgi ve Yön. Sis. A.Ş.	-	-	816.499	-
Temsa San. ve Tic. A.Ş.	1.032.000	13.975	-	-
Birlas Mot. Spor Otom. San. ve Tic. Ltd.	1.768.086	-	-	-
Exsa UK Limited	-	-	-	599.279
Diğer	191.175	7.894	1.552.980	195.483
	5.899.707	349.371	46.050.968	4.696.665

D İ P N O T L A R

Dipnot 24- İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2010									
İLİŞKİLİ TARAFLARLA OLAN İŞLEMLER		Satışlar ve Gelirler			Alımlar ve Giderler				
		Satışlar	Diğer Satışlar	Toplam	Stok Alımları	Hizmet Alımları	Kira Gideri	Gideri	Mal ve Komisyon
ANA ORTAKLAR									
Bridgestone Corporation	116.872.836	-	5.273.587	122.146.423	4.740.192	38.216.927	-	12.514.251	55.471.370
H. Ö. Sabancı Holding A.Ş.	-	-	-	-	-	60.236	110.952	-	171.188
ANA ORTAKLAR TARAFINDAN YÖNETİLEN									
DİĞER ŞİRKETLER									
Bridgestone Singapore Pte. Ltd.	-	-	-	-	189.140.143	-	-	-	189.140.143
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	-	-	-	-	-	33.621.971	-	-	33.621.971
Kordsa Gİb End. İpl. Kordbezi San. Tic. A.Ş.	-	-	110.552	110.552	25.050.152	1.058.876	-	-	26.109.028
Bridgestone (Shenyang) Steel Cord Co.	-	-	-	-	16.010.213	-	-	-	16.010.213
Bridgestone (Huizhou) Synthetic Rub	-	-	-	-	15.324.695	-	-	-	15.324.695
Naklog Lojistik ve Servis Hiz. Tic. Ltd. Şti.	132.411	-	-	132.411	-	14.883.914	-	-	14.883.914
Aksigorta A.Ş.	-	-	-	-	-	7.959.302	33.900	-	7.993.202
Bridgestone Europe S.A./N.V.	-	-	-	-	-	6.682.746	-	-	6.682.746
Bridgestone Carbon Black Co. Ltd.	-	-	-	-	5.905.429	-	-	-	5.905.429
Bandag AG	-	-	-	-	-	3.959.671	-	-	3.959.671
Bimsa Uluslararası İş. Bilgi ve Yön. Sis. A.Ş.	-	-	-	-	-	3.951.279	-	-	3.951.279
Exsa UK Limited	-	-	-	-	-	87.912	-	2.953.734	3.041.646
Vista Turizm ve Seyahat A.Ş.	-	-	-	-	-	2.479.386	-	-	2.479.386
Birias Mot. Spor Otom. San. ve Tic. A.Ş.	9.452.533	-	-	9.452.533	-	203.414	-	1.040.685	1.244.099
Temsa San. ve Tic. A.Ş.	4.481.480	14.055	9.388	4.495.535	-	483.376	253.678	9.779	746.833
Diğer	159.670	9.388	169.058	169.058	5.184.152	3.796.047	790	200.182	9.181.171
	131.098.930	5.407.582	136.506.512	261.354.976	117.445.057	399.320	16.718.631	395.917.984	

D İ P N O T L A R

Dipnot 24- İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2009									
İLİŞKİLİ TARAFLARLA OLAN İŞLEMLER		Satışlar ve Gelirler			Alımlar ve Giderler				
		Satışlar	Diğer Satışlar	Toplam	Stok Alımları	Hizmet Alımları	Kira Gideri	Gideri	Mal ve Komisyon
ANA ORTAKLAR									
Bridgestone Corporation	96.500.565	-	389.908	96.890.473	185.219	54.792.490	-	12.664.241	67.641.950
H. Ö. Sabancı Holding A.Ş.	-	-	-	-	-	159.697	95.676	-	255.373
ANA ORTAKLAR TARAFINDAN YÖNETİLEN									
DİĞER ŞİRKETLER									
Bridgestone Singapore Pte. Ltd.	-	-	-	-	76.583.831	-	-	-	76.583.831
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	-	-	1.282	1.282	-	31.085.005	-	-	31.085.005
Kordsa Gİb End. İpl. Kordbezi San. Tic. A.Ş.	-	-	159.997	159.997	19.324.553	1.160.496	-	-	20.485.049
Naklog Lojistik ve Servis Hiz. Tic. Ltd. Şti.	109.701	-	1.898	111.599	-	13.217.018	-	-	13.217.018
Bridgestone (Shenyang) Steel Cord Co.	-	-	-	-	11.458.893	-	-	-	11.458.893
Aksigorta A.Ş.	-	-	-	-	-	8.456.291	31.800	-	8.488.091
Exsa UK Limited	-	-	-	-	-	46.557	-	4.687.434	4.733.991
Bimsa Uluslararası İş. Bilgi ve Yön. Sis. A.Ş.	-	-	29.827	29.827	-	4.514.831	-	-	4.514.831
Bridgestone Europe SA./N.V.	-	-	-	-	-	3.840.972	-	-	3.840.972
Bridgestone Carbon Black Co. Ltd.	-	-	-	-	3.801.978	-	-	-	3.801.978
Bridgestone Plant Eng.	-	-	-	-	-	1.623.365	-	-	1.623.365
Bridgestone Metalpha Italia	-	-	-	-	1.622.146	-	-	-	1.622.146
Birias Mot. Spor Otom. San.ve Tic. A.Ş.	6.723.402	-	-	6.723.402	-	125.851	-	874.781	1.000.632
Vista Turizm ve Seyahat A.Ş.	-	-	-	-	-	790.840	-	-	790.840
Temsa San.ve Tic. A.Ş.	2.210.137	52.588	15.048	2.262.725	-	240.915	166.816	7.078	414.809
Diğer	1.081.433	1.096.481	650.548	107.275.786	1.775.900	2.183.060	1.610	246.117	4.206.687
	106.625.238	650.548	107.275.786	114.752.520	122.237.388	295.902	18.479.651	255.765.461	

*Dipnot 24- İlişkili taraf açıklamaları (devamı)**Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar*

Grup'un üst düzey kadrosu, yönetim kurulu ve icra kurulu üyelerinden oluşmaktadır.

	2010	2009
Maaşlar ve Diğer Kısa Vadeli Çalışanlara Sağlanan Haklar	3.008.916	3.078.461
Kıdem Tazminatı	13.920	88.286
Çalışma Dönemi Sonrası Sağlanan Faydalar	-	-
Diğer Uzun Vadeli Faydalar	58.082	100.330
Hisse Bazlı Ödemeler	15.000	15.000
	3.095.918	3.282.077

*Dipnot 25- Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi**Finansal risk yönetimi**Finansal risk faktörleri*

Grup, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; likidite riski, piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski), kredi riski ve fonlama riskidir.

Grup'un toptan risk yönetim programı, finansal piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Grup'un finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan da yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde Brisa'nın Finansman Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Finansman Müdürlüğü, Grup'un diğer birimleri ile yakın işbirliği kurmakta, finansal risklerin tespit edilip değerlendirilmesi ve riskten korunmasını sağlamaktadır.

(a) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır.

Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Aşağıdaki tablo Grup'un bilanço tarihi itibarıyla kalan vadelerine göre bilanço içi finansal yükümlülükleri için ödeyeceği nakit çıkışlarını göstermektedir. Tabloda gösterilen tutarlar sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akım tutarları olup, Grup, likidite yönetimini beklenen indirgenmemiş nakit akımlarını dikkate alarak yapmaktadır.

Dipnot 25- Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

Türev olmayan finansal yükümlülükler⁽¹⁾⁽²⁾

2010	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Akımı	3 Aydan Kısa	3 - 12 Ay Arası	1 - 5 Yıl Arası	5 Yıldan Uzun
Finansal Borçlar	187.060.967	200.869.995	34.675.082	102.385.886	63.809.027	-
Ticari Borçlar	110.878.371	110.989.345	110.986.985	2.360	-	-
Diğer Borçlar	21.331.545	21.331.545	21.331.545	-	-	-
	319.270.883	333.190.885	166.993.612	102.388.246	63.809.027	-

2009	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Akımı	3 Aydan Kısa	3 - 12 Ay Arası	1 - 5 Yıl Arası	5 Yıldan Uzun
Finansal Borçlar	96.845.711	98.050.094	2.169.237	30.081.564	65.799.293	-
Ticari Borçlar	96.725.208	96.814.592	76.549.808	20.264.784	-	-
Diğer Borçlar	20.755.400	20.755.400	20.755.400	-	-	-
	214.326.319	215.620.086	99.474.445	50.346.348	65.799.293	-

(1) Vade analizleri sadece finansal araçlara uygulanmış olup, yasal yükümlülükler vade analizine dahil edilmemişlerdir.

(2) Belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akımlarıdır. Vadesi 3 aydan kısa olan bakiyeler iskonto tutarının önemsiz düzeyde olması sebebiyle kayıtlı değerlerine eşittirler.

*(b) Piyasa Riski**Faiz oranı riski*

Grup, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu faiz oranı riski, faiz haddi duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir. Grup, elinde bulundurduğu ve kullanmadığı nakit varlıklarını vadeli mevduat yaparak ve Şirket bonusu olarak değerlendirmektedir. Grup söz konusu faiz oranı riskini en aza indirmek için en uygun koşullardaki oranlardan borçlanmayı sağlamaya yönelik çalışmalar yürütmektedir.

Dipnot 25- Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle Grup'un faiz pozisyonu tablosu aşağıda belirtilmiştir:

SABİT FAİZLİ FİNANSAL ARAÇLAR	2010	2009
Finansal Borçlar	125.355.859	32.227.904
Vadeli Mevduatlar	11.466.183	13.573.238
DEĞİŞKEN FAİZLİ FİNANSAL ARAÇLAR		
Finansal Borçlar	61.705.109	64.617.807

Grup tarafından mevcut pozisyonların yenilenmesi, alternatif finansman ve riskten korunma dikkate alınarak değişken faizli banka kredileri için çeşitli senaryolar oluşturulmuştur. Bu senaryolara göre:

31 Aralık 2010 tarihinde Avro biriminde olan değişken faizli kredilerin yıllık faizi %10 daha yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı; değişken kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem kâr yaklaşık 614.730 TL (2009: 648.090 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

Kur riski

Uluslararası alanda faaliyet gösteren Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişiklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmektedir. Bununla birlikte yapılmış olan yabancı para ve forward işlemiyle ekonomik olarak risklere karşı etkin bir koruma sağlanması amaçlanmıştır.

Grup kur riski politikası uygulamalarını ve türev işlemlerini, "Kur Riski Hedge Politikası" adı altında, resmi olarak dokümente edilmiş, üst yönetim tarafından gerekli onayları verilmiş belgedeki kural ve limitler çerçevesinde gerçekleştirmektedir.

Türev finansal araçlar

Grup'un türev finansal araçlarını vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır. Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden UMS 39 "Finansal araçların muhasebeleştirilmesi" standardına ait gerekli koşulları taşıması nedeniyle konsolide finansal tablolarda risk amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

Grup, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "finansal riskten korunma fonu" olarak göstermektedir.

Makul değeri pozitif olan türev finansal araçlar konsolide bilançoda varlıklarda, negatif olanlar ise yükümlülüklerde muhasebeleştirilmektedir.

*Dipnot 25- Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)**Yabancı para pozisyonu*

Grup'un 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle sahip olduğu varlık ve yükümlülüklerin yabancı para cinsinden karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Varlıklar	22.530.102	20.057.049
Yükümlülükler	(119.824.415)	(91.993.068)
NET YABANCI PARA POZİSYONU	(97.294.313)	(71.936.019)

D İ P N O T L A R

Dipnot 25- Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

TL Karşılığı					
2010	(Fonksiyonel Para Birimi)	ABD Doları	Avro	Yen	GBP
VARLIKLAR					
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.976.548	461.242	283.537	14.340	285.607
Finansal Yatırımlar	463.800	300.000	-	-	-
Ticari Alacaklar	18.218.697	2.781.574	5.244.615	-	1.327.825
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	1.520.877	-	742.217	-	-
Diğer Alacaklar	18.312	11.845	-	-	-
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	320.395	180.567	20.125	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	11.473	-	-	606.000	-
TOPLAM VARLIKLAR	22.530.102	3.735.228	6.290.494	620.340	1.613.432
YÜKÜMLÜLÜKLER					
Ticari Borçlar	22.935.838	7.138.952	4.043.552	181.837.652	71.441
İlişkili Taraflara Borçlar	31.383.594	17.636.065	1.403.366	65.631.438	-
Diğer Borçlar	473.076	306.000	-	-	-
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	1.801.039	882.148	10.789	17.305.771	36.624
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.525.759	460.277	67.035	-	283.350
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	61.705.109	-	30.113.274	-	-
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	119.824.415	26.423.442	35.638.016	264.774.861	391.415
NET YABANCI PARA POZİSYONU	(97.294.313)	(22.688.214)	(29.347.522)	(264.154.521)	1.222.017
Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz	32.589.796	21.080.075	-	-	-
Cinsinden Türev Ürünleri Tutarı					
Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz	32.478.235	-	15.850.000	-	-
Cinsinden Türev Ürünleri Tutarı	111.561	21.080.075	(15.850.000)	-	-
Bilanço Dışı Türev Araçları Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu					
NET YABANCI PARA VARLIK / (YÜKÜMLÜLÜK) POZİSYONU	(97.182.752)	(1.608.139)	(45.197.522)	(264.154.521)	1.222.017

D İ P N O T L A R

Dipnot 25- Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

TL Karşılığı					
2009	(Fonksiyonel Para Birimi)	ABD Doları	Avro	Yen	GBP
VARLIKLAR					
Nakit ve Nakit Benzerleri	856.480	424.614	99.964	-	497
Finansal Yatırımlar	452.127	300.277	-	-	-
Ticari Alacaklar	15.808.072	2.713.803	4.332.353	-	991.582
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	2.908.446	99	1.346.247	-	-
Diğer Alacaklar	26.309	9.595	5.491	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	5.615	-	-	344.409	-
TOPLAM VARLIKLAR	20.057.049	3.448.388	5.784.055	344.409	992.079
YÜKÜMLÜLÜKLER					
Ticari Borçlar	1.383.581	776.077	64.667	1.766.855	19.478
İlişkili Taraflara Borçlar	24.757.497	2.416.825	240.143	1.256.288.126	50.097
Diğer Borçlar	619.500	306.000	73.488	-	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	637.580	421.110	1.627	-	-
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	64.594.910	-	29.900.898	-	-
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	91.993.068	3.920.012	30.280.823	1.258.054.981	69.575
NET YABANCI PARA POZİSYONU	(71.936.019)	(471.625)	(24.496.768)	(1.257.710.572)	922.504
Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz	10.121.276	-	-	620.861.000	-
Cinsinden Türev Ürünleri Tutarı					
Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz	-	-	-	-	-
Cinsinden Türev Ürünleri Tutarı	10.121.276	-	-	620.861.000	-
Bilanço Dışı Türev Araçları Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu					
NET YABANCI PARA VARLIK / (YÜKÜMLÜLÜK) POZİSYONU	(61.814.743)	(471.625)	(24.496.768)	(636.849.572)	922.504

Dipnot 25- Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

2010	TL Karşılığı				
	(Fonksiyonel Para Birimi)	ABD Doları	Avro	Yen	GBP
İhracat (*)	317.552.053	48.599.190	114.694.297	-	6.240.481
İthalat (*)	483.490.398	228.712.949	50.264.623	2.553.763.298	18.069

2009	TL Karşılığı				
	(Fonksiyonel Para Birimi)	ABD Doları	Avro	Yen	GBP
İhracat (*)	266.447.256	38.441.027	89.524.366	-	5.189.637
İthalat (*)	320.366.190	130.712.557	30.497.189	3.187.639.826	183.286

(*) İhracat ve ithalat dövizli bakiyelerinde satışların ve alımların vadeden arındırılması dikkate alınmamıştır. İhracatların TL karşılıklarında ihracat tarihlerindeki kurlar dikkate alınmıştır. İthalatların TL karşılığının hesaplanmasında aylık ortalama kur kullanılmıştır.

Şirket, başlıca ABD Doları; Avro; GBP ve Japon Yeni cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Şirket'in ABD Doları; Avro; GBP ve Japon Yeni kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Şirket içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yıl sonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yıl sonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile birlikte Şirket içindeki yurt dışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır. Pozitif değer, kâr/ zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artış ifade eder.

Dipnot 25- Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

2010	Kâr / Zarar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
1 - ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(3.507.598)	3.507.598
2 - ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	3.258.980	(3.258.980)
3 - ABD Doları net etki (1+2)	(248.618)	248.618
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
4 - Avro net varlık/yükümlülük	(6.013.601)	6.013.601
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	(3.247.824)	3.247.824
6 - Avro net etki (4+5)	(9.261.424)	9.261.424
JPY'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
7 - JPY döviz net varlık/yükümlülüğü	(500.124)	500.124
8 - JPY döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9 - JPY net etki (7+8)	(500.124)	500.124
GBP'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
10 - GBP döviz net varlık/yükümlülüğü	291.891	(291.891)
11 - GBP döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
12 - GBP net etki (10+11)	291.891	(291.891)
TOPLAM (3+6+9+12)	(9.718.275)	9.718.275

2009	Kâr / Zarar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
1 - ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(71.013)	71.013
2 - ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3 - ABD Doları net etki (1+2)	(71.013)	71.013
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
4 - Avro net varlık/yükümlülük	(5.292.037)	5.292.037
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6 - Avro net etki (4+5)	(5.292.037)	5.292.037
JPY'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
7 - JPY döviz net varlık/yükümlülüğü	(1.038.192)	1.038.192
8 - JPY döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	1.012.128	(1.012.128)
9 - JPY net etki (7+8)	(26.064)	26.064
GBP'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde		
10 - GBP döviz net varlık/yükümlülüğü	220.404	(220.404)
11 - GBP döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
12 - GBP net etki (10+11)	220.404	(220.404)
TOPLAM (3+6+9+12)	(5.168.710)	5.168.710

D İ P N O T L A R

*Dipnot 25- Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)**(c) Fonlama riski*

Mevcut ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama riski, fonlama imkanı yüksek borç verenlerden yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yönetilmektedir. Grup'un banka kredileri mali açıdan kuvvetli muhtelif finansal kuruluşlar tarafından sağlanmaktadır.

(d) Kredi Riski

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır.

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır.

Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat olarak karşılamaktadır.

Grup, müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskinin yönetimi için dahili kredi kontrol prosedürleri, kredi derecelendirme sistemi ve iç kontrol politikasını kullanmaktadır. Bu prosedürlere göre Grup, büyük bakiyeli müşteriler için (ilişkili taraflar hariç) ayrı ayrı olmak kaydıyla müşteri kredi limitlerini onaylar, artırır veya azaltır. Müşterilerin geçmişteki ödeme performansı, finansal gücü, ticari ilişkilerinin durumu, ticari büyüme potansiyeli ve yönetim anlayışı göz önünde bulundurularak kredi limitleri oluşturulur. Bu limitler her yıl gözden geçirilir, yüksek risk taşıdığı düşünülen müşteriler için banka teminatı, ipotek ve diğer teminatlar kullanılarak alacaklar güvence altına alınır.

D İ P N O T L A R

Dipnot 25- Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Grup'un 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar (*)		Bankalardaki Mevduat	
	İlişkili Taraf	Diğer	İlişkili Taraf	Diğer	İlişkili Taraf	Diğer
2010						
Raporlama tarihi itibarıyla	7.874.967	211.505.231	349.107	15.751	17.177.570	1.601.427
maruz kalan azami kredi riski						
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	2.999.178	134.735.267	-	-	-	-
Vadesi geçmiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	7.856.118	208.073.178	349.107	15.751	-	-
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	18.849	3.432.053	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.239.476	-	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	4.551.769	-	15.216	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(4.551.769)	-	(15.216)	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-

(*) Vergi ve diğer yasal alacakları içermemektedir.

Dipnot 25- Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Grup'un 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

	Ticari Alacaklar			Diğer Alacaklar (*)			Bankalardaki Mevduat		
2009	İlişkili Taraf	Diğer	İlişkili Taraf	İlişkili Taraf	Diğer	İlişkili Taraf	İlişkili Taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski	8.380.010	132.369.807		349.371	16.491	1.187.892		735.527	
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	2.940.555	83.780.734		-	-	-		-	
Vadesi geçmiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	7.748.756	128.766.524		349.371	16.491	-		-	
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	631.255	3.603.284		-	-	-		-	
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.319.762		-	-	-		-	
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-		-	-	-		-	
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	3.220.640		-	15.216	-		-	
- Değer düşüklüğü (-)	-	(3.220.640)		-	(15.216)	-		-	
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-		-	-	-		-	

(*) Vergi ve diğer yasal alacakları içermemektedir.

Dipnot 25- Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Grup, vadesi geçmiş olanlar dahil ilişkili taraflardan olan alacaklarının, grup şirketlerinden olmaları ve önceki dönemlerde tamamının tahsil edildiğini göz önüne alarak tahsilat riski taşımadığını düşünmektedir.

Grup, vadesi geçmiş alacakların daha önceki dönemlerde tahsil gecikmesi yaşanmamış kurumsal müşterilerden oluşması ve daha önce tahsil gecikmesi yaşanmış olsa dahi tahsilatların gerçekleştirildiği kurumsal müşterilerden olmaları nedeniyle şüpheli alacak karşılığı ayırmamıştır. Ayrıca vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların vade dağılımı incelendiğinde büyük bir bölümünün vadesi üzerinden üç aydan az bir süre geçtiği görülmektedir

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının vadesinin üzerinden geçme süreleri dikkate alarak hazırlanan yaşlandırması aşağıdaki şekildedir:

	2010	2009
0-1 Ay Arası	2.309.395	3.870.905
1-3 Ay Arası	615.762	237.805
3-12 Ay Arası	525.745	125.829
	3.450.902	4.234.539

(e) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenecek temettüt tutarını belirler, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Grup sermayeyi net borç/(öz kaynaklar+net borç+kontrol gücü olmayan pay) oranını kullanarak izler. Net borç, nakit ve nakit benzerlerinin ve net ertelenen vergi yükümlülüğünün toplam yükümlülük tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla net borç/(öz kaynaklar+net borç+kontrol gücü olmayan paylar) oranı aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Toplam Yükümlülükler	341.995.729	234.899.918
Nakit ve Nakit Benzerleri	(30.330.257)	(15.044.732)
Net Borç	311.665.472	219.855.186
Özkaynaklar	448.972.047	427.466.931
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	164	-
Özkaynaklar+net borç+kontrol gücü olmayan paylar	760.637.683	647.322.117
Net borç/(Özkaynaklar+net borç+kontrol gücü olmayan pay) oranı	%41	%34

Dipnot 26- Finansal araçlar**Finansal araçların makul değeri**

Makul değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal araçların tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Finansal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir.

Gerçeğe uygun değer tahmini

Grup'un gerçeğe uygun değer ile ölçülen finansal varlık ve yükümlülüklerinin sınıflandırması aşağıdaki gibidir:

Seviye 1: Belirli varlık ve yükümlülükler için aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar.

Seviye 2: Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka varlık veya yükümlülükler için direkt veya dolaylı gözlenebilir girdiler.

Seviye 3: Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler.

Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Finansal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Uzun vadeli döviz kredileri genellikle değişken faizli olduğundan makul değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır. Uzun vadeli banka kredileri ilgili notlarda açıklanmak üzere saptanan gerçeğe uygun değerleri, sözleşmenin öngördüğü nakit akımlarının cari piyasa faiz oranı ile iskonto edilmiş değeridir (Dipnot 7).

Türev finansal Araçlar	2010	2009
Seviye 1	-	-
Seviye 2	785.186	734.872
Seviye 3	-	-
	785.186	734.872