



**Brisa Bridgestone Sabancı Lastik
Sanayi ve Ticaret A.Ş.
1 Ocak – 30 Haziran 2017
Ara Dönem Faaliyet Raporu**

04.08.2017



Akis Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kavacık Rüzgarlı Bahçe Mah. Kavak Sok.
No:29 Beykoz 34805 İstanbul
Tel +90 (216) 681 90 00
Fax +90 (216) 681 90 90
www.kpmg.com.tr

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 4 Ağustos 2017 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.



Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
A member of KPMG International Cooperative



Ruşen Fikret Selamet, SMMM
Sorumlu Denetçi
4 Ağustos 2017
İstanbul, Türkiye

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

İçindekiler

1. Kısaca Brisa	4
1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	4
1.2. Misyon, Vizyon ve Kurumsal Değerler	4
1.3. Yönetim Kurulu	5
1.4. İcra Kurulu	13
1.5. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	15
1.6. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	15
1.7. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum	18
2. Yatırımcı İlişkileri	18
2.1. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikler	18
2.2. Bağımsız Denetim Şirketi Seçimi	18
2.3. Kâr Payı Dağıtım Politikası	19
2.4. Çıkarılmış Olan Hisse Senetleri ve Tahviller	20
2.5. Son Üç Yılda Dağıtılan Brüt Kâr Payı Tutar ve Oranları	20
3. 2017 Yılı İlk Yarısındaki Gelişmeler ve Faaliyetler	20
3.1. Sektör Analizi	20
3.2. Üretim ve Ürünler	21
3.3. İletişim ve Pazarlama Faaliyetleri	22
3.4. Yatırım ve Ar-Ge Faaliyetleri	27
3.5. Finansal Sonuçlar ve Oranlar	27
3.6. İç Denetim ve İç Kontrol	30
3.7. İştirakler ve Pay Oranları	30
3.8. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	30
3.9. Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler	31
3.10. Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi	31
3.11. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Bilgi	31
3.12. Genel Kurullara İlişkin Bilgiler	31
4. Sürdürülebilirlik	32
4.1. İnsan Kaynakları	32
4.2. Bağış ve Yardımlar	32

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Raporun Dönemi

1 Ocak 2017 – 30 Haziran 2017

Ortaklığın Unvanı / Ticaret Sicil No

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. / 126429 - 73647

İletişim Bilgileri

Merkez Ofis

Alikahya Mevkii, 41220 İzmit
Telefon : (262) 316 40 00
Faks : (262) 316 40 40

Genel Müdürlük Ofisi

Sabancı Center Kule: 2, Kat: 8,
4.Levent, 34330 İstanbul
Telefon : (212) 385 84 50
Faks : (212) 385 84 55

Pazarlama ve Satış Ofisi

Kısıklı Caddesi, Şehit Teğmen İsmail Moray Sokak
No: 2/1 Altunizade, 34662 İstanbul
Telefon : (216) 544 35 00
Faks : (216) 544 35 35

İnternet Adresi

www.brisa.com.tr

Kurumsal e-posta Adresi

brisa.info@brisa.com.tr

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

1. Kısaca Brisa

1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye : 400.000.000.-TL

Ödenmiş Sermaye: 305.116.875.-TL

Şirketimiz Sermayesinin %10'dan Fazlasına Sahip Ortaklar

Pay Sahibi	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Oy Hakkı	Oy Hakkı Oranı (%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	133.111.388	%43,63	13.311.138.806	%43,63
Bridgestone Corporation	133.111.388	%43,63	13.311.138.806	%43,63
Diğer	38.894.099	%12,74	3.889.409.888	%12,74
Toplam	305.116.875	%100,00	30.511.687.500	%100,00

Dönem içerisinde ortaklık ve sermaye yapısında bir değişiklik olmamıştır.

İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirket esas sözleşmesine göre, genel kurulda her hisse için bir oy hakkı bulunmakta olup, oy hakkında imtiyaz yoktur.

1.2. Misyon, Vizyon ve Kurumsal Değerler

Misyonumuz

Sürdürülebilir büyüme ile topluma üstün değerler sunmak.

Sloganımız

Değişim için Değişin.

Vizyonumuz

Yolculuğunuzun geleceğini tasarlıyoruz.

Değerlerimiz

İş Güvenliği, İnovasyon, Müşteri Odaklılığı, Ekip Ruhu, İş Mükemmelliği, Sürdürülebilirlik.

Etik Anlayışımız

▪ Dürüstlük

Çalışanlarımız ve tüm paydaşlarımızla ilişkilerimizi şeffaflık ve dürüstlük üzerine temellendiririz.

▪ Gizlilik

Müşterilerimizin, çalışanlarımızın ve çalıştığımız diğer ilgili kişi ve kuruluşların özel bilgilerinin mahremiyetine özen gösteririz.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

- Çıkar Çatışması
Sabancı kimliğimizi kişisel çıkarlarımız için değil, kurum ruhunu yüceltmek için kullanırız.
- Sorumluluklarımız
Sorumluluğumuz yalnızca işimize ve ortaklarımıza değil tüm topluma ve insanlığın yararınadır.

1.3. Yönetim Kurulu

30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla görevde bulunan Yönetim Kurulu Üyeleri isimleri ile özgeçmişleri aşağıda verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi Adı Soyadı	İcracı Olup Olmadığı	Görevi
Cenk Alper	İcracı	Yönetim Kurulu Başkanı
Makoto Hashimoto	İcracı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mustafa Bayraktar	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Barış Oran	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Frederic Jean Hubert Cecile Hendrickx	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Mübin Hakan Bayman(*)	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Laurent Dartoux	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmed Cevdet Alemdar	İcracı/Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyesi
Gökhan Eyigün	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Hasan Cihat Erbaşol	İcracı Olmayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hüsnü Paçacıoğlu	İcracı Olmayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve diğer ilgili mevzuatta tayin ve tespit edilmiş bulunan tüm selâhiyetlerle mücehhezdir.

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirket'in 02.01.2017 tarih ve 2017/01 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 12'nci maddesine uygun olarak, artan sürece vazife görmek ve 01.01.2017 tarihinden geçerli olmak üzere, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Üyeliğinden istifa eden Mitsuhiro Shimazaki'nin yerine Laurent Dartoux'un, Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa eden Kazuto Sembu'nun yerine ise Makoto Hashimoto'nun Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına ve bu değişikliğin yapılacak ilk genel kurulda ortakların onayına sunulmasına, Makoto Hashimoto'nun Başkan Vekili olarak seçilmesine, Kazuto Sembu'nun Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri Üyesi olarak yürüttüğü görevleri, 01.01.2017 tarihinden geçerli olmak üzere Makoto Hashimoto'nun yürütmesine karar

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

verilmiştir. Söz konusu değişiklik, 28 Mart 2017 tarihinde yapılan 2016 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında ortaklar tarafından onaylanmıştır.

Şirket'in 31.03.2017 tarih ve 2017/10 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 12'nci maddesine uygun olarak, artan sürece vazife görmek ve 01.04.2017 tarihinden geçerli olmak üzere, Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliğinden istifa eden Zafer Kurtul'un yerine Cenk Alper'in, Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa eden Mehmet Hacıkamiloğlu'nun yerine ise Gökhan Eyigün'ün Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına ve bu değişikliğin yapılacak ilk Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmasına, Türk Ticaret Kanunu'nun 366'ncı maddesi gereğince yapılan vazife taksimi neticesinde Cenk Alper'in Yönetim Kurulu Başkanı, Makoto Hashimoto'nun da Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmesine karar verilmiştir.

Yine Şirket'in 02.05.2017 tarih ve 2017/13 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 12'nci maddesine uygun olarak, artan sürece vazife görmek ve 15.05.2017 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdürlük görevinden istifa eden Sn. Ahmet Yiğit GÜRÇAY'ın yerine Sn. Ahmed Cevdet ALEMDAR'ın Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak atanmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

(*) Şirket'in 03.07.2017 tarih ve 2017/19 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 12'nci maddesine uygun olarak, artan sürece vazife görmek ve 03.07.2017 tarihinden geçerli olmak üzere, Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa eden Mübin Hakan BAYMAN'ın yerine Mete EKİN'in Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına ve bu değişikliğin yapılacak ilk Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Cenk Alper / Yönetim Kurulu Başkanı

Görev Süresi 01.04.2017 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Cenk Alper, ODTÜ Makine Mühendisliği Bölümünden 1991 yılında lisans, 1994 yılında yüksek lisans derecesini almış ve 2002 yılında Sabancı Üniversitesi MBA programını tamamlamıştır.

1996 yılında Beksa'da proses mühendisi olarak kariyerine başlayan Alper, 2002-2007 yılları arasında Bekaert yurtdışı organizasyonlarında farklı yönetici pozisyonlarında görev yapmıştır. 2007 yılında Kordsa Global'e katılan Alper, Global Teknoloji Direktörlüğü, Teknoloji ve Pazar Geliştirme Başkan Yardımcılığı, Operasyon Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunmuş, 17 Haziran 2013 tarihinde Kordsa Global CEO'luğu görevine atanmıştır. Alper, 1 Nisan 2017'den itibaren ise Sabancı Holding'de Sanayi Grup Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Sanayi Grup Başkanı

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Doğrudan Bağlı Ortaklık / Kordsa Inc. (Amerika Birleşik Devletleri) Başkan
Doğrudan Bağlı Ortaklık / Kordsa Inc. (Amerika Birleşik Devletleri) Yönetim Kurulu Başkanı
Doğrudan Bağlı Ortaklık / Kordsa Brasil S.A. Yönetim Kurulu Başkanı
Doğrudan Bağlı Ortaklık / PT Indo Kordsa Tbk (Endonezya) Yürütme Kurulu Başkanı
Doğrudan Bağlı Ortaklık / PT Indo Kordsa Polyester (Endonezya) Yürütme Kurulu Üyesi
Dolaylı Bağlı Ortaklık / Thai Indo Kordsa CO. LTD. (Tayland) Yönetim Kurulu Üyesi

Grup Dışı:

DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) Üyesi
Türk-Amerikan İş Konseyi (TAİK) Yönetim Kurulu Üyesi
İSO-İstanbul Sanayi Odası Üyesi
KalDer - Türkiye Kalite Derneği Üyesi
TÜSİAD-Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği Üyesi

Makoto Hashimoto / Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Görev Süresi: 01.01.2017 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Keio Üniversitesi Yönetim Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Makoto Hashimoto, 1985 yılı Nisan ayında Bridgestone Corporation'da çalışmaya başlamıştır.

2005 yılı Nisan ayında Bridgestone Corporation Üretim Mühendisliği Bölümü Genel Müdürlüğü'ne atanmıştır. 2009 yılı Ocak ayında Amagi Fabrikası Müdürü, 2010 yılı Mart ayında Hikone Fabrikası Müdürü olarak görev yapan Hashimoto, 2011 yılı Ocak ayından itibaren aynı zamanda Orta Japonya Lastik Üretim Bölümü Direktörlüğü görevini üstlenmiştir. 2012 yılı Nisan ayında Global Üretim Yönetimi ve Lojistik Bölümü Direktörü, 2013 yılı Temmuz ayında ise Global Tedarik ve Lojistik Bölümü Direktörü olan Hashimoto, 2014 yılı Ocak ayında Lastik Tesisi Tasarım ve Koordinasyon Başkan Yardımcısı, 2015 yılı Mart ayında İç Üretim Yönetimi, GLC Planlama ve Yönetiminden Sorumlu Başkan Yardımcısı, (2016 yılı Ocak ayından itibaren Kıdemli Başkan Yardımcısı) ve son olarak 2016 yılı Temmuz ayından itibaren ise GLC Tedarik Kıdemli Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır.

2017 yılı Ocak ayından itibaren Bridgestone Corporation Başkan Yardımcılığı görevine ek olarak Brisa Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Ortak Girişim (JV) Yönetici Ortağı görevine getirilmiştir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

Bridgestone Avrupa, Ortadoğu, Afrika Operasyonları (BSEMEA) Yönetim Kurulu Üyesi
Bridgestone Corporation Başkan Yardımcısı

Mustafa Bayraktar / Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 19.04.2004 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Mustafa Bayraktar, Alabama Üniversitesi Finans Bölümü'nden mezun olmuş ve aynı dalda Boston College'da yüksek lisans yapmıştır. 2002 yılından bu yana H. Bayraktar Yatırım Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup Dışı:

Baylas Otomotiv A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Baytur Motorlu Vasıtalar Tic A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Bayraktar Otomotiv A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Bayraktar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Ege Fren Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Ege Endüstri ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
ODD (Otomobil Distribütörleri Derneği) Yönetim Kurulu Başkanı

Barış Oran / Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 30.04.2012 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Barış Oran, The University of Georgia'da MBA eğitimini tamamlamıştır.

İş hayatına 1995 yılında Price-Waterhouse Coopers'ta denetçi olarak başlayan Oran, 1998-2003 yılları arasında Sara Lee Corp. Chicago IL'de önce denetim, daha sonra finans ve hazine/sermaye piyasaları konularında görev almıştır. 2003-2006 yılları arasında Ernst and Young firmasında önce Minneapolis MN'de, sonrasında Avrupa, Orta Doğu, Afrika ve Hindistan bölgelerinden sorumlu Kıdemli Müdür olarak görev almıştır.

2006 yılında Kordsa Global'de göreve başlayan Oran, sırasıyla İç Denetim Direktörü, Global Finans Direktörü ve CFO görevlerinde bulunmuştur. 2011 yılında H.Ö. Sabancı Holding Finans Direktörü, 2012 yılında H.Ö. Sabancı Holding Planlama, Raporlama, Finansman Bölüm Başkanı olarak atanan Oran, 2016 yılından itibaren H.Ö. Sabancı Holding Finans Grup Başkanlığı görevini yürütmektedir. Brisa, Enerjisa, Teknosa, Carrefoursa, Yünsa, Avivasa, Çimsa, Akçansa ve Temsa Global'de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

TEMSA Global Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Enerjisa Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Enerjisa Doğalgaz Toptan Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Enerjisa Elektrik Dağıtım A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Enerjisa Elektrik Perakende Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Enerjisa Anadolu Yakası Elektrik Perakende Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Enerjisa Toroslar Elektrik Perakende Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Finans Grup Başkanı
Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Frederic Jean Hubert Cecile Hendrickx / Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 18.09.2015– 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Frederic Jean Hubert Cecile Hendrickx, 1991 yılında Belçika'daki Leuven Üniversitesi Hukuk Bölümü'nden mezun olmuştur. Ayrıca, Antwerp Üniversitesi'nde (Belçika) Çevre Yönetimi ve Kopenhag Üniversitesi'nde (Danimarka) Enerji Hukuku okumuştur.

Kariyerine Nairobi'deki (Kenya) Birleşmiş Milletler Çevre Programı genel merkezinde başlamış ve Kopenhag'daki Danimarka Çevre Bakanlığı Uluslararası Antlaşmalar Bölümü'nde bir yıl çalışmıştır.

1993 yılında Brüksel Barosu'na katılmış ve 1999 yılına kadar Brüksel'de bir Amerikan hukuk firması olan Hunton Williams'ta çalışmıştır. Ardından, General Electric'e katılarak Hollanda'daki GE Plastik Bölümü, Belçika'daki Su İşleme Teknolojileri Bölümü ve çok yakın zamana kadar da Stockholm ve Londra ofislerinde Yaşam Bilimleri Bölümü için Küresel Genel Müşavir olarak çeşitli hukuki liderlik rolleri üstlenmiş, dünya çapında 30'dan fazla ülkede faaliyet gösteren ve 2 milyar ABD ciro ile 4.000 çalışana sahip biyoteknoloji alanına ilişkin tüm yasal, uyumluluk ve fikri mülkiyet faaliyetlerini denetlemiştir. 2015 yılı ortasından itibaren Bridgestone Avrupa'da Hukuk ve Uyum Başkan Yardımcısı, Genel Danışman ve Yönetim Kurulu Sekreteri olarak görev yapmaktadır. Frederic Hendrickx, aynı zamanda Belçika'da Leuven Limburg Üniversitesi'nde İleri İşletme Yönetimi programında Uluslararası İş Hukuku alanında konuk profesör olarak görev yapmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

Bridgestone Avrupa Hukuk ve Uyum Başkan Yardımcısı, Genel Danışman ve Yönetim Kurulu Sekreteri

Mübin Hakan Bayman / Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 30.04.2009 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Mübin Hakan Bayman, 1989 yılında 9 Eylül Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 1992 yılında National University, CA'den MBA derecesi almıştır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Çalışma hayatına 1993 yılında Henkel Turyağ'da Ürün Müdürü olarak başlayan Bayman, daha sonra sırasıyla 1996-1997 yılları arasında Henkel KgAa Düsseldorf Kategori Müdürü, 1997'de Coca Cola Ürün Müdürü, 1997-2002 yılları arasında Marsa KJS Pazarlama Müdürü ve Pazarlama Direktörü, 2002-2007 yılları arasında Brisa A.Ş.'de Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcılığı, 2007-2008 yılları arasında ise Borusan Otomotiv, BMW Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. 30 Nisan 2009 ile 1 Eylül 2015 tarihleri arasında Brisa Genel Müdürü olarak görev yapan Hakan Bayman, aynı tarih itibarıyla dünyanın en büyük lastik üreticisi olan Bridgestone Corporation'ın Bağımsız Devletler Topluluğu/Rusya, Ortadoğu ve Afrika (CMA) Bölgesi Kıdemli Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

Bridgestone Avrupa Bağımsız Devletler Topluluğu/Rusya, Ortadoğu ve Afrika (CMA) Bölgesi Kıdemli Başkan Yardımcısı

Laurent Dartoux / Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 01.01.2017 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Fransa'da Audencia Business School'da eğitim gördü ve 1988'de Ohio State Üniversitesi'nden MBA derecesi aldı.

Laurent Dartoux, Bridgestone'a 2014 başında Satış ve Pazarlama Kıdemli Başkan Yardımcısı olarak katılmıştır.

Kariyerine 1989'da Procter & Gamble'da başlamış ve Pazarlama ve Marka Yöneticisi olarak 4 yıl boyunca görev almıştır. 1992 yılında Reckitt Benckiser firmasına geçmesi memleketi olan Paris'ten Milano'ya taşınmasına olanak sağlamış ve bu firmada 1996 yılında Pazarlama Direktörü olmuştur. 2000-2010 yılları arasında kariyerine Cenevre ve Atlanta'da Eastman Kodak'ta devam etmiş ve burada sırasıyla Capture İş Birimi Genel Müdürü, Avrupa ve Ortadoğu Eğlence Görüntüleme Başkan Yardımcısı ve Eastman Kodak Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur. Bridgestone'a katılmadan hemen önce Hertz Avrupa'da Başkan Yardımcısı olarak 4 yıl çalışmış ve 24 aydan daha kısa bir sürede karlılıkta iyileşme sağlayan önemli bir dönüşüm programına ve ilgili operasyonlara liderlik etmiştir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

Bridgestone Avrupa Satış ve Pazarlama Kıdemli Başkan Yardımcısı

Ahmed Cevdet Alemdar/ Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 15.05.2017 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Cevdet Alemdar,1992 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş ve İşletme Yüksek Lisans derecesini (MBA) 2000 yılında Sabancı Üniversitesi'nden almıştır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

1993-2002 arasında Sabancı Holding, Bekaert ortaklığı olan Beksa'da Ürün Sorumlusu ve sonrasında Tel Ürünleri Direktörü olarak çalışan Cevdet Alemdar, 1998-2002 arasında Beksa'daki görevine paralel olarak, Bekaert Ortadoğu Bölgesi, İnşaat Malzemeleri Satış Müdürlüğü görevini yürütmüştür. Ardından 2002-2005 arasında Sakosa'da Ticaret Direktörü olarak görev yapmıştır.

2005 yılında Kordsa Global'e, Salvador de Baiha Brezilya'da, Kordsa Brezilya Genel Müdürü ve Güney Amerika Bölgesi Satış ve Pazarlama Direktörü olarak katılmıştır. 2007-2009 yılları arasında, Bangkok, Tayland'da, Thai Indo Kordsa ve Kordsa Qingdao Nylon Enterprises Genel Müdürlükleri ile Asya-Pasifik Bölgesi Satış ve Pazarlama Direktörlüğü görevinde bulunmuştur. 2009-2010 yılları arasında, Şangay, Çin'de, Kordsa Qingdao Nylon Enterprises'daki ve Asya Pasifik Satış ve Pazarlama Direktörlüğü görevlerine devam ederken, Global İş Geliştirme Direktörü olarak görev almıştır. Ekim 2010'dan Mayıs 2013'e kadar Kordsa Global Teknoloji ve Pazar Geliştirme'den Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak çalışmıştır.

15 Mayıs 2013'den itibaren ise Temsa İş Makinaları A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini yürütmüştür.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri

Grup Dışı

LASDER (Lastik Sanayicileri Derneği) Yönetim Kurulu Başkanı

LASİD (Lastik Sanayicileri ve İthalatçıları Derneği) Yönetim Kurulu Başkanı

Gökhan Eyigün / Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Süresi: 01.04.2017 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Gökhan Eyigün, 1998 yılında İ.T.Ü. İşletme Mühendisliği bölümünden derece ile mezun olmuştur. 2002-2004 yılları arasında Rotterdam School of Management'ta MBA derecesini tamamlamış, ayrıca Harvard Business School'da çeşitli yönetici eğitim programlarına katılmıştır.

Gökhan Eyigün, 20 yıla yakın kariyerinde özellikle kurumsal finansman, strateji ve kurumsal iş geliştirme alanlarında çok farklı endüstrileri kapsayacak projelerde ve işlemlerde yöneticilik yapmıştır.

Kariyerine Arthur Andersen'da başlamış ve ağırlıklı olarak Kurumsal Finansman alanında danışmanlık yapmıştır. Akabinde, PricewaterhouseCoopers'da Kurumsal Finansman ve M&A Danışmanlığı bölümünün kurulmasında görev alarak yöneticiliğini üstlenmiştir. 2007 yılından bu yana, Sabancı Holding'te farklı kademelerde yöneticilik yapmış olan Gökhan Eyigün, halen Strateji ve İş Geliştirme'den sorumlu Direktör olarak görev yapmaktadır. Kendisi aynı zamanda 2010 yılından itibaren Sabancı Grubunun farklı şirketlerinde yönetim kurulu üyesi olarak da görev almaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Strateji ve İş Geliştirme Direktörü
Afyon Çimento T.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Bimsa Uluslararası İş. Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Temsal İş Makinaları İmalat Pazarlama ve Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Temsal Ulaşım Araçları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Hasan Cihat Erbaşol / Bağımsız Üye

Görev Süresi: 27.04.2012 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

1944 İstanbul doğumlu olan Erbaşol, 1962 yılında Özel Darüşşafaka Lisesi'ni, 1963 yılında Washington Park High School'u ve 1967 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni bitirmiştir.

Sabancı Holding bünyesindeki muhtelif şirketlerde 1975 yılında Hukuk Müşaviri olarak çalışmaya başlayan Erbaşol, 1994 yılında başlayan Sabancı Holding Hukuk Dairesi Başkanlığı görevini 01 Ocak 2001 tarihine kadar sürdürmüştür.

Emekli olarak gruptan ayrılan Erbaşol, halen serbest avukat ve hukuk müşaviri olarak çalışma hayatını sürdürmektedir. Ticaret Hukuku alanında muhtelif çalışmaları, özel hukuk hakemliği, şirket birleşme ve satın alımları, teknoloji, anlaşmaları ve transferi sözleşmeleri, ortaklık anlaşmaları konularında çok sayıda sonuçlanmış görevleri olmuştur. ICC (International Chamber of Commerce) ve Management Centre Europe kurumlarında pek çok seminer, konferans ve grup çalışmalarına katılmıştır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

Hüsnü Paçacıoğlu / Bağımsız Üye

Görev Süresi: 27.04.2012 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Hüsnü Paçacıoğlu, Tarsus Amerikan Koleji, ardından 1963 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Yönetimi bölümünden mezun olmuştur.

1964-1968 yılları arasında Karabük Demir ve Çelik İşletmeleri'nde yatırım uzmanı, 1968-1996 yılları arasında IBM Türk'te sırasıyla, Kamu İlişkileri ve Ankara Bölge Müdürlüğü, Kamu Sektörü Satış Müdürlüğü, Profesyonel ve Teknik Hizmetler Direktörlüğü ve Pazarlama, Satış, Ürün ve Hizmetlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.

Hüsnü Paçacıoğlu 1996-2005 yılları arasında Sabancı Üniversitesi'nde Genel Sekreterlik görevini üstlenmiştir. 2006-2011 yılları arasında Hacı Ömer Sabancı Vakfı (SABANCI

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

VAKFI) Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerini üstlenmiştir. 1 Temmuz 2011 tarihinden itibaren Genel Müdürlük görevi hariç Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu'ndaki görevleri devam etmektedir. Paçacıoğlu, Safranbolu Kültür ve Turizm Vakfı Kurucu üyesi, Hisar Eğitim Vakfı ve Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı (TSCV) Mütevelli Heyeti üyesi, TSCV Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Bilişim Vakfı üyesidir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

Hacı Ömer Sabancı Vakfı, Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Grup Dışı:

Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı / Mütevelli Heyeti Üyesi / İktisadi İşletmeler Yönetim Kurulu Başkanı
Hisar Eğitim Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi

1.4. İcra Kurulu

Ahmed Cevdet Alemdar

Genel Müdür

1970 doğumlu olup, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü mezundur. Sabancı Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisans eğitimi almıştır. 15.05.2017 tarihinde Genel Müdür olmuştur.

Makoto Hashimoto

Ortak Girişim Yönetici Ortağı

1963 doğumlu olup, Keio Üniversitesi Yönetim Mühendisliği Bölümü mezundur. 1985 yılından bu yana Bridgestone Corporation'da, 01.01.2017 tarihinden bu yana ise Brisa'da görev yapmaktadır.

Seiichiro Tokunaga

Teknik Gruplar Yönetmeni

1958 doğumlu olup, Waseda Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1980 yılından bu yana Bridgestone Corporation'da, 20.12.2010 tarihinden bu yana ise Brisa'da görev yapmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Reşat Oruç

Finans Genel Müdür Yardımcısı

1977 doğumlu olup, Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü mezunudur. University of Guelph’de (Kanada) Ekonomi Yüksek Lisans eğitimi almıştır. 01.06.2010 tarihinden bu yana Brisa’da çalışmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

İbrahim Korhan Korel

Tüketici Ürünleri Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcısı

1978 doğumlu olup, Boğaziçi Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü mezunudur. 01.05.2016 tarihinden bu yana Brisa’da çalışmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

(*) Egemen Atış

Ticari Ürünler Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcısı

1977 doğumlu olup, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü mezunudur. Boğaziçi Üniversitesi’nde Yönetici İşletme Yüksek Lisans eğitimi almıştır. 01.08.2002 tarihinden bu yana Brisa’da çalışmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

Ahmet Halit Şensoy

Uluslararası Pazarlar ve OE Genel Müdür Yardımcısı

1960 doğumlu olup Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü mezunudur. 06.04.1988 tarihinden bu yana Brisa’da çalışmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

Yakup Demir

Satış Genel Müdür Yardımcısı

1972 doğumlu olup Yıldız Teknik Üniversitesi Gemi İnşaatı ve Makinaları Bölümü mezunudur. 07.04.1997 tarihinden bu yana Brisa’da çalışmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

(*) 03.07.2017 tarihinde; Egemen ATIŞ Ticari Ürünler Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcılığı görevinden ayrılmış, Yakup DEMİR Satış Genel Müdür Yardımcılığı, Ahmet Halit ŞENSOY Uluslararası Pazarlar ve OE Genel Müdür Yardımcılığı görevlerine atanmışlar ve İcra Kurulu üyesi olmuşlardır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

1.5. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket üst düzey yönetim kadrosu, Yönetim Kurulu üyeleri, İcra Kurulu üyeleri ile Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcılarından oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücretler Genel Kurul kararı ile belirlenmektedir.

İcra Kurulu üyeleri ile Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcılarının ücretleri ise, sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır.

İcra Kurulu üyeleri ile Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcılarının sabit ücretleri; piyasadaki makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret politikaları, şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülükler uygun olarak belirlenmektedir.

İcra Kurulu üyeleri ile Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcılarının primlerinde ise; prim bazı, Şirket performansı ve bireysel performansa göre hesaplanmaktadır.

Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilerine Sağlanan Mali Haklara Finansal Tablolara Dipnot 17’de yer verilmiştir.

1.6. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Yönetim Kurulu’na bağlı olarak Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi mevcuttur. Bu komiteler, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak oluşturulmuştur.

Şirket Yönetim Kurulu 31.03.2017 tarih ve 2017/11 sayılı kararı ile komitelerin yeni üyeleri belirlenmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite hakkındaki bilgiler aşağıdaki gibidir.

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Hasan Cihat Erbaşol	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hüsni Paçacıoğlu	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Yönetim Kurulu 30.04.2012 tarihinde toplanarak; Denetimden Sorumlu Komite kurulmasına ve söz konusu komitenin, Sermaye Piyasası Kurulu’nun Seri: X, No: 22 sayılı Tebliği hükümleri ile belirtilen görevleri ifa etmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir. Komite başkanı ve üyesi, bağımsız yönetim kurulu üyeleri olup, yürütmeye görevli değildir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak Yönetim Kurulu'na sunar. Toplantılarında genel olarak, gerek İç Denetim Bölümü, gerekse Bağımsız Denetim firması çalışmalarının gözden geçirilmesi, mali tabloların incelenmesi, iş etiği ve davranış kuralları ihlal ve incelemeleri gibi konular gündem maddesi yapılmaktadır. Şirket Yönetim Kurulu 31.03.2017 tarih ve 2017/11 sayılı kararı ile Komite başkanlığına Hasan Cihat Erbaşol'un, Komite üyeliğine de Hüsnu Paçacıoğlu'nun seçilmelerine karar vermiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirket Yönetim Kurulu'nun 30.04.2012 tarih ve 600 sayılı kararı ile kurulan Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket Yönetim Kurulu'nun 31.03.2017 tarih ve 2017/11 sayılı kararı neticesinde aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Hüsnu Paçacıoğlu	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hasan Cihat Erbaşol	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Makoto Hashimoto	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Barış Oran	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Reşat Oruç	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Finans Genel Müdür Yardımcısı

Şirket Yönetim Kurulu'nun 24.03.2015 tarih ve 2015/13 sayılı kararı gereğince revize edilen Kurumsal Yönetim Komitesi İç Tüzüğü'ne göre, SPK'nın "Kurumsal Yönetim İlkeleri" doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Brisa Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır. Komite Üyeleri (Başkan haricinde), Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından seçilen üç Yönetim Kurulu Üyesi ile Yatırımcı İlişkileri Bölümünden sorumlu Finans Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olmak üzere azami dört üyeden meydana gelir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları Başkan'ın uygun göreceği yerde yılda en az dört defa yapılır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.02.2013 tarihli Seri: IV, No: 63 sayılı Tebliği'nin 6. Maddesi uyarınca değişiklik yapılan Seri: IV, No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nin 4.5 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler maddesi gereğince, Yönetim Kurulu'nun 02.08.2013 tarih ve 2013/13 sayılı kararı ile "Riskin Erken Saptanması Komitesi" kurulmasına ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin bünyesinden ayrılmasına karar verilmiştir. Yönetim Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinden ayrılması nedeniyle revize edilen Kurumsal Yönetim Komitesi iç tüzüğünü onaylamış ve Aday Gösterme

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Komitesi ile Ücret Komitesi görevlerinin de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar vermiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Yönetim Kurulu'nun 02.08.2013 tarih ve 2013/13 sayılı kararına istinaden ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği hükümleri uyarınca görevli ve yetkili olmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve söz konusu karar aynı tarihte KAP'ta yayımlanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket Yönetim Kurulu'nun 31.03.2017 tarih ve 2017/11 sayılı kararı sonrasında aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyelığının Mahiyeti
Hüsnü Paçacıoğlu	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Makoto Hashimoto	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Barış Oran	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

Komitenin amacı, Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, sair her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesidir.

Komite, Brisa Yönetim Kurulu'nca atanan, biri başkan olmak üzere en az iki üyeden oluşur. Komitenin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Komite başkanı, Brisa Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır.

Komite, risk yönetimi sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir, risk yönetimi ile ilgili uygulamaların, komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimini yapar. Toplantılar, Başkan'ın uygun göreceği yerde ve tarihte yılda en az altı defa yapılır.

Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelerdeki üyelerin görev süresi, Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresiyle paraleldir. Komiteler, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimini takiben yeniden oluşturulur.

Komiteler, kuruldukları günden itibaren çalışmalarını düzenli bir şekilde sürdürmektedir.

Komitelerde, 2017 yılı Ocak–Haziran döneminde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Komiteler kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Şirket'in Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olması sebebi ile Hüsnü Paçacıoğlu, her üç komitede de yer almaktadır.

1.7. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

Şirketimizin, 2012, 2013, 2014, 2015 ve 2016 yıllarına ait Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları <http://www.brisa.com.tr> web sitesi içerisinde, “Yatırımcı İlişkileri” Bölümünün “Kurumsal Yönetim Uyum Raporu” başlığında ve yine bu yıllara ait Faaliyet Raporlarımız içinde yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur.

Brisa, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile Kurumsal Yönetimin Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap Verebilirliğe dayalı dört prensibine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı kendisine ilke edinmiştir.

Brisa, 2003 yılından itibaren Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda gerekli adımları atmış ve bugüne kadar gerçekleştirmiş olduğu tüm faaliyetler ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum konusundaki kararlılığı ile de tüm hissedarlarına ve tüm menfaat sahiplerine karşı sorumluluğunun bilincinde olduğunu göstermiştir.

Brisa, Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyumun önemine inanmaktadır. Ancak zorunlu olmayan ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde, gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Konuyla ilgili gelişmeler izlenmekte olup uyuma yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 3 Ocak 2014 tarihli Resmi Gazete' de yayınlanarak yürürlüğe giren SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ndeki düzenlemeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

2. Yatırımcı İlişkileri

2.1. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikler

2017 yılının ilk altı aylık süresi içerisinde esas sözleşmede yapılan bir değişiklik yoktur.

2.2. Bağımsız Denetim Şirketi Seçimi

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirket'in 2017 yılı hesap dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine 28 Mart 2017 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda hissedarlarca onay verilmiştir. Akis Bağımsız

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ile 10 Nisan 2017 tarihinde bağımsız denetim sözleşmesi imzalanmıştır.

2.3. Kâr Payı Dağıtım Politikası

Şirket'in kâr payı dağıtım politikası KAP'ta ve internet sitesinde de açıklandığı üzere aşağıdadır:

“Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (BRİSA) Kâr Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde; BRİSA'nın orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve BRİSA'nın ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda, dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; kâr dağıtımında pay sahiplerine dağıtılabılır kârın %30'u oranında nakit kâr payı dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir.

BRİSA'da kâr payı avansı dağıtımını uygulaması bulunmamaktadır.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Genel Kurul, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. BRİSA Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

Kâr dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.”

Şirket'in 28 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 79.945.116,67-TL tutarındaki dönem kârından, Esas Sözleşme'nin 28. maddesi gereği ve SPK tebliğlerine uygun olarak genel kanuni yedek akçe (1.Tertip) ve yasal yükümlülükler düşüldükten sonra kalan 77.045.238,83 TL net dağıtılabılır dönem kârının tamamının, Şirket'in mali yapısının güçlendirilmesi ve yatırımlarının finansmanında ilave kaynak yaratılması amacıyla dağıtımına konu edilmeyerek olağanüstü yedek olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

2.4. Çıkarılmış Olan Hisse Senetleri ve Tahviller

2017 yılının ilk altı ayında çıkarılmış bulunan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

2.5. Son Üç Yılda Dağıtılan Brüt Kâr Payı Tutar ve Oranları

Kâr Payı	2016	2015	2014
Tutarı (TL)	-	166.929.487	161.597.127
Oranı	-	51,46%	49,50%

3. 2017 Yılı İlk Yarısındaki Gelişmeler ve Faaliyetler

3.1. Sektör Analizi

Lastik Sektörü Hakkında Genel Bilgi ve Brisa'nın Sektördeki Yeri ve Önemi

2017 yılında, Dünya otomotiv pazarında, binek ve hafif ticari araç satışları özellikle Avrupa ve Çin pazarlarında gerçekleşen olumlu etkilerle yıla güçlü bir başlangıç yaptı ve yılın ilk yarısında da büyüme trendini devam ettirdi. Buna bağlı olarak dünya lastik pazarında başta Çin olmak üzere gelişmekte olan ülkelerde talebin arttığı, Brezilya ve Rusya pazarlarında yaşanan durgunluğun toparlanmaya başladığı gözlemlendi.

2017 yılının ilk yarısında Avrupa binek araç satışları %4,7 oranında büyüme gösterdi. Avrupa binek lastik pazarı önceki yıla benzer rakamlarda kalırken, Avrupa ticari lastik pazarında, düşük maliyetli ithal ürünlerin de etkisiyle %7 büyüme gerçekleşti.

Avrupa toplam lastik pazarında yılın ilk yarıyılında görülen durağanlığa rağmen, Lassa Avrupa satışları toplamda yaklaşık %1 arttı. Avrupa pazarının %2 büyüme kaydettiği katma değeri yüksek lastikler segmentinde ise Lassa bir önceki sene aynı döneme göre %13 oranında büyüme sağladı. Lassa, özellikle İspanya, Almanya ve Polonya pazarlarında çift haneli agresif büyüme oranları kaydetti.

Diğer pazarlara bakarsak, artan maliyetler ile fiyat baskısı ve yerel merkez bankalarının döviz rejimlerindeki değişiklikler nedeniyle, aynı dönemde özellikle Ortadoğu, kısmen de Doğu Avrupa ve Kuzey Afrika pazarlarında daralmaların yaşandığı bir dönem olmuştur. Mısır ve İran gibi önemli pazarlardaki daralma %40'lara varırken, 2017 ilk yarıyılında bir önceki sene aynı döneme kıyasla Lassa Avrupa dışı pazarlarda pazarların üzerinde performans göstermiştir. Özellikle Tunus, Ukrayna, Rusya ve Fas pazarlarına yapılan Lassa markalı satışlar bir önceki sene aynı döneme göre %50'nin üzerinde artarken, İran ve Mısır pazarlarını dışarda tutarak, bölgenin toplam büyümesi %42 olarak gerçekleşmiştir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

2017 yılı ilk yarısında geçen yılın aynı dönemine göre Lassa toplam uluslararası satışlarında cirosal olarak ise %24 oranında artış kaydedilmiştir. Brisa toplam yurtdışı satışlarında ise adetsel olarak %9 artış, cirosal olarak ise %34 oranında artış kaydedilmiştir.

Otomotiv endüstrisine bakarsak, 2017 ilk yarıyıl döneminde bir önceki yıl aynı döneme kıyasla, otomobil ve hafif ticari araçları toplam üretimi %19 artmıştır. Bu artışın ana sebebi, otomotiv firmalarının üretim tesisleri kapasitelerinin artmasıyla 2016 yılı sonunda yapılan yeni araç lansmanları olmuştur. Üretimdeki bu büyüme ile otomobil ihracatı bir önceki sene aynı döneme göre %48 artış kaydederek yarım milyon aracı geçmiştir. Bu gelişmelerle Türkiye, binek ve hafif ticari araç üretim merkezi olarak özellikle Avrupa pazarları için konumunu güçlendirmiştir. Aynı dönemde, Brisa'nın otomotiv firmalarına Türkiye'deki orijinal ekipman satış adetlerinin de ürün talebindeki değişikliklerden etkilendiği ve düştüğü görülmüştür.

2017 yılı ilk yarısında, yurt içi araç parkında otomobil satışlarında %10 büyümeye ulaşılmış, ancak diğer segmentlerde görülen düşüş sebebiyle toplam araç satışları bir önceki yılın aynı dönemine göre %9 daralmıştır. Bu daralmanda 2016 yılında açıklanan Özel Tüketim Vergisi artışı ve yüksek kur seviyesi de etkili olmuştur.

2017 yılı Ocak-Haziran döneminde, Türkiye yenileme lastik pazarında, otomobil segmentinde rekabetin yüksek olduğu ekonomik segmentin büyümeye devam ettiği görülmüştür. Diğer yandan, yılın ilk aylarında kış segmentinde gerçekleşen büyüme ve araç satışlarındaki düşüşün etkisiyle binek lastik pazarında %9 oranında artış görülmüştür. Ticari araç satışlarındaki düşüş de yenileme pazarındaki satışları tetiklemiş, buna bağlı olarak ticari araç lastikleri pazarında da benzer oranda bir artış elde edilmiştir.

Aynı dönemde, rekabetin yüksek olduğu ekonomik segmentte Dayton markası iyi bir performans sergilemiştir. Brisa, otomobil lastiklerinde pazarla benzer bir performans, ticari ürünler segmentinde bir önceki sene aynı döneme göre büyümüş, Brisa toplam satış adetleri ise 2016 yılı ilk yarıyıl dönemine göre %1 büyümeye kaydetmiştir. Bütün bu gelişmelerle, Brisa'nın ilk yarıyıla geçen senenin aynı dönemine göre net satış gelirlerinde %17 oranında bir artış ile tamamladığı görülmüştür. Ancak hammadde, kurlar ve finansman giderlerindeki artıştan dolayı net kar seviyesinde daralma yaşanmıştır.

3.2. Üretim ve Ürünler

Brisa, 2017 yılının ilk altı ayında %85,6'lık bir kapasite kullanım oranıyla çalışarak 5,1 milyon adet üretim gerçekleştirmiştir. Geçen yıl Temmuz ayında yapılan ve toplam kapasite hesabında dikkate alınmayan planlı duruşun bu yıl Ocak ayında yapılması ve yine geçen yıl 28 Ocak - 5 Şubat 2016 tarihleri arasında yapılan 8 günlük plansız duruş nedeniyle, bu yılın ilk yarısında geçen yılın aynı dönemine göre adet bazında aynı seviyede üretim yapılırken kapasite kullanım oranı %4 üzerinde gerçekleşmiştir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

	1 Ocak – 30.Haziran.17	1 Ocak – 30.Haziran.16	Değişim %
Üretim Miktarı (Adet)	5.055.121	5.072.044	-0,3
Kapasite Kullanım Oranı	85,6%	82,3%	4,0

Avrupa'nın 7. büyük lastik üretim tesisi konumunda olan Brisa, üretim faaliyetlerini İzmit'te 361.000 m² kapalı alan üzerine kurulu üretim tesislerinde gerçekleştirmektedir. Bridgestone Corporation'un küresel üretim altyapısının en önemli üslerinden biri konumunda olan tesis; üretim planlama esnekliği, pazar ve müşteri ihtiyaçlarına uygun ürün sağlama ve ithal ürünleri yerli üretebilme yetkinliği gibi özellikleriyle sektörde önemli rekabet üstünlüklerine sahiptir.

Brisa, araç sahiplerine dengeli ürünler sunma hedefiyle, Bridgestone markasıyla performans, çevre ve emniyet kriterleri açısından öne çıkan ürünleri araç sahiplerine sunarken, Lassa ile ekonomi, konfor ve sağlamlık parametrelerine öncelik veren "Dengeli Performans" anlayışına sahip ürünleri tasarlamaktadır.

3.3. İletişim ve Pazarlama Faaliyetleri

Brisa, 2017 yılı ikinci çeyrek döneminde pazarda alınan aksiyonlar ile Brisa ve markalarına yatırım yapmaya devam etmiştir.

Brisa, ticari ürünler grubundaki ürün ve hizmetlerine yönelik 2016 yılı sonuçları değerlendirme basın toplantısını sektörel basınla bir araya gelerek gerçekleştirmiştir. Toplantıda "Ticari araç lastik pazarındaki liderliğimizi müşteri odaklı hizmetlerimizle güçlendiriyoruz" mesajı paylaşılmıştır.

Brisa'nın lastik kaplama markası Bandag, "Daha İyisi İçin..." sloganı ve yeni bir logo lansmanı ile 60. kuruluş yılı kutlamaları kapsamında dünyadaki iş ortaklarını bir araya getirmiştir.

Brisa, mobil tır bakım servisi Mobilfix ile Anadolu Turu kapsamında 11 ili gezerek 21 filoya aks kaçıklığı ölçüm hizmeti vermiştir. Mobilfix ile ziyaret edilen filo yetkililerine, aks kaçıklıklarına göre tahmini ömür ve yakıt kayıp raporları sağlanarak servisin önemi anlatılmıştır.

Tüketici ürünleri grubunda ise, ikinci çeyrek döneminde en önemli çalışmalar yeni ürün tanıtımları olmuştur.

Brisa, patlasa da yol alabilen lastiklerin yenileme pazarında tüm binek otomobillere sunulmasını sağlayarak yeni bir kategori açan Bridgestone Driveguard'ın tanıtımı için dünyanın en hızlı okçusu olarak tanınan Lars Andersen'ı İstanbul'a getirmiştir. Bridgestone yeni lastiği Driveguard'ın basın lansmanını da gerçekleştirmiştir.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Brisa, Bridgestone’un ana sponsorluğunda İpek Şenoğlu Tenis Turnuvası 5. kez gerçekleştirmiştir. Bu yıl 518 kişilik katılımı İstanbul’da düzenlenen turnuvanın gelirleri Kanserli Çocuklara Umut Vakfı’na bağışlanmıştır.

Lassa markasında ise yurtiçi ve yurtdışında aynı anda pazara sunulan Driveways ve Driveways Sport ürünlerinin tanıtım çalışmaları yapılmıştır.

Kış lastiğinden yaz lastiğine geçişin yaşandığı ikinci çeyrek dönemde, Brisa markaları için çeşitli satış kampanyaları duyurulmuştur. Lassa ve Bridgestone, 4 yaz lastiği alanlara 150 TL’ye varan indirim avantajı sunmuştur. Bridgestone, indirime ek olarak BP’den 50 TL değerinde akaryakıt hediye etmiştir. Ramazan ayı boyunca ise 4 adet Lassa binek ve hafif ticari araç yaz lastiği alan araç sahiplerine 120 TL’ye varan indirim sunulmuş, kampanyaların iletişim çalışmaları yapılmıştır.

Lassa, Dünya Çiftçiler Günü’nü Bursalı çiftçilerle birlikte Yamanlı köyünde kutlamıştır. Lassa’nın Bursa’daki iş ortağı ile gerçekleştirdiği ve aileleriyle birlikte 365 kişinin katıldığı etkinlikte yarışmalar ve oyunlarla keyifli zaman geçirilmiş, Lassa Tarım Danışmanları da iyi tarım uygulamaları konusunda önemli bilgiler vermiştir.

Lassa, Burdur’daki en büyük Tarım ve Hayvancılık organizasyonlarından birisi olan Burdur Teke Yöresi Tarım ve Hayvancılık Fuarı’na iş ortağı Karadaş Lastik ile katılım sağlamıştır. Lassa fuarda çiftçilerle bir araya gelerek ihtiyaçlarını dinleme ve ürünlerini tanıtma fırsatı bulmuştur.

Lassa, önemli bir tarım bölgesi olan Adana Karataş’ta düzenlenen Traktör Yarışları’nı sponsor olarak desteklemiştir. 2.000’e yakın çiftçinin katıldığı etkinlikte, Lassa Tarım Danışmanları da çiftçilere zirai ürünler konusunda danışmanlık sunmuştur.

Lassa’nın çiftçilerin sürdürülebilir tarım uygulamaları hakkında bilgilendirilmesi amacıyla gerçekleştirdiği “Sevdamız Toprak, Yarınlarımız Ortak” projesi bu sene de devam etmiş, Brisa yetkilileri, Bursa yerel basınıyla bir araya gelerek projeye ilgili paylaşımlarda bulunmuştur. Proje kapsamında 2017 yılına dek Lassa, 670 köy ziyaret ederek 27.000’i aşkın çiftçiye ulaşmış ve toplam 722 saat eğitim sunmuştur. Aynı zamanda traktör römorklarına yoldaki görünürlüğünü arttırmak amacıyla 20.000’den fazla ücretsiz reflektör montajı gerçekleştirmiştir.

Brisa, müşterilerine sunduğu değeri zenginleştirmek üzere otopratik.com.tr web sitesini yenilemiştir. Yeni web sitesinde, araç sahiplerinin fiyat teklifi ve randevu alması sağlanmıştır. Bununla beraber, Otopratik mağazalarının sunduğu geniş çaplı, güvenilir ve profesyonel hizmetler ile araçları emniyetli sürüşler için yaz dönemine hazırlanması için hatırlatma ve iletişim çalışmaları yapmıştır.

Lassa, Babalar Günü kapsamında babalarıyla çekilen formalı-atkılı fotoğraflarını #babamlaomuzomuz etiketiyle paylaşanlara, babalarını Barselona’ya götürme şansı sunmuştur.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Lassa, global pazarlardaki bilinirliğini artırmak üzere çalışmalarına hız vermiştir.

Lassa, Camp Nou Stadyumu otoparkında “Sizin Emniyetiniz Bizim Önceliğimiz” diyerek FC Barcelona Kulübü çalışanlarına ve FCB Lassa vs. Kiel Hentbol maçını izlemeye gelen tüketicilere yönelik iki ayrı lastik kontrol etkinliği düzenlemiştir. Bu etkinliklerle 500’den fazla aracın lastik diş derinliği ve hava basıncı kontrolünü gerçekleştirmiştir. Aynı zamanda aktiviteye katılan FC Barcelona çalışanları, özel bir kampanya teklifi ile Lassa’nın satış noktalarına yönlendirilmiştir.

Brisa, Lassa markasıyla İtalya Bolonya’da gerçekleştirilen 27. Autopromotec Fuarı’na katılım sağlamış, ürünlerinin tanıtımını gerçekleştirmiştir.

Brisa, düzenlediği “İngiltere Distribütörler Toplantısı” ile Lassa’nın önümüzdeki dönemde İngiltere’de izleyeceği yol haritasını ve büyüme hedeflerini iş ortaklarıyla paylaşmıştır.

Brisa, uluslararası pazarlardaki iş ortaklarının ihtiyaçlarına daha hızlı şekilde cevap vermek için, CIS (Müşteri Bilgi Sistemi) platformunun içeriğini ve altyapısını değiştirmiş, pazarlama ile ilgili ihtiyaç duyabilecekleri dokümanlara dijital olarak kolayca ulaşabilmeleri sağlamıştır.

Brisa, “tercih edilen iş ortağı olmak” hedefiyle ve ilişkilerini güçlendirerek sürdürülebilir kılmak amacıyla, iş ortaklarıyla iş seyahatleri, toplantılar, çeşitli etkinlik ve programlarla bir araya gelmiştir.

Brisa’nın gerçekleştirdiği satış kampanyalarının kazananları olan ulusal ve uluslararası iş ortakları, Barcelona’da Camp Nou stadyumunda düzenlenen “Youplay” organizasyonu kapsamında sahaya çıkma şansı yakalamıştır. 40 kişilik katılımı ile düzenlenen organizasyonda iş ortakları Brisa yetkilileriyle iki gün boyunca Lassa ve FC Barcelona partnerliği kapsamında unutulmaz bir futbol deneyimi yaşamıştır.

Brisa, yıllık satış teşvik kampanyası sonucunda kazanan iş ortaklarını Dubai-Abu Dabi ve Lizbon seyahatlerinde eşleriyle beraber ağırlamıştır.

Brisa, iş ortaklarının ve satış ekiplerinin birlikte gerçekleştirdiği müşteri odaklı & yenilikçi projeleri ödüllendirmek ve örnek uygulamaları yaygınlaştırmak amacıyla "Yolculuğun Öncüleri" yarışmasını başlatmıştır.

Brisa yöneticileri, İzmit Fabrikası’nda Oyak Renault Genel Müdürü ve yöneticileri ile bir araya gelerek, Brisa’daki son gelişmeleri anlatma ve gelecek projelerle ilgili bilgi paylaşımı imkanı bulmuştur.

Brisa, bayi ağına yeni katılan iş ortaklarını İzmit Fabrikası’nda bir tanışma toplantısında ağırlamıştır.

Brisa, Satınalma, Kalite Güvenirliği ve Teknoloji birimlerinin katılımıyla gerçekleşen değerlendirme süreci neticesinde tedarikçilerini ödüllendirmiştir. Brisa’nın 4 hammadde tedarikçisi, 2016 yılı performansları ile ödüle layık bulunmuştur.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Brisa İzmir Bölge Müdürlüğü kapsamında, 14 iş ortağının 33 çalışanına yönelik olarak düzenlenen ”Müşteri Deneyimleri ve İş Güvenliği” eğitiminde, müşteri ilişkileri yönetimi, ürün bilgilendirmeleri, garanti süreçleri ile iş güvenliği, farklı bakış açıları ve örneklendirmeler ile katılımcılarla paylaşılmıştır.

Brisa'nın 2. ve 3. kuşak iş ortaklarına yönelik, Akbank Aile Şirketleri Akademisi Programı kapsamında, Sabancı Üniversitesi Yönetici Geliştirme Birimi EDU işbirliğiyle hayata geçirilen “Yeni Nesil İş Başında” programı üçüncü senesine ulaşmış, ilk modülü tamamlayan iş ortakları mezun olmuştur.

Brisa, perakende kanalında müşterilerine daha iyi servis verme hedefi yönünde çalışmalarını pekiştirmiştir. Aynı zamanda yeni iş birlikleri ve mağazalar ile sektördeki varlığını güçlendirmiştir.

Brisa'nın 42. Otopratik mağazası Bursa Nilüfer'de hizmete sunulmuştur.

Brisa, minibüs kategorisinin önemli oyuncularından Karsan ile uzun yıllardır devam eden OEM ortaklığını Lassa markası öncülüğünde bir adım öteye taşıma başarısını göstermiştir. Karsan ve Brisa arasında gerçekleşen yeni işbirliği ile yeni model Karsan Jest+ serisi minibüs alan tüketicilere ilk araç alımından itibaren ulaşılarak faydalar sunulmuştur.

Türkiye'nin en büyük soğuk zincir lojistik firmalarından Murat Lojistik, Türkiye lastik sektörünün lideri Brisa'nın sunduğu Profleet filo çözüm ortaklığını tercih etmiştir. Murat Lojistik anlaşma kapsamında Brisa'nın filolara özel geliştirdiği Profleet danışmanlık ve hizmet paketini kullanmaya başlamıştır.

Otobüs taşımacılığı sektöründe önemli ve saygın bir konumu olan Kamil Koç firması lastik ihtiyacında Bridgestone lastiklerini tercih etmiştir. Esenler'de yer alan otobüslere yönelik satış ve servis noktamız Bridgestone Servis Merkezi, profesyonel satış ve servis kadrosu ile Kamil Koç otobüslerinin lastik ihtiyaçlarını karşılamıştır.

2017 yılı ikinci çeyrek döneminde, “tercih edilen işyeri olmak” hedefine ulaşmak için, Brisa çalışanlarına yönelik çalışmalar da hayata geçirilmiş, Şirket yöneticileri konferanslarda konuk konuşmacı olarak yer almış, üniversite öğrencileri ile biraraya gelmiş ve çeşitli röportajlar vermişlerdir.

Brisa yöneticileri, şirketin Altunizade, İzmit ve Aksaray ofislerinde çalışanlarla biraraya gelerek, "Sizi Dinliyoruz" adıyla toplantılar gerçekleştirmişlerdir.

Sabancı Holding CEO'su Mehmet Göçmen, Sanayi Grup Başkanı Cenk Alper ve Çimento Grup Başkanı Mehmet Hacıkamiloğlu, kurulum aşamasında olan Brisa Aksaray Fabrikası'nı ziyaret etmişlerdir.

Geleneksel Brisa Aile Günü'nün 11'incisi Lastik-İş Sosyal Tesisleri'nde gerçekleştirilmiştir. Etkinliğe Brisa çalışanları ve aile bireyleri olarak 7500 civarında kişi katılmıştır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Brisa, yöneticileri, Lastik-İş Sendikası Genel Başkanı ve sendika yöneticileri katılımlarıyla çalışanlarına özel iftar yemekleri düzenlemiştir.

Brisa'nın yeni ürünleri Bridgestone Driveguard ve Lassa Driveways İzmit Fabrika'da düzenlenen lansman etkinliği ile çalışanlara tanıtılmıştır. Aynı zamanda etkinlikte gerçekleştirilen çekilişi kazananlar Driveguard reklam çekiminde bulunma hakkını kazanmıştır.

Brisa'ya özel, satış ekibinin ihtiyaçları ve stratejiler paralelinde tasarlanmış bir satış gelişim paketi olan “Boost” eğitimlerine 22 kişilik ilk grubun katılımıyla başlanmıştır. Program kapsamında, iç eğitimlerin yanı sıra özenle seçilmiş ve özel çözümler sunan dış eğitimler de yer almaktadır.

Brisa 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı vesilesiyle çalışanların çocuklarına yönelik Brisa Akademi bünyesinde “Haydi Çocuklar Brisa'ya” etkinliğini düzenlemiştir.

Babalar Günü'ne özel olarak da, Brisalı babaların çocukları, kendilerine ulaşan mektupla, babalarıyla çekilmiş fotoğraflarını ve özel kutlama mesajlarını Brisa'nın sosyal medya hesapları aracılığıyla babalarına ulaştırmışlardır.

Brisa Tenis Takımı, bu yıl altıncısı düzenlenen, 20 şirketten 240 sporcunun mücadele ettiği DEİK Business Tennis Cup Turnuvası genel klasmanında ikincilik ödülünün sahibi olmuştur.

Brisa, yaz lastiğine geçişe dikkat çekmek amacıyla çalışanları arasında “Yaz Lastiğine Geçerken Biz” adlı senaryo yarışması başlatmıştır. Oylamalar sonucunda en çok beğenilen senaryoların, sahipleri tarafından videoya çekilerek yayınlanması planlanmıştır.

Bu sene 5'incisi düzenlenen Müşteri Hizmetleri ve Deneyimi Zirvesi'nde, Brisa, Lastik.com.tr relansman çalışmaları sunulmuştur.

Brisa İnsan Kaynakları ekibi Sabancı Üniversitesi'nde 26 Mayıs günü gerçekleştirilen Kampüs Mülakat Günlerine katılım sağlayarak öğrencilerle iş görüşmeleri gerçekleştirmiştir.

Brisa'nın toplumsal sürdürülebilirlik ve spora destek yaklaşımı ile kurulmuş olan Brisaspor'un bünyesindeki Lassa Bisiklet Takımı ulusal ve uluslararası yarışlarda birçok başarı elde etmiş, bu başarıları basın bültenleri aracılığıyla kamuoyu ile paylaşmıştır.

3.3.1 Ödüller

Bridgestone, EMEA bölgesi kapsamında 2016 yılında gerçekleştirilen projeleri ödüllendirmiştir. Bölge kapsamında toplam 83 başvurunun yapıldığı ödüllerde Brisa Akademi'nin iş ortaklarına yönelik hayata geçirdiği eğitim programları eğitim kategorisinde Altın Ödül'e layık görülmüştür. Brisa'nın Bridgestone markası ile trafikte emniyetli sürüşe dikkat çekmek amacıyla hayata geçirdiği #emniyetiniziçin2dakika” projesi ise, Topluma Katkı kategorisinde Gümüş Ödül'e layık görülmüştür.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Brisa, Accenture Dijitalleşme Endeksi'nde bir kez daha Dijitalleşme Öncüsü ve kendi sektöründe Endüstri Lideri olarak yer almıştır. Endekste toplam %83 skor elde eden Brisa, bu alandaki stratejik yaklaşımı, inovatif hizmetleri ve operasyonel yetkinliği ile Türkiye'nin dijitalleşme yolculuğunda önemli bir rol üstlenmektedir.

Marketing Türkiye ve Boomsonar iş birliğiyle marka ve ajansların sosyal medya performanslarını objektif verilere dayalı olarak ölçen ilk ve tek yarışması sonuçlanmıştır. Social Media Awards'ta lastik kategorisinde Lassa, Altın Ödül, Bridgestone ise Gümüş Ödül kazanmıştır.

3.4. Yatırım ve Ar-Ge Faaliyetleri

2017 yılı ilk yarısında, İzmit'te bulunan fabrikanın yenileme, modernizasyon ve kapasite artırımına yönelik olarak, 14,1 milyon ABD Doları tutarında Teşvik Belgesi kapsamında olmak üzere, toplam 17,1 milyon ABD Doları karşılığı yatırım harcaması yapılmıştır. Aksaray İli Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulacak ikinci fabrika ile ilgili olarak ise 64,1 milyon ABD Doları yatırım harcaması yapılmıştır. Aynı dönemde fabrika dışı yatırım tutarı ise 3,8 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

Ar-Ge alanında da önemli rekabet üstünlüklerine sahip olan Brisa, Türk Standartlar Enstitüsü tarafından kabul gören ürün test merkezini bünyesinde barındırmaktadır. Ana ortağı Bridgestone Corporation'un Roma ve Tokyo'daki teknik merkezleriyle koordineli bir biçimde çalışan Brisa İzmit Fabrikası, Bridgestone Corporation'un önde gelen tesislerinden biri konumundadır.

5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkındaki Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na Ar-Ge Merkezi başvurusunda bulunan Brisa, 27.04.2017 tarihinden geçerli olmak üzere Ar-Ge Merkezi olmaya hak kazanmıştır.

3.5. Finansal Sonuçlar ve Oranlar

2016 yılının son iki çeyreğinde yatay seyreden kauçuk fiyatlarının, 2017 yılının ilk iki çeyreğinde yükseliş trendinde olduğu görülmektedir. Hammadde fiyatlarındaki artışın yanı sıra dolar kurunda yaşanan artışlar da maliyetlere olumsuz yansımıştır.

Etkin fiyatlama, katma değeri yüksek ürünlerin satışının artırılması stratejisi ve ihracat hacminin artırılmasına rağmen emtia fiyatlarındaki kayda değer artış, net karın geçen yılın aynı dönemine göre azalmasına sebep olmuştur.

Bütün bu gelişmelerle Brisa'nın yılın ilk altı ayında toplam satış performansı, geçen senenin aynı dönemine göre ciroda %16,5 oranında bir artış ile tamamlanırken, brüt kar marjı ise %25,3 olarak gerçekleşmiştir. Yılın ilk yarısında brüt karda görülen düşüş FAVÖK

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

seviyesinde de devam etmiş ve geçen seneye göre %9 azalış ile 125 milyon TL’lik büyüklüğe ulaşmıştır.

Satış Adetleri	1 Ocak- 30 Haziran 2017	1 Ocak- 30 Haziran 2016	Değişim %
Yurtiçi	2.792.906	2.940.557	-5
Yurtdışı	2.447.172	2.239.150	9
Toplam	5.240.078	5.179.707	1

Satış Adetleri (Kanal Bazında)	1 Ocak- 30 Haziran 2017	1 Ocak- 30 Haziran 2016	Değişim %
Yenileme	2.059.497	2.192.333	-6
Orijinal Ekipman	733.409	748.224	-2
Yurtiçi Toplam	2.792.906	2.940.557	-5
Lassa İhracat	1.691.710	1.724.558	-2
Bridgestone İhracat	755.462	514.592	47
Yurtdışı Toplam	2.447.172	2.239.150	9
Genel Toplam	5.240.078	5.179.707	1

(Milyon TL)

Net Satışlar	1 Ocak- 30 Haziran 2017	1 Ocak- 30 Haziran 2016	Değişim %
Yurtiçi Satışlar	687,3	626,2	10
Yurtdışı Satışlar	320,7	238,6	34
Net Satışlar	1.008,0	864,9	17

(Milyon ABD Doları)

Brüt İhracat	1 Ocak- 30 Haziran 2017	1 Ocak- 30 Haziran 2016	Değişim %
Yurtdışı Satışlar	92,8	81,8	13

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

(Milyon TL)

Özet Gelir Tablosu	1 Ocak- 30 Haziran 2017	1 Ocak- 30 Haziran 2016	Değişim %
Net Satışlar	1.008,0	864,9	17
Brüt Kar	254,9	287,2	-11
Esas Faaliyet Karı	99,5	122,5	-19
Net Kar	26,6	59,9	-56

FAVÖK	125,4	137,9	-9
-------	-------	-------	----

*FAVÖK: Faiz, vergi, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler kapsamındaki faiz, kur ve vade farkı gelir/giderleri, amortisman ve itfa payları öncesi kar.

Faaliyet ve Karlılık Oranları	1 Ocak- 30 Haziran 2017	1 Ocak- 30 Haziran 2016
Brüt Kar Marjı (Brüt Kar/Net Satışlar)	%25,29	%33,20
FAVÖK Marjı (FAVÖK/Net Satışlar)	%12,44	%15,94
Net Kar Marjı (Net Kar/Net Satışlar)	%2,64	%6,93
Aktiflerin Karlılığı (Net Kar/Aktifler)	%1,62	%8,94
Özsermaye Karlılığı (Net Kar/Özsermaye)	%8,40	%34,76

Likidite Oranları	1 Ocak- 30 Haziran 2017	31 Aralık 2016
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	1,32	1,06
Asit Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	0,90	0,76

Mali Büyüme Oranları	1 Ocak- 30 Haziran 2017	31 Aralık 2016
Toplam Borçlar/Özsermaye	4,51	3,68
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0,82	0,79
Öz Sermaye/Toplam Aktifler	0,18	0,21

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

* 2017 yılı için 166.532.000 TL, 2016 yılı için ise 270.104.000 TL tutarındaki kredi kur farkı, çapraz kur swap işlemleriyle kur riskinden korunduğundan bu işlemlere ilişkin kur farkıyla netlenerek finansal borçlarda gösterilmiştir.

3.6. İç Denetim ve İç Kontrol

İç denetim ve iç kontroller, Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesi, Şirketin risk yönetimi, kontrol sistemi ve kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi ve Şirketin kurumsal ve ekonomik hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmak, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliğini sağlamak amacıyla yapılmaktadır.

İç denetimin ve iç kontrollerin varlığı, işleyişi ve etkinliği, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla yürütülür. Denetimden Sorumlu Komite; faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri, Yönetim Kurulu Başkanı'na sunar.

Ayrıca, iç denetim ve iç kontrol mekanizmalarının sağlıklı bir şekilde çalışmalarını sürdürmesi için, Yönetim Kurulu'na bağlı İç Denetim Müdürlüğü faaliyet göstermektedir. Denetim Komitesi İç Denetim Bölümüyle düzenli olarak toplantılar yaparak iç kontrol sisteminin yeterliliğini görüşmekte ve Yönetim Kurulu'na bilgilendirme yapmaktadır.

Her yıl tüm süreçlere ilişkin riskler gözden geçirilerek denetlenecek süreçler belirlenmektedir. Şirket içerisinde oluşturulan Denetim Evreni ile denetlenebilir süreçler tespit edilmiş olup doğal risk faktörleri ve iç kontrol sistemlerinin durumlarına göre bakiye risk skorları belirlenmiştir. Buna göre 2017 yılı ilk yarısı itibariyle 4 adet iş sürecinin denetimi tamamlanarak sonuçları rapor halinde Denetimden Sorumlu Komite'ye sunulmuştur.

Denetim Raporları çerçevesinde görülen iç kontrol eksiklikleri ile ilgili olarak Şirket yöneticileri tarafından alınan aksiyonlar daha sonradan takip edilmiş, risk seviyesine etkisi gözlemlenerek alınan aksiyonların yeterliliği sorgulanmış ve sonuçları Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmıştır.

2 kişiden oluşan İç Denetim Ekibi'nin iç denetim konusunda bilgi ve tecrübelerini genişletmek amacıyla Türkiye İç Denetim Enstitüsü'ne üyelikleri bulunmaktadır ve 1 adet CRMA sertifikasına sahiptir.

3.7. İştirakler ve Pay Oranları

Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

3.8. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket'in iktisap ettiği kendi payı yoktur.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

3.9. Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler

2017 yılı ilk altı aylık dönem içerisinde Şirket'te özel ve kamu denetimi olmamıştır.

3.10. Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi

Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

3.11. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Bilgi

Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

3.12. Genel Kurullara İlişkin Bilgiler

Brisa'nın 2016 yılı Olağan Genel Kurulu 28 Mart 2017 tarihinde yapılmıştır. 2016 yılı Olağan Genel Kurulu, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) getirdiği hukuksal yeniliklerden biri olan ve TTK'nın 1527'nci maddesinin gereğini yerine getiren, Elektronik Genel Kurul Sistemi (**EGKS**) uygulaması ile icra edilmiştir. Bu bağlamda, Şirket Genel Kurul toplantısına EGKS'yi kullanarak katılmak isteyen pay sahipleri, internet aracılığı ile bağlantı kurmuş ve Genel Kurul toplantısını canlı yayın aracılığı sayesinde toplantı salonu ile eş zamanlı olarak takip etmiş ve oy kullanmışlardır.

Genel Kurul toplantısına toplamda %89,3 oranında hisseyi temsil eden pay sahiplerinin katılımı sağlanmıştır.

Genel Kurul toplantı tutanakları, KAP'ta, Ticaret Sicil Gazetesi'nde ve Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde yayımlanmak suretiyle kamuya paylaşılmış, ayrıca Brisa internet sitesinde de Genel Kurula yönelik her türlü ilan, belge ve doküman, pay sahiplerinin ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

2017 yılı Ocak – Haziran dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2017 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

4. Sürdürülebilirlik

4.1. İnsan Kaynakları

İdari Faaliyetler

Personel ve İşçi Hareketleri

30 Haziran 2017 tarihi itibariyle şirketimizde belirsiz süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 2.592 kişidir. Bu toplam içinde, 1.864 kişi Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tabi olup, 716 kişi Toplu İş Sözleşmesi dışındadır. 12 kişi ise yabancı personeldir. Ayrıca şirketimizde belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 363 kişidir.

Toplu İş Sözleşmesi Uygulaması

Türkiye Petrol, Kimya ve Lastik Sanayi İşçileri Sendikası (Lastik-İş) ile Şirket arasında 1 Ocak 2016 – 31 Aralık 2017 tarihleri arasındaki 24 aylık dönemi kapsayan 19. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerine 24 Kasım 2015 tarihinde başlanmış, 07 Ocak 2016'da tarafların anlaşması ile bu döneme ait Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşmeyle çalışanların ücret ve sosyal haklarında enflasyon oranında iyileştirme gerçekleştirilmiştir.

Çalışanlara Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'te Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki ve kapsam dışındaki çalışanların ücretlerine ek olarak, 4 aylık brüt ücretleri tutarında ikramiye, BES, sağlık sigortası, kapsam dışındaki çalışanlara hayat sigortası, yalnızca Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki çalışanlara yakacak yardımı, bayram harçlığı, yıllık izin harçlığı, doğum yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı, öğrenim yardımı, aile-gıda yardımı, çocuk zammı gibi menfaatler sağlanmaktadır. Ayrıca tüm çalışanlara yemek ve ulaşım hizmeti verilmektedir.

4.2. Bağış ve Yardımlar

Şirket tarafından 2017 yılı ilk altı aylık dönem içerisinde yapılan bağış ve yardım tutarı 172.650 TL dir.