



# Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

---

**1 Ocak – 30 Haziran 2016  
Ara Dönem Faaliyet Raporu**

08.08.2016



**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2016 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**İçindekiler**

<b>1. Kısaca Brisa</b> .....	4
<b>1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı</b> .....	4
<b>1.2. Misyon, Vizyon ve Kurumsal Değerler</b> .....	4
<b>1.3. Yönetim Kurulu</b> .....	5
<b>1.4. İcra Kurulu</b> .....	12
<b>1.5. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar</b> .....	14
<b>1.6. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler</b> .....	14
<b>1.7. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum</b> .....	17
<b>2. Yatırımcı İlişkileri</b> .....	17
<b>2.1. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikler</b> .....	17
<b>2.2. Bağımsız Denetim Şirketi Seçimi</b> .....	18
<b>2.3. Kâr Payı Dağıtım Politikası</b> .....	18
<b>2.4. Çıkarılmış Olan Hisse Senetleri ve Tahviller</b> .....	19
<b>2.5. Son Üç Yılda Dağıtılan Brüt Kâr Payı Tutar ve Oranları</b> .....	19
<b>3. 2016 Yılı İlk Yarısındaki Gelişmeler ve Faaliyetler</b> .....	19
<b>3.1. Sektör Analizi</b> .....	19
<b>3.2. Üretim ve Ürünler</b> .....	20
<b>3.3. İletişim ve Pazarlama Faaliyetleri</b> .....	21
<b>3.4. Yatırım ve Ar-Ge Faaliyetleri</b> .....	25
<b>3.5. Finansal Sonuçlar ve Oranlar</b> .....	25
<b>3.6. İştirakler ve Pay Oranları</b> .....	28
<b>3.7. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler</b> .....	28
<b>3.8. Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler</b> .....	28
<b>3.9. Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi</b> .....	28
<b>3.10. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Bilgi</b> .....	28
<b>3.11. Genel Kurullara İlişkin Bilgiler</b> .....	29
<b>4. Sürdürülebilirlik</b> .....	29
<b>4.1. İnsan Kaynakları</b> .....	29
<b>4.2. Bağış ve Yardımlar</b> .....	30

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2016 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**Raporun Dönemi**

1 Ocak 2016 – 30 Haziran 2016

**Ortaklığın Unvanı / Ticaret Sicil No**

Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. / 126429 - 73647

**İletişim Bilgileri**

**Merkez Ofis**

Alikahya Mevkii, 41220 İzmit  
Telefon : (262) 316 40 00  
Faks : (262) 316 40 40

**Genel Müdürlük Ofisi**

Sabancı Center Kule: 2, Kat: 8,  
4.Levent, 34330 İstanbul  
Telefon : (212) 385 84 50  
Faks : (212) 385 84 55

**Pazarlama ve Satış Ofisi**

Kısıklı Caddesi, Şehit Teğmen İsmail Moray Sokak  
No: 2/1 Altunizade, 34662 İstanbul  
Telefon : (216) 544 35 00  
Faks : (216) 544 35 35

**İnternet Adresi**

[www.brisa.com.tr](http://www.brisa.com.tr)

**Kurumsal e-posta Adresi**

brisa.info@brisa.com.tr

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2016 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

## 1. Kısaca Brisa

### 1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

**Kayıtlı Sermaye : 400.000.000.-TL**

**Ödenmiş Sermaye: 305.116.875.-TL**

#### Şirketimiz Sermayesinin %10'dan Fazlasına Sahip Ortaklar

Pay Sahibi	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Oy Hakkı	Oy Hakkı Oranı (%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	133.111.388	%43,63	13.311.138.806	%43,63
Bridgestone Corporation	133.111.388	%43,63	13.311.138.806	%43,63
Diğer	38.894.099	%12,74	3.889.409.888	%12,74
<b>Toplam</b>	<b>305.116.875</b>	<b>%100,00</b>	<b>30.511.687.500</b>	<b>%100,00</b>

Dönem içerisinde ortaklık ve sermaye yapısında bir değişiklik olmamıştır.

#### İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirket esas sözleşmesine göre, genel kurulda her hisse için bir oy hakkı bulunmakta olup, oy hakkında imtiyaz yoktur.

### 1.2. Misyon, Vizyon ve Kurumsal Değerler

#### Misyonumuz

Sürdürülebilir büyüme ile topluma üstün değerler sunmak.

#### Sloganımız

Değişim için Değişin.

#### Vizyonumuz

Yolculuğunuzun geleceğini tasarlıyoruz.

#### Değerlerimiz

İş Güvenliği, İnovasyon, Müşteri Odaklılığı, Ekip Ruhu, İş Mükemmelliği, Sürdürülebilirlik.

#### Etik Anlayışımız

##### ▪ Dürüstlük

Çalışanlarımız ve tüm paydaşlarımızla ilişkilerimizi şeffaflık ve dürüstlük üzerine temellendiririz.

##### ▪ Gizlilik

Müşterilerimizin, çalışanlarımızın ve çalıştığımız diğer ilgili kişi ve kuruluşların özel bilgilerinin mahremiyetine özen gösteririz.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2016 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

- Çıkar Çatışması  
Sabancı kimliğimizi kişisel çıkarlarımız için değil, kurum ruhunu yüceltmek için kullanırız.
- Sorumluluklarımız  
Sorumluluğumuz yalnızca işimize ve ortaklarımıza değil tüm topluma ve insanlığın yararınadır.

### 1.3. Yönetim Kurulu

30 Haziran 2016 tarihi itibariyle görevde bulunan Yönetim Kurulu Üyeleri isimleri ile özgeçmişleri aşağıda verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi Adı Soyadı	İcracı Olup Olmadığı	Görevi
Zafer Kurtul	İcracı	Yönetim Kurulu Başkanı
Mitsuhira Shimazaki	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mehmet Hacıkamiloğlu	İcracı	Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Bayraktar	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Barış Oran	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Frederic Jean Hubert Cecile Hendrickx	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Mübin Hakan Bayman	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Kazuto Sembu	İcracı/İcra Koordinatörü	Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Yiğit Gürçay	İcracı/Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyesi
Hasan Cihat Erbaşol	İcracı Olmayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hüsnü Paçacıoğlu	İcracı Olmayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve diğer ilgili mevzuatta tayin ve tespit edilmiş bulunan tüm selâhiyetlerle mücehhezdir.

### Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirket'in 29.03.2016 tarih ve 2016/12 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında, Yönetim Kurulu Başkanlığı ve üyeliğinden istifa eden Güler Sabancı'nın yerine Şirket esas sözleşmesinin 12'nci maddesine uygun olarak, artan sürece vazife görmek üzere Zafer Kurtul'un 29.03.2016 tarihinden geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına ve bu değişikliğin yapılacak ilk genel kurulda ortakların onayına sunulmasına karar verilmiştir. Yine aynı Yönetim Kurulu kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 366'ncı maddesi gereğince yapılan vazife taksimi neticesinde Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Zafer Kurtul, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne ise Mitsuhira Shimazaki seçilmişlerdir.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2016 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Yine Şirket'in 21.04.2016 tarih ve 2016/18 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında, Yönetim Kurulu üyeliğinden istifa eden Mehmet Nurettin PEKARUN'un yerine Şirket esas sözleşmesinin 12'nci maddesine uygun olarak, artan sürece vazife görmek üzere Mehmet Hacıkamiloğlu'nun 21.04.2016 tarihinden geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına ve bu değişikliğin yapılacak ilk genel kurulda ortakların onayına sunulmasına karar verilmiştir.

**Zafer Kurtul / Yönetim Kurulu Başkanı**

Görev Süresi 29.03.2016 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunu olan Zafer Kurtul, Wisconsin-Madison Üniversitesi'nden finans dalında yüksek lisans (MBA) derecesi almıştır. Zafer Kurtul Chartered Financial Analyst (CFA) unvanına sahiptir.

1998 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak Akbank bünyesine katılan Zafer Kurtul, Kasım 2000-Haziran 2009 tarihleri arasında Genel Müdür olarak görev yapmış, Haziran 2009 tarihinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı görevine atanmıştır. Zafer Kurtul daha önce Citibank, BNP-Ak-Dresdner Bank ve Societe Generale'de yönetici olarak görev almıştır. 19 Temmuz 2010 tarihinden itibaren ise Sabancı Holding'de CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Philip Morrisa Philip Morris Sabancı Pazarlama ve Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Philsa Philip Morris Sabancı Sigara ve Tütüncülük San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Grup Dışı:

TÜSİAD (Türkiye Sanayici İşadamları Derneği) Üyesi

**Mitsuhira Shimazaki / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 08.09.2014 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Mitsuhira Shimazaki, Tokyo Üniversitesi Yabancı Çalışmalar (Alman Dili) Bölümü'nden lisans diplomasını 1981 yılında almış olup aynı yıl Bridgestone Corporation'da çalışmaya başlamıştır.

2005 yılı Temmuz ayında Bridgestone Avrupa'nın Genel Müdürlüğü'ne atanmıştır. Ardından 2005 yılının Aralık ayında Japonya'da Amerika Operasyonları Bölümü'nde Genel Müdürlük görevine getirilmiştir. 2006 yılı Şubat ayında ise Bridgestone Corporation'da Avrupa Operasyonları Bölümü'ne Genel Müdür olarak atanmıştır. 2007 yılı Temmuz ayında, Amerika ve Avrupa Operasyonları Bölümünde Direktör olmuştur.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2016 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Genel Müdürlük'teki 5 yıllık hizmetinden sonra, Bridgestone Avrupa'da Operasyonlardan Sorumlu Direktör Yardımcılığı Yönetim Kurulu üyeliği görevine getirilmiştir.

2012 yılı Mart ayında Bridgestone Avrupa'da Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Operasyonlardan Sorumlu Direktörlük görevine yükseltilmiştir. 2014 yılı Temmuz ayında Japonya'ya dönüşünden sonra, Uluslararası Lastik Operasyonlarından Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak, Kıdemli Başkan Yardımcısı'na bağlı olarak çalışmıştır.

2014 yılı Eylül ayından itibaren, Asya Pasifik, Çin, Orta Doğu, Afrika ve Rusya bölgelerinin Uluslararası Lastik Operasyonlarından Sorumlu Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 2014 yılı Eylül ayında Brisa Yönetim Kurulu üyeliği görevine getirilmiştir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

Bridgestone Europe NV/SA (BSEU) Yönetim Kurulu Üyesi

Bridgestone Asia Pacific Pte. Ltd (BSCAP) Yönetim Kurulu Üyesi

Bridgestone Americas, Inc. (BSAM) Yönetim Kurulu Üyesi

**Mehmet Hacıkamiloğlu / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 21.04.2016 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

1993 yılında Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olan Mehmet Hacıkamiloğlu, 2001 yılında Sabancı Üniversitesi'nde Executive MBA programını tamamlamıştır.

1992-1993 yılları arasında Üstay İnşaat şirketinde Saha Mühendisi olarak görev yapmış ve Sabancı Topluluğu'na 1993 yılında katılarak Betonsa'da sırasıyla Hazır Beton Tesis Şefi ve Yatırım ve Planlama Şefi olarak çalışmıştır. 1997-1999 yılları arasında Akçansa'da Strateji Geliştirme ve Planlama Müdürü, 1999-2001 yılları arasında Agregasa'da Şirket Müdürü olarak görev yaptıktan sonra 2001-2003 yılları arasında Akçansa'da Finans Koordinatörü olarak çalışmıştır. 2003 yılında Çimsa'ya Mali ve İdari İşlerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 1 Temmuz 2006 tarihinde Çimsa Genel Müdürlüğü görevine atanan Mehmet Hacıkamiloğlu, 1 Eylül 2014 tarihinde Akçansa Genel Müdürlüğü görevine getirilmiştir. 17.02.2016 tarihinde Sabancı Holding Çimento Grup Başkanlığı görevine getirilen Hacıkamiloğlu, Sabancı Holding bünyesinde yer alan Sanayi Grup Başkanlığı ve Çimento Grup Başkanlığı organizasyonlarının Sanayi Grup Başkanlığı çatısı altında birleştirilmesi kararına paralel olarak 21 Nisan 2016 tarihinde Sanayi Grup Başkanlığı görevine getirilmiştir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

Afyon Çimento Sanayi Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı



**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2016 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı  
Temsa Global Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı  
Temsa İş Makinaları İmalat Pazarlama ve Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı  
Temsa Motorlu Araçlar Pazarlama ve Dağıtım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı  
Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

**Grup Dışı:**

ÇEİS (Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası) Yönetim Kurulu Üyesi  
İMSAD (Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği) Yönetim Kurulu Üyesi  
Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Danışma Kurulu Üyesi  
TÜSİAD (Türkiye Sanayici İşadamları Derneği) Üyesi

**Mustafa Bayraktar / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 19.04.2004 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Mustafa Bayraktar, Alabama Üniversitesi Finans Bölümü'nden mezun olmuş ve aynı dalda Boston College'da yüksek lisans yapmıştır. 2002 yılından bu yana H. Bayraktar Yatırım Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

**Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:**

**Grup Dışı:**

Baylas Otomotiv A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı  
Baytur Motorlu Vasıtalar Tic A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı  
Bayraktar Otomotiv A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı  
Bayraktar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı  
Ege Fren Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı  
Ege Endüstri ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı  
ODD (Otomobil Distribütörleri Derneği) Yönetim Kurulu Başkanı

**Barış Oran / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 30.04.2012 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Barış Oran, The University of Georgia'da MBA eğitimini tamamlamıştır.

İş hayatına 1995 yılında Price-Waterhouse Coopers'ta denetçi olarak başlayan Oran, 1998-2003 yılları arasında Sara Lee Corp. Chicago IL'de önce denetim, daha sonra finans ve hazine/sermaye piyasaları konularında görev almıştır. 2003-2006 yılları arasında Ernst and Young firmasında önce Minneapolis MN'de, sonrasında Avrupa, Orta Doğu, Afrika ve Hindistan bölgelerinden sorumlu Kıdemli Müdür olarak görev almıştır.

2006 yılında Kordsa Global'de göreve başlayan Oran, sırasıyla İç Denetim Direktörü, Global Finans Direktörü ve CFO görevlerinde bulunmuştur. 2011 yılında H.Ö. Sabancı Holding

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2016 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Finans Direktörü, 2012 yılında H.Ö. Sabancı Holding Planlama, Raporlama, Finansman Bölüm Başkanı olarak atanan Oran, 2016 yılından itibaren H.Ö. Sabancı Holding Finans Grup Başkanlığı görevini yürütmektedir. Brisa, Enerjisa, Teknosa, Carrefoursa, Yünsa, Avivasa, Çimsa, Akçansa ve Temsa Global’de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

TEMSA Global Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
Enerjisa Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
Enerjisa Doğalgaz Toptan Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
Enerjisa Elektrik Dağıtım A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
Enerjisa Elektrik Perakende Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
Enerjisa Anadolu Yakası Elektrik Perakende Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
Enerjisa Toroslar Elektrik Perakende Satış A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Finans Grup Başkanı  
Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

**Frederic Jean Hubert Cecile Hendrickx / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 18.09.2015– 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Frederic Jean Hubert Cecile Hendrickx, 1991 yılında Belçika’daki Leuven Üniversitesi Hukuk Bölümü’nden mezun olmuştur. Ayrıca, Antwerp Üniversitesi’nde (Belçika) Çevre Yönetimi ve Kopenhag Üniversitesi’nde (Danimarka) Enerji Hukuku okumuştur.

Kariyerine Nairobi’deki (Kenya) Birleşmiş Milletler Çevre Programı genel merkezinde başlamış ve Kopenhag’daki Danimarka Çevre Bakanlığı Uluslararası Antlaşmalar Bölümü’nde bir yıl çalışmıştır.

1993 yılında Brüksel Barosu’na katılmış ve 1999 yılına kadar Brüksel’de bir Amerikan hukuk firması olan Hunton Williams’ta çalışmıştır. Ardından, General Electric’e katılarak Hollanda’daki GE Plastik Bölümü, Belçika’daki Su İşleme Teknolojileri Bölümü ve çok yakın zamana kadar da Stockholm ve Londra ofislerinde Yaşam Bilimleri Bölümü için Küresel Genel Müşavir olarak çeşitli hukuki liderlik rolleri üstlenmiş, dünya çapında 30’dan fazla ülkede faaliyet gösteren ve 2 milyar ABD ciro ile 4.000 çalışana sahip biyoteknoloji alanına ilişkin tüm yasal, uyumluluk ve fikri mülkiyet faaliyetlerini denetlemiştir. 2015 yılı ortasından itibaren Bridgestone Avrupa’da Hukuk ve Uyum Başkan Yardımcısı, Genel Danışman ve Yönetim Kurulu Sekreteri olarak görev yapmaktadır. Frederic Hendrickx, aynı

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2016 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

zamanda Belçika’da Leuven Limburg Üniversitesi’nde İleri İşletme Yönetimi programında Uluslararası İş Hukuku alanında konuk profesör olarak görev yapmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

Bridgestone Europe Hukuk ve Uyum Başkan Yardımcısı, Genel Danışman ve Yönetim Kurulu Sekreteri

**Mübin Hakan Bayman / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 30.04.2009 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Mübin Hakan Bayman, 1989 yılında 9 Eylül Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 1992 yılında National University, CA'den MBA derecesi almıştır.

Çalışma hayatına 1993 yılında Henkel Turyağ'da Ürün Müdürü olarak başlayan Bayman, daha sonra sırasıyla 1996-1997 yılları arasında Henkel KgAa Düsseldorf Kategori Müdürü, 1997'de Coca Cola Ürün Müdürü, 1997-2002 yılları arasında Marsa KJS Pazarlama Müdürü ve Pazarlama Direktörü, 2002-2007 yılları arasında Brisa A.Ş.'de Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcılığı, 2007-2008 yılları arasında ise Borusan Otomotiv, BMW Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. 30 Nisan 2009 ile 1 Eylül 2015 tarihleri arasında Brisa Genel Müdürü olarak görev yapan Hakan Bayman, aynı tarih itibarıyla dünyanın en büyük lastik üreticisi olan Bridgestone Corporation'ın Bağımsız Devletler Topluluğu/Rusya, Ortadoğu ve Afrika (CMA) Bölgesi Kıdemli Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

Bridgestone Europe Bağımsız Devletler Topluluğu/Rusya, Ortadoğu ve Afrika (CMA) Bölgesi Kıdemli Başkan Yardımcısı

**Kazuto Sembu / Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 06.05.2014 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Kazuto Sembu, Osaka Şehir Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olduktan sonra, 1983 yılında Bridgestone Cooperation'da çalışmaya başlamıştır. 2009-2014 yılları arasında Uçak Lastiği Satış ve Planlama Bölümü Genel Müdürlüğü görevini yürütmüştür. OE ve Yenileme kanalında Lastik Satış ve Pazarlama deneyimi olan Sembu, sekiz yıl Bridgestone Avrupa (Belçika) ve Bridgestone İsviçre Satış Şirketi'nde çalışmıştır. 2014 yılı Mayıs ayından bu yana Brisa'da İcra Koordinatörü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2016 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**Ahmet Yiğit Gürçay/ Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Süresi: 20.12.2015 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Ahmet Yiğit Gürçay 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş, 1989 yılında İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme Yüksek Lisansını tamamlamıştır. Çalışma hayatına Unilever Pazarlama Bölümü'nde başlayan Yiğit Gürçay, OTC Satış ve Pazarlama Müdürü olarak Roche Türkiye'ye katılmış ve sonrasında Ülke Müdürü olarak atanmıştır. Bu görevini takiben sırasıyla Roche Global Marka Lideri, Güney Afrika Ülke Müdürü, Bayer Güney ve Sub Saharan Afrika Ülke Müdürü, Bayer Türkiye Genel Müdürü görevleri sonrasında 2007-2011 yılları arasında GlaxoSmithKline (GSK) Türkiye Genel Müdürü olarak çalışmıştır. 2012-2014 yılları arasında GSK Orta Doğu, Afrika Bölgesi Kıdemli Başkan Yardımcılığı ve 2014-2015 yılları arasında Orta Doğu, Afrika ve CIS Bölgeleri Kıdemli Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri

Grup Dışı

LASDER (Lastik Sanayicileri Derneği) Yönetim Kurulu Başkanı

LASİD (Lastik Sanayicileri ve İthalatçıları Derneği) Yönetim Kurulu Başkanı

SKD (İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği) Üyesi

DEİK (Afrika ve Asya Pasifik İş Konseyleri) Üyesi

YASED (Yabancı Sermaye Derneği) Üyesi

**Hasan Cihat Erbaşol / Bağımsız Üye**

Görev Süresi: 27.04.2012 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

1944 İstanbul doğumlu olan Erbaşol, 1962 yılında Özel Darüşşafaka Lisesi'ni, 1963 yılında Washington Park High School'u ve 1967 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni bitirmiştir.

Sabancı Holding bünyesindeki muhtelif şirketlerde 1975 yılında Hukuk Müşaviri olarak çalışmaya başlayan Erbaşol, 1994 yılında başlayan Sabancı Holding Hukuk Dairesi Başkanlığı görevini 01 Ocak 2001 tarihine kadar sürdürmüştür.

Emekli olarak gruptan ayrılan Erbaşol, halen serbest avukat ve hukuk müşaviri olarak çalışma hayatını sürdürmektedir. Ticaret Hukuku alanında muhtelif çalışmaları, özel hukuk hakemliği, şirket birleşme ve satın alımları, teknoloji, anlaşmaları ve transferi sözleşmeleri, ortaklık anlaşmaları konularında çok sayıda sonuçlanmış görevleri olmuştur. ICC (International Chamber of Commerce) ve Management Centre Europe kurumlarında pek çok seminer, konferans ve grup çalışmalarına katılmıştır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2016 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**Hüsnü Paçacıoğlu / Bağımsız Üye**

Görev Süresi: 27.04.2012 – 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar.

Hüsnü Paçacıoğlu, Tarsus Amerikan Koleji, ardından 1963 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Yönetimi bölümünden mezun olmuştur.

1964-1968 yılları arasında Karabük Demir ve Çelik İşletmeleri'nde yatırım uzmanı, 1968-1996 yılları arasında IBM Türk'te sırasıyla, Kamu İlişkileri ve Ankara Bölge Müdürlüğü, Kamu Sektörü Satış Müdürlüğü, Profesyonel ve Teknik Hizmetler Direktörlüğü ve Pazarlama, Satış, Ürün ve Hizmetlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.

Hüsnü Paçacıoğlu 1996-2005 yılları arasında Sabancı Üniversitesi'nde Genel Sekreterlik görevini üstlenmiştir. 2006-2011 yılları arasında Hacı Ömer Sabancı Vakfı (SABANCI VAKFI) Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerini üstlenmiştir. 1 Temmuz 2011 tarihinden itibaren Genel Müdürlük görevi hariç Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu'ndaki görevleri devam etmektedir. Paçacıoğlu, Safranbolu Kültür ve Turizm Vakfı Kurucu üyesi, Hisar Eğitim Vakfı ve Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı (TSCV) Mütevelli Heyeti üyesi, TSCV Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Bilişim Vakfı üyesidir.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri:

Grup İçi:

Hacı Ömer Sabancı Vakfı, Mütevelli Heyeti ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı  
Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Grup Dışı:

Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı / Mütevelli Heyeti Üyesi / İktisadi İşletmeler Yönetim Kurulu Başkanı  
Hisar Eğitim Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi

#### **1.4. İcra Kurulu**

**Ahmet Yiğit Gürçay**

Genel Müdür

1964 doğumlu olup, Boğaziçi Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü mezunudur. İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme Yüksek Lisans eğitimi almıştır. 01.09.2015 tarihinde Genel Müdür olmuştur.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2016 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**Kazuto Sembu**

İcra Koordinatörü.

1960 doğumlu olup, Osaka Şehir Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. 1983 yılından bu yana Bridgestone Corporation’da, 06.05.2014 tarihinden bu yana ise Brisa’da görev yapmaktadır.

**Seiichiro Tokunaga**

Teknik Gruplar Yönetmeni.

1958 doğumlu olup, Waseda Üniversitesi Mühendislik Fakültesi’nden mezun olmuştur. 1980 yılından bu yana Bridgestone Corporation’da, 20.12.2010 tarihinden bu yana ise Brisa’da görev yapmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

**Reşat Oruç**

Finans Genel Müdür Yardımcısı.

1977 doğumlu olup, Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü mezunudur. University of Guelph’de (Kanada) Ekonomi Yüksek Lisans eğitimi almıştır. 01.06.2010 tarihinden bu yana Brisa’da çalışmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

**İbrahim Korhan Korel**

Tüketici Ürünleri Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcısı.

1978 doğumlu olup, Boğaziçi Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü mezunudur. 01.05.2016 tarihinden bu yana Brisa’da çalışmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

**Egemen Atış**

Ticari Ürünler Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcısı.

1977 doğumlu olup, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü mezunudur. Boğaziçi Üniversitesi’nde Yönetici İşletme Yüksek Lisans eğitimi almıştır. 01.08.2002 tarihinden bu yana Brisa’da çalışmaktadır.

Şirket Dışında Yürüttüğü Görevleri: Bulunmamaktadır.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2016 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

### **1.5. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

Şirket üst düzey yönetim kadrosu, Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu üyelerinden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücretler Genel Kurul kararı ile belirlenmektedir.

İcra Kurulu üyelerinin ücretleri ise sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır.

İcra Kurulu üyelerinin sabit ücretleri piyasadaki makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret politikaları, şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülükler uygun olarak belirlenmektedir.

İcra Kurulu üyelerinin primlerinde ise prim bazı, Şirket performansı ve bireysel performansa göre hesaplanmaktadır.

Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilerine Sağlanan Mali Haklara Finansal Tablolarda Dipnot 17’de yer verilmiştir.

### **1.6. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler**

Yönetim Kurulu’na bağlı olarak Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi mevcuttur. Bu komiteler, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak oluşturulmuştur.

Şirket Yönetim Kurulu 29.03.2016 tarih ve 2016/13 sayılı kararı ile komitelerin yeni üyeleri belirlenmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite hakkındaki bilgiler aşağıdaki gibidir.

#### **Denetimden Sorumlu Komite**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Yönetim Kurulu Üyelığinin Mahiyeti</b>
Hasan Cihat Erbaşol	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hüsni Paçacıoğlu	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Yönetim Kurulu 30.04.2012 tarihinde toplanarak; Denetimden Sorumlu Komite kurulmasına ve söz konusu komitenin, Sermaye Piyasası Kurulu’nun Seri: X, No: 22 sayılı Tebliği hükümleri ile belirtilen görevleri ifa etmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir. Komite başkanı ve üyesi, bağımsız yönetim kurulu üyeleri olup, yürütmeye görevli değildir.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2016 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak Yönetim Kurulu'na sunar. Toplantılarında genel olarak, gerek İç Denetim Bölümü, gerekse Bağımsız Denetim firması çalışmalarının gözden geçirilmesi, mali tabloların incelenmesi, iş etiği ve davranış kuralları ihlal ve incelemeleri gibi konular gündem maddesi yapılmaktadır. Şirket Yönetim Kurulu 29.03.2016 tarih ve 2016/13 sayılı kararı ile Komite başkanlığına Hasan Cihat Erbaşol'un, Komite üyeliğine de Hüsnu Paçacıoğlu'nun seçilmelerine karar vermiştir.

### **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Şirket Yönetim Kurulu'nun 30.04.2012 tarih ve 600 sayılı kararı ile kurulan Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket Yönetim Kurulu'nun 29.03.2016 tarih ve 2016/13 sayılı kararı neticesinde aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti</b>
Hüsnu Paçacıoğlu	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hasan Cihat Erbaşol	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Barış Oran	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Kazuto Sembu	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Reşat Oruç	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Finans Genel Müdür Yardımcısı*

\* Şirket Yönetim Kurulu'nun 18.04.2016 tarih ve 2016/16 sayılı kararı ile 01.05.2016 tarihinden geçerli olmak üzere Bütçe ve Finans Direktörü Reşat Oruç'un halihazırda boş olan Finans Genel Müdür Yardımcılığına atanmasına karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 24.03.2015 tarih ve 2015/13 sayılı kararı gereğince revize edilen Kurumsal Yönetim Komitesi İç Tüzüğü'ne göre, SPK'nın "Kurumsal Yönetim İlkeleri" doğrultusunda Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Brisa Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır. Komite Üyeleri (Başkan haricinde), Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından seçilen üç Yönetim Kurulu Üyesi ile Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nden sorumlu Finans Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olmak üzere azami dört üyeden meydana gelir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları Başkan'ın uygun göreceği yerde yılda en az dört defa yapılır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.02.2013 tarihli Seri: IV, No: 63 sayılı Tebliği'nin 6. Maddesi uyarınca değişiklik yapılan Seri: IV, No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nin 4.5 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler maddesi gereğince, Yönetim Kurulu'nun 02.08.2013 tarih ve 2013/13



**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2016 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

sayılı kararı ile “Riskin Erken Saptanması Komitesi” kurulmasına ve Kurumsal Yönetim Komitesi’nin bünyesinden ayrılmasına karar verilmiştir. Yönetim Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinden ayrılması nedeniyle revize edilen Kurumsal Yönetim Komitesi iç tüzüğünü onaylamış ve Aday Gösterme Komitesi ile Ücret Komitesi görevlerinin de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar vermiştir.

### **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Yönetim Kurulu’nun 02.08.2013 tarih ve 2013/13 sayılı kararına istinaden ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 378. maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği hükümleri uyarınca görevli ve yetkili olmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve söz konusu karar aynı tarihte KAP’ta yayımlanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket Yönetim Kurulu’nun 29.03.2016 tarih ve 2016/13 sayılı kararı sonrasında aşağıdaki gibidir:

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Yönetim Kurulu Üyelığının Mahiyeti</b>
Hüsnü Paçacıoğlu	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Barış Oran	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Kazuto Sembu	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

Komitenin amacı, Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, sair her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesidir.

Komite, Brisa Yönetim Kurulu’nca atanan, biri başkan olmak üzere en az iki üyeden oluşur. Komitenin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Komite başkanı, Brisa Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır.

Komite, risk yönetimi sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir, risk yönetimi ile ilgili uygulamaların, komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimini yapar. Toplantılar, Başkan’ın uygun göreceği yerde ve tarihte yılda en az altı defa yapılır.

Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelerdeki üyelerin görev süresi, Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresiyle paraleldir. Komiteler, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimini takiben yeniden oluşturulur.

Komiteler, kuruldukları günden itibaren çalışmalarını düzenli bir şekilde sürdürmektedir.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2016 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Komitelerde, 2016 yılı Ocak–Haziran döneminde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Komiteler kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu’na tavsiyelerde bulunmaktadır.

Şirket’in Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olması sebebi ile Hüsnü Paçacıoğlu, her üç komitede de yer almaktadır.

### **1.7. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum**

Şirketimizin, 2012, 2013, 2014 ve 2015 yıllarına ait Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları <http://www.brisa.com.tr> web sitesi içerisinde, “Yatırımcı İlişkileri” Bölümünün “Kurumsal Yönetim Uyum Raporu” başlığında ve yine bu yıllara ait Faaliyet Raporlarımız içinde yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur.

Brisa, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile Kurumsal Yönetimin Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap Verebilirliğe dayalı dört prensibine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı kendisine ilke edinmiştir.

Brisa, 2003 yılından itibaren Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda gerekli adımları atmış ve bugüne kadar gerçekleştirmiş olduğu tüm faaliyetler ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum konusundaki kararlılığı ile de tüm hissedarlarına ve tüm menfaat sahiplerine karşı sorumluluğunun bilincinde olduğunu göstermiştir.

Brisa, Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyumun önemine inanmaktadır. Ancak zorunlu olmayan ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde, gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Konuyla ilgili gelişmeler izlenmekte olup uyuma yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 3 Ocak 2014 tarihli Resmi Gazete’ de yayınlanarak yürürlüğe giren SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’ndeki düzenlemeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

## **2. Yatırımcı İlişkileri**

### **2.1. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikler**

2016 yılının ilk altı aylık süresi içerisinde esas sözleşmede yapılan bir değişiklik yoktur.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2016 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

## **2.2. Bağımsız Denetim Şirketi Seçimi**

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirket'in 2016 yılı hesap dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine 25 Mart 2016 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda hissedarlarca onay verilmiştir. DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ile 12 Mayıs 2016 tarihinde bağımsız denetim sözleşmesi imzalanmıştır.

## **2.3. Kâr Payı Dağıtım Politikası**

Şirket'in kâr payı dağıtım politikası KAP'ta ve internet sitesinde de açıklandığı üzere aşağıdadır:

“Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (BRİSA) Kâr Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde; BRİSA'nın orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve BRİSA'nın ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda, dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; kâr dağıtımında pay sahiplerine dağıtılabılır kârın %30'u oranında nakit kâr payı dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir.

BRİSA'da kâr payı avansı dağıtımını uygulaması bulunmamaktadır.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Genel Kurul, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. BRİSA Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

Kâr dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.”

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2016 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Kâr payı dağıtım politikasına uygun olarak Şirket'in 25 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 305.116.875-TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine %51,46 oranında toplam 157.013.143,88-TL, intifa senedi sahiplerine 9.916.342,76-TL kâr paylarının brüt olarak nakden dağıtılmasına ve 29.03.2016 tarihinden itibaren kâr paylarının ödenmesine karar verilmiş olup ortaklara kâr payı ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

#### **2.4. Çıkarılmış Olan Hisse Senetleri ve Tahviller**

2016 yılının ilk altı ayında çıkarılmış bulunan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

#### **2.5. Son Üç Yılda Dağıtılan Brüt Kâr Payı Tutar ve Oranları**

<b>Kâr Payı</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Tutarı (TL)</b>	166.929.487	161.597.127	126.891.512
<b>Oranı</b>	51,46%	49,50%	39,06%

### **3. 2016 Yılı İlk Yarısındaki Gelişmeler ve Faaliyetler**

#### **3.1. Sektör Analizi**

##### **Lastik Sektörü Hakkında Genel Bilgi ve Brisa'nın Sektördeki Yeri ve Önemi**

2016 yılının ikinci çeyreğinde, Çin ve gelişmekte olan ülke ekonomilerinde toparlanma olmuştur. Bununla beraber, dünya genelinde akaryakıt fiyatlarındaki düşüşle araçlar daha fazla kilometre yapmışlar ve Çin, Rusya ve Brezilya pazarları başta olmak üzere dünyada hafif ve ağır ticari araç lastikleri pazarında bir önceki sene aynı döneme göre %3 artış kaydedilmiştir.

Avrupa hafif ve ağır ticari araç yenileme lastik pazarında ise rekabetçi ithal lastik adetlerinde artış görülmesi ve araçların daha fazla yol yapmaları sebepleriyle yaklaşık %2 artış kaydedilmiştir. Ağır ticari araç lastikleri pazarında ise Çin'den ithal edilen düşük fiyatlı lastikler kaplama lastiklere karşı pazarda pozisyon almış ve rekabetçi bir ortam oluşturmuştur.

Bir yandan Avrupalı üreticilerin operasyonlarını yeniden şekillendirdiği, diğer yandan da yeni üreticilerin pazara girmesiyle beraber Avrupa lastik pazarındaki rekabetin artmaya başladığı görülmüştür.

Otomotiv endüstrisine bakarsak, Avrupa Birliği ve EFTA (Avrupa Serbest Bölge Birliği) ülkeleri toplamında pazar, geçen seneki pozitif performansını sürdürmüş, önceki yılın aynı dönemine göre %10 artış göstermiştir.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2016 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Bu gelişmelerle, Avrupa lastik pazarında, 2016'nın ilk yarısında önceki yılın aynı dönemine göre %0,6 büyüme gerçekleşmiştir. Aynı dönemde Lassa Avrupa satışları %5 oranında büyümüştür. 2016 yılı ilk yarısında geçen yılın aynı dönemine göre Lassa toplam uluslararası satışlarında adetsel bazda %10,7 oranında artış kaydedilmiştir.

Yurt içi otomotiv endüstrisinde ise 2016 yılı ilk yarısında otomobil ve traktör üretimi son 10 yılın en yüksek rakamlarına ulaşırken, kamyonet ve otobüs dışındaki ticari araç segmentlerinde, Euro 6 emisyon standartlarına uyum süreci düşüşe sebep olmuştur. Yurt içi otomotiv üretimi önceki yılın aynı dönemine göre %9 artmıştır. Toplam üretimin %76'sını oluşturan ihracatta ise en yüksek artış ağır ticari araçlarda olmak üzere toplamda %14 oranında büyüme kaydedilmiştir. Otomotiv satışları rakamlarına bakılacak olursa, otomobil pazarında %3 artış yaşanırken ağır ticari araç pazarında %48 düşüş görülmüştür. Bu verilerle toplam pazar, geçen yıl aynı döneme göre stabil kalmış, Türkiye, Avrupa ülkeleri arasında otomotiv pazarı sıralamasında 6. sırada yer almıştır.

Otomotivdeki bu gelişmelere paralel olarak, özellikle üretimde bazı segmentlerde kaydedilen düşüşler ve iki ülke arasındaki gelişmelerle Rusya'ya yapılan ihracatın azalması, Brisa orijinal ekipman satış adetlerinde de düşüş yaşanmasına neden olmuştur.

Yurt içinde 2016 yılı Mayıs ayında sektörü etkileyecek uygulamalardan biri de ithal lastiklerde gözetim uygulamasının getirilmesi olmuştur. Bu kapsamda Gümrük Birliği dışındaki ülkelere yapılan çelik kuşaklı radyal lastik ithalatında kg başına 5 USD gözetim bedeli uygulanmaya başlanmıştır.

2016 yılı Ocak-Mayıs döneminde, Türkiye yenileme lastik pazarında, otomobil segmentinde rekabetin yüksek olduğu ekonomik segmentin büyümeye devam ettiği görülmüştür. Bununla beraber, yaz lastikleri değişim döneminde pazarda beklenen büyüme gerçekleşmemiştir. Bu gelişmelerle, önceki yılın aynı dönemine göre, toplam otomobil lastikleri pazarı aynı seviyede kalmış, hafif ticari araç lastikleri pazarı ise %5 daralmıştır. Ticari araç üretimindeki düşüş, yenileme pazarındaki satışları tetiklemiş, kamyon ve otobüs lastikleri pazarında %9 artış elde edilmiştir.

Aynı dönemde Brisa, otomobil ve hafif ticari araç pazarının üzerinde performans sergileyerek pazar payı kazanmıştır. Rekabetin yüksek olduğu ekonomik segmentte Dayton markası ile iyi bir performans sergilenmiştir. Ticari ürünler pazarında ise Brisa pazara paralel bir performans göstermiş ve pazar payını korumuştur. Ticari ürünler pazarında önemli bir iş alanı olan kaplama lastikleri segmentinde ise Brisa büyüyen pazarda pazar payı kazanmıştır.

### **3.2. Üretim ve Ürünler**

Brisa, 2016 yılının ilk altı ayında yüksek kapasite kullanım oranıyla çalışarak 5,1 milyon adet üretim gerçekleştirmiştir.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2016 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Avrupa'nın 7. büyük lastik üretim tesisi konumunda olan Brisa, üretim faaliyetlerini İzmit'te 361.000 m<sup>2</sup> kapalı alan üzerine kurulu üretim tesislerinde gerçekleştirmektedir. Bridgestone Corporation'un küresel üretim altyapısının en önemli üslerinden biri konumunda olan tesis; üretim planlama esnekliği, pazar ve müşteri ihtiyaçlarına uygun ürün sağlama ve ithal ürünleri yerli üretebilme yetkinliği gibi özellikleriyle sektörde önemli rekabet üstünlüklerine sahiptir.

	<b>1 Ocak – 30.Haziran.16</b>	<b>1 Ocak – 30.Haziran.15</b>	<b>Değişim %</b>
<b>Üretim Miktarı (Adet)</b>	5.072.044	5.428.471	-6,57

Brisa, araç sahiplerine dengeli ürünler sunma hedefiyle, Bridgestone markasıyla performans, çevre ve emniyet kriterleri açısından öne çıkan ürünleri araç sahiplerine sunarken, Lassa ile ekonomi, konfor ve sağlamlık parametrelerine öncelik veren “Dengeli Performans” anlayışına sahip ürünleri tasarlamaktadır.

### **3.3. İletişim ve Pazarlama Faaliyetleri**

2016 yılı ikinci çeyrek döneminde, pazarda alınan aksiyonlar ile Brisa ve markalarına yatırım yapmaya devam edilmiştir.

Satış kanalları gözden geçirilerek, müşterilerin ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde konsept yenileme çalışmaları yapılmış ve yeni satış noktaları açılmıştır.

Türkiye'de toplam perakende sektöründe %1,7 orana sahip olan online ticaret kanalında 2011 yılından beri hizmet vermekte olan “lastik.com.tr” platformu yenilenmiştir. Bu sayede, Bridgestone ve Lassa ürünlerinin internet üzerinden satın alınması, ödemenin site üzerinden anında yapılması ve lastiklerin en yakın bayiye yönlendirilmesi kullanıcıya kolaylık sağlayacak şekilde yeniden tasarlanmıştır.

Müşteri deneyimini zenginleştirmek ve farklı müşteri gruplarına ulaşmak amacıyla tasarlanan ve ilk hizmet noktası İstanbul Etiler'de açılan OtoPak'ta, araç kullanıcılarına hızlı, güvenilir ve profesyonel oto yıkama hizmetleri sunulmaktadır.

Bireysel ticari araç ve filo sahiplerinin birçok ihtiyacını aynı anda yüksek kalite güvencesiyle karşılamak amacıyla hayata geçirilen ve sektörde bir ilk olan ProPratik satış ve servis zincirinin Gaziantep ve İstanbul'daki yeni mağazalarının açılışları yapılmıştır.

Şirketimizin 2015 yılında pazara sunduğu Bridgestone sismik izolatörlerinin tanıtımına yönelik, Fortune Türkiye tarafından düzenlenen “Sismik İzolasyon'da Yeni Dönem” konferansının destekçileri arasında yer alınmış, bu alandaki çalışmalar Bridgestone Corporation ve Brisa yetkilileri tarafından sektörün temsilcilerine aktarılmıştır.

2016 yılı ikinci çeyrek döneminde markalarımızın tanıtım çalışmalarına devam edilmiştir.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2016 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

2015 yılında imzalanan anlaşma ile dört sezon için FC Barcelona'nın "Global Resmi Lastik Sponsoru" olan Lassa markası, ilk sezon süresince, basketbol, hentbol, futsal ve paten hokeyi spor müsabakaları vesilesi ile son kullanıcıya, yurtiçi ve uluslararası iş ortaklarına, müşterilere ve basın iletişimine yönelik çalışmalarla ön plana çıkarılmıştır.

Lassa'nın uluslararası marka tanıtımına katkıda bulunmak amacıyla, Almanya Essen'de Reifen 2016 Fuarı'nda 19 sağlam ve yenilikçi lastiğinin tanıtımı yapılmış ve FC Barcelona sponsorluğu kapsamında aktiviteler düzenlenmiştir. Ayrıca, Çin'in Guangrao şehrinde gerçekleştirilen 7. International Guangrao International Rubber Tire & Auto Accessory Fuarı'na da katılım gerçekleştirilmiştir.

Yurt içinde ise, Euro2016'da Milli Takım kaptanlığı yapan Lassa marka elçisi Arda Turan'a olan desteğin gösterilmesi amacıyla "Sen Bizim Kaptanımızsın Arda" sloganıyla hazırlanan film geleneksel ve dijital medya kanallarından yayınlanmıştır.

Yeni Mercedes-Benz C-Serisi otomobil ve GLA SUV araçlarında fabrika çıkışı Bridgestone markasının kullanılmasıyla ilgili tanıtım çalışmaları yapılmıştır.

Uluslararası platformlarda yarım asırdan fazla bir süredir gerçekleştirilen ve bu sene Otomotiv Gazetecileri Derneği (OGD) tarafından ülkemizde ilk kez düzenlenen "Türkiye'de Yılın Otomobili" (TYO) organizasyonuna Bridgestone markasıyla destek verilmiştir.

Bridgestone markası ile "Manilo" isimli YouTube kanalı işbirliği kapsamında, doğru lastik kullanımına yönelik bilgiler, kanalın 35 binden fazla abonesine ulaştırılmıştır.

Türkiye'nin ilk uzun mesafe alternatif enerjili otomobil yarışı 2015 World Solar Challenge'ta yarışan Anadolu Üniversitesi ekibi "Anadolu Solar Team"e lastik sponsoru olarak destek verilmiştir.

İstanbul TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi'nde bu yıl beşincisi düzenlenen İstanbul Comvex Fuarı'nda, ticari ürünler segmentindeki müşterilerimize ürün ve hizmetlerimiz tanıtılmıştır.

Marka ve ürünlerin araç sahipleri tarafından denenmesi ve tekrar satın alımlarının teşvik edilmesi için çeşitli satış kampanyaları düzenlenmiştir.

Brisa'nın "tercih edilen iş ortağı olmak" hedefiyle ve iş ortaklarıyla ilişkilerini güçlendirerek sürdürülebilir kılmak amacıyla, iş seyahatleri, toplantılar, çeşitli etkinlik ve programlarla bir araya gelinmiştir. Bu doğrultuda, ayrıca, Brisa'nın 2. ve 3. kuşak iş ortaklarına yönelik, Akbank Aile Şirketleri Akademisi Programı kapsamında, Sabancı Üniversitesi Yönetici Geliştirme Birimi EDU işbirliğiyle hayata geçirilen "Yeni Nesil İş Başında" programının 2015 yılından sonra ikinci mezunları verilmiştir.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2016 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

“İş hayatında kadınların güçlenmesi” ve lastik sektöründe satış ve servis deneyimini mükemmel hale getirme misyonumuza destek veren “Müşterinin Kahramanları” adıyla düzenlenen “Müşteri Deneyimi Uzmanı Sertifika Programı” iş ortakları mağazalarında çalışan 16 kadının katılımı ile Brisa Akademi bünyesinde başlatılmıştır.

“Pratik” Ailesi konseptine dair iş ortakları ile bir araya gelinerek, hızlı bakım servis hizmetleri trendleri, otomotiv satış sonrası hizmetler pazarı, Şirketin “Pratik Ailesi” vizyonu ve değerler paketi konularında bilgiler paylaşılmıştır.

Brisa, ticari ürünler iş ortaklarının katılımıyla gerçekleştirilen toplantıda, Brisa’nın uygulamaları, filo müşterilerine özel ürün ve hizmetleri, ‘360 derece danışmanlık’ ile sunduğu Profleet süreçleri ve pazara yönelik bilgiler paylaşılmıştır.

İş ortaklarımızın satış ve servis noktalarında, Profleet Filo Yönetim Çözümleri’nin uygulanmasında görev alan Profleet Danışmanları’na yönelik “En İyiler Bir Arada” eğitim ve motivasyon toplantılarının beşincisi gerçekleştirilmiştir.

Adını Lassa’nın üstün özellikli 4x4 ürün ailesinden alan ve geleneksel hale gelen “Competus Keşif Konvoyu” ile iş ortaklarımız İzlanda’nın doğal güzelliklerini keşfetmişlerdir.

2016 yılı ikinci çeyrek döneminde, “tercih edilen işyeri olmak” hedefine ulaşmak için, Brisa çalışanlarına yönelik çalışmalar da hayata geçirilmiş, Şirket yöneticileri konferanslarda konuk konuşmacı olarak yer almış, üniversite öğrencileri ile biraraya gelmiş ve çeşitli röportajlar vermişlerdir.

Brisa’nın iş süreçlerinde standartlaşma ve sürekli gelişimin önemine dikkat çektiği geleneksel Suru-Raku Konferansı’nın 12’ncisi Brisa çalışanlarının ve yöneticilerinin geniş katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Birinci olan proje Japonya’daki konferansta Brisa’yı temsil etmek üzere seçilmiştir.

Brisa’nın değerleri arasında yer alan ve inovasyonun Şirket süreçlerine entegre edilerek içselleştirilmesi için yürütülen çalışmalar sonucunda, 2014-2015 dönemi BİP (Brisa İnovasyon Portalı) İnovasyon Yarışması ödülleri, düzenlenen törenle sahiplerine takdim edilmiştir.

23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı vesilesi ile, Brisa Müze’de Brisa çalışanlarının çocuklarının katıldığı “Geleceğin Arabasını Sizin Çocuğunuz Tasarlasın İster misiniz?” etkinliği düzenlenmiştir.

Brisa, yılın ilk yarısı boyunca çeşitli alanlardaki sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk projelerine yatırım yapmayı sürdürmüştür. WWF işbirliğiyle yürütülen bio-çeşitlilik projesi “Turnalar Hep Uçsun” kapsamında Çukurova bölgesindeki saha çalışmalarına ve farkındalık yaratmaya yönelik aktivitelere devam etmiştir.



**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2016 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Sektöründe bir ilk olan Brisa Müze'ye iş ortaklarından olduğu kadar Kocaeli bölgesi'ndeki halk ve öğrencilerden de ilgi olduğu görülmüş ve Brisa Müze bu zamana kadar 2 binin üzerinde ziyaretçi almıştır.

Brisa'nın toplumsal sürdürülebilirlik ve spora destek yaklaşımı ile kurulmuş olan Brisaspor'un bünyesindeki Lassa Bisiklet Takımı ulusal ve uluslararası yarışlarda birçok başarı elde etmiş, bu başarıları basın bültenleri aracılığıyla kamuoyu ile paylaşmıştır.

Brisa'nın "Türkiye Resmi Partneri" olarak desteklediği, dünya çevresinde güneş enerjisiyle devrialem yapmak üzere Abu Dabi'den yola çıkan Solar Impulse, bir tarihi rekora imza atarak Atlantik Okyanusu geçişini tamamlamış, dünya turunun son uçuşu için kalkış noktasına ulaşmıştır.

2013 yılından beri yapılan çalışmalarla 60 bin araca ulaşarak 3 bin litre yakıt tasarrufu sağlayan Bridgestone "#emniyetimiziçin2dk" projesi ile, İstanbul'da Yenikapı, Pendik, Sirkeci, Yalova, Bandırma, Bursa'da İDO iskelelerinde ve İstanbul (Kağıthane, Beyoğlu ve Altunizade), İzmir, Bursa, Ankara ve Antalya'daki Opet istasyonlarında lastik diş derinliği ve hava basıncı ölçüm çalışmaları yürütülmüştür. Proje kapsamında, 2015 yılı sonuna kadar hafif ticari veya binek araçlarda yapılan kontrollerle, İstanbul trafiğindeki toplam araç sayısının da %12'sine ulaşılmış ve İDO hatlarında seyahat eden yaklaşık 1.100.000 kişinin emniyetli sürüşle ilgili çalışmaları görmesi sağlanmıştır.

Çiftçilerin sürdürülebilir tarım uygulamaları hakkında bilgilendirilmesi amacıyla Lassa markasıyla hayata geçirilen "Tarım Sağlamsa Gelecek Sağlam" projesi kapsamında "Lassa Tarım Danışmanı" unvanına sahip ziraat mühendisleri eşliğinde köylerde iyi tarım uygulamalarına yönelik eğitim ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır. Ayrıca, traktör römorklarının karanlıkta fark edilmemesi nedeniyle yaşanan kazalara dikkat çekilerek, geçen yıllarda olduğu gibi ücretsiz reflektör montajı gerçekleştirilmiştir. Aynı uygulama, "Massey Ferguson Tarla Günleri"nde de çiftçilere sunulmuştur.

İlki 2015 yılında gerçekleştirilen "Lassa Ramazan Şenliği" projesi ile 5.750 hafif ticari ve ticari araç kullanıcısı ile 9 ilde 16 toptan gıda halinde bir araya gelmiş, sahurda yapılan ikramların yanı sıra, araçların lastik ölçümleri yapılarak emniyetli sürüş konusunda farkındalık oluşturulmuştur.

### **3.3.1 Ödüller**

Şirket, suyun doğru kullanımına yönelik gerçekleştirdiği projeler ile "ISO14046 Su Ayak İzi Standardı" nı alan, Türkiye'de ve Avrupa'daki ilk firma olmuştur

Yenilenen online satış platformu 'lastik.com.tr', SAP İnovasyon Forum'da "Müşteri Deneyimi" alanında en iyi e-ticaret platformu seçilmiştir.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2016 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

2016 yılı ikinci çeyrek döneminde markalarımızın başarılı pazarlama çalışmaları da çeşitli platformlarda ödüllendirilmiştir. Reklamcılar Derneği ve Reklamverenler Derneği'nin Effie Worldwide Inc. işbirliğiyle düzenlediği 8. Effie Türkiye Reklam Etkinliği Yarışması'nda, Bridgestone markası, “5 Yıllık Sürdürülebilir Başarı” kategorisinde “Emniyet Lastiği” konumlandırması ile “Altın Effie” ödülüne, “Otomotiv Ürünleri” kategorisinde “Barış Falay Lansmanı” ile “Gümüş Effie” ödüllerine layık görülmüştür. Global olarak düzenlenen ‘Bridgestone EMEA Vision Awards’ yarışmasında ise, ‘Barış Falay ile Relansman’ kapsamında yenilenen Bridgestone marka konumlandırması ve stratejisi iletişimi, ‘Brand Promise-Marka Vaadi’ kategorisinde EMEA bölgesinde birincilik ödülüne layık bulunmuştur.

### **3.4. Yatırım ve Ar-Ge Faaliyetleri**

2016 yılı ilk yarısında, İzmit'te bulunan fabrikanın yenileme, modernizasyon ve kapasite artırımına yönelik olarak, 23,90 milyon ABD Doları tutarında Teşvik Belgesi kapsamında olmak üzere, toplam 28,82 milyon ABD Doları karşılığı yatırım harcaması yapılmıştır. Aksaray İli Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulacak ikinci fabrika ile ilgili olarak ise 47,34 milyon ABD Doları yatırım harcaması yapılmıştır. Aynı dönemde İzmit fabrika harici yatırım tutarı ise 5,33 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

Ar-Ge alanında da önemli rekabet üstünlüklerine sahip olan Brisa, Türk Standartlar Enstitüsü tarafından kabul gören ürün test merkezini bünyesinde barındırmaktadır. Ana ortağı Bridgestone Corporation'un Roma ve Tokyo'daki teknik merkezleriyle koordineli bir biçimde çalışan Brisa İzmit Fabrikası, Bridgestone Corporation'un önde gelen tesislerinden biri konumundadır.

### **3.5. Finansal Sonuçlar ve Oranlar**

2016 yılının ikinci çeyreğinde başta A.B.D verilerinin iyi gelmesi ve küresel finans piyasalarının Brexit şokunu üstünden atmış görünmesiyle birlikte büyüme beklentileri düşük de olsa devam etmektedir.

Uzun bir süredir düşüş trendinde olan kauçuk fiyatları ilk çeyrekteki aşağı yönlü hareketini 2. çeyrekte de devam ettirmiştir. İlk çeyreğe göre ortalama %2 geri gelen dolar kuru, maliyetlere olumlu katkı yaparken, yükselen parite karlılığı olumlu yansımıştır. Emtia fiyatlarındaki düşüş trendini efektif fiyatlama ve katma değeri yüksek ürünlerin satıştaki ağırlığının artırılması stratejileri ile birleştiren Brisa, karlılığını artırmıştır.

Bütün bu gelişmelerle Brisa'nın ilk yarı yıl toplam satış performansı geçen senenin aynı dönemine göre ciroda %5 oranında bir artış ile tamamladığı görülmüştür. Brüt kar seviyesinde geçen seneye göre %20 artış sağlanırken Brüt karlılık oranı da %32,4 ile geçen senenin 4 puan üzerinde gerçekleşmiştir. Brüt karlılık seviyesindeki olumlu gerçekleşme esas faaliyet karı seviyesinde de devam etmiş, geçen seneye göre sağlanan %9'luk artış ile 108,7 milyon TL'lik büyüklüğe ulaşılmıştır.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2016 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

	<b>1 Ocak- 30.Haz.16</b>	<b>1 Ocak- 30.Haz.15</b>	<b>Değişim %</b>
<b>Satış Adetleri</b>			
Yurtiçi	2.940.557	3.106.907	-5
Yurtdışı	2.239.150	2.003.803	12
<b>Toplam</b>	<b>5.179.707</b>	<b>5.110.710</b>	<b>1</b>

	<b>1 Ocak- 30.Haz.16</b>	<b>1 Ocak- 30.Haz.15</b>	<b>Değişim %</b>
<b>Satış Adetleri (Kanal Bazında)</b>			
Yenileme	2.192.333	2.234.027	-2
Orijinal Ekipman	748.224	872.880	-14
<b>Yurtiçi Toplam</b>	<b>2.940.557</b>	<b>3.106.907</b>	<b>-5</b>
Lassa İhracat	1.724.558	1.558.506	11
Bridgestone İhracat	514.592	445.297	16
<b>Yurtdışı Toplam</b>	<b>2.239.150</b>	<b>2.003.803</b>	<b>12</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>5.179.707</b>	<b>5.110.710</b>	<b>1</b>

(Milyon TL)

	<b>1 Ocak- 30.Haz.16</b>	<b>1 Ocak- 30.Haz.15</b>	<b>Değişim %</b>
<b>Net Satışlar</b>			
Yurtiçi Satışlar	626,2	612,2	2
Yurtdışı Satışlar	238,7	210,7	13
<b>Net Satışlar</b>	<b>864,9</b>	<b>822,9</b>	<b>5</b>

(Milyon ABD Doları)

	<b>1 Ocak- 30.Haz.16</b>	<b>1 Ocak- 30.Haz.15</b>	<b>Değişim %</b>
Yurtdışı Satışlar	81,8	82,6	-1

(Milyon TL)

	<b>1 Ocak- 30.Haz.16</b>	<b>1 Ocak- 30.Haz.15</b>	<b>Değişim %</b>
<b>Özet Gelir Tablosu</b>			
Net Satışlar	864,9	822,9	5
Brüt Kar	280,0	233,7	20
Esas Faaliyet Karı	108,7	99,3	9
<b>Net Kar</b>	<b>47,7</b>	<b>62,5</b>	<b>-24</b>

<b>FAVÖK</b>	<b>135,7</b>	<b>130,4</b>	<b>4</b>
--------------	--------------	--------------	----------

\*FAVÖK: Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar olup hesaplanmasında esas faaliyetlerden diğer gelirler ve diğer giderler dikkate alınmamıştır.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2016 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

<b>Faaliyet ve Karlılık Oranları</b>	<b>30.Haz.16</b>	<b>30.Haz.15</b>
Brüt Kar Marjı (Brüt Kar/Net Satışlar)	%32,37	%28,40
FAVÖK Marjı (FAVÖK/Net Satışlar)	%15,69	%15,84
Net Kar Marjı (Net Kar/Net Satışlar)	%5,52	%7,59
Aktiflerin Karlılığı (Net Kar/Aktifler)	%8,18	%10,29
Özsermaye Karlılığı (Net Kar/Özsermaye)	%32,10	%30,58

<b>Likidite Oranları</b>	<b>30.Haz.16</b>	<b>31.Ara.15</b>
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	1,06	1,31
Asit Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	0,76	0,93

<b>Mali Büyüme Oranları</b>	<b>30.Haz.16</b>	<b>31.Ara.15</b>
Toplam Borçlar/Özsermaye	3,68	2,28
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0,79	0,70
Öz Sermaye/Toplam Aktifler	0,21	0,30

\* 2016 yılı için 157.496.000 TL, 2015 yılı için ise 160.016.000 TL tutarındaki kredi kur farkı, çapraz kur swap işlemleriyle kur riskinden korunduğundan bu işlemlere ilişkin kur farkıyla netlenerek finansal borçlarda gösterilmiştir.

### **İç Denetim ve İç Kontrol**

İç denetim ve iç kontroller, Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesi, Şirket'in risk yönetimi, kontrol sistemi ve kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi ve Şirketin kurumsal ve ekonomik hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmak, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliği, zamanında elde edilebilirliği ve güvenliğini sağlamak amacıyla yapılmaktadır.

İç denetimin ve iç kontrollerin varlığı, işleyişi ve etkinliği, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla yürütülür. Denetimden Sorumlu Komite, faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri, Yönetim Kurulu Başkanı'na sunar.

Ayrıca, iç denetim ve iç kontrol mekanizmalarının sağlıklı bir şekilde çalışmalarını sürdürmesi için, Yönetim Kurulu'na bağlı İç Denetim Müdürlüğü faaliyet göstermektedir.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2016 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Denetim Komitesi İç Denetim Bölümüyle düzenli olarak toplantılar yaparak iç kontrol sisteminin yeterliliğini görüşmekte ve Yönetim Kurulu'na bilgilendirme yapmaktadır.

İç Denetim Bölümünün organizasyondaki yeri ve bağımsızlığı konularının açıklandığı İç Denetim Bölümü Yönetmeliği hazırlanmış olup Denetim Komitesi tarafından onaylanarak yürürlüğe alınmıştır. Bununla beraber Denetim Bölümü iş yapış şekillerinin tanımlandığı Denetim Rehberi hazırlanmış ve uygulamaya alınmıştır.

Her yıl tüm süreçlere ilişkin riskler gözden geçirilerek denetlenecek süreçler belirlenmektedir. Şirket içerisinde oluşturulan Denetim Evreni ile denetlenebilir süreçler tespit edilmiş olup doğal risk faktörleri ve iç kontrol sistemlerinin durumlarına göre bakiye risk skorları belirlenmiştir. Buna göre 2016 yılı ilk yarısında 1 adet iş sürecinin denetimi tamamlanarak sonuçları rapor halinde Denetimden Sorumlu Komite'ye sunulmuştur.

3 kişiden oluşan İç Denetim Ekibi'nin iç denetim konusunda bilgi ve tecrübelerini genişletmek amacıyla Türkiye İç Denetim Enstitüsü'ne üyelikleri bulunmaktadır ve 1 adet CRMA sertifikasına sahiptir.

### **3.6. İştirakler ve Pay Oranları**

Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

### **3.7. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

Şirket'in iktisap ettiği kendi payı yoktur.

### **3.8. Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler**

2016 yılı ilk altı aylık dönem içerisinde Şirket'te özel ve kamu denetimi olmamıştır.

2011 hesap dönemine ilişkin Şirket nezdinde gerçekleştirilen vergi incelemesi sonucunda tebliğ edilen 4.675.169,67 TL vergi aslı, 8.289.828,43 TL vergi ziyayı cezası ile ilgili olarak yasal süreç devam etmekte olup söz konusu vergi ve ceza ihbarnameleri ile ilgili olarak uzlaşma dahil bütün yasal haklar kullanılacaktır.

### **3.9. Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi**

Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

### **3.10. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Bilgi**

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2016 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

### **3.11. Genel Kurullara İlişkin Bilgiler**

Brisa'nın 2015 yılı Olağan Genel Kurulu 25 Mart 2016 tarihinde yapılmıştır. 2015 yılı Olağan Genel Kurulu, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) getirdiği hukuksal yeniliklerden biri olan ve TTK'nın 1527'nci maddesinin gereğini yerine getiren, Elektronik Genel Kurul Sistemi (**EGKS**) uygulaması ile icra edilmiştir. Bu bağlamda, Şirket Genel Kurul toplantısına EGKS'yi kullanarak katılmak isteyen pay sahipleri, internet aracılığı ile bağlantı kurmuş ve Genel Kurul toplantısını canlı yayın aracılığı sayesinde toplantı salonu ile eş zamanlı olarak takip etmiş ve oy kullanmışlardır.

Genel Kurul toplantısına toplamda %90,02 oranında hisseyi temsil eden pay sahiplerinin katılımı sağlanmıştır.

Genel Kurul toplantı tutanakları, KAP'ta, Ticaret Sicil Gazetesi'nde ve Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde yayımlanmak suretiyle kamuya paylaşılmış, ayrıca Brisa internet sitesinde de Genel Kurula yönelik her türlü ilan, belge ve doküman, pay sahiplerinin ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

2016 yılı Ocak – Haziran dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

## **4. Sürdürülebilirlik**

### **4.1. İnsan Kaynakları**

#### **İdari Faaliyetler**

#### **Personel ve İşçi Hareketleri**

30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla şirketimizde belirsiz süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 2.646 kişidir. Bu toplam içinde, 1.986 kişi Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tabi olup, 651 kişi Toplu İş Sözleşmesi dışındadır. 9 kişi ise yabancı personeldir. Ayrıca şirketimizde belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 133 kişidir.

#### **Toplu İş Sözleşmesi Uygulaması**

Türkiye Petrol, Kimya ve Lastik Sanayi İşçileri Sendikası (Lastik-İş) ile Şirket arasında 1 Ocak 2016 – 31 Aralık 2017 tarihleri arasındaki 24 aylık dönemi kapsayan 19. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerine 24 Kasım 2015 tarihinde başlanmış, 07 Ocak 2016'da tarafların anlaşması ile bu döneme ait Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşmeyle çalışanların ücret ve sosyal haklarında enflasyon oranında iyileştirme gerçekleştirilmiştir.

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2016 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**Çalışanlara Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Şirket'te Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki ve kapsam dışındaki çalışanların ücretlerine ek olarak, 4 aylık brüt ücretleri tutarında ikramiye, BES, sağlık sigortası, kapsam dışındaki çalışanlara hayat sigortası, yalnızca Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki çalışanlara yakacak yardımı, bayram harçlığı, yıllık izin harçlığı, doğum yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı, öğrenim yardımı, aile-gıda yardımı, çocuk zammı gibi menfaatler sağlanmaktadır. Ayrıca tüm çalışanlara yemek ve ulaşım hizmeti verilmektedir.

**4.2. Bağış ve Yardımlar**

Şirket tarafından 2016 yılı ilk altı aylık dönem içerisinde yapılan bağış ve yardım tutarı 290.509 TL dir.