

2 0 0 9 F A A L İ Y E T R A P O R U



**BRI SA**



*Brisa  
Bridgestone Sabancı  
Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.*

**Merkez Ofis**

Alikahya, 41220 İzmit  
Telefon: (262) 316 40 00  
Faks: (262) 316 40 40

**Genel Müdürlük Ofisi**

Sabancı Center Kule: 2, Kat: 3  
4. Levent, 34330 İstanbul  
Telefon: (212) 385 84 50  
Faks: (212) 385 84 55

**Pazarlama ve Satış Ofisi**

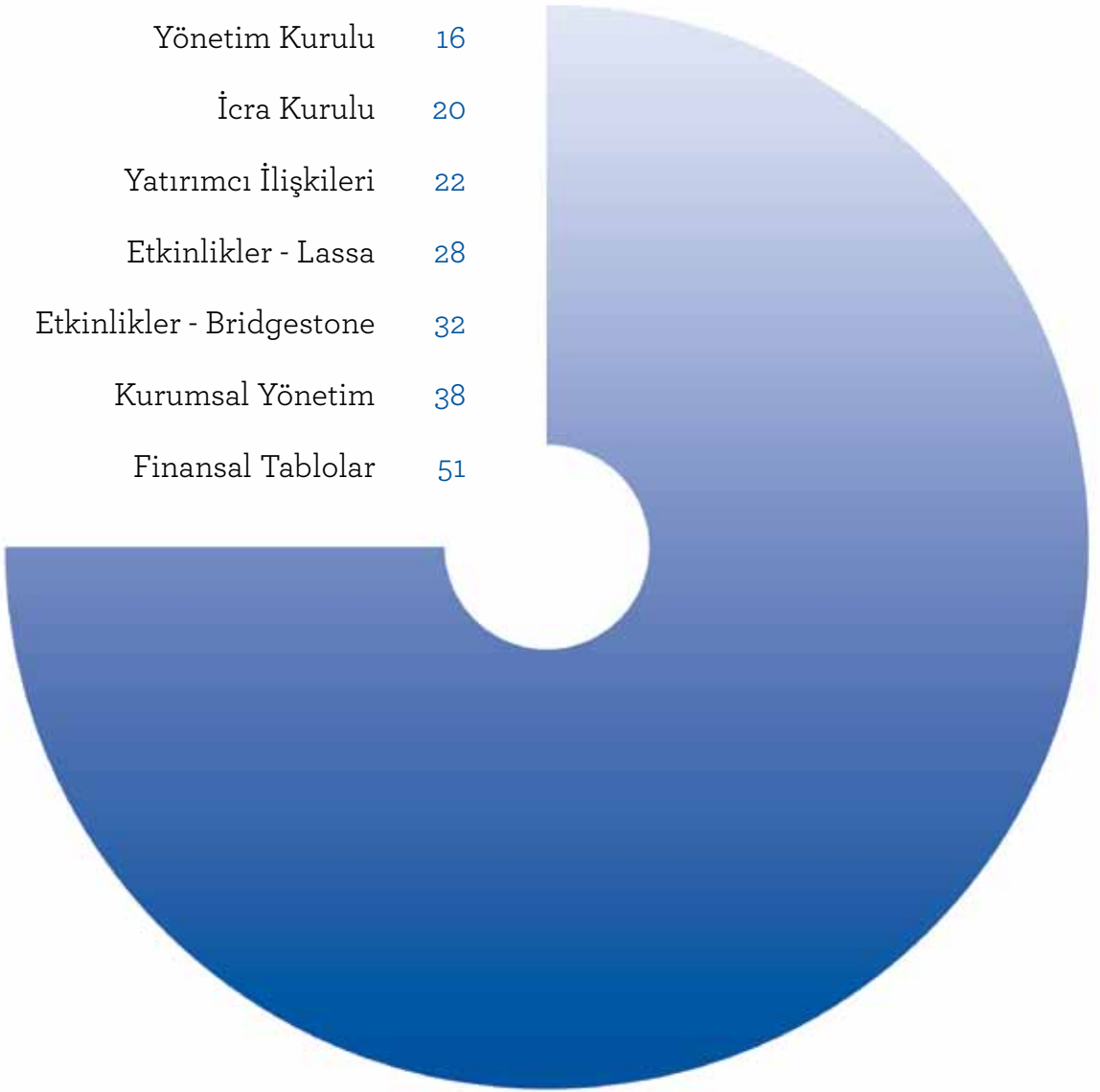
Kısıklı Caddesi,  
Şehit Teğmen İsmail Moray Sokak  
No: 2/1 Altunizade, 34662 İstanbul  
Telefon: (216) 544 35 00  
Faks: (216) 544 35 35



Ödenmiş Sermaye ; 7.441.875 TL

**OTUZALTINCI YIL, 2009**

Kilometre Taşları	6
Olağan Genel Kurul Gündemi	13
Yönetim Kurulu Başkanı'ndan	14
Yönetim Kurulu	16
İcra Kurulu	20
Yatırımcı İlişkileri	22
Etkinlikler - Lassa	28
Etkinlikler - Bridgestone	32
Kurumsal Yönetim	38
Finansal Tablolar	51





# *Misyon*

Sürdürülebilir büyüme ile topluma üstün değerler sunmak

# *Vizyon*

Yurt içi yenileme pazarında 1 ve 2 numara olmak

# *Değerler*

İş Güvenliği

İnovasyon

Müşteri Odaklılığı

Ekip Ruhu

İş Mükemmelliği

# K İ L O M E T R E T A Ş L A R I

- Lassa Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. kuruldu.
- BF Goodrich firmasıyla "teknik bilgi" ve "mühendislik hizmetleri" aktarılmasını kapsayan iki anlaşma imzalandı.

1974



- "Lassa" logosu için bir amblem yarışması düzenlenerek, ilk logo seçildi.
- Fabrika binası inşaatına başlandı.
- Bayi teşkilatı kurulması çalışmalarına da başlanarak, 60 ilde 186 firmaya bayilik verildi.
- BF Goodrich ile "mümessillik" anlaşması imzalandı ve LİSA Lastik İthalat ve Satış A.Ş. aynı markanın ithalatına başlandı.

1975



- Fabrikanın kaba inşaatı tamamlanarak makine ve teçizatın montajına başlandı.

1976



1 9 7 4

1977



- Televizyonda ve basında ilk geniş kapsamlı tanıtım faaliyetleri yer aldı.
- Fabrikada ilk deneme üretimi gerçekleşti.

1978

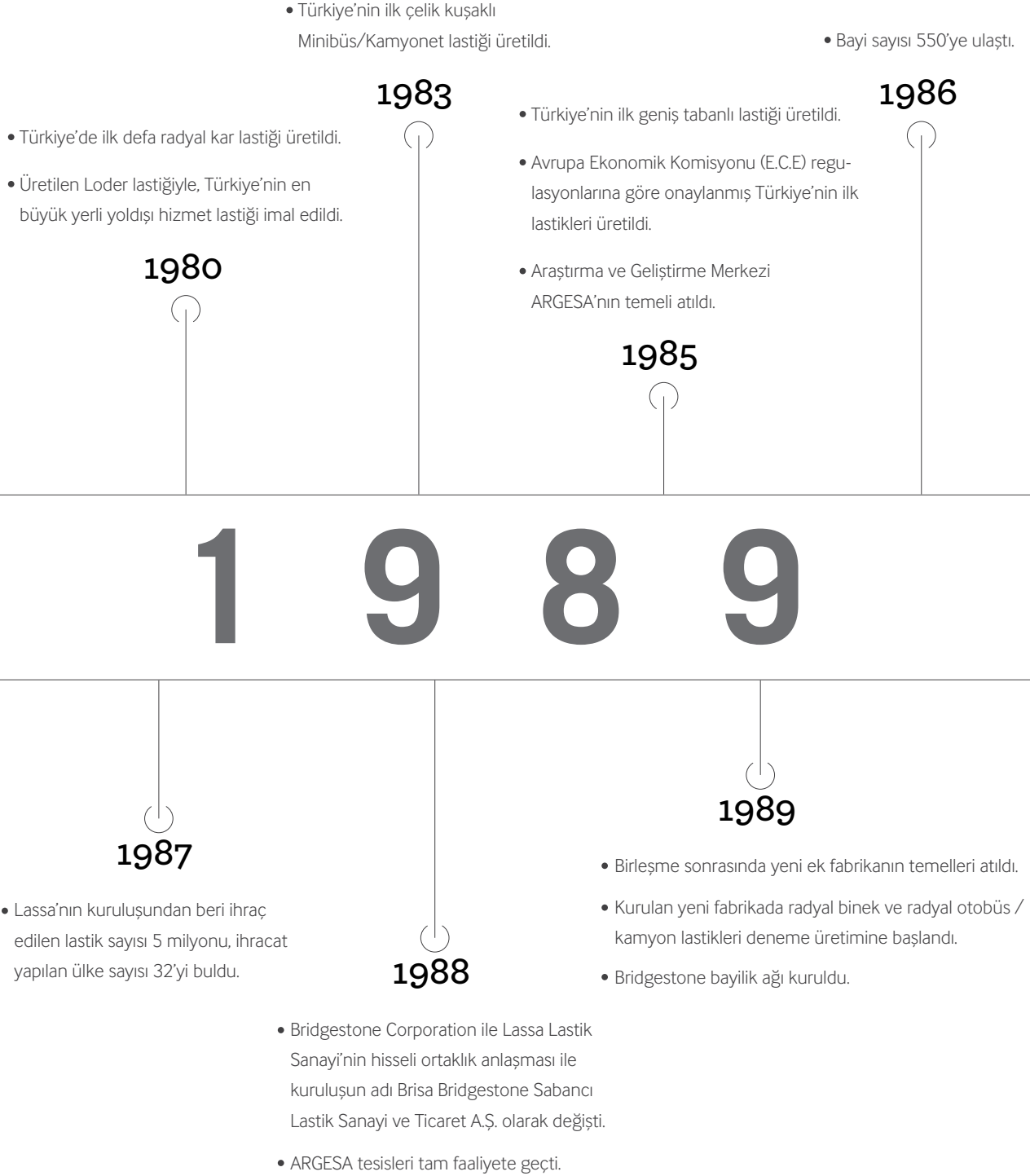


- Lassa Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak seri üretime başlandı.
- 1. Lassa Bayiler Toplantısı düzenlendi.

1979



- İlk kez şirket bilançosunda kâr açıklandı.
- Türkiye'de ilk kez çelik kuşaklı radyal binek lastiği üretimi gerçekleşti.
- 1 milyonuncu lastik üretildi.
- Lassaspor (şimdiki adı ile Brisaspor) kuruldu.





# K İ L O M E T R E T A Ş L A R I

- Yeni fabrikada seri üretime başlandı.

- Brisa'da Toplam Kalite Yönetimine (TKY) başlandı.

1990



- Türkiye'nin ilk 60 seri lastiği (RE88) üretildi.
- İlk Ulusal Kalite Günü yapıldı.
- Toplam Kalite Sistemi kapsamında 45 adet "İyileştirme Çemberi" kuruldu.
- Üretilen Bridgestone lastiklerinin yurt dışı sevkiyatının başlamasıyla, Brisa Bridgestone ürünlerinin global üretim noktalarından biri de Brisa oldu.
- "H" hız sınıfında (210 km/h) yüksek performans otomobil lastiği üretimine başlandı.
- Otobüs / kamyon çelik radyal lastikleri piyasaya sürüldü.

- Türkiye'nin ilk "V" (240 km/h) hız serisi yüksek performans otomobil lastiği üretildi.
- ISO 9001 Kalite Güvence Standartları'na uyum belgesi alındı.
- 1. İyileştirme Çemberleri Konferansı yapıldı.

1992



1991



1 9 9 0

1993



- TÜSİAD-KALDER tarafından ilk defa verilen "Ulusal Kalite Ödülü"nü kazanan şirket Brisa oldu.
- Brisa Genel Müdürlüğü, yapımı tamamlanan Sabancı Center'a taşındı.
- Brisa Tedarikçi konferansı düzenlendi.
- Masaaki İmai' nin 'Kaizen' kitabı Türkçe'ye çevrilerek yayın ve satış hakları Kalder'e verildi.

1995

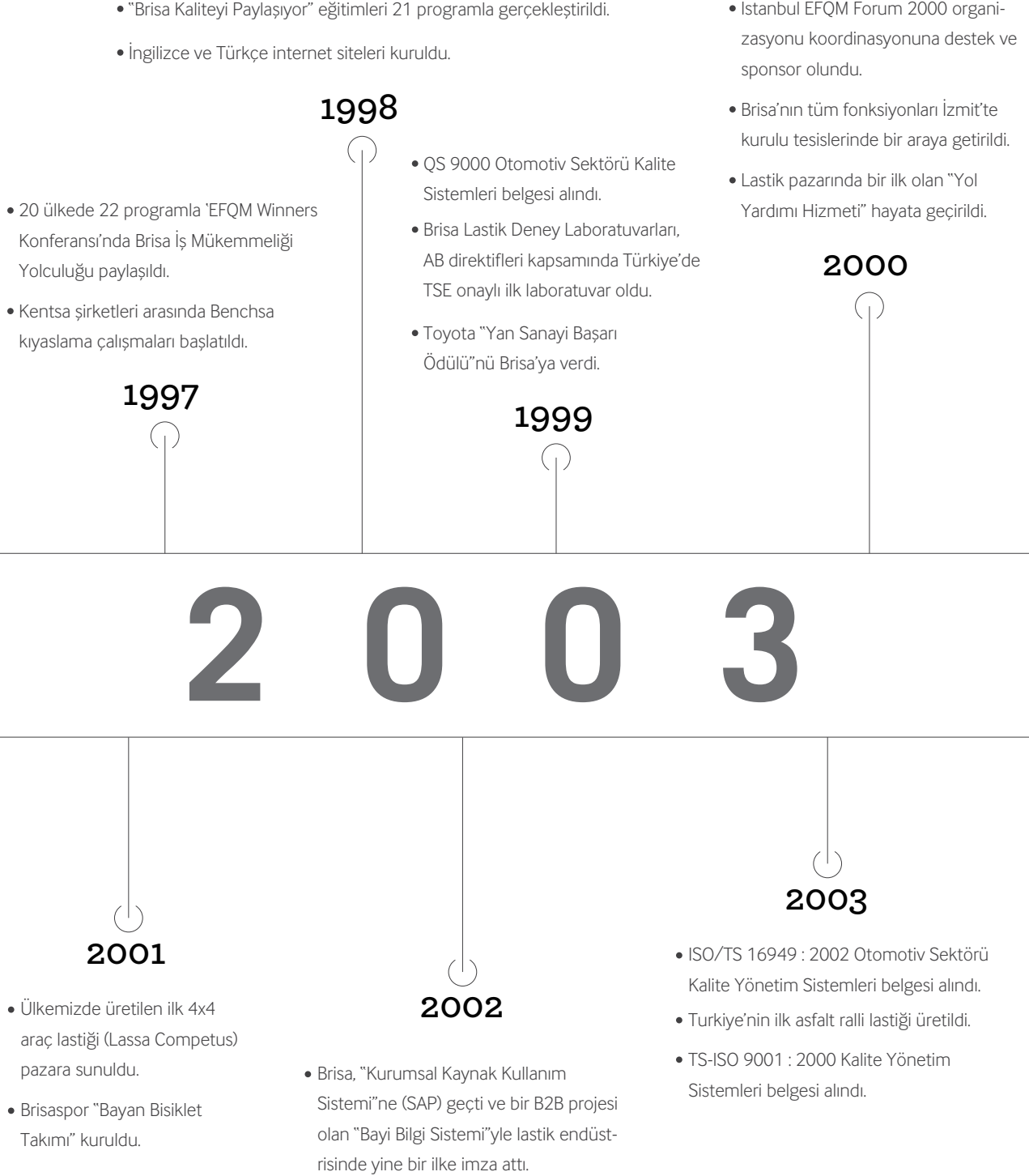


- İlk defa Avrupa otomotiv endüstrisine de satış yapıldı.
- Türkiye'nin ilk Bayi "On-Line" Bilgi Sistemi kuruldu.
- Büyük İstanbul Otogarı'nda hizmet veren "Lastik Servis Merkezi" devreye girdi.
- Toplam üretim (dış lastik) 4 milyon, ihracat ise 2 milyon seviyesini aştı.
- Brisa, Avrupa Kalite Yönetim Vakfı (EFQM) Yönetim Kurulu Üyeliğine seçildi.
- BS 7750 Çevre Yönetim Sistemleri belgesi alındı.

1996



- Avrupa Kalite Yönetimi Vakfı (EFQM) tarafından verilen "Avrupa Kalite Büyük Ödülü" kazanıldı.
- Bridgestone Corporation, Brisa'ya "En İyi Yönetilen Fabrika" ödülünü verdi.
- Brisa, Kocaeli Sanayi Odası'nın "Yeşil Baca Ödülü"ne ve İstanbul Sanayi Odası'nın "Çevre Ödülü"ne layık görüldü.
- İTO'nun ilk "Teknoloji Geliştirme Ödülü"ne Brisa layık görüldü.
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemleri belgesi alındı.
- Otomotiv Sanayicileri Derneği tarafından verilen "Yan Sanayi Başarı Ödülü"nü Brisa aldı.



# K İ L O M E T R E T A Ş L A R I

- Toyota'nın verdiği "2003 En Başarılı Tedarikçi" ödülünü, Brisa almaya hak kazandı.
- MAN "Yan Sanayi Başarı Ödülü" Brisa'ya verildi.
- Türkiye'nin ilk toprak ralli lastiği üretildi.
- Türkiye'nin ilk "W" hız sınıfı (270 km/h) ultra yüksek performans lastiği Lassa Impetus Sport üretildi.
- TS EN ISO/EC 17025 "Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarının Yeterliliği için Genel Şartlar" Standardı kapsamında Brisa Lastik Deney Laboratuvarı belgelendirildi.
- TSE'den Brisa'ya "Kalite Ödülü" verildi.
- Ford Q1 tedarikçi belgesi alındı.
- CQC- Çin Belgelendirme Merkezi tarafından "CCC" ürün ve sistem belgelendirmesi gerçekleştirildi.

2004

2 0 0 4

2005

- Türkiye'nin ilk "W" hız sınıfı 18" çapında ultra yüksek performans lastiği Lassa Impetus Sport üretildi.
- Türkiye'nin lider lastik üreticisi Brisa 168 milyon dolarlık yeni yatırımla %50 büyüdü, ek tesisler ile birlikte fabrika alanı 300.000 m<sup>2</sup> oldu.
- Çevre Yönetim Sistemleri Belgesinin yeni versiyonu olan ISO14001 : 2004 alındı.

- İlk asimetrik binek lastiği Lassa Atracta pazara sunuldu.

2006



- Yarış öncesi Formula 1™ pilotları, Dolmabahçe Sarayı'nın otoparkında halkla buluştu.
- Bridgestone Formula 1™'in tek lastik tedarikçisi oldu.
- Lassa Ralli Takımı, Türkiye Ralli Şampiyonası Takımlar Birincisi oldu.

2007



2 0 0 9

2008



- Bridgestone Formula 1™'in tek ve resmi lastik tedarikçisi oldu.
- Lassa'nın 30 yıllık logosu değişti.
- Bridgestone ile Sabancı ortaklığının 20. Yıl kutlamaları yapıldı.
- Lassa Ralli Takımı, Türkiye Ralli Şampiyonası Takımlar, Pilotlar, Co-pilotlar, Grup N şampiyonluklarını kazandı.
- Lassa'nın yurt dışında tüketicilerle bulunduğu ülke sayısı 55'e ulaştı.
- Bridgestone "TRAFİKTE DİKKAT 10 BİN HAYAT" Platformu'nda "Farım da Açık Yolum da" kampanyasıyla ödül aldı.

2009



- Lassa Radyal Traktör lastiği AGRI 1'in üretimine ve satışına başlandı.
- Kurulduğu 2007 yılından beri Türkiye Ralli Şampiyonası'nda çok sayıda başarıya imza atan Lassa Ralli Takımı, 2009 yılında İtalya Toprak Ralli Şampiyonası'nda Türkiye'yi temsil etmeye başladı.
- Sabancı Altın Yaka Ödülleri'nde "Bireysel Performans Yönetimi" dalında birincilik ödülü alındı.

## Raporun Dönemi

01.01.2009 – 31.12.2009

## Ortaklığın Ünvanı

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve  
Ticaret Anonim Şirketi

# OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

- 1 Açılış ve Başkanlık Divanı seçimi,
- 2 Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın Başkanlık Divanı'nca imzalanması hususunda yetki verilmesi,
- 3 2009 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu ve Denetçi Raporlarının okunması ve müzakeresi,
- 4 2009 yılı Bilanço ve Kâr / Zarar hesaplarının okunması, müzakeresi ve tasdiki ile Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtımı ile ilgili teklifinin görüşülerek karara bağlanması,
- 5 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçilerin şirketin 2009 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmeleri,
- 6 Yıl içinde boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine artan sürece vazife görmek üzere seçilen üyenin görevinin tasvibi,
- 7 Görev süreleri sona ermiş olan Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetçilerin seçilmesi ve görev süreleri ile ücretlerinin tesbiti,
- 8 Şirketin 2010 yılı Mali Tablo ve Raporlarının 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca denetimi için Yönetim Kurulu tarafından seçilmiş bulunan Bağımsız Denetleme Kurulu'sunun onayı,
- 9 T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'ndan alınan izne istinaden şirket Ana Sözleşmesi'nin Kâr dağıtımına ilişkin 28.maddesinin değiştirilmesine karar verilmesi.
- 10 Verilmiş olan teminat, rehin ve ipoteklerin ortakların bilgisine sunulması,
- 11 Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335'inci maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmelerine izin verilmesi.

Toplantı Tarihi : 30 Mart 2010, Salı  
Toplantı Saati : 10:00  
Toplantı Yeri : Hacı Ömer Sabancı Konferans Salonu  
Sabancı Center Kule 2  
4.Levent / İSTANBUL

## *Sayın Ortaklarımız,*

2008 yılında başlayan küresel ekonomik krizin olumsuz etkilerini tüm şiddeti ile hissederek girdiğimiz 2009 yılının özellikle ilk yarısında reel sektörde ciddi sıkıntılar yaşanmış olmakla birlikte krizden çıkmak için alınan önlemlerin etkisi ile çok daha derin bir resesyon ihtimalinin önüne geçilmiştir. Yılın ikinci yarısında ise reel sektörde toparlanma sürecine girilmiş, kuvvetli sermaye yapısı ve sağlıklı bir finans kesimi olan ülkemizin en zor dönemi geride bıraktığına dair olumlu işaretler görülmeye başlanmıştır.

2009 yılını sektörümüz ve şirketimiz açısından değerlendirdiğimizde ise ekonomide yaşanan gelişmelere paralel olarak yılın ilk yarısı, talepteki ciddi daralmanın olumsuz etkilerinin derinden hissedildiği bir dönem olmuştur. Yaşanan global krizden en fazla araç üretimi etkilenmiş, ancak ikinci çeyrekte itibaren uygulanan ÖTV desteği sayesinde binek araç üretimindeki daralmanın kısmen önüne geçilmiş olmasına karşın, özellikle ticari araç üretiminde ciddi daralma yaşanması önlenememiştir. Avrupa ülkelerinde araç satışlarını arttırmak amacıyla uygulanan hurda destekleri de üretiminin büyük bir kısmını ihraç eden araç üreticileri için otomobil üretimlerini arttırmalarını sağlamıştır.

Tüm dünyayı etkileyen kriz sonucu oluşan lastik pazarındaki ani talep daralmasına uyum sağlamak amacı ile üretim faaliyetlerimize yılın ilk yarısında toplam 24 gün ara verilmiş ve stoklar kontrol altına alınarak işletme sermayesi etkin şekilde yönetilmiştir. Ekonomide görülmeye başlayan iyileşme ve alınan etkin önlemler neticesinde yılın ikinci yarısından itibaren şirketimizin performansı hızlı bir yükseliş trendine girmiştir.

Kurulduğu 2007 yılından beri Türkiye Ralli Şampiyonası'nda çok sayıda başarıya imza atan Lassa Ralli Takımı, 2009 yılında İtalya Toprak Ralli Şampiyonası'nda Türkiye'yi temsil etmeye başlamış ve İtalya'da çeşitli iletişim aktivitelerinde bulunulmuştur. Bu aktiviteler ile hem İtalya'da Lassa markasının bilinirliği için adım atılmaya başlanmış hem de bu başarıların Türk basınına yansmasıyla Türkiye'de tüketici algısında Lassa markasının kalite ve teknoloji değerlerinin yükseltilmesi sağlanmıştır.

Üretim faaliyetlerimizle ilgili olarak radyal traktör lastiği üretimine imkan verecek yatırımlarımız tamamlanmış olup, 2009 yılında deneme üretimleri tamamlanarak radyal traktör lastikleri ürün yelpazemize dahil olmuştur.

Sonuç olarak, geride bıraktığımız 2009 yılı, yılbaşında öngördüğümüzden daha olumsuz şartlarla karşılaşmamıza rağmen, planladıklarımızı gerçekleştirdiğimiz bir yıl olurken, net kârımız bir önceki yıla göre %23'e yakın bir artış göstererek 39 milyon TL'sine ulaşmıştır.

2009 yılını geride bırakan şirketimize verdiğiniz destek için siz değerli ortaklarımıza teşekkür eder, saygılarımı sunarım.

**Güler SABANCI**

*“2009 yılının ilk yarısında reel sektörde ciddi sıkıntılar yaşanmış, ancak krizden çıkmak için alınan önlemlerin etkisi ile çok daha derin bir resesyona ihtimalinin önüne geçilmiştir.”*







## GÜLER SABANCI YÖNETİM KURULU BAŞKANI

### Görev Süresi

17.03.1989 - Mart 2010

Güler Sabancı, T.E.D Ankara Koleji ve daha sonra Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1978 yılında çalışma hayatına Lassa Lastik Sanayi A.Ş.'de başlamıştır.

Son olarak Sabancı Holding Lastik ve Takviye Malzemeleri Grup Başkanlığı görevinde bulunan Sabancı, Mayıs 2004'de Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkan ve Murahhas Üyesi seçilmiştir.

İş dünyası dışında akademik ve sosyal alanlarda da faal olan Sabancı, halen Sabancı Üniversitesi ile Hacı Ömer Sabancı Vakfı mütevelli heyetlerinin başkanlığını yürütmektedir.

## TAKASHI URANO / YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ

Görev Süresi: 13.07.2005 - Mart 2010

Takashi Urano 1974 yılında Keio Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu ve aynı yıl Bridgestone Corporation'da iş hayatına başladı. 2005 yılı Temmuz'una kadar Bridgestone Corporation'ın yurt dışı faaliyetleri ile ilgili muhtelif görevlerde bulundu. 2005 yılı Temmuz ayından itibaren Bridgestone Corporation'da Başkan Yardımcılığı görevini üstlenen Takashi Urano, 2006 yılının Mart ayından itibaren Bridgestone Europe NV/SA'de Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO olarak da görev yapmaktadır. 2008 yılı Temmuz ayında Bridgestone Corporation'ın uluslararası lastik operasyonlarından sorumlu Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

## FARUK BİLEN / YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Görev Süresi: 19.04.2004 - Mart 2010

Yüksek tahsilini Amerika Birleşik Devletleri'nde University of Pennsylvania'da Elektrik Mühendisliği ve The Wharton School'da Finans olmak üzere iki ayrı alanda tamamlamış, Harvard Business School'da yöneticilik ve işletme üzerine master (MBA) yapmıştır. Evli ve 2 çocuk babası olan Faruk Bilen 1996 yılına kadar yurt dışında ve Türkiye'de çeşitli şirketlerde yönetici olarak çalışmıştır. 1996 yılından itibaren çalışmaya başladığı Sabancı Holding'de 1997 Eylül ayında Chief Financial Officer görevine atanmış olan Faruk Bilen, ayrıca Sabancı Holding'e bağlı çeşitli şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.

### **TURGUT UZER / YÖNETİM KURULU ÜYESİ**

**Görev Süresi:** 01.06.2004 - Mart 2010

Yüksek tahsilini Ortadoğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. Evli ve iki çocuk babası olan Turgut Uzer, 1981 yılında Lassa A.Ş.'de Stok Kontrol Mühendisi olarak Sabancı Topluluğu'na katılmıştır. Turgut Uzer, Lassa A.Ş. ve Beksa A.Ş.'de çeşitli yönetim kademelerinde görev almış, Beकाart / Belçika'da Proses Geliştirme Müdürü olarak çalışmış ve 1994 yılında Beksa A.Ş.'de İşletmeler Direktörü olarak Türkiye'ye geri dönmüştür. 1998'den itibaren Beksa A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini yürütmüştür. 01.06.2004 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Sabancı Holding Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv Grup Başkanlığı görevine atanmış olan Turgut Uzer, ayrıca Sabancı Holding'e bağlı çeşitli şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.

### **MUSTAFA BAYRAKTAR / YÖNETİM KURULU ÜYESİ**

**Görev Süresi:** 19.04.2004 - Mart 2010

Alabama Üniversitesi Finans bölümünden mezun olmuş ve aynı dalda Boston College'da yüksek lisans yapmıştır. Mustafa Bayraktar, 2002 yılından bu yana H. Bayraktar Yatırım Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. 19.04.2004 tarihinden bu yana Brisa Yönetim Kurulu üyesi olan Mustafa Bayraktar evli ve iki çocuk babasıdır.

### **SHINICHI SATO / YÖNETİM KURULU ÜYESİ**

**Görev Süresi:** 05.02.2009 - Mart 2010

1979 yılında Waseda Üniversitesi, Sosyal Bilimler ve Ekonomi Bölümü'nden mezun olarak Bridgestone Corporation'da çalışma hayatına başladı. 2004 – 2008 yılları arasında Bridgestone'un Uzakdoğu ve Okyanusya'daki faaliyetlerinde muhtelif görevler aldı. 2009'un Ocak ayından itibaren Ortadoğu, Afrika, Asya, Okyanusya ve Çin operasyonları bölümünden sorumlu direktör olarak atanan Shinichi Sato, 2009 yılı Şubat ayında Brisa Yönetim Kurulu üyesi olmuştur.

### **HAKAN BAYMAN / YÖNETİM KURULU ÜYESİ**

**Görev Süresi:** 30.04.2009 - Mart 2010

1989 yılında 9 Eylül Üniversitesi, İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1992 yılında National University, CA'den MBA derecesi almıştır. Çalışma hayatına 1993 yılında Henkel Turyağ'da Ürün Müdürü olarak başlamıştır. Daha sonra sırasıyla 1996-1997'de Henkel KgAa Düsseldorf Kategori Müdürü, 1997'de Coca Cola Ürün Müdürü, 1997-2002 yılları arasında Marsa KJS Pazarlama Müdürü ve Pazarlama Direktörü, 2002-2007 yılları arasında Brisa A.Ş.'de Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcısı, 2007-2008 yılları arasında ise Borusan Otomotiv, BMW Genel Müdür görevini yürütmüştür. 30 Nisan 2009 tarihinden itibaren Brisa A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.

### **JUNICHI KUMANO / YÖNETİM KURULU ÜYESİ**

**Görev Süresi:** 16.07.2007 - Mart 2010

Tokyo Üniversitesi Yabancı Diller Bölümü'nden mezun oldu. 1988 yılında Bridgestone Corporation'da çalışma hayatına başladı. Bridgestone'nun Çin'deki faaliyetlerinde Müdür olarak görev yaptı. 2005-2007 yılları arasında Bridgestone'un İngiltere teşkilatında Pazarlama Direktörü ve İcra Başkanı Asistanı görevlerini üstlenen Junichi Kumano 2007 yılı Temmuz ayından bu yana Brisa'da İcra Koordinatörü olarak görev yapmaktadır.

### **YOSHIKANE OSAKABE / YÖNETİM KURULU ÜYESİ**

**Görev Süresi:** 05.02.2009 - Mart 2010

Kinki Üniversitesi'nden Makine Mühendisi olarak mezun olan Yoshikane Osakabe, 1974 yılında Bridgestone'un Tochigi fabrikasında çalışma hayatına atıldı. Bridgestone'un Japonya, A.B.D. ve Tayland'daki tesislerinde üretim ve teknoloji ile ilgili muhtelif yöneticilik görevlerinde bulunan Yoshikane Osakabe, Şubat 2009'dan bu yana Brisa'da Teknik Gruplar Yönetmeni olarak çalışmaktadır.

## **Denetleme Kurulu**

### **FUAT ÖKSÜZ**

**Görev Süresi:** 22.03.2005 - Mart 2010

H. Ö. Sabancı Holding A.Ş. Denetim Daire Başkanı

### **HIROSHI YOSHIMORI**

**Görev Süresi:** 05.02.2009 - Mart 2010

Bridgestone Corporation Yönetici

### **MEHMET BİNGÖL**

**Görev Süresi:** 22.03.2005 - Mart 2010

H. Ö. Sabancı Holding A.Ş.

Mali İşler ve Finansman Dairesi Başkan Yardımcısı

Yönetim Kurulu ve Denetleme Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve diğer ilgili mevzuatta tayin ve tespit edilmiş bulunan tüm selâhiyetlerle mücehhezdir.







**HAKAN BAYMAN**

Genel Müdür. 1966 doğumlu. 9 Eylül Üniversitesi İktisat Bölümü mezunu. National University'de işletme üzerine master (MBA) yapmıştır. 01.05.2009'da Genel Müdür olmuştur.

**SERDAR DEMİRDAĞ**

Satış Genel Müdür Yardımcısı. 1957 doğumlu. Ortadoğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü mezunu. 1985 yılından bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

**HASAN BAHİRİ EKİCİ**

Finansman Planlama ve Kontrol Genel Müdür Yardımcısı. 1951 doğumlu. İstanbul Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunu. 04.02.2006 tarihinden bu yana şirketimizde çalışmaktadır.

**JUNICHI KUMANO**

İcra Koordinatörü. 1963 doğumlu. Tokyo Üniversitesi Yabancı Diller Bölümü mezunu. 1988 yılından beri Bridgestone'da, 16.07.2007'den bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

**YOSHIKANE OSAKABE**

Teknik Gruplar Yönetmeni. 1950 doğumlu. Kinki Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü mezunu. 2009 Şubat ayından beri şirketimizde görev yapmaktadır.

**TAKEYA OKADA**

Finansal Asistan. 1955 doğumlu. Hitotsubashi University Sosyal Bilimler Bölümü mezunu. 1978 yılından beri Bridgestone'da, 27.12.2005 tarihinden bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

**Fotoğraf :**

Arka soldan; Hasan Bahri Ekici, Takeya Okada, Serdar Demirdağ  
Ön soldan; Junichi Kumano, Hakan Bayman, Yoshikane Osakabe

# YATIRIMCI İLİŞKİLERİ



## *Dönem içinde yapılan esas sözleşme değişikliği*

Dönem içinde esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

## *Hisse senedi fiyatlarında değişiklikler ve ortaklarımızın durumu*

Hisselerimizin fiyatları yıl içinde 69,00 TL ile 30,75 TL arasında seyretmiştir. Şirket'imizin ortak sayısı yaklaşık 4,000 kişidir.

## *Kâr payı dağıtım politikası*

Şirket'imizin kâr dağıtım politikası SPK kurallarına ve şirket Ana Sözleşmesi'ne uygun olarak dağıtılabılır kârın en az %30'u oranında nakit kâr payı dağıtmaktır. Yönetim Kurulu, Şirket'in istikrarlı bir büyüme gösterebilmesi için gerekli olan fon ihtiyacını göz önüne alarak her yıl kâr dağıtım önerisini hazırlar ve Genel Kurul'un onayına sunar.

## *Çıkarılmış olan hisse senetleri ve tahviller*

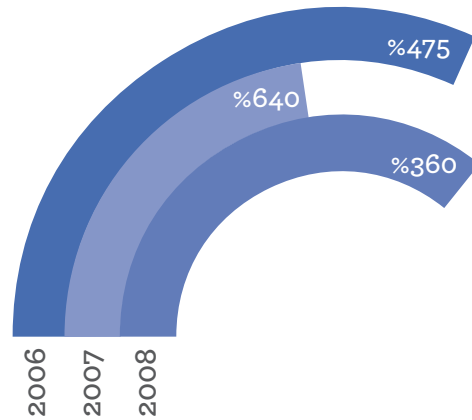
Şirket'imizin kârdan temettü payı almakta olan 7.441.875.-TL'lik hisse senedi ile 100 adet intifa senedi bulunmaktadır. İhraç edilmiş tahvil mevcut değildir.

## *Şirket'imizin sermayesinin %10'dan fazlasına sahip ortaklar*

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.  
324.661.922 adet hisse (%43,63)  
Bridgestone Corporation  
324.661.922 adet hisse (%43,63)

## *Son üç yılda dağıtılan brüt temettü oranları*

2006: % 475  
2007: % 640  
2008: % 360



## Sektör ve sektördeki yerimiz

2008 yılının son çeyreğinde ABD’de başlayan finansal kriz, hızla global bir nitelik kazandı ve etkilerini 2009 yılında da göstermeye devam etti ve 2009 yılı tüm dünya için zor bir yıl oldu. 2009 yılını Türkiye lastik sektörü açısından değerlendirdiğimizde, 2008 üretim rakamı olan 25 milyon adedin bir miktar altında kaldığını görüyoruz. Yurt içi lastik talebinde görülen daralma ise, özellikle 2009’un ilk yarısında ciddi olarak kendini hissettirmiş, ancak 2009’un ikinci yarısından itibaren toparlanma görülmeye başlanmıştır.

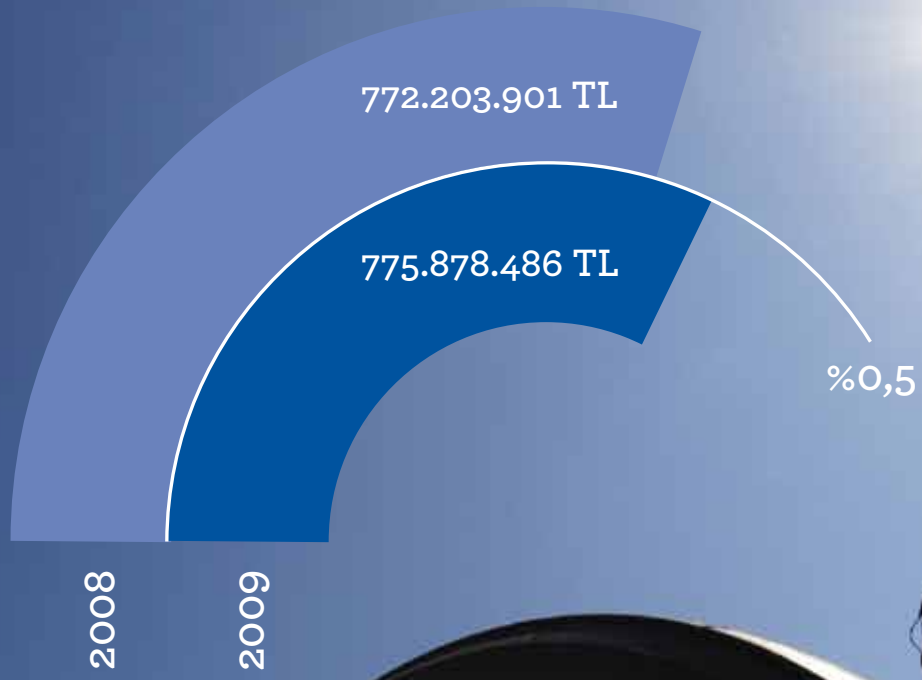
Dünyada yaşanan ekonomik gelişmelerin de etkisiyle, 2009 araç üretim rakamlarında ciddi bir düşüş yaşanmıştır. Özellikle 2009 yılının ilk çeyreğinde araç üreticileri üretimlerini belirli aralıklarla durdurmak durumunda kalmışlardır. Ancak ikinci çeyrekte itibaren kriz ile beraber hızla artan stokların eritilmesi ve üretimin devamı için ÖTV desteğinin sağlanması ile binek araç satışlarında dolayısıyla da binek araç üretim rakamlarında artış görülmeye başlanmıştır. Türkiye’de üretilen araçların büyük bir kısmı ihraç edildiği için; diğer ülkelerde de uygulanan hurda destekleri yine araç üreticilerinin üretimlerini arttırmalarına olanak sağlamıştır. Ancak minibüs, midibüs ile otobüs, kamyon gruplarında uygulanan ÖTV desteğinin yetersiz kalması bu gruplarda %34 gibi talepte ciddi bir daralmanın yaşanmasına sebep olmuştur. Bu gelişmelerin sonucunda özellikle ticari araç

gruplarında talepte yaşanan daralmaya paralel olarak araç üretim rakamlarında bir önceki yıla göre %24 daralma gerçekleşti. Orijinal ekipman lastik talebine bakıldığı zaman ise araç üretimine paralel olarak %25 civarında daralma yaşanmıştır. Brisa olarak 2009 yılında OE kanalında etkinliğimizi arttırarak 2008 yılına göre bu kanaldaki pazar payımızı da arttırmayı başardık. Lastik sektöründe yenileme pazarında ise, 2009 yılının ilk çeyreğinde ciddi bir daralma yaşanmış, ancak ikinci çeyrekte itibaren talep artmaya başlamıştır. Yıl sonuna geldiğimizde, binek lastikleri pazarında geçen seneye kıyasla bir miktar büyüme görülmüş, ancak ticari lastiklerde yaşanan daralma sebebiyle toplam pazar geçen sene ile hemen hemen aynı seviyede kalmıştır. Binek lastik talebi daha ayrıntılı bir şekilde incelendiğinde, Avrupa ülkeleri ile paralel olarak talepteki artışın 15 jant ve üzeri lastiklerden geldiği görülmektedir. Yenileme pazarında bu gelişmeler yaşanırken, ithal lastik arzı oransal olarak önceki yılın bir miktar altında gerçekleşmiştir. Brisa, yenileme pazarında, 2008 yılına göre hemen hemen aynı miktarda satış gerçekleştirerek pazardaki liderliğini sürdürmeye devam etmiştir. İhracat kanalında global krizin etkisiyle talepte ciddi daralmalar yaşanmıştır. Ancak, Brisa bu kanalda, doğru stratejiler izleyerek hedef Avrupa pazarlarında derinliğini arttırmayı başarmıştır ve bir önceki yılın satış seviyesine yakın satış gerçekleştirmiştir.

### *Faaliyet konusu mal ve üretimdeki gelişmeler*

2009 yılında Brisa yerli olarak 65, toplamda ise 203 yeni ürünü pazara sürmüştür.





## 2009 yılında pazara sunulan ve üretimini durdurulan başlıca ürünler

- Lassa 4x4 lastiğimiz Competus H/L 10 ebadının, Bridgestone kış lastiğimiz Ice Cruiser'in 7 ebadının, ve Lassa zirai radyal lastiğimiz AGRI1'in 5 ebadının üretimine başlanmış ve satışa sunulmuştur.
- Snoways Era, Impetus Revo, Competus A/T ve Atracta desenlerinde toplam 12 ilave ebadın üretimine ve satışına başlanmıştır.
- Winterra - Wintus geçişi tamamlanmış ve 11 ebatta satışa sunulmuştur.
- Bridgestone markamızda otobüs kamyon grubunda daha önceden ithal olarak getirdiğimiz M749 desenine ait iki ebadın üretimine başlanmıştır.
- 11 Winterra ebadı dahil olmak üzere 2009'un ilk yarısında toplam 28 ürünün üretimine son verilmiştir.

## Yatırımlardaki gelişmeler

2009 yılında yenileme, modernizasyon ve kapasite arttırımına yönelik olarak 33.6 Milyon ABD doları karşılığı yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

## Teşvik tedbirlerinden yararlanma durumu, yararlanılmış ise ne ölçüde gerçekleştiği

Brisa yatırımlarında 19.01.2005 tarihinde alınan teşvik belgesi kapsamında tanınan tüm yasal teşviklerden 2009 yılında da yararlanılmaya devam edilmiştir.

## Kapasite kullanımı ve gelişme

Talep daralmasına paralel olarak satışlarda yaşanan düşüş üretim faaliyetlerimizi olumsuz etkilemiştir. Bu kapsamda 2009 yılının ilk yarısında 05.02.2009, 24.02.2009, ve 01.04.2009 tarihlerinde başlamak üzere üç defa 7'şer gün, 20.05.2009'da 3 gün ve 27.07.2009 tarihinde başlamak üzere üretime 10 gün ara verilmiştir.

Şirket'imizin 2009 yılında üretimi 103.585 ton karşılığı 7.406.284 adet dış lastik olarak gerçekleşerek bir önceki sene aynı döneme göre % 14,7 azalmıştır

## Satış miktarı ve hasılatındaki değişimler

	Satış Miktarı (adet)	2008 Yılına Göre
	2009	Değişim %
Dış Lastik	8.019.920	-6,5%
İç Lastik	68.640	-37,1%
Kolon	174.584	2,5%

Satış hasılatı 2009 yılında geçen seneye göre % 0,5 artarak 775.878.486 TL olarak gerçekleşmiştir.







## *Lassa Ralli Takımı, 2009'da Avrupa'daki ilk sezon hedeflerine başarıyla ulaştı*

2002 yılında başlanan "Yarış Lastiği Geliştirme Projesi"nin bir adımı olarak, 2009 yılında Avrupa'da yarışmaya başlayan Lassa Ralli Takımı, 2009 yılında toplam 6 ayaktan oluşan İtalya Toprak Şampiyonası'nın üç ayağına katılmıştır.

Sezon boyunca önemli rakiplerin yanı sıra, çetin zemin ve hava koşullarıyla da mücadele eden Lassa Ralli Takımı için 2009 yılı, lastik gelişimi açısından en verimli yıl olmuştur. Elde edilen tüm verilerin üretim safhasına başarıyla aktarılması sayesinde, "Yarış Lastikleri Geliştirme Projesi" hızlı bir gelişim süreci yaşamıştır.





### *Lassa, yurtdışındaki uluslararası fuarlarda boy gösterdi*

Lassa, daha fazla müşteriye ulaşma ve uluslararası bilinirliğini artırma hedeflerine paralel olarak, 2009 yılında, sektörün lider uluslararası fuarlarında yer almıştır. Lassa, ürünlerini; İtalya'da Mayıs ayında 101.620 ziyaretçinin bulunduğu Autopromotec 2009 Fuarı'nda kendi standında, Rusya'da Ağustos ayında ve 50.000 ziyaretçinin gezme imkanı bulduğu MIMS 2009 Fuarı'nda distribütörüyle birlikte katıldığı standda ve son olarak Fransa'da Ekim ayında 106.000 ziyaretçiye ev sahipliği yapan EQUIPAUTO 2009 Fuarı'nda yine distribütörüyle birlikte hazırladığı standında sergilemiştir. Standları ziyaret eden potansiyel müşteriler, eş zamanlı olarak hem distribütörler, hem de firma ile, marka ve ürünler hakkında görüşme imkanı bulmuşlardır.

## ETKİNLİKLER



### *Lassa ailesinin haşarı çocuğu Competus şehre indi*

Lassa, 2009 yılında, Türkiye'nin ilk yerli 4x4 lastiği olma özelliğine sahip Competus ailesinin yeni üyesi Competus H/L'yi piyasaya sunmuştur. 4x4 ve SUV tipi araçlarını, daha çok şehir içi

yollarda ve otobanlarda kullananlar için özel olarak tasarlanan Competus H/L, sessiz, konforlu ve güvenlidir. Yeni nesil sırt karışım formülasyonu ile de uzun ömürlüdür.





*Lassa 20 milyon dolarlık dev yatırımıyla çiftçilerin yanında*

Lassa'nın çiftçiler için uzun araştırmalar sonucu özel olarak geliştirdiği ve daha az maliyetle, daha fazla verim sağlayan yeni radyal traktör lastiği AGRI-1 piyasaya sürülmüştür.

Özel sırt karışımı ve deseni sayesinde, kesilme ve kopmalara dayanıklı AGRI-1, üstün zemin tutuşu ile ekstra konfor sağlamaktadır. Yolda ve tarlada daha güçlü çekiş sağlarken, sürtünmeden dolayı oluşabilecek hasarları azaltan güçlendirilmiş yanak karışımı sayesinde daha uzun ömürlü ve çevreyle dosttur.



# BRIDGESTONE

## YOLA TUTKUUYLA BAĞLI

### Bridgestone: Yola Tutkuyla Bağlı

Bridgestone "Yola Tutkuyla Bağlı" yeni sloganıyla hem tüketicinin otomobil kullanma zevk ve tutkusunun hem de Bridgestone'un konforlu ve yüksek performanslı lastik üretme tutkusunun altı çizilmiştir. Yapılan çalışmalar sonucunda, lastiğin fonksiyonelliğinde var olan yol bağlantısı ile tutku kavramını birleştiren ve Bridgestone'un müşterilerine sunduğu faydayı tam

olarak ifade eden slogan, "Yola Tutkuyla Bağlı" olarak belirlenmiştir. Bridgestone'un temel marka değerleri olan yenilikçilik ve dinamizm, güven ve prestij ile yakınlığın tam ortasında duran "Yola Tutkuyla Bağlı" sloganı ile, Bridgestone'un dünyada sağladığı istihdam, geniş ürün gamı, üstün teknoloji üretimi ve F1 deneyimini gündelik araçlara taşıma özellikleri vurgulanmıştır.

### Bridgestone Kış Lastikleri Kampanyası "Kışı seviyorum, lastiğime güveniyorum."

Kış lastikleriyle ilgili iletişim çalışmaları kapsamında, tüketicilerin kış lastiği bilincinin artırılması ve satışının desteklenmesi amacıyla "Kışı seviyorum, lastiğime güveniyorum." kampanyası yapılmıştır. Bu kampanya dahilinde internet ve radyo mecraları kullanılarak tüketicilerde farkındalık yaratılmıştır. Kampanyada tüketiciler kış lastikleri ile ilgili bilgilendirilirken, aynı zamanda

web sitesinde yarışmalar düzenlenmiştir. 6 haftada 109.077 kişinin ziyaret ettiği, 15.254 kişinin üye olduğu sitede, oyunu oynayan her 100. kişiye Bridgestone atkısı, her ay ilk 10'a girenlere şarjlı termos, gülümse kazan ve oyna kazan yarışmalarında 3 ayın sonunda birinci gelenlere ise iPhone 3GS hediye edilmiştir.

**BRIDGESTONE**  
YOLA TUTKUUYLA BAĞLI

[www.lastigimeguveniyorum.com](http://www.lastigimeguveniyorum.com)



**SEN DE KATIL!** gülümse kazan !

oyna kazan ! **OYNA!**



### *Bilinirlik kampanyası*

Slogan değişikliğine paralel olarak marka bilinirliğini arttırmak için iletişim çalışmaları yapılmıştır. Bu çalışmalar dahilindeki reklam filmleri, Bridgestone'un tutku dolu bir marka olma imajını anlatırken aynı zamanda bu filmlerin görsel açıdan etkileyici olmaları hedeflenmiştir. El çizimi karakalemle başlayıp daha sonra ışıklanarak Bridgestone'un teknolojik dünyasına gönderme yapan filmlerde, dinamik bir ses ve Japon davullarının başrolde olduğu bir müzik kullanılmıştır. Bilinirliği desteklemeyi amaçlayan bir diğer çalışma, [www.bridgestone.com.tr](http://www.bridgestone.com.tr) sayfası üzerinden yayınlanan "Bridgestone Hayallerinize Kavuşturuyor" kampanyası olmuştur. Televizyon ve radyo gibi iletişim mecraları kullanılan bu kampanyada, tüketicilere reklam filmlerinde verilen bilgilere göre sorular sorularak, tamamını doğru cevaplayan 25.000 kişi istediği Formula 1™ yarışını canlı izleme, 50.000 kişi ise gitmeyi arzuladığı herhangi bir yere; yurt içinde uçak, motosiklet veya otomobille, yurt dışında ise uçakla gitme şansını elde etmiştir.



## ETKİNLİKLER

### *Bridgestone, Formula 1™ heyecanını zirveye taşıyor!*

FIA Formula 1™ Dünya Şampiyonası'nın "Tek Resmi Lastik Tedarikçisi" Bridgestone, ileri teknoloji kullanarak hazırladığı Potenza lastikleri ile Haziran ayında çeşitli pazarlama ve iletişim faaliyetleri ile Formula 1™ yarış heyecanını motorspor severlerle buluşturmuştur.



Bridgestone'un 2009 yılı Formula 1™ iletişim çalışmaları kapsamında, sosyal medya araçlarının kullanımını bir adım daha ileriye götüren Formula 1™ etkinlikleri gerçekleştirilmiştir. Bu etkinlikler kapsamında; Yalçın Pembecioğlu tarafından özel olarak hazırlanan tüm haberler [www.carluvr.com](http://www.carluvr.com)'un yanı sıra Facebook, Twitter ve Friendfeed gibi sosyal medya platformlarından da takip edilmiş, Bridgestone ve F1 başlıklı sohbet ortamları yaratılmıştır.

Bu kampanya, tüketicilerin Bridgestone markasıyla olan iletişimlerini sürekli kılmak ve güçlendirmek konusunda da önemli bir adım olmuştur.





2009 yılında yapılan Bridgestone Formula 1™ etkinlikleri sayesinde, F1™ hayranları bugüne kadar hiçbir yerde yayınlanmamış, benzersiz bilgi ve görseller ile Bridgestone'u hem daha yakından tanımış, hem de yarış heyecanını online yaşama imkanı bulmuşlardır.

Kazanan katılımcılar, Happy Hour etkinliği, Paddock Club özel daveti ve F1 yarışını Paddock Club ayrıcalığı ile izleme şansı ile unutulmaz bir deneyim yaşamışlardır.





## İdari Faaliyetler

### Personel ve işçi hareketleri

31.12.2009 tarihi itibarıyla Şirket'imizde belirsiz süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 1.553 kişidir. Bunlardan 1.159 kişi Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tabi olup, 394 kişi Toplu İş Sözleşmesi kapsamının dışındadır. 9 kişi ise yabancı uyruklu personeldir. Ayrıca Şirket'imizde belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 9 kişidir.

### Toplu iş sözleşmesi uygulaması

2822 sayılı Yasa'nın 16.maddesi gereğince işyerimizde Lastik – İş Sendikası'nın Toplu İş Sözleşmesi yapmaya yetkili olduğunu gösteren yetki belgesi yazısı Şirket'imize 16 Aralık 2009 tarihinde tebliğ edilmiş olup yasal süreç devam etmektedir.

### Çalışanlara sağlanan hak ve menfaatler

Şirket'imizde, toplu iş sözleşmesi kapsamındaki ve kapsam dışındaki çalışanlarına ücretlerine ek olarak, 4 aylık brüt ücretleri tutarında ikramiye, yalnızca Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki çalışanlarına yakacak yardımı, bayram harçlığı, yıllık izin harçlığı, doğum yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı, öğrenim yardımı, aile-gıda yardımı, çocuk zammı gibi menfaatler sağlanmaktadır. Ayrıca tüm çalışanlarımıza yemek ve ulaşım hizmeti de verilmektedir.

## 2009 Dönemi Mali Oranlar Tablosu

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2008
<b>1. Likidite Oranları</b>		
a) Cari Oran : (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	2,01	2,00
b) Asit Test Oranı : (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	1,17	1,04
<b>2. Mali Bünye Oranları</b>		
a) Toplam Borçların / Toplam Aktiflere Oranı : (Borçlar Toplamı/Aktif Toplamı)	0,35	0,43
b) Öz Sermayenin / Toplam Borçlara Oranı : (Öz Sermaye/Borçlar Toplamı)	1,82	1,34
<b>3. Faaliyet ve Kârlılık Oranı</b>		
a) Satışların Kârlılık Oranı : (Net Dönem Kârı/Net Satışlar)	0,05	0,04
b) Aktiflerin Kârlılık Oranı : (Net Dönem Kârı/Toplam Aktifler)	0,06	0,04
c) Özkaynakların Kârlılık Oranı : (Net Dönem Kârı/Özkaynaklar)	0,10	0,08

## 1. Kurumsal yönetim ilkelerine uyum beyanı

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş., 01 Ocak 2009 – 31 Aralık 2009 döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkelerine"ne uymuş ve bu ilkeleri uygulamıştır.

## 2. Pay sahipleri ile ilişkiler birimi

Şirket'imizde pay sahiplerinin başvuruları ve yatırımcılarla olan ilişkiler Bütçe ve Finansman Müdürü tarafından yönetilmektedir. Bu kapsamda 2009 yılında 5 yatırımcı kurum ile görüşülmüştür.

**İsim** : Tefik Koyutürk

**Telefon** : 262 316 57 00

**E-posta** : t.koyuturk@brisa.com.tr

İstanbul'da bulunan Genel Müdürlük Ofisi'nde hisse senedi değişimleri, temmettö ödemeleri gibi konularla münhassıran ilgilenen bir de personel bulunmaktadır.

**İsim** : Cemal Aydemir

**Telefon** : 212 385 84 50 Dahili: 28467

**E-posta** : c.aydemir@brisa.com.tr

## 3. Pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının kullanımı

2009 yılı içerisinde pay sahiplerinden gerek telefonla ve gerekse yazılı olarak gelen bilgi talepleri cevaplandırılmıştır.

Şirket'imizin yıllık faaliyet raporu internet sitemizde yayınlanmakta olup 2005 yılından itibaren pay sahiplerine yapılan duyurular, özel durum açıklamaları ve ara dönem mali tablolar da internet sitemizde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Ana Sözleşme'mizde özel denetçi atanmasına yönelik bir düzenleme bulunmamaktadır. Dönem içerisinde özel denetçi tayini talebi de olmamıştır.

## 4. Genel kurul bilgileri

Şirket'imizin 2008 yılına ait Olağan Genel Kurulu 30.03.2009 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul'da şirket sermayesinin %89'unu temsil eden 9 hissedar hazır bulunmuştur. Bu toplantıya davet esas sözleşme hükümleri paralelinde yapılmış ve nam'a yazılı pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılımı için Türk Ticaret Kanunu hükümleri esas alınmıştır. Genel Kurul tarihinden 15 gün öncesinden başlamak üzere denetlenmiş 2008 yılı rakamlarını içeren mali sonuçlar, İstanbul'daki Genel Müdürlük Ofisi'nde pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur. Genel Kurul esnasında pay sahipleri altı soru sormuşlardır. Söz konusu sorulara cevap verilmiştir. Pay sahiplerinin gündem maddeleri ile ilgili verdikleri öneriler Genel Kurul tarafından kabul edilmiştir.

Önemli nitelikte kararların özellikle Genel Kurul tarafından alınması konusunda esas sözleşmede ayrı bir hüküm mevcut değildir. Yönetim Kurulu, Genel Kurul'un iradesini temsil ettiğinden böyle bir düzenlemeye ihtiyaç duyulmamıştır. Genel Kurul tutanakları 2005 yılından itibaren Şirket'in www.brisa.com.tr internet adresinde yayınlanmaktadır.

## 5. Oy hakları ve azınlık hakları

Esas Sözleşmede imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır. Esas Sözleşmemizde, mevcut ortaklık yüzdelerinde ve ortaklık yapısında birikimli oy hakkı tanınmasının Şirket'in ahenkli yönetim yapısını bozacağı düşüncesiyle bir düzenleme yapılmamıştır.

## 6. Kâr dağıtım politikası ve kâr dağıtım zamanı

Şirket'imizin kâr dağıtım politikası SPK kurallarına ve şirket Ana Sözleşmesi'ne uygun olarak dağıtılabılır kârın en az %30'u oranında nakit kâr payı dağıtmaktır. Yönetim Kurulu, Şirket'in istikrarlı bir büyüme gösterebilmesi için gerekli olan fon ihtiyacını göz önüne alarak her yıl kâr dağıtım önerisini hazırlar ve Genel Kurul'un onayına sunar.

Kâr dağıtımını yasal süreler içerisinde gerçekleştirilmektedir. Esas Sözleşme gereği 100 adet intifa senedi sahibi olan Hacı Ömer Sabancı Vakfı'nın ve Yönetim Kurulu Üyeleri'nin kârda imtiyazı vardır. Bu imtiyazlar esas sözleşme hükümleri paralelinde hesaplanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne dağıtılabılır kâr esas sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından karara bağlanmaktadır.



## 7. Payların devri

Hakim ortaklar olan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve Bridgestone Corporation'ın sahibi oldukları nam'a yazılı senetlerin devri Esas Sözleşme'de (Madde 31) detaylı olarak açıklandığı gibi bazı kısıtlamalara tabidir. Özet olarak hakim ortaklar hisselerini devrederken öncelikle diğer hakim ortağa teklif etmek zorundadırlar. Hakim ortaklar nam'a yazılı hisse senetlerini Sabancı veya Bridgestone veya onların yan şirketleri ve hissedarları ile aynı veya benzeri işgal konularında iş yapmak anlamında rakip olan veya rakip olma ihtimali bulunan Üçüncü Kişiler'e devredemez. Esas sözleşmede diğer ortakların pay devrini kısıtlayacak bir hüküm bulunmamaktadır.

## 8. Şirket bilgilendirme politikası

### 8.1. Amaç

Brisa A.Ş., hissedarlarıyla şeffaf ve yakın bir iletişim içinde olmayı ilke edinmiştir. Bu kapsamda Brisa yönetimi stratejik planları uygulayıp, sonuçlarını genel kabul gören muhasebe prensipleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde; tam, adil, doğru, zamanında ve anlaşılabilir bir şekilde, pay sahipleri, yatırımcılar ve sermaye piyasası uzmanları (birlikte sermaye piyasası katılımcıları) ile eşit bir biçimde paylaşmayı ilke olarak benimsemiştir.

Brisa kamuyu aydınlatma konusunda Sermaye Piyasası Mevzuatına; Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) ile İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB) düzenlemelerine uyar; SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensiplerin hayata geçirilmesine azami özen gösterir.

Bilgilendirme Politikası, tüm Brisa A.Ş. çalışanları ile danışmanlarını kapsamakta; Brisa A.Ş.'nin sermaye piyasası katılımcıları ile yazılı ve sözlü iletişimini düzenlemektedir.

### 8.2. Yetki ve sorumluluk

Bilgilendirme Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu'nca oluşturularak onaylanmıştır. Brisa A.Ş.'nin kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Finansman, Planlama ve Kontrol Genel Müdür Yardımcılığı kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir.

### 8.3. Kamuyu aydınlatma yöntem ve araçları

Bilgilendirmeler; özel durum açıklamaları, mali tablo ve raporlar, yıllık faaliyet raporları, internet sayfası, sunumlar, yatırımcı toplantıları, basın bültenleri gibi bilgilendirme araçları ile yapılır. Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu (TTK) hükümleri saklı kalmak üzere, Brisa A.Ş. tarafından kullanılan temel kamuyu aydınlatma yöntem ve araçları aşağıda belirtilmiştir;

- İMKB'ye iletilen özel durum açıklamaları (Elektronik ortamda KAP bildirimleri eş zamanlı olarak yapılır),
- Periyodik olarak İMKB'ye iletilen mali tablo ve dipnotları, bağımsız denetim raporu, beyanlar ve faaliyet raporu (Elektronik ortamda KAP Bildirimleri eş zamanlı olarak yapılır),
- T.Ticaret Sicili Gazetesi ve Günlük Gazeteler vasıtasıyla yapılan ilanlar ve duyurular (izahname, sirküler, genel kurul çağrısı vb.),
- Yazılı ve görsel medya vasıtasıyla yapılan basın açıklamaları,
- Reuters, Foreks vb. veri dağıtım kuruluşlarına yapılan açıklamalar,
- Sermaye piyasası katılımcıları ile yapılan bilgilendirme görüşme ve toplantıları,
- Kurumsal web sitesi, ([www.brisa.com.tr](http://www.brisa.com.tr)), telefon, elektronik posta telefaks vb. iletişim yöntem ve araçları üzerinden yapılan açıklamalar.

### 8.4. Mali tabloların kamuya açıklanması

Brisa A.Ş.'nin mali tabloları ve dipnotları Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenmiş hükümler çerçevesinde hazırlanır. Uluslararası Denetim Standartları'na göre bağımsız denetimden geçirilir ve İMKB'ye iletilerek kamuya açıklanır. Mali tablolar ve dipnotları kamuya açıklanmadan önce Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde Denetim Komitesi'nin uygun görüşüyle Yönetim Kurulu'nun onayından geçirilir. Mali tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporu ve eki dokümanlar Yönetim Kurulu onayını takiben SPK ve İMKB düzenlemeleri doğrultusunda kapalı zarf içerisinde İMKB'ye iletilir. Mali tablo ve dipnotlar ile bağımsız denetim raporu, kamuya açıklandığı anda, Kamuyu Aydınlatma Projesi (KAP) bildirimini olarak elektronik ortamda da iletilir.

## 8.5. Faaliyet raporunun kamuya açıklanması

Faaliyet raporu, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak hazırlanır. Yönetim Kurulu'nun onayından geçirilir. Mali tablo ve dipnotları ile birlikte kamuya açıklanır. Aynı günde web sitemizde (www.brisa.com.tr) yayınlanır.

## 8.6. Özel durumların kamuya açıklanması ve yetkili kişiler

Brisa A.Ş.'nin özel durum açıklamaları, Finansman, Planlama ve Kontrol Genel Müdür Yardımcılığı tarafından hazırlanır.

Brisa A.Ş.'nin özel durum açıklamaları prensip olarak Genel Müdür ve Finansman, Planlama ve Kontrol Genel Müdür Yardımcısı tarafından imzalanmak suretiyle İMKB'ye iletilir. Bunun mümkün olmadığı hallerde, imza yetkisine sahip diğer şirket yetkilileri tarafından imzalanarak İMKB'ye iletilir. Özel durum açıklamaları İMKB'ye faks yoluyla iletilir. Özel durum açıklamaları ayrıca KAP Bildirimi olarak elektronik ortamda da iletilir.

Bir bilgi, makul bir yatırımcının söz konusu bilgiyi önemli ve özel bulma ihtimalinin yüksek olması durumunda, önemli ve özel bir bilgi olarak kabul edilir.

Herhangi bir Brisa A.Ş. çalışanı daha önce kamuya açıklanmamış önemli ve özel bir bilginin istem dışı olarak kamuya açıklandığı belirlerse, durumu derhal Finansman, Planlama ve Kontrol Genel Müdür Yardımcılığı'na bildirir. Bu durumda, Finansman, Planlama ve Kontrol Genel Müdür Yardımcılığı, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri doğrultusunda, uygun özel durum açıklamasının hazırlanarak, İMKB'ye iletilmesini sağlar.

Brisa A.Ş., kamuya yapmış olduğu özel durum açıklamalarını en geç 1 (bir) iş günü içinde internet sitesinde (www.brisa.com.tr) ilan eder ve söz konusu açıklamaları 5 (beş) yıl süreyle internet sitesinde bulundurur.

## 8.7. Kamuya açıklama yapmaya yetkili kişiler

Yukarıda belirtilen bildirimlerin dışında, Sermaye Piyasası Katılımcıları tarafından veya herhangi bir kuruluş/kişi tarafından iletilen yazılı ve sözlü bilgi talepleri Finansman, Planlama ve Kontrol Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde değerlendirilir.

Yapılan değerlendirmede; talebin içeriğine göre, ticari sır niteliğinde olup olmadığı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun VIII Seri ve 54 No'lu Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği çerçevesinde, yatırım kararlarını ve sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek türden olup olmadığı dikkate alınır. Yazılı ve sözlü bilgi talepleri, Finansman, Planlama ve Kontrol Genel Müdür Yardımcılığı'nın değerlendirmesinden sonra ilgili birim tarafından cevaplanır.

Yazılı ve görsel medyaya ve Reuters, Foreks vb. veri dağıtım kanallarına yapılan basın açıklamaları, sadece Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür tarafından yapılabilir.

Bunun haricinde; özellikle görevlendirilmedikçe, Brisa A.Ş. çalışanları sermaye piyasası katılımcılarından gelen soruları cevaplandıramazlar. Gelen bilgi talepleri Finansman, Planlama ve Kontrol Genel Müdür Yardımcılığı'na yönlendirilir.

## 8.8. İdari sorumluluğu bulunan kişiler

İdari sorumluluğu bulunan kişiler, doğrudan ya da dolaylı olarak Brisa A.Ş. ile ilişkili içsel bilgilere düzenli erişen ve Brisa A.Ş.'nin gelecekteki gelişimini ve ticari hedeflerini etkileyen idari kararları verme yetkisi olan kişilerdir. Brisa A.Ş., içsel bilgilere düzenli erişimi olan kişilerin listesini hazırlar ve bu listelerde değişiklik olduğunda günceller. Listeler, talep halinde SPK ve İMKB'ye gönderilir. İçsel bilgilere erişimi olanların listesi, her güncellemeden sonra, en az 8(sekiz) yıl süreyle saklanır.

## 8.9. Sermaye piyasası katılımcıları ile iletişim

Brisa A.Ş., ara dönem ve yıllık faaliyet sonuçları ile ilgili beklentiler konusunda yönlendirme yapmaz. Bunun yerine Brisa A.Ş., faaliyet sonuçlarını etkileyen kritik konuları, stratejik yaklaşımlarını ve sektör ile faaliyet gösterilen çevrenin daha iyi anlaşılmasını sağlayan önemli unsurları sermaye piyasası katılımcılarına aktarmayı tercih eder. Sermaye piyasası katılımcıları ile iletişimi, bilgilendirme politikasında aksi belirtilmedikçe Brisa A.Ş. adına, sadece kamuya açıklama yapmaya yetkili kişiler kurabilir.

## 8.10. Piyasada dolaşan asılsız haberler

Brisa A.Ş., prensip olarak piyasa söylentileri ve spekülasyonlar konusunda herhangi bir görüş bildirmez. Brisa A.Ş. hakkında basın-yayın organlarında ve internet sitelerinde yer alan haber ve söylentilerin takibi yapılır. Finansman, Planlama ve Kontrol Genel Müdür Yardımcılığı bu haber ve bilgilerin sermaye araçları üzerinde etki yapip yapmayacağına değerlendirilmesini yapar.

Finansman, Planlama ve Kontrol Genel Müdür Yardımcılığı, Sermaye Piyasası Kurulu'nun VIII Seri ve 54 No'lu Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği'nin 18'inci maddesi çerçevesinde özel durum açıklamasının yapıp yapılmamasına karar verir.

Buna karşılık, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dahilinde SPK ve/veya İMKB'den doğrulama talebi geldiğinde veya yönetim, bir cevap verilmesinin gerekli ve daha uygun olduğuna karar verdiği takdirde, piyasada çıkan söylenti ve dedikodular hakkında açıklama yapılır.

## 8.11. Yatırımcı ve analistlerle yapılan toplantı ve görüşmeler

Brisa A.Ş.'de gerek mevcut gerekse potansiyel pay sahipleri ile ilişkilerin düzenli bir şekilde yürütülmesi, yatırımcı sorularının en verimli şekilde cevaplanması ve şirket değerinin artırılmasına yönelik çalışmaların yürütülmesinden Finansman, Planlama ve Kontrol Genel Müdür Yardımcılığı sorumludur.

Finansman, Planlama ve Kontrol Genel Müdür Yardımcılığı ve bünyesinde yer alan Bütçe ve Finansman Müdürlüğü, Brisa A.Ş.'nin faaliyetlerinin ve mali performansının en iyi şekilde anlatılması için pay sahipleri ile ilişkilerin yürütülmesinde görev almaktadır. Pay sahiplerinden gelen tüm toplantı taleplerine olumlu yanıt verilmekte olup; mümkün olan en üst düzeyde görüşme yapma olanağı sağlanmaktadır.

## 8.12. Sessiz dönem

Brisa A.Ş., takvim yılının belirli dönemlerinde finansal sonuçlar ve ilgili diğer konuları sermaye piyasası katılımcıları ile tartışmaktan kaçınır. Bu döneme "sessiz dönem" adı verilir. Brisa A.Ş. için sessiz dönem üçer aylık ara ve yıllık hesap döneminin bittiği ayı takip eden ayın 15'inde başlar ve mali tablo ve dipnotlarının

kamuya açıklandığı günden bir iş günü sonra sona erer.

## 8.13. Brisa web sitesi (www.brisa.com.tr)

Kamunun, aydınlatılmasında, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin tavsiye ettiği şekilde www.brisa.com.tr internet adresindeki Brisa A.Ş. web sitesi aktif olarak kullanılır. Brisa A.Ş. web sitesinde yer alan açıklamalar, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri uyarınca yapılması gereken bildirim ve özel durum açıklamalarının yerine geçmez.

Brisa A.Ş. tarafından kamuya yapılan tüm açıklamalara web sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanır. Web sitesi buna uygun olarak yapılandırılır ve bölümlendirilir. Web sitesinin güvenliği ile ilgili her türlü önlem alınır. Web sitesi, Türkçe olarak SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü içerikte ve şekilde düzenlenir. Özellikle yapılacak genel kurul toplantılarına ilişkin ilana, gündem maddelerine, gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanına, gündem maddeleri ile ilgili diğer bilgi, belge ve raporlara ve genel kurula katılım yöntemleri hakkındaki bilgilere, web sitesinde dikkat çekecek şekilde yer verilir. Web sitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara sürekli olarak devam edilir.

Web sitesinde izlenebilecek önemli başlıklar aşağıda özetlenmiştir.

- Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler
- Vizyon
- Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetim hakkında bilgi
- Şirketin ortaklık yapısı
- Şirket ana sözleşmesi
- Ticaret sicil bilgileri
- Güncel ve geçmiş dönemlere ait Faaliyet Raporları
- Güncel ve geçmiş dönemlere ait Periyodik Mali Tablo ve Bağımsız Denetim Raporları
- Basın açıklamaları
- SPK Özel Durum Açıklamaları
- Genel Kurul'un toplanma tarihi, gündem, gündem konuları hakkında açıklamalar
- Genel Kurul toplantı tutanağı ve hazirun cetveli
- Vekâletname örneği
- Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
- Bilgilendirme politikası

## 9. Özel durum açıklamaları

2009 yılında SPK düzenlemeleri uyarınca 15 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Ek açıklama istenmemiştir. Özel durum açıklamaları zamanında yapılmıştır. Dolayısı ile SPK tarafından özel durum açıklamalarının zamanında yapılmaması nedeniyle uygulanan herhangi bir yaptırım yoktur.

Şirket'imizin hisse senetleri yurt dışı borsalarda kote değildir.

## 10. Şirket internet sitesi ve içeriği

Brisa internet adresi www.brisa.com.tr'dir. İnternet sitemizin yatırımcı ilişkileri bölümünde; ticaret sicil bilgileri, son durum itibariyle ortaklık ve yönetim yapısı, özel durum açıklamaları, yıllık faaliyet raporları, periyodik mali tablo ve raporlar, Genel Kurul toplantı tutanağı, Genel Kurul hazirun cetveli, bilgilendirme politikası ve hisse bilgileri yer almaktadır.

## 11. Gerçek kişi nihai hâkim pay sahibi / sahiplerinin açıklanması

Şirket'imizde gerçek kişi nihai hakim pay sahibi yoktur. Ortaklık yapısı faaliyet raporlarında ve internet sitesinde yer almaktadır.

## 12. İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerin kamuya duyurulması

Faaliyet raporunda Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yönetimde görev alan ve dolayısı ile içeriden öğrenebilecek durumda olan kişiler hakkında bilgi verilmektedir.

## 13. Menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi

Çalışanlarımıza yönelik olarak bilgilendirme, duyurular, toplantılar ve internet kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtası ile gerçekleştirilmektedir.

Nihai kullanıcılarla en önemli bağlantı noktamızı oluşturan bayilerimizin bilgilendirilmesine yönelik olarak internet üzerinden erişimin mümkün olduğu "Bayi Bilgi Sistemi" bulunmaktadır.

Ayrıca bayilerimizin kendi çalışanları, kurumsal müşterileri ile iletişimlerini yönetebilmeleri için de bayi veritabanı yönetim sistemi geliştirilmiştir. Bu sistemlerin yanında, bayilerin kendi işlerini daha profesyonelce yönetebilmeleri için geliştirilen, kullanılan ve şirket sistemleri ile entegre çalışan Bayi Otomasyon Sistemi (BOS), nihai kullanıcılara ürünlerimizle ilgili hizmet ve bilgi sunan Garanti Sistemi (e-Garanti); ürün, hizmet, sistem ve yaklaşımlarla ilgili tüketicilerin isteklerini karşılayan ve daha çok Çağrı Merkezimiz kullandığı Müşteri Başvuru Yönetimi gibi gelişmiş destekleyici sistemler de bulunmaktadır. Bayilerimize ve kullanıcılarımıza yönelik her türlü bilgi akışı, Brisa CRM Modeli ile entegre bir şekilde yapılabildiği gibi, tüm bayilerimizi kapsayan genel ve bölgesel toplantılar vasıtası ile de karşılıklı bilgilendirmeler yapılmaktadır.

Tedarikçilerimizin bilgilendirilmesi toplantı ve duyurularla gerçekleştirilmektedir.

## 14. Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı

Şirket'imizde, çalışanların ana politikaların oluşumuna katkısı olduğu, politikaların şirket bütününe yayılmasını ve hedeflere dönüştürülmesini, planlanan uygulamaların gerçekleştirilmesini ve uygulama sonuçlarının gözden geçirilerek sürekli iyileştirmenin sağlanmasını teşvik eden bir yönetim modeli uygulanmaktadır. Çalışanlar haricindeki menfaat sahipleri ile (müşteriler, tedarikçiler vb.) ile yapılan toplantılarda belirtilen konular şirket politikalarının oluşumunda dikkate alınmaktadır.

## 15. İnsan kaynakları vizyon ve politikası

Şirketimiz'in uzun ve orta vadeli iş hedeflerinin gerçekleştirilmesine destek olacak;

- "İnsana saygı" ana felsefesi ile "değişime öncü" olunan,
- Çalışma barışının ve sürekliliğinin sağlandığı,
- Çalışanlarımızın çalışmaktan gurur ve mutluluk duyacakları,
- Adil yaklaşım ve etik değerlerin ön planda olduğu bir çalışma ortamı oluşturmak ve
- Enerjik, her zaman başarıya arzusu yüksek, üstün performans hedefleyen ve gelişime açık çalışanlarla bu ortamın sürekliliğini sağlamaktır.

2009 yılı içinde ve öncesinde çalışanlardan ayrımcılık konusunda bir şikayet gelmemiştir.

## 16. Müşteri ve tedarikçilerle ilişkiler hakkında bilgiler

Satışlarımızın tutarsal olarak yarıya yakınının gerçekleştiği yurtiçi yenileme pazarında geniş bir bayi ağı ile nihai müşterilerimize hizmet vermekteyiz. Müşterilerimizle bağlantı noktamız olan bayilerimizin hizmet kalitelerini ve müşteri yaklaşımlarını kuvvetlendirmek için çeşitli eğitimler verilmekte, yeni bayiler için oryantasyon programları düzenlenmektedir. Bayilerin nihai kullanıcılara yaklaşımlarını incelemek ve gereken iyileştirmeleri sağlamak amacıyla düzenli olarak araştırmalar yapılmaktadır.

Garanti uygulamasında yasal gereklilikler eksiksiz olarak yerine getirilmekte, müşteriye daha hızlı ve daha etkili cevap vermek amacıyla yeni projeler geliştirilmekte ve uygulamaya alınmaktadır. Gelen şikayet ve öneriler Müşteri Hizmetleri ve Satış Bölümlerimiz tarafından titizlikle değerlendirilmektedir. Otomobil, 4X4 ve Hafif Ticari Araç kullanıcılarına, markalarımızı satın almaları sonrasında Yol Yardımı Hizmeti ücretsiz verilmekte ve sonuçları titizlikle takip edilmektedir.

Ürünlerimiz çeşitli tip ve niteliklerde araç üreten otomotiv firmalarında orijinal lastik olarak kullanılmakta olup, bu lastiklerin büyük bir kısmı ihraç edilen araçlara takılmaktadır. Otomotiv üreticileri ile araçların geliştirilmesi aşamasından başlamak üzere yakın bir iletişim ve işbirliği içinde olunmakta, araç özelliklerine en uygun ürünlerin tedarik edilmesi için gerekli araştırma ve geliştirme faaliyetleri Bridgestone ile ortak olarak gerçekleştirilmektedir.

Ürün kalitesinin devamlılığını sağlayarak, müşteri tatminini azami seviyede tutmak için Brisa'ya hammadde, malzeme/ekipman ve hizmet sağlayan tedarikçilerimizle işbirliğimiz, karşılıklı güven, sağlıklı iletişim, sürekli gelişimin desteklenmesi, topluma ve çevreye duyarlılık konuları çerçevesinde yürütülmektedir. Hammadde tedarikçilerimizin tümü belirlenmiş standartlarımıza göre onaylanmış tedarikçilerdir. Brisa müşteri ihtiyaçlarını ön planda tutan tedarikçileri ile uzun süreli işbirliği kurma taraftarıdır.

Tedarikçilerimizin performansları sürekli takip edilmekte, sorun var ise karşı önlemler talep edilmekte ve iyileştirmeye yönelik faaliyetlerin etkinliği izlenmektedir. Ayrıca sistem değerlendirmeleri ile tedarikçilerimizin kendi sistemlerini sürekli gözden geçirmelerine yardımcı olunmakta ve sürekli iyileştirme anlayışı ile destek verilmektedir.

## 17. Sosyal sorumluluk

Şirketimizin Sosyal Sorumluluk Politikası "geleceğimizi seçimlerimiz belirler anlayışı" çerçevesinde aşağıdaki gibi özetlenebilir. Brisa, farklılıklar yaratarak var olmanın sosyal sorumluluk anlayışıyla gelişeceğinin bilincindedir.

Kuruluşumuzda; müşteri, çalışan, hissedar, tedarikçi, iş ortakları, rakipler ve toplum beklentileri iş yapış şeklimize, kültür ve değerlerimize yansımıştır. Sosyal sorumluluk bilinciyle yönetim anlayışı benimsenmiştir.

Sosyal Sorumluluk anlayışımız doğrultusunda:

- Sorumluluklarımızda, karar ve faaliyetlerimizde belirleyici olan yasaların ötesinde bize yol gösteren SA-ETİK "İş Etiği Kuralları" kılavuzunu izleriz.
- İnsan hakları ve işgücü ilkelerine saygı gösterir, zorunlu işçilik ile çocuk işçiliğinin kaldırılmasını destekleriz,
- İşletmemizde istihdam ve işle ilgili ayrıcalıkların olmaması için çalışırız,
- Güvenli ve sağlıklı bir işyeri atmosferi yaratmak için gerekli tüm önlemleri alırız,
- Sürdürülebilir yaşam için çevresel bozulmaya karşı önleyici yaklaşımı benimser, verimli kaynak kullanımını destekleriz,
- Sosyal Sorumluluk yaklaşımımızı sürekli iyileştirerek geliştirmeye özen gösteririz.

İletişimin şirketimizi, topluluğumuzu ve paydaşlarımızı ulaşılabilir hedeflere taşıyacağı bilinci ile kamuoyuna açıklık politikası izleriz.

## 18. Yönetim Kurulu'nun yapısı, oluşumu ve bağımsız üyeleri

### İcracı olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri

**BAŞKAN / GÜLER SABANCI**

**BAŞKAN YARDIMCISI / TAKASHI URANO**

**ÜYE / FARUK BİLEN**

**ÜYE / TURGUT UZER**

**ÜYE / SHINICHI SATO**

**ÜYE / MUSTAFA BAYRAKTAR**

## *İcracı Yönetim Kurulu Üyeleri*

ÜYE / HAKAN BAYMAN, GENEL MÜDÜR  
ÜYE / JUNICHI KUMANO, İCRA KOORDİNATÖRÜ  
ÜYE / YOSHIKANE OSAKABE,  
TEKNİK GRUPLAR YÖNETMENİ

Brisa, Sabancı Holding ve Bridgestone Corporation'ın ortak bir girişimidir. Ortak yönetim gereği Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335'inci maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmelerine Genel Kurul tarafından izin verilmiştir.

## **19. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin nitelikleri**

Yönetim Kurulu üyelerinin nitelikleri SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümünün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.5. maddelerinde yer alan niteliklerle örtüşmektedir. Esas sözleşmede Yönetim Kurulu Üyeleri'nde aranan asgari niteliklere ilişkin bir bölüm yoktur.

## **20. Şirket'in misyonu, vizyonu ve stratejik hedefleri**

Brisa misyonu, vizyonu, değerleri ve politikaları, her yıl üst yönetimce gözden geçirilmekte, bu doğrultuda oluşan stratejik hedefler yıllık toplantılarda çalışanlar ile paylaşılmakta ve Brisa internet sitesinde yer almaktadır.

Brisa misyonu ve vizyonu doğrultusunda İcra Komitesi tarafından belirlenen stratejik hedefler Yönetim Kurulu'nda görüşülerek onaylanmaktadır. İcra Komitesi, Genel Müdür, İcra Koordinatörü, Teknik Gruplar Yönetmeni, Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcısı, Finansman Planlama ve Kontrol Genel Müdür Yardımcısı ve Finansal Asistan'dan oluşmaktadır.

Yılda en az dört defa Yönetim Kurulu toplantılarında belirlenen hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş dönem performansı gözden geçirilmektedir.

## **21. Risk yönetim ve iç kontrol mekanizması**

Şirket'in tüm risklerinin belirlenip, etkin bir şekilde yönetilmesinin sağlanması amacıyla Risk Komitesi ve Risk Yönetim Müdürlüğü oluşturulmuştur. Risk Komitesi; Genel Müdür, İcra Koordinatörü, Teknik Gruplar Yönetmeni, Satış Genel Müdür Yardımcısı, Finansman Planlama ve Kontrol Genel Müdür Yardımcısı ve Finansal Asistan'dan oluşan İcra Komitesi üyeleri ile Risk Müdürü'nden oluşmaktadır.

Risk Yönetim Müdürlüğü, yönetim tarafından onaylanmış risk yönetimine ilişkin politika, standart ve prosedürler çerçevesinde, şirketin ve fonksiyonlarının ana ve kritik risklerinin belirlenmesi, tanımlanması, değerlendirilmesi, sınıflandırılması ve ölçülmesi; sorumlu kişilerle ortak çalışma ve işbirliği içerisinde sözkonusu risklerin azaltılması, yok edilmesi veya transfer edilmesine yönelik önerilerde bulunulması, çalışmaların koordinasyonu ve fonksiyonların aksiyon planlarının takibi; şirketin risk alma iştahına yönelik politika ve prosedürlerin oluşturulması ve süreçlerin bu politika ve prosedürler dahilinde yönetildiğinin takibi konularında; yönetimin tam desteği ve sorumluluğu ve şirket çalışanlarının aktif katılımı ve sorumluluğu prensipleri içerisinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yönetim Kurulu'nca ayrıca bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması oluşturulmamıştır.

## **22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile yöneticilerin yetki ve sorumlulukları**

Şirket Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri Esas Sözleşme'de tanımlanmıştır. Yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ise Esas Sözleşme'de ayrıca özel bir açıklama yapılmamıştır.

## **23. Yönetim Kurulu'nun faaliyet esasları**

Şirket Yönetim Kurulu 2009 yılı içinde 4 adet yüz yüze, 12 adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak sureti ile toplam 16 toplantı yapmıştır.

Yönetim Kurulu gündemi her üyeye, toplantı gününden en az 10 gün önce bildirilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

Esas Sözleşme gereği Yönetim Kurulu'nda kararlar dokuz üyeden altı veya daha fazla üyenin olumlu oyu ile geçerlilik kazanır. 2009 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin IV. Bölümü'nün 2.17.4'üncü maddesinde yer alan konularda yönetim kurulu toplantılarına mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Bu toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri gündem dışında bir soru sormamışlardır.

#### **24. Şirket'le muamele yapma ve rekabet yasağı**

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335'inci maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmelerine Genel Kurul tarafından izin verilmiştir. Bu durum nedeniyle çıkar çatışması yaşanmamıştır.

#### **25. Etik kurallar**

Brisa çalışanlarına yönelik İş Etiği Kuralları ile ilgili kitapçık ve şirket kuralı yayınlanarak çalışanlarla paylaşılmıştır. Tüm Brisa çalışanlarına etik kurallar eğitimi verilmiş, yıl sonunda da internet üzerinden tazeleme eğitimleri yapılmıştır.

#### **26. Yönetim Kurulu'nda oluşturulan komitelerin sayı, yapı ve bağımsızlığı**

Yönetim Kurulu'nda oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite'nin üç üyesi bulunmaktadır. Üyelerden ikisi icracı olmayan Yönetim Kurulu üyesidir. Denetimden Sorumlu Komite 2009 yılında dört defa toplanmıştır.

#### **Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri:**

Takashi Urano, Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
Turgut Uzer, Yönetim Kurulu Üyesi  
Junichi Kumano, Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Yönetim Kurulu kurumsal yönetim ilkeleri ve bunlara uyum konusu ile bizzat ilgilendiğinden ayrı bir komite kurulmasına gerek görülmemiştir.

#### **27. Yönetim Kurulu'na sağlanan mali haklar**

Yönetim Kurulu Üyelerine esas sözleşmenin kâr dağıtımı ile ilgili 28'inci maddesinde belirtilen yöntemle göre kâr payı ödemesi Genel Kurul kararı ile yapılmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine ücret ödenmemekte ve borç verilmemektedir.

# K Â R D A Ğ I T I M Ö N E R İ S İ

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış Muhasebe Standartları'na göre hesaplanmış 2009 yılı Bilanço kârımız olan 48.363.284,88 TL'nin, Esas Mukavelename'mizin 28'inci maddesi gereği aşağıda tabloda görüldüğü şekilde;

Kurumlar Vergisi	9.300.808,16 TL
Birinci Temettü Payı	7.812.495,34 TL
İkinci Temettü Payı	24.931.754,66 TL
İntifa Senetleri Payı	2.418.164,24 TL
Yönetim Kurulu Payı	135.000,00 TL
II.Tertip Yasal Yedek Akçe	3.492.532,05 TL
Olağanüstü Yedek Akçe	272.530,43 TL

Tefrikinin ve 7.441.875,- TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine % 440 oranında toplam 32.744.250,- TL, intifa senedi sahiplerine 2.418.164,24 TL ve Yönetim Kurulu üyelerine 135.000,- TL kâr paylarının brüt olarak nakden dağıtılmasına, ortaklarımızın hukuki durumlarına bağlı olarak %15 gelir vergisi stopajı yapılmasına, tam mükellef kurum ortaklarımıza 4,40TL brüt = net kâr payı, diğer ortaklarımıza ise brüt 4,40 TL, net 3,74 TL kâr payı ödenmesine karar vermenizi teklif eder, saygılarımızı sunarız.





**Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Yıllık Olağan Genel Kurulu'na;**

Ünvan	Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Merkezi	İstanbul
Sermayesi	7.441.875.-TL
Faaliyet Konusu	Taşıt tekerlek lastikleri imalatı ve satışı
Denetçilerin Adı ve Görev Süreleri, Ortak veya Şirketin Personeli Olup Olmadıkları	Fuat Öksüz – Hiroshi Yoshimori – Mehmet Bingöl. Görev süremiz 1 (bir) yıldır. Şirket ortaklığımız yoktur. Şirket personeli değiliz.
Katılınan Yönetim Kurulu ve Yapılan Denetleme Kurulu Toplantılarının Sayısı	4 (dört) defa Yönetim Kurulu'na katılmış, 6 (altı) defa Denetleme Kurulu Toplantısı yapılmıştır.
Ortaklık Hesapları, Defter ve Belgeleri Üzerinde Yapılan İncelemenin Kapsamı, Hangi Tarihlerde İnceleme Yapıldığı ve Varılan Sonuç	Vergi Mevzuatı ve Ticaret Hukuku açısından 3., 6.,9.,12. ayların ilk haftalarında tetkik ve kontrol yapılmış, tenkide değer bir hususa rastlanmamıştır.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353'üncü Maddesinin 1'inci Fıkrasının 3 Numaralı Bendi Gereğince Ortaklık Veznesinde Yapılan Sayımların Sayısı ve Sonuçları	4 (dört) defa kasa sayımı yapılmış ve mevcut kayıtlara uygun bulunmuştur.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353'üncü Maddesinin 1'inci Fıkrasının 4 Numaralı Bendi Gereğince Yapılan İnceleme Tarihleri ve Sonuçları	Her ayın ilk iş gününde yapılan incelemelerde mevcut kıymetli evrakın defter kayıtlarına uygun olduğu tespit edilmiştir.
İntikal eden Şikayet ve Yolsuzluklar ve Bunlar Hakkında Yapılan İşlemler	Herhangi bir şikayet intikal etmemiştir.

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 01.01.2009 - 31.12.2009 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Ortaklığın Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz 31.12.2009 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bilanço, ortaklığın anılan tarihteki gerçek mali durumunu, 01.01.2009 - 31.12.2009 dönemine ait gelir tablosu anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta; kâr dağıtım önerisi yasalara ve Ortaklık Esas Sözleşmesi'ne uygun bulunmaktadır.

Bilançonun ve gelir tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

01.03.2010

## DENETİM KURULU

**Fuat ÖKSÜZ**

**Hiroshi YOSHIMORI**

**Mehmet BİNGÖL**

## *Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na,*

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait kapsamlı gelir tablosunu, öz sermaye değişim tablosunu ve nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiştir bulunuyoruz.

### *Finansal tablolarla ilgili olarak işletme yönetiminin sorumluluğu*

İşletme yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak,

gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmasını sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

### *Bağımsız denetim kuruluşunun sorumluluğu*

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### *Görüş*

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal

performansını ve nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

İstanbul, 5 Mart 2010

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU**

**Gaye ŞENTÜRK**

Sorumlu Ortak Başdenetçi

# ***Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.***

31 Aralık 2009 tarihi itibariyle Finansal Tablolar ve Dipnotları

# İ Ç E R İ K

Bilanço	54-55-56
Kapsamlı gelir tablosu	57
Özkaynak değişim tablosu	58
Nakit akım tablosu	59-60
Finansal tablolara ilişkin notlar	61-113
Not 1 Şirket'in organizasyonu ve faaliyet konusu	61
Not 2 Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar	61-72
Not 3 İşletme birleşmeleri	72
Not 4 İş ortaklıkları	72
Not 5 Bölümlere göre raporlama	72
Not 6 Nakit ve nakit benzerleri	73
Not 7 Finansal yatırımlar	73
Not 8 Finansal borçlar	74-75
Not 9 Diğer finansal yükümlülükler	75
Not 10 Ticari alacak ve borçlar	76-77
Not 11 Diğer alacak ve borçlar	78
Not 12 Finans sektöründen alacak ve borçlar	78
Not 13 Stoklar	78
Not 14 Canlı varlıklar	78
Not 15 Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin varlıklar	78
Not 16 Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	78
Not 17 Yatırım amaçlı gayrimenkuller	78
Not 18 Maddi duran varlıklar	79-81
Not 19 Maddi olmayan duran varlıklar	81-82

Not 20 Şerefiye	82
Not 21 Devlet teşvik ve yardımları	82
Not 22 Borç karşılıkları	83
Not 23 Taahhütler ve Zorunluluklar	83
Not 24 Çalışanlara sağlanan faydalar	84-85
Not 25 Emeklilik planları	85
Not 26 Diğer varlık ve yükümlülükler	85-86
Not 27 Özkaynaklar	86-87
Not 28 Satışlar ve satışların maliyeti	88-89
Not 29 Araştırma ve geliştirme giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, genel yönetim giderleri	89-90
Not 30 Niteliklerine göre giderler	91
Not 31 Diğer faaliyetlerden gelir/giderler	91
Not 32 Finansal gelirler	92
Not 33 Finansal giderler	92
Not 34 Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler	92
Not 35 Vergi varlık ve yükümlülükleri (ertelenmiş varlık ve yükümlülükler dahil)	92-95
Not 36 Hisse başına kazanç	95
Not 37 İlişkili taraf açıklamaları	96-100
Not 38 Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi	100-111
Not 39 Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten korunma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar)	112-1113
Not 40 Bilanço tarihinden sonraki olaylar	113
Not 41 Finansal tabloları önemli ölçüde etkileyen ya da finansal tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gereken olaylar	113

# FİNANSAL TABLOLAR

## Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla bağımsız denetimden geçmiş bilanço

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2008
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>306.976.281</b>	<b>374.616.152</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	15.044.732	2.364.999
Finansal Yatırımlar	7	452.128	608.331
Ticari Alacaklar	10	140.749.818	144.861.758
İlişkili Taraplardan Ticari Alacaklar	37	8.380.010	11.341.139
Diğer Ticari Alacaklar	10	132.369.808	133.520.619
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	12	-	-
Diğer Alacaklar	11	365.862	5.937.081
Stoklar	13	128.607.947	180.068.299
Diğer Dönen Varlıklar	26	21.755.794	40.775.684
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	34	-	-
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>355.390.568</b>	<b>353.872.393</b>
Ticari Alacaklar	10	189.613	-
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	12	-	-
Diğer Alacaklar	11	60.657	33.355
Finansal Yatırımlar	7	-	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	16	-	-
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerine İlişkin Varlıklar	15	-	-
Canlı Varlıklar	14	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	17	-	-
Maddi Duran Varlıklar	18	338.431.598	333.688.653
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	19	14.894.721	18.178.563
Şerefiye	20	-	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	35	383.571	-
Diğer Duran Varlıklar	26	1.430.408	1.971.822
<b>Toplam Varlıklar</b>		<b>662.366.849</b>	<b>728.488.545</b>

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

**31 Aralık 2009 tarihi itibariyle bağımsız denetimden geçmiş bilanço**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2008
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>152.606.613</b>	<b>187.347.345</b>
Finansal Borçlar	8	32.393.400	101.635.268
Diğer Finansal Yükümlülükler	9	734.872	-
Ticari Borçlar	10	96.725.208	65.898.890
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	37	46.050.968	29.734.886
Diğer Ticari Borçlar	10	50.674.240	36.164.004
Diğer Borçlar	11	12.043.947	9.534.492
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	12	-	-
Devlet Teşvik ve Yardımları	21	-	-
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	35	1.997.733	-
Borç Karşılıkları	22	3.347.436	6.930.117
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	24	2.897.151	2.050.444
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	26	2.466.866	1.298.134
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklara İlişkin Yükümlülükler	34	-	-
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>82.293.305</b>	<b>123.831.663</b>
Finansal Borçlar	8	64.594.910	106.672.562
Diğer Finansal Yükümlülükler	9	-	-
Ticari Borçlar	10	-	-
Diğer Borçlar	11	-	-
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	12	-	-
Devlet Teşvik ve Yardımları	21	-	-
Borç Karşılıkları	22	-	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	24	17.698.395	16.257.940
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	35	-	901.161
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	26	-	-

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.



# FİNANSAL TABLOLAR

## Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla bağımsız denetimden geçmiş bilanço

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2008
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>27</b>	<b>427.466.931</b>	<b>417.309.537</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>			
Ödenmiş Sermaye	27	7.441.875	7.441.875
Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkları	27	352.660.701	352.660.701
Hisse Senedi İhraç Primleri	27	4.903	4.903
Değer Artış Fonları		-	-
Yabancı Para Çevrim Farkları		-	-
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi		-	-
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	27	22.267.584	19.414.285
Geçmiş Yıllar Kârı	27	6.029.391	5.991.817
Net Dönem Kârı		39.062.477	31.795.956
<b>Azınlık Payları</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>662.366.849</b>	<b>728.488.545</b>

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların bir tamamlayıcı bir parçasıdır.

*Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.*

*31 Aralık 2009 tarihinde sona eren döneme ait  
bağımsız denetimden geçmiş kapsamlı gelir tablosu*

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak- 31 Aralık 2009	1 Ocak- 31 Aralık 2008
Satış Gelirleri	28	775.878.486	772.203.901
Satışların Maliyeti (-)	28	(615.484.821)	(605.492.011)
<b>BRÜT KÂR</b>		<b>160.393.665</b>	<b>166.711.890</b>
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	29	(73.278.333)	(80.006.214)
Genel Yönetim Giderleri (-)	29	(31.476.448)	(31.032.398)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	29	(8.191.317)	(7.199.948)
Diğer Fâaliyet Gelirleri	31	1.097.206	1.125.782
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	31	(1.833.182)	(889.541)
<b>FAALİYET KÂRI</b>		<b>46.711.591</b>	<b>48.709.571</b>
Finansal Gelirler	32	22.878.115	44.705.340
Finansal Giderler (-)	33	(21.226.421)	(53.828.240)
<b>VERGİ ÖNCESİ KÂR</b>		<b>48.363.285</b>	<b>39.586.671</b>
<b>Vergi Gelir/Gideri</b>			
Dönem Vergi Gelir/Gideri	35	(10.585.540)	(9.350.696)
Ertelenmiş Vergi Geliri	35	1.284.732	1.559.981
<b>DÖNEM KÂRI</b>		<b>39.062.477</b>	<b>31.795.956</b>
Diğer Kapsamlı Gelirler		-	-
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>39.062.477</b>	<b>31.795.956</b>
<b>Hisse Başına Kazanç</b>	36	<b>4,92</b>	<b>4,01</b>

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların bir tamamlayıcı bir parçasıdır.

# F İ N A N S A L T A B L O L A R

## Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### 31 Aralık 2009 itibariyle bağımsız denetimden geçmiş özsermaye değişim tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Sermaye	Sermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları	Hisse Senedi İhraç Primleri	Yasal Yedekler	Diğer Yedekler ve Geçmiş Yıllar Kârları	Net Dönem Kârı	Toplam
<b>1 Ocak 2008 İtibariyle Bakiye</b>	<b>27</b>	<b>7.441.875</b>	<b>352.660.701</b>	<b>4.903</b>	<b>14.289.522</b>	<b>227.916</b>	<b>62.508.387</b>	<b>437.133.304</b>
Toplam Kapsamlı Gelir/ (Gider)		-	-	-	-	-	31.795.956	31.795.956
Önceki Dönem Kârının Geçmiş Yılı Kârlarına Aktarılması		-	-	-	-	62.508.387	(62.508.387)	-
Dağıtılan Temettü		-	-	-	-	(51.619.723)	-	(51.619.723)
Yasal Yedeklere Transferler		-	-	-	5.124.763	(5.124.763)	-	-
<b>31 Aralık 2008 İtibariyle Bakiye</b>	<b>27</b>	<b>7.441.875</b>	<b>352.660.701</b>	<b>4.903</b>	<b>19.414.285</b>	<b>5.991.817</b>	<b>31.795.956</b>	<b>417.309.537</b>
<b>1 Ocak 2009 İtibariyle Bakiye</b>	<b>27</b>	<b>7.441.875</b>	<b>352.660.701</b>	<b>4.903</b>	<b>19.414.285</b>	<b>5.991.817</b>	<b>31.795.956</b>	<b>417.309.537</b>
Toplam Kapsamlı Gelir/ (Gider)		-	-	-	-	-	39.062.477	39.062.477
Önceki Dönem Kârının Geçmiş Yılı Kârlarına Aktarılması		-	-	-	-	31.795.956	(31.795.956)	-
Dağıtılan Temettü		-	-	-	-	(28.905.083)	-	(28.905.083)
Yasal yedeklere transferler		-	-	-	2.853.299	(2.853.299)	-	-
<b>31 Aralık 2009 İtibariyle Bakiye</b>	<b>27</b>	<b>7.441.875</b>	<b>352.660.701</b>	<b>4.903</b>	<b>22.267.584</b>	<b>6.029.391</b>	<b>39.062.477</b>	<b>427.466.931</b>

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların bir tamamlayıcı bir parçasıdır.

**Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

**31 Aralık 2009 tarihinde sona eren döneme ait bağımsız denetimden geçmiş nakit akım tablosu**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak- 31 Aralık 2009	1 Ocak- 31 Aralık 2008
<b>İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI</b>			
Net Dönem Kârı		39.062.477	31.795.956
<b>Net Dönem Kârını İşletme Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akımına</b>			
<b>Getirmek İçin Yapılan Düzeltmeler</b>			
Maddi Varlıkların Amortismanları	18	52.149.812	45.971.150
Maddi Olmayan Duran Varlıkların İtfa Payları	19	5.055.117	5.881.654
Diğer Karşılıklar	22, 24, 26	(1.996.200)	8.611.999
Kıdem Tazminatı Karşılığı	24	3.343.336	4.177.417
Şüpheli Ticari Alacak Karşılığı	10	1.331.359	1.053.760
Kredi Gerçekleşmemiş Net Kur Farkı Gideri/Geliri		1.033.413	12.596.784
Faiz Geliri		(13.876.220)	(22.296.863)
Faiz Gideri		12.359.135	23.154.762
Satılan Maddi/Maddi Olmayan Duran Varlık (kârı)/Zararı		11.847	103.043
Vergi Karşılığı	35	9.300.808	7.790.715
Vadeli Döviz İşlemleri Değerleme Farkları	9	734.872	-
<b>İşletme Sermayesindeki Değişim Öncesi Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit</b>		<b>108.509.756</b>	<b>118.840.377</b>
Ticari Alacaklardaki Değişim	10	3.688.516	(11.475.574)
Stoklardaki Değişim	13	56.100.391	(59.553.087)
Diğer Alacak ve Varlıklardaki Değişim	11	25.105.221	(25.143.860)
Ticari Borçlardaki Değişim	10	26.380.662	1.234.316
Diğer Borçlar ve Yükümlülüklerdeki Değişim	11	2.938.413	(4.718.824)
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit</b>		<b>222.722.959</b>	<b>19.183.348</b>
Ödenen Vergiler	35	(8.587.807)	(16.383.048)
Ödenen Faiz		(15.412.313)	(21.694.487)
Ödenen Kıdem Tazminatı	24	(1.902.881)	(3.399.585)
<b>İşletme Faaliyetlerinden Elde Edilen/(Kullanılan) Nakit</b>		<b>196.819.958</b>	<b>(22.293.772)</b>

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların bir tamamlayıcı bir parçasıdır.

# FİNANSAL TABLOLAR

## Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

31 Aralık 2009 tarihinde sona eren döneme ait  
bağımsız denetimden geçmiş nakit akım tablosu (devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak- 31 Aralık 2009	1 Ocak- 31 Aralık 2008
<b>YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI</b>			
Finansal Yatırımlardaki Değişim	7	143.850	(258.193)
Alınan Faiz		12.778.672	20.154.552
Maddi Varlık Alımları	18	(55.465.968)	(69.161.249)
Maddi Olmayan Varlık Alımları	19	(2.646.062)	(5.264.939)
Satılan Maddi/Maddi Olmayan Duran Varlıklardan Elde Edilen Nakit	18, 19	394.762	322.122
<b>Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Nakit</b>		<b>(44.794.746)</b>	<b>(54.207.707)</b>
<b>FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI</b>			
Alınan Krediler		429.047.637	773.626.249
Ödenen Krediler		(539.130.048)	(646.346.418)
Ödenen Finansal Kiralama Borçları	8	(370.338)	(420.740)
Ödenen Temettüleri		(28.905.083)	(51.619.723)
<b>Finansal Faaliyetlerden Elde Edilen/ (Kullanılan) Nakit</b>		<b>(139.357.832)</b>	<b>75.239.368</b>
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET DEĞİŞİM		12.667.380	(1.262.111)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	6	2.364.999	3.626.011
Faiz Tahakkuklarının Nakit ve Nakit Benzerlerine Etkisi		12.353	1.099
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	6	<b>15.044.732</b>	<b>2.364.999</b>

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların bir tamamlayıcı bir parçasıdır.

## ***Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.***

### ***31 Aralık 2009 tarihi itibariyle finansal tablolara ilişkin dipnotlar***

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir.)

#### ***1. Şirket'in organizasyonu ve faaliyet konusu***

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Brisa" veya "Şirket") 1974 yılında Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin bir iştiraki olarak kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet alanı her nevi tekerlek lastiği üretimi, pazarlama ve satışlarıdır. 1988 yılında şirket, Bridgestone Corporation ile bir lisans sözleşmesi imzalayarak, Şirket'in Bridgestone lastikleri üretmesine ve satmasına olanak sağlamıştır.

Şirket, hisselerinin bir kısmı halka açık olmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır. Şirket'in kanuni merkez adresi 4. Levent Sabancı Center Kule 2 Kat 3 Beşiktaş-İstanbul olup, 31 Aralık 2009 tarihi itibariyle şirketimizde belirsiz süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 1.562 (31 Aralık 2008: 1.565) kişidir. Bunlardan 1.159 (31 Aralık 2008: 1.196) kişi Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tabi olup, 394 kişi (31 Aralık 2008: 360) Toplu İş Sözleşmesi dışındadır. 9 kişi (31 Aralık 2008: 9) ise yabancı personeldir. Ayrıca Şirketimizde belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 9 (31 Aralık 2008: 5) kişidir.

Şirket'in esas kontrolünü müşterek olarak elinde tutan taraflar; H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. ve Bridgestone Corporation'dir.

Finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olup 5 Mart 2010 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

#### ***2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar***

##### ***2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar***

##### ***Finansal tabloların hazırlanış temelleri ve belirli muhasebe politikaları***

Şirket, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK"), Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu Tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk ara finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir ve bu Tebliğ ile birlikte Seri: XI, No: 25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ" yürürlükten kaldırılmıştır. Bu tebliğe istinaden, işletmeler finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UMS/UFRS")na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlananlardan farkları Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu ("TMSK") tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS'ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") esas alınacaktır.

Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları TMSK tarafından ilan edilinceye kadar, finansal tablolar SPK Seri: XI, No: 29 sayılı tebliği çerçevesinde UMS/UFRS'ye göre hazırlanmaktadır. İlişikteki finansal tablolar ve dipnotlar, SPK tarafından 17 Nisan 2008 ve 9 Ocak 2009 tarihli duyuru ile uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

Finansal tablolar, türev araçlar hariç; tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

#### Kullanılan para birimi

Şirket'in finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Şirket'in mali durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

#### Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na (UMS/UFRS uygulamasını benimseyenler dahil) uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren UMSK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("UMS/TMS 29") uygulanmamıştır.

#### Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Raporlama döneminde finansal tabloları önemli derecede etkileyecek sınıflama yapılmamıştır.

### 2.2 Muhasebe politikalarındaki değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Cari yılda muhasebe politikalarında önemli bir değişiklik olmamıştır.

### 2.3 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Şirket'in bu dönem içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

Tespit edilen önemli muhasebe hataları ise geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

### 2.4 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları

Şirket cari dönemde Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) ve UMSK'nın Uluslararası Finansal Raporlama Yorumları Komitesi (UFRSYK) tarafından yayınlanan ve 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş standartlar ve yorumlardan kendi faaliyet konusu ile ilgili olanları uygulamıştır. Bu yeni ve güncellenmiş standartların ve yorumların uyarlanması Şirket'in aşağıdaki alanlarla ilgili olarak muhasebe politikalarında değişikliklere yol açmıştır:

#### 2009 yılı sunum ve dipnot açıklamalarını etkileyen standartlar

##### UMS 1 (Revize) "Finansal Tabloların Sunumu"

Revize standart, ortakların ortak olmaları nedeniyle ortaya çıkan işlemler dışında, özkaynaklarda dönem içerisinde meydana gelen değişikliklerin (diğer kapsamlı gelir ve giderlerin) özkaynak değişim tablosunda gösterilmesini engellemektedir. Bunun yerine bu tür gelir ve giderlerin özsermaye değişim tablosundan ayrı olarak "Kapsamlı Gelir Tablosu"nda gösterilmesi gerekmektedir. İşletmeler tek bir performans tablosunu (kapsamlı gelir tablosu) seçmekte veya iki tabloyu birlikte (gelir tablosu ve kapsamlı gelir tablosu) seçmekte özgür bırakılmıştır. Buna bağlı olarak, Şirket 1 Ocak 2009'dan itibaren UMS 1'deki değişiklikleri uygulamış ve tek bir performans tablosu (kapsamlı gelir tablosu) vermeyi seçmiştir.

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### 2.4 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (devamı)

#### 2009 yılı sunum ve dipnot açıklamalarını etkileyen standartlar (devamı)

UMS 1 (Revize) ayrıca işletmelerin yeni dönemde bir önceki döneme ait finansal tablolarını yeniden düzenlediklerinde veya sınıfladıklarında cari dönem ve bir önceki dönemle birlikte karşılaştırılabilir en erken döneme ait bilançonun da verilmesini gerektirmektedir. UMS 1 (revize)'in uygulamasının Şirket'in raporlanan sonuçları veya finansal durumu üzerinde bir etkisi olmamıştır.

#### UFRS 7 (Değişiklik), "Finansal Araçlar: Açıklamalar"

Mart 2009'da yayınlanan UFRS 7 değişiklikleri Şirket için 1 Ocak 2009'dan itibaren geçerlidir. Değişiklikler gerçeğe uygun değer belirlenmesi ve likidite riski ile ilgili genişletilmiş açıklamalar getirmektedir. Özellikle değişiklik, Şirket'in her bir sınıf finansal araçları için gerçeğe uygun değer hesaplamasında kullanılan değerlendirme tekniklerinde değişiklik olduğunda dipnotlarda açıklanmasını gerektirmektedir. Ayrıca finansal araçların gerçeğe uygun değeri hesaplanırken kullanılan girdilerin kaynağının üç seviyede açıklamasını gerekli kılmaktadır. Finansal araçların gerçeğe uygun değerlemelerinde kullanılan değerlendirme tekniklerinde bir değişiklik olursa, seviyeler arasında yapılan transferlerin dipnotlarda açıklanmaları gerekmektedir. Ayrıca Şirket'in piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlemesi yapılan finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin dönem başı ve dönem sonu mutabakatlarının yapılması gerekmektedir. Piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerdeki değişiklikler gerçeğe uygun değerlerde önemli sapmalara yol açıyorsa, bu girdilerdeki değişikliklerin etkilerini gösterecek duyarlılık analizleri de verilmelidir.

Ayrıca finansal garanti sözleşmeleri gibi türev olmayan finansal araçların da vade dağılımı tablosuna dahil edilmeleri gerekmektedir. Türev finansal yükümlülükler için de ayrı bir vade dağılımı tablosu verilmelidir.

Şirket UFRS 7 ile ilgili değişiklikleri 2009 yılı içerisinde uygulamış ve not 39'da gerçeğe uygun seviyelerle ilgili bilgileri vermiştir. Cari yılda Şirket, finansal araçların gerçeğe uygun değeri hesaplanırken kullanılan girdilerin üç seviyesi arasında önemli bir sınıflama yapmamıştır. Yine not 39'da türev finansal yükümlülüklerin vade dağılımı tablosu verilmiştir.

#### UFRS 8 "Faaliyet Bölümleri"

UFRS 8, UMS 14 'Bölümlere Göre Raporlama'nın yerine geçmekte olup, bölümsel raporlamaya yönetimin bakış açısı yöntemini getirmektedir. Raporlanan bilgilerin iç raporlamada kullanılan bölümlendirme kriterleri baz alınarak hazırlanması gerekmektedir.

UFRS 8'in uygulamasının Şirket'in raporlanan sonuçları veya finansal durumu üzerinde bir etkisi bulunmamaktadır.

#### 2009 yılında yürürlükte olan ancak 2009 yılı finansal tablolarına etkisi olmayan standart ve yorumlar

Aşağıdaki yeni ve revize Standartlar ile Yorumlar da bu finansal tablolarda uygulanmıştır. Bu Standartlar ile Yorumlar'ın uygulamasının finansal tablolarda raporlanan tutarlar üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır fakat gelecekte yapılacak işlemler ya da sözleşmelerin muhasebeleştirilmesini etkileyebilir.

#### UFRS 1, "Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nın İlk Olarak Uygulanması" ve UMS 27, "Konsolide ve Konsolide Olmayan Finansal Tablolar -Bağlı Ortaklık ya da Müşterek Olarak Kontrol Edilen İşletme ve İştirakteki Yatırımların Maliyeti" Standartlarında Yapılan Değişiklikler

Yapılan bu değişiklikler, UFRS'lerin ilk olarak uygulanmasında bağlı ortaklık, müşterek olarak kontrol edilen işletme ve iştirakteki yatırımların maliyetinin ölçümü ve bağlı ortaklıktan elde edilen temettü gelirlerinin ana ortağın bireysel finansal tablolarında muhasebeleştirilmesi ile ilgilidir.



## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### 2.4 Yeni ve revize edilmiş Uluslar arası Finansal Raporlama Standartları (devamı)

2009 yılında yürürlükte olan ancak 2009 yılı finansal tablolarına etkisi olmayan standart ve yorumlar (devamı)

#### UFRS 2 “Hisse Bazlı Ödemeler- Hakediş Koşulları ve İptaller” Standardında Yapılan Değişiklikler

Yapılan değişiklikler UFRS 2'nin amacına uygun olarak hakediş koşulları tanımına açıklık getirir, hakediş koşullarının karşılanmaması kavramını ortaya koyar ve iptaller için uygulanacak muhasebeleştirme işlemlerini belirler.

#### UMS 32 “Finansal Araçlar: Sunum” ve UMS 1 “Finansal Tabloların Sunumu – Tasfiye Durumunda Satılabilir Finansal Araçlar ve Yükümlülükler” Standartlarında Yapılan Değişiklikler

UMS 32 standardında yapılan değişiklikler, belirli kriterlerin karşılanması doğrultusunda belirli satılabilir finansal araçlar ile işletmenin net varlıklarını yalnızca tasfiye halinde oransal bir dağılım doğrultusunda bir başka tarafa vermesi zorunluluğu getiren araçların (ya da araç unsurların) özkaynak olarak sınıflandırılmasına imkan sağlayarak, borç/özkaynak sınıflandırması için olan kriterlerin değişmesine neden olmuştur.

#### UMS 39 “Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm – Finansal Riskten Korunmaya Konu Olabilecek Kalemler” Standardında Yapılan Değişiklikler

Değişiklikler finansal riskten korunma muhasebesinin iki yönüne açıklık getirir: enflasyonun finansal riskten korunma risk veya bölüm olarak tanımlanması ve opsiyonlar ile finansal riskten korunma işlemlerinin uygulanması.

#### Saklı Türevler (UFRYK 9 ile UMS 39 Standardında Yapılan Değişiklikler)

Değişiklikler, Ekim 2008 tarihinde UMS 39 ‘Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm’ standardındaki değişiklik ile (yukarıya bakınız) verilen izin sonucu finansal varlıkların ‘gerçeğe uygun değeri kâr/zarar içerisinde gösterilen finansal varlıklar’ kategorisi

dışında yeniden sınıflandırılması durumunda saklı türevler için uygulanacak muhasebe işlemlerine açıklık getirir.

#### UFRYK 15 “Gayrimenkul İnşaatı ile İlgili Anlaşmalar”

Yorum, bir gayrimenkulün inşaatı için yapılan anlaşmanın, UMS 11 “İnşaat Sözleşmeleri” standardı veya UMS 18 “Hasılat” standardı kapsamına girip girmediğinin ve buna bağlı olarak da böyle bir gayrimenkul inşasından elde edilen gelirin ne zaman muhasebeleştirileceğinin belirlenmesi konusunda yol gösterir. Bu Yorum’da belirtilen gerekliliklerin Şirket’in inşaat faaliyetlerinin muhasebeleştirme işlemleri üzerinde bir etkisi olmamıştır.

#### UFRYK 16 “Yurtdışındaki İşletmede Bulunan Net Yatırımın Finansal Riskten Korunması”

Bu Yorum’da finansal riskten korunma muhasebesi ile ilgili net yatırım ile ilgili riskten korunma işlemlerine ilişkin ayrıntılı gerekliliklerin açıklamalarına yer verilir.

#### UFRYK 18 “Müşterilerden Varlık Transferleri” (müşteriden 1 Temmuz 2009 tarihinde ya da bu tarih sonrasında alınan varlıkların transfer edildiği tarih öncesinde uygulanır)

Bu Yorum ‘müşterilerden’ transfer edilen maddi duran varlıklar için alıcılar tarafından yapılacak muhasebeleştirme işlemine açıklık getirir ve transfer edilen maddi duran varlıkların alıcı açısından varlık tanımını karşıladığı durumlarda, alıcının varlığı transfer tarihinde gerçeğe uygun değer üzerinden varlık ve aynı zamanda UMS 18 ‘Hasılat’ standardı uyarınca alacak kaydı ile gelir olarak muhasebeleştirilmesi gerektiğini belirtir.

#### UFRS’lerdeki İyileştirmeler (2008)

Yukarıda açıklanan ve finansal tablolarda raporlanan tutarları etkileyen değişikliklerin yanı sıra, yapılan iyileştirmeler Şirket’in muhasebe politikalarında birçok değişikliği de beraberinde getirmiştir. Bu değişikliklerin bazıları yalnızca terimler ile ilgiliyken, bazıları da kapsamlı değişiklikler olup, raporlanan tutarlar üzerinde önemli etkileri bulunmamaktadır. Bu değişikliklerin çoğu 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerlidir.

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### 2.4 Yeni ve revize edilmiş Uluslar arası Finansal Raporlama Standartları (devamı)

#### 2009 yılında yürürlükte olan ancak 2009 yılı finansal tablolarına etkisi olmayan standart ve yorumlar (devamı)

##### UFRS 3 “İşletme Birleşmeleri” (2008)

UFRS 3 (2008) standardı 1 Temmuz 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan mali dönemlerde meydana gelen işletme birleşmeleri için geçerlidir. Bu standardın uygulanmasının başlıca etkileri aşağıdaki gibi olacaktır:

- Önceden ‘azınlık payları’ olarak ifade edilen kontrol gücü olmayan payların gerçeğe uygun değer ile veya kontrol gücü olmayan payların edinilen işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının gerçeğe uygun değerdeki payı ile değerlendirilmesinin her işlem bazında ölçümüne izin vermesi,
- Koşullu bedele ilişkin muhasebeleştirme ve sonraki muhasebe işlemlerine ilişkin şartların değişmesi,
- Edininim ile ilgili maliyetlerin işletme birleşmelerinden ayrı olarak muhasebeleştirme gerekliliği ve bunun sonucunda bu tür maliyetlerin genellikle oluştukları dönem kâr/zarar içinde gider olarak kaydedilmesi.

Şirket, UFRS 3 (Revize) standardını 1 Ocak 2010 tarihinden itibaren her türlü işletme birleşmesi için ileriye dönük olarak uygulayacaktır.

#### Henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Aşağıdaki Standartlar ve Yorumlar bu finansal tabloların onaylanma tarihinde yayınlanmış ancak yürürlüğe girmemiştir:

##### UFRS 9 “Finansal Araçlar: Sınıflandırma ve Ölçme”

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK), Kasım 2009’da UFRS 9’un finansal araçların sınıflandırılması ve ölçümü ile ilgili birinci kısmını yayımlamıştır.

UFRS 9, UMS 39’un yerine kullanılacaktır. Bu Standart, finansal varlıkların, işletmenin finansal varlıklarını yönetmede kullandığı model ve sözleşmeye dayalı nakit akış özellikleri baz alınarak sınıflandırılmasını ve daha sonra gerçeğe uygun değer veya itfa edilmiş maliyetle değerlendirilmesini gerektirmektedir. Bu yeni standardın, 1 Ocak 2013 tarihinde ya da bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerde uygulanması zorunludur.

##### UMS 24 (2009) “İlişkili Taraf Açıklamaları”

Kasım 2009’da UMS 24 “İlişkili Taraf Açıklamaları” güncellenmiştir. Standartta yapılan güncelleme, devlet işletmelerine, yapılması gereken dipnot açıklamalarına ilişkin kısmi muafiyet sağlamaktadır. Bu güncellenen standardın, 1 Ocak 2011 tarihinde ya da bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerde uygulanması zorunludur. Şirket yöneticilerinin, bu Yorum’un uygulanmasının finansal tablolar üzerinde yaratacağı olası etkiler konusunda değerlendirme fırsatı henüz olmamıştır.

##### UFRYK 17 “Nakit Dışı Varlıkların Hissedarlara Dağıtımı”

UFRYK 17, 1 Temmuz 2009 tarihinde ya da bu tarih sonrasında başlayan mali dönemler için geçerlidir. Bu Yorum, bir işletmenin hissedarlarına temettü olarak nakit yerine varlıklar vermesi durumunda uygulanacak uygun muhasebeleştirme işlemi ile ilgili bilgiler sunar. Şirket yöneticilerinin, bu Yorum’un uygulanmasının finansal tablolar üzerinde yaratacağı olası etkiler konusunda değerlendirme fırsatı henüz olmamıştır.

##### UFRYK 19 “Finansal Yükümlülüklerin Özkaynak Araçları Kullanılarak Ödenmesi”

UFRYK 19, 1 Temmuz 2010 tarihinde ya da bu tarih sonrasında başlayan mali dönemler için geçerlidir. UFRYK 19 sadece bir yükümlülüğünün tamamını ya da bir kısmını ödemek amacıyla özkaynak araçları ihraç eden işletmelerin kullanacağı muhasebe uygulamalarına açıklık getirir. Şirket yöneticilerinin, bu Yorum’un uygulanmasının finansal tablolar üzerinde yaratacağı olası etkiler konusunda değerlendirme fırsatı henüz olmamıştır. Yorum, müşterilerden alınan maddi duran varlıkların, inşaat yapımı için alınan nakdin veya bu türde müşterilerden alınan varlıkların muhasebeleştirilmesi konusunda açıklık getirmektedir. Bu yorumun Şirket’in finansal tablolarına bir etkisi olması beklenmemektedir. Şirket yöneticileri, yukarıdaki Standart ve Yorumların uygulanmasının gelecek dönemlerde Şirket’in mali tabloları üzerinde önemli bir etki yaratmayacağını düşünmektedir.

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### 2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Ekteki finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli muhasebe prensipleri aşağıdaki gibidir:

#### 2.5.1 Hasılat

Gelirler, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. İndirimler ve karşılıklar söz konusu tutardan düşülmektedir.

Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiğinde muhasebeleştirilir:

- Şirket'in mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Şirket'in mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşleme ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması, ve
- İşlemden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

#### Temettü ve faiz geliri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir. Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

#### 2.5.2 Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan yöntemlere göre ve çoğunlukla ağırlıklı ortalama yöntemine göre değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satış gerçekleştirilmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer

düşüklüğünün olduğu yılda gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

#### 2.5.3 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler. Kiralama veya idari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri Şirket'in ilgili muhasebe politikası uyarınca aktifleştirilir. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortisman tabii tutulurlar.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabii tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanı ile sahip olunan maddi duran varlıklarla aynı şekilde amortisman tabii tutulur. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve gelir tablosuna dahil edilir.

#### 2.5.4 Maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabii tutulur.

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### 2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

#### 2.5.4 Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)

Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

#### 2.5.5 Varlıklarda değer düşüklüğü

İtfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değerinin büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Şerefiye haricinde değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

#### 2.5.6 Borçlanma maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Bir dönemde, özellikli bir varlığın elde edilmesi amacıyla borç alınan fonlara ilişkin aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetleri tutarı, ilgili dönemde bu varlıklar için katlanılan toplam borçlanma maliyetlerinden bu fonların geçici yatırımlardan elde edilen gelirlerin düşülmesi sonucu belirlenen tutardır. Aktifleştirilen finansman maliyetleri Not 18'de açıklanmıştır. Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde gelir tablosuna kaydedilmektedir.

#### 2.5.7 Finansal araçlar

##### Finansal varlıklar

Finansal yatırımlar, gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değerinden kayıtlara alınan finansal

varlıklar haricinde, gerçeğe uygun piyasa değerinden alım işlemiyle doğrudan ilişkilendirilebilen harcamalar düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden muhasebeleştirilir. Yatırımlar, yatırım araçlarının ilgili piyasa tarafından belirlenen süreye uygun olarak teslimatı koşulunu taşıyan bir kontrata bağlı olan işlem tarihinde kayıtlara alınır veya kayıtlardan çıkarılır. Finansal varlıklar "gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", "vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar", "satılmaya hazır finansal varlıklar" ve "kredi ve alacaklar" olarak sınıflandırılır.

##### Etkin faiz yöntemi

Etkin faiz yöntemi, finansal varlığın itfa edilmiş maliyet ile değerlendirilmesi ve ilgili faiz gelirinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince tahsil edilecek tahmini nakit toplamının, ilgili finansal varlığın tam olarak net bugünkü değerine indirgeyen orandır. Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışında sınıflandırılan finansal varlıklar ile ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanmak suretiyle hesaplanmaktadır.

##### Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar; alım-satım amacıyla elde tutulan finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır.

##### Vadesine kadar elde tutulan finansal varlıklar

Şirket'in vadesine kadar elde tutma olanağı ve niyeti olduğu, sabit veya belirlenebilir bir ödeme planına sahip, sabit vadeli borçlanma araçları, vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar olarak sınıflandırılır. Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar etkin faiz yöntemine göre itfa edilmiş maliyet bedelinden değer düşüklüğü tutarı düşülerek kayıtlara alınır ve ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanılmak suretiyle hesaplanır.

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### 2.5 Önemli muhasebe politikaların özeti (devamı)

#### 2.5.7 Finansal araçlar (devamı)

##### Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır finansal varlıklar (a) vadesine kadar elde tutulacak finansal varlık olmayan veya (b) alım satım amaçlı finansal varlık olmayan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar kayıtlara alındıktan sonra güvenilir bir şekilde ölçülebiliyor olması koşuluyla gerçeğe uygun değerleriyle değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde ölçülemeyen ve aktif bir piyasası olmayan menkul kıymetler maliyet değeriyle gösterilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin kâr veya zararlara ilgili dönemin gelir tablosunda yer verilmektedir. Bu tür varlıkların makul değerinde meydana gelen değişiklikler özkaynak hesapları içinde gösterilmektedir. İlgili varlığın elden çıkarılması veya değer düşüklüğü olması durumunda özkaynak hesaplarındaki tutar kâr / zarar olarak gelir tablosuna transfer edilir. Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılan özkaynak araçlarına yönelik yatırımlardan kaynaklanan ve gelir tablosunda muhasebeleştirilen değer düşüş karşılıkları, sonraki dönemlerde gelir tablosundan iptal edilemez. Satılmaya hazır olarak sınıflandırılan özkaynak araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalır ve azalış değeri düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı gelir tablosunda iptal edilebilir.

##### Krediler ve alacaklar

Sabit ve belirlenebilir ödemeleri olan, piyasada işlem görmeyen ticari ve diğer alacaklar bu kategoride sınıflandırılır. Alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değer düşüklüğü düşülerek gösterilir.

##### Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur.

Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur.

Kredi ve alacaklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalır ve azalış değeri düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, değer düşüklüğünün iptal edileceği tarihte yatırımın değer düşüklüğü hiçbir zaman muhasebeleştirilmemiş olması durumunda ulaşacağı itfa edilmiş maliyet tutarını aşmayacak şekilde gelir tablosunda iptal edilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerinde değer düşüklüğü sonrasında meydana gelen artış, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

##### Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

##### Finansal yükümlülükler

Şirket'in finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır.

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### 2.5 Önemli muhasebe politikaların özeti (devamı)

#### 2.5.7 Finansal araçlar (devamı)

Şirket'in tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir. Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

#### Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Gelir tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

#### Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir. Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir. Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

#### Türev finansal araçlar ve finansal riskten korunma muhasebesi

Şirket yabancı para piyasalarında vadeli işlem anlaşmaları yapmaktadır.

Şirket'in risk yönetim politikalarına göre riskten korunma amaçlı girilen söz konusu vadeli işlem anlaşmaları, UMS 39'a (Finansal Araçların Değerlenmesi) göre riskten korunma muhasebesi için yeterli şartları sağlamadığından, mali tablolarda alım satım amaçlı türev işlemleri olarak değerlendirilmiştir. Türev finansal araçlar ilk kayıt anında türev sözleşmesinin imzalandığı tarihteki piyasa değeri ile kaydedilir ve bunu müteakip piyasa değeriyle yeniden değerlendirilir. Riskten korunma muhasebesi için yeterli şartları sağlamayan türev araçların rayiç değerlerindeki artış veya azalıştan kaynaklanan kazanç veya kayıplar doğrudan gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Rayiç değerler mümkün olduğunca aktif piyasalardaki geçerli piyasa fiyatlarından, yoksa iskonto edilmiş nakit akımları ve opsiyon fiyatlama modellerinden uygun olanı ile belirlenir. Rayiç değeri pozitif olan türevler varlık olarak, rayiç değeri negatif olan türevler ise yükümlülük olarak bilançoda taşınırlar.

#### 2.5.8 Kur değişiminin etkileri

Şirket finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Şirket'in mali durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Şirket'in finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para biriminden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınarak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövize endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevirmektedir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para biriminden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınarak suretiyle TL'ye çevirmektedir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevirmeye tabi tutulmazlar. Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kâr ya da zararda muhasebeleştirilirler.

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları.

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### 2.5 Önemli muhasebe politikaların özeti (devamı)

#### 2.5.9 Hisse başına kazanç

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur. Türkiye’de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

#### 2.5.10 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

#### 2.5.11 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır. Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

#### Garantiler

Garanti maliyetleriyle ilgili karşılıklar, Şirket’e ait yükümlülüklerin karşılanması için yönetim tarafından tahmin edilen en uygun

harcamalara göre, ilgili ürünlerin satış tarihinde muhasebeleştirilir.

#### 2.5.12 Kiralama işlemleri

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemi, finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralamasına ilişkin kira gelirleri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Kiralamanın gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanana varlığın maliyetine dahil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

#### 2.5.13 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Şirket ağırlıklı olarak bir tek endüstriyel alanda, başlıca lastik üretimi, pazarlama ve satışı konularında faaliyet göstermektedir. Şirket bir endüstriyel alanda faaliyet gösterdiğinden, ekli finansal tablolarda bölümlere göre raporlama yapılmamıştır.

#### 2.5.14 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

#### Cari vergi;

Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Şirket’in cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

#### Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### 2.5 Önemli muhasebe politikaların özeti (devamı)

#### 2.5.14 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (devamı)

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Şirket'in geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır.

Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu

varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Şirket'in cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

#### Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda almından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alanın, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

#### 2.5.15 Çalışanlara sağlanan faydalar / kıdem tazminatları

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan UMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı ("UMS 19") uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar gelir tablosuna yansıtılmıştır.

#### 2.5.16 Nakit akım tablosu

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımları, Şirket'in lastik satış faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.



## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### 2.5 Önemli muhasebe politikaların özeti (devamı)

#### 2.5.16 Nakit akım tablosu (devamı)

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

#### 2.5.17 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde birikmiş kârdan indirilerek kaydedilir.

## 2.6 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

*Şirket'in muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar*

2.5' nolu Not'ta belirtilen muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan (aşağıda ele alınan tahminler dışındaki) aşağıdaki yorumları yapmıştır.

#### 2.6.1 Maddi duran varlıkların faydalı ömürleri

Şirket maddi duran varlıkların üzerinden Not 18'de belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak amortisman ayırmaktadır.

#### 2.6.2 Garanti giderler karşılığı

Garanti giderleri karşılığı, Şirket'in garanti kapsamında sattığı ürünler ile ilgili , izleyen iki yıl içinde üretim hataları sonucu olabilecek geri dönüşler için ayrılmaktadır. Karşılık giderleri geçmiş yıl verileri ve kalan garanti süresi dikkate alınarak her bir ürün tipi için hesaplanır.

#### 2.6.3 Türev araçların ve diğer finansal araçların gerçeğe uygun değerleri

Şirket, aktif bir piyasası olmayan finansal araçların gerçeğe uygun değerlerini piyasa verilerinden yararlanarak muvazaasız benzer işlemlerin kullanılması, benzer enstrümanların gerçeğe uygun değerlerinin referans alınması ve indirgenmiş nakit akım analizlerini kullanarak hesaplamaktadır (Not 39).

#### 2.6.4 Ertelenmiş vergi aktifi

Şirket, UMS/UFRS'ye uygun olarak kaydettiği düzeltmeler üzerinden ertelenmiş vergi ayırmıştır.

## 3. İşletme birleşmeleri

Yoktur ( 2008 : Yoktur ).

## 4. İş ortaklıkları

Yoktur ( 2008 : Yoktur ).

## 5. Bölümlere göre raporlama

Bölümlere göre raporlamayı gerektirecek herhangi bir farklı faaliyet alanı ve farklı coğrafi bölge bulunmamaktadır.

## 6. Nakit ve nakit benzerleri

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Kasa	203	1.025
<b>Bankadaki Nakit</b>		
Vadesiz Mevduatlar	1.923.419	2.363.974
Vadesi Üç Aydan Kısa Vadeli Mevduatlar	13.121.110	-
	15.044.732	2.364.999

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla vadeli mevduat bulunmamaktadır.

## Yabancı Para

Biriminden Tutar	Para Birimi	Faiz Oranı %	Vade	31 Aralık 2009
-	TL	10,60	25 Ocak 2010	10.011.616
-	TL	7,50	4 Ocak 2010	2.950.606
73.549	Avro	2,00	22 Ocak 2010	158.888
				13.121.110

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 38. notta verilmiştir.

## 7. Finansal yatırımlar

## Kısa vadeli finansal yatırımlar

Vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımlar	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Vadesi 3 aydan uzun vadeli mevduatlar	452.128	608.331

Vadeli mevduatların detayı aşağıdaki gibidir:

## Yabancı Para

Biriminden Tutar	Para Birimi	Faiz Oranı %	Vade	31 Aralık 2009
300.277	ABD Doları	2,25	20 Aralık 2010	452.128

## Yabancı Para

Biriminden Tutar	Para Birimi	Faiz Oranı %	Vade	31 Aralık 2008
71.914	Avro	3,50	01 Nisan 2009	153.954
300.454	ABD Doları	3,25	17 Aralık 2009	454.377
				608.331

## Uzun vadeli finansal yatırımlar

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla uzun vadeli finansal yatırım yoktur. ( 2008 : Yoktur ).

# D İ P N O T L A R

## 8. Finansal borçlar

### Kısa vadeli finansal borçlar

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Kısa Vadeli Krediler	32.250.801	101.606.112
Finansal Kiralama Borçları	142.599	29.156
	32.393.400	101.635.268

### Uzun vadeli finansal borçlar

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Uzun Vadeli Krediler	64.594.910	106.672.562
	64.594.910	106.672.562

Krediler

31 Aralık 2009				
Yabancı Para		Ağırlıklı Ortalama		
Biriminden Tutar	Para Birimi	Etkin Faiz Oranı	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli
-	TL	8,80	32.227.904	-
30.010.599	Avro	1,27	22.897	64.594.910
			32.250.801	64.594.910

31 Aralık 2008				
Yabancı Para		Ağırlıklı Ortalama		
Biriminden Tutar	Para Birimi	Etkin Faiz Oranı	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli
-	TL	19,98	101.606.112	-
49.828.364	Avro	4,65	-	106.672.562
			101.606.112	106.672.562

Kredilerin vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
1 Yıl içerisinde Ödenecek	32.250.801	101.606.112
1-2 Yıl Arası	64.594.910	106.672.562

### 8. Finansal borçlar (devamı)

#### Krediler (devamı)

Aşağıda Şirket'in banka kredileri özetlenmektedir

- 30.000.000 Avro yatırım kredisi 19 Haziran 2008 tarihinde kullanılmış olup etkin faiz oranı Euribor+0,60'dır. Kredinin geri ödeme tarihi 30 Mayıs 2011 'dir. 31 Aralık 2009 itibarıyla kredinin 10.599 Avro faiz tahakkuku vardır.

Borçlanma anlaşmasının düzenlenmesi ile ilgili olarak peşin ödenen 214.090 TL kredi tutarından netlenmiştir.

- 30.058.667 TL spot kredi, 23 Aralık 2009 tarihinde kullanılmış olup etkin faiz oranı %8,80'dir. Kredinin geri ödeme tarihi 23 Aralık 2010'dur.
- Şirket'in kısa vadeli finansmanını sağlamak için faizsiz 2.169.237 TL spot kredisi bulunmaktadır

Finansal Kiralama Borçları	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Finansal Kiralama Borçları	159.256	36.273
Finansal Kiralama Faiz Gideri	(16.657)	(7.117)
	142.599	29.156

Finansal kiralamalarda, kira süresi ortalama 3 yıl olup kira süresi sonunda taşıtları satın alma opsiyonu bulunmaktadır. Şirket'in finansal kiralamaya ilişkin yükümlülükleri, kiralayanın, kiralanan varlık üzerindeki mülkiyet hakkı vasıtasıyla güvence altına alınmıştır.

Bilanço tarihi itibarıyla finansal kiralama işlemine konu edilen varlıkların net defter değeri 555.530 TL'dir ( 2008: 586.414 TL). Sözleşme tarihinde finansal kiralama işlemlerine ilişkin faiz oranları tüm kiralama dönemi için sabitlenmiştir. Sözleşme ortalama efektif faiz oranı yıllık yaklaşık %22,6'dır (2008: %25.6).

### 9. Diğer finansal yükümlülükler

Diğer Finansal Yükümlülükler	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Türev araçlarından kaynaklanan yükümlülükler (Not 38)	734.872	-
	734.872	-

# D İ P N O T L A R

## 10. Ticari alacak ve borçlar

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
<b>TİCARİ ALACAKLAR</b>		
<b>(Kısa Vadeli Ticari Alacaklar)</b>		
Ticari Alacaklar	120.714.227	119.304.040
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar (Not 37)	5.899.707	6.415.719
İlişkili Taraflardan Kredi Kartı Alacakları (Not 37)	2.480.303	4.925.420
Alacak Senetleri	14.853.387	15.980.542
Diğer Ticari Alacaklar	22.834	130.398
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	(3.220.640)	(1.894.361)
	140.749.818	144.861.758
<b>(Uzun Vadeli Ticari Alacaklar)</b>		
Alacak Senetleri	189.613	-
	189.613	-

Şirket, alacaklarının tahsil edilip edilemeyeceğine karar verirken, söz konusu alacakların kredi kalitesinde, ilk oluştuğu tarihten bilanço tarihine kadar bir değişiklik olup olmadığını değerlendirir. Çok sayıda müşteriyile çalıştığından dolayı Şirket'in kredi riski dağılmış durumdadır ve önemli bir kredi riski yoğunlaşması yoktur.

Dolayısıyla, Şirket yönetimi eki finansal tablolarda yeralan şüpheli

alacak karşılığında daha fazla bir karşılığa gerek olmadığı inancındadır. Mal satışı ile ilgili ortalama vade 48 gündür (31 Aralık 2008: 51 gün). Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 38. Not'ta verilmiştir.

Ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı, geçmişte tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir.

Şüpheli alacaklar karşılığındaki hareketler:

	1 Ocak- 31 Aralık 2009	1 Ocak- 31 Aralık 2008
Dönem Başı Bakiyesi	1.894.361	946.588
Dönem İçinde Tahsil Edilen Tutarlar	(5.080)	(105.987)
Dönem Gideri	1.331.359	1.053.760
Dönem Sonu Bakiyesi	3.220.640	1.894.361

## 10. Ticari alacak ve borçlar (devamı)

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
<b>TİCARİ BORÇLAR</b>		
<b>(Kısa Vadeli Ticari Borçlar)</b>		
Kısa Vadeli Ticari Borçlar	47.894.399	32.448.492
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar (Not 37)	46.050.968	29.734.886
Müteahhitlere Olan Borçlar	2.779.841	3.715.512
	96.725.208	65.898.890

Şirket'in tedarikçilerinden yaptığı alımların ortalama vadesi 32 (2008:35) gündür. Şirket'in bütün borçlarının vadesinde ödenmesini sağlayacak finansal risk yönetimi politikası bulunmaktadır.

## 11. Diğer alacak ve borçlar

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
<b>DİĞER ALACAKLAR</b>		
<b>(Kısa Vadeli Diğer Alacaklar)</b>		
Peşin Ödenen Vergiler	-	5.365.871
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar (Not 37)	349.371	559.621
Şüpheli Alacaklar	15.216	15.216
Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	(15.216)	(15.216)
Diğer	16.491	11.589
	365.862	5.937.081

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
<b>DİĞER ALACAKLAR</b>		
<b>(Uzun Vadeli Diğer Alacaklar)</b>		
Verilen Depozito	60.657	33.355

Diğer alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar 38. Notta verilmiştir.

## D İ P N O T L A R

### 11. Diğer alacak ve borçlar (devamı)

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
<b>DİĞER BORÇLAR</b>		
<b>(Kısa Vadeli Diğer Borçlar)</b>		
Ödenecek Vergi ve Harçlar	4.430.579	4.186.198
Ödenecek SGK Primleri	2.439.906	2.442.217
İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar (Not 37)	4.553.961	2.366.165
Alınan Teminatlar	619.501	539.912
	12.043.947	9.534.492

### 12. Finans sektörü ve faaliyetlerinden alacak ve borçlar

Yoktur ( 2008 : Yoktur ).

### 13. Stoklar

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Hammadde stokları	25.635.236	37.083.954
İlk madde ve malzeme	21.290.506	19.431.026
Yarı mamüller	9.987.806	11.591.602
Mamüller	27.794.164	66.212.159
Ticari mallar	11.387.621	17.876.983
Yoldaki mallar	32.512.614	27.872.575
	128.607.947	180.068.299

### 14. Canlı varlıklar

Yoktur ( 2008 : Yoktur ).

### 15. Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin varlıklar

Yoktur ( 2008 : Yoktur ).

### 16. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar

Yoktur ( 2008 : Yoktur ).

### 17. Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yoktur ( 2008 : Yoktur ).

# D İ P N O T L A R

## 18. Maddi duran varlıklar

	Arazi ve		Yeraltı ve		Tesis		Diğer		Yapılmakta		
	Arsalar	Düzenleri	Binalar	Makina ve	Cihazlar	Taahhütler	Demirbaşlar	Maddi Duran	Varlıklar	Olan	Toplam
<b>MALİYET DEĞERİ</b>											
1 Ocak 2009 Açılış Bakiyesi	5.215.185	11.025.218	206.857.712	899.543.401		3.359.378	18.662.669	7.473.680	30.060.100	1.182.197.343	
Alımlar (*)	-	-	226.952	85.545		563.246	643.192	1.994.283	52.911.361	56.424.579	
Satışlar	-	-	(193.308)	(3.735.100)		(296.186)	(356.772)	(24.345)	-	(4.605.711)	
Maddi olmayan duran varlıklardan transferler	-	-	-	-		1.838.060	-	980.458	-	2.818.518	
Yapılmakta Olan Yatırımlardan Transferler	-	-	319.970	42.344.047		-	2.038.885	-	(45.187.040)	(484.138)	
31 Aralık 2009 Kapanış Bakiyesi	5.215.185	11.025.218	207.211.326	938.237.893		5.464.498	20.987.974	10.424.076	37.784.421	1.236.350.591	
<b>BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR</b>											
1 Ocak 2009 Açılış Bakiyesi	-	(9.487.789)	(99.351.554)	(728.517.348)		(2.469.877)	(6.890.044)	(1.792.078)	-	(848.508.690)	
Dönem Gideri	-	(186.773)	(6.633.678)	(41.588.980)		(736.714)	(1.878.102)	(1.125.565)	-	(52.149.812)	
Maddi olmayan duran varlıklardan transferler	-	-	-	-		(1.000.052)	-	(537.456)	-	(1.537.508)	
Satışlar	-	-	117.273	3.735.100		218.576	203.786	2.282	-	4.277.017	
31 Aralık 2009 Kapanış Bakiyesi	-	(9.674.562)	(105.867.959)	(766.371.228)		(3.988.067)	(8.564.360)	(3.452.817)	-	(897.918.993)	
1 Ocak 2009 İtibari ile Bakiye	5.215.185	1.537.429	107.506.158	171.026.053		889.501	11.772.625	5.681.602	30.060.100	333.688.653	
31 Aralık 2009 İtibariyle	5.215.185	1.350.656	101.343.367	171.866.665		1.476.431	12.423.614	6.971.259	37.784.421	338.431.598	

(\*): Şirket, Not 8'de belirtilen 30.000.000 Avro ve 20.000.000 Avro olmak üzere toplam 50.000.000 Avro yatırım kredisini sırasıyla %12 ve % 34 oranında özelliikli varlığın elde edilmesi ile ilişkilendirmiştir. Bu krediler ile ilgili olarak 361.094 TL tutarında faiz giderini, ve 322.022 TL tutarında kur farkını özelliikli varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirmiştir.



# D İ P N O T L A R

## 18. Maddi duran varlıklar (devamı)

	Arazi ve Arsalar	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	Binalar	Makina ve Cihazlar	Tesis Makina ve Cihazlar	Taahhütler	Demirbaşlar	Maddi Duran Varlıklar	Diğer	Yapılmakta Olan	Toplam
<b>MALİYET DEĞERİ</b>											
1 Ocak 2008 Açılış Bakiyesi	5.215.185	10.988.743	172.212.891	849.947.926	3.262.473	15.605.437	5.962.804	51.840.618	1.115.036.077		
Alımlar (*)	-	-	1.417.128	127.450	128.877	1.288.210	1.510.876	67.214.621	71.687.162		
Satışlar	-	-	-	(2.249.714)	(31.972)	(521.839)	-	-	(2.803.525)		
Yapılmakta Olan Yatırımlardan Transferler	-	36.475	33.227.693	51.717.739	-	2.290.861	-	(88.995.139)	(1.722.371)		
31 Aralık 2008 Kapanış Bakiyesi	5.215.185	11.025.218	206.857.712	899.543.401	3.359.378	18.662.669	7.473.680	30.060.100	1.182.197.343		
<b>BİRİKİMİ AMORTİSMANLAR</b>											
1 Ocak 2008 Açılış Bakiyesi	-	(9.277.418)	(93.260.902)	(693.846.319)	(2.085.033)	(5720.995)	(960.515)	-	(805.151.182)		
Dönem Gideri	-	(210.371)	(6.090.652)	(36.908.295)	(389.640)	(1.540.629)	(831.563)	-	(45.971.150)		
Satışlar	-	-	-	2.237.266	4.796	371.580	-	-	2.613.642		
31 Aralık 2008 Kapanış Bakiyesi	-	(9.487.789)	(99.351.554)	(728.517.348)	(2.469.877)	(6.890.044)	(1.792.078)	-	(848.508.690)		
1 Ocak 2008 İtibari ile Bakiye	5.215.185	1.711.325	78.951.989	156.101.607	1.177.440	9.884.442	5.002.289	51.840.619	309.884.895		
31 Aralık 2008 İtibariyle	5.215.185	1.537.429	107.506.158	171.026.053	889.501	11.772.625	5.681.602	30.060.100	333.688.653		

(\*) Şirket, Not 8'de belirtilen 30.000.000 Avro ve 20.000.000 Avro olmak üzere toplam 50.000.000 Avro yatırım kredisini sırasıyla

%27 ve % 57 oranında özelliikli varlığın elde edilmesi ile ilişkilendirmiştir. Bu krediler ile ilgili olarak 832.248 TL tutarında faiz giderini, ve

1.544.216 TL tutarında kur farkını özelliikli varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktiflemiştir.

## 18. Maddi duran varlıklar (devamı)

Maddi duran varlıklara ait amortisman süreleri aşağıdaki gibidir

<b>Binalar</b>	25 yıl	Amortisman giderlerinin 42.977.255 TL'si (2008: 36.142.430TL) satılan malın maliyetine,
<b>Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri</b>	10 yıl	1.044.758 TL'si (2008: 895.455TL) araştırma-geliştirme giderlerine,
<b>Makine, Tesis ve Cihazlar</b>	8 yıl	4.828.189 TL'si (2008:3.688.370 TL) pazarlama ve satış giderlerine,
<b>Taşıtlar</b>	5 yıl	1.251.213 TL'si (2008: 1.239.595 TL) genel yönetim giderlerine,
<b>Döşeme ve Demirbaşlar</b>	10 yıl	2.048.397 TL'si (2008: 4.005.300 TL) stoklara dahil edilmiştir.

Özellikli varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktiveleştirilen borçlanma maliyetlerinin niteliği ve tutarları aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:  
31 Aralık 2009 tarihinde sona eren dönemde yapılmakta olan yatırımlardan transferlerin içindeki borçlanma maliyetleri;

(Kısa Vadeli Diğer Borçlar)	Tesis Makine ve Cihazlar	Demirbaşlar	Yapılmakta Olan Yatırımlar
Faiz Gideri	593.594	39.338	170.763
Yabancı Para Kur Farkları	868.733	31.460	191.891
	1.462.327	70.798	362.654

## 19. Maddi olmayan duran varlıklar

	Haklar	Diğer Maddi Olmayan Varlıklar	Toplam
<b>MALİYET DEĞERİ</b>			
1 Ocak 2009 Açılış Bakiyesi	21.977.423	18.743.051	40.720.474
Alımlar	2.251.864	394.198	2.646.062
Satışlar	(62.000)	(28.545)	(90.545)
Maddi Duran Varlıklara Transferler	-	(2.818.518)	(2.818.518)
Yapılmakta Olan Yatırımlardan Transfer	-	484.138	484.138
31 Aralık 2009 Kapanış Bakiyesi	24.167.287	16.774.324	40.941.611
<b>BİRİKMİŞ İTFA PAYLARI</b>			
1 Ocak 2009 Açılış Bakiyesi	(9.515.916)	(13.025.995)	(22.541.911)
Dönem Gideri	(4.056.309)	(998.808)	(5.055.117)
Maddi duran varlıklara transferler	-	1.537.508	1.537.508
Satışlar	9.300	3.330	12.630
31 Aralık 2009 Kapanış Bakiyesi	(13.562.925)	(12.483.965)	(26.046.890)
1 Ocak 2009 İtibariyle Net Defter Değeri	12.461.507	5.717.056	18.178.563
31 Aralık 2009 İtibariyle Net Defter Değeri	10.604.362	4.290.359	14.894.721

# D İ P N O T L A R

## 19. Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)

	Haklar	Diğer Maddi Olmayan Varlıklar	Toplam
<b>MALİYET DEĞERİ</b>			
1 Ocak 2008 Açılış Bakiyesi	17.404.166	16.492.842	33.897.008
Alımlar	4.851.099	575.093	5.426.192
Satışlar	(277.842)	(47.255)	(325.097)
Yapılmakta Olan Yatırımlardan Transfer	-	1.722.371	1.722.371
31 Aralık 2008 Kapanış Bakiyesi	21.977.423	18.743.051	40.720.474
<b>BİRİKMİŞ İTFA PAYLARI</b>			
1 Ocak 2008 Açılış Bakiyesi	(5.832.090)	(10.917.982)	(16.750.072)
Dönem Gideri	(3.738.196)	(2.143.458)	(5.881.654)
Satışlar	54.370	35.445	89.815
31 Aralık 2008 Kapanış Bakiyesi	(9.515.916)	(13.025.995)	(22.541.911)
1 Ocak 2008 İtibariyle Net Defter Değeri	11.572.076	5.574.860	17.146.936
31 Aralık 2008 İtibariyle Net Defter Değeri	12.461.507	5.717.056	18.178.563

Haklar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar için kullanılan itfa süreleri sırasıyla 5 yıl ve 5-8 yıldır.

İtfa giderlerinin 555.711 TL'si (2008: 1.087.292 TL) satılan malın maliyetine, 55.117 TL'si (2008: 45.244 TL) araştırma-geliştirme giderlerine, 4.063.629 TL'si (2008: 4.218.286 TL) pazarlama ve satış giderlerine, 354.173 TL'si (2008: 410.338 TL) genel yönetim giderlerine, 26.487 TL'si (2008: 120.494 TL) stoklara dahil edilmiştir.

## 20. Şerefiye

Yoktur ( 2008 : Yoktur ).

## 21. Devlet teşvik ve yardımları

Yoktur ( 2008 : Yoktur ).

## 22. Borç karşılıkları

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
<b>BORÇ KARŞILIKLARI</b>		
<b>(Kısa Vadeli Yükümlülükler)</b>		
Engelli Personel Açığına İlişkin Karşılık	1.683.582	2.665.476
Garanti Gider Karşılığı (*)	1.093.431	1.079.180
Diğer Dava Karşılıkları	570.423	394.345
İşten Ayrılan Personel Dava Karşılığı	-	2.791.116
	3.347.436	6.930.117

(\*) Garanti gider karşılığı, Şirket'in lastikler için 24 aylık garanti programı doğrultusunda gerekli olacak karşılık tutarının bugünkü değerini ifade eder. Yönetim tarafından yapılan tahminler, geçmişteki garanti giderleri baz alınarak oluşturulmuştur.

31 Aralık 2009	İşten Ayrılan			Diğer Dava Karşılıkları	Toplam
	Engelli Karşılığı	Personel Dava Karşılığı	Garanti Gider Karşılığı		
1 Ocak İtibariyle	2.665.476	2.791.116	1.079.180	394.345	6.930.117
İlave Karşılık	329.623	-	1.476.055	706.067	2.511.745
Ödemeler / İptal Edilen Karşılıklar	(1.311.517)	(2.791.116)	(1.461.804)	(529.989)	(6.094.426)
31 Aralık İtibariyle	1.683.582	-	1.093.431	570.423	3.347.436

## 23. Taahhütler

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Şirket'in kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminat mektupları	7.310.811	6.326.389

Şirket'in vermiş olduğu teminatların Şirket'in özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla %1,71'dir. (31 Aralık 2008: % 1,52)

Şirket'in 28 Aralık 2009 tarih ve 524 sayılı yönetim kurulu toplantısında, 2010-2014 yıllarına ait 272 Milyon TL tutarındaki Tevsi ve Modernizasyon Yatırım Planı kabul edilmiştir. Bu yatırımlar için yatırım teşvik belgesi alınmasına ve süresi 2009

yılı sonu itibarıyla bitecek olan mevcut yatırım teşvik belgesinin kapatılması için T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na gerekli başvuruların yapılmasına karar verilmiştir.

## 24. Çalışanlara sağlanan faydalar

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
<b>KISA VADELİ ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR</b>		
Personele Ödenecek Ücretler	1.239.524	839.423
İkramiye Karşılıkları	727.082	668.000
Kullanılmayan İzin Karşılığı	884.892	453.187
Ödenecek Bireysel Emeklilik Sigorta Primi	3.871	89.834
Diğer	41.782	-
	2.897.151	2.050.444

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
<b>UZUN VADELİ ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR</b>		
Kıdem Tazminatı Karşılığı	17.698.395	16.257.940

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 2.365,16 TL (31 Aralık 2008: 2.173,19 TL) tavanına tabidir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı yükümlülüğü, şirketin çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. UMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun

olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla karşılıklar yıllık %4,8 enflasyon oranı ve %11 iskonto oranı varsayımına göre, %5,92 reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır (31 Aralık 2008: %6,26 reel iskonto oranı).

İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Şirket'e kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize olup, Şirket'in kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasından 1 Ocak 2010 tarihinde geçerli olan 2.427,04 TL olan tavan tutarı göz önüne alınmıştır. (31 Aralık 2008 : 2.260,05 TL)

## 24. Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2009	1 Ocak- 31 Aralık 2008
<b>KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HAREKET TABLOSU</b>		
1 Ocak İtibariyle Karşılık	16.257.940	15.480.108
Hizmet Maliyeti	2.380.866	3.874.863
Faiz Maliyeti	962.470	302.554
Ödenen Tazminat	(1.902.881)	(3.399.585)
31 Aralık İtibariyle Karşılık	17.698.395	16.257.940

## 25. Emeklilik planları

Yoktur ( 2008 : Yoktur ).

## 26. Diğer varlık ve yükümlülükler

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
<b>Diğer Dönen Varlıklar</b>		
Verilen Sipariş Avansları	12.893.605	25.457.510
Devreden KDV	5.118.662	10.204.053
Gelecek Dönemlere Ait Giderler	2.009.399	1.912.624
Personelden Alacaklar	1.265.846	1.018.319
Satıcılara Verilen Avanslar	121.809	164.422
İadesi Talep Edilen KDV	1.377	1.298.869
Diğer	345.096	719.887
	21.755.794	40.775.684

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
<b>Diğer Duran Varlıklar</b>		
Maddi Duran Varlıklar İçin Verilen Sipariş Avansları	1.430.408	1.971.822
	1.430.408	1.971.822

## D İ P N O T L A R

### 26. Diğer varlık ve yükümlülükler (devamı)

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
<b>Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		
İptal Edilen Makina Alımına İlişkin Yükümlülük (*)	1.147.661	-
Alınan Sipariş Avansları	626.000	608.190
Ciro Prim Tahakkuku	550.000	560.695
Ortaklara Borçlar	142.704	127.980
Diğer Çeşitli Yükümlülükler	501	1.269
	2.466.866	1.298.134

(\*) Şirket, 2009 yılı içerisinde Bridgestone Corporation'a makina alımı için sipariş vermiş, daha sonra bu siparişi iptal etmiştir. Bridgestone Corporation ile daha sonra yapılan anlaşma neticesinde, makinanın üçüncü bir kişiye satılabilmesi için yapılacak değişikliklerin masrafı hesaplanmış ve Şirket tarafından karşılanması gerektiğine karar verilmiş olup anlaşılan yükümlülük tutarı kayıtlara alınmıştır.

#### Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler

Yoktur ( 2008 : Yoktur ).

### 27. Özkaynaklar

31 Aralık 2009 ve 31 Aralık 2008 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	(%)	31 Aralık 2009	(%)	31 Aralık 2008
<b>Ortaklar</b>				
H.Ö Sabancı Holding A.Ş.	43,63	3.246.619	43,63	3.246.619
Bridgestone Corporation	43,63	3.246.619	43,63	3.246.619
Diğer	12,74	948.637	12,74	948.637
Nominal Sermaye	100,00	7.441.875	100,00	7.441.875

Şirketin 2009 yılındaki sermayesi 744.187.500 adet hisseden oluşmaktadır (2008: 744.187.500 hisse). Hisselerin nominal değeri hisse başına 1 krş'dir (2008: hisse başı 1 krş). Esas sözleşme gereği 100 adet intifa senedi sahibi olan Hacı Ömer Sabancı Vakfı'nın karda imtiyazı olup; bu imtiyazlar esas sözleşme hükümleri paralelinde hesaplanmaktadır.

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkları	352.660.701	352.660.701
Hisse Senedi İhraç Primleri	4.903	4.903
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	22.267.584	19.414.285
Geçmiş Yıl Kâr/Zararları	6.029.391	5.991.817

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler yasal yedeklerden oluşmaktadır.

## 27. Özkaynaklar (devamı)

Yasal yedekler Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılan birinci ve ikinci tertip yasal yedeklerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %20'sine erişene kadar, geçmiş dönem ticari kârından %5 oranında ayrılır. İkinci tertip yasal yedek akçe toplam temettü tutarından şirketin ödenmiş/çıkarılmış sermayesinin %5'i düşüldükten sonra kalan tutarın onda biridir.

SPK'nın 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan gereklilikleri uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo denkleştirme işleminde ortaya çıkan ve "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen tutarı, SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, enflasyona göre düzeltilmiş finansal tablolara göre dağıtılabilecek kâr rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınmaktaydı. Bununla birlikte, "Geçmiş yıllar zararları"nda izlenen söz konusu tutar, varsa dönem kârı ve dağıtılmamış geçmiş yıl kârları, kalan zarar miktarının ise sırasıyla olağanüstü yedek akçeler, yasal yedek akçeler, özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesi mümkün bulunmaktaydı.

Yine 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan uygulama uyarınca, enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo düzenlenmesi sonucunda özkaynak kalemlerinden "Sermaye, emisyon primi, Yasal yedekler, Statü yedekleri, Özel yedekler ve Olağanüstü yedek" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak grubu içinde "Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" hesabında yer almaktaydı. Tüm özkaynak kalemlerine ilişkin "Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" sadece bedelsiz sermaye artırımını veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımını; nakit kâr dağıtımına da zarar mahsubunda kullanılabilmekteydi.

1 Ocak 2008 itibarıyla yürürlüğe giren Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre "Ödenmiş sermaye", "Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltmesi farkları" kalemiyle;

- "Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kâr dağıtımını veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş yıllar kâr/zararıyla",

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

### Kâr dağıtımı

Sermaye Piyasası Kurulu'nca (Kurul) 27 Ocak 2010 tarihinde 2009 yılı faaliyetlerinden elde edilen kârların dağıtım esasları ile ilgili olarak; payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, herhangi bir asgari kâr dağıtım zorunluluğu getirilmemesine (31 Aralık 2008: %20), bu kapsamda, kâr dağıtımının Kurul'un Seri:IV, No:27 sayılı "Sermaye Piyasası Kanununa Tabi Olan Halka Açık Anonim Ortaklıkların Temettü Avansı Dağıtımında Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kâr dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

### Şirket'in yasal kayıtlara uygun olarak hazırlanan 31 Aralık 2009 tarihli finansal tablolarında ;

Net dönem kârı 43.621.178 TL (31 Aralık 2008: 36.526.159 TL) ve Olağanüstü yedekleri 32.968.376 TL' dir (31 Aralık 2008 :28.200.598 TL ).



# D İ P N O T L A R

## 28. Satışlar ve satışların maliyeti

	1 Ocak- 31 Aralık 2009	1 Ocak- 31 Aralık 2008
<b>SATIŞ GELİRLERİ</b>		
Yurt içi Satışlar	600.025.128	610.590.748
Yurt dışı Satışlar	264.186.976	247.181.348
Satış İadeleri (-)	(3.167.363)	(3.382.671)
Satış İskontoları (-)	(63.695.685)	(58.769.598)
Satışlardan Diğer İndirimler (-)	(21.470.570)	(23.415.926)
	775.878.486	772.203.901

	1 Ocak- 31 Aralık 2009	1 Ocak- 31 Aralık 2008
<b>SATIŞLARIN MALİYETİ (-)</b>		
İlk Madde ve Malzeme Giderleri (-)	(341.657.261)	(410.221.332)
Direkt İşçilik Giderleri (-)	(50.153.431)	(54.960.422)
Genel Üretim Giderleri (-)	(85.899.896)	(95.480.844)
Amortisman Giderleri (-)	(41.410.027)	(38.553.965)
Yarı Mamul Stoklarındaki Değişim	(534.122)	3.956.730
Mamul Stoklarındaki Değişim	(38.177.296)	34.638.737
Satılan Mamullerin Maliyeti (-)	(557.832.033)	(560.621.096)
Satılan Ticari Malların Maliyeti (-)	(44.902.124)	(37.229.789)
Satışların Maliyeti (-)	(602.734.157)	(597.850.885)
Atıl Dönem Gideleri (-) (*)	(12.750.664)	(7.641.126)
Toplam Satılan Malın Maliyeti (-)	(615.484.821)	(605.492.011)

## 28. Satışlar ve satışların maliyeti (devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2009	1 Ocak- 31 Aralık 2008
<b>(*) Atıl Dönem Giderleri (-)</b>		
Direkt İşçilik Giderleri (-)	(3.930.931)	(1.610.987)
Genel Üretim Giderleri (-)	(4.621.910)	(3.228.588)
Amortisman Giderleri (-)	(4.197.823)	(2.801.551)
	(12.750.664)	(7.641.126)

(\*) Şirket'in, 5 Şubat 2009 - 11 Şubat 2009, 24 Şubat 2009 - 03 Mart 2009, 1 Nisan 2009 - 8 Nisan 2009 ve 20 Mayıs 2009 - 23 Mayıs 2009 ve 27 Temmuz 2009 - 6 Ağustos 2009 tarihleri arasında üretime ara vermesinden dolayı; bu döneme isabet eden 3.930.931 TL direkt işçilik giderleri, 4.621.910 TL sabit üretim giderleri, 4.197.823 TL amortisman gideri olmak üzere toplam 12.750.664 TL, satılan malın maliyeti hesabına dahil edilmiştir.

## 29. Araştırma ve geliştirme giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, genel yönetim giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2009	1 Ocak- 31 Aralık 2008
<b>Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)</b>		
Reklam Gideri (-)	(18.974.937)	(29.216.794)
Royalty (-)	(12.664.241)	(10.212.586)
Personel Giderleri (-)	(11.847.526)	(11.267.665)
Amortisman Gideri (-)	(8.891.818)	(7.906.656)
Nakliye ve Depolama Gideri (-)	(6.121.202)	(6.953.707)
Malzeme Kullanımı ve Genel Giderler (-)	(5.934.441)	(6.573.684)
Sigorta (-)	(3.096.961)	(2.733.646)
Hatalı Lastik Tazminatı Gideri (-)	(2.931.807)	(2.351.980)
Enerji Giderleri (-)	(1.129.325)	(909.061)
İletişim ve Bilgi İşlem Giderleri (-)	(934.887)	(1.210.957)
Lastik Test Giderleri (-)	(331.254)	(388.677)
Danışmanlık, Güvenlik, Temizlik Giderleri(-)	(317.043)	(146.624)
Kira Gideri (-)	(102.891)	(134.177)
	(73.278.333)	(80.006.214)

## D İ P N O T L A R

### 29. Araştırma ve geliştirme giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, genel yönetim giderleri (devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2009	1 Ocak- 31 Aralık 2008
<b>Genel Yönetim Giderleri (-)</b>		
Personel Giderleri (-)	(14.841.137)	(12.857.678)
Malzeme Kullanımı ve Genel Giderler (-)	(5.158.733)	(5.939.767)
Danışmanlık, Güvenlik, Temizlik Giderleri (-)	(3.103.821)	(2.804.178)
İletişim ve Bilgi İşlem Giderleri (-)	(2.516.844)	(2.570.544)
Amortisman Gideri (-)	(1.605.386)	(1.649.933)
Şüpheli Alacak Karşılığı Gideri (-)	(1.326.279)	(947.773)
İptal Edilen Makine Alımı ile İlgili Gider (-) (*)	(1.147.661)	-
Emlak ve Çevre Temizlik Vergisi (-)	(819.716)	(751.136)
Enerji Giderleri (-)	(427.937)	(341.623)
Sigorta Giderleri(-)	(266.442)	(211.124)
Kira Gideri (-)	(262.492)	(206.457)
İptal edilen dava Karşılıkları Net (-)	-	(2.752.185)
	(31.476.448)	(31.032.398)

(\*) Şirket, 2009 yılı içerisinde Bridgestone Corporation'a makine alımı için sipariş vermiş, daha sonra bu siparişi iptal etmiştir. Bridgestone Corporation ile daha sonra yapılan anlaşma neticesinde, makinanın üçüncü bir kişiye satılabilmesi için yapılacak değişik-

liklerin masrafı hesaplanmış ve Şirket tarafından karşılanması gerektiğine karar verilmiş olup anlaşılan yükümlülük tutarı kayıtlara alınmıştır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2009	1 Ocak- 31 Aralık 2008
<b>Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)</b>		
Personel Giderleri (-)	(4.809.727)	(4.248.503)
Amortisman Gideri (-)	(1.099.875)	(940.699)
Lastik Test Giderleri (-)	(839.799)	(759.848)
Enerji Giderleri (-)	(874.750)	(737.790)
Malzeme Kullanımı ve Genel Giderler (-)	(378.565)	(354.340)
Sigorta Giderleri (-)	(114.368)	(84.536)
İletişim ve Bilgi İşlem Giderleri (-)	(74.233)	(74.232)
	(8.191.317)	(7.199.948)

## 30. Niteliklerine göre giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2009	1 Ocak- 31 Aralık 2008
Personel Giderleri (-)	(31.498.390)	(28.373.846)
Reklam Gideri (-)	(18.974.937)	(29.216.794)
Royalty Gideri (-)	(12.664.241)	(10.212.586)
Amortisman Gideri (-)	(11.597.079)	(10.497.288)
Malzeme Kullanımı ve Genel Giderler (-)	(11.471.739)	(12.867.791)
Nakliye ve Depolama Gideri (-)	(6.121.202)	(6.953.707)
İletişim ve Bilgi İşlem Giderleri (-)	(3.525.964)	(3.855.733)
Sigorta (-)	(3.477.771)	(3.029.306)
Danışmanlık, Güvenlik, Temizlik Giderleri (-)	(3.420.864)	(2.950.802)
Hatalı Lastik Tazminatı Gideri (-)	(2.931.807)	(2.351.980)
Enerji Giderleri (-)	(2.432.012)	(1.988.474)
Şüpheli Alacak Karşılığı Gideri (-)	(1.326.279)	(947.773)
Lastik Test Giderleri (-)	(1.171.053)	(1.148.525)
İptal Edilen Makine Alımı ile İlgili Gider (-)	(1.147.661)	-
Emlak ve Çevre Temizlik Vergisi (-)	(819.716)	(751.136)
Kira Gideri (-)	(365.383)	(340.634)
Dava Karşılıkları Net (-)	-	(2.752.185)
	(112.946.098)	(118.238.560)

## 31. Diğer faaliyetlerden gelir/giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2009	1 Ocak- 31 Aralık 2008
Konusu Kalmayan Dava Karşılıkları Net	300.953	-
Diğer Gelirler ve Karlar	796.253	1.125.782
	1.097.206	1.125.782
Diğer Gider ve Zararlar	(1.833.182)	(889.541)

# D İ P N O T L A R

## 32. Finansal gelirler

	1 Ocak-31 Aralık 2009	1 Ocak-31 Aralık 2008
Satışlar Vadeden Arındırma Faiz Gelirleri	12.718.543	21.631.007
Kambiyo Kârları	9.001.895	22.286.348
Ticari Alacaklardan Elde Edilen Faiz Geliri	1.028.601	633.375
Banka Faiz Gelirleri	129.076	32.481
Finansal Duran Varlık Satış Geliri	-	122.129
	22.878.115	44.705.340

## 33. Finansal giderler

	1 Ocak-31 Aralık 2009	1 Ocak-31 Aralık 2008
Krediler, Faiz, Kur Farkı ve Komisyon Giderleri	(11.604.354)	(35.933.822)
Eksi: Duran Varlıkların Maliyetine Dahil Edilen Tutar	683.116	2.376.464
Kambiyo Zararları	(7.329.337)	(15.244.000)
Alışları Vadeden Arındırma Faiz Giderleri	(2.189.638)	(4.978.358)
Vadeli Döviz İşlemleri Değerleme Farkları	(734.872)	-
Finansal Kiralama Faizleri	(51.336)	(48.524)
	(21.226.421)	(53.828.240)

Şirket, Not 8'de belirtilen 30.000.000 Avro ve 30 Aralık tarihinde ödenen 20.000.000 Avro olmak üzere toplam 50.000.000 Avro yatırım kredisini sırasıyla %12 ve % 34 oranında özelliikli varlığın elde edilmesi ile ilişkilendirmiştir. Bu krediler ile ilgili olarak 361.094 TL tutarında faiz giderini, ve 322.022 TL tutarında kur farkını özelliikli varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirmiştir.

## 34. Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler

Yoktur ( 2008 : Yoktur ).

## 35. Vergi varlık ve yükümlülükleri (ertelenmiş varlık ve yükümlülükler dahil)

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
<b>CARİ VERGİ YÜKÜMLÜLÜĞÜ</b>		
Kurumlar Vergisi Provizyonu	10.585.540	9.350.696
Peşin Ödenen Kurumlar Vergisi	(8.587.807)	(14.716.567)
Vergi Alacakları (-) / Vergi Yükümlülüğü	1.997.733	(5.365.871)
	<b>1 Ocak-31 Aralık 2009</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2008</b>
<b>GELİR TABLOSUNDAKİ VERGİ GİDERİ</b>		
Cari Dönem Kurumlar Vergisi Gideri	10.585.540	9.350.696
Ertelenmiş Vergi Geliri	( 1.284.732)	(1.559.981)
Toplam Vergi Gideri	9.300.808	7.790.715

### 35. Vergi varlık ve yükümlülükleri (ertelenmiş varlık ve yükümlülükler dahil) (devamı)

#### Kurumlar vergisi

Şirket, Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Şirket’in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve yurtiçinde yerleşik şirketlerden alınan temettüleri, vergiye tabi olmayan gelirler ve kullanılan yatırım indirimleri düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2009 yılında uygulanan vergi oranı %20’dir (2008: %20).

Türkiye’de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmiştir. 2009 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplanmıştır (2008: %20).

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kârdan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan kârlardan düşülemez.

Türkiye’de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yıl 1 Nisan – 25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

#### Gelir vergisi stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kâr payı elde eden ve bu kâr paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye’deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kâr payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir.

Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 – 22 Temmuz 2006 tarihleri arasında tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmıştır. Bu oran, 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kâr payları gelir vergisi stopajına tabi değildir. 24 Nisan 2003 tarihinden önce alınmış yatırım teşvik belgelerine istinaden yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden %19,8 vergi tevkifatı yapılması gerekmektedir.

Bu tarihten sonra yapılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından şirketlerin üretim faaliyetiyle doğrudan ilgili olanların %40’ı vergilendirilebilir kazançtan düşülebilir. Yararlanılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından vergi tevkifatı yapılmamaktadır.

#### Yatırım indirimi uygulaması

Yatırım indirimi uygulaması 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlükten kaldırılmıştır. Ancak, şirketlerin vergilendirilebilir kazançlarının yetersiz olması sebebiyle, 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla yararlanamadığı yatırım indirimi tutarı sonraki yıllarda elde edilecek vergilendirilebilir kazançlardan düşülmek üzere sonraki yıllara taşınabilir. Bununla birlikte, taşınan yatırım indirimini sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirebilirler. 2008 yılı kurum kazancından indirilemeyen yatırım indirimi tutarının sonraki dönemlere devri mümkün değildir.

Anayasa Mahkemesi, 15 Ekim 2009 tarihli toplantısında, kazanılmış hakları ortadan kaldıran bu yasal düzenlemeyi, Anayasaya aykırı bularak iptal etmiş ve böylece yatırım indirimiyle ilgili süre sınırlaması da raporlama tarihi itibarıyla ortadan kalkmıştır. Söz konusu karar ise 8 Ocak 2010 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanmıştır.

Şirket’in devam eden ve kullanmadığı yatırım indirimi hakkı yoktur.

Şirketlerin 2008 yılının kurumlar vergisi hesabında, taşınan yatırım indirimini vergilendirilebilir kazançlarından düştikleri takdirde uygulayacakları kurumlar vergisi oranı %30 olacaktır. Taşınan yatırım indiriminden faydalanılmaması durumunda ise kurumlar vergisi oranı %20 olarak dikkate alınacak ve faydalanılmayan yatırım indirimi hakkı ortadan kalkacaktır. 2009 yılına ait kurumlar vergisi oranı %20’dir.

# D İ P N O T L A R

## 35. Vergi varlık ve yükümlülükleri (ertelenmiş varlık ve yükümlülükler dahil) (devamı)

### Ertelenmiş Vergi

Şirket vergiye esas yasal finansal tabloları ile Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS") göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktifi ve pasifini muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile UFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır.

Ertelenmiş vergi hesaplamalarında kullanılan vergi oranı %20'dir (31 Aralık 2008: %20).

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
<b>Ertelenmiş Vergi (Aktifleri) / Pasifleri</b>		
Maddi Duran Varlıkların Değerlemesi	4.667.537	5.592.817
Ticari Borçların Vade Farkı Düzeltmesi	17.877	20.658
Kıdem Tazminatı Karşılığı	(3.539.679)	(3.251.588)
Şüpheli Alacak Karşılığı	(244.358)	(163.529)
Garanti Gider Karşılığı	(218.686)	(215.836)
Ticari Alacakların Vade Farkı Düzeltmesi	(211.287)	(428.242)
Personel Gider Karşılığı	(176.978)	(90.637)
Vadeli Döviz İşlemleri Değerleme Farkları	(146.974)	-
Satış Primi ve Kâr Payı Karşılığı	(145.416)	(133.600)
Ciro Primi Karşılığı	(110.000)	(112.139)
Stok Değerlemesi	(2.503)	241.480
İşten Ayrılan Personel Dava Karşılığı	-	(558.223)
Diğer Karşılıklar	(273.104)	-
	(383.571)	901.161

	1 Ocak- 31 Aralık 2009	1 Ocak- 31 Aralık 2008
<b>Ertelenmiş Vergi (Aktifi) / Pasifi Hareketleri</b>		
1 Ocak Açılış Bakiyesi	901.161	2.461.142
Ertelenmiş Vergi Geliri	(1.284.732)	(1.559.981)
31 Aralık Kapanış Bakiyesi	(383.571)	901.161

**35. Vergi varlık ve yükümlülükleri  
(ertelenmiş varlık ve yükümlülükler dahil) (devamı)**

Dönem vergi giderinin dönem kârı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir

	1 Ocak- 31 Aralık 2009	1 Ocak- 31 Aralık 2008
<b>Vergi Karşılığının Mutabakatı</b>		
Devam Eden Faaliyetlerden Elde Edilen Kâr	48.363.285	39.586.671
Gelir Vergisi Oranı %20 ( 2008 : %20 )	9.672.657	7.917.334
<b>Vergi Etkisi</b>		
Vergiye Tabi Olmayan Gelirler	(470.104)	(289.337)
Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler	98.255	301.134
Diğer	-	(138.416)
Gelir Tablosundaki Vergi Karşılığı Gideri	9.300.808	7.790.715

**36. Hisse başına kazanç**

2009 ve 2008 yılları için Şirket hisselerinin ağırlıklı ortalaması ve birim hisse başına kâr hesaplamaları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2009	1 Ocak- 31 Aralık 2008
31 Aralık İtibariyle Sermaye (TL)	7.441.875	7.441.875
Net Kâr / Zarar (TL)	39.062.477	31.795.956
İntifa Senedi Sahiplerine		
(100 Adet) İsabed Eden Kazanç / Kayıp (TL)	24.182	19.793
1 TL Nominal Değerli Adi		
Hisseye İsabed Eden Kazanç / Kayıp (TL)	4,92	4,01
1 TL Nominal Değerli Adi Hisseye		
İsabed Eden Kazanç / Kayıp (%)	% 492	% 401



## D İ P N O T L A R

### 37. İlişkili taraf açıklamaları

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar genellikle satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve yaklaşık vadeleri 48 gündür (31 Aralık 2008: 51). Alacaklar teminatsızdır ve faiz işletilmemektedir.

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle alım işlemlerinden doğmaktadır ve yaklaşık vadeleri 32 gündür. Borçlara faiz işletilmemektedir.

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
<b>Akbank T.A.Ş Bankası'ndaki Mevduatlar</b>		
Vadesiz Mevduat	1.187.892	1.891.203
Vadeli Mevduat	10.464.246	608.331
Kredi Kartı Alacakları (*)	2.480.303	4.925.420
	14.132.441	7.424.954
<b>Finansal Borçlar</b>		
Akbank T.A.Ş.	-	30.040.000
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	142.599	29.156
	142.599	30.069.156

(\*) Bilançoda , ilişkili taraflardan ticari alacaklar tutarına ilave edilmiştir.

## 37. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

31 Aralık 2009				
İlişkili Taraflarla Olan Bakiyeler	Alacaklar		Borçlar	
	Kısa Vadeli		Kısa Vadeli	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
<b>Ana Ortaklar</b>				
Bridgestone Corporation	2.908.446	262.293	22.782.730	3.773.877
<b>Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</b>				
Bridgestone Singapore Pte. Ltd.	-	-	10.930.801	-
Temsa San.ve Tic. A.Ş.	1.032.000	13.975	-	-
Kordsa Global End.İpk Kord Bezi San.Tic.A.Ş.	-	65.209	4.613.771	93.840
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	-	-	3.609.676	34.186
Bridgestone (Shenyang) Steel Cord.	-	-	1.744.511	-
Bimsa Uluslararası İş.Bilgi ve Yön. Sis.A.Ş.	-	-	816.499	-
Birlas Mot.Spor Otom.San.ve Tic. A.Ş.	1.768.086	-	-	-
Exsa UK Limited	-	-	-	599.279
Diğer	191.175	7.894	1.552.980	52.779
	5.899.707	349.371	46.050.968	4.553.961

Yukarıda belirtilen borçlara ek olarak; bilançoda "Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler" kalemine dahil edilmiş olan 1.147.661 TL tutarındaki vazgeçilen makina alımına ilişkin yükümlülük (Not 26), Bridgestone Corporation'a olan bir yükümlülüğü, 142.704 TL tutarındaki ortaklara borçlar (Not 26) ise şirket ortaklarına olan bir yükümlülüğü ifade etmektedirler.

31 Aralık 2008				
İlişkili Taraflarla Olan Bakiyeler	Alacaklar		Borçlar	
	Kısa Vadeli		Kısa Vadeli	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
<b>Ana Ortaklar</b>				
Bridgestone Corporation	1.628.086	435.291	6.992.735	1.334.067
<b>Ana Ortaklar Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</b>				
Bridgestone Singapore Pte. Ltd.	-	-	13.423.085	-
Temsa San.ve Tic. A.Ş.	3.036.066	21.397	-	-
Kordsa Global End.İpk Kord Bezi San.Tic.A.Ş.	-	92.862	3.325.278	365.633
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	-	-	2.928.909	43.489
Bimsa Uluslar arası İş.Bilgi ve Yön. Sis.A.Ş.	-	-	1.014.817	-
Birlas Mot.Spor Otom.San.ve Tic. A.Ş.	1.158.975	-	-	-
Diğer	592.592	10.071	2.050.062	622.976
	6.415.719	559.621	29.734.886	2.366.165

# D İ P N O T L A R

## 37. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

1 Ocak-31 Aralık 2009

	Stok Alımları	Mal ve Hizmet Alımları		Satışlar	Alınan Faizler	Verilen Faizler	Kira Gideri	Komisyon		Diğer Satışlar
		Alımları	Satışlar					Geliri	Royalty Gideri	
<b>İlişkili Taraflarla Olan İşlemler</b>										
<b>Ortaklar</b>										
H. Ö. Sabancı Holding A.Ş.	-	159.697	-	-	-	-	95.676	-	-	-
Bridgestone Corporation	185.219	54.792.490	96.500.565	-	-	-	-	-	12.664.241	389.908
<b>Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</b>										
Bridgestone Singapore Pte. Ltd.	76.583.831	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	-	31.085.005	-	-	-	-	-	-	-	1.282
Kordisa Gib End.İpl Kordbezi San. Tic.A.Ş.	19.324.553	1.160.496	-	-	-	-	-	-	-	159.997
Bridgestone (Shenyang) Steel Cord Co.	11.458.893	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Naklog Lojistik ve Servis Hiz. Tic. Ltd. Şti.	-	13.217.018	109.701	-	-	-	-	-	-	1.898
Bridgestone Plant Eng.	-	1.623.365	-	-	-	-	-	-	-	-
Bridgestone Europe SA./N.V.	-	3.840.972	-	-	-	-	-	-	-	-
Temsa San.ve Tic. A. Ş.	-	240.915	2.210.137	-	-	-	166.816	-	7.078	52.588
Birlas Mot.Spor Otom.San.ve Tic. A.Ş.	-	125.851	6.723.402	-	-	-	-	-	874.781	-
Bridgestone Metalpha Italia.	1.622.146	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bimsa Uluslar arası İş.Bilgi ve Yön. Sis.A.Ş.	-	4.514.831	-	-	-	-	-	-	-	-
Bridgestone Carbon Black Co. Ltd.	3.801.978	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aksigorta A.Ş.	-	8.456.291	-	-	-	-	31.800	171.368	-	-
Vista Turizm ve Seyahat A.Ş.	-	790.840	-	-	-	-	-	-	-	-
Exsa UK Limited	-	46.557	-	-	-	-	-	-	-	-
Akbank T.A.Ş.	-	-	-	-	66.122	2.145.649	-	-	-	-
Diger	1.775.900	2.183.060	1.081.433	-	-	-	1.610	-	246.117	15.048
	114.752.520	122.237.388	106.625.238	66.122	2.145.649	295.902	171.368	18.479.651	650.548	

# D İ P N O T L A R

## 37. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

1 Ocak-31 Aralık 2008

İlişkili Taraflarla Olan İşlemler	Stok Alımları	Mal ve Hizmet Alımları		Alınan Faizler	Verilen Faizler	Kira Gideri	Komisyon Geliri	Komisyon ve Royalty Gideri	Diğer Satışlar
		Alımları	Satışlar						
<b>Ortaklar</b>									
H. Ö. Sabancı Holding A.Ş.	-	204.820	-	-	-	88.500	-	-	-
Bridgestone Corporation	6.834.846	42.933.572	-	-	-	-	-	10.212.586	630.145
<b>Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</b>									
Bridgestone Singapore Pte. Ltd.	129.780.658	-	-	-	-	-	-	-	-
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	-	35.833.117	-	-	-	-	-	-	72.978
Kordsa Glb End.İpl Kordbezi San. Tic.A.Ş.	23.102.554	40.409	-	-	-	-	-	-	351.485
Beksa Çelik Kord San. Ve Tic. A.Ş.	18.953.207	-	-	-	-	-	-	-	-
Bridgestone (Shenyang) Steel Cord Co.	6.775.560	-	-	-	-	-	-	-	-
Naklog Lojistik ve Servis Hiz. Tic. Ltd. Şti.	-	15.565.391	-	-	-	-	-	-	-
Bridgestone Europe SA./N.V.	-	8.671.474	-	-	-	-	-	-	-
Temsa San.ve Tic. A.Ş.	-	874.556	-	-	-	157.647	-	25.965	119.810
Birlas Mot.Spor Otom.San.ve Tic. A.Ş.	-	30.019	-	-	-	-	-	865.126	-
Bridgestone Carbon Black Co. L.	8.221.215	-	-	-	-	-	-	-	-
Bimsa Uluslar arası İş.Bilgi ve Yön. Sis.A.Ş.	-	5.568.372	-	-	-	-	-	-	-
Carrefoursa	-	132.373	-	-	-	-	-	204.075	-
Aksiğorta A.Ş.	-	7.254.937	-	-	-	28.824	255.199	-	-
Vista Turizm ve Seyahat A.Ş.	-	3.581.707	-	-	-	-	-	-	-
Exsa UK Limited	-	496.428	-	-	-	-	-	3.276.821	-
Akbank T.A.Ş.	-	-	28.537	28.537	7.103.038	-	-	-	-
Diğer	4.452.361	1.021.549	-	-	48.523	11.143	-	353.038	25.866
	198.120.401	122.208.724	119.513.882	28.537	7.151.561	286.114	255.199	14.937.611	1.200.284

## 37. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

### Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2009	1 Ocak- 31 Aralık 2008
Ücretler ve Diğer Kısa Vadeli Faydalar	3.282.077	2.579.905

2008 yılı üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar yeniden düzenlenmiştir.

## 38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

### a. Sermaye risk yönetimi

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârını artırmayı hedeflemektedir.

Şirket'in sermaye yapısı Not: 8'de açıklanan kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve Not:27'de açıklanan çıkarılmış sermaye, yedekler ve geçmiş yıl kazançlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in genel stratejisi 2007 yılından beri aynı şekilde devam etmektedir. 31 Aralık 2009 ve 31 Aralık 2008 tarihleri itibarıyla özkaynakların borçlara oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Toplam Borçlar	234.899.918	311.179.008
Eksi: Nakit ve Nakit Benzerleri	(15.044.732)	(2.364.999)
Net Borç	219.855.186	308.814.009
Toplam Özkaynak	427.466.931	417.309.537
Toplam Sermaye	7.441.875	7.441.875
Borç/Özkaynak Oranı	51%	74%

### 37. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

#### b. Finansal risk faktörleri

Şirket faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirketin risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

#### b.1. Kredi riski yönetimi

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Şirket'e finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır.

Şirket yönetimi kredi riskini karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Şirketin tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Şirket müşterilerine tanıdığı kredi limitlerini alınan teminatları göz önünde bulundurarak belirlemektedir.

Kredi limitlerinin kullanımı Şirket tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar, Şirket politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir (Not 10).

Ticari alacaklar, çeşitli sektör ve coğrafi alanlara dağılmış, çok sayıdaki müşteriyi kapsamaktadır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden sürekli olarak kredi değerlendirmeleri yapılmakta, gerekli görüldüğü durumlarda alacaklar sigortalanmaktadır.

# D İ P N O T L A R

## 38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

### b.1 Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal Araç Türleri İtibariyle Maruz Kalınan Kredi Riskleri	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar			Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Türev Araçlar	Diğer
<b>31 Aralık 2009</b>						
Raporlama Tarihi İtibariyle Maruz Kalınan Azami Kredi Riski (*)	8.380.010	132.369.808	349.371	16.491	-	1.923.419
Azami Riskin Teminat, vs ile Güvence Altına Alınmış Kısmi (**)	2.940.555	83.780.734	-	-	-	-
A. Vadesi Geçmemiş ya da Değer Düşüklüğüne Uğramamış						
Finansal Varlıkların Net Defter Değeri	7.353.997	124.645.431	349.371	16.491	-	-
B. Koşulları Yeniden Görülmüş Bulunan, Aksî Takdirde Vadesi Geçmiş Veya Değer Düşüklüğüne Uğramış Sayılacak Finansal Varlıkların Defter Değeri	394.758	4.121.093	-	-	-	-
C. Vadesi Geçmiş Ancak Değer Düşüklüğüne Uğramamış Varlıkların Net Defter Değeri	631.255	3.603.284	-	-	-	-
Teminat, vs ile Güvence Altına Alınmış Kısmi	-	2.319.762	-	-	-	-
D. Değer Düşüklüğüne Uğrayan Varlıkların Net Defter Değerleri	-	-	-	-	-	-
Vadesi Geçmiş (Brüt Defter Değeri)	-	3.220.640	-	15.216	-	-
Değer Düşüklüğü (-)	-	(3.220.640)	-	(15.216)	-	-
Net Değerin Teminat, vs ile Güvence Altına Alınmış Kısmi	-	-	-	-	-	-
Vadesi Geçmemiş (Brüt Defter Değeri)	-	-	-	-	-	-
Değer Düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
Net Değerin Teminat, vs ile Güvence Altına Alınmış Kısmi	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço Dışı Kredi Riski İçeren Unsurlar	-	-	-	-	-	-

(\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(\*\*) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat mektupları, ipotekler, kullanılmamış DBS limitleri ve yurtdışı alacaklara ilişkin alınmış olan teminatlardan oluşmaktadır.

# D İ P N O T L A R

## 38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

### b.1 Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal Araç Türleri İtibariyle Maruz Kalınan Kredi Riskleri	Alacaklar							
	Ticari Alacaklar			Diğer Alacaklar				
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer	
<b>31 Aralık 2008</b>								
Raporlama Tarihi İtibariyle Maruz Kalınan Azami Kredi Riski (*)	11.341.139	133.520.619	559.621	5.377.460	2.363.974	-	-	-
Azami Riskin Teminat, vs ile Güvence Altına Alınmış Kısmi (**)	5.415.420	82.211.627	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi Geçmemiş ya da Değer Düşüklüğüne Uğramamış								
Finansal Varlıkların Net Defter Değeri	10.622.832	121.446.659	559.621	5.377.460	-	-	-	-
B. Koşulları Yeniden Görüşülmüş Bulunan, Aksi Takdirde Vadesi Geçmiş Veya Değer Düşüklüğüne Uğramış Sayılacak Finansal Varlıkların Defter Değeri	-	4.093.386	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi Geçmiş Ancak Değer Düşüklüğüne Uğramamış Varlıkların Net Defter Değeri	718.307	7.980.574	-	-	-	-	-	-
Teminat, vs ile Güvence Altına Alınmış Kısmi	-	4.249.123	-	-	-	-	-	-
D. Değer Düşüklüğüne Uğrayan Varlıkların Net Defter Değerleri	-	-	-	-	-	-	-	-
Vadesi Geçmiş (Brüt Defter Değeri)	-	1.894.361	-	15.216	-	-	-	-
Değer Düşüklüğü (-)	-	(1.894.361)	-	(15.216)	-	-	-	-
Net Değerin Teminat, vs ile Güvence Altına Alınmış Kısmi	-	-	-	-	-	-	-	-
Vadesi Geçmemiş (Brüt Defter Değeri)	-	-	-	-	-	-	-	-
Değer Düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-	-
Net Değerin Teminat, vs ile Güvence Altına Alınmış Kısmi	-	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço Dışı Kredi Riski İçeren Unsurlar	-	-	-	-	-	-	-	-

(\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(\*\*) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat mektupları, ipotekler, kullanılmamış Direk Borçlandırma Sistemi limitleri ve yurtdışı alacaklara ilişkin alınmış olan teminatlardan oluşmaktadır.



## D İ P N O T L A R

### 38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

#### b.1 Kredi riski yönetimi (devamı)

Vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir

Alacaklar						
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer	Toplam
<b>31 Aralık 2009</b>						
Vadesi Üzerinden 1-30 Gün Geçmiş	3.870.905	-	-	-	-	3.870.905
Vadesi Üzerinden 1-3 Ay Geçmiş	237.805	-	-	-	-	237.805
Vadesi Üzerinden 3-12 Ay Geçmiş	1.186.033	-	-	-	-	1.186.033
Vadesi Üzerinden 1-5 Yıl Geçmiş	2.160.774	-	-	-	-	2.160.774
Vadesini 5 Yıldan Fazla Geçmiş	-	-	-	-	-	-
Toplam Vadesi Geçen Alacaklar	7.455.517	-	-	-	-	7.455.517
Teminat, vs ile Güvence Altına Alınmış Kısmı	2.319.761	-	-	-	-	2.319.761

#### Alacaklar

	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer	Toplam
<b>31 Aralık 2008</b>						
Vadesi Üzerinden 1-30 Gün Geçmiş	6.754.700	-	-	-	-	6.754.700
Vadesi Üzerinden 1-3 Ay Geçmiş	1.812.251	-	-	-	-	1.812.251
Vadesi Üzerinden 3-12 Ay Geçmiş	131.930	-	-	-	-	131.930
Vadesi Üzerinden 1-5 Yıl Geçmiş	1.894.361	-	-	-	-	1.894.361
Vadesini 5 Yıldan Fazla Geçmiş	-	-	-	-	-	-
Toplam Vadesi Geçen Alacaklar	10.593.242	-	-	-	-	10.593.242
Teminat, vs ile Güvence Altına Alınmış Kısmı	4.249.123	-	-	-	-	4.249.123

### 38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

#### b.1 Kredi riski yönetimi (devamı)

Bilanço tarihi itibarıyla, vadesi geçmiş ticari alacaklardan karşılık ayrılmamış olanlara ilişkin alınan teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
	Nominal Değeri	Nominal Değeri
Alınan Teminatlar	1.871.409	3.839.179
İpotekler	447.295	396.946
Doğrudan Borçlandırma Sistemi (DBS) Limiti	1.058	12.998
	2.319.762	4.249.123

Bilanço tarihi itibarıyla, vadesi geçmiş ticari alacaklardan karşılık ayrılmış olanlara ilişkin, alınan teminat bulunmamaktadır.

#### b.2 Likidite risk yönetimi

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk, yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu, Şirket yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Şirket, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle yönetir. Aşağıdaki tablo, Şirket'in türev niteliğinde olmayan ve olan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir.

Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir. Türev finansal yükümlülükler ise iskonto edilmemiş net nakit giriş ve çıkışlarına göre düzenlenmiştir. Vadeli işlem araçları brüt ödenmesi gereken vadeli işlemler için net olarak ödenir ve iskonto edilmemiş, brüt nakit giriş ve çıkışları üzerinden realize edilir. Alacaklar veya borçlar sabit olmadığı zaman açıklanan tutar, rapor tarihindeki getiri eğrilerinden elde edilen faiz oranı kullanılarak belirlenir.

31 Aralık 2009						
Sözleşme Uyarınca						
Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Nakit Çıkışlar Toplamı (I+II+III+IV)	3 Aydan Kısa (I)	3-12 Ay Arası (II)	1-5 Yıl Arası (III)	5 Yılda Uzun (IV)
<b>Türev Olmayan Finansal</b>						
<b>Yükümlülükler</b>						
Banka Kredileri	96.845.711	100.652.532	2.369.968	33.286.192	64.996.372	-
Borçlanma Senedi İhraçları	-	-	-	-	-	-
Finansal Kiralama Yükümlülükleri	142.599	159.256	86.831	65.139	7.286	-
Ticari Borçlar	96.725.208	96.814.592	76.549.808	20.264.784	-	-
Diğer Borçlar	12.043.947	12.043.947	12.043.947	-	-	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalar	2.008.388	2.008.388	2.008.388	-	-	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.466.866	2.466.866	2.466.866	-	-	-
Toplam Yükümlülük	210.232.719	214.145.581	95.525.808	53.616.115	65.003.658	-

## 38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

### b.2 Likidite risk yönetimi (devamı)

31 Aralık 2008						
Sözleşme Uyarınca						
Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Nakit Çıkışlar				
		Toplamı (I+II+III+IV)	3 Aydan Kısa (I)	3-12 Ay Arası (II)	1-5 Yıl Arası (III)	5 Yıldan Uzun (IV)
<b>Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler</b>						
Banka Kredileri	208.278.674	224.385.252	69.404.939	40.149.248	114.831.065	-
Borçlanma Senedi İhraçları	-	-	-	-	-	-
Finansal Kiralama Yükümlülükleri	29.156	29.156	29.156	-	-	-
Ticari Borçlar	65.898.890	66.002.178	66.000.879	1.299	-	-
Diğer Borçlar	9.534.492	9.534.492	9.534.492	-	-	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalar	1.507.423	1.507.423	1.507.423	-	-	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.298.134	1.298.134	1.298.134	-	-	-
<b>Toplam Yükümlülük</b>	<b>286.546.769</b>	<b>302.756.635</b>	<b>147.775.023</b>	<b>40.150.547</b>	<b>114.831.065</b>	<b>-</b>

Sözleşme Uyarınca					
Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Nakit Çıkışlar			
		Toplamı (I+II+III)	3 Aydan Kısa (I)	3-12 Ay Arası (II)	1-5 Yıl Arası (III)
<b>Türev Finansal Yükümlülükler</b>					
Türev nakit girişleri	10.121.276	10.121.276	-	10.121.276	-
Türev nakit çıkışları	(10.856.148)	(11.206.900)	-	(11.206.900)	-

### b.3 Piyasa riski yönetimi

Faaliyetleri nedeniyle Şirket, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Döviz kuru ile ilişkilendirilen riskleri kontrol altına alabilmek için bazı yabancı para biriminden olan borçları için türev niteliğinde olan vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri kullanılmaktadır. Piyasa riskleri ayrıca, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir.

Cari yılda Şirket'in maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

### b.3.1 Kur riski yönetimi

Yabancı para biriminden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Kur riski, onaylanmış politikalara dayalı olarak yapılan vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri ile yönetilmektedir. Şirket'in yabancı para biriminden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

## 38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

## b.3.1 Kur riski yönetimi (devamı)

	31 Aralık 2009				
	TL Karşılığı (Fonksiyonel Para Birimi)	ABD Doları	Avro	Yen	GBP
1. Ticari Alacak	18.722.889	2.713.902	5.678.600	-	991.582
2 a. Parasal Finansal Varlıklar	1.308.607	724.891	99.964	-	497
2 b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	11.106	-	5.491	344.409	-
4. Dönen Varlıklar	20.042.602	3.438.793	5.784.055	344.409	992.079
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6 a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6 b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	14.447	9.595	-	-	-
8. Duran Varlıklar	14.447	9.595	-	-	-
9. Toplam Varlıklar	20.057.049	3.448.388	5.784.055	344.409	992.079
10. Ticari Borçlar	(22.006.885)	(1.011.966)	(63.739)	(1.245.180.599)	(19.478)
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
12 a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	(5.391.273)	(2.908.046)	(316.186)	(12.874.382)	(50.097)
12 b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler	(27.398.158)	(3.920.012)	(379.925)	(1.258.054.981)	(69.575)
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	(64.594.910)	-	(29.900.898)	-	-
16 a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16 b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler	(64.594.910)	-	(29.900.898)	-	-
18. Toplam Yükümlülükler	(91.993.068)	(3.920.012)	(30.280.823)	(1.258.054.981)	(69.575)
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık / Yükümlülük Pozisyonu (19a+19b)	(10.121.276)	-	-	(620.861.000)	-
19 a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden	-	-	-	-	-
19 b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden	-	-	-	-	-
Türev Ürünlerin Tutarı	(10.121.276)	-	-	(620.861.000)	-
20. Net Yabancı Para Varlık Yükümlülük Pozisyonu (9+18-19)	(61.814.743)	(471.625)	(24.496.768)	(636.849.572)	922.504
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / Yükümlülük Pozisyonu (1+2a+5+6a+10+11+12a+14+15+16a)	(71.961.572)	(481.219)	(24.502.259)	(1.258.054.981)	922.504
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-
25. İhracat (*)	266.447.256	38.441.027	89.524.366	-	5.189.637
26. İthalat (*)	320.366.190	130.712.557	30.497.189	3.187.639.826	183.286

\* İhracat ve ithalat dövizli bakiyelerinde satışların ve alımların vadeden arındırılması dikkate alınmamıştır. İhracatların TL karşılıklarında ihracat tarihlerindeki kurlar dikkate alınmıştır. İthalatların TL karşılığının hesaplanmasında aylık ortalama kur kullanılmıştır.

**38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)**

**b.3.1 Kur riski yönetimi (devamı)**

	31 Aralık 2008				
	TL Karşılığı (Fonksiyonel Para Birimi)	ABD Doları	Avro	Yen	GBP
1. Ticari Alacak	16.384.521	3.346.666	4.277.991	-	987.518
2 a. Parasal Finansal Varlıklar	1.237.732	665.988	104.848	8.528	2.717
2 b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	465.584	306.820	738	-	-
4. Dönen Varlıklar	18.087.837	4.319.474	4.383.577	8.528	990.235
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6 a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6 b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	14.511	9.595	-	-	-
8. Duran Varlıklar	14.511	9.595	-	-	-
9. Toplam Varlıklar	18.102.348	4.329.069	4.383.577	8.528	990.235
10. Ticari Borçlar	(2.968.333)	(1.423.277)	(304.456)	(7.356.300)	(18.722)
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
12 a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	(1.954.834)	(664.867)	(280.391)	(12.399.623)	(64.598)
12 b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler	(4.923.167)	(2.088.144)	(584.847)	(19.755.923)	(83.320)
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	(106.672.562)	-	(49.828.364)	-	-
16 a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16 b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler	(106.672.562)	-	(49.828.364)	-	-
18. Toplam Yükümlülükler	(111.595.729)	(2.088.144)	(50.413.211)	(19.755.923)	(83.320)
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık / Yükümlülük Pozisyonu (19a+19b)	-	-	-	-	-
19 a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden	-	-	-	-	-
19 b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden	-	-	-	-	-
Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık Yükümlülük Pozisyonu (9+18-19)	(93.493.381)	2.240.925	(46.029.634)	(19.747.395)	906.915
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / Yükümlülük Pozisyonu (1+2a+5+6a+10+11+12a+14+15+16a)	(93.973.476)	1.924.510	(46.030.372)	(19.747.395)	906.915
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-
25. İhracat (*)	250.390.103	39.253.210	98.562.271	-	4.690.468
26. İthalat (*)	372.707.311	208.167.196	33.159.771	3.152.725.479	31.401

\* İhracat ve ithalat dövizli bakiyelerinde satışların ve alımların vadeden arındırılması dikkate alınmamıştır. İhracatların TL karşılıklarında ihracat tarihlerindeki kurlar dikkate alınmıştır. İthalatların TL karşılığının hesaplanmasında aylık ortalama kur kullanılmıştır.

### 38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

#### b.3.1 Kur riski yönetimi (devamı)

##### Kur riskine duyarlılık

Şirket, başlıca ABD Doları; Avro; GBP ve Japon Yeni cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Şirket'in ABD Doları; Avro; GBP ve Japon Yeni kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Şirket içinde kur

riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yıl sonundaki açık yabancı para biriminden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yıl sonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile birlikte Şirket içindeki yurt dışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır. Pozitif değer, kâr/zararda ve diğer öz kaynak kalemlerindeki artışı ifade eder.

		31 Aralık 2009	
		Kâr / ( Zarar)	
		Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL Karşısında % 10 Değerlenmesi Halinde</b>			
1 - ABD Doları Net Varlık / Yükümlülüğü	(71.013)		71.013
2- ABD Doları Riskinden Korunan Kısım (-)	-		-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(71.013)		71.013
<b>Euro'nun TL Karşısında % 10 Değerlenmesi Halinde</b>			
4 - Avro Net Varlık / Yükümlülük	(5.292.037)		5.292.037
5 - Avro Riskinden Korunan Kısım (-)	-		-
6- Avro Net Etki (4+5)	(5.292.037)		5.292.037
<b>JPY'nin TL Karşısında % 10 Değerlenmesi Halinde</b>			
7- JPY Döviz Net Varlık / Yükümlülüğü	(1.038.192)		1.038.192
8- JPY Döviz Kuru Riskinden Korunan Kısım (-)	1.012.128		(1.012.128)
9- JPY Net Etki (7+8)	(26.064)		26.064
<b>GBP'nin TL Karşısında % 10 Değerlenmesi Halinde</b>			
10- GBP Döviz Net Varlık / Yükümlülüğü	220.404		(220.404)
11- GBP Döviz Kuru Riskinden Korunan Kısım (-)	-		-
12- GBP Net Etki (10+11)	220.404		(220.404)
<b>TOPLAM (3 + 6 + 9 + 12)</b>	<b>(5.168.710)</b>		<b>5.168.710</b>

38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

b.3.1 Kur riski yönetimi (devamı)

Kur riskine duyarlılık (devamı)

31 Aralık 2008		
Kâr / ( Zarar)		
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL Karşısında % 10 Değerlenmesi Halinde</b>		
1 - ABD Doları Net Varlık / Yükümlülüğü	338.895	(338.895)
2- ABD Doları Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	338.895	(338.895)
<b>Euro'nun TL Karşısında % 10 Değerlenmesi Halinde</b>		
4 - Avro Net Varlık / Yükümlülüğü	(9.854.024)	9.854.024
5 - Avro Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(9.854.024)	9.854.024
<b>JPY'nin TL Karşısında % 10 Değerlenmesi Halinde</b>		
7- JPY Döviz Net Varlık / Yükümlülüğü	(33.041)	33.041
8- JPY Döviz Kuru Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
9- JPY Net Etki (7+8)	(33.041)	33.041
<b>GBP 'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde</b>		
10- GBP döviz net varlık / yükümlülüğü	198.832	(198.832)
11- GBP döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
12- GBP net etki (10+11)	198.832	(198.832)
<b>TOPLAM (3 + 6 + 9 + 12)</b>	<b>(9.349.338)</b>	<b>9.349.338</b>

Vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri

Şirket, 1.243.086.447 JaponYeni tutarındaki sabit kıymet alımlarından doğan yabancı para borcundan doğacak kur riskinden korunmak amacıyla, 620.861.000 Japon Yeni tutarında vadeli döviz alım sözleşmesi yapmıştır. Aşağıdaki tablo, rapor tarihi itibari ile gerçekleşmemiş olan vadeli döviz alım/satım sözleşmelerinin detayını vermektedir.

Gerçekleşmemiş Alım/Satım Sözleşmeleri	Ortalama kur	Yabancı para	Sözleşme değeri	Gerçeğe
				uygun değeri
				2009
	2009	2009	2009	2009
	TL	Yen	TL	TL
3-12 ay arası	0.01805	620.861.000	11.206.900	10.121.276

### 38. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

#### b.3.2 Faiz oranı riski yönetimi

Şirket'in sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Şirket'i faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır.

#### Faiz oranı duyarlılığı

Şirket'in faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
<b>SABİT FAİZLİ FİNANSAL ARAÇLAR</b>		
<b>Finansal Varlıklar</b>		
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Varlıklar	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	-	-
Finansal Yükümlülükler	32.227.904	84.189.662
<b>Değişken Faizli Finansal Araçlar</b>		
Finansal Varlıklar	13.573.238	608.331
Finansal Yükümlülükler	64.617.808	119.022.562

Aşağıdaki duyarlılık analizleri raporlama tarihinde türevsel olmayan enstrümanların maruz kaldığı faiz oranı riskleri baz alınarak belirlenmiştir. Değişken faizli yükümlülüklerin analizinde yıl sonundaki bakiyenin tüm yıl boyunca var olduğu varsayımı kullanılmıştır. Şirket yönetimi, TL faiz oranlarında %1'lik ve yabancı para biriminden borçlanma oranında %0,5'lik bir dalgalanma beklemektedir.

Raporlama tarihinde TL faiz oranlarında %1'lik ve Euribor faiz oranlarında %0,5'lik bir düşüş/yükseliş olması ve diğer tüm değişkenlerin sabit tutulması durumunda; Şirket'in kullandığı (30.000.000) Avro cinsinden yatırım kredisi (31 Aralık 2008: 50.000.000 Avro) Euribor'a endekslidir.

Raporlama tarihinde Euribor faiz oranlarında %0,5'lik bir düşüş/yükseliş olması ve diğer tüm değişkenlerin sabit tutulması durumunda Şirket'in net kârı 150.000 Avro değerinde artacak/azalacaktır (1 Ocak - 31 Aralık 2008: 250.000 Avro).

Şirket'in kullandığı TL cinsinden değişken faizli kredilerinin tutarı raporlama tarihinde 0 TL'dir (31 Aralık 2008: 12.350.000). Bu kredilerin faiz oranlarında %1'lik bir düşüş/yükseliş olması ve diğer tüm değişkenlerin sabit tutulması durumunda Şirket'in kârı 0 TL değerinde artacak/azalacaktır (1 Ocak -31 Aralık 2008: 123.500 TL).



## 39. Finansal araçlar

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri

31 Aralık 2009	İtfa Edilmiş Değ-	Gerçeğe Uygun Değer	Krediler ve	İtfa Edilmiş	DeFTER	DİPNOT
	rinden Gösterilen	Farkı Kâr ve Zarara		Değerinden Gösterilen		
	Finansal Varlıklar	Yansıtılan varlıklar	Alacaklar	Finansal Yükümlülükler	Değeri	
<b>Finansal Varlıklar</b>						
Nakit ve Nakit Benzerleri	15.044.732	-	-	-	15.044.732	6
Finansal Yatırımlar	-	-	452.128	-	452.128	7
Ticari Alacaklar	-	-	140.749.818	-	140.749.818	10
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	-	-	349.371	-	349.371	11
<b>Finansal Yükümlülükler</b>						
Finansal Borçlar	-	-	-	96.988.310	96.988.310	8
Diğer Finansal Yükümlülükler	-	-	-	734.872	734.872	10
Ticari Borçlar	-	-	-	96.725.208	96.725.208	11
İlişkili Taraflardan Diğer Borçlar	-	-	-	4.553.961	4.553.961	11

Şirket, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

31 Aralık 2008	İtfa Edilmiş Değ-	Gerçeğe Uygun Değer	Krediler ve	İtfa Edilmiş	DeFTER	DİPNOT
	rinden Gösterilen	Farkı Kâr ve Zarara		Değerinden Gösterilen		
	Finansal Varlıklar	Yansıtılan Varlıklar	Alacaklar	Finansal Yükümlülükler	Değeri	
<b>Finansal varlıklar</b>						
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.364.999	-	-	-	2.364.999	6
Finansal Yatırımlar	-	608.331	-	-	608.331	7
Ticari Alacaklar	-	-	144.861.758	-	144.861.758	10
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	-	-	559.621	-	559.621	11
<b>Finansal Yükümlülükler</b>						
Finansal Borçlar	-	-	-	208.307.830	208.307.830	8
Ticari Borçlar	-	-	-	65.898.890	65.898.890	10
İlişkili Taraflardan Diğer Borçlar	-	-	-	2.366.165	2.366.165	11

### 39. Finansal araçlar (devamı)

#### Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri (devamı)

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

Finansal Yükümlülükler	31 Aralık 2009	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara				
Yansıtılan Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
Diğer Finansal Yükümlülükler	734.872	-	734.872	-
	734.872	-	734.872	-

### 40. Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Türkiye Petrol , Kimya ve Lastik Sanayi İşçileri Sendikası (Lastik-iş) ile Şirket arasında 16. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerine 5 Şubat 2010 tarihinde başlamıştır. Görüşmeler ileriki yıllara yönelik olup , 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla mali tablolara herhangi bir etkisi yoktur.

### 41. Finansal tabloların önemli ölçüde etkileyen ya da finansal tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gereken diğer hususlar

Yoktur ( 2008 : Yoktur).

# NOTLAR

---



# NOTLAR

---



**BRISA**

Brisa Bridgestone Sabancı  
Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.