

**BRİSA BRIDGESTONE SABANCI
LASTİK SANAYİ VE TİCARET A. Ş.**

01 OCAK 2012 – 31 MART 2012 DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU

- **Raporun dönemi**
01 Ocak 2012 – 31 Mart 2012
- **Ortaklığın ünvanı**
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
- **Yönetim Kurulu** (27 Nisan 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da onaylanan Yönetim Kurulu'dur.)
Güler Sabancı
Yönetim Kurulu Başkanı
Görev Süresi: 17.03.1989 – Mart 2015

Asahiko Nishiyama
Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Görev Süresi: 03.01.2011 – Mart 2015

Mehmet Nurettin Pekarun
Yönetim Kurulu Üyesi
Görev Süresi: 15.10.2010 – Mart 2015

Makio Ohashi
Yönetim Kurulu Üyesi
Görev Süresi: 02.01.2012 – Mart 2015

Mustafa Bayraktar
Yönetim Kurulu Üyesi
Görev Süresi: 19.04.2004 – Mart 2015

Barış Oran
Yönetim Kurulu Üyesi
Görev Süresi: 27.04.2012 – Mart 2015

Mübin Hakan Bayman
Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür
Görev Süresi: 30.04.2009 – Mart 2015

Kazuyuki Eguchi
Yönetim Kurulu Üyesi, İcra Koordinatörü
Görev Süresi: 12.11.2010 – Mart 2015

Seiichiro Tokunaga
Yönetim Kurulu Üyesi, Teknik Gruplar Yönetmeni
Görev Süresi: 20.12.2010 – Mart 2015

Hasan Cihat Erbaşol
Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Görev Süresi: 27.04.2012 – Mart 2015

Hüsni Paçacıoğlu
Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Görev Süresi: 27.04.2012 – Mart 2015

- **Denetleme Kurulu**

Bülent Bozdoğan
H. Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Denetim Daire Başkanı
Görev Süresi: 22.03.2005 – Mart 2013

Michihiro Suzuki
Bridgestone Corporation
Yönetici
Görev Süresi: 26.09.2011 – Mart 2013

İlker Yıldırım
H. Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Mali İşler ve Finansman Dairesi
Görev Süresi: 30.03.2011 – Mart 2013

- **Üst Yönetim**

Mübin Hakan Bayman

Genel Müdür. 1966 doğumlu. Dokuz Eylül Üniversitesi İktisat Bölümü mezunu. A.B.D.'de National University'de Pazarlama Yüksek Lisans eğitimi yapmıştır. 2002 yılı Eylül ayı ve 2007 yılı Nisan ayları arasında şirketimizde Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcılığı yapan Hakan Bayman 30.04.2009 tarihinden bu yana şirketimizde tekrar görev yapmaya başlamıştır.

Kazuyuki Eguchi

İcra Koordinatörü. 1958 doğumlu. Waseda Üniversitesi Hukuk Bölümü mezunu. 1983 yılından bu yana Bridgestone Corporation, 12.11.2010'dan bu yana da şirketimizde görev yapmaktadır.

Bora Çermikli

Finans Genel Müdür Yardımcısı. 1972 doğumlu. Ortadoğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü mezunu. Boğaziçi Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisans eğitimi almıştır. 01.10.2009 tarihinden itibaren şirketimizde çalışmaktadır.

Seiichiro Tokunaga

Teknik Gruplar Yönetmeni. 1958 doğumlu. Waseda Üniversitesi Mühendislik Fakültesi mezunu. 1980 yılından bu yana Bridgestone Corporation'da, 2010 yılı Aralık ayından bu yana da şirketimizde çalışmaktadır.

Levent Akpulat

Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı. 1967 doğumlu. Ortadoğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu. Sabancı Üniversitesi Yöneticiler için İşletme Yönetimi (Executive MBA) programını tamamlamıştır. 01.09.1992 tarihinden itibaren şirketimizde çalışmaktadır.

Satoshi Nakamura

Finansal Asistan. 1966 doğumlu. Waseda Üniversitesi Ticaret Bölümü mezunu. 1989 yılından beri Bridgestone Corporation'da, 01.06.2010 tarihinden bu yana şirketimizde görev yapmaktadır.

- **Dönem içerisinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler**

T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Şirket Esas Sözleşmesinin 4,10,13 ve 14'üncü maddelerinin tadiline ve 37'nci maddenin ilavesine izin vermiş olup, 27 Nisan 2012 tarihli Genel Kurul onayıyla ana sözleşme değişikliği gerçekleştirilmiştir.

- **Kâr payı dağıtım politikası**

Şirketin kâr dağıtım politikası SPK kurallarına ve Şirket Ana Sözleşmesi'ne uygun olarak dağıtılabilir kârın en az %30'u oranında nakit kâr payı dağıtmaktır. Yönetim Kurulu, şirketin istikrarlı bir büyüme gösterebilmesi için gerekli olan fon ihtiyacını göz önüne alarak her yıl kâr dağıtım önerisini hazırlar ve Genel Kurul'un onayına sunar.

27 Nisan 2012 tarihinde yapılan Genel Kurul'da 7.441.875,- TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine % 895 oranında toplam 66.604.781,25 TL, intifa senedi sahiplerine 4.478.738,20 TL ve Yönetim Kurulu üyelerine 135.000,- TL kar paylarının brüt olarak nakden dağıtılmasına, ortaklarımızın hukuki durumlarına bağlı olarak % 15 gelir vergisi stopajı yapılmasına, tam mükellef kurum ortaklarımıza 8,95 TL brüt = net kar payı, diğer ortaklarımıza ise brüt 8,95 TL, net 7,6075 TL kar payı ödenmesine ve kar paylarının 02 Mayıs 2012 tarihinden itibaren ödenmesine karar verilmiştir.

- **Şirketimizin sermayesinin %10'dan fazlasına sahip ortaklar**

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. %43,63
Bridgestone Corporation %43,63

- **Çıkarılmış olan sermaye piyasası araçları**

01 Ocak 2012 – 31 Mart 2012 döneminde çıkarılmış bulunan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

- **Sektör ve sektörde yerimiz**

Yenileme pazarı, özellikle ağır kış koşullarının da etkisiyle, 2012 yılının ilk çeyreğinde geçen senenin aynı dönemine kıyasla daralma yaşamıştır.

Brisa ise aynı dönemde %5 oranında bir büyüme performansı yakalamıştır. Yenileme kanalında sadece binek lastik grubuna bakıldığında, küçülen pazarda Brisa %10'dan fazla bir büyüme performansı sergilemiştir.

Yenileme pazarında, ticari gruptaki daralma, binek gruptan daha yüksek gerçekleşmiştir. Brisa yine pazarın üstünde büyüme performansı göstermiştir.

Lastik sektörü için diğer bir önemli satış kanalı olan otomotiv üreticilerinin üretimleri geçen yılın aynı dönemine göre %7,6 gerilemiştir. Binek araç üretimi %16 gerilerken, ticari grupta ise %3 oranında bir artış yaşanmıştır. Piyasadaki daralmaya paralel olarak geçen yılın aynı dönemine göre Brisa orijinal ekipman lastik satışlarında da azalma olmuştur.

- **Yatırımlardaki gelişmeler**

01 Ocak 2012 – 31 Mart 2012 döneminde yenileme ve modernizasyona yönelik olarak 22,7 milyon ABD doları karşılığı yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

- **Teşvik tedbirlerinden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştiği**

01 Haziran 2010 tarihi itibarıyla, 5 yıllık sürede tamamlanmak üzere, ilaveleri ile birlikte 369 milyon TL karşılığı teşvik belgesi kapsamında, 31 Mart 2012 tarihi itibarıyla gerçekleşen toplam teşvikli yatırım harcaması tutarı 151 milyon TL'dir.

- **Kapasite kullanımı ve gelişme**

Şirketimizin 1 Ocak 2012 – 31 Mart 2012 tarihleri arasında üretimi 37.037 ton karşılığı 2.596.997 adet dış lastik olarak gerçekleşerek bir önceki yılın aynı dönemine göre % 2,4 artmıştır.

- **Faaliyet konusu mal ve üretimdeki gelişmeler**

- **Yeni Satışına Başlanan Ürünler**

2012 yılının ilk üç ayında 87 adeti ithal, 14 adeti yerli olmak üzere toplam 101 adet ebadın satışına iç pazarda başlanmıştır. Ayrıca 9 adet ebadın geliştirmesi yapılmış ve offtake pazarında satışına başlanmıştır.

- **Satışı Durdurulan Ürünler**

Satışı yapılan ve Brisa’da üretilen toplam 43 adet ebadın üretimi durdurulmuştur. Ayrıca 1 ithal ürünün de satışı ilk 3 ay içerisinde son bulmuştur.

- **İletişim ve pazarlama faaliyetleri**

- **Lassa**

2012 yılının ilk çeyreğinde;

- Ocak ayında “Sağlamsa Lassa” kampanyası lansmanı yapılmıştır. Televizyon, gazete ve radyo mecralarında yayın devam etmiştir. “Sağlamsa Lassa” kampanyası ile Lassa, marka bilinirliğinde şimdiye kadar sektörde görülen en yüksek puanı almıştır.
- Lig TV’de “Lassa ile En Sağlam Defansı Seç” projesi başlamıştır.
- “Sağlamsa Lassa” kampanyamız, Ocak ayında tüm sektörlerde faaliyet gösteren markalar içerisinde reklam bilinirliği en yüksek 2. kampanya olmuştur.
- Şubat ayında “Günde 1 TL” satış kampanyası yapılarak satışlar desteklenmiştir.
- Lassa’nın, “Karşıyaka Basketbol Kulübü” sponsorluğu devam etmiş olup, basketbol maçlarında saha ve fuaye alanlarında aktivite gerçekleştirilmiştir.
- Mart ayında “1 Lastik Alana 15 TL Carrefour Hediye Çeki” satış kampanyası gerçekleştirilmiştir.
- Mart ayında yine Pazar Araştırmacıları Zirvesi Lassa Aktivitesi gerçekleştirilmiştir.
- Mart ayında “Sağlamsa Lassa” tezahüratı yapan yaratıcı banner çalışması gerçekleştirilmiştir.

- **Bridgestone**

2012 yılının ilk çeyreğinde;

- Emniyet Lastiği “Maceralı Meslekler” kampanyası yayınları devam etmiştir.
- Ocak ayında Kartalkaya Dorukkaya Otel Bridgestone Aktivitesi gerçekleştirilmiştir.

- **“Lastik.com.tr”**

2012 yılının ilk çeyreğinde;

- Mart ayında reklam filmleri ve radyo spotlarıyla “lastik.com.tr” lansmanı yapılmıştır.

- **Satış miktarı ve hasılatındaki değişimler:**

Satış Miktarı (adet)

	01.01.2012	2011 yılının
	31.03.2012	aynı dönemine göre değişim %
Dış Lastik	2.208.521	-5,87
İç Lastik	25.581	23,00

Satış hasılatı 2012 yılının ilk üç aylık döneminde geçen yılın aynı dönemine göre %13 artarak 321,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

- **Kurumsal yönetim ilkelerine uyum**

01 Ocak 2012 – 31 Mart 2012 döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan “Kurumsal Yönetim İlkelerine” uyulmuştur.

- **Personel ve İşçi Hareketleri**

31 Mart 2012 tarihi itibarıyla şirketimizde belirsiz süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 1.762 kişidir. Bu toplam içinde, 1.324 kişi Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine tabi olup, 438 kişi Toplu İş Sözleşmesi dışındadır. 8 kişi ise yabancı personeldir. Ayrıca şirketimizde belirli süreli iş sözleşmesi ile görev yapan personel sayısı 6 kişidir.

- **Toplu İş Sözleşmesi Uygulaması**

Türkiye Petrol, Kimya ve Lastik Sanayi İşçileri Sendikası (Lastik-İş) ile Şirketimiz arasında 01 Ocak 2012 – 31 Aralık 2013 dönemini kapsayan 17’nci dönem Toplu İş sözleşmesi görüşmelerine 10 Ocak 2012 tarihinde başlanmış, 16 Nisan 2012 tarihinde tarafların anlaşması ile bu döneme ait Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır.

- **Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler:**

Şirketimizde Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki ve kapsam dışındaki çalışanların ücretlerine ek olarak, 4 aylık brüt ücretleri tutarında ikramiye, yalnızca Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki çalışanlara yakacak yardımı, bayram harçlığı, yıllık izin harçlığı, doğum yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı, öğrenim yardımı, aile-gıda yardımı, çocuk zammı gibi menfaatler sağlanmaktadır. Ayrıca tüm çalışanlarımıza yemek ve ulaşım hizmeti verilmektedir.

- **Mali Oranlar**

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
	<u>31.03.2012</u>	<u>31.12.2011</u>
I- Likidite Oranları		
1-Cari Oran:(Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar)	1,22	1,42
2-Asit Test Oranı:(Dönen Varlıklar-Stoklar / Kısa Vadeli Borçlar)	0,62	0,78
II- Mali Bünye Oranları:		
1-Toplam Borçların Toplam Aktiflere:(BorçlarToplamı/Aktif Toplamı)	0,57	0,56
2-Özkaynakların Toplam Borçlara:(Özkaynaklar/ Borçlar Toplamı)	0,75	0,80
	<u>31.03.2012</u>	<u>31.12.2011</u>
III- Faaliyet ve Karlılık Oranları		
1-Satışların Karlılık Oranı:(Net Dönem Karı / Net Satışlar)	0,04	0,06
2-Aktiflerin Karlılık Oranı:(Net Dönem Karı / Toplam Aktifler)	0,01	0,02
3-Özkaynakların Karlılık Oranı:(Net Dönem Karı / Özkaynaklar)	0,03	0,04