

2004 FAALİYET RAPORU

BRISA

BRISA BRIDGESTONE SABANCI
LASTIK SANAYI VE TİCARET A.Ş.



2004

Genel Müdürlük Ofisi:

Sabancı Center Kule:2 Kat:3 4. Levent 34330 İstanbul Tel: (0212) 278 00 21 Faks: (0212) 281 16 81

Merkez Ofis:

Alikahya 41220 İzmit Tel: (0262) 364 73 00 Faks: (0262) 364 73 50

BRISA

Brisa Bridgestone
Sabancı Lastik
Sanayi ve Ticaret A.Ş.



Ödenmiş Sermaye:
7.441.875 YTL

Genel Müdürlük Ofisi:
Sabancı Center Kule:2 Kat:3
4. Levent 34330 İstanbul

Telefon: (0212) 278 00 21
Faks: (0212) 281 16 81

Merkez Ofis:
Alikahya 41220 İzmit

Telefon: (0262) 364 73 00
Faks: (0262) 364 73 50



Sayın Ortaklarımız,

2004 yılı, ekonomik istikrar adına ülkemizde önemli kazanımların sağlanmaya devam ettiği bir sene olmuştur. Son üç yıl içerisinde düşen enflasyona karşın büyüme trendinin devam etmesi, uygulanmakta olan istikrar programına olan güveni artırmış ve ekonomide sağlanan iyileşmenin kalıcı olacağı inancı hakim olmuştur. Hiç kuşkusuz Avrupa Birliği'ne üyelik sürecinde sağlanan gelişmeler önümüzdeki yıllara daha iyimser bakmamız için önemli bir neden teşkil etmektedir.

Ekonomik gelişmelere paralel olarak yurt içi lastik talebi 2004 yılında %15 büyüme göstermiştir. Kuvvetli Türk Lirası, pek çok üründe olduğu gibi, lastiklerin de ithalatını daha da cazip hale getirmiş ve yurt içi pazarda rekabetin yoğunlaşmasına yol açmıştır. Brisa sadece fiyata dayanan kısır rekabet politikası yerine, nihai tüketicilere sunduğu ürün ve hizmetlerin kalitesi ve çeşitliliğini artırarak yurt içindeki lider konumunu sürdürmeyi hedeflemiştir. Bu kapsamda muhtelif desen ve ebatla 136 adet yeni ürün pazara sunulurken, bayi ağımızın etkinliğinin ve servis kalitesinin artırılması faaliyetlerimiz devam etmiştir.

Otomotiv sektöründe yaşanan üretim artışına paralel olarak bu kanaldaki satışlarımız geçen seneye göre adetsel olarak %26 oranında artmıştır. İhracatımız ise 2004 yılında FOB 119 milyon US\$ seviyesine ulaşmıştır. Sonuçta, toplam satışlarımız

geçen seneye göre adetsel olarak %10 artış göstererek 6,2 milyon adet olmuştur.

2004 yılında tam kapasite kullanımı ile 107 bin ton üretim gerçekleştirilmiştir. Mevcut üretim kapasitemizin artışına ve modernizasyonuna yönelik, geçen Haziran ayında açıkladığımız kapsamlı yatırım planımız devreye alınmıştır. Nitekim 2004 yılında 21,9 milyon US\$ yatırım gerçekleştirilmiştir. 2005 yılında yatırım faaliyetlerimiz daha da yoğunlaşacaktır. 2005 yılı sonu itibarıyla üretim kapasitemizin 7,2 milyon adet/yıl'a ulaşmasını planlamaktayız.

Geride bıraktığımız yılda, kuvvetli Türk Lirası, global ölçekte arz-talep dengesizliğine dayalı ham petrol ve çelik fiyatlarındaki artışlar sonucu yükselen hammadde fiyatları kârlılığımızı etkilemiştir. Hammadde maliyetlerindeki hızlı artışın diğer maliyet ve gider kalemlerinde sağlanan iyileştirmeler ve verimlilik artışı sayesinde kısmen telafi edilebilmiş olduğu dikkate alındığında, kârlılığımızın geçen seneye göre gerileme göstermesini anlayışla karşılamamız gerekir.

2004 yılını geride bırakan Şirket'imize verdiğiniz destek için siz değerli ortaklarımıza teşekkür eder, saygılarımı sunarım.

GÜLER SABANCI



OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

- 1- Açılış ve Başkanlık Divanı seçimi.
- 2- Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın Başkanlık Divanı'nca imzalanması hususunda yetki verilmesi.
- 3- 2004 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu ve Denetçi Raporlarının okunması ve müzakeresi.
- 4- 2004 yılı Bilanço ve Kâr/Zarar hesaplarının okunması, müzakeresi ve tasdiki ile Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtımı ile ilgili teklifinin görüşülerek karara bağlanması.
- 5- Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçilerin şirketin 2004 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmeleri.
- 6- Yıl içinde boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği'ne artan süreçte vazife görmek üzere seçilen üyenin görevinin tasvibi.
- 7- Görev süreleri sona ermiş olan Denetçilerin seçilmesi ve görev süreleri ile ücretlerinin tesbiti.
- 8- Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335'inci maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmelerine izin verilmesi.

Toplantı Tarihi: 22 Mart 2005, Salı

Toplantı Saati: 10:00

Toplantı Yeri: Hacı Ömer Sabancı Salonu

Sabancı Center Kule 2

4.Levent / İSTANBUL

Raporun Dönemi

01.01.2004 / 31.12.2004

Ortaklığın Unvanı

Brisa Bridgestone Sabancı
Lastik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Yönetim Kurulu



Güler Sabancı

Yönetim Kurulu Başkanı
Görev Süresi:
17.03.1989 / Mart 2007

Güler Sabancı, T.E.D. Ankara Koleji ve daha sonra Boğaziçi Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olduktan sonra 1978 yılında çalışma hayatına LASSA Lastik Sanayi A.Ş.'de başlamıştır. Daha sonra 14 yıl KORDSA Kordbezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürlüğü'nü yapmıştır. Aynı dönemde yurt dışında ve içinde birçok yabancı ortaklı sanayi şirketinin kuruluş ve işletme çalışmalarında görev almıştır.

Son olarak Sabancı Holding Lastik ve Takviye Malzemeleri Grup Başkanlığı görevinde bulunan Sabancı, Mayıs 2004'de Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkan ve Murahhas Üyesi seçilmiştir. Güler Sabancı, aynı zamanda Sabancı Holding İnsan Kaynakları Komitesi'nin Başkanlığı'nı da yürütmektedir.

İş dünyası dışında akademik dünyada da faal olan Sabancı, Sabancı Üniversitesi'nin kuruluş çalışmalarından sorumlu olmuştur ve halen Sabancı Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı'dır.

Bu görevleri dışında TÜSIAD, İstanbul Kültür ve Sanat Vakfı Yönetim Kurulu üyesi olan Sabancı, ayrıca özel markası ile şarap üretmektedir.



Soshi Arakawa

Yönetim Kurulu
Başkan Vekili
Görev Süresi:
19.04.2004 / Mart 2007

Soshi Arakawa 1968 yılında Tokyo Üniversitesi'nden mezun olduktan sonra Bridgestone Corporation'da iş hayatına başladı. 1997 yılında Bridgestone Corporation'ın Yönetim Kurulu Üyesi olan Soshi Arakawa, 2001-2003 döneminde Bridgestone/Firestone Europe'un Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Chief Executive Officer'lığı görevlerini de yürütmüştür. 2001 yılında Bridgestone Corporation'da Başkan Vekili olan Soshi Arakawa 2004 yılından bu yana Bridgestone Corporation'ın uluslararası operasyonlarından sorumludur. 19 Nisan 2004 yılında Brisa Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir.



Mustafa Bayraktar

Yönetim Kurulu Üyesi
Görev Süresi:
19.04.2004 / Mart 2007

Mustafa Bayraktar, Alabama Üniversitesi Finans bölümünden mezun olmuş ve aynı dalda Boston College'da yüksek lisans yapmıştır. 2002 tarihinden bu yana H. Bayraktar Yatırım Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. 19.04.2004 tarihinden bu yana Brisa Yönetim Kurulu üyesidir.



Engin Tuncay

Yönetim Kurulu Üyesi
Görev Süresi:
21.11.2000 / Mart 2007

Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'ni bitiren Engin Tuncay 1977 yılında Ziraat Bankası'nda çalışma hayatına başladı. 1994 yılında Sabancı Topluluğu'na Dış Ticaret Grubu Başkan Yardımcısı ve Universal Trading ile Exa UK Şirketlerinin Genel Müdürü olarak katıldı. 1996 yılında Sabancı Holding Dış İlişkiler Grup Başkanlığı görevine atandı. 2004 Ekim ayından beri Kimya ve Dış Ticaret Grubu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.



Faruk Bilen

Yönetim Kurulu Üyesi
Görev Süresi:
19.04.2004 / Mart 2007

İstanbul Amerikan Robert Lisesi'nden 1986'da mezun olduktan sonra Amerika Birleşik Devletleri'nde University of Pennsylvania'da okudu ve 1990 yılında Elektrik Mühendisliği ve The Wharton School'dan Finans üzerine iki ayrı diploma aldı. 1990-1992 yılları arasında Goldman, Sachs & Co.'da New York'ta Yatırım Bankacılığı Bölümü'nde çalıştıktan sonra Harvard Business School'da yöneticilik ve işletme üzerine master (MBA) yaptı. 1994'te Türkiye'ye dönerek Finansbank'ta önce Kurumsal Finansman Grup Başkanı, bir yıl sonra Yatırım Bankacılığı'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı oldu. Mayıs 1996'da Sabancı Holding'e Sermaye Piyasaları Daire Başkanı olarak katıldı. 1997 Eylül ayından bu yana Sabancı Holding'te Chief Financial Officer olarak görev yapmaktadır. Carrefoursa, Brisa, Beksa, Marsa, Ak Menkul Değerler, Ak Portföy Yönetimi, Ak Yatırım Ortaklığı şirketlerinin Yönetim Kurulu Üyesi'dir.



Turgut Uzer

Yönetim Kurulu Üyesi
Görev Süresi:
01.06.2004 / Mart 2007

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği'nden mezun oldu. 1981'de Sabancı grubuna katıldı. Lassa Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de 6 yıl çalıştıktan sonra 1987'de yeni kurulan Beksa'da Üretim Müdürü olarak göreve başladı. 1992 yılında Beksa'nın ortağı Bekaert'in Belçika'daki teknik merkezinde Proses Geliştirme Müdürlüğü görevine atandı. 1994 yılında Beksa'ya İşletmeler Direktörü olarak döndü. 1998 yılında Beksa Genel Müdürü oldu. 2004 yılı Haziran ayında Sabancı Holding'de Lastik ve Takviye Malzemeleri Grup Başkanlığına atandı. Aynı yıl Eylül ayında Otomotiv Grubu ve Lastik ve Takviye Malzemeleri Grubunun birleştirilmesiyle Grup; Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv Grubu adını aldı. Turgut Uzer Brisa Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra; Dusa International LCC, Kordsa, Beksa, Sakosa, Enerjisa Elektrik Enerjisi Toptan Satış, Enerjisa Enerji Üretim, Temsa, Toyota şirketlerinin ve Kal-Der Türkiye Kalite Derneği'nin Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de yürütmektedir.



Hisao Ikawa

Yönetim Kurulu Üyesi
Görev Süresi:
19.09.2002 / Mart 2007

Hisao Ikawa 1974 yılında Keio Üniversitesi'nin Hukuk ve Siyasal Bilgiler bölümünden mezun oldu ve aynı yıl Bridgestone Corporation'da iş hayatına başladı. 1986 yılına kadar Bridgestone Corporation'ın yurt içi faaliyetleri ile ilgili bölümlerinde çalıştıktan sonra Yurt Dışı Faaliyetler bölümüne geçti. 1992-1995 yıllarında Avustralya'da faaliyet gösteren Bridgestone Earthmover Tyres Pty. Ltd.'nin Satış ve Pazarlama Direktörü olarak görev yaptı. 1998 yılında Bridgestone Corporation'ın Yoldışı Lastikler Genel Müdürü olarak atandı. 2002 yılından bu yana Brisa'da İcra Koordinatörü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Hisao Kawamoto

Yönetim Kurulu Üyesi
Görev Süresi:
24.03.2000 / Mart 2007

Hisao Kawamoto, Shibaura Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra 1967 yılında Bridgestone Corporation'a katılmıştır. Bridgestone'un Japonya, A.B.D., İtalya ve İspanya'daki muhtelif tesislerinde üretim ve teknoloji ile ilgili yöneticilik ve danışmanlık yapmıştır. 1997 - 2000 yılları arasında Bridgestone Corporation'ın Yönetim Kurulu'nda da bulunan Hisao Ikawa, 2000 yılından beri Brisa'da Teknik Gruplar Yönetmeni ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Yoshio Neagari

Yönetim Kurulu Üyesi
Görev Süresi:
19.09.2002 / Mart 2007

Yoshio Neagari 1978 yılında Tokyo Üniversitesi Uluslararası İlişkiler bölümünden mezun oldu ve Bridgestone Corporation'da çalışma hayatına başladı. Finans alanında muhtelif görevler aldıktan sonra 1996 yılında Kanada'da faaliyet gösteren "Bridgestone/Firestone Canada Inc." şirketine Başkan Yardımcısı olarak atandı. 1998 yılında Japonya'ya dönerek Bridgestone'un Ortak Hizmetler Bölümü'nde proje lideri olarak görev yaptı. Yoshio Neagari, 2002 yılının Eylül ayında Brisa'da Finansal Asistan ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya başlamadan önce "Bridgestone Finance Inc" şirketinin Başkan Yardımcılığı'nı yürütmekteydi.

DENETLEME KURULU

Fuat Öksüz

Görev Süresi:
19.04.2004 / Mart 2005
H. Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Denetim Daire Başkanı

Akira Sakanashi

Görev Süresi:
21.03.2003 / Mart 2005
Bridgestone Corporation
Yönetici

Mehmet Bingöl

Görev Süresi:
19.03.1999 / Mart 2005
H. Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Mali İşler ve Finansman Dairesi Başkan Yardımcısı

Yönetim Kurulu ve Denetleme Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve diğer ilgili mevzuatta tayin ve tespit edilmiş bulunan tüm selâhiyetlerle mücehhezdir.

Brisa Misyonu

Yalnızca en üst kalitede lastiklerin geliştirme, üretim ve satışını yapmak ve ilgili hizmetleri en yüksek standartta sağlamak.

Bunu yaparken paydaşlarımızın aşağıdaki beklentilerini karşılamak:

- Müşterilerimize en yüksek değerdeki ürünleri örnek bir hizmetle satmak.
- Ortaklarımız için değer yaratan bir şirket olmak.
- Çalışanlarımız için mükemmel bir işyerini yönetmek.
- Toplum için üstün bir kurumsal vatandaşlık çizgisini korumak.

Brisa Vizyonu

Brisa, hem iç hem dış pazarlarda en üst kalite ve değerde ürünleri sunan bir şirket olarak bilinir ve böyle olmaya devam edecektir. Brisa, kaliteyi temel bir iş görme standardı olarak kabul eder. Brisa, paydaşları için değer yaratma ve sunmayı ilke edinmiştir.

Brisa, Türkiye araç lastiği pazarında liderliğini sürdürmeyi hedefler.

Brisa, Bridgestone'un en güncel ürün ve üretim teknolojilerini uygulamayı ve uluslararası dağıtım ağı için yüksek kaliteli, geçerli bir kaynak olarak gelişmeyi hedefler. Brisa, dürüst ve etik iş prensiplerine tamamiyle bağlı, yüksek standartlara sahip bir şirkettir.

Brisa, bilgi ve iletişim teknolojilerindeki gelişmeleri yakından takip ederek, katma değer sağlayacak teknolojileri iş süreçlerini iyileştirmede kullanır.

Brisa'nın bilgili ve motivasyonu yüksek çalışanları, Brisa'nın iş başarısının anahtarlarıdır. Brisa, çalışanlarını geliştirmek ve şirketin mükemmel bir işyeri olmasını garanti altına almak için çaba harcayacaktır.

Brisa; sürdürülebilir bir gelişme için çevreye saygı duyan, kaynak bilinci yüksek bir şirkettir.

Brisa Değerleri

- Yaptığımız her işin kaliteli olması.
- Müşterilerimize hizmet heyecanımız.
- Sürekli iyileştirme ve değişime hazır olma.
- İlişkilerimizde güven, saygı ve doğruluk.
- İşimiz, ürünlerimiz ve şirketimizin toplumdaki itibarından duyduğumuz gurur.

- Çalışanlarımıza adil, tarafsız ve eşit muamele şeklinde kendini gösteren hakkaniyetli yaklaşım.

- Açık ve dürüst iletişim.

- Takım ruhu.

- Hız ve mükemmellik

- Zamanında karar alma.

- Projelerin süratle uygulanması ve titizlikle takibi.

- Bilişim teknolojilerinden yararlanarak başarılarımızı hızlandırmak ve şirketimizi daha akıllı bir işyeri yapmak.

- Her çalışanın, şirketin başarısına katkıda bulunmak için sorumlu davranışı.

Dönem içinde yapılan esas sözleşme değişikliği:

Dönem içinde esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

Sermaye hareketleri, hisse senedi fiyatlarında değişiklikler, temettü dağıtımı ve ortaklarımızın durumu:

Şirketimizin ortak sayısı yaklaşık 1.000 kişidir. Hisselerimizin fiyatları yıl içinde 44,75 YTL ile 85,50 YTL arasında seyretmiştir. Son üç yılda dağıtılan net temettü oranları:

2001: %270

2002: %500

2003: Temettü dağıtılmadı

Şirketimizin sermayesinin %10'dan fazlasına sahip ortaklar:

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.- %43,26, Bridgestone Corporation - %42,86.

Çıkarılmış olan hisse senetleri ve tahviller:

Şirketimizin kârdan temettü payı almakta olan 7.441.875 YTL'lik hisse senedi ile 100 adet imtiyazlı hisse senedi bulunmaktadır. İhraç edilmiş tahvil mevcut değildir.

Sektör ve sektörde yerimiz:

2004 yılı gerek Türk Lastik Endüstrisi gerekse de Brisa için bir büyüme yılı olmuştur. Türkiye'de üretilen lastik adedi, bir önceki yıla kıyasla %6 artış kaydederek 22 milyon seviyesine ulaşmıştır. Toplam yurt içi lastik talebi ise 2003'e göre %15 artış göstererek 13 milyon adedin üzerine çıkmıştır. Aynı dönemde Brisa üretimi 6 milyon adet olarak gerçekleşmiş ve ürettiğinin tamamını satan Brisa, 2004 yılında tüm satış kanallarında kendi rekorlarını kırmıştır. Toplam yurt içi lastik pazarının en büyük bölümünü oluşturan Yenileme Pazarı, 2004 yılında GSMH'daki artışa paralel bir büyüme gerçekleştirmiş ve %10 büyüyerek yıl sonunda 9,5 milyon adede ulaşmıştır. İthal lastik oranı, yıl sonuna doğru göreceli olarak

bir azalma sergilemiş olsa da, önceki yıl gelmiş olduğu seviyeyi korumuştur.

Bir önceki yıl büyük bir talep artışının gerçekleştiği Orijinal Ekipman (OE) pazarında 2004 yılında da toplam yurt içi lastik pazarı büyümesinin üzerinde bir büyüme yaşanmıştır. Brisa, bu pazardaki satışlarını bir önceki yıla kıyasla önemli ölçüde artırarak, OE pazarındaki lider konumunu sürdürmüştür.

Üretiminin büyük kısmını ihracat kanalında değerlendiren Türk Lastik Endüstrisi'nin yurt dışı pazarlara yaptığı satış ve ana firmalara sevkiyatları 2004 yılında 13,5 milyonu aşmıştır. Brisa, bu kanalda da kendi rekorunu kırarak tarihinde ilk kez Lassa markasıyla 2 milyon lastiğin üzerinde ihracat yapmıştır. Endüstrideki diğer firmaların dış satımlarının daha ziyade ana firma sevkiyatı kapsamında gerçekleştiği düşünüldüğünde, Türkiye'yi bir marka olarak temsil eden Lassa'nın ihracattaki bu başarısı daha da anlamlı olmuştur.

2004 yılında yaşanan bütün bu gelişmelerin sonucunda, Brisa satışlarını bir önceki yıla göre %10 artırmış ve kapasite sınırlarını zorlayarak 6,2 milyon adetlik bir satışa imza atmıştır.



YATIRIMLAR**Yatırımlardaki gelişmeler:**

2004 yılında yenileme, modernizasyon ve kapasite artırımına yönelik olarak 21.894.000 A.B.D. doları yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

Teşvik tedbirlerinden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştiği:

Brisa yatırımlarında 10.04.2000 tarihli teşvik belgesi kapsamında tanınan tüm yasal teşviklerden 2004 yılında da yararlanılmaya devam edilmiştir.

Randıman ve Prodüktivite:

Brisa sahip olduğu yüksek üretim teknolojisi ve devam ettirdiği yatırımlarla verimliliğini dünya ölçeğinde sürekli artırmakta ve sektöründe liderliğini sürdürmektedir.

MAL VE HİZMET ÜRETİMİNE İLİŞKİN FAALİYETLER**Kapasite kullanımı ve gelişme:**

2004 yılında toplam üretim %8,7 artarak 6.005.596 adede ulaşmıştır.

Faaliyet konusu mal ve üretimdeki gelişmeler:

2004, Brisa'nın lastik gamını çeşitli desen ve ebatlarda 136 adet yeni ürünle zenginleştirdiği bir yıl olmuştur. Bu ürünlerden 12 tanesi yurt içinde üretilirken, 124'ünün ithal edilmesi yoluna gidilmiştir.



2004'de pazara sunulan yeni desenlerin öncüleri Ultra Yüksek Performans sınıfında "Lassa Impetus Sport", Yüksek Performans sınıfında ise "Bridgestone GR 80" olmuştur. Impetus Sport, Türkiye'de üretilen ilk Ultra Yüksek Performans lastiği olup, Brisa bu sayede üretimdeki ilklerine bir yenisini daha eklemiştir.

Yeni ürünlerin tanıtımında 2004'de farklı bir yol izlenmiş ve ürün lansman çalışmaları ilk kez geniş kitleleri de içerecek biçimde yürütülmüştür. Bu amaçla, İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Diyarbakır, Samsun ve Erzurum'da bölgelerin tüm bayilerinin davet edildiği ürün ve hizmet tanıtım toplantıları düzenlenmiştir. Bu toplantılar sayesinde Brisa ile bayi ağı arasındaki iletişim ve etkileşim gözle görülür biçimde artırılmıştır.

2004 yılında gerçekleştirilen geniş katılımlı faaliyetlerden bir diğeri de Lassa'nın kuruluş yıldönümünün kutlandığı "30. Yıl Toplantısı" olmuştur. Tüm bayilerin davetli olduğu bu toplantı, Mayıs ayı içerisinde İstanbul'da düzenlenmiştir. Hazırlık çalışmalarına Sn. Sakıp Sabancı'nın sağlığında başlanan, maalesef O'nusuz gerçekleşen bu toplantıda duygusal olarak yoğun, bir o kadar da gurur dolu anlar yaşanmıştır. Brisa'yla 30 yıldır birlikte çalışan bayilerin de onurlandırıldığı bu toplantı, Sn. Sakıp Sabancı'nın yeni kaybedildiği zor günlerde şirketin bayileriyle daha da kenetlenmesine vesile olmuştur.

Geride bırakılan 2004 yılında Brisa'yı

onurlandıran bir gelişme de 1999'dan bu yana sürdürülen "Farım da Hep Açık, Yolum da" kampanyasının aldığı ödüldür. Dünya Pazarlama Ajansları Birliği (Marketing Agencies Association Worldwide, MAA) tarafından verilen "Dünyanın En İyi Sosyal Sorumluluk Kampanyası Ödülü" Brisa'nın sosyal sorumluluk alanındaki örnek yaklaşımının somut ve tarafsız bir tescili olmuştur.

Brisa'nın faaliyetleri 2004 yılında başka kuruluşların da övgüsünü almıştır. 2003 yılında ürün tedarik sürecinde göstermiş olduğu yüksek performans sayesinde Toyota Motor Engineering and Manufacturing Europe (TMEM) tarafından konulan "Toyota'nın En Başarılı Tedarikçisi" ödülünü 2004 yılında Brisa almıştır. Brüksel'de uluslararası 600 yan sanayicinin katıldığı toplantıda verilen ödül sayesinde Brisa'nın başarısı uluslararası bir platformda da gözler önüne serilmiştir.

Brisa, 2004 yılında iletişim alanında gerçekleştirdiği motor sporları faaliyetleriyle de gündeme gelmiştir. Dünya Ralli Şampiyonası'nın Türkiye ayağında "Shakedown" (Hazırlık) Etabı'na sponsor olunmuş; Formula 3 yarışları, Honda-Alpet Kupası gibi etkinliklere verilen desteklerle de şirketin bu camiadaki yeri sağlamlaştırılmıştır. Ayrıca, 2003'de ilki gerçekleştirilen "Lassa Competus Keşif Konvoyu"nun ikincisi de 2004'de düzenlenmiş olup, Toroslar'da yaşanan bu eşsiz macera ulusal kanallardan geniş kitlelere ulaşma imkanı bulmuştur.

Brisa'nın 2004 yılında son kullanıcıya yönelik gerçekleştirdiği önemli çalışmalar arasında Brisa web sitesinin yenilenmesi, Lassa uluslararası web sitesinin kurulması, TRT ile yapılan işbirliğiyle lastik ve araç güvenliğini ön plana çıkaran bilinçlendirme çalışmalarının yürütülmesi sayılmalıdır. Ticari pazarda ise, Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) ve Halk Otobüsü Sahipleri Birliği gibi sektörel oluşumlara destek verilmiştir.

Brisa'nın bayilerine dönük olarak 2003'de hazırlıklarını başlattığı pek çok proje de 2004 yılında hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda, bayi alımlarının ödüllendirilmesine dönük olarak "Puan Yolu Uygulaması" başlatılmış; yine bir önceki yıl pilot uygulaması tamamlanan "Satış Destek (SAT) Ekipleri" yurt çapında faaliyete geçirilmiş; ve iletişim altyapısına büyük yatırım yapılarak "Bayi Otomasyon Sistemi (BOS)" Türkiye çapında kurulmaya başlanmıştır.



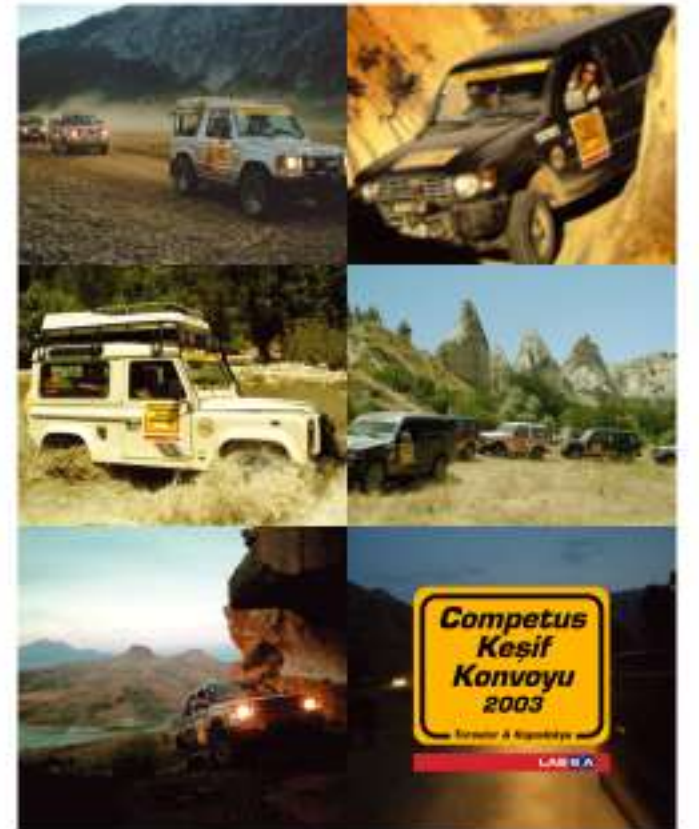
2004 yılında satış kanallarına dönük olarak da çok sayıda çalışma yürütülmüştür. Brisa'nın filolardaki etkinliğinin artırılmasını hedefleyen bir hizmet olan "Lastik Yönetim Sistemi" 2 pilot projeye uygulamaya geçirilmiştir. Ayrıca, Özel Müşteriler kapsamında değerlendirilen BMW ve Nissan oto plazalarıyla CMS Shop'larda da Brisa etkinliği artırılmış ve bu noktalarda lastik satışına başlanmıştır. Brisa'nın satış ve pazarlama faaliyetlerindeki etkinliğini artırmak amacıyla 2004 yılında örgütsel atılımlar da gerçekleştirilmiştir. Bu amaçla, Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde OE Satış Direktörlüğü ile Ticari Pazarlama Bölümleri oluşturulmuş, yoğunlaşan rekabete karşı daha dinamik bir yapıya kavuşulması hedeflenmiştir.

Satış miktarı ve hasılatındaki değişimler:

Satış Miktarı (adet)

	2004	2003'e göre değişim
Dış Lastik	6.194.799	+%10
İç Lastik	111.654	+%3
Kolon	208.214	+%12

Satış hasılatı 2004 yılında geçen seneye göre %5 artarak 544.238.856 YTL olarak gerçekleşmiştir.



31 Aralık 2004 Tarihi İtibariyle
Uluslararası Finansal Raporlama
Standartlarına Uygun Olarak
Hazırlanan Mali Tablolar

31 ARALIK 2004 VE 31 ARALIK 2003 TARİHLERİ İTİBARIYLA BİLANÇOLAR

(Tutarlar, Türk parasının 31 Aralık 2004'deki satın alma gücü ile YTL olarak ifade edilmiştir.)

	Not	31 Aralık 2004 YTL	31 Aralık 2003 YTL
DÖNEN VARLIKLAR			
Kasa ve bankalar	4	113.761.722	87.579.537
Ticari alacaklar (net)	5	53.881.897	46.177.294
İlişkili şirketlerden alacaklar	6	20.831.098	18.337.898
Stoklar (net)	7	70.772.848	65.326.578
Diğer alacaklar ve dönen varlıklar (net)	8	4.153.600	2.580.128
Dönen Varlıklar Toplamı		263.401.165	220.001.435
DURAN VARLIKLAR			
Uzun vadeli ticari alacaklar (net)		43.107	115.994
Finansal duran varlıklar	9	15.079.381	15.079.381
Maddi duran varlıklar (net)	10	192.932.959	198.249.088
Maddi olmayan duran varlıklar (net)	11	8.887.231	7.871.675
Duran Varlıklar Toplamı		216.942.678	221.316.138
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI		480.343.843	441.317.573
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR			
Kısa vadeli mali borçlar	12	1.814.943	1.179.254
Ticari borçlar (net)	13	24.055.104	23.773.962
İlişkili şirketlere borçlar	6	8.830.928	7.884.809
Alınan sipariş avansları	14	355.533	588.917
Diğer borçlar ve gider tahakkukları	15	9.969.407	8.819.902
Ödenecek kurumlar vergisi	16	3.116.955	10.230.510
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar Toplamı		48.142.870	52.477.354
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR			
Uzun vadeli mali borçlar	12	32.848	-
Kıdem tazminatı karşılığı	17	11.037.424	11.313.506
Diğer uzun vadeli borçlar		1.466.135	1.362.142
Ertelenmiş vergi karşılığı	16	11.321.839	16.057.092
Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar Toplamı		23.858.246	28.732.740
TAAHHÜTLER VE YÜKÜMLÜLÜKLER	19	-	-
ÖZKAYNAKLAR			
Sermaye	20	360.101.898	410.139.251
Emisyon primi		5.581	2.479.072
Geçmiş yıllar zararları (-)		-	(52.510.844)
Net dönem kârı		48.235.248	-
Özkaynaklar Toplamı		408.342.727	360.107.479
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI		480.343.843	441.317.573

31 ARALIK 2004 VE 31 ARALIK 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT GELİR TABLOLARI

(Tutarlar, Türk parasının 31 Aralık 2004'deki satın alma gücü ile YTL olarak ifade edilmiştir.)

	Not	2004 YTL	2003 YTL
Net satışlar	21	544.238.856	519.972.067
Satışların maliyeti	22	(393.439.992)	(365.128.642)
Brüt kâr		150.798.864	154.843.425
Faaliyet giderleri	23	(79.675.027)	(76.033.864)
Faaliyet kârı		71.123.837	78.809.561
Finansman gelirleri (net)	24	19.831.169	19.734.952
Diğer giderler (net)	25	(6.994.672)	(1.690.232)
Vergi ve parasal kazanç / (kayıp) öncesi kâr		83.960.334	96.854.281
Vergi	16	(21.598.041)	(26.257.254)
Vergi sonrası ve parasal kayıp öncesi kâr		62.362.293	70.597.027
Parasal kayıp		(14.127.045)	(7.198.693)
Net kâr		48.235.248	63.398.334
Hisse başına kâr	3.t	6,01	7,92

31 ARALIK 2004 VE 31 ARALIK 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar, Türk parasının 31 Aralık 2004'deki satın alma gücü ile YTL olarak ifade edilmiştir.)

	Sermaye YTL	Sermaye Enflasyon Düzeltilme Farkları YTL	Emisyon Primi YTL	Birikmiş Kar/Zarar YTL	Toplam YTL
1 Ocak 2003 itibariyle bakiye	7.441.875	402.697.376	2.479.072	(66.504.745)	346.113.578
Dağıtılan temettü	-	-	-	(49.404.433)	(49.404.433)
Dönem net kârı	-	-	-	63.398.334	63.398.334
1 Ocak 2004 itibariyle bakiye	7.441.875	402.697.376	2.479.072	(52.510.844)	360.107.479
Geçmiş yıl zararlarının mahsup işlemi (Not 20)	-	(50.037.353)	(2.473.491)	52.510.844	-
Dönem net kârı	-	-	-	48.235.248	48.235.248
31 Aralık 2004 itibariyle bakiye	7.441.875	352.660.023	5.581	48.235.248	408.342.727

31 ARALIK 2004 VE 31 ARALIK 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar, Türk parasının 31 Aralık 2004'deki satın alma gücü ile YTL olarak ifade edilmiştir.)

	Not	2004 YTL	2003 YTL
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMI			
Net dönem kârı		48.235.248	63.398.334
Net dönem karını işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akımına getirmek için yapılan düzeltmeler:			
Maddi duran varlıkların amortismanı	10	38.750.703	37.826.379
Maddi olmayan duran varlıkların amortismanı	11	2.011.779	1.043.737
Diğer karşılıklar	15	2.683.726	1.044.631
Kıdem tazminatı karşılığı	17	(276.082)	(1.337.707)
Şüpheli ticari alacak karşılığı	5,8	(120.421)	(134.630)
Faiz tahakkuku		(17.966.647)	(17.240.252)
Parasal kazanç ile netleştirilmiş vergi karşılığı	16	19.645.885	22.906.336
İşletme sermayesindeki değişim öncesi faaliyetlerden elde edilen nakit akımı		92.964.191	107.506.828
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	27	(17.637.470)	(14.048.698)
Faaliyetlerden elde edilen nakit		75.326.721	93.458.130
Ödenen vergiler	16	(31.494.694)	(34.761.534)
İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit		43.832.027	58.696.596
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMI			
Alınan faiz		17.346.895	16.921.832
Maddi duran varlık alımları	10	(34.048.573)	(10.723.606)
Maddi olmayan duran varlık alımları	11	(3.075.069)	(7.381.360)
Diğer yatırım faaliyetlerinde gerçekleşen değişim	28	176.883	699.692
Satılan maddi duran varlıkların net defter değeri	10	613.999	104.833
Satılan maddi olmayan duran varlıkların net defter değeri	11	47.734	-
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit		(18.938.131)	(378.609)
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMI			
Mali borçlardaki net değişim		668.537	287.833
Ödenen temettüler		-	(49.404.434)
Finansal faaliyetlerden elde edilen / (kullanılan) nakit		668.537	(49.116.601)
KASA VE BANKALARDAKİ NET DEĞİŞİM			
		25.562.433	9.201.386
DÖNEM BAŞI KASA VE BANKALAR			
	4	87.579.537	78.059.733
Kur farkı ve faiz tahakkuklarının Kasa ve Banka'ya etkisi		619.752	318.418
DÖNEM SONU KASA VE BANKALAR			
	4	113.761.722	87.579.537

31 ARALIK 2004 VE 31 ARALIK 2003 TARİHLERİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

1. ŞİRKETİN YAPISI VE FAALİYET ALANI

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Brisa" veya "Şirket") 1974 yılında Türkiye'nin en büyük işletmelerinden biri olan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin sahip olduğu bir Türk şirketi olarak kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet alanı her nevi tekerlek lastiği üretimi, pazarlama ve satışlarıdır. 1988 yılında Şirket, Bridgestone Corporation ile bir lisans sözleşmesi gerçekleştirerek, Şirket'in Bridgestone lastikleri üretmesine ve satmasına olanak sağlamıştır. Şirket, hisselerinin bir kısmı halka açık olmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır. Şirket faaliyetlerinin önemli bir bölümünü Sabancı Holding'e bağlı olan şirketlerle gerçekleştirmektedir. 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla Şirket'in 1.364 adet çalışanı bulunmaktadır, ayrıca şirketin belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan 10 personeli vardır. (31 Aralık 2003 : 1.158 çalışanı bulunmaktadır ve bu tarih itibarıyla ayrıca, belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 182 kişidir.)

2. MALİ TABLOLARIN HAZIRLANMA ESASLARI

Şirket, yasal defterlerini ve muhasebe kayıtlarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatına uygun olarak tutmakta; mali tablolarını Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak hazırlamaktadır.

SPK, 15 Kasım 2003 tarihinde Seri XI No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"i yayımlamış bulunmaktadır. Bu Tebliğ, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra sona eren ilk ara mali tablolardan geçerli olmak üzere yayımı tarihinde yürürlüğe girmiştir. Bununla birlikte, dileyen işletmeler 31 Aralık 2003 veya izleyen tarihler itibarıyla sona eren yıllık veya ara hesap dönemlerinden başlamak üzere Seri XI No: 25 sayılı Tebliğ hükümlerini uygulayabileceklerdir.

Söz konusu Tebliğ'in Otuzdördüncü Kısım - Genel Hükümler, mali tablo yükümlülüklerine ilişkin geçici birinci maddesinde belirtildiği üzere, mali tabloların Seri XI No: 25 sayılı Tebliğ hükümlerine göre zorunlu olarak düzenleneceği ilk hesap döneminin başına kadar geçen süre zarfında Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS") göre mali tablo ve raporların düzenlenmesi ve kamuya açıklanması, Seri XI No: 25 sayılı Tebliğ'de öngörülen mali tablo hazırlama ve ilan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi hükmündedir. Buna istinaden Şirket, 31 Aralık 2003 tarihinde sona eren hesap dönemi itibarıyla mali tablolarını UFRS'ye uygun olarak hazırlamayı ve kamuya açıklamayı benimsemiştir. Ekli mali tablolar, yasal kayıtları esas alınarak düzenlenmiş olup, UFRS'ye göre gerçek durumu göstermek amacıyla Türk Lirası'nın satın alma gücündeki değişimlerle ilgili olanlar dahil olmak üzere yapılan bazı düzeltme ve sınıflamaları da içermektedir. Ekli mali tabloların hazırlanmasında kullanılan esaslar aşağıda ve Not 3'te açıklandığı gibidir.

Enflasyon muhasebesi

Ekli mali tablolarda, Türk Lirası'nın genel satın alım gücündeki değişimler nedeniyle yapılan düzeltmelerde, Uluslararası Muhasebe Standardı ("UMS") No:29

("Hiperenfilyonist Ekonomilerde Finansal Raporlama") esas alınmıştır.

UMS 29, hiperenfilyonist ekonomilerin para birimi ile hazırlanan mali tabloların bilanço tarihindeki ölçüm biriminden gösterilmesini ve genel fiyat endeksinin kullanılarak daha önceki dönemlere ait bakiyelerin de aynı birimden gösterilmesini öngörmektedir. UMS 29'un uygulanmasını gerektiren durumlardan biri, üç yıllık kümülatif enflasyon oranının, yaklaşık %100 veya üzerinde olmasıdır. Türkiye'de Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından yayımlanan toptan eşya fiyat endeksi baz alındığında söz konusu kümülatif oran 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla sona eren üç yıllık dönem için %69,7 olmuştur.

Fiyat endekslerinde yukarıda belirtilen düzeyde artış olmamakla beraber, halkın tasarruflarını yabancı para cinsinden tutması, mal ve hizmet fiyatlarının yabancı para birimi üzerinden belirlenmesi, faiz oranlarının, ücret ve fiyatların genel fiyat endekslerine bağlanması, kısa vadeli işlemler de dahil satın alma gücündeki kayıpları karşılamak için fiyatların vade farkı konularak belirlenmesi gibi yüksek enflasyon emarelerinin mevcut bulunması halinde de UMS 29'un uygulanması gerekmektedir.

31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla ekte sunulan mali tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeks ve katsayılar aşağıda belirtilmiştir:

	Endeks	Katsayı
31 Aralık 2001	4.951,7	1,6972
31 Aralık 2002	6.478,8	1,2971
31 Aralık 2003	7.382,1	1,1384
31 Aralık 2004	8.403,8	1,0000

Türk Lirası'nın Amerikan Doları karşısındaki yıllık değişiminin, Türkiye'deki toptan eşya fiyat endeksiyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir:

Yıllar:	2004	2003	2002	2001	2000
ABD Doları devalüasyon oranı	%(3,9)	%(14,6)	%13,5	%114,3	%24,4
TEFE enflasyon oranı	%13,8	%13,9	%30,8	%88,6	%32,7

31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan dolar kuru (piyasa kuru) 1 ABD Doları = 1,3421 YTL'dir . (31 Aralık 2003: 1 ABD Doları = 1,3958 YTL).

UMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

■Bilanço tarihi itibarıyla cari satınalma gücü ile gösterilenler dışındaki tüm kalemler ilgili genel fiyat endeksi katsayıları kullanılarak endekslenmiştir. Önceki yıllara ait tutarlar da yine aynı şekilde endekslenmiştir.

■Parasal aktif ve pasif kalemler, bilanço tarihinde cari olan satın alma gücü ile ifade edildiklerinden endekslemeye tabi tutulmamışlardır. Parasal kalemler nakit para ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.

31 ARALIK 2004 VE 31 ARALIK 2003 TARİHLERİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

■Parasal olmayan aktif ve pasifler satın alma veya ilk kayda alınma tarihinden bilanço tarihine kadar olan süre içerisinde genel fiyat endeksinde meydana gelen değişikliklerin alım maliyetlerine ve birikmiş amortisman tutarlarına yansıtılması suretiyle yeniden ifade edilmiştir. Böylece sabit kıymetler, iştirakler ve benzeri aktifler piyasa değerlerini geçmeyecek şekilde alım değerleri üzerinden endekslenmiştir. Amortismanlar da benzer şekilde yeniden düzeltilmişlerdir. Özkaynakların içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların şirkete katıldığı veya şirket içerisinde olduğu dönemlerdeki genel fiyat endekslerinin uygulanması neticesinde yeniden düzeltilmiştir.

■Gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.

■Net parasal vaziyet üzerinden genel enflasyon neticesinde oluşan kazanç veya kayıp, parasal olmayan aktiflere, özkaynak kalemlerine ve gelir tablosu hesaplarına yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal vaziyet üzerinden hesaplanan bu kazanç veya kayıp net kâra dahil edilmiştir.

Yeni Türk Lirası:

5083 sayılı Türkiye Cumhuriyeti'nin Para Birimi Hakkında Kanun'un yürürlük tarihi 1 Ocak 2005 olarak belirlenmiş olup, bu tarihten itibaren Türkiye Cumhuriyeti'nin yeni para birimi "Yeni Türk Lirası"(YTL) ve alt birimi ise "Yeni Kuruş" (YKr) olarak tanımlanmıştır. İlgili Kanun'un 2.maddesi ile Türk Lirası yeni para birimi olan Yeni Türk Lirası'na dönüştürülmüş ve Türk Lirası'ndan altı sıfır kaldırılarak, bir milyon Türk Lirası eşittir bir Yeni Türk Lirası (1.000.000 TL= 1 YTL) değişim oranında yeni bir değer getirilmiştir. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun MSD-10/832 - 43399 sayılı ve 1 Aralık 2004 tarihli yazısına istinaden, 2005 yılı içerisinde kamuya açıklanacak olan hesap dönemlerine ilişkin mali tabloların karşılaştırma amacıyla kullanılacak olan bir önceki döneme ait finansal veriler de dahil olmak üzere ilişikteki mali tablolar sadece karşılaştırma yapmak amacıyla YTL cinsinden ifade edilmiştir.

3. UYGULANAN MUHASEBE PRENSİPLERİNİN ÖZETİ

Ekteki mali tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli muhasebe prensipleri aşağıdaki gibidir:

a. İlişkili şirketler

Ekteki mali tablolarda, Şirket'in hissedarları, onların sahibi olduğu şirketler, bunların yöneticileri ve ilişkili oldukları bilinen diğer gruplar, ilişkili şirketler olarak tanımlanmışlardır.

b. Menkul kıymetler

Şirket'in menkul değerler cüzdanı genellikle Devlet Tahvili ve Hazine Bonolarından oluşmaktadır. Menkul değerler, işlem fiyatı veya piyasa fiyatı ile belirlenen rayiç değerleriyle kayıtlara alınmaktadır. Yabancı para cinsinden menkul kıymetlerin maliyeti dönem sonu döviz kurlarıyla değerlendirilmektedir.

Menkul kıymetlerin kayıtlı değeri tahmini elde edilebilir değerinden düşük olması durumunda değer azalışı söz konusudur. Şirket her bilanço döneminde değer azalışına ilişkin tarafsız bir veri olup olmadığıyla ilgili bir değerlendirme yapmaktadır. Değer düşüşüyle ilgili bir veri bulunması durumunda Şirket, ilgili varlık veya varlık grubunun elde edilebilir değerini tahmin ederek değer azalışını dönemin net kâr zararına yansıtılmaktadır.

Menkul kıymetlerle ilgili elde edilen faizler faiz gelirleri içerisinde muhasebeleştirilmektedir. Ticari veya yatırım amaçlı menkul kıymetlerden kaynaklanan sermaye piyasası işlemleri kâr ve zararları dönemin net kâr zararına yansıtılmaktadır.

Şirket, menkul kıymetler portföyünü UMS 39'a ("Finansal Enstrümanlar: Kayda Alma ve Değerleme") uygun olarak aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Ticari amaçla elde tutulan menkul kıymetler:

Ticari amaçla elde tutulan menkul kıymetler kısa vadeli fiyat hareketleri veya marjnlere bağlı olarak kâr etmek amacıyla portföye alınan kıymetlerdir. Kayıtlara alındıktan sonra ticari amaçla elde tutulan menkul kıymetler güvenilir bir şekilde ölçülebiliyor olması koşuluyla rayiç değerleriyle değerlendirilmektedir. Ticari amaçla elde tutulan menkul kıymetlere ilişkin kâr veya zararlar, ilgili dönemin net kâr veya zararı içerisinde gösterilmektedir. Yatırım fonu katılma belgeleri piyasa değerleriyle gösterilmektedir. Hisse senetlerinin kayıtlı değerleri piyasa fiyatlarıyla gösterilmektedir.

Vadesine kadar elde tutulacak menkul kıymetler:

Vadesine kadar elde tutulacak menkul kıymetler, belirli bir vade yapısı ve belirli tutardaki ödemeleri içeren ve Şirket'in vadesine kadar elde tutma niyeti ve gücü olan kıymetlerdir. Vadesine kadar elde tutulacak menkul kıymetler etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleriyle değerlendirilmektedir.

Satışa hazır menkul kıymetler:

Satışa hazır menkul kıymetler (a) vadesine kadar elde tutulmayacak veya (b) ticari amaçla elde tutulmayan kıymetlerden oluşmaktadır. Kayıtlara alındıktan sonra ticari amaçla elde tutulmayan menkul kıymetler güvenilir bir şekilde ölçülebiliyor olması koşuluyla rayiç değerleriyle değerlendirilmektedir. Rayiç değerleri güvenilir bir şekilde ölçülemeyen menkul kıymetler iskonto edilmiş değerleriyle gösterilmektedir. Satışa hazır menkul kıymetlere ilişkin kâr veya zararlar ilgili dönemin net kâr veya zararı içerisinde gösterilmektedir.

Aktif bir piyasada borsa fiyatı bulunmayan ve rayiç değer ölçümü diğer yöntemlerle güvenilir bir şekilde tespit edilemeyen veya uygun olmayan hisse senedi yatırımları maliyet değerleriyle gösterilmektedir. Belirli bir vadesi olmayan menkul kıymetler maliyet değerleriyle gösterilmektedir.

31 ARALIK 2004 VE 31 ARALIK 2003 TARİHLERİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

3. UYGULANAN MUHASEBE PRENSİPLERİNİN ÖZETİ (devamı)

c. Ticari alacaklar

Ticari alacaklar, UMS 39 kapsamında etkin faiz oranı ile iskonto edilmiş net gerçekleşebilir değerlerinden olası şüpheli alacak karşılıkları düşülmek suretiyle gösterilmektedir. Şüpheli alacaklara ilişkin karşılıklar, Şirket Yönetimi'nce tahsil edilemeyen alacakların tutarı, alınan teminatlar, geçmiş tecrübeler ışığında ve mevcut ekonomik koşullar gözönünde bulundurulmuş ayrılmaktadır. Tahsil edilemeyecek alacaklar, tahsil edilemeyecekleri anlaşıldığı yılda zarar kaydedilmektedir.

d. Stokların değerlendirilmesi

Stoklar ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre maliyetin ya da net gerçekleşebilir değer (piyasa değerinden satış giderlerinin düşülmesi yoluyla hesaplanan değer) düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Maliyet, hammadde, işçilik ve ilgili üretim safhasına uygun genel üretim giderlerini kapsamaktadır.

e. Finansal duran varlıklar

Finansal duran varlık yatırımları, kalıcı bir değer düşüklüğünü gösterir bir verinin olması durumu hariç, bilanço tarihi itibarıyla enflasyona göre düzeltilmiş maliyet değerleriyle taşınmaktadır.

f. Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıkların tarihi maliyetleri satınalma tarihinden itibaren enflasyona göre düzeltilmiştir. Amortisman, sınırsız kullanım ömrü olan arsalar hariç, sabit kıymetlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerleri üzerinden ve normal amortisman metoduna göre hesaplanmıştır. Maddi duran varlıklar aşağıdaki sürelerde itfa edilmektedirler:

Binalar	25 yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	10 yıl
Makina ve cihazlar	8 yıl
Taşıtlar	5 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	10 yıl
Özel maliyetler	24 yıl

Maddi duran varlık satışlarından elde edilen kâr ve zararlar, mali tablolarda enflasyona göre düzeltilerek ilgili gelir ve gider hesaplarına dahil edilmiştir. Maddi duran varlıkların tamir, bakım ve onarımı için harcanan tutarlar gider kaydedilmektedir.

g. Varlıkların değer kaybı

Ertelenmiş vergi aktif ve finansal varlıklar dışındaki tüm uzun vadeli varlıklar, UMS 36'ya göre ("Varlıkların Değer Kaybı") incelenmektedir. UMS 36 uyarınca, bir varlığın kayıtlı değeri, tahmini ikame değerinden büyük ise değer düşüklüğü karşılığı ayırmak gerekmektedir. İkame değeri, varlığın net satış değeri ile kullanım değerinden yüksek

olanı olarak kabul edilir. Kullanım değeri, varlığın sürekli kullanımı sonucu gelecekte elde edilecek tahmini nakit girişlerinin ve kullanım ömrü sonundaki satış değerinin toplamının bugünkü değeridir.

h. Borçlanma giderleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile direkt ilişki kurulabilen faiz giderleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar maliyetine dahil edilmektedir. Diğer tüm finansman giderleri, oluştukları dönemlerde gelir tablosuna kaydedilmektedir.

i. Vergi ve ertelenmiş vergiler

Mali tablolarda yer alan gelir vergileri, cari yıl vergisi ile ertelenmiş vergilerdeki değişimi içermektedir. Şirket, UMS 12'ye ("Vergilendirme" - yeniden düzenlenmiş) uygun olacak şekilde, dönem sonuçları üzerinden cari ve ertelenmiş vergileri hesaplamaktadır. Hazırlanan mali tablolarda, Şirket'in yıl sonu itibarıyla dönem sonuçlarına dayanarak tahmin edilen Kurumlar Vergisi yükümlülüğü için karşılık ayrılmaktadır. Kurumlar Vergisi yükümlülüğü dönem sonucunun kanunen kabul edilmeyen giderler ve indirimler dikkate alınarak düzeltilmesinden sonra bulunan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktif ve pasifi, bazı gelir ve gider kalemlerin muhasebe ve vergisel açılardan farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan zamanlama farklılıklarını baz alarak, yükümlülük metoduna göre hesaplanmaktadır. Ertelenmiş vergi pasifi, oluşan vergilendirilebilir tüm zamanlama farklılıkları için hesaplanmakta olup, ertelenmiş vergi aktif ise sadece ortaya çıkacak bu aktifin itfa edilebileceği, vergilendirilebilir bir kârın gelecekte oluşması beklendiğinde kayıtlara alınmaktadır.

Ertelenmiş vergi, varlıkların oluştuğu veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olan vergi oranları üzerinden hesaplanır ve gelir tablosuna gider veya gelir olarak kaydedilir. Ödenecek Kurumlar Vergisi tutarları, peşin ödenen Kurumlar Vergisi tutarlarıyla, ilişkili olduğundan netleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi aktif ve pasifi de aynı şekilde netleştirilmektedir.

j. Kıdem tazminatı karşılığı

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmelerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı bilanço tarihi itibarıyla buna hak kazanan bütün çalışanların işine son verilmesi varsayımı ile ödenmesi gereken olan yükümlülüğün hesaplanmasına dayanmaktadır. Mali tabloların hazırlanmasında UMS 19 ("Personele Sağlanan Haklar" - yeniden düzenlenmiş) uygulanmıştır. Gelecek kıdem tazminatı ödemeleri uygun iskonto oranı ile tahmin edilen enflasyon oranının neti ile reeskonta tabi

31 ARALIK 2004 VE 31 ARALIK 2003 TARİHLERİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

tutularak bilanço tarihindeki değerine getirilmiştir.

k. Yabancı para işlemleri

Şirket'in yasal kayıtlarında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) muhasebeleştirilen işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevirmektedir. Bilançoda yer alan dövizle bağlı varlık ve borçlar bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmişlerdir. Bu çevrimden ve dövizli işlemlerin tahsil/ tediyelerinden kaynaklanan kambiyo kârları/zararları gelir tablosunda yer almaktadır.

l. Gelir tahakkuku

Gelirler oluştuğunda tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Net satışlar, iskontolar ve iadeler düşüldükten sonra dönem içinde satılan mamullerin, 31 Aralık 2004 tarihindeki paranın satın alım gücüyle ifade edilmiş fatura tutarlarını içermektedir.

m. Kasa ve bankalar

Kasa ve bankalar, kasadaki nakit ve bankalardaki vadeli ve vadesiz hesaplardan oluşmaktadır.

n. Finansal enstrümanlar

Gerçeğe uygun değer, istekli alıcı ve satıcıların biraraya geldiği piyasalarda bir aktifin başka bir varlıkla değiştirilebileceği veya bir taahhütün yerine getirilebileceği değerdir. Bir finansal enstrümanın piyasa değeri, aktif bir pazarın mevcudiyeti durumunda, satıştan elde edilebilecek tutara veya satın almadan doğabilecek borca eşittir. Finansal enstrümanların gerçeğe uygun tahmini değeri Şirket tarafından piyasalara ilişkin bilgiler ve gerekli değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer belirlenmesinde kullanılan piyasa verilerinin yorumlanmasına gerek duyulmaktadır. Bu nedenle, bu raporda sunulan tahminler Şirket'in varlıklarını elden çıkarması durumunda cari piyasa koşullarında elde edilebileceği değerler olmayabilir. Banka mevduatları, alacaklar, teminat mektupları ve akreditifler gibi şarta bağlı taahhütler ve vadeli alım-satım işlemleri gibi diğer türev enstrümanlar, karşı tarafın anlaşmanın şartlarını yerine getirememesi durumunda, Şirket finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilecek önemli finansal enstrümanlardır. Bazı finansal varlıkların maliyet değerine eşit olan kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli nitelikleri nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu varsayılmaktadır. Aşağıda her mali enstrümanın gerçeğe uygun tahmini değerlerini belirlemede kullanılan yöntemler ve varsayımlar belirtilmiştir.

Kasa ve bankalar: Yabancı para cinsinden olan kasa ve banka bakiyeleri yıl sonu kurundan değerlendirilmiştir. Bilançodaki nakit ile bankadaki mevduatın mevcut değeri, bu varlıkların gerçeğe uygun tahmini değerleridir.

Menkul kıymetler: Borsalarda işlem gören menkul kıymetler için gerçeğe uygun değerler borsa rayıçları veya piyasa değerleri kullanılarak bulunur. Piyasa değeri bilinmeyenler için defter değeri gerçeğe uygun tahmini değerleridir.

Ticari alacaklar ve ticari borçlar: Tahsili şüpheli alacaklar karşılığı sonrası ticari alacaklar ile ticari borçların bilançodaki mevcut değerleri, gerçeğe uygun tahmini değerleridir.

İlişkili şirketlerden alacaklar/borçlar: İlişkili şirketlerden alacaklar/borçların bilanço değerleri gerçeğe uygun değerler olarak kabul edilir.

Kullanılan krediler: Kullanılan krediler, kullanıldıkları tarihte sabitlenen piyasa faiz oranlarına tabidir, fakat piyasada oluşacak oranlara bağlı olarak değişiklik gösterebilmektedir. Banka kredileri elde edilen nakit tutarından muhasebeleştirilirler. Finansman giderleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir ve oluştukları dönemde ödenmeyen kısım bilançodaki kredi tutarına eklenir.

Şirket, olağan faaliyetleri sırasında akreditifler vb. gibi bilanço dışı riski bulunan finansal enstrümanlar kullanmaktadır. Şirket'in bu tür enstrümanlardan kaynaklanabilecek zararları söz konusu enstrümanların sözleşme tutarlarına eşdeğerdir.

Tahsilat riski

Şirket'in tahsilat riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum gözönüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Likit fonlara ilişkin risk, söz konusu fonların kısa vadeli hazine bonusu ve devlet tahvillerine yatırılması nedeniyle sınırlıdır.

Müşterilerin geniş bir portföye dağılmasından dolayı Şirket'in belirgin bir tahsilat riski bulunmamaktadır.

Fiyat riski

Şirket, faaliyet konusu nedeniyle yabancı para birimlerinin Türk Lirası karşısındaki değerlerinin değişimlerine bağlı olarak kur dalgalanmalarına maruz kalmaktadır. Şirket'in ihracatları EURO ve ithalatları US\$ ve JPY cinsinden yapılmaktadır. Türk Lirası'nın EURO'ya karşı güçlenmesi Şirket'in ihracat satışları üzerinde negatif bir etki yaratırken, Amerikan Doları'nın ve Japon Yeni'nin güçlenmesi ise Şirket'in ithalatı üzerinde olumsuz bir etki oluşturmuştur.

Likidite riski

Şirket genellikle kısa vadeli finansal enstrümanlarını nakite çevirerek; örneğin alacaklarını tahsil ederek, menkul kıymetlerini elden çıkararak, kendisine fon yaratmaktadır. Bu enstrümanlardan elde edilen tutarlar gerçeğe uygun değerleri ile kayıtlarda yer almaktadır.

o. Muhasebe tahminleri

Mali tabloların Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanması sırasında Yönetim'in, bilanço tarihi itibarıyla mali tablolarda yer alan varlıklar ve yükümlülüklerin bilanço değerlerini, bilanço dışı yükümlülüklerle ilişkin açıklamaları, dönem içerisinde oluşan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımlarda bulunması gerekmektedir. Gerçek sonuçlar, bu tahminlerden farklılık gösterebilmektedir.

31 ARALIK 2004 VE 31 ARALIK 2003 TARİHLERİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

3. UYGULANAN MUHASEBE PRENSİPLERİNİN ÖZETİ (devamı)

p. Netleştirme

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, bilançoda net değerleri ile gösterilirler.

r. Kâr payları

Kâr payı alacakları, şirketin iştiraklerinden elde ettiği kâr payları temettü dağıtımının yapılacağı dönemde gelir kaydedilir, kâr payı ödemeleri ise ilan edildikleri dönemde kârdan dağıtım olarak gösterilir.

s. Gruplar bazında faaliyet sonuçları

Şirket ağırlıklı olarak bir tek endüstriyel alanda, başlıca lastik üretimi, pazarlama ve satışı konularında faaliyet göstermektedir. Şirket bir endüstriyel alanda faaliyet gösterdiğinden, ekli mali tablolar, gruplar bazında yurt içi faaliyet sonuçlarını dağıtım kanalları ve markalar bazında içermektedir. Şirket'in tüm varlıkları ve üretim olanakları Türkiye'de bulunmaktadır. Şirket'in dolaylı ihracat satışları H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Grubu'na bağlı Exsa kanalıyla yapılmakta olup direkt ihracat satışları daha çok Avrupa ülkelerine yapılmaktadır.

t. Hisse başına kâr

UMS 33 "Hisse Başına Kâr", halka açık ya da halka açılma aşamasındaki şirketlerin hisse başına kârlarını açıklamalarını zorunlu kılmaktadır.

2004 ve 2003 yılları için Şirket hisselerinin ağırlıklı ortalaması ve birim hisse başına kâr hesaplamaları aşağıdaki gibidir (nakit artışların bedelsiz hisse içermediği varsayılmıştır):

	2004	2003
Tedavüldeki hisse senedi adedi 1 Ocak itibariyle (toplam) (1.000 Hisse: 1 YTL)	7.441.875	7.441.875
Çıkarılan bedelsiz hisseler		
- Çıkarılan nakit karşılığı hisse senetleri	-	-
Tedavüldeki hisse senedi adedi 31 Aralık itibariyle (toplam) (1.000 Hisse: 1 YTL)	7.441.875	7.441.875
Tedavüldeki hisse senedinin ağırlıklı ortalama adedi (1.000 Hisse)	7.441.875	7.441.875
Net kâr (YTL)	48.235.248	63.398.334
Hisse başına kâr - 100 adet imtiyazlı hisse senedi sahiplerine brüt (YTL)	34.917	44.828
(*) Hisse başına kâr - adi hisse senedi sahiplerine brüt (YTL)	6,01	7,92
Hisse başına kâr - adi hisse senedi sahiplerine (%)	%601	%792

(*) 1 Hisse = 1 YTL = 1 Lot eşitliği dikate alınarak hesaplamalar yapılmıştır.

31 ARALIK 2004 VE 31 ARALIK 2003 TARİHLERİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

4. KASA VE BANKALAR

	31 Aralık 2004 YTL	31 Aralık 2003 YTL
Kasa	-	2.923
Vadesiz mevduatlar	2.461.242	2.306.690
Vadeli mevduatlar	111.300.480	78.833.634
Repo	-	6.436.290
	<u>113.761.722</u>	<u>87.579.537</u>

2.461.242 YTL tutarındaki vadesiz banka mevduatları içerisinde kredi kartı satışlarından doğan 2.027.872 YTL tutarında bloke mevduat bulunmaktadır (31 Aralık 2003 bloke mevduat tutarı 1.481.894 YTL'dir.)

Vadeli Mevduatlar

Yabancı Para Cinsinde Tutar	Para cinsi	Faiz oranı %	Vade	31 Aralık 2004 YTL
12.059.331	EURO	2,75 - 3,00	03.01 - 28.03.2005	22.029.986
15.809.358	US\$	2,75 - 3,25	31.01 - 09.12.2005	21.217.739
	TL	19,0 - 23,15	03.01 - 28.03.2005	68.052.755
				<u>111.300.480</u>

Yabancı Para Cinsinde Tutar	Para cinsi	Faiz oranı %	Vade	31 Aralık 2003 YTL
6.817.107	EURO	2,00 - 3,75	02.01 - 23.01.2004	13.542.825
18.393.559	US\$	1,00 - 3,50	02.01 - 09.12.2004	29.227.767
	TL	27,00	07.01 - 27.01.2004	36.063.042
				78.833.634
Repo		24,50	02.01.2004	<u>6.436.290</u>

5. TİCARİ ALACAKLAR (NET)

	31 Aralık 2004 YTL	31 Aralık 2003 YTL
Ticari alacaklar	24.930.849	26.954.656
Alacak senetleri	30.859.538	20.858.873
Alacakların reeskontu (-)	(2.081.872)	(858.100)
Diğer ticari alacaklar	988.260	155.058
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(814.878)	(933.193)
Toplam	<u>53.881.897</u>	<u>46.177.294</u>

Satışların tahsilatı ortalama 45 gün vadeli. Gerçekleşmesi beklenmeyen tahsilatlar için karşılık ayrılmıştır.

2004 ve 2003 yıllarında gerçekleşen şüpheli alacaklar karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2004 YTL	2003 YTL
Açılış bakiyesi	933.193	1.065.408
Dönem gideri	17.907	17.307
Dönem içi tahsilat	(22.768)	(19.155)
Parasal kazanç	(113.454)	(130.367)
Kapanış bakiyesi	<u>814.878</u>	<u>933.193</u>

Alacaklar 3 aylık hazine bonusu ihalesinde oluşan faiz oranı ile reeskonta tabi tutulmakta olup, 31 Aralık 2004 tarihi itibariyle bilançoda yer alan alacakların iskontosu için uygulanan faiz oranı %21,4'tür.

31 ARALIK 2004 VE 31 ARALIK 2003 TARİHLERİ İTİBARIYLA
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

6. İLİŞKİLİ KURULUŞLARLA İŞLEMLER VE BAKİYELER

	2004 YTL	2003 YTL
Banka Mevduatları		
Akbank T.A.Ş.	110.610.284	80.900.071
BNP Ak Dresdner Bank	39	45
	<u>110.610.323</u>	<u>80.900.116</u>
İlişkili şirketlerden alacaklar		
Exsa	13.782.434	11.931.802
Bridgestone Corporation Japan	5.694.299	5.333.530
Diğer	1.354.365	1.072.566
	<u>20.831.098</u>	<u>18.337.898</u>
İlişkili şirketlerden mali borçlar		
Akbank T.A.Ş.	1.316.200	1.179.254
BNP Ak Dresdner Bank	531.591	-
	<u>1.847.791</u>	<u>1.179.254</u>
İlişkili şirketlere borçlar		
Enerjisa	2.044.517	1.873.353
Bridgestone Singapore Pte Ltd.	2.786.252	2.328.589
Universal Trade	1.156.219	523.400
Bimsa	704.878	1.843.328
Beksa	740.454	2.565
Diğer	1.398.608	1.313.574
	<u>8.830.928</u>	<u>7.884.809</u>
İlişkili şirketlere satışlar		
Exsa	86.408.722	81.029.514
Bridgestone Corporation Japan	69.694.957	87.771.758
Diğer	7.357.523	4.183.147
	<u>163.461.202</u>	<u>172.984.419</u>
İlişkili şirketlerden alımlar		
Bridgestone Singapore Pte Ltd.	55.648.398	43.414.503
Beksa	46.734.239	40.390.452
Universal	21.250.536	21.533.563
Enerjisa	16.477.905	17.416.213
Kordsa	16.264.847	18.666.166
Bridgestone Corporation Japan	15.637.351	12.060.100
Diğer	14.376.606	15.047.703
	<u>186.389.882</u>	<u>168.528.700</u>
İlişkili şirketlerden hizmet alımları		
Aksigorta	5.521.793	7.817.489
Bimsa	2.273.404	1.983.772
Diğer	1.196.280	1.342.161
	<u>8.991.477</u>	<u>11.143.422</u>
İlişkili şirketlerden faiz gelirleri		
Akbank	10.567.622	3.512.854
BNP Ak Dresdner Bank	1.297	86.105
	<u>10.568.919</u>	<u>3.598.959</u>
İlişkili şirketlere ödenen faiz giderleri		
BNP Ak Dresdner Bank	42.076	164.781
	<u>42.076</u>	<u>164.781</u>
İlişkili şirketlere ödenen kira giderleri		
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.	166.387	242.691
	<u>166.387</u>	<u>242.691</u>
İlişkili şirketlere ödenen diğer giderler		
Exsa	8.147.001	6.020.115
Exsa UK Ltd.	1.122.577	714.628
Diğer	146.092	85.929
	<u>9.415.670</u>	<u>6.820.672</u>
İlişkili şirketlerden diğer gelirler		
Aksigorta	151.755	207.785
	<u>151.755</u>	<u>207.785</u>
İlişkili şirketlerden sabit kıymet alımları		
Bridgestone Corporation Japan	8.986.090	2.120.302
Bimsa	1.664.178	2.167.454
Diğer	1.180.968	1.032.616
	<u>11.831.236</u>	<u>5.320.372</u>

31 ARALIK 2004 VE 31 ARALIK 2003 TARİHLERİ İTİBARIYLA
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

7. STOKLAR

	31 Aralık 2004 YTL	31 Aralık 2003 YTL
İlk madde ve malzeme	23.035.152	20.914.623
Yarı mamüller	7.700.046	4.941.114
Mamüller	19.817.502	18.806.072
Ticari mallar	5.937.953	6.173.325
Verilen sipariş avansları	3.778.534	6.388.246
Diğer stoklar	10.503.661	8.103.198
	<u>70.772.848</u>	<u>65.326.578</u>

8. DİĞER ALACAKLAR VE DÖNEN VARLIKLAR

	31 Aralık 2004 YTL	31 Aralık 2003 YTL
Peşin ödenen giderler	766.603	878.875
Personelden alacaklar	838.849	1.042.903
İadesi talep edilen KDV	1.571.358	-
Şüpheli alacaklar	15.216	17.322
Şüpheli alacaklar karşılığı (-)	(15.216)	(17.322)
Diğer alacaklar	401.755	593.976
Diğer çeşitli alacaklar	575.035	64.374
	<u>4.153.600</u>	<u>2.580.128</u>

9. FİNANSAL DURAN VARLIKLAR

Şirket'in 31 Aralık 2004 ve 2003 yıl sonu itibarıyla finansal duran varlıklarındaki sermaye payları ve oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket Ünvanı	Payı	31 Aralık 2004 YTL	Payı	31 Aralık 2003 YTL
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	%4,79	15.079.381	%4,79	15.079.381

10. MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)

	Arazi ve Arsalar YTL	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri YTL	Binalar YTL	Tesis, Makina ve Cihazlar YTL	Taşıtlar YTL	Demir- başlar YTL	Diğer Maddi Duran Varlıklar YTL	Yapılmakta Olan Yatırımlar YTL	Toplam YTL
Maliyet değeri									
1 Ocak 2004									
açılış bakiyesi	5.636.595	9.736.770	140.865.305	683.719.333	4.279.416	12.567.731	44.386	2.540.909	859.390.445
Alımlar	-	-	10.659	318.891	544.944	1.064.548	539.222	32.329.142	34.807.406
Satışlar	(328.235)	-	-	(451.838)	(677.139)	(603.645)	(2.499)	-	(2.063.356)
Yapılmakta olan yatırımlardan transfer	-	6.280	289.788	23.730.225	-	441.593	-	(25.226.719)	(758.833)
31 Aralık 2004									
kapanış bakiyesi	5.308.360	9.743.050	141.165.752	707.316.611	4.147.221	13.470.227	581.109	9.643.332	891.375.662
Birikmiş amortismanlar									
1 Ocak 2004									
açılış bakiyesi	-	(8.513.898)	(74.262.843)	(566.774.461)	(3.353.556)	(8.234.110)	(2.489)	-	(661.141.357)
Dönem gideri	-	(146.087)	(4.193.375)	(33.178.744)	(333.150)	(873.774)	(25.573)	-	(38.750.703)
Satışlar	-	-	-	403.937	644.195	401.145	80	-	1.449.357
31 Aralık 2004									
kapanış bakiyesi	-	(8.659.985)	(78.456.218)	(599.549.268)	(3.042.511)	(8.706.739)	(27.982)	-	(698.442.703)
31 Aralık 2004 itibarıyla Net Defter Değeri	5.308.360	1.083.065	62.709.534	107.767.343	1.104.710	4.763.488	553.127	9.643.332	192.932.959

31 ARALIK 2004 VE 31 ARALIK 2003 TARİHLERİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

11. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (NET)

	Haklar YTL	Özel maliyetler YTL	Diğer maddi olmayan duran varlıklar YTL	Toplam YTL
Maliyet değeri				
1 Ocak 2004 açılış bakiyesi	2.215.316	477.793	9.484.072	12.177.181
Alımlar	892.224	-	1.424.012	2.316.236
Satışlar	(40)	-	(317.262)	(317.302)
Yapılmakta olan yatırımlardan transfer	-	-	758.833	758.833
31 Aralık 2004 kapanış bakiyesi	<u>3.107.500</u>	<u>477.793</u>	<u>11.349.655</u>	<u>14.934.948</u>
Birikmiş amortismanlar				
1 Ocak 2004 açılış bakiyesi	(1.241.942)	(156.080)	(2.907.484)	(4.305.506)
Dönem gideri	(285.582)	(19.111)	(1.707.086)	(2.011.779)
Satışlar	8	-	269.560	269.568
31 Aralık 2004 kapanış bakiyesi	<u>(1.527.516)</u>	<u>(175.191)</u>	<u>(4.345.010)</u>	<u>(6.047.717)</u>
31 Aralık 2004 itibariyle net defter değeri	<u>1.579.984</u>	<u>302.602</u>	<u>7.004.645</u>	<u>8.887.231</u>

12. MALİ BORÇLAR

	31 Aralık 2004 YTL	31 Aralık 2003 YTL
Kısa vadeli banka kredileri	1.316.200	1.179.254
Finansal kiralama borçları	498.743	-
Toplam kısa vadeli mali borçlar	<u>1.814.943</u>	<u>1.179.254</u>
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	32.848	-
Toplam Mali Borçlar	<u>1.847.791</u>	<u>1.179.254</u>

31 Aralık 2004 ve 31 Aralık 2003 itibariyle kısa vadeli banka kredileri faizsiz spot kredilerden oluşmaktadır.

13. TİCARİ BORÇLAR (NET)

	31 Aralık 2004 YTL	31 Aralık 2003 YTL
Kısa vadeli ticari borçlar	14.222.277	12.497.240
Royalty borçları	2.130.949	2.846.906
Alınan depozito ve teminatlar	490.609	696.463
Bayi ciro primi borçları	6.053.168	7.156.851
Müteahhitlere olan borçlar	1.177.451	592.121
Ticari borçların reeskontu	(19.350)	(15.619)
	<u>24.055.104</u>	<u>23.773.962</u>

14. ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI

	Para Cinsi	31 Aralık 2004 Yabancı Para Cinsinde Tutar	31 Aralık 2004 YTL	31 Aralık 2003 Yabancı Para Cinsinde Tutar	31 Aralık 2003 YTL
Bridgestone Co. Japan	US\$	102.799,17	137.967	270.209,76	377.168
	EURO	2.694,20	4.922	13.428,39	23.434
Diğer			212.644		188.315
			<u>355.533</u>		<u>588.917</u>

31 ARALIK 2004 VE 31 ARALIK 2003 TARİHLERİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

15. DİĞER BORÇLAR VE GİDER TAHAKKUKLARI

	31 Aralık 2004 YTL	31 Aralık 2003 YTL
Ödenecek vergi ve harçlar	2.682.954	3.201.606
Ödenecek SSK primleri	1.620.027	1.563.950
Ertelenen vergi ve yükümlülükler	2.744.180	2.069.150
Tahakkuk etmiş giderler	2.683.726	1.044.706
Personele borçlar	-	589.510
Diğer çeşitli yükümlülükler	97.146	112.086
Diğer borçlar	141.374	235.226
Gelecek dönemlere ait gelirler	-	3.668
	<u>9.969.407</u>	<u>8.819.902</u>

16. VERGİ

	31 Aralık 2004 YTL	31 Aralık 2003 YTL
Ödenecek kurumlar vergisi:		
Kurumlar vergisi karşılığı	24.381.139	34.234.174
Peşin ödenmiş vergi ve fonlar	(21.264.184)	(24.003.664)
	<u>3.116.955</u>	<u>10.230.510</u>
	2004 YTL	2003 YTL
Vergi karşılığı:		
Cari kurumlar vergisi karşılığı	24.381.139	34.234.174
Ertelenmiş vergi karşılığı	(2.783.098)	(7.976.921)
	<u>21.598.041</u>	<u>26.257.253</u>

Kurumlar Vergisi:

Şirket, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Şirket'in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli mali tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve yurt içinde yerleşik şirketlerden alınan temettüler, vergiye tabi olmayan gelirler ve kullanılan yatırım indirimleri düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Geçerli Olan Kurumlar Vergisi Oranları:

- 2002 ve önceki yıllar: %30'u kurumlar vergisi ve ilave %10 fon payı olmak üzere toplam %33
- 2003 yılı: %30 (%10 oranındaki fon payı kaldırılmıştır.)
- 2004 yılı: %33 (Resmi Gazete'nin 2 Ocak 2004 tarihli sayısında yayımlanan 5035 sayılı kanun ile kurumlar vergisi oranı %30'dan %33'e yükseltilmiştir.)
- 2005 yılı: Kurumlar vergisi 1 Ocak 2005'den başlayarak, %30'a düşürülmüştür.

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibariyle hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. Geçici kurumlar vergisi oranı 24 Nisan 2003 tarihinden geçerli olmak üzere %25'den %30'a yükseltilmiştir. Bu oran 2004 yılında ise %33 olarak belirlenmiştir. Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan

kârlardan düşülemez.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kâti bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 15 Nisan tarihine kadar vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilirler.

Gelir Vergisi Stopajı:

Kurumlar vergisine ek olarak, tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere dağıtılan kâr payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 tarihinden itibaren %10 olarak ilan edilmiştir. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kâr payları gelir vergisi stopajına tabi değildir. 2002 ve öncesinde kurumlar vergisinden istisna edilen bazı kazançlar üzerinden dağıtıma bağlı olmaksızın yapılan istisna kazanç stopajı genel olarak kaldırılmıştır. Ancak, 24 Nisan 2003 tarihinden önce alınmış yatırım teşvik belgelerine istinaden yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden hala %19,8 vergi tevkifatı yapılmaması gerekmektedir. Şirket, kârı yatırım indirimi istisnası tutarına ulaşıncaya dek, bu indirimden yararlanabilir. Şirketin kâr etmemesi ya da zararda olması durumunda bu indirim hakkı sonraki yıllarda elde edilecek kârlar üzerinden hesaplanacak vergiden düşülmek üzere sonraki yıllara taşınabilir. Bu durumda sonraki yıla taşınan yatırım indirimi tutarı önceki yılın TEFE artış oranında artırılır.

31 ARALIK 2004 VE 31 ARALIK 2003 TARİHLERİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**16. VERGİ (devamı)****Enflasyona Göre Düzeltilmiş Vergi Hesaplaması:**

2003 yılı ve önceki dönemlerde, maddi ve maddi olmayan duran varlıkların ve buna bağlı olarak amortismanlarının senelik olarak yeniden değerlemeye tabi tutulmaları haricinde; vergiye esas dönem kârı enflasyona göre düzeltilmiş tutarları üzerinden hesaplanmamaktadır. 30 Aralık 2003 tarih ve 25332 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5024 sayılı Kanun Türkiye’de enflasyon muhasebesi uygulamasının 2004 yılı ve gelecek dönemlerde geçerli olacak şekilde; enflasyon oranının kanunda belirlenen sınırlara ulaşması durumunda uygulanmasını gerektirmektedir. Gerekli şartların oluşması sebebiyle Şirket, 31 Aralık 2004 tarihli mali tablolarını VUK’nun enflasyon muhasebesi ile ilgili hükümleri çerçevesinde düzeltilmiş ve cari dönem vergi matrahını bu mali tablolar üzerinden hesaplamıştır.

Ertelenmiş Vergi:

Şirket vergiye esas yasal mali tabloları ile UFRS’ye göre hazırlanmış mali tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktif ve pasifini muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile UFRS’ye göre hazırlanan mali tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır. Zamanlama farklılıkları, muhasebe ve vergi amaçlı kaydedilen gelir ve giderlerin yıllar arasında meydana gelen farklarından kaynaklanmaktadır. Zamanlama farklılıkları, maddi duran varlıklar (arsa ve arazi hariç), maddi olmayan duran varlıklar, stokların ve peşin ödenen giderlerin yeniden değerlendirilmesi ile alacakların reeskontu, kıdem tazminatı karşılığı, geçmiş yıl zararları ve yararlanılacak yatırım indirimi tutarları üzerinden hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergiye ve kurumsal vergiye baz teşkil eden kalemler aşağıda belirtilmiştir:

Ertelenmiş vergiye baz teşkil eden zamanlama farklılıkları:

	31 Aralık 2004 YTL	31 Aralık 2003 YTL
Maddi duran varlıkların değerlendirilmesi	51.152.577	65.174.184
Kıdem tazminatı karşılığı	(11.037.424)	(11.313.506)
Stokların yeniden değerlendirilmesi	149.516	19.973
Ticari alacakların reeskontu	(1.184.554)	(226.886)
Ticari borçların reeskontu	19.350	15.619
Hediye puan karşılığı	(1.360.000)	-
Finansal kiralama borçları düzeltmesi	-	(145.171)
Peşin ödenen giderlerin yeniden değerlendirilmesi	-	(569)
	37.739.465	53.523.644
Ertelenmiş vergi (aktifleri)/pasifleri:		
Maddi duran varlıkların değerlendirilmesi	15.345.773	19.552.255
Kıdem tazminatı karşılığı	(3.311.228)	(3.394.052)
Stokların yeniden değerlendirilmesi	44.855	5.992
Ticari alacakların reeskontu	(355.366)	(68.066)
Ticari borçların reeskontu	5.805	4.686
Hediye puan karşılığı	(408.000)	-
Finansal kiralama borçları düzeltmesi	-	(43.552)
Peşin ödenen giderlerin yeniden değerlendirilmesi	-	(171)
	11.321.839	16.057.092
Ertelenmiş vergi pasifi hareketleri:		
1 Ocak, açılış bakiyesi	16.057.092	27.384.930
Parasal kazanç	(1.952.155)	(3.350.917)
Ertelenmiş vergi karşılığı	(2.783.098)	(7.976.921)
	11.321.839	16.057.092

Vergi karşılığının mutabakatı:

	2004 YTL	2003 YTL
Vergi ve parasal kayıp öncesi kâr	83.960.334	96.854.281
Parasal kayıp	(14.127.045)	(7.198.693)
Parasal kayıp sonrası ve vergi öncesi kâr	69.833.289	89.655.588
Etkin vergi oranı	%33	%30
Hesaplanan vergi	23.044.985	26.896.676
Hesaplanan ile ayrılan vergi karşılığının mutabakat farkları :		
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	1.733.314	824.898
Yatırım indirimi ve diğer vergiden muaf gelirlerin vergi etkisi	(3.909.338)	(877.073)
Vergiden muaf parasal kazançların/(kayıpların) vergi etkisi	729.080	(587.247)
	21.598.041	26.257.254

31 ARALIK 2004 VE 31 ARALIK 2003 TARİHLERİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**17. KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI**

Türkiye’de mevcut kanunlar çerçevesinde, Şirket; bir yıllık hizmet süresini dolduran ve herhangi bir geçerli nedene bağlı olmaksızın işine son verilen, askerlik hizmeti için göreve çağrılan, vefat eden, erkekler için 25 kadınlar için 20 yıllık hizmet süresini dolduran ya da emeklilik yaşına gelmiş (kadınlarda 58, erkeklerde 60 yaş) personeline kıdem tazminatı ödemesi yapmak zorundadır. Kıdem tazminatı ödemeleri, her hizmet yılı için 30 günlük brüt maaş üzerinden hesaplanmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, 2004 senesi aylık 1.574,74 YTL tavanına tabidir (31 Aralık 2003: 1.389,95 YTL).

Türkiye’de kıdem tazminatı karşılığı için fon oluşturma zorunluluğu olmadığından dolayı mali tablolarda herhangi bir özel fon ayrılmamıştır.

Yeniden düzenlenmiş UMS 19 (“Personele Sağlanan Haklar”) ilk kez 1999 yılında uygulanmaya başlanmıştır. Temel uygulama prensiplerini değiştirmemekle birlikte, yeniden

düzenlenmiş standart yükümlülüğün gelecek dönemlere ait olduğunu dikkate alarak, yükümlülüğün muhasebeleştirilmesini daha açık hale getirmiştir:

▪Netinin reel iskonto oranını vereceği tahmini bir enflasyon beklentisi ve uygun bir iskonto oranı belirlenmelidir. Hesaplanan reel iskonto oranı gelecekte ödenecek kıdem tazminatı ödemelerinin bilanço tarihi itibarıyla bugünkü değerlerinin hesaplanmasında kullanılmalıdır.

▪İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Şirket’e kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmalıdır.

Sonuç olarak, 31 Aralık 2004 itibarıyla 20.131.382 YTL tutarındaki (2003: 18.322.533 YTL) Şirket’in elemanlarının gelecekteki emekliliğinden kaynaklanan tahmini yükümlülüğüne ilişkin karşılık, bugünkü değerlerinin tahmin edilmesi yoluyla ekli mali tablolara yansıtılmıştır. Yukarıdaki tarihler itibarıyla kıdem tazminatı yükümlülükleri, yıllık %16 enflasyon ve %10 iskonto oranı tahmin edilerek hesaplanan yıllık %5,45 reel iskonto oranı kullanılarak belirlenmiştir.

	31 Aralık 2004 YTL	31 Aralık 2003 YTL
1 Ocak itibarıyla karşılık	11.313.506	12.651.213
Dönem gideri	1.099.368	210.340
Parasal kazanç	(1.375.450)	(1.548.047)
	11.037.424	11.313.506

18. BİLANÇO DIŞI FİNANSAL ENSTRÜMANLAR

Bilanço dışı finansal enstrüman bulunmamaktadır.

19. TAAHHÜTLER VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2004 YTL	31 Aralık 2003 YTL
Verilen teminat mektupları	3.672.460	1.871.340

31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla Şirket aleyhine açılmış ve devam eden davaların toplam riski yaklaşık 117.719 YTL’dir (31 Aralık 2003: 136.968 YTL). Şirket tarafından açılan ve devam eden davaların toplam tutarı 403.722 YTL’dir (31 Aralık 2003: 452.200 YTL).

20. SERMAYE VE YASAL YEDEKLER

31 Aralık 2004 ve 31 Aralık 2003 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	(%)	31 Aralık 2004 YTL	(%)	31 Aralık 2003 YTL
Bridgestone Corporation Japan	42,86	3.189.274	42,86	3.189.274
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.	43,26	3.219.007	43,26	3.219.007
Sabancı Vakfı	1,14	84.956	1,14	84.956
Diğer	12,74	948.638	12,74	948.638
Tarihi değerle sermaye	100,00	7.441.875	100,00	7.441.875
Enflasyon düzeltmesi		352.660.023		402.697.376
Yeniden düzenlenmiş sermaye		360.101.898		410.139.251

31 ARALIK 2004 VE 31 ARALIK 2003 TARİHLERİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**20. SERMAYE VE YASAL YEDEKLER (devamı)**

31 Aralık 2004 ve 31 Aralık 2003 tarihleri itibarıyla, Şirket'in 100 adet ve yalnız kâra katılma hakkı veren kurucu imtiyaz senedi mevcut olup, ana sözleşmede öngörüldüğü gibi dönem kârının %5'i kurucu imtiyaz senedi sahiplerine dağıtılmaktadır.

Yasal yedekler Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılan birinci ve ikinci tertip yasal yedeklerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedekler, tüm yedekler tarihi ödenmiş sermayenin

%20'sine erişene kadar, geçmiş dönem ticari karından yıllık %5 oranında ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler, birinci tertip yasal yedek ve temettülerden sonra, tüm nakdi temettü dağıtımları üzerinden yıllık %10 oranında ayrılır. Şirket'in SPK'nın 15 Kasım 2003 tarihinde yayımlanmış olduğu, Seri XI No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"ine göre 31 Aralık 2004 ve 31 Aralık 2003 tarihleri itibarıyla özsermaye hesapları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2004 YTL	31 Aralık 2003 YTL
Sermaye	7.441.875	7.441.875
Öz sermaye düzeltme farkları (-)	(6.881.850)	(6.881.850)
Emisyon primi	4.903	4.903
Yasal yedekler	-	12.384.883
Olağanüstü yedekler	-	18.721.087
Öz sermaye enflasyon düzeltme farkları (*)	359.542.551	515.879.637
Net dönem kârı	48.235.248	63.398.334
Geçmiş yıllar zararları (-)	-	(250.841.390)
Özkaynaklar toplamı	408.342.727	360.107.479

Öz sermaye enflasyon düzeltme farkları (*)

	31 Aralık 2004 YTL	31 Aralık 2003 YTL
Sermaye	359.541.873	409.579.226
Emisyon primi	678	2.474.169
Yasal yedekler	-	82.804.325
Olağanüstü yedekler	-	21.021.917
Toplam	359.542.551	515.879.637

31.07.2004 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 5228 sayılı yasaya göre, enflasyon düzeltmesi sonucu oluşan geçmiş yıl zararlarının, enflasyon düzeltme farkları hesabından mahsubunun yapılmasına izin verilmiştir. Yapılan bu yasal düzenlemeler sonucu Sermaye Piyasası Kurulu Seri XI No:25 Tebliği uyarınca hesaplanan 46.126.789 YTL. geçmiş yıl zararlarının; 1 Ocak 2004 itibarıyla sırasıyla emisyon primi enflasyon düzeltme fark

hesaplarından 2.172.774 YTL, geriye kalan 43.954.015 YTL'sinin da sermaye enflasyon düzeltme farkları hesabından mahsup edilmesine 19 Nisan 2004 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu'na verilen tam yetki gereği karar verilmiştir. Söz konusu mahsup işlemlerinin 31 Aralık 2004 itibarıyla enflasyona göre düzeltilmiş değeri aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer YTL	Enflasyon Düzeltme Farkları-(net) YTL	Toplam YTL
Sermaye			
1 Ocak 2004 açılış bakiyesi	7.441.875	402.697.376	410.139.251
Geçmiş yıl zararlarının enflasyon düzeltme farklarından mahsubu	-	(50.037.353)	(50.037.353)
31 Aralık 2004 kapanış bakiyesi	7.441.875	352.660.023	360.101.898
Emisyon Primi			
1 Ocak 2004 açılış bakiyesi	4.903	2.474.169	2.479.072
Geçmiş yıl zararlarının enflasyon düzeltme farklarından mahsubu	-	(2.473.491)	(2.473.491)
31 Aralık 2004 kapanış bakiyesi	4.903	678	5.581

31 ARALIK 2004 VE 31 ARALIK 2003 TARİHLERİ İTİBARIYLA MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**21. NET SATIŞLAR**

	2004 YTL	2003 YTL
Yurt içi satışlar	411.035.188	378.817.568
Yurt dışı satışlar	173.166.521	183.277.175
Satış iadeleri (-)	(1.910.808)	(1.748.820)
Satış iskontoları (-)	(27.263.183)	(28.779.319)
Satışlardan diğer indirimler (-)	(10.788.862)	(11.594.537)
Toplam	544.238.856	519.972.067

22. SATIŞLARIN MALİYETİ

	2004 YTL	2003 YTL
İlk madde ve malzeme giderleri (-)	(252.551.328)	(228.213.272)
Direkt işçilik giderleri (-)	(35.554.214)	(29.004.084)
Genel üretim giderleri (-)	(53.290.335)	(55.453.006)
Amortisman giderleri (-)	(36.351.766)	(34.372.520)
Yarı mamul stoklarındaki değişim	3.825.079	591.286
Mamul stoklarındaki değişim	1.485.710	(2.835.070)
Satılan mamullerin maliyeti (-)	(372.436.854)	(349.286.666)
Satılan ticari malların maliyeti (-)	(21.003.138)	(15.841.976)
Toplam	(393.439.992)	(365.128.642)

23. FAALİYET GİDERLERİ

	2004 YTL	2003 YTL
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(5.857.578)	(5.688.448)
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri (-)	(51.501.564)	(48.515.734)
Genel yönetim giderleri (-)	(22.315.885)	(21.829.682)
Toplam	(79.675.027)	(76.033.864)

24. FİNANSMAN GELİRLERİ (NET)

	2004 YTL	2003 YTL
Kambiyo kârları	14.394.356	16.441.880
Faiz gelirleri	16.400.216	14.419.679
Menkul kıymet satış kârları	1.566.435	2.820.573
Reeskont gelirleri	592.183	425.158
Komisyon gelirleri	143.127	176.649
Kambiyo zararları (-)	(11.995.970)	(13.361.462)
Reeskont giderleri (-)	(1.214.775)	(1.013.872)
Kısa vadeli borçlanma maliyeti (-)	(50.649)	(169.630)
Diğer (-)	(3.754)	(4.023)
Toplam	19.831.169	19.734.952

**31 ARALIK 2004 VE 31 ARALIK 2003 TARİHLERİ İTİBARIYLA
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR****25. DİĞER GİDERLER (NET)**

	2004 YTL	2003 YTL
İlk madde ve malzeme alım fiyat farkı gelirleri/(giderleri) (net)	(272.008)	3.385.431
Fazla ayrılan vergi karşılığı geliri	-	1.796.440
Konusu kalmayan karşılıklar	65.666	1.335
Karşılık giderleri (-)	(67.071)	(27.417)
İhracat komisyonu giderleri (-)	(4.861.356)	(4.487.281)
Vergi ve diğer harçlar (-)	(310.937)	(1.072.368)
Diğer satışlar maliyeti (-)	(783.598)	(672.314)
Diğer gider ve zararlar (-)	(765.368)	(614.058)
	<u>(6.994.672)</u>	<u>(1.690.232)</u>

26. GRUP BAZINDA FAALİYET GÖSTERGELERİ**Yurt içi satışlar:**

	2004 YTL	2003 YTL
Dağıtım Kanalları		
Yenileme Pazarı	270.149.442	262.820.393
Otomotiv Endüstrisi	105.584.263	80.436.271
Diğer	437.323	443.449

Net Satışlar	376.171.028	343.700.113
Satışların Maliyeti	(251.653.555)	(215.819.282)
Brüt Kâr	<u>124.517.473</u>	<u>127.880.831</u>

Yurt dışı satışlar:

	2004 YTL	2003 YTL
Dağıtım Bölgeleri		
Avrupa	140.697.600	139.776.385
Diğer	27.370.228	36.495.569
Net Satışlar	168.067.828	176.271.954
Satışların Maliyeti	(141.786.437)	(149.309.360)
Brüt Kâr	<u>26.281.391</u>	<u>26.962.594</u>

27. İŞLETME SERMAYESİNDE GERÇEKLEŞEN DEĞİŞİM

	31 Aralık 2004 YTL	31 Aralık 2003 YTL
Dönen varlıklar ve kısa vadeli borçlardaki değişim:		
Ticari alacaklar	(7.586.289)	(14.362.327)
Stoklar	(5.446.270)	(2.146.592)
İlişkili şirketlerden alacaklar	(2.493.200)	2.933.496
Diğer alacaklar ve dönen varlıklar	(1.571.366)	2.263.092
Ticari borçlar	281.142	(2.217.922)
İlişkili şirketlere borçlar	946.119	550.314
Alınan avanslar	(233.384)	(42.622)
Diğer borçlar ve gider tahakkukları	(1.534.222)	(1.026.137)
	<u>(17.637.470)</u>	<u>(14.048.698)</u>

**31 ARALIK 2004 VE 31 ARALIK 2003 TARİHLERİ İTİBARIYLA
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR****28. DİĞER YATIRIM FAALİYETLERİNDE GERÇEKLEŞEN DEĞİŞİM**

	31 Aralık 2004 YTL	31 Aralık 2003 YTL
Duran varlıklar ve uzun vadeli borçlardaki değişim:		
Uzun vadeli ticari alacaklar	72.889	192.906
Diğer duran varlıklar	-	1.441
Diğer uzun vadeli borçlar	103.994	505.345
	<u>176.883</u>	<u>699.692</u>

29. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRA ORTAYA ÇIKAN HUSUSLAR

Şirket 19 Ocak 2005 tarihinde, 31 Ocak 2005 tarihinde başlayan ve 31 Aralık 2009 tarihinde tamamlanacak olan 199.210.000 YTL tutarında yeni bir Tevsii-Modernizasyon-Yenileme Yatırım Teşvik belgesi almıştır.

Mevcut yatırım teşvik belgesi 31 Ocak 2005 tarihinde kapatılacaktır.

31 Aralık 2004 de 1.574,74 YTL olan kıdem tazminatı tavanı, 1 Ocak 2005 den itibaren 1.648,90 YTL'ye yükseltmiştir.

30. YABANCI PARA POZİSYONU

	US\$	EURO	JY	GBP	Yabancı paralar YTL
31 Aralık 2004					
Kasa ve bankalar	15,947,181	12,076,250	380,712	11	43.468.718
Ticari alacaklar	2,016,073	3,232,818	-	-	8.611.483
Diğer dönen varlıklar	64,887	9,573	-	-	104.573
Ticari borçlar	(499,757)	(196,379)	(11,062,712)	(3,300)	(1.039.449)
					<u>51.145.325</u>
31 Aralık 2003					
Kasa ve bankalar	18,596,996	6,801,595	161,316	172	43.065.918
Ticari alacaklar	775,556	2,728,281	-	-	6.652.362
Diğer dönen varlıklar	133,599	9,332	-	-	230.830
Ticari borçlar	(821,661)	(142,282)	(9,722,866)	(26,497)	(1.807.177)
					<u>48.141.933</u>

31. MALİ TABLOLARIN ONAYI

Ekli mali tablolar Şirket'in 24 Şubat 2005 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında, 437 no'lu karar ile onaylanmıştır.

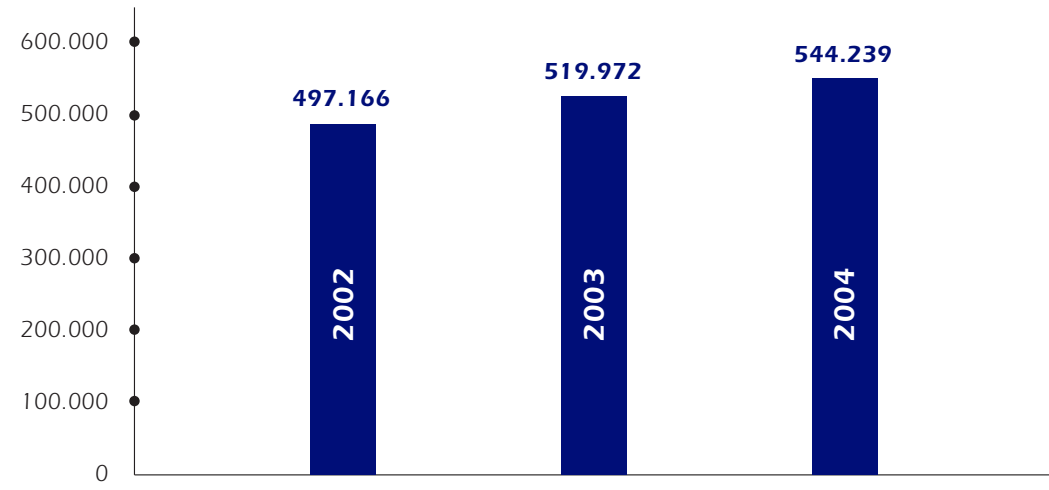
Finansal Göstergeler (*)

Bin YTL

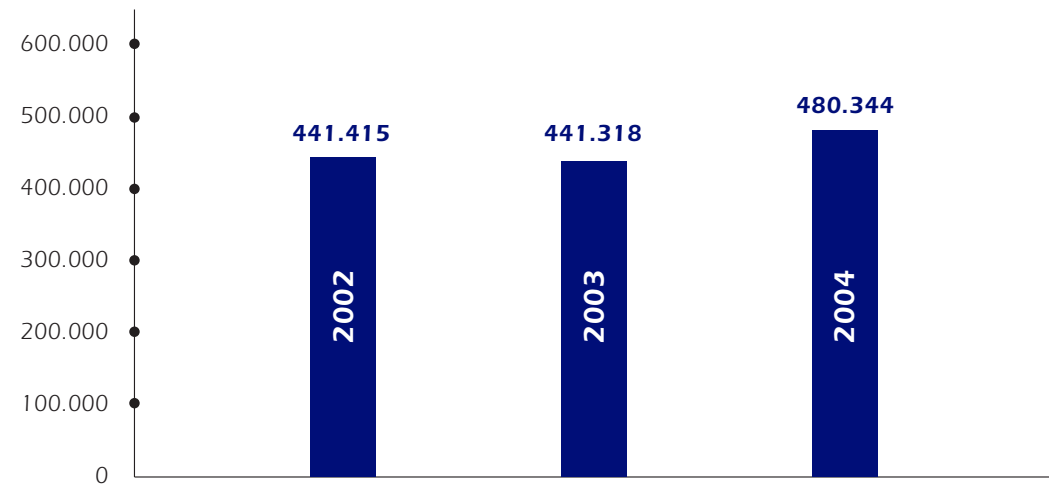
YILLAR	CİRO	TOPLAM AKTİFLER	NET GELİR	ÖZKAYNAK
2002	497.166	441.415	46.568	346.114
2003	519.972	441.318	63.398	360.107
2004	544.239	480.344	48.235	408.343

(*) Tutarlar Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına göre Türk parasının 31.12.2004 tarihi itibarıyla satın alma esasına göre belirtilmiştir.

CİRO (Bin YTL)



TOPLAM AKTİFLER (Bin YTL)



2004 Dönemi Mali Oranlar Tablosu

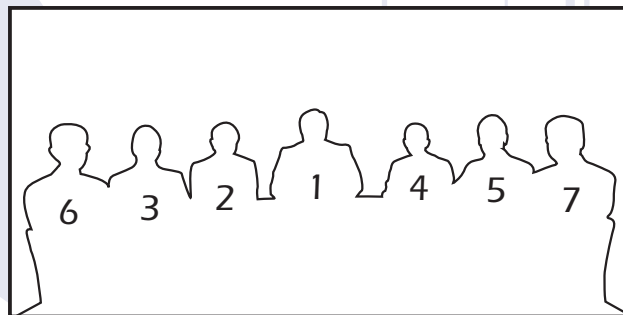
	2004	2003
I- Likidite Oranları		
1-Cari Oran: (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar)	5,47	4,19
2-Asit Test Oranı: (Dönen Varlıklar-Stoklar / Kısa Vadeli Borçlar)	4,00	2,95
II- Mali Bünye Oranları:		
1-Toplam Borçların Toplam Aktiflere Oranı: (Borçlar Toplamı / Aktif Toplamı)	0,15	0,18
2-Özkaynakların Toplam Borçlara Oranı: (Özkaynaklar / Borçlar Toplamı)	5,67	4,43
III- Faaliyet ve Karlılık Oranları		
1-Satışların Karlılık Oranı: (Net Dönem Karı / Net Satışlar)	0,09	0,12
2-Aktiflerin Karlılık Oranı: (Net Dönem Karı / Toplam Aktifler)	0,10	0,14
3-Özkaynakların Karlılık Oranı: (Net Dönem Karı / Özkaynaklar)	0,13	0,21

Mali yapı ile ilgili önlemler:

Şirketimiz mali oranlara da yansıdığı gibi sağlıklı ve güçlü mali bünyesini 2004 yılında da korumuştur.

İDARİ FAALİYETLER

İCRA KOMİTESİ ÜYELERİ

1. Şirketimizin Üst Düzey Yönetimi
İcra Komitesi

1. Ahmet Piker

Genel Müdür. 1950 doğumlu. Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi mezunu. 01.03.1996 tarihinden bu yana Genel Müdürlük görevini yürütmektedir.

2. Hisao Ikawa

İcra Koordinatörü. 1951 doğumlu. Keio University Hukuk Bölümü mezunu. 1974 yılından beri Bridgestone'da, 10.09.2002'den bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

3. Hakan Bayman

Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcısı. 1966 doğumlu. 9 Eylül Üniversitesi İktisat Bölümü mezunu. National University'de Pazarlama Yüksek Lisans eğitimi yapmıştır. 15.09.2002'den bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

4. Hisao Kawamoto

Teknik Gruplar Yönetmeni. 1944 doğumlu. Shibaura Teknoloji Enstitüsü Makina Mühendisliği Bölümü mezunu. 1967 yılından beri Bridgestone'da, 07.12.1999'dan bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

Haldun Kuran

Satış Direktörü. 1955 Doğumlu. Ortadoğu Teknik Üniversitesi, İdari Bilimler Fakültesi, İşletmecilik Bölümü mezunu. 1.3.1999'dan bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

Hitoshi Igarashi

OE Direktörü. 1957 doğumlu. Otaru Üniversitesi Ticaret bölümünden mezun. (Otaru University of Commerce - Commerce). 1980 yılından beri Bridgestone'da, 10.05.2004'den bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

Gökhan Cüceloğlu

Pazarlama Direktörü. 1959 doğumlu. A.B.D. Bradley University İş İdaresi Bölümü mezunu. 16.10.1989'dan bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

A. Kemal Pamir

Üretim Direktörü. 1958 doğumlu. Ortadoğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü mezunu. 1.12.1982'den beri şirketimizde görev yapmaktadır.

Ertuğrul Yılmaz

Teknoloji Direktörü. 1956 doğumlu. Ortadoğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü mezunu. 2.11.1982'den beri şirketimizde görev yapmaktadır.

5. Uygur Gülle

Finansman Planlama ve Kontrol Genel Müdür Yardımcısı. 1943 doğumlu. Ortadoğu Teknik Üniversitesi İdari Bilimler Bölümü mezunu. University College of North Wales'de Yüksek Lisans eğitimi yapmıştır. 11.09.1987'den bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

6. Yoshio Neagari

Finansal Asistan. 1954 doğumlu. Tokyo University Foreign Studies (Uluslararası İlişkiler) Bölümü mezunu. 1978 yılından beri Bridgestone'da, 16.09.2002'den bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

7. Tevfik Koyutürk

İcra Komitesi Sekreteri. Bütçe ve Finansman Müdürü. 1966 doğumlu. Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü mezunu. University of Hartford'da yüksek lisans eğitimi yapmıştır. 01.03.1993'den bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

Necip Özçer

Endüstri İlişkileri ve İnsan Kaynakları Direktörü. 1955 Doğumlu. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümü mezunu. Kocaeli Üniversitesi'nde İşletme Yönetim Organizasyon Yüksek Lisansı yapmıştır. 17.09.1984'den beri şirketimizde görev yapmaktadır.

Selim Okutur

Strateji ve İş Geliştirme Direktörü. 1958 doğumlu. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümünde Lisans ve Lisansüstü eğitim yapmıştır. 02.01.1985'den bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

Ömer Özdil

Muhasebe Müdürü. 1951 doğumlu. İstanbul İktisadi Ticari İlimler Akademisi İşletme-Muhasebe Bölümü mezunu. 15.9.1976'dan beri şirketimizde görev yapmaktadır.

Tahsin Uğur İskent

Hukuk Müşaviri. 1955 doğumlu. İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunu. 1.10.1988'den bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

Personel ve İşçi Hareketleri:

31.12.2004 tarihi itibarıyla Şirketimizde belirsiz süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 1.364 kişidir. Bunlardan 1.048 kişi Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tabi olup, 308 kişi Toplu İş Sözleşmesi dışındadır. 8 kişi ise yabancı personeldir. Ayrıca şirketimizde belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 10 kişidir.

Toplu İş Sözleşmesi Uygulaması:

13. Dönem Toplu İş Sözleşmesi 13.05.2004 tarihinde imzalanmış ve 01.01.2004 ile 31.12.2005 tarihleri arasında geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir.

Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu:

Şirketimizin 31.12.2004 tarihi itibarıyla Kıdem Tazminatı yükümlülüğü 11.037.424,40 YTL'dir.

Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Şirketimiz personel ve işçilerine, kanuni tatil ödemesi, 4 maaş ikramiye, yakacak, bayram yardımı, yıllık izin harçlığı, giyim, iş elbisesi, ayakkabı ve temizlik malzemeleri yardımı, tahsil yardımı, doğum, ölüm, evlenme yardımı, yemek ve yol giderleri karşılama gibi menfaatler sağlanmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU**1- Kurumsal Yönetim İlke Uyum Beyanı:**

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. 01 Ocak 2004 - 31 Aralık 2004 döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyumu ve uygulamıştır.

2- Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Şirketimizde pay sahiplerinin başvuruları ve yatırımcılarla olan ilişkiler Bütçe ve Finansman Müdürü tarafından yönetilmektedir. Bu kapsamda 2004 yılında 14 yatırımcı kurum ile görüşülmüştür.

İsim: Tefrik Koyutürk

Telefon: 262 364 73 00 Dahili:6600

e-posta: t.koyuturk@brisa.com.tr

İstanbul'da bulunan Genel Müdürlük Ofisi'nde hisse senedi değişimleri, temmettö ödemeleri gibi konularla münhasıran ilgilenen bir de personel bulunmaktadır.

İsim: Cemal Aydemir

Telefon: 212 278 00 21 Dahili:20033

e-posta: c.aydemir@brisa.com.tr

3- Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

2004 yılı içerisinde pay sahiplerinden iki adet yazılı bilgi talebi gelmiş ve bunlar cevaplandırılmıştır. Ayrıca telefonla talep edilen bilgilere yanıt verilmiştir.

Şirketimizin yıllık faaliyet raporu internet sitemizde yayımlanmakta olup 2005 yılından itibaren pay sahiplerine yapılan duyurular, özel durum açıklamaları ve ara dönem mali tablolar da internet sitemizde pay sahiplerinin bilgisine sunulacaktır.

Esas Sözleşme'mizde özel denetçi atanmasına yönelik bir düzenleme bulunmamaktadır. Dönem içerisinde özel denetçi tayini talebi de olmamıştır.

4- Genel Kurul Bilgileri

Şirketimizin 2003 yılına ait Olağan Genel Kurulu 19.04.2004 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul'da Şirket sermayesinin %89'unu temsil eden 25 hissedar hazır bulunmuştur. Bu toplantıya davet Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yapılmış ve nam'a yazılı pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılımı için Türk Ticaret Kanunu hükümleri esas alınmıştır. Genel Kurul tarihinden 15 gün öncesinden başlamak üzere denetlenmiş 2003 yılı rakamlarını içeren mali sonuçlar İstanbul'daki Genel Müdürlük Ofisi'nde pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur. Bu Genel Kurul esnasında pay sahipleri soru sormamışlardır. Pay sahiplerinin gündem maddeleri ile ilgili verdikleri öneriler Genel Kurul tarafından kabul edilmiştir. Önemli nitelikte kararların özellikle Genel Kurul tarafından alınması konusunda Esas Sözleşme'de ayrı bir hüküm mevcut değildir. Yönetim Kurulu, Genel Kurul'un iradesini temsil ettiğinden böyle bir düzenlemeye ihtiyaç duyulmamıştır. Genel Kurul tutanakları 2005 yılından itibaren Şirket'in www.brisa.com.tr internet adresinde yayımlanmaya başlayacaktır.

5- Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Esas Sözleşme'de imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır. Esas Sözleşme'mizde, mevcut ortaklık yüzdelerinde ve ortaklık yapısında birikimli oy hakkı tanınmasının Şirket'in

ahenkli yönetim yapısını bozacağı düşüncesiyle bir düzenleme yapılmamıştır.

6- Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Şirket'in genel kâr dağıtım teamülü dağıtılabilir kârın en az yarısının temettü olarak dağıtılmasıdır. Gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu her yıl kâr dağıtım önerisini hazırlar. Kâr dağıtım yasal süreler içerisinde gerçekleştirilmektedir. Esas Sözleşme gereği 100 adet intifa senedi sahibi olan Hacı Ömer Sabancı Vakfı'nın ve Yönetim Kurulu Üyeleri'nin kârda imtiyazı vardır. Bu imtiyazlar esas sözleşme hükümleri paralelinde hesaplanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne dağıtılacak kâr esas sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından karara bağlanmaktadır.

7- Payların Devri

Hakim ortaklar olan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve Bridgestone Corporation'ın sahibi oldukları nama yazılı senetlerin devri Esas Sözleşme'de (Madde 31) detaylı olarak açıklandığı gibi bazı kısıtlamalara tabidir. Özet olarak hakim ortaklar hisselerini devrederken öncelikle diğer hakim ortağa teklif etmek zorundadırlar. Hakim ortaklar nama yazılı hisse senetlerini Sabancı veya Bridgestone veya onların yan şirketleri ve hissedarları ile aynı veya benzeri işgal konularında iş yapmak anlamında rakip olan veya rakip olma ihtimali bulunan Üçüncü Kişiler'e devredemez. Esas Sözleşme'de diğer ortakların pay devrini kısıtlayacak bir hüküm bulunmamaktadır.

8- Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirketimizde özel bir bilgilendirme politikası mevcut değildir. Şirket'in üç, altı, dokuz ve on ikinci aylar itibarıyla mali tabloları kamuya açıklanmaktadır.

9- Özel Durum Açıklamaları

2004 yılında SPK düzenlemeleri uyarınca 9 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Bunlardan bir tanesi için ek açıklama istenmiştir. Özel durum açıklamaları zamanında yapılmıştır. Dolayısı ile SPK tarafından özel durum açıklamalarının zamanında yapılmaması nedeniyle uygulanan herhangi bir yaptırım yoktur. Şirketimizin hisse senetleri yurt dışı borsalarda kote değildir.

10- Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Brisa internet adresi www.brisa.com.tr'dir. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm madde 1.11.5'te sayılan bilgiler 2005 yılından itibaren yer vermeye başlanacaktır.

11- Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/ Sahiplerinin Açıklanması

Şirketimizde gerçek kişi nihai hakim pay sahibi yoktur. Ortaklık yapısı faaliyet raporlarında yer almaktadır.

12- İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Faaliyet raporunda Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yönetimde görev alan ve dolayısı ile içeriden öğrenebilecek durumda olan kişiler hakkında bilgi verilmektedir.

13- Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Çalışanlarımıza yönelik olarak bilgilendirme, duyurular, toplantılar ve internet kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtası ile gerçekleştirilmektedir.

Nihai kullanıcılarla en önemli bağlantı noktamızı oluşturan bayilerimizin bilgilendirilmesine yönelik olarak internet üzerinden erişimin mümkün olduğu "Bayi Bilgi Sistemi" bulunmaktadır. Bayilerimize yönelik her türlü bilgi akışı bu kanaldan yapıldığı gibi bölgesel veya tüm bayilerimizi kapsayan toplantılar vasıtası ile de karşılıklı bilgilendirme yapılmaktadır.

Tedarikçilerimizin bilgilendirilmesi toplantı ve duyurularla gerçekleştirilmektedir.

14- Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirketimizde, çalışanların ana politikaların oluşumuna katkısı olduğu, politikaların şirket bütününe yayılmasını ve hedeflere dönüştürülmesini, planlanan uygulamaların gerçekleştirilmesini ve uygulama sonuçlarının gözden geçirilerek sürekli iyileştirmenin sağlanmasını teşvik eden bir yönetim modeli uygulanmaktadır. Çalışanlar haricindeki menfaat sahipleri ile (müşteriler, tedarikçiler vb.) ile yapılan toplantılarda belirtilen konular Şirket politikalarının oluşumunda dikkate alınmaktadır.

15- İnsan Kaynakları Politikası

İnsan Kaynakları Politika'mızın ana esasları aşağıdaki başlıca dört başlık altında özetlenebilir.

a) Brisa'nın uzun dönemli planlarına paralel insan kaynakları plan ve uygulamaları ile yarının ihtiyaçlarını karşılayacak yeterliliğe getirilmesi,

b) "Önce İnsan" yaklaşımı ve TKK felsefesi doğrultusunda çalışanların şirkete bağlılığının, verimliliğinin motivasyonunun ve mutluluğunun sürekliliğinin sağlanması,

c) Brisa'nın eleman ihtiyacı ile bireylerin nitelik ve isteklerini dengeleyecek şekilde kişilerin doğru pozisyona doğru zamanda yerleştirilmesi,

d) Çalışanların performans ve potansiyellerinin değerlendirilmesi ve şirketin değişken ihtiyaçlarına uygun becerilerinin geliştirilmesi, daha geniş sorumluluklara hazırlanmaları için gerekli olan eğitim ve tecrübelerin kazandırılması.

2004 yılı içinde ve öncesinde çalışanlardan ayrımcılık konusunda bir şikayet gelmemiştir.

16- Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Satışlarımızın tutarsal olarak yarıya yakınının gerçekleştiği yurt içi yenileme pazarında geniş bir bayi ağı ile nihai müşterilerimize hizmet vermekteyiz. Müşterilerimizle bağlantı noktamız olan bayilerimizin hizmet kalitelerini artırmak için teknik eğitimler verilmekte, yeni bayiler için oryantasyon programları düzenlenmektedir. Bayilerin nihai kullanıcılara davranışlarını incelemek ve gereken iyileştirmeleri sağlamak amacıyla düzenli olarak araştırmalar yapılmaktadır. Garanti uygulamasında yasal gereklilikler eksiksiz olarak yerine getirilmekte ve müşteriye cevap verme süresini kısaltmak amaçlı yeni projeler geliştirilmekte ve uygulamaya alınmaktadır. Gelen şikayet ve öneriler Müşteri Hizmetleri ve Satış Bölümü tarafından titizlikle incelenmektedir. Binek araç kullanıcılarına markalarımızı satın almaları sonrasında "Ücretsiz Yol Yardımı Hizmeti " verilmekte ve sonuçları

titizlikle takip edilmektedir.

Ürünlerimiz çeşitli tip ve niteliklerde araç üreten otomotiv firmalarında orijinal lastik olarak kullanılmakta olup, bu lastiklerin büyük bir kısmı ihraç edilen araçlara takılmaktadır. Otomotiv üreticileri ile araçların geliştirilmesi aşamasından başlamak üzere yakın bir iletişim içinde olunmakta ve araç özelliklerine en uygun ürünlerin tedarik edilmesi için gerekli araştırma ve geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Ürün kalitesinin devamlılığını sağlayarak, müşteri tatminini azami seviyede tutmak için Brisa'ya hammadde, malzeme/ekipman ve hizmet sağlayan tedarikçilerimizle işbirliğimiz, karşılıklı güven, sağlıklı iletişim, sürekli gelişimin desteklenmesi, topluma ve çevreye duyarlılık konuları çerçevesinde yürütülmektedir. Hammadde tedarikçilerimizin tümü belirlenmiş standartlarımıza göre onaylanmış tedarikçilerdir. Brisa, müşteri ihtiyaçlarını ön planda tutan tedarikçileri ile uzun süreli işbirliği kurma taraftarıdır. Tedarikçilerimizin performansları sürekli takip edilmekte, sorun var ise iyileştirmeye yönelik faaliyetlere başvurulmaktadır. Ayrıca sistem değerlendirmeleri ile tedarikçilerimizin sistemlerini sürekli gözden geçirmelerine yardımcı olunmakta ve sürekli iyileştirme anlayışı ile destek verilmektedir.

17- Sosyal Sorumluluk**Çevre Bilinci**

Brisa'da insana saygı anlayışıyla, aktif ve tam katılımlı bir yaklaşımla tedarikçilerden müşterilere kadar uzanan zincir içinde herkesle çevrenin korunması konusunda işbirliği yapılmaktadır. "Çevreyi temizlemektense hiç kirliletmeyelim" sloganıyla doğal yaşamın bozulmasına neden olan etkileri kontrol altına almak, azaltmak ve kaynağında önlemek Brisa'nın ana ilkesidir.

Ürünlerin kullanımı ve tüketimi sonrası yaratacağı çevresel etkiler daha tasarım aşamasında dikkate alınarak, kirlilik ve sağlık riski taşımayan hammadde kullanımına özen gösterilmektedir. Üretim sürecindeki olası kirlilik kaynakları dikkatle kontrol edilmektedir.

Bu kapsamda deşarj kalite kontrol ruhsatları mevcut olan ve periyodik olarak yenilenen arıtma tesisimiz bulunmaktadır ve hava kalitesinin kontrolü amacıyla alınmış olan emisyon izin belgesi mevcuttur. Arıtma tesisinden kaynaklanan geri kazanılmayan atıklar Bakanlık'ça lisanslı depolama alanına yönlendirilmektedir. Çevreyle ilgili ürün, hizmet ve diğer aktivitelere dayanan tüm etkenler değerlendirilmiş ve çevresel etki tablolarında açıklanmıştır.

Çevre ile ilgili olarak Şirket aleyhine açılan bir dava bulunmamaktadır.

Sosyal Amaçlı Pazarlama Kampanyaları

Brisa gerek 'Yol dostu' programlarıyla gerekse uzun süredir yürüttüğü 'Farım da hep açık, yolum da' kampanyasıyla Türkiye'de trafik sorunlarına karşı bilinç uyandırma görevini sürdürmektedir.

"Farım da hep açık yolum da" kampanyasına Dünya Pazarlama Ajanları Derneği tarafından en iyi sosyal amaçlı pazarlama kampanyası ödülü verilmiştir.

Brisaspor

1982'de Lassaspor ismiyle kurulan Brisaspor, bisiklet sporunda Kocaeli ili ve çevre illerde yaşayan çocuklara ve gençlere spor olanaklarının sağlanmasını hedeflemektedir.

Hacı Ömer Sabancı Vakfı'na katkı

Şirketimizin esas sözleşmesi gereği Hacı Ömer Sabancı Vakfı'na kâr payı katkısı yapılmaktadır. Vakfın temel kuruluş amacı halka ve gençliğe yaygın bir hizmet götürmek, ülkenin sosyal ve kültürel yönden gelişmesine katkıda bulunarak, devletin bir kısım yükümlülüklerini üstlenmektedir.

18- Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler**İcraçı olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri**

Başkan: Güler SABANCI
Başkan Yardımcısı: Shoshi ARAKAWA
Üye: Faruk BİLEN
Üye: Ziya Engin TUNCAY
Üye: Turgut UZER
Üye: Mustafa BAYRAKTAR

İcraçı Yönetim Kurulu Üyeleri:

Üye: Hisao IKAWA
Üye: Hisao KAWAMOTO
Üye: Yoshio NEAGARI

Genel Müdür: Ahmet PİKER

Brisa Sabancı Holding ve Bridgestone Corporation'ın bir ortak girişimidir. Ortak yönetim gereği Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335'inci maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmelerine Genel Kurul tarafından izin verilmiştir.

19- Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Yönetim Kurulu üyelerinin nitelikleri SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümünün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.5. maddelerinde yer alan niteliklerle örtüşmektedir. Esas Sözleşme'de Yönetim Kurulu Üyeleri'nde aranan asgari niteliklere ilişkin bir bölüm yoktur.

20- Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Brisa misyonu, vizyonu, değerleri ve politikaları, her yıl üst yönetimce gözden geçirilmekte, bu doğrultuda oluşan stratejik hedefler yıllık toplantılarda çalışanlar ile paylaşılmakta ve Brisa internet sitesinde yer almaktadır. Brisa misyonu ve vizyonu doğrultusunda İcra Komitesi tarafından belirlenen stratejik hedefler Yönetim Kurulu'nda görüşülerek onaylanmaktadır. İcra Komitesi, Genel Müdür, İcra Koordinatörü, Teknik Gruplar Yönetmeni, Finansman Planlama ve Kontrol Genel Müdür Yardımcısı, Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcısı ve Mali İşler Yardımcısı'ndan oluşmaktadır. Yılda en az dört defa Yönetim Kurulu toplantılarında belirlenen hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş dönem performansı gözden geçirilmektedir.

21- Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Esas sözleşme gereği kurulmuş olan ve üyeleri; Genel Müdür, İcra Koordinatörü, Teknik Gruplar Yönetmeni, Finansman Planlama ve Kontrol Genel Müdür Yardımcısı, Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcısı ve Mali İşler Yardımcısı'ndan oluşan İcra Komitesi Şirket'in tüm risklerini etkin olarak kontrol etmekte olup Yönetim Kurulu'nca

ayrıca bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizmasına yer verilmemiştir.

22- Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirket Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri Esas Sözleşme'de tanımlanmıştır. Yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ise Esas Sözleşme'de ayrıca özel bir açıklama yapılmamıştır.

23- Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirket Yönetim Kurulu 2004 yılı içinde 4 adet yüz yüze, 9 adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak sureti ile toplam 13 toplantı yapmıştır. Yönetim Kurulu gündemi her üyeye, toplantı gününden en az 10 gün önce bildirilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır. Esas Sözleşme gereği Yönetim Kurulu'nda kararlar dokuz üyeden altı veya daha fazla üyenin olumlu oyu ile geçerlilik kazanır. 2004 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin IV. Bölümü'nün 2.17.4'üncü maddesinde yer alan konularda Yönetim Kurulu toplantılarına mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Bu toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri gündem dışında bir soru sormamışlardır.

24- Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335'inci maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmelerine Genel Kurul tarafından izin verilmiştir. Bu durum nedeniyle çıkar çatışması yaşanmamıştır.

25- Etik Kurallar

Brisa Değerleri başlığı altında toplanmış olan yaklaşımlar dizini Brisa çalışanlarının uyması gereken etik kuralları ifade etmektedir. Brisa Değerleri çalışanlara duyurulmakta ve Brisa internet sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.

26- Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu'nda oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite'nin üç üyesi bulunmaktadır. Üyelerden ikisi icraçı olmayan Yönetim Kurulu üyesidir. Denetimden Sorumlu Komite 2004 yılında dört defa toplanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri:

Shoshi Arakawa, Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Turgut Uzer, Yönetim Kurulu Üyesi
Hisao Ikawa, Yönetim Kurulu Üyesi
Şirket Yönetim Kurulu kurumsal yönetim ilkeleri ve bunlara uyum konusu ile bizzat ilgilendiğinden ayrı bir komite kurulmasına gerek görülmemiştir.

27- Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne Esas Sözleşme'nin kâr dağıtımı ile ilgili 28. maddesinde belirtilen yönetime göre kâr payı ödemesi Genel Kurul kararı ile yapılmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ücret ödenmemekte ve borç verilmemektedir.

KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

Yönetim Kurulu olarak 01.01.2004 - 31.12.2004 dönemi Uluslararası Finansal Raporlama Standart'larına göre hesaplanmış 69.833.289,74 YTL Kârdan Esas Mukavelenemimizin 28'inci maddesi gereğince kurumlar vergisi, gelir vergisi stopajı ve birinci tertip yasal yedek akçe düşüldükten sonra kalan 45.823.485,93 YTL kârın aşağıda tabloda görüldüğü şekilde;

BRİSA BRİDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 31 ARALIK 2004 TARİHİ İTİBARIYLA KÂR DAĞITIM TABLOSU

	31.12.2004
	YTL
A- DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI	
1- DÖNEM KÂRI	69.833.289,74
2- ÖDENECEK VERGİLER (-)	(21.598.041,39)
- Kurumlar Vergisi	(16.140.078,09)
- Gelir Vergisi Kesintisi	(5.457.963,30)
3- BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	(2.411.762,42)
4- NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	45.823.485,93
5- ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	(21.496.759,37)
- Adi Hisse Senedi Sahiplerine	(18.005.094,89)
- İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	(3.491.664,48)
6- YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	(270.000,00)
7- ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	(21.064.748,86)
- Adi Hisse Senedi Sahiplerine	(21.064.748,86)
- İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-
8- İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	(2.482.641,33)
9- OLAĞANÜSTÜ YEDEK AKÇE (-)	(509.336,37)
B- HİSSE BAŞINA KÂR	
1- Adi Hisse Senedi Sahiplerine (YTL %)	6,01 / %601
2- İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine (YTL)	34.916,65
C- HİSSE BAŞINA KÂR PAYI	
(*)1- Adi Hisse Senedi Sahiplerine (YTL %)	5,25 / %525
2- İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine (YTL)	34.916,65

tefrikine ve 7.441.875,- YTL sermayeyi temsil eden hisse senetleri sahiplerine % 525 oranında toplam 39.069.843,75 YTL ile imtiyazlı hisse senetleri ve Yönetim Kurulu kâr paylarının brüt olarak nakden dağıtılmasına karar vermenizi teklif eder, saygılarımızı sunarız.

(*) 1 Hisse = 1 YTL = 1 Lot eşitliği dikkate alınarak hesaplanmıştır.

Not : 2003 yılında kâr dağıtımı yapılmadığı için yukarıdaki tablo karşılaştırmalı olarak verilememiştir.

DENETÇİ RAPORU

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yıllık Olağan Genel Kuruluna

Unvan	Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Merkezi	:İstanbul
Sermayesi	:7.441.875.-YTL
Faaliyet Konusu	:Taşıt tekerlek lastikleri imalatı ve satışı
Denetçilerin adı ve görev süreleri, ortak veya şirketin personeli olup olmadıkları	:Fuat Öksüz – Akira Sakanashi – Mehmet Bingöl. Görev süremiz 1(bir) yıldır. Şirket ortaklığımız yoktur. Şirket personeli değiliz.
Katılan Yönetim Kurulu ve yapılan Denetleme Kurulu Toplantılarının sayısı	:4 (dört) defa Yönetim Kurulu'na katılmış, 6 (altı) defa Denetleme Kurulu Toplantısı yapılmıştır.
Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuç.	:Vergi Mevzuatı ve Ticaret Hukuku açısından 3., 6.,9.,12. ayların ilk haftalarında tetkik ve kontrol yapılmış, tenkide değer bir hususa rastlanmamıştır.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353'üncü maddesinin 1'inci fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince ortaklık veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları	:4 (dört) defa kasa sayımı yapılmış ve mevcut kayıtlara uygun bulunmuştur.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353'üncü maddesinin 1'inci fıkrasının 4 numaralı bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları	:Her ayın ilk iş gününde yapılan incelemelerde mevcut kıymetli evrakın defter kayıtlarına uygun olduğu tespit edilmiştir.
İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler	:Herhangi bir şikayet intikal etmemiştir.

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 01.01.2004 - 31.12.2004 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Ortaklığın Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz 31.12.2004 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bilanço, ortaklığın anılan tarihteki gerçek mali durumunu, 01.01.2004 - 31.12.2004 dönemine ait gelir tablosu anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta; kâr dağıtım önerisi yasalara ve Ortaklık Esas Sözleşmesi'ne uygun bulunmaktadır. Bilançonun ve gelir tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

01.03.2005

DENETİM KURULU

Fuat ÖKSÜZ

Akira SAKANASHI

Mehmet BİNGÖL

1 OCAK - 31 ARALIK 2004 HESAP DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

1. Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla hazırlanan bilançosunu ve aynı tarihte sona eren yıla ait gelir, özkaynak değişim ve nakit akım tablolarını denetlemiş bulunuyoruz. Söz konusu mali tablolar Türk parasının 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla satın alma gücüyle ifade edilmiştir. Hazırlanan bu mali tablolardan Şirket yönetimi sorumludur. Bizim sorumluluğumuz, yaptığımız denetimlere dayanarak bu mali tablolar üzerinde görüş bildirmektir.

2. Denetimimiz Uluslararası Denetim Standartları'na uygun olarak yapılmıştır. Bu standartlar, denetimin mali tablolarda önemli bir yanlışlığın olup olmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanmasını ve yapılmasını gerektirmektedir. Denetim, mali tablolardaki tutarlara ve açıklamalara baz olan kanıtların incelenmesini içerir. Denetim, aynı zamanda, uygulanan muhasebe ilkelerinin ve yönetim tarafından yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve genel olarak, mali tabloların sunumunun değerlendirilmesini de içerir. Denetimimizin, beyan ettiğimiz görüşümüze makul bir baz teşkil ettiği kanısındayız.

3. Görüşümüze göre, ekli mali tablolar Şirket'in 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla mali durumunu ve aynı tarihte sona eren yıla ait faaliyet sonuçlarını ve nakit akımlarını, bütün önemli taraflarıyla Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS") uygun olarak yansıtmaktadır.

DENETİM SERBEST MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU**



Ömer Tanrıöver
Sorumlu Ortak Baş Denetçi
İstanbul, 24 Şubat 2005